

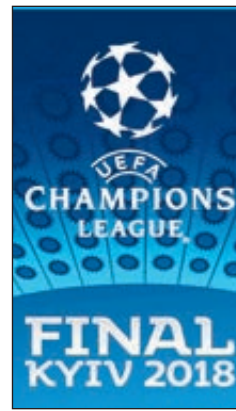
## Куда ведет нас Крымский мост



Открытие главной транспортной артерии на полуостров – символ. Но лучше бы он стал обыденностью

## «Мысли нам даются свыше, но судьба нас ловит на крючки...»

Как бизнесмен Михаил Гучериев стал главным песенником России



## Как сказал мой друг, гореть вам в аду, отельеры!

Сколько стоит съездить в Киев на финал Лиги чемпионов?

# ТВ7

Полная телевизионная программа на неделю



**Сергей ЖИГУНОВ:**  
Любое кино – про любовь. И «Сиделка» не исключение

18  
мая  
2018  
пятница

ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА

№ 31 – 32 (27209)  
Выходит с 19 февраля 1921 года  
Цена в розницу – свободная  
www.trud.ru

# ТРУД

ВОПРОС «ТРУДА» | стр. 3 | У вас есть друзья на Западе?

# Деньги есть, но вы держитесь

В чем разница между пенсионерами Анной Буяновой и Виктором Вексельбергом

• В ФОКУСЕ •

Принимая поздравления по случаю утверждения на пост главы правительства, Дмитрий Медведев начал свою новую каденцию с заявления: вопрос о повышении пенсионного возраста в стране, по сути, решен – несмотря на категорическое против 94% населения России. Но правительство считает, что того требует экономическая ситуация в стране. Все уже затвердили, как «Отче наш»: в казне денег нет. Или все-таки есть, но только для некоторых?

АЛЕКСАНДР КИДЕНИС

Минфин РФ предложил поправки в бюджет-2018 с урезанием пенсионных расходов на 51,5 млрд рублей, а помощи инвалидам – на 2,23 млрд. Зато крымская пенсионерка Анна Буянова, та самая, которой Дмитрий Медведев два года назад посоветовал «держаться» и сохранять хорошее настроение, дождалась – таки прибавки: она теперь получает не 8058, а все 8500 пенсионных рублей в месяц.

Кое-что перепало и попавшему под американские санкции Виктору Вексельбергу. «Уже оказана поддержка... По сумме мне не хотелось бы говорить», – уклончиво сообщил министр финансов Антон Силуанов.

Раскроем тайну: 61-летний (то есть тоже пенсионер) владелец группы «Ренова» Виктор Вексельберг (состояние – 14,4 млрд долларов) просил финансировать ему кредиты на 820 млн евро, взятые

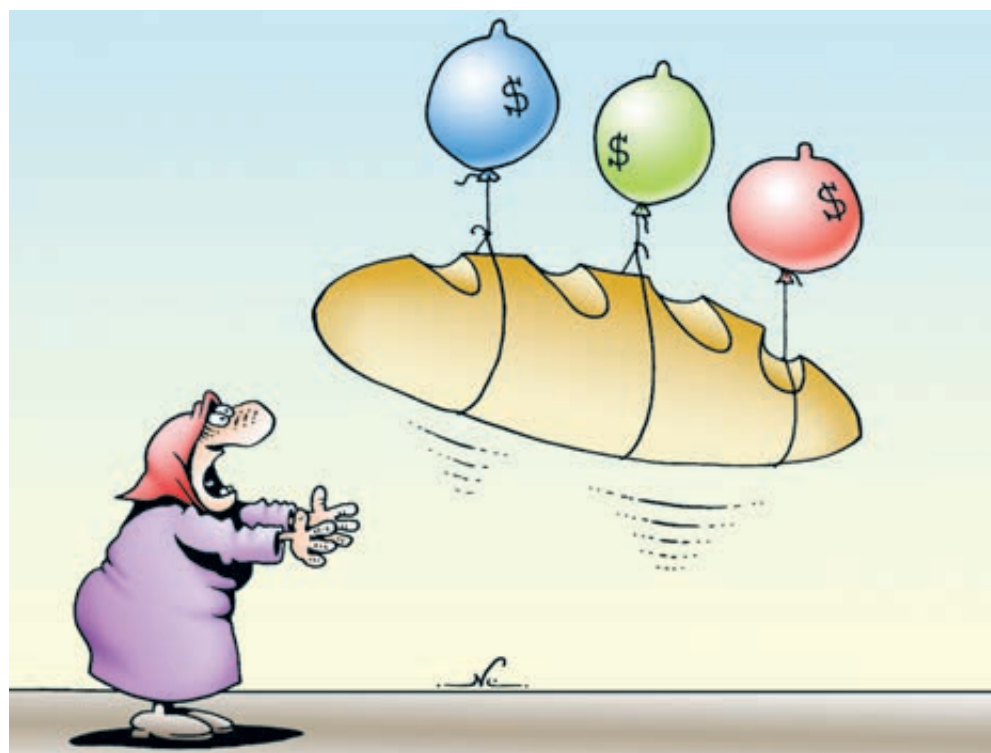


ИЛЛЮСТРАЦИЯ ИГОРА КИРЬКО / CARTOONBANK.RU

1,75  
трлн

нефтегазовых рублей составят дополнительные поступления в бюджет в текущем году (прогноз Минэкономразвития)

под залог 26,5% акций «Русала». И уже получил искомое – не напрямую из бюджета, а от Промсвязьбанка, который с нынешнего года стал, по сообщению прессы, «опорным банком для работы со средствами гособоронзаказа и крупных госконтрактов».

Так что же все-таки произошло? Государственный банк казенными (нашими!) деньгами помог мультимиллиардеру остаться одним из «алюминиевых королей», сохранив в собственности блокирующий пакет акций «Русала». Хочется спросить: а что случилось бы с отраслью, если бы эти акции перешли в собственность какого-нибудь другого «хозяйствующего субъекта»?

Наш миллиардер по миру было явно не пошел: по данным «Новой газеты», ежегодный объем дивидендов, получаемых господином Вексельбергом от владения 90% акций группы «Ренова», а также швейцарских концернов Oerlikon (44,7%) и Sulzer (62,86%), превышает 600 млн долларов. Ну чуток похудела бы «Ренова», поменьше стало бы ежегодных дивидендов, и что?

Но российский Минфин уже отчитался, что его финансовая помощь «обеспечила устойчивую работу крупных предприятий, оказавшихся жертвами протекционистских мер администрации США» и стала «залогом стабильной ситуации в российской экономике, гарантией своевременной уплаты налогов и сохранения рабочих мест».

Ой ли? А почему тогда в развитых странах «миноритарное» владение акциями крупных компаний считается весьма полезным для бизнеса: доля Марка Цукерберга в Facebook составляет лишь 28%, Билла Гейтса в Microsoft – вообще 4%, пакет крупнейшего акционера Toyota Motor Corporation – 6,29%. И это ничуть не мешает компаниям-гигантам быть успешными и прибыльными. А если вспомнить, что президент Путин вложения в инфраструктуру назвал для правительства важнейшим приоритетом, то упомянутые деньги можно было бы потратить хотя бы на дорожное строительство, на которое у нас вечно не хватает инвестиций...

Впрочем, в России тоже иногда случаются чудеса: после ужесточения санкций Минфин объявил о готовности либерализовать валютный контроль. «Нужно заканчивать с этой историей с обязательной репатриацией валютной выручки, сократить или вообще отменить наказание, – заявил замминистра финансов Алексей Моисеев. – Штрафы будут отменены, а само требование о репатриации значительно либерализовано...»

## «Мне сказали, что у меня Витина душа»

• ЯВЛЕНИЕ НАРОДУ •

Одним из самых ожидаемых событий завершающегося Каннского кинофестиваля стал показ российского фильма «Лето» опального режиссера Кирилла Серебренникова, снявшего ленту о юности нашего культового рок-музыканта Виктора Цоя. Главную роль в ленте, вызвавшей в России еще до начала съемок жаростные споры, сыграл южнокорейский актер Тео Ю – воспитанник театральной школы Ли Страсберга в Нью-Йорке и Королевской академии драматического искусства в Лондоне. Корреспонденту «Труда» удалось поговорить с исполнителем на следующий день после премьеры.

ДМИТРИЙ КУЗНЕЦОВ  
КАННЫ

– Тео, знаете ли вы, что в лице Цоя играли очень важную для России фигуру, кумира нескольких поколений, до сих пор невероятно популярного, хотя с момента его смерти прошло 28 лет?

– Конечно, знаю. Я узнал о Цое еще 15 лет назад, когда стал интересоваться, кто из знаменитых людей, живущих вне Кореи, имеет, как и я, корейские корни. Уже не помню, где о нем прочитал – «Википедии» тогда еще не было... Но Виктор и в Корее популярен – правда, у людей более старшего поколения.

– Трудно было создавать этот образ, знакомый миллионам?

– Мы создавали образ Вити вместе – художник по гриму Тамара, художник по костюмам Татьяна, актер, который имитировал его голос...



ФОТО АВТОРА

Южнокорейский актер Тео Ю, сыгравший Виктора Цоя в фильме «Лето», дал интервью «Труду».

– А песни в фильме – оригинальные записи самого Цоя?

– Нет, их пел современный певец с похожим голосом.

– Вы родились в Корее?

– Нет, в Германии, куда мои родители эмигрировали в поисках работы. Тогда, в конце 60–70-х, Германия приглашала дешевую рабочую силу. Все мужчины из поколения моих родителей работали на угольных шахтах, как мой отец, все женщины были медсестрами, как моя мама. Потом, в 80-е, некоторым удалось скопить денег и открыть свой ресторан или отель, как, например, моим родителям. А теперь они, слава богу, неплохо живут на пенсии.

– А как вы стали актером?

– Окончил среднюю школу в Германии, потом 2,5 года учился в Театральной школе Ли Страсберга в Нью-Йорке. Но захотелось получить более классическое образование, и я поступил в лондонскую Королевскую академию драматического искусства.

– Обучение в этих школах, наверное, стоило недешево?

– Тогда, в 2002-м, это было не так дорого, как сейчас.

– Как вас нашел режиссер Кирилл Серебренников?

– Я сейчас живу в Южной Корее. Меня нашли через моего агента, который тоже кореец, родом из Узбекистана, – он был в курсе, что готовится такой проект, и предложил Кириллу мою кандидатуру. Тот согласился.

– Как вы и ваши партнеры по фильму восприняли новость про арест режиссера фильма?

– Сказать, что мы были изумлены, было бы мало. Я, правда, не очень понимал, что произошло. Арест и для продюсеров стал шоком. Производство остановилось на несколько дней, но потом было принято решение продолжать, и мы всей группой вместе довели фильм до конца. Просто не могли поступить иначе.

люди с улицы

## По главной улице с гитарой

На оживленных столичных улицах с приходом теплых дней с утра до вечера – микс из рока, рэпа и поп-музыки. Весело, конечно, но не мешает ли эта шумная какофония прохожим?



**АНДРЕЙ КАЛУГИН**  
СУПЕРАДМИН  
– Афганцев в тельняшках или дедушек с гармошками не люблю. Если музыка приятная на слух, то кто против? Вон, на «Нурской» ребята поют в стиле «Ленинграда», так многие останавливаются послушать.



**НИНА АЛИФЕРЕНКО**  
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
– Люди слушают, аплодируют, настроение у всех хорошее, так что я – за. Чем больше улыбающихся прохожих на наших улицах, тем лучше! А если кому-то не нравится, то пусть идет своей дорогой.



**ЛЮБОВЬ ЖИДКОВА**  
ЭКОНОМИСТ  
– Музыканты на улицах – признак того, что город живет и дышит! Они же с душой поют, не то что эти надоевшие звезды в телевизоре! Если грустно, послушаешь их – и так хорошо на сердце делается.

СПРАШИВАЛА НАДЕЖДА КОВАЛЕВСКАЯ

## Новый космический «грузовик» готовится к работе

• НА ПРОСВЕТ •

Транспортный корабль «Союз ГВК» для доставки грузов как с Земли в космос, так и из космоса на Землю разрабатывается в РКК «Энергия», ведущем отечественном предприятии, головном по пилотируемым космическим системам. Мы попросили рассказать о нем генерального конструктора пилотируемых комплексов РФ, генерально-го конструктора РКК «Энергия» академика Евгения МИКРИНА.

ВИТАЛИЙ ГОЛОВАЧЕВ  
ОБЗРЕВАТЕЛЬ «ТРУДА»

Но прежде представим, чем новый «грузовик» будет отличаться от нынешнего «Прогресса», снабжающего всем необходимым Международную космическую станцию. Если вкратце: «Прогресс» летает к МКС, но не предназначен для транспортных рейсов из звездного океана на нашу планету. Новый корабль спроектирован на базе пилотируемого «Союза». На станцию можно бу-

дет доставлять 2 тонны грузов (500 кг – в спускаемом аппарате, 1250 – в грузовом отсеке, а также 180 кг топлива в баках для нужд станции и 36 кг – запасы кислорода). В обратном направлении, то есть на Землю, планируется возвращать объемные посылки из космоса общей массой полтонны. Кроме этого, в отделеваемом на большой высоте грузовом отсеке корабля размещается более тонны отработанного оборудования станции, которое сгорит при прохождении плотных слоев атмосферы.

Конечно, это только первый шаг к созданию мощных грузозвращающих кораблей

Стартовая масса «Союза ГВК» – свыше 8 тонн, на тонну больше, чем у нынешних пилотируемых «Союзов». Расчетная орбита выведения – от 200 до 242 км, но работать корабль сможет и на высотах от 100 до 500 км. Длина грузового корабля – 7,23 метра, максимальный диаметр – 2,72 метра. ГВК рассчитан на пребывание в космосе до 370 суток. А в автономном полете – до месяца.

Конечно, это только первый шаг к созданию мощных грузозвращающих кораблей. Сейчас в нашей космонавтике нет интенсивного грузопотока между МКС и Землей. Так сложилось, что на американском сегменте орбитальной станции проводится больше исследований и экспериментов. Свежий факт: корабль Dragon доставил недавно с МКС 1,7 тонны грузов. А с российского сегмента пока, увы, такого потока нет. Но после пристыковки новых модулей, а тем более после создания Российской орбитальной станции, если будет принято такое решение, потребуются и грузозвращающий корабль. Созданием его и занимаются в «Энергии».

курсы валют \$61,8215 (-0,4818) €73,0236 (-0,7560)

Внимание!  
С 1 апреля во всех почтовых отделениях России начинается основная подписка на 2-е полугодие 2018 года  
Во всех почтовых отделениях России

ПО КАТАЛОГУ МАП «КАТАЛОГ РОССИЙСКОЙ ПРЕССЫ»

10225 ВЫПУСК «ТРУД»+«ТРУД» (ПЯТНИЧНЫЙ ВЫПУСК)

Полную стоимость подписки в вашем регионе (с учетом доставки) можно узнать в ближайшем к вам почтовом отделении

ОБЪЕДИНЕННЫЙ КАТАЛОГ ПРЕССА РОССИИ «ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ»

ЕЖЕДНЕВНЫЙ ВЫПУСК ГАЗЕТЫ «ТРУД», ВКЛЮЧАЯ «ТРУД» 10265 50130 32068

ISSN 1025 - 11898



9 771025 118919



**Суд арестовал денежные счета владельцев группы «Сумма» братьев Зиявудина и Магомеда Магомедовых, в отношении которых возбуждено дело о создании преступного сообщества и мошенничестве**

**Госдума отложила второе чтение скандального законопроекта об ответственности за исполнение санкций США. Как заявил спикер Вячеслав Володин, к документу вернутся после консультаций с бизнес-сообществом**

## ФРАЗЫ ОТ...



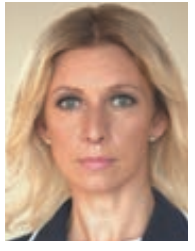
**Сергей Аксенов**  
глава Крыма  
(по поводу обвинений Украины в госизмене)  
— Мне до лампочки эта вся ситуация.

Я не собираюсь быть сладкой булочкой для этих деятелей, поэтому со своей стороны просто сопротивляюсь, а так мне абсолютно наплевать на их решения.



**Вячеслав Володин**

спикер Госдумы  
— Правительству повезло, что Татьяна Алексеевна Голикова будет вести такой важный и сложный участок работы, как социальный блок.



**Мария Захарова**  
представитель МИДа

— Крымский мост может помешать единственно чему, так это проходу Шестого флота США, который будет переброшен, по словам Госдепартамента несколько лет назад, к берегам Белоруссии. Вот этому проходу он может действительно помешать.



**Александр Пушкин**

поэт  
(Н.Н. Пушкиной, 18 мая 1836 года, из Москвы

в Петербург)  
— Черт догадал меня родиться в России с душою и с талантом! Весело, нечего сказать.



**Иосиф Бродский**

поэт (из речи на открытии первой книжной ярмарки

в Турине, 18 мая 1988 года)  
— Все, что я пытаюсь сделать, — это быть практичным и избавить ваши глаза и мозговые клетки от массы бесполезного печатного материала. Поэзия, можно сказать, была изобретена как раз для этой цели — ибо она синонимична экономии.

## Куда ведет нас Крымский мост

Открытие главной транспортной артерии на полуостров — символ. Но лучше бы он стал обыденностью

## • СОБЫТИЕ •

На этой неделе в нашей истории случилось событие, достойное красного листка в календаре: открылось движение по новому мосту, соединившему берега Тамани и Крымского полуострова. По сути, только теперь Крым становится в полном смысле полуостровом. Его жителям почти четыре года пришлось жить в условиях отрыва от Большой земли и блокады со стороны «добрососедей», перекрывавших все виды коммуникаций — воду, электричество, транспортные потоки.

СЕРГЕЙ ФРОЛОВ  
КРЫМ — МОСКВА



ФОТО МАЛЫАВНО СЕРГЕЯ ГЛАС

В такой день не надо бояться пафоса — Путин за рулем «КамАЗа» во главе колонны из самосвалов, автокранов, цементовозов, цистерн с гагаринским «Поехали!» выглядел вполне уместно. Посмотришь — и захочется верить, что Россия всегда добивается побед, если настояющему проявляет желание и волю. А может, так оно и есть?

Полуостров получил важнейшую транспортную артерию с опережением графика почти на полгода. По плану автомобильное движение должно было стартовать в декабре 2018-го, но строители и конструкторы совершили технологический прорыв, от которых мы, признаться, уже отвыкли — за 27 месяцев, или 816 суток (работа шла круглосуточно), им удалось запустить движение по мосту. Пока для легковушек и автобусов, что очень важно накануне курортного сезона. А в декабре по новому мосту пойдут грузовики — и это будет второй импульс для полуострова, который поможет сдерживать цены на все и вся, ведь пока все товары и грузы приходят сюда паромом, что значительно дороже.

Впрочем, уже сегодня в Крыму и в соседнем Краснодарском крае царит радостное настроение: можно ездить с берега на берег хоть по несколько раз в день, посещать родственников,

За 816 суток

(работа шла круглосуточно) строителям удалось запустить движение по Крымскому мосту



ФОТО БОБЫЛЕВА СЕРГЕЯ ГЛАС

делать покупки. А представители туристического бизнеса полны оптимизма. В Ассоциации туроператоров России считают, что количество автотуристов вырастет минимум на 10%, да и организованных отдыхающих станет больше, поскольку многих от отдыха в Крыму отпугивала тяжелая дорога с паромом и пересадками.

Запуск моста — это еще и очень важное идеологическое достижение. Свыше двух десятилетий новую Россию попрекают (и небезосновательно!) тем, что она паразитирует на советском наследии, не создавая ничего нового. На самом деле это не так: в стране появляются новые заводы, дороги, возник агропромышленный комплекс. А еще

такие масштабные проекты, как полностью обновленный Сочи, современный космодром Восточный, мост на остров Русский во Владивостоке...

Но Крымский мост стоит особняком. О нем в России мечтали еще в XIX веке. Даже могучий СССР не позволил себе стройки такого уровня, а нынешняя Россия смогла. И это хороший знак. Но за ним должны последовать другие шаги, чудеса должны стать обыденностью — и это вопрос принципиальный. И не только для нас, россиян. Вспомним, как еще пару лет назад, когда только начались работы в Керченском проливе, украинские официальные лица и сочувствующие им наши отечественные либералы буквально выходили

из себя, извергая слухи, страшилки и насмешки: ничего не получится, дно илистое, денег нет, технологий и подвально, сваи уже трескаются...

Собаки лаяли, а караван шел. По мере того как все явственнее проступали очертания моста, насмешки недоброжелателей переходили в истерику и угрозы забрать мост, снести его к чертовой бабушке. А теперь вот с подачи американских СМИ витает идея разбомбить мост с воздуха — силами могучих украинских ВВС. Что ж, пусть попробуют.

Более вменяемые критики затаили песню о том, как такие проекты подрывают благосостояние самих россиян. Дескать, денег потратили немерено, а их не хватает для пенсионеров и бюджетников. Появились подсчеты, во сколько обошлась стройка века для гражданина РФ. Это подсчитать несложно: сумму контракта в 227,9 млрд рублей делим на 146 млн человек и получаем примерно 1,5 тысячи рублей. Для многих тоже деньги, так ведь и жители Крыма теперь тоже россияне, что же, на своих экономить? Тем более каждая поездка на легковушке с двумя пассажирами в Крым вынимала из бюджета 4 тысячи рублей на паромный билет в обе стороны. Не забудем и это обстоятельство при подсчетах на кухне.

И еще одно. Строительство моста — это и признак технологической зрелости, и знак противоборства международным санкциям, которыми нас пытаются удушить уже не первый год.

Такие формы сопротивления куда эффективнее, чем дурацкие законы об антисанкциях, которые пытаются продать неугомонные депутаты Госдумы. Не законы надо сочинять по борьбе с кока-колой и чужеземными лекарствами, а строить города, тоннели, мосты, растить молодые кадры. Брать пример с тех же китайцев.

Впрочем, во многом это пока общие пожелания. Но без их воплощения в жизнь никак нельзя. Только так можно оставить всех врагов и завистников на своем берегу, а самим плыть в будущее. ■

## Джинн не хочет обратно в бутылку

## • ЭХО •

В машине московского таксиста на заднем стекле красуются флажки национальных цветов республики, а в конце поездки он широким жестом предлагает мне оплатить только половину счетчика: «У нас праздник, брат! Хорошие люди к власти пришли». Смешно открывать дискуссию в стареньком авто, и я просто передаю привет Еревану...

ОЛЕГ ШЕВЦОВ  
ПОЛИТИЧЕСКИЙ ОБОЗРЕВАТЕЛЬ



Герой минувших лет Шаварш Карапетян на митинге армянской оппозиции в Ереване.

народному движению, которое пока умудряется удержать компромисс в отношениях как с Россией, так и с Западом... Благодаря долгим братским отношениям между двумя странами картины протестов в Ереване окажут электризующий эффект и в России».

Немецкий сайт Die Presse подчеркивает: лидер оппозиции Пашинян критиковал кумовство, систему правосудия, коррупцию во власти, но умудрился не сделать выбора между пророссийским или европейским курсом, что неизбежно раскололо бы его сторонников. В Армении постарались избежать ассоциаций как с «революцией роз» в Грузии, так и с «оранжевой революцией» на Украине. А французская Liberation напомнила, что «у России есть рычаги, чтобы сделать то, что она хочет. И она не отпустит Ереван от себя далеко».

Впрочем, за геополитическими рассуждениями типичных пикейных жилетов скрываются немало важные житейские подробности. Пашинян стал самым бедным премьер-министром в истории Армении: согласно декларации, его доход за год составил 16 тысяч долларов, из которых 12 тысяч — его депутатская зарплата, сообщила армянская газета «Паст». У премьера и его супруги нет зарубежных счетов в банке, он не владеет недвижимостью.

Зато он собирается искоренить бедность в стране. Только как?

Швейцарская Neue Zürcher Zeitung замечает с легкой иронией, что с приходом нового премьер-министра проблемы страны не исчезнут. По данным Всемирного банка, более 40% армян живут за чертой бедности, на 5,5 доллара в день. Зависимость от России огромна, и она только растет. Именно благодаря российским кредитам государство держится на плаву. Совет издания — явно из области бесплатных: с помощью IT-стартапов превратить Армению в страну программистов и математиков, открыть для нее новые рынки. Чем-то напоминает проекты гоголевского Манилова: построить мост и посадить на нем купцов с товарами...

Но тут Neue Zürcher Zeitung спохватывается и трезво напоминает: Россия нужна Армении в качестве заступницы. Ведь с двумя своими соседями из трех Ереван находится в конфликте. И без российской военной базы в Армении противостоять Азербайджану и Турции не удастся.

А пока и без войны в Карабахе у нового правительства проблемы. После эйфории от смены власти возобновились уличные протесты. Экологи 16 мая захватили мэрию Еревана: они против вырубки деревьев в парке, требуют отставки мэра, две сотни активистов сидят в кабинетах. Снаружи мэрии идет акция в защиту градоначальника. Полиция не вмешивается.

Родственники осужденных членов вооруженной группы «Сасна црер», захватившей в 2016-м полицейскую часть в Ереване, перекрыли одну из главных магистралей столицы. Вышли на улицу сотрудники военкоматов, выступающие против сокращения рабочих мест. Центральный проспект Баграмяна перекрыли таксисты, требующие упорядочить процесс лицензирования, простить долги по штрафам, отменить плату за парковку. Перегонщики иномарок пришли к резиденции премьера с требованием продлить сроки растаможки авто сверх 10 дней...

Никола Пашиняну, имеющему опыт уличных боев и судебных тяжб, придется учиться наводить порядок, поддерживать стабильность и нормальное функционирование государственных институтов. Джинна надо загонять обратно в бутылку, а это куда труднее, чем выпустить. ■

## ЯВЛЕНИЕ НАРОДУ

### «Мне сказали, что у меня Витина душа»

— За время съемок вы научились говорить по-русски?

— Говорить — нет, это преувеличение, но мне пришлось выучить наизусть весь сценарий и все песни Цоя, которые там звучат. На все это было отпущено три недели.

— Вы знаете, что в центре Москвы, на Арбате, есть так называемая стена Цоя?

— Конечно. Я там был. И в Питере в его дворе тоже. Без этого мне было бы труднее представить этого человека.

— Питер вам понравился больше, чем Москва?

— Да нет, оба эти города имеют обаяние, каждый — свое.

— А вы фильм «Лето» целиком видели?

— Да, вчера, на вечерней премьере. Волновался! Мне понравилось, как играли Рома и Ира (исполнительница роли жены Майка Ирина Старшенбаум), а свое участие я бы оценил скромнее. Я человек самокритичный и всегда вижу недостатки в собственной работе. Может, это корейская национальная черта?

— Наталья Науменко, вдова Майка, на воспоминаниях которой, собственно, и построен фильм, давала вам советы, как лучше играть?

— Мы общались, но советов она не давала. Потом мне передали ее слова. Наталья сказала, что хотя я не на сто процентов похож на Витю, но у меня Витина душа. Для меня это был очень большой комплимент. Пожалуй, самый большой из всех сказанных.

— А зрители в Каннах, громадное большинство которых не знает ни Майка, ни Виктора, для них это просто молодые бедные музыканты, пробирающие себе дорогу в жизни, — они, как думаете, поняли фильм?

— Мне трудно об этом судить. Но в любом случае этот фильм, музыка Майка и Цоя, помогут продвижению русской культуры в Европе и мире. Занавес между странами до сих пор существует, люди на Западе часто попадают в плен стереотипов, в том числе насчет России. Но я убежден в одном: каждому понятно, что такое страсть, любовь к жизни, молодость. Вот я и надеюсь, что наше «Лето» никого не оставит равнодушным — даже тех, кто не знает Витины песен. ■



**1,231 млн тонн сельхозпродукции экспортировала Россия в Китай с 1 июля 2017-го по 15 мая этого года, что является рекордом в истории современной РФ. Основной экспорт – соевые бобы, пшеница и кукуруза**

**Президент США Дональд Трамп настаивает, чтобы Германия отозвала поддержку плана по строительству «Северного потока – 2», чтобы избежать трансатлантической торговой войны, сообщает Dow Jones со ссылкой на источники в США и ЕС**

## Деньги есть, но вы держитесь

**с. 1** Обязанность возвращать выручку экспортеры называют одной из самых больших проблем для своего бизнеса. Сейчас штраф составляет 1/150 ставки ЦБ от непополненной суммы за день просрочки. Если же деньги вообще не поступили, штраф может составить до 100% суммы. А сейчас из-за санкций компании просто не могут вернуть в Россию часть своей валютной выручки – и получают штраф за штрафом. Обжалование этой глупости в суде требует времени и денег. Так что тут по словице: не было бы счастья, да несчастье помогло...

Между прочим, попавшие под санкции бизнесмены про отмену валютных ограничений говорили еще прошлой осенью, но предложения не поддержало правительство. Потребовалось «вмешательство» американского Минфина. Теперь российские предприниматели шутят: о чем бы еще попросить Стивена Мнучина?

Но чего уж нам точно нет нужды просить у американцев, так это инвестиций. На головы еще не успевших занять кресла министров упал мешок с деньгами. На этой неделе Минфин сообщил, что впервые за последние семь лет дефицит федерального бюджета – 2018 может смениться профицитом в 0,4% ВВП. Помогла дорожающая нефть: Минэкономразвития повысило прогноз котировок с 43,8 доллара за баррель до 61, что даст бюджету дополнительно 1,75 трлн рублей нефтегазовых поступлений. По сведениям ФТС, за 1 квартал уже получено 28,2 млрд долларов дополнительных доходов от нефтяного экспорта.

Тем временем мировые цены подбираются к 80, а эксперты Bank of America Merrill Lynch уже в 2019-м ждут и 100 долларов за «бочку». По мнению экспертов, в России появляется солидная финансовая база для выполнения нового «майского указа» Владимира Путина, оцененного в 8 трлн рублей. Но, как водится, есть и многочисленная группа сторонников замораживания дополнительных нефтяных доходов. В Минфине продолжают мечтать о том, что



ФОТО ИЗ ОТКРЫТЫХ ИСТОЧНИКОВ

**На головы еще не успевших занять кресла министров упал мешок с деньгами. На этой неделе Минфин сообщил, что впервые за последние семь лет дефицит федерального бюджета-2018 может смениться профицитом в 0,4% ВВП**

### А В ЭТО ВРЕМЯ

По данным Левада-Центра, желание пройти переподготовку ради сохранения работы выразили 62% лиц предпенсионного возраста и 46% лиц возраста пенсионного. Ради получения новой работы переподготовку готовы пройти 35%. То есть почти две трети людей готовы работать на пенсии, что вроде бы и требуется государству. Но уже объявлено, что пенсионная реформа начнется с будущего года повышением пенсионного возраста и без каких-либо способов повышения размера выплат работающим ветеранам. И это ее главный порок.

Россия скоро превратится во вторую Норвегию, экономика которой не зависит от колебаний цен на нефть.

Вот только тамошний нефтяной фонд – уже свыше 1 трлн долларов (на 5 млн жителей), причем пророс за год на 130 млрд за счет вложений в зарубежные активы, в том числе российские. А в нашем ФНБ осталось 60 млрд долларов (на 145 млн населения), и в прошлом году этот фонд под руководством Минфина принес убытки (!) в 6 млрд рублей. В том числе потому, что держали резервные деньги в казначействе США, получая за это 0,8–0,9% годовых.

То есть опыт замораживания у нас был – и не помог. И триллион нефтедолларов у России тоже был, и даже не один: за последние 15 лет нефтегазовые доходы страны составили примерно 3,5 трлн. Которые мы профукали.

Говорят, не меньше триллиона вывезли за рубеж – возможно. Что еще триллион растащили в самой России на всякие «рублевки» – не исключено. Третий триллион, спрятанный в госклубышки, помог пережить мировой экономический кри-

## 8500 рублей

вместо прежних 8058 получает теперь крымская пенсионерка Анна Буянова. Та самая, которой Дмитрий Медведев два года назад посоветовал «держаться» и сохранять хорошее настроение...

зис, но вместе с кризисом закончились старые накопления, а зарабатывать новые россияне не научились. Ибо страна наша так и не построила новую экономику, как это сделали немцы, американцы, китайцы, японцы и другие. Мы вбухивали деньги в гигантские государственные стройки – а они развивали частный бизнес, прежде всего малый и средний. У нас жили и богатели чиновники и силовики, а у них – предприниматели.

И поэтому новые волны нефтедолларов вряд ли помогут нашей экономике. Эти деньги некому осваивать и приумножать, зато есть кому делить и тратить. ■

## Новый космический «грузовик» готовится к работе

**с. 1** На днях в ряде СМИ появились сообщения, что испытательный полет нового корабля состоится уже в следующем году (информация размещена даже в «Википедии»). Поводом для сообщений стал российский план полетов, в котором значится запуск ракеты «Союз-2-1а» с кораблем без экипажа, что весьма необычно. Старт намечен на август 2019-го с 31-й площадки космодрома Байконур. Именно этот полет многие считают испытательным для нового «грузовика».

А вот что говорит академик Евгений МИКРИН:

– Запланированный запуск беспилотного корабля «Союз МС» в августе 2019-го связан прежде всего с отработкой модернизированной системы управления движением и навигации (СУДН). Также в этом полете должна быть проведена проверка правильности технических решений, заложенных при интеграции транспортного пилотируемого корабля «Союз МС» с ракетой-носителем «Союз-2» этапа 1а. Запуск корабля в беспилотном варианте позволяет исключить из состава корабля часть приборов и агрегатов систем, обеспечивающих работу экипажа на орбите. Образовавшийся резерв массы будет использован для увеличения доставляемых (около 750 кг) и возвращаемых (около 300 кг) грузов. В настоящее время беспилотный вариант корабля «Союз МС» находится на стадии сборки.

Что же касается спроектированного в РКК «Энергия» грузовозвращающего корабля, то он требует других подходов, нежели те, которые реализуются сейчас для беспилотного «Союза МС». В этом случае необходимы более глубокие доработки бортовых систем корабля, применение другого головного обтекателя (без двигателей системы аварийного спасения), а также использование ракеты-носителя «Союз-2» этапа 1б большей грузоподъемности.

Спрашиваю Евгения Анатолевича, насколько вообще необходим нашей космонавтике проектируемый грузовозвращающий

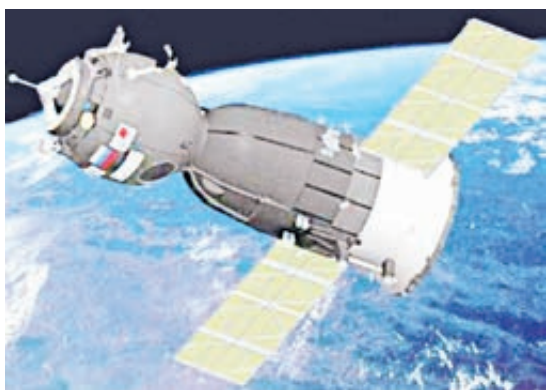


ФОТО ИЗ ОТКРЫТЫХ ИСТОЧНИКОВ

**Транспортный грузовозвращающий корабль «Союз ГВК».**

транспортный корабль. Может, достаточно будет использовать хорошо апробированную возвращаемую баллистическую капсулу (ВБК) «Радуга», которая в 1990-е не один раз спускалась с орбитальной станции на Землю?

– «Радуга» была тоже спроектирована на нашем предприятии в конце 80-х. Капсула доставлялась на станцию «Мир» на грузовых кораблях «Прогресс М» с 1990-го по 1994-й. Масса капсулы составляла 350 кг, а масса возвращаемых на Землю грузов – до 150 кг. Было совершено девять успешных отправок капсулы на Землю. Следует отметить, что при доставке «Радуги» на станцию уменьшается масса доставляемого полезного груза – ровно на величину массы конструкции капсулы. И это существенный минус для грузопотока Земля – космос. После начала полетов челноков «Шаттл» к станции «Мир» и возможности возвращения на них российских грузов дальнейшее использование ВБК «Радуга» стало неэффективным и было прекращено.

По статистике, российский сегмент МКС ежегодно возвращаются грузы общей массой до 250 кг (при запуске четырех пилотируемых кораблей в год). Не так уж много пока.

Но к 2019 году продолжительность функционирования МКС составит более 18 лет,

возрастает необходимость в возврате оборудования, вышедшего из строя, – для анализа причин неисправности, а также дорогостоящего, годного для повторного использования. Мы планируем завершить создание нового транспортного корабля в 2022 году...

Генеральный конструктор Микрин сообщил о проектировании нового корабля в прошлом году на ХLI Академических чтениях по космонавтике. А несколькими месяцами ранее на интернет-сайте RussianSpaceWeb.com был опубликован комментарий по проекту космического грузовика: «Роскосмос нуждается в таком новом космическом корабле для обеспечения работы трех космонавтов на станции. Он заменит ветеранские грузовые «Прогрессы». Корабль следующего поколения позволит России сократить количество ежегодных грузовых перевозок на МКС с четырех до трех, одновременно предоставляя все условия, чтобы три человека могли жить на борту МКС. Новая конструкция обеспечит значительную экономию массы по сравнению с «Прогрессами». Российские инженеры также рассматривают концепцию еще более крупного грузового транспортного средства, для чего понадобится «Ангара» – ракета нового поколения».

Недавно на форуме сайта NASA SpaceFlight появились подробности предстоящего запуска беспилотного корабля «Союз МС». После старта корабль в автоматическом режиме пристыкуется к МКС, к нашему модулю «Звезда». Более пяти месяцев этот «Союз» будет находиться в составе МКС. И в феврале отправится к Земле тоже в автоматическом режиме, доставив полезный груз. И хотя в этом полете главная задача – проверка правильности технических решений, заложенных при интеграции пилотируемого корабля «Союз МС» с ракетой-носителем «Союз-2-1а», но и для создания будущего грузового корабля важным этапом будет отработка в реальном полете модернизированной системы управления движением и навигации. ■

### ВОПРОС «ТРУДА»

## У вас есть друзья на Западе?

Госдума приняла в первом чтении законопроект о «нашем ответе Керзону», то есть США. Еще на предварительном этапе он вызвал бурю эмоций в обществе и опаску в кабинетах власти. Закон подкорректировали, убрав одиозную конкретику (вроде запрета на ввоз «вражеских» лекарств), но суть осталась: Запад – враг, и церемониться мы с ним не будем. А есть ли у нас на Западе друзья? Сложный вопрос...

**Анатолий Вассерман**  
политический консультант

– Большинство западных политических деятелей на нашей стороне. Но это как раз тот случай, когда меньшинство оказывается подавляющим. Оно находит способы действовать вопреки интересам большинства западных политиков. И все-таки несмотря ни на что у нас остаются шансы сблизиться со странами Старой Европы: Германией, Францией, Италией. Вот их бы во враги я бы не спешил зачислять.

**Алексей Макашкин**  
вице-президент Центра политических технологий

– Официальных союзников на Западе у нас нет, в НАТО и ЕС мы не входим. Но элиты западных стран по-разному относятся к России. В целом сейчас это отношение ухудшилось. И Россия не должна себя тешишь иллюзиями о реальных союзниках на Западе. Берлускони, Шредер, Земан... Разве их голоса что-то решают?

**Дмитрий Дробницкий**  
политолог, американист

– Ко второму чтению в законопроекте о контрсанкциях будут правки: Москва с осторожностью относится к этому документу. Она понимает, что тут важно не нанести урон остаткам экономических связей. Впрочем, если бы не было санкций, Россия все равно оказалась бы в режиме острой конкуренции, где пленных не берут... Мне кажется, Москва не понимает, что МИДа уже недостаточно, нужна более острая стратегия взаимодействия с Западом. Так, в Китае с различными американскими группами дискутируют разнообразные силы – в зависимости от потребностей момента.



ФОТО МАРИА АБУЛХАТИНА/ТАСС

**Владимир Жарихин**  
замдиректора Института стран СНГ

– Наши ответные действия создают проблемы оппонентам куда меньше, чем нам самим. А вообще-то оперировать такими понятиями, как «друзья», в современной международной политике не имеет смысла. У нас есть потенциальные союзники, национальные интересы которых близки к нашим, – это страны Европы. А США делают все, чтобы Россия и ЕС не сблизилась. Но в перспективе Америка при следовании такому курсу рискует остаться в одиночестве.

**Константин Крылов**  
публицист, лидер Национально-демократической партии

– Запад уже показал свою готовность к длительным санкциям – и это не шутки. Куба находится в экономической блокаде с 1950-х годов. Тут надо понимать: дело не в конкретных именах. Даже если российская власть сменится, Запад так или иначе продолжит нажим – за тот же Крым или под другими предлогами. Возможен торг, но небольшой. Выбор у России небольшой: надо становиться сильной и самодостаточной страной – или сгибаться под ударами со стороны. Это давно ясно, но идти на серьезные структурные изменения и реформы в экономике наши власти не решаются или не хотят. А время не на нашей стороне.

НА ТЕЛЕФОНЕ ЕВГЕНИЙ АКАТОВ

### ОБЪЯВЛЕНИЕ

**АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-Р»** извещает о проведении открытых тендеров:  
**Тендер 3062-GB.** Услуги по курьерской доставке международных отправок и отправок по России. **Тендер 3063-GB.** Услуги внешнего хранения документов.  
Подробная информация о порядке и сроках проведения тендеров размещена на сайте КТК [www.cpc.ru](http://www.cpc.ru) (раздел «Тендеры»).



Мировой финансовый рынок позитивно воспринял финансовую отчетность компании. Девять авторитетных международных банков рекомендуют покупать акции «Роснефти»

# «Роснефть» обошла конкурентов на вираже

Компания демонстрирует рекордный рост чистой прибыли за последние пять лет

## СОБЫТИЕ

На этой неделе «Роснефть» представила результаты своей производственной и финансовой деятельности за I квартал 2018 года. Отчетность компании, безусловно, превзошла ожидания аналитиков: растет выручка, увеличиваются прибыль, свободный денежный поток, сокращаются краткосрочные долговые обязательства.

МАРИЯ ЗОЛотова

«Роснефть» продолжила реализовывать ключевые добывающие проекты и развивать сырьевые хабы, что во многом и обеспечило рекордные показатели. Большинство аналитиков инвестиционных банков прогнозировали сильные финансовые результаты компании по итогам I квартала. Тем не менее реальные достижения по большинству ключевых показателей превзошли консенсус-прогнозы.

## Прибыль умножаем на семь

Аналитики Merrill Lynch еще в прошлом году утверждали, что 2018 год станет рекордным для «Роснефти» в плане генерации свободного денежного потока и дивидендной доходности. Показатели I квартала полностью оправдывают ожидания экспертов. Выручка по итогам января – марта выросла на 24,6% в долларовом выражении и на 22% в рублевом выражении по сравнению с аналогичным периодом годом ранее и достигла 1722 млрд рублей (30,9 млрд долларов). Увеличение произошло в основном благодаря оптимизации каналов сбыта в условиях роста цен на нефть на фоне сохраняющихся ограничений по добыче в рамках соглашения ОПЕК+. Причем динамика за три месяца в годовом выражении выше, чем у конкурентов. Для сравнения: выручка ExxonMobil в долларовом выражении выросла на 15,7%, Chevron – на 20,9%, Shell – на 23,7%, BP – на 22,5%, PetroChina – на 19,4%.

EBITDA за I квартал увеличилась на 19,3% в долларовом и на 15,6% в рублевом выражении по сравнению с I кварталом 2017 года, достигнув 385 млрд рублей (6,8 млрд долларов). Это в целом объясняется успешной реализацией синергетических эффектов от интеграции новых активов в предыдущие годы, участием в международных совместных проектах, а также постоянным контролем и оптимизацией операционных затрат. Динамика роста EBITDA в I квартале 2018 года в годовом долларовом выражении у «Роснефти» выше, чем у таких мировых мейджоров, как ExxonMobil (8,8%), Statoil (18,3%), Shell (14,9%) и PetroChina (12,6%).

Чистая прибыль, относящаяся к акционерам компании (чистая прибыль за вычетом доли неконтролирующих акционеров), по итогам квартала составила 81 млрд рублей, увеличившись в 7,4 раза год к году (в пересчете на валюту – 1,5 млрд долларов при росте в 7,5 раза). Это произошло в связи с ростом операционной прибыли и снижением колебаний курсовых разниц. Чистая прибыль продемонстрировала рекордный рост за последние пять лет (более значительный рост – в 8 раз квартал к кварталу – был только в 2013 году, когда компания консолидировала в отчетности показатели ТНК-ВР). Динамика наращивания чистой прибыли в отчетном квартале у «Роснефти» – самая высокая в отрасли (650%). Для примера: у BP чистая прибыль выросла на 70,4%, у Shell – на 66,7%, у Chevron – на 35,6%, у Statoil – на 21%, у ExxonMobil – на 16%.

«Роснефть» продолжает реализацию стратегии, направленной на привлечение партнеров в собственные крупные проекты. Данная стратегия позволяет обеспечить проведение эффективной разведки и добычи углеводородов, получить доступ к новым знаниям и технологиям, а также разделить с партнерами геологические и фи-



Команда LADA Sport ROSNEFT участвует в серии кольцевых гонок. С 2018 года официальным топливом для гоночных автомашин является высокооктановый бензин АИ-100 производства «Роснефти».

«Роснефть» продолжает реализацию стратегии, направленной на привлечение партнеров в собственные крупные проекты. Она позволяет обеспечить проведение эффективной разведки и добычи углеводородов, получить доступ к новым знаниям и технологиям, а также разделить с партнерами геологические и финансовые риски

нансовые риски. Интегральный подход «Роснефти» отражает мировую тенденцию к кооперации при реализации крупных нефтегазовых проектов. Благодаря интегральному подходу страны-потребители заинтересованы в получении гарантированных объемов сырья, в добыче этих объемов, их транспортировке и доставке конечному потребителю. Такой подход минимизирует риски участников, гарантируя им получение прибыли по всей производственной цепочке. Привлечение партнеров в перспективные проекты увеличивает их прибыльность.

Компания традиционно удерживает жесткий контроль над затратами. По результатам января – марта «Роснефть» сохранила лидерство среди мировых публичных компаний по удельным затратам на добычу (3,3 доллара на барр. н. э.). По сравнению с предыдущим кварталом произошло снижение показателя на 2,9%. В годовом выражении произошел его небольшой рост в основном из-за укрепления курса рубля, увеличения тарифов на электроэнергию и роста производственных расходов с целью обслуживания и поддержания растущего фонда

скважин. При этом, например, аналогичный показатель британской BP (без учета добычи «Роснефти») составляет 7,69 доллара на барр. н. э.

Свободный денежный поток компании остается положительным уже на протяжении

Динамика роста чистой прибыли в отчетном квартале у «Роснефти» – самая высокая в отрасли (650%). Для примера: у BP чистая прибыль выросла на 70,4%, у Shell – на 66,7%, у Chevron – на 35,6%, у Statoil – на 21%, у ExxonMobil – на 16%

24 кварталов подряд. В отчетном периоде показатель составил 142 млрд рублей (или 2,5 млрд долларов). Это в 3,2 раза больше, чем в IV квартале 2017 года. Рост же по сравнению с аналогичным периодом 2017 года составил 40,6% в рублевом выражении и 56,3% в долларовом. В отличие от большинства конкурентов, показатели которых в период после покупки активов и в фазе запуска инвестиционных проектов отличаются значительной волатильностью, «Роснефть» по итогам I квартала 2018 года сохранила положитель-

ную динамику роста свободного денежного потока.

Среди мировых мейджоров «Роснефть» имеет наибольшую динамику роста этого показателя в квартальном выражении (257%). Для примера: у ExxonMobil СДП по итогам квартала вырос на 78%, у Shell – на 228%, у Chevron произошло снижение СДП на 21%, у BP – на 96%, у PetroChina – на 72%.

Компания сохраняет комфортный уровень долговой нагрузки. По итогам I квартала «Роснефть» обеспечила плановое погашение всех долговых обязательств. Общий объем погашений финансовых обязательств компании в отчетном периоде составил 1027 млрд рублей, включая выплаченные проценты. Краткосрочные финансовые обязательства компании сократились к концу марта на 49% за счет их рефинансирования

долгосрочными заемными инструментами и планового погашения.

## Рынок оценил доходы и долги

Рынок позитивно воспринял финансовую отчетность компании. Девять авторитетных в деловом мире банков рекомендуют «покупать» акции НК «Роснефть». Рекомендации о продаже отсутствуют. «EBITDA и чистая прибыль оказались выше наших ожиданий, но главное, что следует отметить, – это свободный денежный поток, – отмечает аналитик

Компания продолжила реализовывать курс по диверсификации поставок сырья между западным и восточным направлениями: отгрузки в восточном направлении выросли на 19,5% по отношению к аналогичному периоду прошлого года – до 13,5 млн тонн

«АТОН» Александр Корнилов. – Он очень сильный в I квартале, цифра 2,5 млрд долларов – впечатляющая. Нас также радует стабилизация долгового портфеля и то, что чистый долг начал сокращаться. Так что все позитивно». Инвесторы уже много лет хотели услышать от «Роснефти» о снижении активности в сфере слияний и поглощений, а также сокращения капитальных затрат, отмечает аналитик.

В Bank of America Merrill Lynch полагают, что высокий СДП (свободный денежный поток) будет позитивно воспринят рынком, так как является сигналом того, что компания начала выполнять свои обещания по сокращению долговой нагрузки и снижению капитальных затрат. Кроме того, аналитики отмечают тот факт, что «Роснефть» отразила поставки в счет предоплаты на 45 млрд рублей в основном со стороны Венесуэлы и Курдистана. «Мы сохраняем рекомендацию «покупать» по «Роснефти» и статус наиболее предпочтительной нефтяной компании

в регионе EEMEA (Восточная Европа, Ближний Восток и Африка)», – резюмировали в банке.

Как считают специалисты Morgan Stanley, «результаты «Роснефти» в I квартале 2018 года – движение в правильном направлении. Мы ожидаем позитивную рыночную реакцию: показатель EBITDA оказался выше консенсуса, долговая нагрузка показывает признаки снижения, а свободный денежный поток значительно улучшился».

## Дивиденды и buy back

Безусловно, для инвестиционного сообщества очень важны события, которые предшествовали публикации финансовой отчетности. Еще в конце 2017 года совет директоров компании внес изменения в дивидендную политику, в соответствии с которыми минимальный уровень дивидендных выплат был увеличен с 35 до 50% от чистой прибыли по МСФО. В апреле совет директоров «Роснефти» рекомендовал годовому общему собранию акционеров направить на выплату дивидендов по итогам 2017 года 6,65 рубля на одну обыкновенную акцию, или в целом 70,5 млрд рублей. С учетом уже ранее выплаченных промежуточных дивидендов за I полугодие 2017 года общая сумма дивидендов за 2017 год составит 111,1 млрд рублей, или 50% от чистой прибыли. Учитывая выплаты дивидендов по итогам I полугодия 2017 года в размере 3,83 рубля на акцию, суммарный дивиденд на акцию за 2017 год составит 10,48 рубля.

Рынок по достоинству оценил рекомендации совета директоров «Роснефти». Сразу после того, как стало известно о приверженности компании новой дивидендной политике, в Renaissance Capital назвали бумаги «Роснефти» самыми доходными в нефтегазовом секторе. «Мы считаем, что российский нефтегазовый сектор будет приносить привлекательные дивиденды в 2018 году со средней доходностью 5,9%. Наиболее высокодоходными бумагами, на наш взгляд, являются акции «Роснефти» (7,1%)», – отметили эксперты банка. Ведущие инвестиционные аналитики заявили, что прогнозируют рост стоимости акций корпорации, и рекомендовали их к приобретению. Так, Raiffeisenbank повысил прогнозную стоимость акций компании с 380 до 430 рублей, а глобальные депозитарных расписок – с 6,5 до 6,9 доллара за штуку. «Мы ожидаем, что в 2018 году «Роснефть» продемонстрирует резкий рост свободного денежного потока, которого будет достаточно для выплаты высоких дивидендов и частичного погашения долга. По нашим оценкам, по итогам 2018 года «Роснефть» сможет повысить дивидендные выплаты в два раза и выплатит более 20 рублей на акцию», – говорится в обзоре аналитиков банка. Специалисты Merrill Lynch и Citibank отметили, что стоимость глобальных депозитарных расписок «Роснефти» поднимется до 6,94 и 8,29 доллара.

Буквально через две недели – 1 мая – было объявлено о том, что совет директоров компании одобрил дополнительные инициативы к Стратегии «Роснефть-2022»,

## «РОСНЕФТЬ»: ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА I КВАРТАЛ 2018 ГОДА





## На Западно-Эргинском месторождении Эргинского кластера НК «Роснефть»

при испытании первой эксплуатационной горизонтальной скважины получен фонтанный приток нефти дебитом 90 тонн в сутки. В 2018–2019 годах на месторождении планируется завершить геофизические и гидродинамические исследования, определить потенциал горизонтальных скважин

утвержденной в декабре 2017 года. Ранее сообщалось, что приоритетом новой стратегии является увеличение доходности и отдачи от имеющихся активов. Для повышения доходности и инвестиционной привлекательности компании было решено снизить совокупную долговую нагрузку в 2018 году минимум на 500 млрд рублей. Это планируется обеспечить за счет снижения на 20% уровня капитальных инвестиций (до 800 млрд рублей), сокращения оборотного капитала на 200 млрд рублей, а также оптимизации портфеля непрофильных активов компании. Еще одной мерой по повышению доходности для акционеров станет программа обратного выкупа акций (buy back) в размере 2 млрд долларов в течение 2018–2020 годов на открытом рынке. Buy back начнется во II квартале текущего года после получения соответствующих корпоративных одобрений.

После того как были озвучены дополнительные инициативы, акции компании на Московской бирже продемонстрировали взрывной рост (+6,5%), а аналитики еще больше повысили прогноз стоимости ценных бумаг «Роснефти». «Компания сделала ключевые шаги в направлении повышения акционерной стоимости. Мы повышаем рекомендацию до «покупать» и целевую цену на 22% – до 7,3 доллара», – отмечает аналитик Wood&Co Эдвард Давлетшин. Аналитики Merrill Lynch Карен Костанья и Антон Федотов согласились с этим мнением, назвав решение о снижении долговой нагрузки приятным сюрпризом. «Мы повышаем целевую цену акций «Роснефти» до 7,2 доллара и подтверждаем рекомендацию «покупать», – добавили они.

### Покупают все

«Роснефть» демонстрирует рекордные финансовые показатели, – считает начальник аналитического департамента УК «БК-Сбережения» Сергей Суверов. – Это относится не только к чистой прибыли, но и к EBITDA, и к выкупу, то есть по всем фронтам идет заметный рост финансовых показателей. Одна из причин – это хорошая конъюнктура на рынке сырья: выросли цены на нефть по сравнению с I кварталом прошлого года. Но следует также признать, что сама «Роснефть» уверенно действует в рамках программы контроля над издержками (компания сохраняет лидерство по удельным затратам на добычу нефти). Это в том числе позволяет ей добиться таких рекордных показателей. Кроме того, «Роснефть» остается одной из самых эффективных компаний в отрасли, и рост чистой прибыли позволяет ей объявить программу buy back, о которой было сообщено совсем недавно, а также увеличить дивидендные выплаты, находить баланс между капитальными вложениями и дивидендными выплатами».

Аналитики Raiffeisenbank считают, «что «Роснефть» может увеличить СДП за 2018 год до 6 млрд долларов (после выплаты процентов), что полностью покрывает увеличенные дивиденды в размере 3,5 млрд долларов, которые в два раза превосходят уровень прошлого года». При текущих ценах на нефть и курсе рубля «Роснефть» может по итогам года получить достаточный свободный денежный поток для выполнения заяв-

ленных целей, уверен аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. «У «Роснефти» действительно сейчас все очень хорошо складывается. Компания может получить минимум 6 млрд долларов свободного денежного потока в 2018 году при цене на Brent 62,5 доллара за баррель (и это после уплаты процентов)», – говорит Полищук.

Специалисты Goldman Sachs Гейдар Мамедов и Георгий Горбатов также увидели позитивный сигнал рынку: «Опасения инвесторов относительно новых сделок M&A, прочих инвестиций и увеличения капзатрат были развеяны менеджментом. «Роснефть» установила четкие цели по снижению долга в текущем году». «Компания добилась значительного прогресса в достижении своей цели по сокращению чистого долга на 500 млрд рублей, сокра-

### Катарский фактор

Еще одним важным событием, которое в будущем должно позитивно сказаться на доходности компании, стало объявление в начале мая о том, что катарский Qatar Investment Authority станет владельцем почти 19% «Роснефти». За 14% акций «Роснефти» катарский фонд заплатит Glencore около 4 млрд евро, при этом у трейдера останется 0,57% акций компании. Таким образом, QIA станет третьим крупнейшим акционером «Роснефти» после российского правительства (чуть более 50%) и британской BP (19,75%). Профессиональное экспертное сообщество называло увеличение доли катарского фонда QIA в «Роснефти» позитивным знаком. Соглашение открывает перспективы взаимовыгодного сотрудничества, увеличивает синергетический

эффект и подтверждает привлекательность «Роснефти» для инвесторов, учитывая потенциал роста капитализации компании. «То, что катарский фонд дефакто становится крупным акционером «Роснефти», – хороший знак для компании, – говорит старший аналитик «АТОН» Александр Корнилов. – Катарский фонд входит в десятку крупнейших в мире инвестиционных фондов. И его присутствие в капитале «Роснефти» – большой плюс, поскольку такой акционер заинтересован в росте акционерной стоимости. Соответственно, это дополнительная гарантия для миноритарных акционеров о соблюдении их прав и роста капитализации в будущем. Кроме того, участие такого уважаемого фонда – это подтверждение той правильной стратегии, которую 1 мая огласила «Роснефть», – это дополнение к стратегии,

технически весьма выгодным партнером. Эмират лидирует в мире по сбыту сжиженного природного газа, доходы от продажи которого идут в том числе на развитие перспективных проектов в нефтяном секторе. Это учитывают в «Роснефти». В последнее время она успешно взаимодействует с Катаром, показывая другим российским компаниям пример того, как нужно развивать бизнес синостранными партнерами. Катарский фонд перешел к прямому владению акциями «Роснефти» неслучайно: стало очевидно, что полтора года назад он осуществил чрезвычайно выгодное вложение, ведь акции компании значительно выросли в цене. Теперь у «Роснефти» появился стратегический инвестор – один из самых мощных инвестиционных фондов мира, который к тому же знает компанию не понаслышке и понимает, какой потенциал существует у совместных проектов в нефтегазовой сфере. В этой связи хотелось бы напомнить, как успешно реализуются совместные проекты «Роснефти» с другим стратегическим акционером – BP».

По мнению начальника аналитического департамента УК «БК-Сбережения» Сергея Суверова, «создавшаяся ситуация очень выгодна для «Роснефти», потому что катарский фонд становится стратегическим инвестором и это дает определенную синергию для сотрудничества российской НК с суверенным фондом Катара. «Плюс этого акционера в том, что он входит в десятку крупнейших инвестиционных фондов мира, – говорит эксперт. – У него 300–400 млрд долларов свободных ресурсов, которые он может инвестировать, авторитет в нефтегазовой сфере и опыт сотрудничества с крупнейшими мировыми компаниями. У катарского фонда есть крупные доли в Glencore, Volkswagen, опыт сотрудничества с российскими компаниями. Конечно, катарцы досконально изучили ситуацию в «Роснефти» и в результате пришли к выводу, что есть потенциал для реализации взаимовыгодных совместных проектов – от СПГ до нефтедобычи и нефтепереработки». Появление инвестора в структуре акционеров «Роснефти» также станет фактором роста капитализации российской компании. После завершения сделки Deutsche Bank, например, повысил прогнозную цену для

информации Алексей Мухин. – Несмотря на скептицизм и пессимистические прогнозы критиков компании и ее недоброжелателей, она демонстрирует рекордные финансовые показатели. Хотя, надо отдать им должное, серьезные аналитики, в том числе сотрудники западных консалтинговых компаний, уже давно говорят о недооцененности «Роснефти» и пророчат ей стремительный рост капитализации. У компании есть серьезные преимущества на рынке. Речь, конечно, идет не только о поддержке со стороны государства, она-то как раз в последнее время минимальна, речь идет прежде всего о реализации эффективной стратегии «Роснефти».

«Эксперты уже давно говорили о том, что «Роснефть» превращается в чемпиона отрасли, – отмечает директор Центра политической

по сокращению добычи, принимая во внимание экономическую эффективность проектов, соблюдение всех обязательств и качественное управление возможными рисками. Это позволяет, в случае необходимости, оперативно восстановить объем добычи. «Роснефть» в I квартале 2018 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года нарастила объем проходки в эксплуатационном бурении на 24% – до 2,8 млн метров. Компания сохранила долю собственного бурового сервиса на уровне 60%. Ввод новых скважин в эксплуатацию был увеличен на 22% с ростом доли горизонтальных скважин до 39%. Количество новых введенных горизонтальных скважин с многостадийным гидроразрывом пласта (МГРП) увеличилось более чем на 65% по сравнению с I кварталом 2017 года.

Примечательно, что тренд роста добычи сохранен на ключевом активе – «РН-Юганскнефтегаз». Суточная добыча увеличилась на 10,8% по отношению к I кварталу 2017 года и стабильно превышает 190 тысяч тонн в сутки. Этот результат достигнут за счет внедрения современных технологий в области бурения, технического сопровождения, а также методов повышения нефтеотдачи пласта с использованием операций гидроразрыва и многостадийного гидроразрыва пласта.

Другое крупное месторождение компании из числа зрелых – Самотлорское – также демонстрирует положительную динамику добычи: +0,3% по итогам I квартала 2018 года против снижения на 3–5% в предыдущие годы. Положительный эффект достигнут благодаря тому, что правительство предоставило инвестиционные стимулы для Самотлора, а менеджмент «Роснефти», в свою очередь, разработал новую программу освоения месторождения. В рамках программы развития Самотлорского месторождения компания намерена пробурить в течение 2018–2027 годов более 2,4 тысячи скважин, которые обеспечат дополнительную добычу нефти в объеме более 50 млн тонн. В результате реализации расширенной программы развития Самотлора налоговые отчисления в бюджеты всех уровней составят 1,7 трлн рублей. Инвестиционные стимулы позволили придать новый импульс к развитию одного из крупнейших нефтяных месторождений страны, что принесет ощутимый мультипликативный эффект для российской экономики. Российская Федерация получит значительные доходы не только от увеличения добычи на месторождении уже в ближайшие годы, но и, являясь контролирующим акционером «Роснефти», за счет роста капитализации и дополнительных дивидендных платежей.

«Роснефть» продолжает активное освоение новых перспективных месторождений – так называемых гринфилдов, при разработке которых используются новые технологии бурения (включая скважины с горизонтальным окончанием). Добыча на новых проектах, таких как Кондинское, Юрубчено-Тохомское и Среднеботуобинское месторождения, превысила 100 тысяч баррелей в сутки.

На Кондинском месторождении Эргинского кластера продолжается эксплуатационное бурение, обустройство новых кустовых площадок и объектов инфраструктуры, завершаются строительные-монтажные работы на газотурбинной электростанции. На месторождении введена в эксплуатацию горизонтальная скважина с пусковым дебитом 240 тонн нефти в сутки при средних дебитах по региону в 2017 году на уровне ~30 т/сут. На скважине проведено 7-стадийный ГРП с суммарным объемом пропанта 500 тонн. Коммерческая скорость бурения составила 4,8 тысячи м/ст.-мес. На Эргинском проекте применяются передовые технологии добычи трудноизвлекаемых запасов, такие как управляемое в режиме реального времени бурение горизонтальных скважин, операции многостадийного гидроразрыва пласта с использованием сверхпрочного полимерного пропанта и другие технологии увеличения нефтеотдачи пласта.

Учитывая внешние ограничения (ОПЕК+), компания старается максимально гибко подходить к выбору мероприятий

## Для повышения доходности и инвестиционной привлекательности компании решено снизить совокупную долговую нагрузку в 2018 году минимум на 500 млрд рублей. Это планируется обеспечить за счет снижения на 20% уровня капитальных инвестиций (до 800 млрд рублей), сокращения оборотного капитала на 200 млрд рублей, а также оптимизации портфеля непрофильных активов

тив его на 99 млрд рублей в I квартале, включая предоплату», – отмечают эксперты из UBS. «Доля краткосрочного долга с учетом обязательств по сделкам РЕПО у «Роснефти» была достаточно высокой», – признает вице-президент Moody's Денис Переверзевцев. Улучшение профиля ликвидности за счет снижения краткосрочного долга в I квартале 2018 года вкупе с другими инициативами компании (снижение долга, капзатрат и инвестиций в оборотный капитал, программа по обратному выкупу акций) на фоне высоких цен на нефть и слабого рубля будут способствовать повышению привлекательности компании для инвесторов, считает он.

Комментируя результаты I квартала 2018 года, главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин отметил: «В I квартале 2018 года компания продемонстрировала существенное улучшение финансовых результатов, что особенно наглядно подтверждает динамика свободного денежного потока, который достиг 142 млрд рублей, или 2,5 млрд долларов, по итогам отчетного периода. В этом году компания уже сократила уровень краткосрочных финансовых обязательств на 49%, значительно улучшив структуру долгового портфеля. Во II квартале 2018 года компания представила совету директоров комплекс дополнительных инициатив по повышению инвестиционной привлекательности. В настоящее время «Роснефть» приступила к их плановой реализации, что приведет к положительным результатам в ближайшей кварталах. С учетом этой работы, а также относительно благоприятной рыночной конъюнктуры мы ожидаем дальнейшего снижения долга компании и увеличения отдачи для акционеров».

направленные на повышение капитализации. Весьма вероятно, что это также сыграло свою роль в решении катарского фонда об увеличении своей доли в компании».

«Эта сделка – одна из наиболее успешных сделок в мировой нефтегазовой отрасли, – отмечает востоковед, член экспертного совета Союза нефтегазопромышленников России Эльдар Касаев. – Катар является для «Роснефти» стратеги-

## «Роснефть» продемонстрировала существенное улучшение финансовых результатов, что особенно наглядно подтверждает динамика свободного денежного потока. В этом году компания уже сократила уровень краткосрочных финансовых обязательств, значительно улучшив структуру долгового портфеля

акций «Роснефти» до 470 рублей за штуку. В целом, по данным информационно-аналитического терминала «ЭФИР-Интерфакс», в настоящее время консенсус-прогнозы цены акций «Роснефти», основанный на оценках аналитиков 15 инвестиционных банков, составляет 417,5 рубля за штуку. «Заявляю со всей ответственностью: в настоящее время я, надеюсь, в будущем «Роснефть» оста-

### «РОСНЕФТЬ»: ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА I КВАРТАЛ 2018 ГОДА

**5,71**  
млн б. н. э.  
среднесуточная добыча углеводородов

**2,8**  
млн м  
эксплуатационное бурение



**58,8%**  
выход светлых нефтепродуктов

**8%**  
рост реализации нефтепродуктов на АЗС компании по сравнению I кварталом 2017-го

**27,57**  
млн тонн  
переработка сырья на всех заводах компании



**75,4%**  
глубина переработки на НПЗ компании



**3,6**  
тыс. пог. км  
2D-сейсмические работы

**4,7**  
тыс. кв. км  
3D-сейсмические работы



**16,87**  
млрд куб. м  
добыча газа



Согласно стратегии развития «Роснефть-2022», реализация основных проектов по добыче газа позволит компании занять долю в 20% на газовом рынке РФ при росте добычи до показателей выше 100 млрд кубометров

## «Роснефть» обошла конкурентов на вираже

с. 4 Для уточнения геологического строения продуктивных пластов и подготовки запасов к полномасштабному эксплуатационному бурению компания продолжает геолого-разведочные работы на всех лицензионных участках.

Интегральный подход к разработке Эргинского участка и Кондинской группы месторождений – единая система транспорта, энергоснабжения, управления разработкой – позволит обеспечить высокую синергию и ускоренное освоение ресурсного потенциала кластера. При реализации проектов по освоению гринфилдов в ХМАО будет также использоваться развитая инфраструктура крупнейшего добычного актива компании – «РН-Юганскнефтегаз».

На Юрубчено-Тохомском месторождении в Восточной Сибири завершаются строительно-монтажные работы на объектах первой очереди проекта, начата подготовка к технологическому запуску объектов второй очереди, продолжается эксплуатационное бурение. В январе завершено строительство второй многозабойной скважины. В ходе гидродинамических исследований получен высокий дебит нефти – 289 тонн в сутки, что более чем в два раза превышает показатель соседних скважин. При строительстве многозабойной скважины была применена новая технология бурения с регулируемым давлением, с закачкой в буровой инструмент инертного газа – азота. На месторождении активно применяются инновационные технологии, что позволяет повысить охват продуктивной залежи и увеличить коэффициент извлечения нефти.

В рамках подготовки к запуску второй очереди Среднеботуобинского месторождения продолжается работа по строительству объектов инфраструктуры и обустройства, ведется эксплуатационное бурение. Начата программа опытных работ по добыче нефти из Осинского горизонта, запасы которого относятся к категории трудноизвлекаемых. На конец марта 2018 года фактическая суточная добыча нефти превысила 7 тысяч тонн.

В соответствии с планами ведутся подготовительные работы к вводу в промышленную эксплуатацию Тагульского, Русского и Куёмбинского месторождений – выполняются строительно-монтажные работы на основных объектах обустройства.

Продолжается реализация стратегии по формированию устойчивого технологического преимущества в разведке и добыче, специалисты компании разработали прототип программного комплекса для геологического моделирования – «РН-Геосим», который использует передовые информационные технологии искусственного интеллекта. В отличие от зарубежных аналогов, разрабатываемый комплекс позволяет, в частности, осуществлять в автоматизированном режиме построение геологических моделей различных месторождений. Первая версия продукта позволит моделировать не менее 80% месторождений компании, а в перспективе, с развитием комплекса, процессы моделирования будут переведены на «РН-Геосим» полностью. Создание собственной линейки программного обеспечения в области моделирования и проектирования процессов разведки, разработки и обустройства месторождений позволит снизить зависимость «Роснефти» от зарубежных программных продуктов и повысить эффективность производственных процессов.

По итогам I квартала 2018 года на суше выполнено сейсмических работ 2D в объеме 3,6 тысячи кв. км и сейсмических работ 3D в объеме 4,7 тысячи кв. км, что превышает показатели I квартала 2017 года на 3% и 18% соответственно. Завершены испытаниями 14 разведочных скважин с успешностью 86%. В результате проведения геолого-разведочных работ в I квартале 2018 года открыто 26 новых залежей.

**Газовый бизнес на подъеме** «Роснефть» видит серьезный потенциал развития газового бизнеса.



«Роснефть» открывает офис Международного центра исследований и разработок в Катаре.

Одним из направлений взаимодействия «Роснефти» с Катарским фондом образования, науки и социального развития станет совместное финансирование приоритетных российских и международных научно-исследовательских разработок, в том числе за счет венчурного финансирования. Кроме того, партнеры намерены развивать сотрудничество в сфере нефтегазового образования с целью интеграции двух научно-образовательных школ – российской и международной

Еще в 2016 году она стала крупнейшим независимым производителем газа. Согласно Стратегии развития компании «Роснефть-2022», реализация основных проектов по добыче газа позволит «Роснефти» занять долю в 20% на газовом рынке РФ при росте добычи до показателей выше 100 млрд куб. метров. В I квартале 2018 года объем добычи газа составил 16,87 млрд куб. метров, уровень полезного использования попутного нефтяного газа (ПНГ) – 85,7%.

В декабре 2017 года была начата добыча газа на месторождении Zohr на шельфе Египта. В настоящее время на месторождении введены в эксплуатацию пять эксплуатационных скважин, которые обеспечивают добычу газа на уровне 21 млн куб. метров в сутки (100% проекта, ~4 млн

«Роснефть» продолжает активное освоение новых перспективных месторождений – так называемых гринфилдов, при разработке которых используются новые технологии бурения (включая скважины с горизонтальным окончанием). Добыча на новых проектах, таких как Кондинское, Юрубчено-Тохомское и Среднеботуобинское месторождения, превысила 100 тысяч баррелей в сутки

куб. метров в сутки в доле компании). Добыча газа за I квартал 2018 года составила ~0,9 млрд куб. метров газа (100% проекта, ~160 млн куб. метров в доле компании). В конце апреля 2018 года была введена в эксплуатацию третья линия установки по подготовке газа (технологический участок №1), а в начале мая начаты пусконаладочные работы по вводу в эксплуатацию новой очереди установки по подготовке газа (технологический участок №2), что позволит в ближайшее время увеличить текущую производительность до 34 млн куб. метров в сутки (100% проекта, ~7 млн куб. метров в сутки в доле компании). Согласно планам оператора проекта, после запуска четырех технологических линий на установке комплексной подготовки газа, новых эксплуатационных скважин и морских объектов инфраструктуры (трубопроводы, системы управления) суточная добыча газа до конца 2018 года превысит ранее запланированные объемы.

### Лидер в области downstream

«Роснефть» является крупнейшим игроком на российском рынке нефтепереработки. Деятельность компании в этой области в последние годы была направлена на обеспечение потребности рынка в качественных нефтепродуктах. В I квартале 2018 года объем переработки сырья на российском НПЗ компании составил 24,7 млн тонн. «Роснефть» осуществляет самую масштабную в отрасли программу модернизации нефтеперерабатывающих заводов. В результате были увеличены выходы светлых нефтепродуктов до 58,8%, а глубина переработки – до 75,4%.

В марте 2018 года «Роснефть» выпустила первую партию высокоэкологичного автомобильного бензина АИ-100 на Рязанской НПЗ.

«Роснефть» уделяет особое внимание экологии. Начало производства новых марок топлива АИ-95-К5 Евро-6 и АТУМ-95 Евро-6 – дополнительный вклад компании в защиту окружающей среды. Использование нового экологичного вида бензинов будет способствовать минимизации воздействия автомобильного транспорта на воздушную среду, улучшению экологической обстановки, что особенно актуально для крупных городов. Производство высокотехнологичных видов топлива и нефтепродуктов на нефтеперерабатывающих заводах компании осуществляется в соответствии с положениями новой Стратегии развития НК «Роснефть» до 2022 года, одним из ключевых направлений которой является обеспечение технологического лидерства компании во всех аспектах ее деятельности.

На Комсомольском НПЗ компании в феврале 2018 года была отгружена первая партия нового вида арктического дизельного топлива (ДТА) с более низкой предельной температурой фильтруемости, и сейчас осваивается производство зимнего дизельного топлива (ДТЗ) класса 3. Данные виды продукции предназначены для регионов Крайнего Севера и Дальнего Востока. В рамках программы «Цифровой завод», которая является составной частью Стратегии «Роснефть-2022», на Рязанской НПЗ проведена модернизация установок точечного налива нефтепродуктов и автоматизирован процесс погрузки светлых нефтепродуктов в железнодорожные цистерны, что позволило существенно повысить уровень промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

В феврале 2018-го на АНХК завершена модернизация единственной в России установки по производству уникальной нефтехимической продукции для наукоемких отраслей экономики и дизельного топлива. Новейшая версия интегрированной системы управления данной установкой позволила повысить эффективность



«Роснефть» совместно с партнерами ввела в эксплуатацию очередь завода по подготовке газа на проекте Zohr на шельфе Египта.



Получена первая нефть Западно-Эргинского месторождения.

В бензинах марки Евро-6 меньше серы, что снижает коррозионную активность; меньше бензола и, следовательно, ниже токсичность выхлопных газов; меньше олефиновых углеводородов, которые при сгорании образуют в двигателе нагар; снижено содержание ароматических углеводородов, что также позволило уменьшить образование нагара на внутренних частях двигателя; меньше концентрация смол; выше стабильность топлива при хранении.

«Роснефть» уделяет особое внимание экологии. Начало производства новых марок топлива АИ-95-К5 Евро-6 и АТУМ-95 Евро-6 – дополнительный вклад компании в защиту окружающей среды. Использование нового экологичного вида бензинов будет способствовать минимизации воздействия автомобильного транспорта на воздушную среду, улучшению экологической обстановки, что особенно актуально для крупных городов. Производство высокотехнологичных видов топлива и нефтепродуктов на нефтеперерабатывающих заводах компании осуществляется в соответствии с положениями новой Стратегии развития НК «Роснефть» до 2022 года, одним из ключевых направлений которой является обеспечение технологического лидерства компании во всех аспектах ее деятельности.

«Роснефть» является крупнейшим игроком на российском рынке нефтепереработки. Высокооктановый бензин АИ-100 производства «Роснефти» начиная с 2018 года является официальной топливной системой Российской серии кольцевых гонок, где принимает участие гоночная команда LADA Sport ROSNEFT. Также компания приступила к промышленному выпуску улучшенных высокооктановых бензинов, значительно превосходящих по экологическим показателям и эксплуатационным свойствам выпускаемое в настоящее время в России топливо класса 5. В качестве пилотного проекта реализация улучшенных высокооктановых бензинов марок АИ-95-К5 Евро-6 и АТУМ-95 Евро-6 началась через розничную сеть компании на территории Республики Башкортостан. Для улучшенных бензинов компания разработала новую технологию производства и установила более жесткие требования по шести основным показателям.

В рамках программы «Цифровой завод», которая является составной частью Стратегии «Роснефть-2022», на Рязанской НПЗ проведена модернизация установок точечного налива нефтепродуктов и автоматизирован процесс погрузки светлых нефтепродуктов в железнодорожные цистерны, что позволило существенно повысить уровень промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

В феврале 2018-го на АНХК завершена модернизация единственной в России установки по производству уникальной нефтехимической продукции для наукоемких отраслей экономики и дизельного топлива. Новейшая версия интегрированной системы управления данной установкой позволила повысить эффективность

и стабильность работы оборудования, как следствие, увеличить выработку нефтехимической продукции на 5%, а также существенно повысить уровень промышленной и экологической безопасности.

В рамках проводимой «Роснефть» программы по импортозамещению произведена заменакупаемых катализаторов для установок производства водорода на Куйбышевском НПЗ на катализаторы производства Ангарского завода катализаторов и органического синтеза. В результате реализации данной программы Куйбышевский НПЗ должен будет полностью отказаться от импортных катализаторов.

В части развития международного трейдинга нефтью и нефтепродуктами и поддержания поставок через высокомаржиналь-

«Роснефть» является крупнейшим игроком на российском рынке нефтепереработки. Высокооктановый бензин АИ-100 производства компании с 2018 года является официальной топливной серией кольцевых гонок, где принимает участие гоночная команда LADA Sport ROSNEFT

ные каналы компания заключила контракт с TOTSA TOTAL Oil Trading SA на поставку нефти по нефтепроводу «Дружба» в направлении Германии объемом от 4,8 до 10,8 млн тонн сроком на два года. Компания продолжила реализовывать курс по диверсификации поставок сырья между западным и восточным направлениями: отгрузки в восточном направлении выросли на 19,5% по отношению к аналогичному периоду прошлого года – до 13,5 млн тонн.

В I квартале 2018 года реализация нефтепродуктов на АЗС выросла на 8% по сравнению с I кварталом 2017 года. Объемы продаж с использованием биржевого механизма АО «СПБМТСБ» в I квартале 2018 года превысили в три раза биржевые продажи

в I квартале 2017 года. В настоящее время мелкооптовую реализацию через биржу осуществляют 19 обществ Группы в 30 регионах Российской Федерации. Участниками новых программ лояльности «Семейная команда» и «BP CLUB» по состоянию на 31 марта 2018 года стали 6,8 млн человек.

### На мировой арене

В конце марта «Роснефть» открыла офис Международного центра исследований и разработок в Катаре, который станет полномасштабным представительством компании, выполняющим наряду с научнотехнической деятельностью функции по продвижению различных бизнес-направлений НК в регионе. В свете стратегических задач ПАО «НК «Роснефть» по развитию технологического и газохимического научного центра «Роснефти» будет разрабатывать инновационные решения в области производства конструктивных пластмасс, переработки газа, а также создания новых катализаторов, полимеров и масел. Особое место займут исследования в области интегрированного геологического и инженерного программного обеспечения, а также 3D-проектирования и моделирования в нефтегазопереработке и нефтехимии. Также будет осуществляться сотрудничество в области судостроения, в том числе предусматривающее возможность совместной проектной работы при строительстве судов и создании оборудования на судовой платформе «Звезда». Одним из направлений взаимодействия «Роснефти» с Катарским фондом образования, науки и социального развития станет совместное финансирование приоритетных российских и международных научно-исследовательских разработок, в том числе за счет венчурного финансирования. Кроме того, партнеры намерены развивать сотрудничество в сфере нефтегазового образования с целью интеграции двух научно-образовательных школ – российской и международной. В рамках сотрудничества стороны будут способствовать развитию современных инновационных технологий, а также научно-технологическому обмену между странами.

Весьма успешно развивается бизнес «Роснефти» на ключевых рынках потребления в Евразии – индийском и немецком. Essar Oil Limited (EOL), 49,13% акций которой принадлежит «Роснефти», с марта 2017 года расширила розничную сеть под брендом Essar на 20% – до 4,2 тысячи АЗС. За последние три года EOL добилась значительного успеха в увеличении своей доли на растущем индийском рынке. Еще в марте 2015 года в стране насчитывалось около 1,5 тысячи АЗС под брендом Essar. Таким образом, за три года количество заправок станций выросло более чем в 2,8 раза. Наличие данного канала реализации нефтепродуктов дополнительно повышает операционные и финансовые показатели актива благодаря стабильно растущему внутреннему спросу на продукцию со значительной добавленной стоимостью и выбранной стратегии розничной экспансии. Компания намерена сохранить темпы развития розничного бизнеса в Индии. В планах EOL на ближайшие годы заложена возможность расширения розничной сети на территории Индии до 6 тысяч АЗС.

В январе 2018 года Rosneft Deutschland начала маркетинг и продажи битума в Германии и соседних странах, предоставляя производственные объемы дорожного битума с НПЗ РСК, Bayernoil и MiRO. Rosneft Deutschland также адаптировала рецептуру битумного продукта «Альфабит» для продаж полимерно-битумных вяжущих в Германии. Отличительной особенностью продукта является его высокая эластичность и износостойкость. Асфальтовые смеси с добавлением ПМБ «Альфабит» значительно увеличивают срок службы дорожного покрытия и межремонтной эксплуатации. ПМБ «Альфабит» использовался в том числе для дорожного покрытия трассы «Формулы-1» в Сочи, что подтверждает высокий уровень качества продукта. ■



## В китайском городе Сиань создан Археологический союз

Шелкового пути. Представители Китая, России, Казахстана, Киргизии, Монголии, Пакистана, Таджикистана, Великобритании и Узбекистана договорились о создании международной археологической команды

# Как Китай борется с бедностью

Помощь населению должна носить адресный характер

### КАК ЭТО ДЕЛАЕТСЯ

Говоря об оказании помощи бедным, нельзя не упомянуть о первой столетней цели Китая, а именно о всестороннем строительстве среднезажиточного общества к 2020 году. Одним из символических показателей общества со средним достатком является своевременная ликвидация нищеты среди сельского населения. Иными словами, лишь при осуществлении адресного оказания помощи бедным, а именно бедному сельскому населению в центральных и западных районах страны, и целенаправленной ликвидации нищеты Китай сможет достичь цели всестороннего построения общества со средним достатком. КНР принимает следующие меры в предоставлении помощи бедным.

Во-первых, следует отметить поддержку партийных работников. Китай активно развивает механизм оказания помощи бедному населению со стороны кадровых работников. Каждый кадровый работник, направленный в бедные районы, помогает трем-пяти семьям, вместе с этим активно проводятся мероприятия по оказанию поддержки бедным людям со стороны руководящих кадров.

Во-вторых, оказание помощи бедному населению при помощи промышленного развития. Китайское правительство поддерживает каждого бедняка, способного и взором продвигаться, награждает премиями вместо денежной помощи, предоставляет рассуду, небольшие кредиты или дополнительные льготные проценты по ним, мотивирует бедное население принимать участие в экономической деятельности, направленной на ликвидацию нищеты, оказывая жителям информационную, технологическую поддержку и



Бригада медработников из Тяньцзиньской больницы бесплатно осматривает жителей деревни Цаншэ поселка Тайяньлин уезда Нинцзян провинции Шэньси.

ФОТО: У ТЯНЬЦЗЬНЬ, ЛЮ БИНЛИНЬ



ФОТО: ЯН КАН

## 2668 жителей

деревни Чэнси поселка Фаньян уезда Фаньян провинции Аньхой при поддержке китайского правительства впервые получили дивиденды после реформирования коллективной системы прав собственности в деревнях

услуги. Правительство целенаправленно учит их заниматься выращиванием и разведением растений и одомашненных животных, а также туризмом. Главной целью таких мер является развитие способности избавления от нищеты и достижения зажиточности собственными силами. Особое внимание уделяется синхронизированному развитию профессиональных кооперативов для повышения уровня организации и способности сопротивления рыночным рискам среди бедного населения.

В-третьих, оказание помощи путем переселения. На основе добровольного принципа активно продвигается переселение бедного населения, а также интегрируются проекты экологического переселения и переезда из районов с геологическими катастрофами.

Осуществляется переселение бедного населения, проживающего в плохих условиях с неразвитой инфраструктурой и частыми природными стихийными явлениями. Совмещая это с проектами по реконструкции жилья в деревнях, представители бедного населения переселяют в промышленные парки, центральные поселки или деревни – места с более благоприятными условиями для проживания. Таким образом, эти усилия китайского правительства направлены на улучшение среды проживания и условий трудоустройства, повышение способностей развития неопытного населения. Путем соответствующей подготовки и набора на работу в определенном месте представители бедного населения направляют в центральные поселки и промышленные парки, благодаря сочетанию развития специальных отраслей и набора на работу надлежащим образом решаются проблемы после переселения.

В-четвертых, обучение навыкам. С целью распространения знаний среди сельского населения и подготовки для работы, повышения передового технологического уровня в сельском хозяйстве интегрируются профессиональные учебные ресурсы для рабочей силы с акцентированием внимания на увеличение средств

существованию сельчан. Представителям бедного населения предлагаются бесплатные тренинги, для того чтобы каждый человек овладел как минимум одним навыком или прикладной способностью, что, в свою очередь, будет продвигать устойчивое трудоустройство, увеличит доходы бедного населения и избавит его от нищеты.

В-пятых, улучшение инфраструктуры. Ежегодно выделяется более 100 тысяч юаней для оказания помощи каждой бедной деревне, эффективно интегрируются средства, связанные с развитием деревень, основное внимание уделяется районам с относительной концентрацией бедного населения, а также местам с неразвитой водной, электрической и дорожной инфраструктурой. Предоставляется помощь в развитии дорожной сети, помощь с подачей электричества и воды, совершенствуются полевые ирригационные сооружения и инфраструктурная инфраструктура.

В-шестых, развитие кооперативов для оказания помощи бедному населению. Нуждающиеся семьи принимают участие в развивающихся отраслях через кооперативы, семейные фермы, ведущие предприятия на базе использования земли, горно-лесистой местности, пастбищ, водных акваторий. Кооперативам, семейным фермам и ведущим предприятиям, которые способствуют развитию отраслей для бедного населения, предоставляются льготные кредиты или поддержка промышленных фондов.

В-седьмых, гарантированная помощь. Надлежащая поддержка и помощь оказываются бедным людям, которые соответствуют необходимым требованиям минимального социального обеспечения в деревнях, медицинской, жилищной помощи, поддержки в области образования, а также деревням, которые своевременно осуществляют необходимые политические установки.

## Самая величественная в истории человечества программа борьбы с бедностью

### ЦИФРЫ И ФАКТЫ

Согласно докладу 19-го Всекитайского съезда КПК, в КНР особое внимание уделяется задаче по ликвидации нищеты в бедных районах, гарантированному избавлению от нищеты бедного населения деревень к 2020 году на базе нынешних стандартов; вместе с этим к тому времени бедные уезды должны жить благополучно, в целом необходимо разрешить проблему региональной бедности.

Выступая с докладом на 19-м Всекитайском съезде КПК, генсек ЦК КПК Си Цзиньпин окинул взором проделанную за последние пять лет работу. Он сказал, что в борьбе с ликвидацией нищеты достигнут решительный прогресс, более 60 млн человек вышли из-за черты бедности, коэффициент бедности с 10,2% опустился до менее 4%. В последние пять лет средний показатель сокращения нуждающегося населения составлял 13 млн, это беспрецедентный результат.

### На карте КНР больше нет крайне бедных районов

«Стремление народа к прекрасной жизни является целью нашей борьбы», – говорится в докладе. С проведением 18-го Всекитайского съезда КПК интенсивная ликвидация нищеты стала предельной задачей и символическим показателем всестороннего строительства среднезажиточного общества в Китае, с беспрецедентной силой продвигаются концепции адресного оказания помощи бедным и принятия точечных мер по ликвидации нищеты.

В 1975 году бывший главный редактор немецкой еженедельной газеты Die Zeit, эксперт по международным вопросам Тео Зоммер (Theo Sommer) впервые нанес визит в Китай в составе делегации находившегося в то время в должности канцлера Германии Гельмута Шмидта. Сравнивая прошлое с настоящим, Зоммер сказал: «В Китае уже больше нет тех крайне бедных районов, которые существовали в 70-е годы прошлого столетия. За короткие 30 с лишним лет КНР превра-



ФОТО: ХУ ВЭЙГО

В поселке Банцяо уезда Мэнчэн провинции Аньхой различные предприятия безвозмездно предоставляют бедному населению продовольственные товары.

тилась в страну, которая обладает полной движущей силой развития, такого никогда не было в истории человечества».

Более 700 млн человек вышли из-за черты бедности – это большой успех китайского правительства, а также огромный вклад КНР в мировую борьбу с бедностью. «Оценивая успехи китайского правительства, мир не должен игнорировать это», – заявил председатель Австралийского делового форума Рэй Эванс (Ray Evans).

Главный экономист Азиатского банка развития Вань Гуанхуа на протяжении долгого времени наблюдал за китайским проектом по снижению уровня бедности и развитию. Он отметил, что успех Китая в ликвидации нищеты привлекает всеобщее внимание, что в значительной степени связано со всесторонним и активным участием администраций на разных уровнях. Требование генерального секретаря ЦК КПК Си Цзиньпина к работе по ликвидации нищеты оставило у Вань Гуанхуа



ФОТО: ЯН МИНЬ

Эта семья глухонемых вышла из нищеты и переехала в новый дом, где отметила Новый год по лунному календарю.

особенные впечатления. Он сказал: «Такое требование Си Цзиньпина имеет важное историческое и практическое значение для искоренения бедности в мире, а также осуществления программы устойчивого развития ООН-2030».

### Интересы народа на первом месте

Для ликвидации нищеты кадры КПК изучают положение бедных семей, разбираются в их фактических потребностях, на базе этого разрабатывают целенаправленные проекты. Председатель Комиссии парламента Пакистана по Китайско-пакистанскому экономическому коридору Мушахид Хусейн Сайед считает, что выдвинутая китайским правительством стратегия по адресному оказанию помощи бедным будет продолжать оставаться одной из ключевых мер в будущем деле по искоренению нищеты в Китае.

По мнению директора бразильского Центра по исследованию Китая Ронни Линса, КПК постоянно ставит интересы народа на первое место, понимает, в чем нуждается население страны, в связи с этим принимает правильный и благоприятный для народа политический курс. «Это и есть секрет успеха КПК», – заметил он.

### «Этот опыт имеет большую ценность»

Международные деятели и СМИ полагают, что успешный опыт КНР не только свидетельствует о правильности собственного выбора, но и представляет совершенно новый выбор для стран и народов мира, которые надеются на стремительное развитие и сохранение собственной независимости. КНР представила китайский пример решения проблем человечества. «Опыт Китая в помощи нуждающимся имеет большую ценность и значение для других стран со средним уровнем доходов», – отметил президент Всемирного банка Джим Ён Ким на пресс-конференции по случаю открытия ежегодной осенней сессии Международного валютного фонда и Всемирного банка. Он добавил, что Китай путем реформирования экономики и интеграции в глобальный рынок помог миллионам людей выйти из нищеты.

## ТЕХНОЛОГИИ



## «Интернет+» спешит на помощь

В конце 2017 года китайская корпорация Alibaba заявила о создании фонда по ликвидации нищеты, она намерена в последующие пять лет инвестировать 10 млрд юаней в проекты по адресному оказанию помощи бедному населению. Фонд по ликвидации нищеты Alibaba нацелен на предоставление помощи в области образования, коммерческой инфраструктуры, здравоохранения, экологии и женских вопросов.

Возможно, 10 млрд юаней за пять лет – это не большая цифра для такого интернет-гиганта, как Alibaba, однако исследовательская ценность и образовательная роль, которые представляет компания своим участием в адресном оказании помощи бедному населению и продвижением поддержки на базе «Интернет+», значительные.

В опубликованном в ноябре 2015 года решении по оказанию помощи бедным отмечается необходимость усиления интенсивности продвижения помощи бедному населению на основе «Интернет+», а также осуществления вспомогательных программ на базе электронной коммерции. В ноябре 2016 года Госсовет КНР опубликовал «План по ликвидации нищеты в рамках 13-й пятилетки». Согласно этому документу, «оказание помощи бедным с привлечением электронной коммерции» является важным каналом промышленного развития для ликвидации нищеты. Одновременно с этим требуется, чтобы электронная коммерция в деревнях была важным носителем проектов по адресному оказанию помощи бедным, таким образом, онлайн-торговля была включена в рабочую систему по борьбе с нищетой. Более того, выявляется стимулирующая роль крупных предприятий электронной коммерции, поощряются платформы по продаже специальных сельскохозяйственных товаров, открытие компаниями, занятыми в онлайн-торговле, таким образом, постепенно формируется сеть обслуживания, благодаря которой сельскохозяйственная продукция поступает на рынки городов, а промышленные товары появляются в деревнях.

Одновременно с этим 16 ведомств, в том числе Канцелярия по оказанию помощи бедным районам Госсовета КНР, Государственный комитет по развитию и реформам КНР и Министерство коммерции КНР, совместно опубликовали «Руководство по стимулированию адресного оказания помощи нуждающимся при помощи электронной коммерции». Этот документ от-

## Когда адресное оказание помощи бедному населению получит поддержку со стороны «Интернет+», когда больше интернет-предприятий будут инвестировать в борьбу с нищетой, тогда Китай ожидают еще более обнадеживающие перспективы

четливо выделил важные задачи, по которым требуется скорейшее совершенствование инфраструктуры электронной коммерции, стимулирование развития специфических отраслей, подготовка соответствующих специалистов в бедных районах, поощрение использования электронной коммерции бедными семьями для предпринимательства.

При поддержке политических мер в последние два года Китай достиг положительных результатов и прогресса в адресном оказании помощи бедному населению благодаря модели «Интернет+». Участие интернет-предприятий в проектах по оказанию помощи нуждающимся людям отличается тем, что они не просто помогают, но и учат их самостоятельно зарабатывать себе на жизнь. В борьбе с нищетой «Интернет+» выявил преимущественно бизнес-моделей интернет-компаний: например, корпорация Alibaba может пользоваться своими каналами электронной коммерции, создавая новую модель ликвидации бедности, при которой сельчане «способны продавать товар, не выходя из дома». В отдельных бедных районах правительственные ведомства используют интернет-технологии для развития каналов реализации сельскохозяйственной продукции, разрабатывают платформы по контролю данных в борьбе с бедностью, осуществляют научное управление количеством людей, которым была оказана адресная помощь, динамикой предоставляемой помощи и комплексной оценкой эффекта ликвидации нищеты. Все это подталкивает другие интернет-предприятия увеличивать инвестиции в дело по оказанию помощи бедному населению.

Участие крупных интернет-компаний в адресном оказании помощи бедным свидетельствует об отдаче этих предприятий в форме бизнес-моделей и технологий, исполнении общественного долга. Вместе с этим они играют активную роль в стимулировании представителей разных слоев общества принимать участие в работе по оказанию помощи бедным, продвижении проектов по адресному оказанию помощи и точечным мерам по ликвидации нищеты.



## ОТЧЕТ

## ОБ ИТОГАХ ГОЛОСОВАНИЯ НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО)



**Полное фирменное наименование общества:** КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» акционерное общество.

**Место нахождения общества:** 236016, Россия, г. Калининград, ул. Клиническая, д. 83 «А».

**Вид общего собрания:** годовое общее собрание акционеров.

**Форма проведения общего собрания:** собрание (совместное присутствие).

**Дата и время проведения общего собрания:** «14» мая 2018 года, 15 часов 00 минут по калининградскому времени.

**Место проведения общего собрания:** 236016, Россия, г. Калининград, ул. Клиническая, д. 83 «А».

**Список лиц,** имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров, составлен по данным реестра владельцев именных ценных бумаг Общества по состоянию на 03.05.2018 г.

**Общее количество голосов,** которыми обладают акционеры – владельцы голосующих акций общества, составляет 1 233 333 193 (один миллиард двести тридцать три миллиона триста тридцать три тысячи сто девяносто три) голоса.

**Количество голосов,** которыми обладали акционеры, принявшие участие в собрании, составляет 705 217 118 (Семьсот пять миллионов двести семнадцать тысяч сто восемнадцать) голосов, что составляет 57,1798% от общего количества голосов которыми обладают акционеры – владельцы голосующих акций общества.

Председатель годового общего собрания акционеров – Председатель Правления Банка – Соловьев Сергей Павлович.

Секретарь годового общего собрания акционеров – Начальник Юридического Департамента Банка – Морякин Игорь Викторович.

Функции счетной комиссии выполнил регистратор Общества: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС».

Место нахождения Регистратора: г. Москва, ул. Новорогожская, д.32, стр. 1.

Уполномоченное лицо регистратора – Матвеев Никита Сергеевич.

**ПОВЕСТКА ДНЯ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ:**

- Распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков по результатам отчетного 2017 года.
- Избрание членов Совета Директоров КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО).
- Определение количественного состава Ревизионной комиссии КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) и избрание членов Ревизионной комиссии КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО):
  - Определение количественного состава Ревизионной комиссии КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО).
  - Избрание членов Ревизионной комиссии КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО).
  - Утверждение аудитора КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО).
- О согласии на совершение КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.
- Выплата вознаграждений членам Совета Директоров КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) по итогам работы в 2017 году.
- Вступление КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) в негосударственную некоммерческую организацию – «Ассоциацию Российских Банков» (АРБ).

**Итоги определения кворума и голосования по вопросам повестки дня**

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имевших право на участие в Общем собрании:

- По первому вопросу: **1 233 333 193** голоса.
- По второму вопросу:
  - 11 099 998 737** кумулятивных голосов.
  - 1 233 333 193** голоса.
- По третьему вопросу:
  - 1 233 333 193** голоса.
  - 1 233 333 193** голоса.
- По четвертому вопросу: **1 233 333 193** голоса.
- По пятому вопросу: **1 233 333 193** голоса (*число голосов лиц, принявших участие в голосовании, не заинтересованных в совершении обществом сделок*).
- По шестому вопросу: **1 233 333 193** голоса.
- По седьмому вопросу: **1 233 333 193** голоса.

Число голосов, приходящихся на голосующие акции общества по каждому вопросу повестки дня Общего собрания, определенное с учетом положений п.4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров:

- По первому вопросу: **1 233 333 193** голоса.
- По второму вопросу:
  - 11 099 998 737** кумулятивных голосов.
  - 1 233 333 193** голоса
- По третьему вопросу:
  - 1 233 333 193** голоса.
  - 1 233 331 513** голоса.
- По четвертому вопросу: **1 233 333 193** голоса.
- По пятому вопросу: **1 233 333 193** голоса (*число голосов лиц, принявших участие в голосовании, не заинтересованных в совершении обществом сделок*).
- По шестому вопросу: **1 233 333 193** голоса.
- По седьмому вопросу: **1 233 333 193** голоса.

Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в Общем собрании:

- По первому вопросу: **705 217 118** голосов – **57,1798%**. Кворум имеется.
- По второму вопросу:
  - 6 346 954 062** кумулятивных голоса – **57,1798%**. Кворум имеется.
  - 705 217 118** голосов – **57,1798%**. Кворум имеется.
- По третьему вопросу:
  - 705 217 118** голосов – **57,1798%**. Кворум имеется.
  - 705 217 118** голосов – **57,1798%**. Кворум имеется.
- По четвертому вопросу: **705 217 118** голосов – **57,1798%**. Кворум имеется.
- По пятому вопросу: **705 217 118** голосов – **57,1798%**. Кворум имеется. (*Число голосов лиц, принявших участие в голосовании, не заинтересованных в совершении обществом сделки.*)
- По шестому вопросу: **705 217 118** голосов – **57,1798%**. Кворум имеется.
- По седьмому вопросу: **705 217 118** голосов – **57,1798%**. Кворум имеется.

Число голосов, отданных за каждый из вариантов голосования:

- По первому вопросу: «ЗА» – **705 215 438** голосов (**99,9998%**), «ПРОТИВ» – **0** голосов (**0%**), «ВОЗДЕРЖАЛСЯ» – **0** голосов (**0%**).
- Число голосов, которые не подсчитывались по данному вопросу повестки дня в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров – **1 680** голосов (**0,0002%**).

- По второму вопросу:
  - Кумулятивное голосование.

№	Фамилия, имя, отчество	«ЗА»	«ПРОТИВ ВСЕХ КАНДИДАТОВ»	«ВОЗДЕРЖАЛСЯ ПО ВСЕМ»
1.	Бринза Александр Валентинович	<b>705 213 758</b> голосов	0 (0%)	0 (0%)
2.	Иванов Игорь Дмитриевич	<b>705 213 758</b> голосов		
3.	Кокурин Сергей Леонардович	<b>705 213 758</b> голосов		
4.	Погодин Андрей Евгеньевич	<b>705 213 758</b> голосов		
5.	Погодина Оксана Владимировна	<b>705 213 758</b> голосов		
6.	Пономарев Юрий Валентинович	<b>705 213 758</b> голосов		
7.	Соловьев Сергей Павлович	<b>705 213 758</b> голосов		
8.	Щербаков Владимир Иванович	<b>705 213 758</b> голосов		
9.	Щербаков Сергей Владимирович	<b>705 228 878</b> голосов		

Число голосов, которые не подсчитывались по данному вопросу повестки дня в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров – **15 120 кумулятивных голосов**.

- «ЗА» – **705 215 438** голосов (**99,9998%**), «ПРОТИВ» – **0** голосов (**0%**), «ВОЗДЕРЖАЛСЯ» – **0** голосов (**0%**). Число голосов, которые не подсчитывались по данному вопросу повестки дня в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров – **1 680 (0,0002%)**.

- По третьему вопросу:
  - «ЗА» – **705 215 438** голосов (**99,9998%**), «ПРОТИВ» – **0** голосов (**0%**), «ВОЗДЕРЖАЛСЯ» – **0** голосов (**0%**). Число голосов, которые не подсчитывались по данному вопросу повестки дня в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров – **1 680 (0,0002%)**.

**3.2.**

№	Фамилия, имя, отчество	«ЗА»	«ПРОТИВ»	«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»
1.	Борисова Елена Анатольевна	<b>705 213 758</b> голосов / <b>99,9995%</b>	<b>0</b> голосов / <b>0%</b>	<b>0</b> голосов / <b>0%</b>
2.	Степанова Валентина Николаевна	<b>705 213 758</b> голосов / <b>99,9995%</b>	<b>0</b> голосов / <b>0%</b>	<b>0</b> голосов / <b>0%</b>
3.	Приходько Александр Иванович	<b>705 213 758</b> голосов / <b>99,9995%</b>	<b>0</b> голосов / <b>0%</b>	<b>0</b> голосов / <b>0%</b>

Число голосов, которые не подсчитывались по данному вопросу повестки дня в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров – **3 360 (0,0005%)**.

- По четвертому вопросу: «ЗА» – **705 215 438** голосов (**99,9998%**), «ПРОТИВ» – **0** голосов (**0%**), «ВОЗДЕРЖАЛСЯ» – **0** голосов (**0%**).

Число голосов, которые не подсчитывались по данному вопросу повестки дня в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров – **1680 голосов (0,0002%)**.

- По пятому вопросу: «ЗА» – **705 215 438** голоса (**100%**), «ПРОТИВ» – **0** голосов (**0%**), «ВОЗДЕРЖАЛСЯ» – **0** голосов (**0%**).

Число голосов, которые не подсчитывались по данному вопросу повестки дня в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров – **1680 голосов**.

- По шестому вопросу: «ЗА» – **705 215 438** голосов (**99,9998%**), «ПРОТИВ» – **0** голосов (**0%**), «ВОЗДЕРЖАЛСЯ» – **0** голосов (**0%**).

Число голосов, которые не подсчитывались по данному вопросу повестки дня в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров – **1680 (0,0002%)**.

- По седьмому вопросу: «ЗА» – **705 215 438** голосов (**99,9998%**), «ПРОТИВ» – **0** голосов (**0%**), «ВОЗДЕРЖАЛСЯ» – **0** голосов (**0%**).

Число голосов, которые не подсчитывались по данному вопросу повестки дня в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров – **1680 (0,0002%)**.

Решения, принятые Общим собранием по вопросам повестки дня:

**1. По первому вопросу принято решение:**

Полученную по результатам отчетного 2017 года чистую прибыль (после уплаты налогов) в сумме 229 945 188 руб. 12 коп. оставить нераспределенной в распоряжении КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО). Дивиденды по результатам 2017 года по обыкновенным именным бездокументарным акциям КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) не выплачивать (не объявлять). Отчисления в фонды КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) не производить.

**2. По второму вопросу принято решение:**

- Избрать Совет директоров КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) в составе:
  - Бринза Александр Валентинович
  - Иванов Игорь Дмитриевич
  - Кокурин Сергей Леонардович
  - Погодин Андрей Евгеньевич
  - Погодина Оксана Владимировна
  - Пономарев Юрий Валентинович
  - Соловьев Сергей Павлович
  - Щербаков Владимир Иванович
  - Щербаков Сергей Владимирович

**2.2.** Уполномочить на подписание уведомлений, анкет и всех необходимых документов, направляемых в Банк России в связи с избранием Совета Директоров КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО), Первого заместителя Председателя Правления КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) Литвякову Валентину Михайловну.

**3. По третьему вопросу принято решение:**

- Определить количественный состав Ревизионной комиссии КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) – 3 человека.

**3.2.** Избрать в состав Ревизионной комиссии КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) следующих лиц:

- Борисова Елена Анатольевна
- Степанова Валентина Николаевна
- Приходько Александр Иванович.

**4. По четвертому вопросу принято решение:**

Утвердить аудитором КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) на 2018 год по российским стандартам бухгалтерского учета и международным стандартам финансовой отчетности следующие аудиторские организации:

- Аудиторская компания Общество с ограниченной ответственностью «Калининградский аудит», юридический адрес: 236006, г. Калининград, ул. Генерала Павлова, д.3; член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация);
- Акционерное общество «КПМГ», юридический адрес: 129110, г. Москва, Олимпийский проспект, д. 16, стр. 5, этаж 3, помещение I, комната 24е; член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация);
- Аудиторская компания Общество с ограниченной ответственностью «Листик и Партнеры – Москва», юридический адрес: 107031, г. Москва, ул. Кузнецкий мост, д. 21/5, оф. 605; член Саморегулируемой организации аудиторов «Содружество» (Ассоциация);
- Аудиторская компания Акционерное общество «Екатеринбургский Аудит-Центр», юридический адрес: Россия, 620062, г. Екатеринбург, пр. Ленина, 60-а.; член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация).

**5. По пятому вопросу принято решение:**

В соответствии с Главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» предоставить согласие на совершение КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) в будущем сделок, не предусмотренных пунктом 2 статьи 81 Федерального закона «Об акционерных обществах», признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, между Банком и юридическими лицами, являющимися подконтрольными организациями членов Совета Директоров, членов Правления Банка, Председателя Правления Банка (или их родителей, детей, полнородных и неполнородных братьев и сестёр, усыновителей и усыновленных), а также с юридическими лицами, должности в органах управления которых занимают члены Совета Директоров, члены Правления Банка, Председатель Правления Банка (их родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные), на определяемых исполнительными органами Банка условиях, при этом сумма, на которую может быть совершена каждая из таких сделок в течение одного рабочего дня, не должна превышать эквивалент 6 500 000 000 (Шести миллиардов пятисот миллионов) рублей. Единовременная совокупная цена (балансовая стоимость имущества Банка) сделки с каждым из вышеуказанных лиц или связанными с ними лицами не должна превышать 25% балансовой стоимости активов Банка. Согласие на совершение вышеуказанных сделок действительно на срок до годового общего собрания акционеров КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) по итогам 2018 года.

**6. По шестому вопросу принято решение:**

Выплатить вознаграждение в общей сумме 22 250 000 рублей следующим членам Совета Директоров Банка за период исполнения ими своих обязанностей в составе Совета Директоров КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) по итогам работы в 2017 г.:

- Председателю Совета директоров – 7 250 000 рублей.
- Заместителю председателя Совета директоров – 4 000 000 рублей.
- Старшему директору – 3 400 000 рублей.
- Председателю Комитета по корпоративному управлению и предотвращению конфликта интересов – 2 000 000 рублей.
- Председателю Комитета по инновациям и технологиям – 1 500 000 рублей.
- Председателю Комитета по стратегическому планированию – 2 000 000 рублей.
- Независимому члену Совета директоров – члену Комитета Совета директоров по стратегическому планированию – 2 000 000 рублей.
- Независимому члену Совета директоров – 100 000 рублей.

**7. По седьмому вопросу принято решение:**

Вступить КБ «ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (АО) в члены (стать участником) в негосударственную некоммерческую организацию – «Ассоциацию Российских Банков» (АРБ).

Настоящий Отчет об итогах голосования составлен «14» мая 2018 г.

Председатель собрания  
Секретарь собрания

С.П. Соловьев  
И.В. Морякин



**Алла Пугачева дала первый за девять лет сольный концерт во дворе Михайловского замка в среду на приеме в честь открытия VIII Петербургского международного юридического форума. Примадонна исполнила 10 самых известных своих песен, в том числе «Миллион алых роз»**

# А «Журавли» летят...

История шедевра, 60 лет назад завоевавшего главный приз в Каннах

## • ВЕЧНЫЕ ЦЕННОСТИ •

На Лазурном Берегу подходит к завершению Каннский фестиваль. Как сложится судьба российских картин, участвующих в конкурсе, мы узнаем лишь завтра вечером. Но будем верить в свою счастливую звезду. Ведь день 18 мая стал триумфальным для фильма «Летят журавли», в 1958-м получившего первую и пока единственную в истории нашего кино главную награду Каннского фестиваля — «Золотую пальмовую ветвь».

**ЛЕОНИД ПАВЛЮЧИК**  
КИНООБОЗРЕВАТЕЛЬ «ТРУДА»

Фильм был снят по пьесе «Вечно живые», которую Виктор Розов, ушедший в начале войны добровольцем на фронт, написал в 1944 году в Костроме, где долечивался после ранения. Он взял сюжет из жизни, слышал массу подобных историй в солдатских окопах, но пьесу печатать отказались. Она не укладывалась в жесткие каноны идеологии, где картонных персонажей делили на «хороших» и «плохих». А тут главная героиня не выдержала выпавших на ее долю испытаний, изменила ушедшему на фронт возлюбленному, хотя потом и раскаялась, и нашла в себе силы начать жизнь с чистого листа...

Виктор Сергеевич с юмором вспоминал: «Старичок, работник ЛИТа, мне сказал: «Читал, товарищ Розов, вашу пьесу, плакал, но запрещаем». Я ушел довольный, так как старичок плакал».

Пьеса обрела право на жизнь только после смерти Сталина, когда искусство стало понемногу избавляться от мертвых догм. «Вечно живыми» в 1956-м звонко открылся театр «Современник». Слова главного героя Бориса Бородина, ушедшего добровольцем на фронт: «Если я честный, я должен», — стали нравственным императивом десятилетия.

Кинорежиссер Михаил Калатозов, к тому времени снявший ленты «Мужество», «Валерий Чкалов», «Верные друзья», прочитал пьесу в журнале «Театр». Назавтра он нашел автора в коммуналке, где тот мыл посуду, и предложил вместе поработать над сценарием. Розов, пораженный явлением известного режиссера — хорошо одетого, пахнущего одеколоном, — тут же согласился. Так на кухне коммунальной квартиры началась история легендарных «Журавлей».

В процессе работы над сценарием пришлось поменять не только название. Разговорную пьесу, написанную для сцены, предстояло наполнить действием, визуальными образами. Возникли новые эпизоды и сюжетные линии: прогулка главных героев по утренним, пронизанным солнцем улицам Москвы, бомбежка столицы, смерть Бориса в заболо-



ФОТО ИТАР-ТАСС

ченном лесу, спасение Вероники ребенком из-под колес машины, наконец, встреча солдат-победителей на Белорусском вокзале.

Полноценным соавтором стал великий кинооператор, поэт экрана Сергей Урусевский. Художник по первой профессии, в «Журавлях» он опирался на живописный авангард и экспрессивный язык советской киноклассики 20–30-х годов. Но, разумеется, вдохнул в экранное изображение и собственную, поистине неистощимую фантазию, постарался придать каждому кадру особую пластическую выразительность.

Свободная, «нервная» камера, то взмывающая над Москвой, то бесстрашно вглядывающаяся в подернутое предсмертным покоем лицо Бориса, то танцующая вместе с кружащимися березами, то бегущая с Вероникой на мост, то вглядывающаяся в небесные выси, где символом вечного круговорота жизни в начале и конце фильма появляется журавлиная стая, — эти и множество других операторских находок помогли создать эффект зрительского присутствия внутри экранной реальности. Фильм буквально затягивал в свою эмоциональную воронку. Это было ново, это потрясало.

Для многих эпизодов оператор, обладавший инженерными навыками, создавал уникальные технические приспособления. Так, чтобы снять пробег Бориса по лестнице в начальных кадрах фильма, в павильоне построили декорацию лестничного пролета высотой в три этажа. Внутри поставили железный стол с операторской люлькой. Помощники с помощью тросов тянули эту громоздкую конструкцию вверх — и камера взлетала по лестнице вместе с героем. А для рифмующейся с ней сцены гибели Бориса с хороводом берез Урусевский придумал круговые рельсы, которые потом вошли в практику операторов по всему миру.

На роль Бориса никого, кроме Баталова, режиссер не видел. А вот Веронику могла сыграть Елена Добронравова — красивая актриса с голубыми глазами. Но когда ассистенты посоветовали Калатозову посмотреть фильм «Мексиканка», в котором играла живая, как ртуть, дебютантка с черными раскосыми глазами, он отныне представлял святую и грешную, вероломную и верную Веронику только в облике Татьяны Самойловой.

Актерам на съемках пришлось нелегко. Баталов упал лицом на острый обломок ветки — пришлось делать операцию, на это ушел месяц. Самойлова заболела туберкулезом — каждые три часа ей делали укол, после чего она возвращалась в кадр. Во время съемки сцены, когда Вероника приходит в разбомбленную квартиру родителей, от которой остался только абажур, актриса упала в обморок...

Но все эти жертвы оказались не напрасны. Молодой французский оператор Клод Лелюш, случайно попавший на съемки «Журавлей», был так ошеломлен увиденным, что, вернувшись в Париж, дозволил директору Каннского фестиваля и буквально потребовал от него взять фильм в конкурс. В Москву послали отборщика, он согласился с будущим постановщиком знаменитого фильма «Мужчина и женщина».

В Каннах «Журавли» прошли с невероятным успехом. Первые аплодисменты, вспоминала Самойлова, раздались в сцене прощания Бориса на фронт, потом они практически не затихали до финала. Плакали не только зрители, но и члены жюри тайком вытирали слезы. Пабло Пикассо после просмотра фильма сказал, что за последние 100 лет в искусстве ничего подобного не было. «Журавли» завоевали главную награду. Первый приз Высшей технической комиссии Франции получил Урусевский. Самойлова удостоилась

актерской премии «Апельсиновое дерево». Французские зрители наградили фильм призом «Победа». А затем «Журавли» разлетелись по всему миру. Картину отметили на фестивалях в Чехии, Канаде, Мексике, в США, где «Журавли» получили премию Дэвида Селзника, присуждаемую лучшему иностранному фильму на американских экранах.

На родине же лента встретила противоречивый прием. Глава государства Никита Хрущев, человек, к искусству глухой, картину не понял, а главную героиню назвал «шлюхой». Хорошо хоть не распорядился арестовать фильм... Простые зрители оказались более восприимчивыми к творческому поискам авторов: за год проката ленту посмотрели около 30 млн. Фильм, по словам критика Льва Аннинского, «отворил людям слезы». Они смогли выплакать на сеансах накопившиеся за военные и послевоенные годы боль, потерю и радость победы.

Мастера экрана в своей массе были потрясены фильмом. Станислав Ростоцкий, снимавший в это время «Дело было в Пенькове», после просмотра «Журавлей» сказал у себя в монтажной: «Все, что мы снимали, надо уничтожить. Так делать картины больше нельзя». Гениальный фильм призвал в кино новую генерацию режиссеров: Шукшина, Качаловского, Панфилова, Алексея Германа, Сергея Соловьева. «Журавли» стали одной из первых ласточек оттепели, они принесли на своих крыльях весну.

**P.S.** С годами лента Калатозова и Урусевского стала калиткой нашего кино — наряду с картинами Эйзенштейна, Довженко, Тарковского. Картину изучают во всех киношколах мира. Ей поклоняются такие мастера, как Коппола и Скорсезе. А российские кинозрители назвали «Журавлей» лучшим российским фильмом за всю историю десятой музы.

## СПИШИ СЛОВА! «Мысли нам даются свыше, но судьба нас ловит на крючки...»

**Михаил Гучериев, отметивший свои 60 еще в марте, в честь юбилея наконец-то собирает поп-гвардию на концерт в Кремлевском дворце. Шоу грянет в субботу, 19 мая. И уже ясно: такого сонма громких имен эти молодые стены не видели давно, а может, и никогда.**

Гучериев — человек уникальный. Глава крупной нефтяной компании и многих других активов, персона из списка Forbes, он за несколько лет ухитрился стать главным поэтом-песенником России. Отказаться от предложения спеть песню Михаила Сафарбековича в шоу-кругах — признак дурачины еще почище, чем смех без причины.

Да никто и не отказывается. Гучериева поют все: Иосиф Кобзон, Николай Басков, Николай Расторгуев, Максим Покровский, Катя Лель, Александр Маршал, Любовь Успенская, Витас, Михаил Шуфутинский, Лайма Вайкуле, Стас Пьеха, «Ha-Ha», «Хор Турецкого»... Уже звенит в ушах? Погодите, есть ведь еще и Филипп Киркоров, Стас Михайлов, Кристина Орбакайте, Валерия, Тамара Гвердцители, Ани Лорак, Наташа Королева, Александр Буйнов — уф, прошу не обижаться, если кого не назвал. Но если уж газетная заметка не может вместить всех, кому выпала честь исполнять вишни олигарха, то как их вместит завтра кремлевская сцена? Видимо, выбрали самых достойных.

Впрочем, долой иронию! Песни Гучериева органично вписались в наш поп-ландшафт. Другое дело, что не так-то просто вспомнить и напеть хотя бы одну из них. Просто магия какая-то: смотришь на строчки, вроде каждое слово по отдельности понятно, а вместе они без следа утекают из памяти, как вода из сита. «Я подарю тебе любовь / И море сказочных цветов. / Мне нужен твой счастливый взгляд, / Нужно многое сказать». Конечно, на помощь стихотворцу приходит композитор, саунд-продюсеры, аранжировщики — но ведь и они не волшебники.

Хотя у хобби господина Гучериева есть и, бесспорно, положительные результаты. Благодаря именно ему на сцене и в телешоу стали чаще объявлять авторов песен. Глядишь, со временем именовать авторов слов и музыки снова войдет в повсеместную привычку. Не будем ханжками — скажем еще об одном важном результате трудов Гучериева-песенника: он пришел на



Короли российской эстрады.

эстраду не только со стихами (такого добра хватает), но и с большими деньгами. При его активнейшем участии создана Российская национальная музыкальная премия, которую вручали уже дважды. С учетом обилия конкурирующих поп-премий в России поднять еще одну без крупных вливаний практически невозможно. Так Гучериев стал серым кардиналом шоу-бизнеса, несколько потеснив даже Владимира Киселева из «Русской медиагруппы», активность которого была крайне высокой.

Кстати, в той же Российской национальной музыкальной премии среди прочих номинаций есть и «Поэт года». Отметим: на первой церемонии сам Михаил Гучериев хоть и был номинирован, но приза не удостоился. Наградашла герою только в прошлом декабре. И ведь заслуженно: песни на его слова сегодня поют так часто и охотно, что было бы странно вручить премию кому-то другому. Выглядело бы как вызов.

Вообще, надо сказать, господин Гучериев в общении производит впечатление человека приятного, не заносчивого, которого в шоу-бизнес занесло случайными ветрами. Но ведь занесло. А карнавал и буффонада начинаются, когда «короли», «императоры» и прочие покорители новогодних голубых огоньков дружной толпой начинают заглядывать в рот сочинителю, демонстрируя восхищение и старую истину: художественное несовершенство легко компенсируется хорошим гонораром.

Что, кстати, известно не только звездам российского шоу-бизнеса. Самое время вспомнить нашу мемуарную свадью Гучериева-младшего Саида, когда в Москву нагрянули Стинг, Дженнифер Лопез, Энрике Иглесиас. По слухам, в кабинетах по соседству с Кремлевским дворцом нашлись недовольные столь демонстративным актом «баблометания», оцененного дотошными экспертами в годовой бюджет родной для Гучериева Ингушети. Российская национальная музыкальная премия, возможно, как раз стала социальной альтернативой Разгуляю Разгуляевичу...

А напоследок кое-что еще из творческого наследия Михаила Сафарбековича: «Мысли нам даются свыше, / Но судьба нас ловит на крючки... / Этот мир хочу увидеть чище. / Надеваю желтые очки».

Нет сомнений: в субботу на кремлевской сцене этих «желтых очков», позволяющих увидеть мир чище, чем он есть на самом деле, будет множество.

## А В ЭТО ВРЕМЯ

# В Каннах любят подглядывать за жизнью

Жюри под руководством австралийской актрисы Кейт Бланшетт вынесет свой вердикт. В числе арбитров наш кинорежиссер Андрей Звягинцев. А среди участников и никому не ведомые дебютанты, и классик мирового кино 87-летний Жан-Люк Годар с самым свободным фильмом, какой только можно себе представить, — «Книгой образов», состоящей из «вспышек памяти». Сам мэтр на фестиваль не приехал, расценив его как мишуру.

Среди фаворитов — «Холодная война» живущего в Великобритании поляка Павла Павликовского, обладателя «Оскара» за фильм «Ида». Картина о послевоенной Польше, куда дотягивается «рука Москвы», строга и графична, но, на мой взгляд, ей очень не хватает сильных эмоций и настоящей любви — всего того, о чем, собственно, и снят фильм.

«Пепел — самый чистый белый» одного из наиболее мощных китайских режиссеров Цзя Чжанкэ пока, похоже, остается лучшей картиной фестиваля. Фильм рассказывает о судьбе китайянки, связавшей судьбу с гангстером. Сыграла ее Чжао Тао, жена режиссера, и она достойна награды за лучшую женскую роль. Но, пожалуй, всех способна потеснить лента «На войне» Стефана Бризе, снятая как документальная и рассказывающая о том, как люди труда добиваются своих интересов, выйдя на забастовку. Именно такие, непродуманные кар-



ФОТО ИЗ ОТКРЫТЫХ ИСТОЧНИКОВ

тины, словно бы выхваченные из жизни, не раз полетели на Каннском кинофестивале «Золотую пальмовую ветвь». В Каннах любят подглядывать за жизнью...

Впрочем, впереди еще «Дикая груша» одного из самых ярких представителей турецкого кинематографа Нури Бильге Джейлана, «Пылающий» южнокорейского гения Ли Чхан-дона. В последний конкурсный день покажут и «Айку» российского режиссера Сергея Дворцевого, работа над которой продолжалась в дни фестиваля.

Без Кирилла Серебренникова прошла премьера фильма «Лето» о 19-летнем Викторе Цое, который в начале 1980-х знакомится в Ленинграде с основателем группы «Зоопарк» Майком Науменко и его женой Натасей. Главные роли сыграли южнокорейский актер Тео Ю, сумевший уловить характерные черты российского музыканта, о котором до начала работы он даже не знал, а также фронтмен группы «Звери» Рома Зверь, дебютировавший в роли Майка, и молодая актриса Ирина Старшенбаум. «Лето» великолепно приняли на фестивале, и у него есть все шансы на награду.

«Донбасу» Сергея Лозницы, открывшему программу «Особый взгляд», пожалуй, не хватило документальной мощи. Слишком много театрализации.

**СВЕТЛАНА ХОХРЯКОВА**  
КАННЫ

**АЛЕКСЕЙ ХАЛАНСКИЙ**



**Финал Лиги Европы «Атлетико» – «Марсель»**  
стал самым «дымным» футбольным матчем еврокубков нынешнего сезона.  
За поджигание шашек задержаны 20 болельщиков

**Исполком ВАДА отложил вопрос**  
восстановления РУСАДА на основании того, что еще не изучен официальный  
ответ российских представителей на доклад Макларена

# Надежда на перемены умирает последней

Послесловие к итоговой таблице РФПЛ

• ПОДЫТОЖИМ? •

Вот и завершился последний, 30-й тур Российской футбольной премьер-лиги, а с ним и длинный клубный сезон. В последние годы в связи со всегда унылыми матчами нашей сборной и отсутствием громких побед клубов в Лиге Европы, не говоря о Лиге чемпионов, где их не было и в достопамятные времена Бескова или Лобановского, мы привыкли без конца читать и слушать, что вообще футбол у нас какой-то не такой...

**ЕВГЕНИЙ БЕНЬ**

Это по привычке повторяют и те, кто вместе с другими любителями футбола с удовольствием ходит на игры РФПЛ и постоянно смотрит их по телевизору. Среди экспертов-скептиков есть наши футболисты из далекого прошлого, которые любят поучать нынешних игроков с высоты достигнутых 25–50-летней давности. Они-то, дескать, были когда-то настоящими мастерами и профессионалами. Но как раз футбол – тот вид спорта, который развивается невероятно динамично.

И нет сомнений: современный российский футбол ушел вперед от футбола советского 1970-х семимильными шагами – и скоростями, и рисунком игры, и техническим арсеналом, да и уровнем исполнителей (да-да, представьте себе). И в целом нынешний мировой футбол по сравнению с мировым футболом полувековой давности – это уже почти другая игра. Кстати, в зрелищном отношении только выигравшая.

Я уверен, что все беды нашего футбола не от него самого и не от спортсменов, а от диких чиновничьих просчетов в организации самого нашего футбольного хозяйства. От совершенно легкомысленно из года в год составляемого календаря и до систематически непродуманных



**Сергей Игнашевич узнал, что в 38 лет его вызывают в сборную.**

КОМАНДА	В	Н	П	РАЗН.	О
1. Локомотив	18	6	6	41-21	60
2. ЦСКА	17	7	6	49-23	58
3. Спартак	16	8	6	51-32	56
4. Краснодар	16	6	8	46-30	54
5. Зенит	14	11	5	46-21	53
6. Уфа	11	10	9	34-30	43
7. Арсенал	12	6	12	35-41	42
8. Динамо	10	10	10	29-30	40
9. Ахмат	10	9	11	30-34	39
10. Рубин	9	11	10	32-25	38
11. Ростов	9	10	11	27-28	37
12. Урал	8	13	9	31-32	37
13. Амкар	9	8	13	20-30	35
14. Анжи	6	6	18	31-55	24
15. Тосно	6	6	18	23-54	24
16. СКА-Хабаровск	2	7	21	16-55	13

назначений главных тренеров сборной (а в последние два года ею управляет человек, похоже, вообще далекий от какого бы то ни было логического мышления)...

Но вернемся к чемпионату России, который, несмотря на все проблемы, удерживает 6-е место в рейтинге национальных турниров в Европе после Испании, Германии, Англии, Франции и Италии. Наша премьер-лига, кстати, традиционно располагается выше португальской, а ведь Португалия – чемпион Европы.

Так вот, клубный футбольный сезон этого года подарил нам напряженную борьбу за чемпионство с участием пяти команд – вплоть до предпоследнего тура – и заслуженную победу «Локомотива» с Юрием Семиным. А с распределением мест со 2-го по 5-е было ничего неясно аж до итоговой, 30-го тура.

Практически до конца первенства все команды, завер-

шившие чемпионат с 6-го по 13-е место, не знали, кому из них предстоит еще и стыковые матчи за право остаться в элитном дивизионе (пермский «Амкар», а кто, замкнув элитную шестерку («Уфа»), как выяснилось уже под самый занавес, пополнит наши команды в Лиге Европы. Разве могут не порадовать такая бескомпромиссная борьба и яркая интрига?

И еще ЦСКА, который на этом фоне, практически не имея в последние годы новых трансферов, опираясь на свою молодежь, нестарующих ветеранов в центре защиты и, конечно, на креативного тренера Виктора Гончаренко, умудрился дойти до четвертьфинала Лиги Европы... Креативных тренеров с нестандартным мышлением, а не многомиллионных трансферов – вот чего нам не хватает в РФПЛ. И печальный опыт «Зенита» последних лет – тому подтверждение.

ФОТО ДЕНИСА ТЫРИННА/ТАСС

Наш клубный футбол способен выйти на новый уровень, но для этого необходим комплекс мер – и простых, и сложных. Перечислим здесь некоторые из самых очевидных и простых.

Валерий Газзаев вроде бы резонно предлагает расширить нашу премьер-лигу до 18 команд, чтобы дать возможность большему числу отечественных футболистов развиваться в конкурентной борьбе. Только при нашем климате и 30 матчах по схеме «осень – весна» превращаются в пытку со множеством травм, полученных в морозы и на искусственных полях. А тут речь уже идет о 34 играх за сезон.

Действительно, пусть будет 18 команд, и все они сыграют друг с другом в один круг, а на второй круг вместе с набранными очками распределяется в группу А (где разыграют места с 1-го по 9-е) и в группу В (с 10-го по 18-е). В группе А определяются чемпион, призеры, участники еврокубков, а в группе В – призеры этой группы и аутсайдеры, которые на следующий сезон уйдут в ФНЛ. От такой реформы накал борьбы и уровень футболистов только вырастут. И при этом вместо сегодняшних 30 каждая из команд сыграет 25 матчей, что позволит на две недели раньше завершить осеннюю часть и на три недели позже начинать весеннюю часть чемпионата. Гораздо меньше будет зимних матчей, а значит, и сломанных ног, порванных сухожилий и связок, в том числе у футболистов сборной...

Упал престиж Кубка России? Так ничто не мешает при предложенной схеме чемпионата 32 командам из РФПЛ и ФНЛ в преддверии футбольной весны в середине февраля на три недели собраться в Сочи и по схеме по одному матчу от 1/16 до самого финала выявить победителя. И еще отыграть матч за почетное 3-е место. Это подняло бы уровень розыгрыша Кубка страны

у клубов, игроков, футбольной общественности, болельщиков.

Очевидно, назрела необходимость продумать регламент, предусматривающий, чтобы в основном составе команды на поле в любой момент любого матча нашей премьер-лиги находился хотя бы один отечественный футболист не старше 21 года.

И последнее. В прошлом году мастеровитый и техничный «Оренбург» по каким-то своим внутриклубным обстоятельствам «отдал» переходные матчи занявшему 4-е место в ФНЛ хабаровскому СКА. Сейчас «Оренбург» с 1-го места в ФНЛ заслуженно возвращается в РФПЛ, но не о нем речь. Еще до начала первенства было очевидно, что СКА (Хабаровск) в ФНЛ повезло (так там бывает!), но в высшем дивизионе ему делать ничего. Были объективные причины, чтобы такого прецедента не случилось: жесткое и малопривлекательное искусственное поле в Хабаровске, несоответствующие финансовые возможности клуба, мизерное число зрителей, посещающих матчи. Но наши чиновники от футбола закрыли на это глаза (побоялись взять на себя ответственность!).

В результате – череда травмированных футболистов на матчах в Хабаровске, дефицитное время наших ведущих команд, потраченное на дальние перелеты, игры на пустом неподготовленном стадионе с заводом неконкурентоспособным беспомощным аутсайдером. Хорошо, что в этом году в переходных матчах за выход в РФПЛ будут биться крепкие и достойные клубы: ФНЛ «Енисей» (Красноярск) и «Тамбов». Но на будущее абсурдную ситуацию, пережитую со СКА (Хабаровск), надо тоже иметь в виду.

Казалось бы, все это – давно назревшие, лежащие на поверхности перемены по улучшению нашего футбола. Но, чтобы решиться на них, кто-то должен взять на себя ответственность. А это сложнее всего... ■

## Как сказал мой друг, гореть вам в аду, отельеры!

• ЗАПИСКИ СЕРДИТОГО БОЛЕЛЬЩИКА •

**Мир на пороге большого футбола. Через неделю в Киеве «Реал» с «Ливерпулем» сыграют в финале Лиги чемпионов – главного клубного турнира. А меньше чем через месяц стартует и долгожданный чемпионат мира в России. Пир духа, как выражался один генеральный секретарь. А еще – состязание в алчности...**

**ВАЛЕРИЙ СИМОНОВ**

По мере того как Лига чемпионов катилась к финалу, одаривая болельщиков невероятной, захватывающей интригой, у нас со старым товарищем по совместному поезду на футбол крепло желание бросить все дела и отправиться на этот «матч века», чтобы лично увидеть развязку: утвердятся ли окончательно зидановский «Реал» в качестве команды-легенды, выиграв Лигу в третий раз подряд, или дерзкий «Ливерпуль» свершит чудо, которого от него мало кто ждал на старте турнира? Тем более Киев-то совсем близко, а футбол, несмотря на все политические распри, должен оставаться вне политики.

Но тут ледяным душем горячую душу болельщика окатили предложения киевских отельеров и владельцев лагун, обещающих крышу над головой за баснословные деньги. Лезу в «Букинг» и... За две ночи, пятницы, 25-го, по воскресенью, 27 мая, за стандартный номер в гостинице со звучным названием «Гармония» (без звезд, но со шкафом для одежды, объявленным в качестве дополнительных удобств) берут 420 427 рублей, или около 6 тысяч евро. В трехзвездочном отеле на Лукьяновке запрашивают люди более гуманные, но тоже

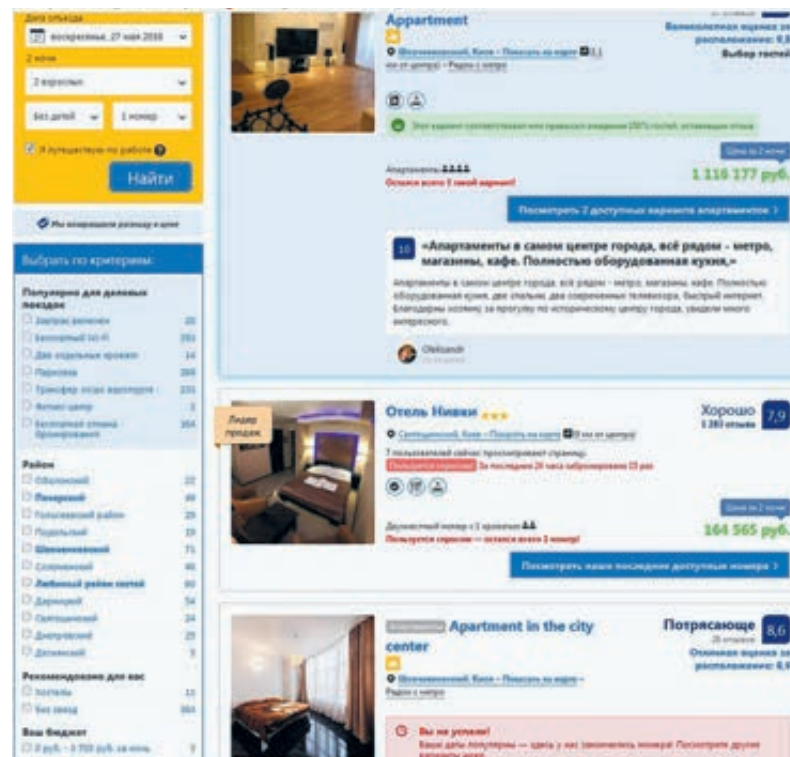
своего не упустят: 211 980 рублей за те же две ночи. А в отзывах про это пристанище читаю грустную сагу от постояльца, которому за 10 дней не исправили в номере сломанный туалет. Да, при таких раскладах куда уж там соваться в отели понаряднее...

Впрочем, мы люди не гордые, готовы перекантоваться и в частном секторе. Но и тут цены свирепствуют. За квартиру с одной спальней на проспекте Героев Сталинграда (оказывается, остались еще в Киеве такие адреса!) лмят 188 427 рублей, ночлег на двоих в доме над рынком «Бессарабка» – 150 035 рублей, апартаменты в центре тянут уже на 400 407 рублей. Обратите внимание, с какой тщательностью высчитаны квадратные миллиметры – с точностью до рубля.

Если прибавить к этому цены на этот «матч века», чтобы лично увидеть развязку: утвердятся ли окончательно зидановский «Реал» в качестве команды-легенды, выиграв Лигу в третий раз подряд, или дерзкий «Ливерпуль» свершит чудо, которого от него мало кто ждал на старте турнира? Тем более Киев-то совсем близко, а футбол, несмотря на все политические распри, должен оставаться вне политики.

Нет, друзья, давайте смотреть этот матч дома, по телевизору. Или в крутом баре. А можно снять номер в самом роскошном московском отеле – и все равно выйдет дешевле, чем в киевской «однушке». Впрочем, это пока, в мае выйдет дешевле. А дальше начинается похожая история. С приходом ЧМ-2018 на российские просторы цены за жилье для болельщиков зашкаливают не хуже, чем у братьев-славян.

Фанаты со всего света жалуются на астрономические запросы со стороны наших отельеров и



**420 427**  
рублей

просят за две ночи, с 25 по 27 мая, за стандартный номер в киевской гостинице со звучным названием «Гармония». Как сказал мой друг, гореть вам в аду, отельеры!

скромных владельцев квартир, сдаваемых в аренду на месяц футбольного пиршества. Причем не только в тех 11 городах, где пройдут матчи, но и в окрестных населенных пунктах. Если так пойдет, то и за полянки в лесу, где некоторые из миллиона собравшихся в Россию гостей собираются раскинуть палатки, с них съедут по полной программе.

Не будем лезть в столицы, в отели с ласковыми именами. Посмотрим что попоше. И вот что пишут в Сеги. В Екатеринбурге туристы из Мексики забронировали самые дешевые варианты аренды скромной квартиры – 25 тысяч рублей в сутки. Но теперь владелец отменил вероломно бронь и взвинтил тариф. Аппетит пришел во время еды... Альтернатива? Ночь в местном отеле за 600 долларов.

Не отстает и Саранск, который вроде бы не должен еще устать от туристов. Но, как пишут пользователи, «здесь требуют 300 долларов

за самое отстойное место», а есть варианты и за 320 тысяч рублей. И потому туристы из Перу решили разместиться не в столице Мурманска, а в Пензе, где цены хорошие, а на матч они будут добираться на автобусе. Ночлег в хрущевке на окраинах Самары или Нижнего Новгорода предлагается за те же 25 тысяч рублей – похоже, их хозяева решили взять реванш за десятилетия коммунальной неустойчивости...

«А что вы хотите, это рынок, – философски успокаивает болельщиков пользователь под псевдонимом Буржуй, – спрос определяет предложение». Готов согласиться с Буржуем, если бы в моих бумагах не хранились свидетельства былых поездок на большой футбол. Их было немало. И теперь, перебирая билеты на матчи и гостиничные счета из разных городов и стран, испытываю глубокую ностальгию.

Чемпионат мира, Италия, 1990-й, Рим, скромная гостиница у стен Ватикана – 35 долларов в сутки, если перевести с ходивших тогда лир. А 150 долларов командировочных мне хватило на месяц, оставшийся в памяти как самый яркий и счастливый в моей футбольной жизни. США, 1994-й, Сан-Франциско, где сборная России мучилась с бразильцами, зато разгромила Камерун. Номер в «Марриотте» в разгар чемпионата мира потянул на сотню долларов, плюс бонусы: на завтрак мы встретились с членами семей наших футболистов и с Юрием Павловичем Семиным, которого тогда еще не звали Шпалычем. А в Париже в 1998-м мы жили рядом со ветеранами нашего футбола Никитой Павловичем Симоняном, Виктором Владимировичем Понедельником и другими и платили за эту радость всего-то 110 долларов в сутки с завтраком. А билет с рук

на матч Бразилия – Чили я купил за 60 долларов.

Стокгольм, Евро-1992. Жили на корабле в порту: 30 долларов в сутки за койко-место – и в придачу абсолютная трезвость, поскольку все пиво и вино в округе оказались безалкогольными, а привезенные запасы закончились в первый же вечер. Под конец выручили шотландцы, ставшие лагерем неподалеку от порта с бочонками, полными виски. Братания с ними оказались покруче, чем матч нашей сборной с шотландской сборной...

Кстати, о братаниях. На финале Евро-2012 в том же Киеве я жил в отеле в центре украинской столицы за 150 долларов за ночь. Дороговато, но дикостью еще не отдавало. И тот матч Испания – Италия того стоил, уж поверьте.

А вот в отдельной стопке – свидетельства одругих потрясающих матчах, финалах Лиги чемпионов разных лет. И на самом почетном месте фото, билет с матча и гостиничный счет из Барселоны 1999 года. То, что я увидел тогда своими глазами, навсегда останется в сердце – простите за пафос, но это именно так. «МЮ» – «Бавария», немцы ведут 1:0, до конца 2 минуты, британские болельщики запевают гимн и требуют от сэра Алекса Фергюсона чуда. И оно свершается! 90-я минута: 1:1. 91-я: 2:1. «Манчестер» вырывает победу. Такой радости и такого горя на трибунах в концентрированном виде больше не встречал нигде и никогда. И все это за 120 долларов за ночь в окрестностях Барселоны.

Нечто подобное могу рассказать и про матчи в Вене, Милане, Хельсинки, Цюрихе, Загребе и в других столицах, не менее рыночных, чем Киев с Саранском. Но зачем множить примеры, вы ведь и так понимаете, куда я клоню. Что-то не так стало – с футболом, отельерами или с нами самими? ■



## Внимание!

С 1 апреля во всех почтовых отделениях России начинается основная подписка на 2-е полугодие 2018 года

ПО КАТАЛОГУ МАП «КАТАЛОГ РОССИЙСКОЙ ПРЕССЫ»

10225 ВЫПУСК «ТРУД»++«ТРУД» (ПЯТНИЧНЫЙ ВЫПУСК)

ОБЪЕДИНЕННЫЙ КАТАЛОГ ПРЕССА РОССИИ «ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ»

ЕЖЕДНЕВНЫЙ ВЫПУСК ГАЗЕТЫ «ТРУД», ВКЛЮЧАЯ «ТРУД7»

10265 50130 32068

Полную стоимость подписки в вашем регионе (с учетом доставки) можно узнать в ближайшем к вам почтовом отделении

# 2 минуты 15 секунд из жизни Марины и Владимира

Свидетельства о той единственной картине, где Влади и Высоцкий снялись вместе

• ИЗ СЕМЕЙНОГО АЛЬБОМА •

В эти майские дни легендарная русская француженка Марина Влади отмечает 80-летие. Она живет в Париже уединенно, интервью не дает, новых книг о знаменитом русском муже не пишет. Но недавно на фестивале венгерского кино в Москве побывала режиссер Марта МЕСАРОШ – классик национальной кинематографии, привезшая, в числе прочих, свою отреставрированную ленту 1977 года «Их двое» – единственный фильм, в котором довелось сняться вместе Марине и Владимиру. Рассказ Марты о той далекой встрече – драгоценный штрих к портрету обоих ее героев.

ЗАПИСАЛ СЕРГЕЙ БИРЮКОВ



ФОТО ИЗ АРХИВА ТРУДА

Их любовь была страстная и дикая. А я несколько лет была как будто их ассистентом. Много раз ездила в Париж, знала Марину. Ездил и в Россию, знала Высоцкого. А потом знала их вместе. Видела чудесные моменты их жизни и страшные тоже видела. Володе после успеха, который в Венгрии имел «Гамлет» Юрия Любимова, понравилось у нас бывать, он несколько раз даже жил у меня в квартире. Венгры тоже его полюбили, хотя, когда он начинал петь песни своим хриплым голосом, особенно в небольшой комнате, это их пугало, они не могли взять в толк, что происходит.

То же самое я наблюдала и во Франции – например, когда мы были на обеде у сестры Марины, бывшей замужем за одним французским князем, очень испорченным, одевавшимся экстравагантно, как женщина. Этот маленький француз бегал вокруг Володи как сумасшедший, пытаясь понять, о чем тот поет с такой страшной страстью. Но это было безнадежно, и в этом трагедии Володи, которого вне России не понимали. Володя это чувствовал, он не любил тот роскошный дом, я боялась, что вот-вот его терпение лопнет, и вскоре он действительно исчез.

Тогда и мы с Мариной ушли, а через два или три часа ее вызвали из полиции: Володя со своим другом, очень хорошим художником Михаилом Шемякиным, устроили скандал в ресторане и даже вроде пытались его поджечь. Мы туда побежали и увидели их совершенно пьяными. Они пели, плясали, кричали... Знаете, это даже не было грустно, в этом было такое отчаянное веселье: видно, им стало так нестерпимо скучно в чинном аристократическом заведении, и они выразили это очень по-русски.

Но, кроме того случая, Володя при мне не пил спиртного. Я всегда боялась, что он сорвется, но этого, к счастью, не происходило. Чай – да, он мог его пить литрами. Очень мало спал. Однажды приехал в Будапешт, куда должен был поехать его театр. У меня был домик на красивом острове посреди Дуная, мы ходили, и он говорил потрясающие вещи о том, как ему страшно жить. Мне тоже стало страшно: я боялась, что, когда мы дойдем до конца острова, он бросится в реку. Ужас висел в воздухе, но я взяла его за руку, и потихоньку-потихоньку мы вернулись, Володя принял снотворное и заснул...

Это предстория фильма, а вот история. Я написала сцена-



ФОТО ИЗ ОТКРЫТЫХ ИСТОЧНИКОВ

рий о двух женщинах, каждая из которых по-своему несчастлива в браке. Приехала в Париж, встретила на улице Марину, которая в какой-то странной шапке выглядела как стареющая русская баба. И я ей говорю: «Марина, хочешь сыграть немолодую, не очень красивую женщину?» Она, даже и в тот момент великолепно красивая, ответила: «Да, хочу!»

Мне дали деньги, Марина приехала и сыграла в этом фильме. У них получились интересный дуэт с чудесной венгерской актрисой Лили Монори. Нет, они не подружились, хотя Марина и пробовала, но Лили – очень талантливый человек, независимый, чуть дикий. Например, она не любила запах Марины. Я ее спросила: почему? Потому что это Диор, был ответ... Ей претило все богатое и элегантно. Но эта нелюбовь помогла им замечательно сыграть сложные взаимоотношения героинь.

И в отношениях с Володей у Марины был очень сложный период. Помню, он попросил новую машину. Она купила чудесный, оригинальный «ситроен» и ехала с этой машиной до Москвы – долго, несколько дней, еще не было современных прекрасных автострад. Спала по дороге в Будапеште, Варшаве. Привезла, а он говорит: такая ужасная машина ему не нужна, он хочет «мерседес». Она повезла «ситроен» обратно, купила белый «мерседес», снова поехала в Москву, и уже эту машину он принял и полюбил.

Когда Марина снималась у меня, Володя пел в Белграде. Позвонил оттуда, что рано утром, в 6 или 7 часов, приедет поездом в Будапешт. Мы поехали на станцию встречать. Марина пребывала в нервном, нехорошем настроении – это была реакция на переменное Володино настроение: он то хотел приезжать, то не хотел... Подошел поезд, и в окне мы увидели Володю с очень красивой темнокожей женщиной. Она сме-

ялась, показывая изумительные белые зубы, а он смотрел на нее, как на Мону Лизу. Увидел Марину, слегка махнул ей рукой и продолжал смотреть зачарованно на эту красавицу, которая тут же попрощалась с нами и пошла себе, а он провожал ее взглядом.

Я видела, что для Марины это не эпизод, а трагедия. На своей машине отвезла их в «Интерконтиненталь». Откуда вскоре Марина мне позвонила с вопросом, нельзя ли ей спать у меня. Я ответила, что, к сожалению, нет, дома дети, муж... Специально так ответила.

На следующий день Марина пришла на съемки. Пришел и Володя, он, в отличие от нее, был в прекрасном расположении духа. Опять-таки никакого алкоголя, пил только кофе. Улыбался, что-то напевал себе под нос – я видела, что Марину его бурчание страшно раздражает. В машине она не захотела сидеть с ним на одном сиденье. Снимали мы под Будапештом. Это была сцена, где героине, бредущей в душевном смутении по парку, подходит ее случайный знакомый, говорит простые добрые слова и вдруг целует в губы. Она на секунду отстраняется, а потом сама целует его, находя в этом поцелуе то, чего ей не досталось за годы жизни с мужем, – настоящее человеческое тепло.

Этот эпизод должен был играть очень хороший венгерский актер, но мне вдруг пришла в голову одна мысль. Я пошла к актеру: «Откажись от роли, пускай ее сыграет Володя, у них с Мариной сейчас такой сложный момент, может быть, это им поможет». Он, конечно, немощно обиделся, но сказал: «Хорошо, если ты так хочешь...» Иду к Володе: «Хочешь сыграть?» Он: «Конечно, дорогая, с удовольствием сыграю!» Я продолжаю: «Но ты знаешь, тебе придется пойти за Мариной на улице и поцеловать». Он: «Как поцеловать?» Я: «Так – в губы, обняв, потому что ты ее очень любишь». Он: «Я-то поцелую, но знаешь, у Марины очень тяжелая рука, она уж если ударит, то отлетит моя бедная голова».

Начали работать, поставили свет. Как по заказу, пошел легкий снег, осенняя аллея обрела сентиментальную романтическую. На пробах Марина не захотела целовать Володю, голову набок положила, а он смеялся и моргал мне: мол, все в порядке. Но когда начал репетировать по-настоящему и он ее обнял, все совершенно изменилось. Она так страшно любила его, в этих объятиях для нее были и секс, и любовь, и все-все-все...

У меня был очень хороший оператор Янош Кенде, я ему сказала: «Не будем долго пробовать, снимай сразу». Сняли первый поцелуй – так, средне. Потом еще раз – уже поинтереснее. На третий раз... У Марины красивые, очень крупные руки, и когда она этими большими, сильными руками взяла лицо Володи и прижала к своему, мы все замерли – это был тот самый поцелуй, ради которого моей героине стоило жить, а нам – затевать фильм. Уже пришла пора кончать кадр, а они все стояли обнявшись и не видя никого. Оператор все снимал, снимал, снимал, пока я в конце концов не сказала: «Ну, стоп...»

Конечно, все это в окончательный монтаж не вошло – только, наверное, половина. Но такие моменты, знаете, не на каждом фильме режиссеру выпадают. Одно дело, когда актеры, даже хорошие, играют, пусть тоже очень хорошо. Но тут мы наблюдали реальную трагедию и счастье двух потрясающих людей. После этого они ввязались за руки и пошли в отель, и уже Марина не звонила мне оттуда с просьбой о ночлеге...

Бесспорно, ничего кардинально в их жизни этот эпизод на съемках не поправил. Марина еще долго ездила к Володе в Москву, но и ему, и им обоим становилось все хуже вместе. Потом она положила его в больницу в Париже, он пробыл там, может быть, месяц и сказал: «Мариночка, не страдай, со мной ничего дурного не будет, хочу домой». Поехал в Москву. Ездил в Варшаву играть Гамлета, там ему стало очень плохо, он почти впал в кому. Через два-три месяца его не стало.

Мне очень жаль, что только эти 2 минуты 15 секунд экранного времени удалось с Володей сделать. Он неоднократно говорил, что хотел бы исполнить у меня большую роль, что есть интересный сценарий, где Марина готова сыграть Екатерину II, а он – Пугачева. Этот сценарий еще Андрей Тарковский собирался делать, но не дали денег. И тем более не дали их Володе. Почему-то сказали, что если играет Марина, то не может играть он. Не хотели «разводить семейственность»?

Между прочим, в Москве должны быть кадры тех проб, сделанных под Будапештом. Янош их спас, смонтировал, а потом сделал копию для Музея Высоцкого. Сходите, посмотрите. И не нужна озвучка – вы по губам все поймете. Ведь Марина с Володей играли этот эпизод на русском языке. ▀

## Как не ослепнуть от Фландрии

На берегах Невы, в Эрмитаже, встретили гостей из Антверпена, города, где жил самый известный его гражданин – Питер Пауль Рубенс, гений барокко. Именем фламандского живописца названы улицы и площади в разных концах планеты. Этот визит в город на Неве освещен отблеском подлинной сенсации.

В начале июня во Фландрии состоится трехдневный «уик-энд», который положит начало масштабному культурному фестивалю «Антверпен 2018: год Рубенса и эпохи барокко». В связи с этим в Санкт-Петербурге и приехали гости из Бельгии. Потому что, по словам Педро Баге, руководителя офиса по туризму, «в России нет лучшего места для знакомства с фламандскими мастерами, чем Эрмитаж». Действительно, здесь хранится одно из лучших в мире собраний фламандских художников, а залы, где представлена эпоха Рубенса, – гордость коллекции, начало которой положила Екатерина II.

«Возвращение Рубенса» – это событие года в Антверпене, где собрание дома-музея фламандского гения будет дополнено десятком шедевров, среди которых картины учеников Рубенса и его собственный отреставрированный автопортрет. Но даже эта коллекция не идет в сравнение с сенсацией, случившейся в Северной столице. Вот уже два века нигде в мире не находили неизвестных полотен знаменитого фламандца. А у нас нашли. Да еще какое – пятиметровое алтарное «Воскресение Христа»!

Картину Рубенса, написанную в 1610–1611 годах, приобрела Екатерина II. В первом каталоге эрмитажного собрания 1774 года картина числилась под номером 1877. Спустя 20 лет, в 1794-м, императрица пожертвовала ее вместе с другими картинами вновь построенному собору Александрово-Невской лавры. Более ста лет «Воскресение Христа» украшало алтарь храма, но оказалось вне поля зрения музея и в научный оборот не вошло. После закрытия собора в 1934 году полотно вернулось в Эрмитаж, но было в ужасном состоянии. Под слоями темного серо-коричневого лака, многочисленных записей, прописок темплой и маслом было не прорваться к истокам авторской живописи...

Музейщики решили, что картина относится к школе Рубенса, у которого было много учеников. Они намотали холст на вал и отправили в запасники. И только в 2012 году с открытием новых реставрационных мастерских Эрмитажа в Старой Деревне стало технически возможным снять с вала картину огромных размеров (482 × 278 см) и приступить к восстановлению. Вместе с реставрационными работами шли научные изыскания. Заведующий сектором живописи XIII–XVIII веков отдела западноевропейского искусства музея Наталия Грицай искала следы картины в архивах, списывалась с коллегами в Антверпене. Оказалось, что картина большого формата была заказана Рубенсом для старого главного алтаря Доминиканской церкви в Антверпене (ныне церковь Святого Павла).

Над восстановлением масштабного полотна в течение трех лет работали эрмитажные реставраторы С. Богданов, В. Бровкин, П. Давыдов, В. Коробов, А. Крупенко, М. Лапшин, А. Никольский, А. Цветков и Д. Шевченко. Какова же была радость художников, когда из-под слоев старого лака появились свежесознанные краски и специалисты окончательно убедились, что перед ними подлинный Рубенс!

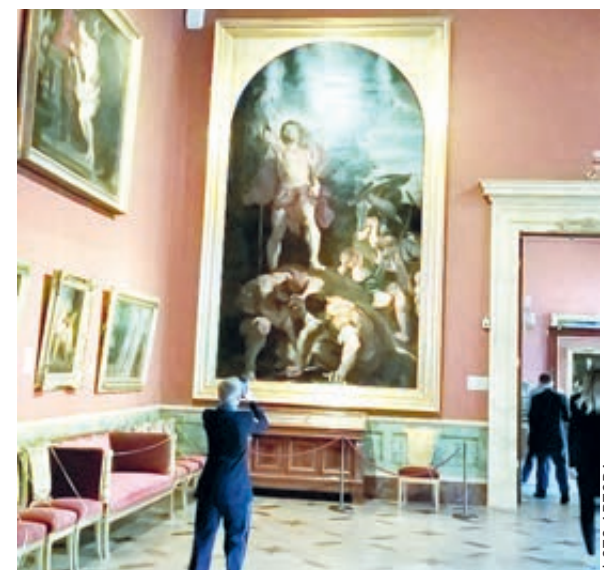


ФОТО АВТОРА

Сегодня публика видит возрожденную картину. Полотно с изображением воскресшего, торжествующего Христа выставлено в зале Рубенса, где от шедевров и без того не ослепнуть бы. На встрече в Эрмитаже мэтр Антверпена Барт де Вебер не скрывал эмоций от встречи с искусством художника, ставшего символом его города, и от работ других средневековых фламандских мастеров. «Удивительно чувствуешь себя, глядя на свой офис, которому более 500 лет», – поделился мэтр с корреспондентом «Труда» впечатлениями от картины «Групповой портрет членов стрелковой гильдии в Антверпене» Давида Тенирса Младшего. Мэр утверждает, что изображенное на эрмитажном полотне здание не претерпело никаких изменений... ▀

P.S. 2018–2020 годы объявлены в Европе годами фламандских мастеров – Яна ван Эйка, Питера Брейгеля Старшего и Питера Пауля Рубенса. В рамках проекта «Антверпен 2018: год Рубенса и эпохи барокко» состоится открытие нового алтаря современного бельгийского продолжателя традиций барокко Яна Фабра в исторической церкви Святого Августина.

ИРИНА СМЕРНОВА  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГГлавный редактор  
Валерий Симонов

**Редакционная коллегия:**  
Г. Агишева, С. Бирюков,  
Ф. Кислов (ответственный секретарь), Ю. Рязский (заместитель главного редактора), А. Морозов, С. Фролов, В. Щуров (заместитель главного редактора)

**Учредитель**  
АНО «Редакция газеты «Труд»

**Издатель**  
АНО «Редакция газеты «Труд»

Газета зарегистрирована  
Государственным комитетом РФ  
по печати, рег. № 1091

Перепечатка материалов,  
опубликованных в «Труде», –  
только с разрешения  
редакции.

Материалы под рубриками  
«Открытая трибуна»,  
«Цена успеха»,  
«Новости компании»,  
«Вопрос-ответ»,  
«Дело вкуса»,  
«Ваш автосалон»,  
«Путеводитель»,  
«Будьте здоровы»  
печатываются на коммерческой  
основе. За содержание  
рекламных материалов  
редакция ответственности не  
несет.

**Адрес АНО «Редакция газеты «Труд»:** Москва, 125009, ул. Большая Дмитровка, дом 9, стр. 1

**Директор по рекламе:**  
А. Балбегов

**Директор службы  
коммерческих публикаций:**  
Н. Лаговская

**Отдел рекламы:**  
(495) 692-65-57  
**E-mail:** reclama@trud.ru  
**Телефон для справок:**  
(495) 221-58-18  
**E-mail:** letter@trud.ru

**«Труд» печатается в городах:**  
Киев, Москва,  
Санкт-Петербург, Уфа

Отпечатано в филиале  
ОАО «Волоколамская типография»  
143600, г. Волоколамск, улица Парковая, дом 9  
Тел.: (496) 362-40-14, (496) 362-14-01  
<http://www.vokofset.ru>  
E-mail: volokofset@mail.ru

Индекс: 10220, 10265, 50130  
Общий тираж **85 000** экз.

Официальный сайт газеты «Труд» –  
[www.trud.ru](http://www.trud.ru)  
Срок подписания в печать: 19.30  
Номер подписан: 19.30

Зак. № 1353

16+



**Крупнейшим городом планеты**  
к 2050 году станет Дели с населением 37,2 млн человек,  
согласно прогнозу ООН

**Непальский шерпа Ками Рита в 22-й раз**  
совершил подъем на Эверест, установив абсолютный мировой рекорд  
восхождения на «макушку Земли» высотой 8848 метров

# ТРУД

ЧИТАЙТЕ  
В СЛЕДУЮЩЕМ  
НОМЕРЕ

### От винта!

20 лет назад под Калининградом был заложен первый в России ветропарк, ставший маяком для развития отечественной ветроэнергетики. На протяжении всех этих лет Куликовский ветропарк был самым мощным в стране. И вот он выработал свой ресурс. Что дальше? Есть ли будущее у этого способа получения энергии, или ветры в России и дальше будут дуть даром?

## «Бесстрашных на свете не бывает, разве что совсем глупцы...»

Шаваршу Карапетяну, настоящему герою, исполняется 65 лет

### • СИЛЬНЫЕ ЛЮДИ •

Вообще-то Шаварш Карапетян совершил подвиги больше, чем Геракл: 11 мировых рекордов в бассейне в подводном плавании плюс три – за его пределами, причем эти три потребовали от него отваги и сил куда больше, чем отдают люди в большом спорте. А наградой ему были спасенные жизни. С тех пор как в 1982-м о нем написали газеты и он стал знаменитым на весь Советский Союз, прошла целая жизнь. Как провел эти десятилетия наш герой? С какими мыслями и чувствами живет сегодня?

ГЕОРГИЙ НАСТЕНКО

Шаварш Владимирович, вы трижды попадали в экстремальные ситуации вне спорта. Извините за наивный вопрос: почему эти беды выпали на вашу голову? У вас есть версии на этот счет?

– Да не такое уж я исключение, жизнь каждому может подбросить испытание, и не однажды. Просто не все становятся известными. Вот, скажем, не так давно на Урале микроавтобус ушел под лед, и 12-летний школьник, не умея толком плавать, полез в ледяную воду спасать людей. А много ли наших сограждан про него знают?

– Ну, повезло, можно сказать, не только вам, а прежде всего тем людям, которые оказались в троллейбусе, так ведь?

– Да, можно сказать и так. Если серьезно, то без той подготовки, которая была у меня, едва ли можно так надолго задерживать дыхание, нырять на большую глубину и вытаскивать людей – и так подряд два с лишним десятка раз.



ФОТО ГРИГОРИЯ ТАМЕЛОВА/ТРУД

## 20 человек

спас Шаварш из упавшего в воду троллейбуса. С тех пор прошла целая жизнь – жизнь, которую он подарил тем людям...



ФОТО ГЕОРГИЯ БАЛДАСЯРИНА/ТАСС

– Скажите, вы знаете, как сложилась жизнь спасенных вами людей? Вы с кем-то из них были знакомы?

– Большинство из них очнулись уже в больнице. Возможно, им там не рассказали подробно о случившемся, никто меня тогда не искал. Людям вообще свойственно стремление поскорее избавиться от жутких воспоминаний. С некоторыми из своих «обратимов» я познакомился и подружился уже после 1982 года, когда обо мне написали в «Комсомольской правде». Например, с Терезой Соломоной и ее мужем. Они уже умерли, но недавно ее внучка навестила меня в Москве. Мы несколько раз встретились, очень трогательные разговоры были.

– Вам судьба три раза «даровала» такие серьезные испытания. Помните их до сих пор во всех подробностях?

– Первый раз, в 1974-м, автобус сорвался с тормозов на крутом склоне, когда водитель вышел из него. Я оказался в салоне ближе всех из пассажиров к водителю-склому креслу. И сумел остановить автобус на краю обрыва. И здесь помогла подготовка: отец сажал меня за руль, когда мне было 7 лет, а в 11 я уже самостоятельно колесил по городу. А в 1985-м мне пришлось лезть в пламя, пожар был нештучный... Сказать, что я все это вспоминаю каждый день, будет большим преувеличением. Так, приснится иногда, но я стараюсь такие сны сразу же выбросить из головы. Жизнь-то, слава Богу, состоит не только и не столько из экстрима!

– А умение побороть страх – это врожденное качество или его можно воспитать в себе даже осторожному по натуре человеку?

– Абсолютно бесстрашных на свете не бывает, разве что совсем глупцы. Но профессиональные навыки убирают часть твоего страха. А тот же адреналин иногда помогает совершать такие вещи, на которые человек в принципе не способен. Это я точно знаю.

– Вернемся к тому, что стало с вами после подвига на Ереванском водохранилище. Почему вы, многократный чемпион

и рекордсмен мира в подводном плавании, ушли из спорта в расцвете сил? Вам ведь было всего 23 года.

– Там, в воде, в искореженном троллейбусе, я изрезался стеклом, у меня было заражение крови, тяжелое воспаление легких, долго болел. Когда возобновил тренировки, оставались спайки в легких. В общем, я понял, что прежних нагрузок не потяну, и в 1978-м закончил плавать. Попробовал себя на тренерском поприще, но через год ушел на производство. У меня было экономическое образование и не было спортивного – вот вам и объяснение. А вообще-то я не дотационный человек. В 1993-м пришлось уехать из Армении: там блокада царил – ни света, ни тепла, ни работы. В Москве открыли цех с романтичным названием «Второе дыхание», где шили нестандартную обувь: мужчинам – выше 47-го размера, а женщинам – меньше 30-го. Не улыбайтесь, это довольно востребованное дело. Занимался им до 2015 года и лишь недавно перешел на другую работу. Руководил Красногорским спортивно-оздоровительным центром. От чего ушел – к тому причалил...

– Шаварш Владимирович, 19 мая вам исполняется 65. Примите самые искренние поздравления от «Труда» и его читателей. От всей души желаем вам и вашей семье – супруге, сыну и двум дочерям – максимум благополучия и минимум экстрима!

– Спасибо за такое поздравление. А знаете, какой случай я считаю в своей жизни едва ли не самым экстремальным?

– Так мы же вроде бы их все обсудили?

– Был еще один, и не так давно, всего-то четыре года назад. Накануне открытия Олимпийских игр в Сочи мне выпала честь нести олимпийский огонь по улицам столицы. И тут погас огонь в факеле. Представляете? Я начал очень переживать. А потом взял себя в руки и подумал: «Разве это беда? Все живы, Игры прошли просто здорово, чего же расстраиваться». В общем, как бы нас жизнь ни испытывала, главное – не сдаваться! □

### ПОСЛЕДНЯЯ КОЛОНКА

#### Он нырнул – и вытаскил рекорд

Уроженец Свердловской области 39-летний Дмитрий Павленко в Красном море совершил погружение с анквалангом на 40 метров. Это серьезная глубина даже для опытного ныряльщика, а у уральского дайвера нет рук и ног: 20 лет назад во время службы в армии он уронил гранату и получил тяжелые увечья. Не пал духом, женился, воспитывает двух ребят-шек. Занялся дайвингом – и вышел на рекордные глубины. Прежний рекорд погружения для людей с ограниченными возможностями принадлежал французскому Филиппу Круазону, пять лет назад нырнувшему на 33 метра.

#### Кончай перекур!

В Перми из-за ремонта моста через Каму образовались огромные пробки. Водители возмущаются: они теряют время, а монтажники работают ни шатко ни валко, без конца устраивают перекуры. В конце концов мэр Дмитрий Самойлов прислушался к критикам и приказом отменил на стройке перекуры. Нарушителям грозят крупные штрафы. Теперь в городе появится отремонтированный мост, а вместе с ним – несколько десятков некурящих мужчин.

#### Афина Таманская

На Таманском полуострове археологи РАН при раскопках захоронений обнаружили шлем коринфского типа, в котором древнегреческие скульпторы изображали Афину. В некрополях городов Северного Причерноморья подобные находки никогда прежде не встречались. В таких массивных медных шлемах с прорезями для глаз обычно сражались военачальники, командовавшие пехотными фалангами. Находка датируется началом V века до нашей эры, когда часть Крыма и Таманского полуострова входили в состав Боспорского царства.

#### Самые вкусные водоросли в мире

На Камчатке местные жители задались целью с помощью морских ресурсов пробиться на рынки Юго-Восточной Азии. Местные специалисты разработали около трех десятков уникальных продуктов из водорослей: всевозможные чипсы, хлеб, сок из морских растений, космети-



ческие и фармацевтические товары. А уж этого добра – водорослей – на Камчатке всегда хватало...

#### Звери стирают грань между городом и деревней

Косолапые лесные жители заходят в города по крайней необходимости. Жители Вязьмы Смоленской области на днях наблюдали медведя, бежавшего вблизи частного сектора и многоквартирных домов. Кто-то успел заснять зверя и выложить ролик в Сеть. Очевидцы предполагают, что в город забежала медведица в поисках своего малыша. Осталось надеяться, что семейство воссоединится и мамаша забудет дорогу в старинную Вязьму. А на следующей неделе на улицы Санкт-Петербурга пожалуют... слоны. В день 315-летия Северной столицы четверка могучих животных пройдет в колонне цирковых артистов. Они должны открыть праздничную программу коронным номером: слоны встанут на задние лапы и протрубят свой клич.

### КАЛЕНДАРЬ: 18 МАЯ

#### 1048

Родился Омар Хайям, персидский и таджикский поэт, математик и философ.

#### 1595

Заклучен Тязвинский мирный договор, ознаменовавший окончание русско-шведской войны. По условиям мира Швеция вернула России земли, утраченные в Ливонскую войну.

#### 1606

Заклучен брак Лжедмитрия I с Мариной Мнишек.

#### 1703

30 русских лодок под личным командованием Петра I в устье Невы захватили два крупных шведских корабля: «Астрильд» и «Гедан». Это первая в истории победа русской флотилии на Балтике, и день этот принято считать датой основания Балтийского флота России.

#### 1753

Императрица Елизавета Петровна велела сенату для уменьшения во всем государстве процентных денег учредить Государственный банк для дворянства, приняв все предосторожности, чтобы деньги могли быть

надежны к возвращению. Так в России появился первый банк.

#### 1799

Скончался Пьер Бомарше, французский драматург. В юности он был часовым мастером, конструкция современных механических часов – практически его детище. Сделался королевским часовщиком, проявил себя во многих областях, но славу ему принес Фигаро.

#### 1780

Специальным рескриптом Екатерины II утвержден герб Санкт-Петербурга: «В красном поле 2 серебряных якоря, положенные крестом, и на них золотой скипетр».

#### 1800

Скончался Александр Суворов, генералиссимус. Он стал первым в российской истории, кому высший воинский чин достался по заслугам. На могильной плите скупая надпись: «Здесь лежит Суворов» – такова была последняя воля полководца.

#### 1820

Александр Пушкин выслан из Петербурга в Екатеринослав. Александр I писал перед этим: «Пушкина надоб-

но сослать в Сибирь: он наводнил Россию возмутительными стихами; вся молодежь наизусть их читает...» Лишь заступничество Николая Карамзина, Василия Жуковского, Петра Чаадаева смягчило участь поэта.

#### 1830

В США начато промышленное производство первых газонокосилок.

#### 1850

Родился Оливер Хевисайд, английский физик, предсказавший существование ионосферы – верхних слоев атмосферы Земли, отражающих электромагнитные волны.

#### 1868

Родился Николай II, последний российский император.

#### 1896

В Санкт-Петербурге в доме №46 по Невскому проспекту открыт первый в России кинотеатр.

#### 1908

Родился Николай Пилюгин, академик, дважды Герой Социалистического Труда, основоположник отечественных систем автономного управления ракетными и ракетно-космическими комплексами,

член легендарного Совета главных конструкторов ракетной и ракетно-космической техники, который возглавлял Сергей Королев.

#### 1910

Скончалась Полина Виардо, французская певица, любовь всей жизни Ивана Тургенева.

#### 1911

Марина Цветаева приехала в Коктебель к поэту Максимилиану Волошину. В этот день она впервые встретила Сергея Эфрона, ставшего в начале следующего года ее мужем.



#### 1923

Французский инженер Антуан Барнай получил патент на телефон с дисковым набором номера.

#### 1927

Скончался Никифор Бегичев, моряк, полярный путешественник. В его честь названы два острова, открытые им в юго-западной части моря Лаптевых у выхода из Хатангского залива. В 1964 году в поселке Динсон был установлен памятник Бегичеву.

#### 1928

Началось рассмотрение «Шахтинского дела» об антисоветском заговоре инженеров Донбасса.

#### 1935

Разбился самый большой советский самолет «Максим Горький», 49 человек погибли.

#### 1967

Председателем КГБ назначен Юрий Андропов.

#### 1978

Решением ЮНЕСКО 18 мая отмечается как Международный день музеев. Инициатором учреждения этого праздника выступил Советский Союз.

#### 2013

Скончался Алексей Балабанов, кинорежиссер («Брат», «Брат-2», «Про уродов и людей», «Жмурки»).