

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**СЕРГЕЙ ИВАНОВ**

Как заработать на аккумуляторах

Свой бизнес с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

3 февраля 2015 Вторник No 17 (2034) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 03.02.2015)



\$1= **Р69,66**



€1= **Р78,79**



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS, 02.02.2015, 19.00 МСК) **\$51,91 ЗА БАРЕЛЬ**



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 02.02.2015) **745,82 ПУНКТА**



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 23.01.2015) **\$378,1 МЛРД**

Бизнес и власть Что нужно от государства предпринимателям

## Хватит лгать

Что мешает малому бизнесу в России?\*



\* В ходе опроса можно было выбрать несколько вариантов ответа; указаны 7 самых популярных ответов.

Источник: опрос РБК

**ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН**

**Предприниматели в первую очередь хотят от государства не помощи, а чтобы чиновники оставили их в покое и поменьше мешали**

Две недели назад РБК запустил опрос предпринимателей, чтобы узнать, что больше всего мешает им вести бизнес и каких действий, чтобы исправить ситуацию, они ждут от руководства страны. В голосовании приняли участие более 17 тыс. читателей, а свои предложения и идеи в редакцию прислали свыше 300 представителей малого и среднего бизнеса (мы просили указывать ОГРН или ОГРНИП, чтобы отделить предпринимателей от обычных граждан).

Итоги опроса говорят сами за себя: главные проблемы бизнесменов, по мнению участников опроса, – высокие налоги, не-

определенность экономической ситуации и неподъемные ставки по кредитам: каждый из этих пунктов отметили более 9000 человек, или более 50% проголосовавших (см. рисунок). «Кредиты в 40% годовых отработать на производстве нереально. Скоро рухнет мы, а за нами рухнут банки», – предупреждает владелец компании «Амурский

**Больше стабильности**

А вот главная просьба малого бизнеса к власти, которая указана в каждом четвертом письме предпринимателей в редакцию, связана далеко не с экономикой и рыночной конъюнктурой: бизнесу нужны понятные и стабильные правила игры. Государству, которое постоянно меняет требования, никто не верит, пишут предприниматели. Власти надо «перестать лгать» и «отвечать за свои слова», советует руководитель производственной компа-

нии из Санкт-Петербурга. «Законы должны быть одинаковы для всех, включая высшую власть, – иначе это не законы. Само понятие законности у нас теряет всякий смысл, так как власть всегда выворачивает закон наизнанку в свою пользу», – подчеркивает он.

С каждым годом отчетности все больше, а порядка – меньше, отмечает Андрей Федотенков из Москвы, и такое бессмысленное заполнение листов по-настоящему не нужно ни предпринимателям, ни государству. «Сейчас весь объем обязанностей предпринимателя разбросан по тысячам постоянно меняющихся нормативных актов, законов, писем, инструкций, и узнать его просто невозможно, чем пользуются чиновники и проверяющие, как фокусники из рукава вытаскивающие одну многостраничную бумажку за другой, – вторит ему самарский торговец. – Мелкий предприни-

матель не в состоянии знать и выполнить все это бюрократическое безумие». «Какой смысл выпускать инструкции, если их невозможно прочесть?» – подытоживает гендиректор сыктывкарской компании.

Стабильность законодательства – ключевое требование предпринимателей. «Нужно принять правила по начислениям налогов и платежей в фонды, которые стабильны и не меняются каждый год вместе с формами отчетности и предоставления документов, – требует Игорь из Пензы. – Этот бардак уже измучил бухгалтеров».

**Меньше регулирования**

Но и само госрегулирование предпринимательской деятельности стоило бы значительно сократить, уверены представители малого и среднего бизнеса.

Окончание на с. 2

Госдолг

## Вера в «мусор»

**ИВАН ТКАЧЕВ**

**Суверенный фонд Норвегии не продаст российские бумаги из-за понижения рейтинга страны до «мусорного» агентством S&P. Фонд по-прежнему квалифицирует их как актив инвестиционной категории, сообщил РБК его представитель.**

26 января международное рейтинговое агентство Standard & Poor's (S&P) понизило суверенный рейтинг России по обязательствам в иностранной валюте с BBB- до BB+, первого «мусорного» уровня. Это спровоцировало опасения, что некоторые фонды могут распродать российские госбумаги. Крупнейшим их держателем из нерезидентов считается фонд национального благосостояния Норвегии Government Pension Fund Global (GPF): на 30 сентября 2014 года ему принадлежало более \$3 млрд российского госдолга.

Еще в апреле, после того как S&P снизило кредитный рейтинг до минимального инвестиционного уровня, глава GPF Ингве Слингстад заявил, что фонд пересматривает риски, связанные с вложениями в Россию. В прессе появились предположения, что фонд может выйти из российских госбумаг. Но портфель российских ОФЗ норвежского фонда с того времени практически не изменился, свидетельствует его отчетность (с поправкой на снижение цены бумаг и девальвацию рубля). В конце лета Слингстад говорил в интервью Bloomberg, что фонд не торгует российскими бумагами с начала 2014 года, наблюдая за геополитическими рисками и последствиями санкций.

Окончание на с. 6



Подписка: (495) 363-11-01

**РБК**  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
Петр Кирьян, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Ответственный секретарь:** Елена Лисицина  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
**и ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
Дмитрий Рыжов  
**Главный редактор журнала РБК:**  
Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,  
Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Илья Орлов  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Gladкая

**Руководители направлений – заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Медиа и телеком:** Юрий Синодов  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Индустрия:** Анатолий Темкин  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Денис Пузырев  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Спорт:** Николай Чегорский  
**Энергоресурсы:** Петр Кирьян

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0235  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Редакция не несет ответственности за материалы, публикуемые на полосах «Новости партнеров».

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2014

Что нужно от государства предпринимателям

# Хватит лгать

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Любой бизнесмен скажет, что работать ему мешает государство, в первую очередь своим желанием все проконтролировать через всевозможные лицензии, сертификации и согласования, – пишет Виктор Крылов из Санкт-Петербурга. – Если власть перестанет относиться к предпринимателям с позиции презумпции их виновности, снизит количество контролирующих органов и их сотрудников, то в результате будет скачкообразный рост производительности труда по всей стране практически без всяких бюджетных вложений и без всяких пустых разговоров про «модернизацию» и «импортозамещение».

С большими трудностями предприниматели сталкиваются при кадровом учете наемных сотрудников, при осуществлении строительства и получения различных сертификатов и разрешений при производстве чего-либо. Так, индивидуального предпринимателя Андрея из Москвы больше всего удивляют сложности, с которыми ему пришлось столкнуться при найме сотрудника. «Необходимо завести карточку сотрудника, хранить копии его диплома и еще 12 документов и даже вести учет военнообязанных, – возмущается он. – Для этого есть военкомат, но государство предпочитает переключать свои функции на работодателя». Кроме того, предприниматель должен провести инструктажи сотрудников по технике безопасности, вести несколько журналов по различным видам безопасности, журнал переводов с рабочего места и т.д. и т.п. «А работать – то когда? – риторически спрашивает Дмитрий Абраменко, занимающийся полиграфическим бизнесом в Красноярском крае. – Поэтому в малом бизнесе 99,9% предприятий нарушают трудовое законодательство в том либо ином виде. Мы все поголовно преступники? Или что-то не так с законом?»

Будет гораздо легче, если также упростить найм и увольнение сотрудников и снизить количество документов кадрового учета. Работавшего в торговле Дмитрия Смирнова из Волгоградской области возмущает бессмысленность процедуры аттестации рабочих мест. «На вопрос: «Зачем это?» от чиновников получаешь саркастический ответ: «Поддержка малого бизнеса», – делится он своим опытом. – В итоге отдаешь 15 тыс. руб. за каждый торговый объект и получаешь пачку бумажек». Многие предприниматели отмечают, что процедура найма и увольнения чрезмерно усложнена, и чтобы вести кадровый учет правильно, нужно нанимать отдельного человека. «Это могут позволить себе крупные компании, но для малого бизнеса с 2–5 работниками – это излишняя волокита и повод для придирок госорганов», – отмечает Смирнов.

Олег Ефремов из Ярославля решил построить на собственном участке земли вместо сарая магазин автозапчастей. «Я больше года добивался разрешения на строительство: проблема в том, что на каждую бумажку в департаменте строительства требуют другую бумажку в департаменте архитектуры, а там – в Роспотребнадзоре, и так почти

до бесконечности, – делится он. – Каждая бумажка выдается месяц, и вся жизнь проходит в ворохе бумаг».

Владелец станции техобслуживания автомобилей из Сибири, попросивший не раскрывать своего имени из-за конфликта с госорганами, рассказал РБК о несправедливости природоохранного законодательства. «Требования к нам и к огромной ТЭЦ одинаковые: я должен сделать лимиты по выбросам в атмосферу, лимиты по мусору, рассортировать этот мусор по классам опасности и в результате заплатить налог, – перечисляет он. – Мы потратили на документацию 150 тыс. руб., а сборов получилось на 1,5 рубля в год! Но если бы этого не сделали, то природоохранная прокуратура грозила штрафом в несколько миллионов рублей».

Игорь Проценко, владелец хлебокомбината в Калужской области, рассказывает о внезапном требовании Ростехнадзора, который вдруг обнаружил, что площадь остекления предприятия должна быть в четыре раза больше. «Они постоянно приходят и все время что-то находят, – пишет предприниматель. – Необходимо провести масштабную ревизию существующих положений по технадзору с целью их упрощения и в дальнейшем не допускать их изменения (не чаще раза в 10–15 лет), чтобы можно было один раз привести все в соответствие и забыть о проверках хотя бы лет на десять».

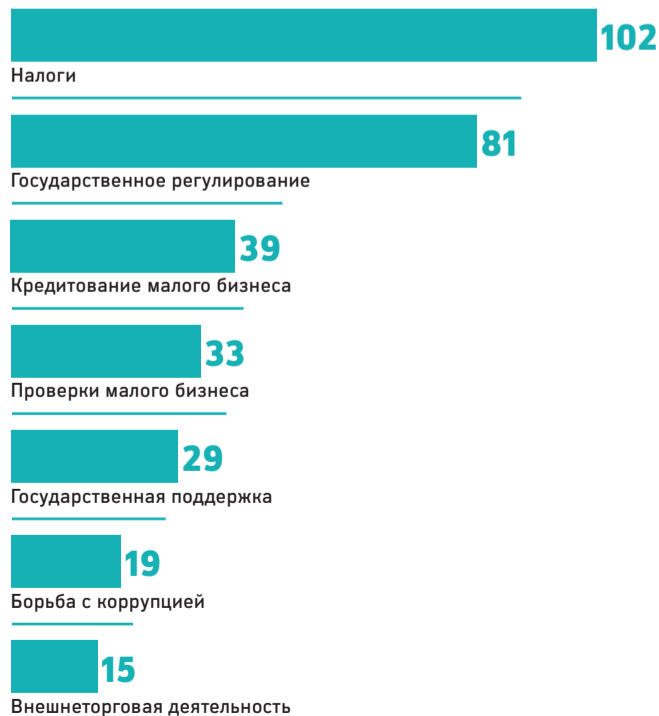
«Необходимо перевести контролирующие органы из разряда карательных в разряд направляющих и обучающих для малого бизнеса, – предлагает Александр Волик, владелец и гендиректор компании «Партнер Сервис» (Москва), оказывающей услуги по обслуживанию офисной техники. – Основная задача бизнеса – создавать, а не соответствовать каким-то нормативам, поэтому контролирующие органы должны в первую очередь помогать малому бизнесу правильно вести учет, соответствовать нормам закона, учить». По словам Волика, именно так действует налоговая служба Китая в отношении местного малого бизнеса. «Они совместно анализируют допущенные ошибки в учете, исправляют их, а не просто организуют проверки и начисляют пени и штрафы, – отмечает Волик. – Мне же пришлось закрыть только начатый бизнес по микрофинансированию после того, как я получил штраф в 500 тыс. руб. за несвоевременно сданную отчетность».

## Ниже налоги на оплату труда

«Необходимо уменьшить начисления на заработную плату хотя бы до 20%, – предлагает Игорь Дюков из Самары. – Малые предприятия в основном работают в сфере обслуживания – торговля, рестораны и кафе, автосервисы и т.п. Подобная специализация подразумевает большое количество персонала, которое практически невозможно уменьшить путем автоматизации. Учитывая, что при благоприятных условиях малый бизнес будет генерировать большое количество рабочих мест, он вполне заслуживает подобной лояльности от государства». В таком случае малый бизнес сможет платить 100% белой зарплаты, а не работать всерую, как делают сейчас многие предприни-

Государство предлагает бизнесу множество видов поддержки. Но бизнесу нужно нечто иное. На фото слева направо в первом ряду: кировский губернатор Никита Белых, премьер Дмитрий Медведев и его заместитель Аркадий Дворкович на агропромышленной выставке в 2013 году

## В каких сферах предприниматели ждут улучшений, количество предложений



Указаны 7 категорий с наибольшим количеством предложений, поступивших от предпринимателей.

Источник: опрос РБК



матели, отмечает Владислав, занимающийся торговлей в Москве. «Я готов платить 100% белой зарплаты и с нее небольшие налоги, чем показывать ползарплаты и не платить половину налогов», – признается он.

Сергей Каменев из Энгельса (Саратовская обл.) предлагает переложить бремя налогового агента по уплате НДФЛ с предпринимателя на работника и аналогично поступить с платежами в ПФР и соцфонды. «Подобное решение будет способствовать проявлению гражданской активности работников, которым будет безразлично, куда, зачем и сколько они платят денег из своего кармана», – поддерживает инициативу Александр Лукин из Москвы.

#### Доступ к госзаказу

Премьер-министр Дмитрий Медведев уже несколько лет говорит о необходимости довести долю малого бизнеса в госзакупках до 25%, но это не удается сделать. «Оплата в 70% случаев происходит после выполнения работ по госконтракту, но малый бизнес не может и не должен кредитовать крупную компанию, – объясняет одну из причин главе правительства глава небольшой IT-компании «АСД Технолоджиз» Дмитрий Малин. – Гарантия участия сделки – в размере до 5–10% – также ограничивает доступ малого бизнеса к тендерам».

Покупатели от госкомпаний также не хотят видеть малый бизнес среди своих поставщиков уже вполне по экономическим причинам, утверждают предприниматели: им не удастся зачесть НДС, поскольку большинство представителей малого бизнеса – «упрощенцы», и этот налог не платят, а значит, выставляют счета без НДС. «Было бы неплохо продумать взаимодействие компаний, работающих с НДС и без НДС», – предлагает индивидуальный предприниматель Игорь Ивлиутин из Москвы, занимающийся торговлей текстильными товарами. Тверичанин Николай Анисимов, занимающийся торговлей компьютерной техникой, предлагает предоставить «упрощенцам» право выставлять счета с НДС, предоставив им простую форму по отчету и уплате этого налога. ■

ФОТО: РИА Новости

**АЭРОФЛОТ**  
Российские авиалинии

## УЛЕТНЫЕ ДНИ по России

Билеты Экономического класса по специальной цене

Период продажи: **3 – 13 февраля 2015г.**  
Период перевозок: **5 февраля – 31 мая 2015г.**

Предложение действительно для перелетов Экономическим классом на собственных регулярных рейсах Аэрофлота, включая рейсы, оператором которых являются дочерние зависимые общества под коммерческим управлением Аэрофлота.

Приобрести билеты и получить подробную информацию можно на сайте [www.aeroflot.ru/sale](http://www.aeroflot.ru/sale), через контакт-центр Аэрофлота, в офисах продаж авиакомпании и у агентов. Существуют ограничения по количеству мест по специальным тарифам, рейсам и датам перелетов.

8 (800) 444 5555  
[www.aeroflot.ru](http://www.aeroflot.ru)

ЛЮБИМЫЙ БРЕНД ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ В РОССИИ В 2014 ГОДУ

ЛУЧШАЯ АВИАКОМПАНИЯ ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ по мнению 18 млн пассажиров из 160 стран мира

ОАО «Аэрофлот», 119002. Москва, ул. Арбат, д. 10. ОГРН 1027700092661

Повод, послуживший для ареста многодетной матери, может стать типичным

# Кругом госизмена

**ФАРИДА РУСТАМОВА,  
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,  
ЛОЛА ТАГАЕВА**

Многодетная мать Светлана Давыдова вторую неделю сидит в СИЗО за разглашение того, что она случайно услышала. Это, возможно, первый случай применения статьи о государственной измене в новой, расширительной редакции.

## Что случилось

21 января жительницу города Вязьмы Смоленской области Светлану Давыдову задержали оперативники ФСБ по подозрению в государственной измене – статья 275 Уголовного кодекса, предусматривающая наказание до 20 лет. По версии следствия, в апреле прошлого года она заметила, что расположенная по соседству с ее домом воинская часть ГРУ опустела. Затем Давыдова услышала в разговоре местного военнослужащего из этой части объяснение, что им приказали переодеться в штатское и ехать в Москву, а уже оттуда – «в командировку». После чего она позвонила, как утверждает следствие, на «горячую линию» посольства Украины в Москве и в разговоре предположила, что военных отправляют в Донецк. Ее муж Анатолий Горлов предположил в эфире «Ъ FM», что Светлана хотела

предотвратить возможные жертвы. Во время обыска у Давыдовой забрали компьютер и записные книжки.

22 января Давыдова была арестована Лефортовским районным судом Москвы на два месяца. Она содержится в следственном изоляторе №2 «Лефортово».

У Давыдовой четверо своих детей (младшему – два месяца) и еще на попечении трое детей мужа. До Светланы Горлов был женат на ее сестре Наталье, их детей и воспитывала Светлана. В субботу правозащитница Зоя Светова встретилась с Давыдовой, и та ей рассказала, что «во всем призналась». Горлов и его бывшая жена (сестра Давыдовой) в понедельник получили вызов на допрос в качестве свидетелей.

## Кто вступился

В понедельник Давыдова отказалась от услуг назначенного адвоката Андрея Стебенева, который ранее отказался обжаловать ее арест. Теперь интересы Давыдовой представляют адвокаты по соглашению Иван Павлов и Сергей Бадамшин. В понедельник они подали в суд ходатайство о восстановлении срока на обжалование ареста и саму жалобу на заключение под стражу. По словам Бадамшина, навестившего в понедельник свою подзащитную в изоляторе, она отказалась от признательных показаний. Адвокаты, по его сло-

## Статья 275 УК РФ. Государственная измена

Государственная измена, то есть совершенные гражданином Российской Федерации шпионаж, выдача иностранному государству, международной либо иностранной организации или их представителям сведений, составляющих государственную тайну, доверенную лицу или ставшую известной ему по службе, работе, учебе или в иных случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, либо оказание финансовой, материально-технической,

консультационной или иной помощи иностранному государству, международной либо иностранной организации или их представителям в деятельности, направленной против безопасности Российской Федерации, наказываются лишением свободы на срок от 12 до 20 лет со штрафом в размере до 500 тыс. руб. или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до трех лет либо без такового и с ограничением свободы на срок до двух лет.

## Примечание.

Лицо, совершившее преступление, предусмотренное настоящей статьей... освобождается от уголовной ответственности, если оно добровольным и своевременным сообщением органам власти или иным образом способствовало предотвращению дальнейшего ущерба интересам Российской Федерации и если в его действиях не содержится иного состава преступления.

Источник:

Уголовный кодекс России

вам, будут разбираться, каким образом получались следственные документы и показания, и на основе этой информации будут строить линию защиты.

Президентский Совет по правам человека в конце прошлой недели направил запрос генеральному прокурору Юрию Чайке с просьбой провести проверку по факту возбуждения уголовного дела против Давыдовой и содержания ее под стражей. Председатель совета Михаил Федотов сообщил

РБК, что пока ответа от Генпрокуратуры не получено.

Уполномоченный по правам человека в России Элла Памфилова в понедельник направила руководителям ФСБ и Генпрокуратуры телеграммы по поводу избрания меры пресечения для Давыдовой. «Я в рамках своей компетенции обратила внимание на возможные процессуальные нарушения, связанные с характером меры пресечения; поскольку я не имею права вме-

Спецслужбы стали приглядывать и за теми, кто не является носителем государственных секретов



шиваться в следственные действия, я не затрагиваю существо предъявляемых Давыдовой обвинений. Я направила телеграммы директору ФСБ Александру Бортникову и генеральному прокурору России Юрию Чайке с вопросами, почему не было учтено, что она многодетная мать, кормящая мать и что у нее нет судимостей», – сообщила РБК Памфилова.

Депутат Дмитрий Гудков направил в Генпрокуратуру запрос с просьбой проверить обоснованность обвинений в адрес Давыдовой. «В сентябре Минобороны в ответе на мой запрос о присутствии российских военнослужащих на Украине заявило, что это слухи. Если это слухи, тогда Давыдова просто пересказала сплетню. За сплетню у нас не сажают», – недоумевает Гудков.

В защиту Давыдовой создана инициативная группа, один из ее координаторов – бывший юрист ЮКОСа Светлана Бахмина, которая сама находилась под стражей, будучи беременной. По словам Бахминой, основная задача инициативной группы – собрать как можно больше подписей в поддержку Давыдовой и помогать ее семье. Уже собраны 34 тыс. подписей во вторник будут переданы в администрацию президента, сообщила Бахмина.

Готовность поручиться за Давыдову, чтобы ей изменили меру пресечения, выразили экс-лидер «Гражданской платформы» Ирина Прохорова, писательница Людмила Улицкая, журналист Владимир Познер, депутат Дмитрий Гудков, писатель Борис Акунин, актриса Лия Ахеджакова, блогер Антон Носик, а также уполномоченный по правам детей в России Павел Астахов.

#### Кто не вступился

Как сообщил РБК первый секретарь Смоленского обкома КПРФ Валерий

Кузнецов, Давыдова, как и ее сестра, была членом партии до 2010 года, а позже снялась с учета в вязьменской партийной организации и уехала учиться в Подмоскowie. По его словам, хотя Давыдова на некоторых мероприятиях протестного характера появлялась, но на учет в подмосковном отделении партии не вставала, когда вернулась в Вязьму – тоже. Кузнецов, «как военный человек и коммунист», главными врагами считает «США и украинский фашистский режим»: «Пособникам мы оказывать помощь не собираемся – будь то Давыдова либо кто другой».

Первый заместитель руководителя фракции «Единой России» Франц Клинецвич сказал РБК, что он не разделяет решение многих политиков «пиариться на теме арестованной многодетной матери»: «Сегодня не те времена – я знаю, что в Смоленской об-

**Эта статья сейчас может быть применена ко многим гражданам, причем не только за выдачу гостайны, но также и за оказание консультативной помощи**

ласти с точки зрения работы спецслужб очень вменяемый коллектив. Там нет попыток дешевого популизма. События происходили в апреле, а ее задержали только 21 января. Я боюсь, что есть некие основания. Если кто-то хочет помочь многодетной семье, надо нанять адвокатов».

#### Универсальная статья

Судья Мосгорсуда в отставке Сергей Пашин считает, что следователи применили расширительную трактовку

статьи «Государственная измена». По его словам, в уголовном законе говорится о передаче информации государству, чья деятельность направлена против безопасности страны, с Украиной же у России сейчас официально партнерские отношения. «Давыдова не является носителем государственной тайны, она не давала подписки о неразглашении сведений», – отмечает судья.

По словам адвоката Анны Ставицкой, ранее защищавшей осужденного за шпионаж военного эксперта Игоря Суягина, закон получил расширенное толкование еще в 2012 году, когда в статью 275 Уголовного кодекса были внесены изменения и оттуда был исключен термин «враждебное государство». Сейчас закон говорит лишь о передаче информации государству, чья деятельность направлена против безопасности страны: «И эта статья сейчас может быть применена ко многим гражданам, причем не только за выдачу государственной тайны, но также и за оказание консультативной помощи». По закону, продолжает адвокат, у человека должен быть умысел на причинение вреда российскому государству. Но на практике правоохранительные органы могут привлекать людей к ответственности, не получив этих доказательств: «Вероятно, это первое такое абсурдное дело, иначе о других было бы уже известно».

По мнению Пашина, если апелляция Мосгорсуда оставит арест в силе, то защита может направить жалобу в Европейский суд по правам человека и требовать приоритетного рассмотрения дела. А может попытаться обжаловать статью «Государственная измена» Уголовного кодекса в Конституционном суде. ■

## Кого судили за государственную измену

По данным судебного департамента при Верховном суде, после внесения изменений в ст. 275 УК в 2012 году количество осужденных по этой статье не увеличилось. Так, в 2012 году за госизмену были осуждены всего шесть человек по всей стране, в 2013-м – четыре человека, а за первые шесть месяцев 2014 года – еще шестеро. Больше половины из них были приговорены к лишению свободы на срок до 15 лет и выше. Как правило, дела о госизмене рассматривают в судах в закрытом режиме, они носят гриф «секретно» или «совершенно секретно». Тем не менее иногда сведения о них попадают в СМИ. Вот несколько примеров:

#### Май 2012 года

Мосгорсуд приговорил к 12 годам колонии полковника запаса Вооруженных сил Владимира Лазаря. По версии следствия, бывший военнослужащий военно-технического управления Генерального штаба в 2008 году передал американской разведке секретные топографические карты.

#### Март 2011 года

Мосгорсуд приговорил к 18 годам полковника Минобороны Андрея Хлычева. По версии следствия, бывший сотрудник Минатома и МЧС передал американским спецслужбам сведения о российских ядерных программах.

#### Февраль 2012 года

Третий окружной военный суд Московской области приговорил к 13 годам подполковника Владимира Нестерца. По версии следствия, старший инженер-испытатель космодрома Плесецк также работал на США и передал ЦРУ информацию о секретных испытаниях российских стратегических боевых ракетных комплексов.

#### Август 2006 года

Московский окружной военный суд приговорил к 13 годам полковника ГРУ в отставке Сергея Скрипаля. По версии следствия, он предоставил США сведения о российских разведчиках в Европе. В июле 2010 года его передали США в ходе обмена агентами по итогам шпионского скандала между Москвой и Вашингтоном.



# ПО-ПРЕЖНЕМУ ВЫГОДНО!

www.kia.ru

от **6 900\*\***  
руб./мес.



The Power to Surprise\*\*\*

\* KIA — Официальный партнер Чемпионата мира по футболу в России 2018 года™.

**GO!\*\*\*\*** KIA Finance

произведен исходя из следующих цен на автомобили: Rio (в комплектации 1.4MT Комфорт) – 470 900; cee'd (в комплектации 1.4MT Классик) – 589 900; Cerato (в комплектации 1.6MT Комфорт) – 707 900; Валюта кредита – Рубли РФ. Остаточная стоимость – часть кредита в % от стоимости автомобиля, подлежащая выплате в составе последнего ежемесячного платежа по кредиту. Предложение носит информационный характер, не является публичной офертой (ст. 437 ГК РФ), действительно с 01.02.2015 по 28.02.2015 и не распространяется на спец. серию GT. Условия и тарифы могут быть изменены в одностороннем порядке при изменении условий и тарифов банков-партнеров по программе KIA Финанс. Для расчетов использовано предложение «Сетелем Банк» ООО (лиц. ЦБ РФ №2168 от 27.06.2013г.). Подробности на сайте [kia.ru](http://kia.ru) \*\*\* Искусство удивлять. \*\*\*\* Гой! KIA Финанс.

РЕКЛАМА

Суверенный фонд Норвегии не будет пересматривать инвестиции в России

# Вера в «мусор»

Инвесторы из Норвегии не видят в России новых рисков для себя



→ Окончание. Начало на с. 1

Базовая стратегия GPFG предполагает следование за индексами-«бенчмарками», составленными фондом на основе глобальных индексов сторонних провайдеров. Для портфеля облигаций таким провайдером является Barclays, сообщила РБК официальный представитель Минфина Норвегии Эва Карин Дале Раббен (Минфин отвечает за общее управление суверенным фондом). Рейтинговые критерии включения бумаг в портфель такие же, как в индексах Barclays. «Для того чтобы облигации соответствовали требованиям инвестиционного класса, хотя бы два из трех ведущих рейтинговых агентств должны оценивать бумаги в рамках инвестиционной категории», – пояснила она. Иными словами, облигации выводятся из индекса, только если два рейтинговых агентства понизили их рейтинг до «мусорного» уровня.

**Запас прочности**

У России сейчас «мусорный» рейтинг только от S&P, а Moody's и Fitch поддерживают минимальный инвестиционный рейтинг. Более того, S&P «пощадило» рейтинг России в национальной валюте, оставив его в пределах инвестиционной категории: рублевый рейтинг был понижен до BBB- (это на одну ступень выше валютного). Валютный и рублевый рейтинги России у Moody's и Fitch находятся на одном уровне.

Суверенный фонд Норвегии держит рублевые гособлигации, и по индексной методологии Barclays Capital это значит, что нужно ориентироваться на рублевые суверенные рейтинги. Сейчас эти рейтинги у всех трех агентств находятся на нижней ступени инвестиционной категории. По крайней мере два агентства должны понизить рейтинг России в местной валюте, чтобы гособлигации перестали удовлетворять критериям Barclays, которым следует GPFG. Правда, этот «запас прочности» достаточно хрупкий: прогноз Fitch и S&P по рейтингу негативный, а Moody's уже пересматривает рейтинг на предмет возможного понижения.

Но даже если два из трех агентств снова понизят рейтинг России, это не будет означать автоматическую распродажу российских бондов норвежцами. Как пояснила РБК представительница Минфина Норвегии, фонд может отклоняться от индекса-бенчмарка в пределах конкретных лимитов риска, установленных министерством. В частности, GPFG может держать до 5% общего портфеля облигаций (государственных и корпоративных) в «мусорных» бондах. На 30 сентября облигации с «мусорным» статусом занимали лишь 0,6% портфеля, следует из отчетности фонда. Российские бумаги на 30 сентября занимали около 1% портфеля fixed income.

**Бонды на \$3–4 млрд**

На конец 2013 года GPFG владел гособлигациями России на 24,7 млрд норвежских крон по рыночной стоимости (эквивалентно \$4 млрд на тот момент). Фонд не раскрывает данные по вложениям в российские активы

на ежеквартальной основе – только по итогам года. Но доля рублевых активов (более чем на 95% это госбумаги, если судить по данным на конец 2013 года) в портфеле fixed income на конец сентября составляла 1,1%, раскрывал фонд. Исходя из рыночной стоимости портфеля на 30 сентября, это примерно 22,7 млрд крон (\$3,5 млрд по тогдашнему курсу).

Гособлигации России, наряду с бразильскими, являются крупнейшими вложениями GPFG в инструменты fixed income на развивающихся рынках. «Доход от инвестиций в российские и бразильские активы был слабым из-за растущих доходностей госбумаг и ослабления местных валют», – говорилось в последнем квартальном отчете фонда. Индекс российских рублевых гособлигаций Bloomberg Russia Local Sovereign Total Return Index (отражает полный доход с учетом реинвестирования купонных выплат) в 2014 году снизился на 16,9%, а в пересчете на норвежскую крону – на 42,6%, следует из данных терминала Bloomberg.

Отчет GPFG за 2014 год будет опубликован 13 марта.

Пресс-секретарь норвежского суверенного фонда Марте Скаар отказалась комментировать РБК российские инвестиции фонда.

#### Общие последствия

Рынок еще до решения S&P оценивал российские госбумаги как актив «мусорной» категории, что видно по доходностям бумаг и котировкам кредитно-дефолтных свопов (CDS, страховка инвесторов от дефолта). И перед объявлением S&P, и в конце прошлой недели российские десятилетние ОФЗ (с погашением в 2023 году) торговались с доходностью около 14%. Спреды CDS по российскому госдолгу превышают 600 базисных пунктов, опережая ливанские и пакистанские (кредитные рейтинги этих стран значительно хуже российского). Многие консервативные фонды уже давно сбросили российские облигации, другие фонды пока не обязаны, но любое следующее понижение

суверенного рейтинга России может оказаться «спусковым крючком».

Ключевым последствием может стать исключение российских бумаг из индекса Barclays Global Aggregate – одного из ведущих облигационных индексов, на который ориентируются многие фонды. В составе индекса есть как рублевые, так и валютные российские гособлигации, а также евробонды российских компаний. Россия «весит» в индексе 0,7%, что соответствует примерно \$140 млрд, по данным Reuters.

За снижением суверенного рейтинга последуют аналогичные действия S&P в отношении многих российских компаний и банков, уверен главный экономический советник немецкой финансовой группы Allianz Мохамед Эль-Эриан (экс-глава фонда PIMCO). Понижение рейтинга России до «мусорного», особенно если к S&P присоединится Moody's или Fitch, «может вынудить некоторых текущих держателей продать бумаги», написал Эль-Эриан в колонке для Bloomberg на прошлой неделе. По его мнению, перевод россий-

**Рынок еще до решения S&P оценивал российские госбумаги как актив «мусорной» категории**

ских долгов в статус «мусорных» может привести к «дальнейшему обесценению рубля, оттоку капитала и может приблизить импортный и валютный контроль».

По оценкам JP Morgan, которые цитирует Reuters, в случае дальнейшего снижения рейтингов под распродажу могут попасть госбумаги в рублях и долларах на общую сумму \$6 млрд.

Утверждение России в качестве эмитента «мусорного» долга, которое теперь зависит от Moody's и Fitch, не грозит фондам, специализирующимся на высокодоходных рискованных активах развивающихся стран. Кроме того, это шанс для инвесторов, играющих как раз на таких рейтинговых событиях. Инвесторы, ориентирующиеся на рейтинговые действия, рискуют продать облигации вблизи ценового «дна», когда на самом деле нужно покупать, сказал Bloomberg глава отдела исследований британской управляющей компании Ashmore Group Иэн Ден. «Мне нравятся российские суверенные бумаги при таких доходностях», – цитирует его агентство. ■

### Структура портфеля инструментов с фиксированной доходностью Суверенного фонда Норвегии по валютам, %

	31 декабря 2013 года	30 сентября 2014 года
<b>Валюты развитых стран</b>	88	87,1
в том числе:		
Доллар США	38,4	40,4
Евро	27,8	24,8
Японская иена	7,4	7,9
Британский фунт стерлингов	5,2	5,4
Канадский доллар	3,5	3,3
<b>Валюты развивающихся стран</b>	12	12,9
в том числе:		
Мексиканский песо	1,7	1,8
Южнокорейская вона	1,6	1,6
Бразильский реал	1,5	1,4
<b>Российский рубль</b>	<b>1,3</b>	<b>1,1</b>
Прочие	5,9	7

Источник: отчетность Суверенного фонда Норвегии

### Что такое индексы облигаций Barclays Capital

Индексы облигаций Barclays Capital, на которые ориентируется суверенный фонд Норвегии, восходят к соответствующим индексам американского банка Lehman Brothers, чье банкротство в сентябре 2008 года ознаменовало переход к острой фазе мирового финансового кризиса. После того как Lehman объявил о банкротстве, британский Barclays купил его североамериканский бизнес за \$1,75 млрд, провел ребрендинг индексов и интегрировал их в свое семейство.

**Центральный из трех**  
 До 2005 года Lehman Brothers использовал другое правило отнесения бондов к инвестиционному классу: в расчет принимались только два рейтинга – от Moody's и S&P, в случае их несовпадения брался более низкий рейтинг. В июле 2005 года Lehman кардинально поменял правило: добавлялся рейтинг от Fitch, и из трех рейтингов выбирался тот, который оказывался посередине. Облигации признаются принадлежащими к инвестици-

онной категории, если хотя бы два из трех рейтингов не являются «мусорными».

**Новое лучше старого**  
 Согласно старому правилу, Barclays Capital признавал бы валютные обязательства России «мусорными», а по новому правилу они сохраняют инвестиционное качество. На сегодняшний день большинство фондов опираются на правило «центрального из трех», реже применяются другие правила (самый консервативный рейтинг из трех и т.д.).

## ВЫГОДНЫЕ ТАРИФЫ НА ЛВИЛБИЛЕТЫ В ВЕЛИКОБРИТАНИЮ

Поездки в Великобританию могут обойтись совсем не дешево, поэтому разумно сэкономить. Летайте из Москвы в Лондон (Гатвик) и в Манчестер. Это выгодно

Билет в один конец по цене  
 От **5032,59** рублей\* (€65.99\*)  
 на 1 человека

Реклама

business by  
**easyJet**



\*В один конец на человека. Взимается дополнительная плата при оплате кредитной картой и за провоз багажа. Цена на 29.01.2015 составляет 5032,59 руб. На 29.01.2015 в наличии имеется 3100 мест. Для поездок с 29 января 2015 г. по 24 октября 2015 г. билеты можно заказывать уже сейчас. Мы летаем из московского аэропорта Домодедово (DME) в лондонский аэропорт Гатвик (LGW) и в Манчестер (MAN). Наш сайт easyJet.com



Бизнесмены не видят повода для оптимизма и новых закупок сырья и технологий

**Промышленность** Деловая активность в России замерла в ожидании антикризисных мер

# Приготовились падать

**АЛЕКСАНДР БИКБОВ**

**Российская промышленность демонстрирует первые признаки кризиса. Деловая активность в обрабатывающих отраслях обновила антирекорд 2009 года, ожидания будущего – худшие за три-четыре года, свидетельствуют опросы бизнеса.**

**Бизнес взял паузу...**

Деловая активность в России в обрабатывающих отраслях в январе 2015 года снизилась до 47,6 пункта, пишут экономисты HSBC в исследовании, посвященном индексу PMI обрабатывающих отраслей, который отслеживает развитие общей конъюнктуры рынка. Это худший показатель с июня 2009 года. На январских данных сказалося продолжающееся инфляционное давление, дополнительно подкрепляемое слабым рублем, отмечается в обзоре.

«Признаки сокращения деловой активности становятся более заметными», – говорит главный экономист по России и СНГ Александр Морозов. Выпуск упал впервые за восемь месяцев, причиной тому стало уменьшение числа новых заказов.

За последние 19 месяцев индекс, рассчитываемый HSBC, демонстрировал снижение деловой активности 13 раз, опускаясь ниже 50 пунктов. В декабре он также показывал ухудшение общей рыночной конъюнктуры – 48,9 пункта. Это был первый негативный месяц после шести подряд со значением индекса выше 50 пунктов (показывает баланс позитивных и негативных ответов), еще в ноябре он равнялся 51,7.

Ухудшение ситуации зафиксировали и в Центре конъюнктурных исследований НИУ ВШЭ. Ожидания промышленных предприятий в январе

были самыми худшими за три-четыре года, говорит директор центра Георгий Остапкович, ссылаясь на предварительные данные за январь. Пока не утвердят антикризисный бюджет, пока не прояснится, будет ли меняться экономическая модель, бизнес не рискнет входить в новые проекты, говорит Остапкович: «Все взяло гроссмейстерскую паузу».

**...в ожидании новых проблем**

В результате в ближайшие два-три месяца стагнация перейдет в рецессию, «к маю-июню пойдет минус», прогнозирует экономист. Промышленность покажет наименьшее снижение, подчеркивает он. Куда заметнее упадет торговля (на 4–5% из-за сокращения доходов населения на 6–7%), строительство заморозится («стройка вообще провалит этот год»), просядут услуги («население переходит на сберегательную модель, отказываясь от всех необязательных услуг»).

Согласно макропрогнозу от Минэкономразвития, внесенному в эти выходные в правительство, производство в 2015 году сократится на 1,6%, оборот розничной торговли – на 8,2%, объем платных услуг населению – на 5%.

Пока что кризисного ухудшения ситуации в промышленности не произошло, не будет серьезного падения производства и в феврале, успокаивает за лабораторией конъюнктурных опросов Института Гайдара Сергей Цухло. Февральские промышленные индикаторы будут колебаться вблизи нуля, как и почти весь предыдущий год, говорит он.

«Под влиянием паники на кредитном и валютном рынках и панических метаний правительства и ЦБ промышленные предприятия немного снизили

**Промышленность покажет наименьшее снижение, куда заметнее упадет торговля, строительство заморозится, просядут услуги**

оптимизм в своих прогнозах на февраль – апрель, – отмечает Цухло. – Будут ли реализованы эти ожидания, покажут данные февраля, но никаких объективных предпосылок к тому, что произойдет кризисный спад производства в промышленности, пока не видно».

Первые оценки состояния российской промышленности в 2015 году не выглядели кризисными. В январе индекс оптимизма, по версии Института Гайдара, оставался в плюсе и был выше значений ноября-декабря 2014 года. Правда, прогнозы на ближайшие месяцы ухудшились – сказывалась недавняя паника на финансовых и валютных рынках, отмечали исследователи.

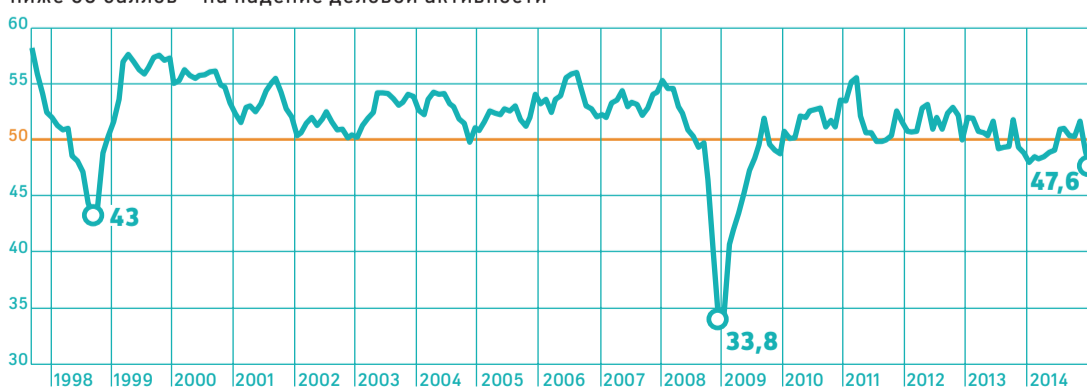
При этом в январе компании резко сократили запасы готовой продукции у себя на складах – январский «баланс оценок запасов» оказался отрица-

тельным, а ответы «ниже нормы» стали преобладать над ответами «выше нормы», свидетельствовали данные Института Гайдара. Абсолютное большинство предприятий – свыше 70% – в ноябре – январе – считали свои запасы «нормальными». Когда компании почувствуют на себе первые проявления кризиса, им удастся сгладить снижение объемов производства, пополняя запасы, заключали эксперты.

По итогам четвертого квартала свои оценки в обзоре «Индекс экономического настроения (ИЭН ВШЭ) в IV квартале 2014 года» приводил Центр конъюнктурных исследований Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ. В декабре индекс предпринимательской уверенности (ИПУ) сохранял значение ноября, снижаясь на 3%. В отрасли продолжается стагнация, пояснилось в обзоре. ▣

## Индекс PMI обрабатывающих отраслей России

Индекс PMI основан на анализе ответов на вопросы анкеты, ежемесячно отправляемой руководящим сотрудникам 300 российских компаний обрабатывающих отраслей, по следующим категориям: новые заказы, объемы производства, занятость, сроки поставок сырья и материалов, запасы сырья и материалов. Любой показатель выше 50 баллов указывает на рост, ниже 50 баллов – на падение деловой активности



Источник: Markit, HSBC



## Кадры Баталина, Бречалов и Глинка возглавили рейтинг перспективных политиков

# Вес депутата растет в кризис

МИХАИЛ РУБИН

Близкий к Кремлю фонд ИСЭПИ Дмитрия Бадовского составил первый в этом году рейтинг наиболее перспективных политиков. На первом месте – депутат Госдумы Ольга Баталина, недавно возглавившая комитет по труду и социальной политике. На нижних строчках – «внутренняя оппозиция» партии «Справедливая Россия». Среди претендентов на попадание в топ-100 оказался предлагавший избавиться от влияния Алексея Навального Партию прогресса Максим Кац.

Фонд ИСЭПИ политолога Дмитрия Бадовского, бывшего замначальника кремлевского управления внутренней политики, представит рейтинг ста перспективных публичных политиков во вторник. Это третье подобное исследование фонда. Рейтинг формируется на основании экспертных оценок и анализе медиаактивности. Попавшие в список люди смогут претендовать на ключевые роли в федеральной и региональной публичной политике в преддверии думских выборов 2016 года, сказал РБК Бадовский.

В верхней части рейтинга улучшили позиции политиков, которые ярко показали себя в актуальных сейчас социально-экономической и антикризисной повестках, объясняет директор ИСЭПИ по исследованиям Александр Пожалов. Поэтому на первое место вышла Ольга Баталина, которая в конце прошлого года стала председателем думского комитета по труду и социальной политике, а также возглавила совет сторонников «Единой России».

«Можно ожидать постепенного превращения Баталиной в надпартийную фигуру, о чем свидетельствует ее уход из президиума генсовета «Единой России», – объясняется в комментарии к рейтингу. – В антикризисной коммуникации с правительством Баталина зарекомендовала себя как один из наиболее инициативных и независимых депутатов «Единой России».

На втором месте секретарь Общественной палаты и сопредседатель центрального штаба ОНФ Александр Бречалов (он был лидером первого рейтинга ИСЭПИ), на третьем – филантроп Елизавета Глинка, возглавлявшая второй рейтинг. «Невзирая на информационное давление на нее со стороны лидеров мнений либеральной оппозиции, начавшееся после встречи членов СПЧ [президентского Совета по правам человека] с главой государства, Елизавета Глинка не поменяла личной позиции и продолжила заниматься гуманитарными проектами и проблемами. Это позволяет ей уйти от идеологизированных споров в повестку конкретных дел, давать объективные, пусть и непопулярные в либеральной среде, оценки текущей ситуации. Так, на встрече с руководством Human Rights Watch Глинка еще раз подтвердила свою оценку событий на Украине как «гражданской войны», а позиции международных НПО – как «примера двойных стандартов», – объясняется в комментарии.

На четвертое место поднялась председатель думского комитета по безопасности Ирина Яровая (ранее была во второй десятке). «Именно она возглавила рейтинг законодателей по итогам осенней сессии Госдумы, став самым социально полезным законодателем конца 2014 года», – напоминают авторы исследования в комментарии.

Помимо лидеров в рейтинге ИСЭПИ есть раздел «На спаде» (89–100-е места рейтинга), куда входят те политики, чье влияние за последнее время ослабло. Туда попали несколько представителей так называемой внутренней оппозиции «Справедливой России» – Иван Грачев (94-е место) и Олег Шеин (96-е), а также лидер конкурирующей, по мнению экспертов ИСЭПИ, с эсэрами «Родины» депутат Алексей Журавлев (90-е место). Эсэры начали сотрудничать с ОНФ, и эксперты сходятся во мнении, что этот шаг выгоден партии Сергея Миронова, особенно по мере приближения выборов в Госдуму, в том числе по одномандатным округам, объясняет Бадовский.

**В рейтинг включаются реальные лидеры общественного мнения, а также лица, которых власть намерена продвигать**

Сотрудничеством с ОНФ объясняется и усиление позиций депутата от «Справедливой России» Алексея Казакова, который стал представлять партию на заседаниях центрального штаба Фронта. В рейтинге фонда появилась новая часть под названием «На подходе». Туда включены 11 политиков, имеющих потенциал войти в топ-100. Среди них оказался Казаков, а также депутат Госдумы Кирилл Щитов и муниципальный депутат Щукино Максим Кац. «Кац взялся за внутреннюю реформу незарегистрированной Партии прогресса, объявив в ходе интернет-выборов стратегию «денационализации» партии, пытаясь усилить позиции региональных партийцев и

лично включившись в работу с активистами на местах в рамках «партийного университета», – объясняется в комментарии к рейтингу.

В рейтинг включаются реальные лидеры общественного мнения, а также лица, которых власть намерена продвигать, говорит политолог Николай Миронов, тем не менее совсем ни в чем себя не проявивших людей сюда стараются не вписывать, потому что иначе будет потерян сам смысл составления рейтинга. Другое дело, что, как показывает опыт 2011 года, ближе к выборам страсти накаляются и в предвыборные списки могут попасть иные люди, чем планируется заранее, отмечает эксперт. ■

### Топ-10 перспективных публичных политиков, по версии ИСЭПИ

Ольга Баталина	Председатель комитета Госдумы по труду, социальной политике и делам ветеранов
Александр Бречалов	Секретарь Общественной палаты
Елизавета Глинка	Глава благотворительного фонда «Справедливая помощь»
Ирина Яровая	Председатель комитета Госдумы по безопасности и противодействию коррупции
Элла Памфилова	Уполномоченный по правам человека в РФ
Леонид Левин	Председатель комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи
Сергей Неверов	Вице-спикер Госдумы
Борис Титов	Уполномоченный при президенте РФ по защите прав предпринимателей
Андрей Макаров	Председатель комитета Госдумы по бюджету и налогам
Захар Прилепин	Писатель

Источник: ИСЭПИ

### CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIED обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70



**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь в удовольствии  
style.rbc.ru



**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА  
**ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru  
**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru  
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1. ОГРН – 1027700316159, 16+



аuction-house.ru рад  
РОССИЙСКИЙ АУКЦИОННЫЙ ДОМ  
Эксклюзивная продажа федеральных  
**ПАКЕТОВ АКЦИЙ**  
100% ОАО «НПК «Суперметалл»  
одно из ведущих предприятий металлургического профиля по переработке драгоценных металлов  
**Готовятся к продаже:**  
100% ОАО «Новосибирский аффинажный завод»  
100% «Щелковский завод вторичных драгоценных металлов»  
15,28% ОАО «Ступинская металлургическая компания»  
**Тел. +7 (921) 952-23-11**

# БИЗНЕС | ФИНАНСЫ

## Как чиновники рубль укрепляли

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

После начала валютной паники осенью 2014 года власти не скупилась на прогнозы, рассуждая о неминуемом укреплении национальной валюты. В начале ноября 2014 года министр финансов Антон Силуанов утверждал, что рубль в ближайшее время начнет укрепляться, — тогда за доллар давали 45 руб. Через неделю, когда доллар вырос до 47 руб., глава Банка России Эльвира Набиуллина уверяла, что рубль недооценен. В середине января 2015 года, когда доллар подорожал уже до 65 руб., помощник президента Андрей Белоусов говорил, что будет наблюдаться общая тенденция к укреплению рубля, если цена на нефть не обвалится. А в конце января вице-премьер Игорь Шувалов советовал не пугаться, когда начнется «драматическое укрепление» рубля.

Последнее заявление на эту тему сделала Набиуллина: 1 февраля в эфире программы «Воскресное время» на «Первом канале» она заявила, что «сейчас предпосылок для укрепления курса гораздо больше, чем для его ослабления». Но в понедельник доллар снова начал расти в цене.

РБК решил выяснить, сбылись ли прогнозы чиновников, с которыми они выступали последние четыре месяца.



1 октября  
**Заместитель министра финансов Алексей Моисеев:**  
«Мои личные экспертные ожидания — курс сейчас дошел до своего дна и, скорее всего, будет укрепляться».  
ТАСС



7 ноября  
**Глава Министерства финансов России Антон Силуанов:**  
«Колебания, которые произошли за последние два дня, носят достаточно спекулятивный характер и не отвечают базовым условиям рубля. Я не сомневаюсь, что рубль в ближайшее время найдет свое положение и будет укрепляться по сравнению с нынешними показателями».  
РИА Новости



13 ноября  
**Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев:**  
«Я думаю, что через некоторое время, как собственно и прогнозируют аналитики, будет найдена точка равновесия. На мой взгляд, она должна быть, естественно, где-то в сторону укрепления рубля».  
РИА Новости



15 ноября  
**Глава Центробанка РФ Эльвира Набиуллина:**  
«..на наш взгляд, сейчас есть объективные факторы, которые определяют курс рубля, он недооценен. Поэтому если не будет негативных внешних дополнительных каких-то явлений, то у рубля большой потенциал укрепления».  
РИА Новости



20 ноября  
**Заместитель главы министерства экономического развития Алексей Ведев:**  
«В принципе ожидаем [некоторого укрепления рубля]. В общем, ожидал уже и сегодня. В принципе на сегодня он [курс доллара] с учетом цены на нефть завышен. Здесь играют роль спекулятивно-технические факторы».  
ТАСС



10 декабря  
**Премьер-министр Дмитрий Медведев:**  
«Большинство экономистов, аналитиков сходятся в том, что в настоящий момент рубль все-таки избыточно переослаблен, то есть недооценен... Очевидно, что какая-то переоценка произойдет. Не знаю, будет ли это в этом месяце, через месяц, но в любом случае баланс какой-то будет достигнут».  
Интерфакс



11 декабря  
**Глава Банка России Эльвира Набиуллина:**  
«Отмечу, что в рамках данного сценария рубль существенно укрепится в будущем году как за счет компенсации наблюдаемого сейчас эффекта «перелета», или, другими словами, чрезмерного обесценения, так и за счет роста цен на нефть. Банк России даже при альтернативном сценарии развития российской экономики, предусматривающем стоимость нефти в \$60 за баррель на протяжении последующих трех лет, ожидает укрепления рубля в 2015 году».  
РИА Новости



19 декабря  
**Министр финансов Антон Силуанов:**  
«Однозначно могу сказать, что в следующем году курс рубля будет укрепляться».  
Интерфакс



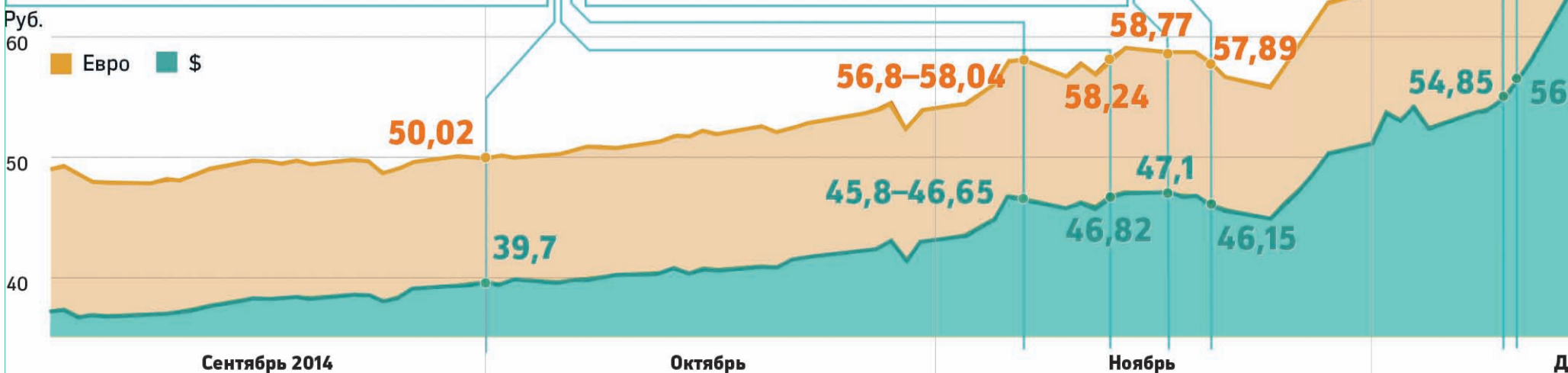
22 декабря  
**Первый вице-премьер Игорь Шувалов:**  
«Курс ведет себя сейчас довольно странно, довольно неожиданно, нет каких-то оснований для паники. Утром доллар стоил 56 рублей. И на рынке формируются ожидания, что в ближайшее время рубль будет укрепляться».  
Интерфакс



26 декабря  
**Министр финансов Антон Силуанов:**  
«В следующем году, в начале 2015 года, рубль будет иметь тенденцию к укреплению. Импорт будет превышать экспорт, платежный баланс будет дефицитным, поэтому оснований для паники нет, рубль начнет обратный отскок, по макроэкономическим показателям ситуация не так трагична, как кажется».  
ТАСС



14 января 2015 года  
**Глава Минэкономразвития России Алексей Улюкаев:**  
«С моей точки зрения, боюсь, что движение в сторону укрепления рубля сейчас недооценено, но это рынок, рыночные силы, которое трудно предсказать».  
РБК





Spotify не зазвучит в России из-за закона о персональных данных с. 14

Авторынок к весне сократится вдвое с. 12

Росимущество сохранит контроль в «Башнефти», отдав Башкирии блокпакет с. 16

н Силуанов:  
...что в начале  
...дет крепче».

Игорь

очень после-  
резких коле-  
л меньше  
формируются  
не дни рубль

н Силуанов:

нале года,  
ацию только  
дет снижаться,  
очень силь-  
говорить, что  
тход, ослабле-  
ским парамет-

гия Алексей

лее вероятно  
пления. Рубль  
о влияние  
лько частично



15 января

**Помощник президента России Андрей Белоусов:**

«Мои ожидания, то, что общая тенденция будет к укреплению рубля, если не произойдет каких-то существенных потрясений на рынке нефти, и цена на нефть не обвалится. Но тоже для этого никаких оснований сейчас не вижу».

РИА Новости



21 января

**Глава ВТБ Андрей Костин:**

«Рубль не должен существенно ослабляться и, может быть, к концу года даже может укрепиться, потому что сегодня он недооценен».

РИА Новости



23 января

**Первый вице-премьер Игорь Шувалов на конференции в Давосе:**

«...После обесценивания рубля, которое происходит сейчас, начнется «драматическое укрепление...после периода высокой волатильности рубль стабилизируется. Не пугайтесь».

РБК



28 января

**Замминистра финансов Алексей Моисеев:**

«Мы считаем, что очень резкое снижение импорта, наложенное на традиционно сильный платежный баланс в первом квартале, естественно, должно привести к тому, что рубль окажется под давлением в сторону укрепления... может начаться существенное укрепление рубля».

ТАСС

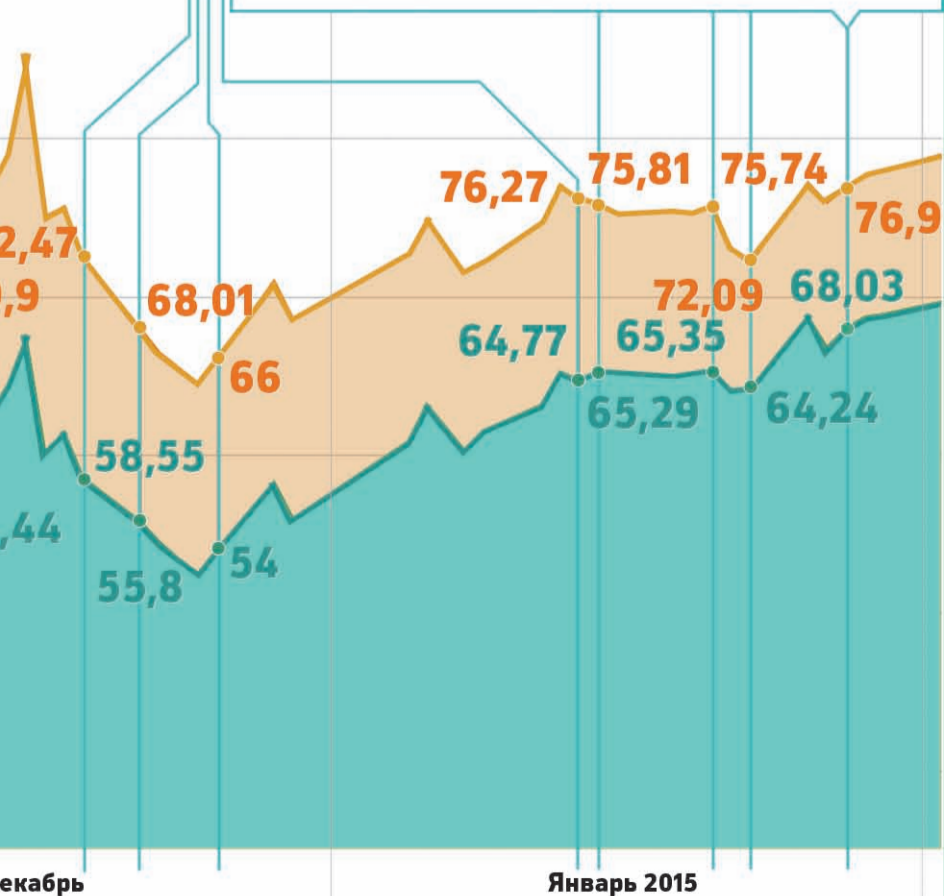


ФОТО: РИА Новости, Екатерина Кузьмина/РБК, Дмитрий Аглазов/ТАСС, ЕРА, Михаил Метцель/ТАСС, Олег Яковлев/РБК

Moody's оценило убытки российских банков из-за ключевой ставки 15%

## Минус триллион

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

**Убытки российских банков по итогам 2015 года могут составить 1 трлн руб., подсчитали аналитики Moody's. Банк России прогнозирует прибыль в несколько сотен миллиардов рублей.**

**Пессимисты**

«Совокупные чистые убытки банков в 2015 году составят 1 трлн руб. по сравнению с совокупной чистой прибылью по итогам 2014 года 600 млрд руб. при условии, если ставка останется на уровне 15%, а проблемные кредиты продолжат рост», – говорится в обзоре рейтингового агентства.

Процентные доходы банков (полученные и начисленные проценты по кредитам и ценным бумагам) при сохранении 15-процентной ставки могут снизиться примерно на треть, до 1,5 трлн руб., а общие доходы (с учетом непроцентных – комиссии, дивиденды и т.п.) составят всего 2,3 трлн руб. Этого, по оценкам аналитиков Moody's, будет недостаточно, для того чтобы покрыть административные расходы банков, а также расходы на резервы.

В минувшую пятницу, 30 января, Банк России снизил ключевую ставку с 17 до 15% годовых. Аналитики агентства считают, что снижение лишь незначительно может облегчить ситуацию для банков и заемщиков, которые все еще приспосабливаются к повышению ставки в декабре с 10,5 до 17%: ключевая ставка выше 12% негативна для банковской системы, подчеркивает Moody's. Если такая ставка продержится в течение двух, трех и более кварталов, то это серьезно ухудшит показатели деятельности банков, поскольку приведет к удорожанию фондирования и сжатию чистой процентной маржи.

Убытки, по оценке аналитиков Moody's, будут влиять на и так уже слабую капитализацию российских банков. Программа государственной поддержки через механизм ОФЗ поможет лишь крупным и средним банкам, при этом большинству мелких никакой помощи предложено не будет.

**Большие пессимисты**

Аналитики Альфа-банка Наталия Орлова и Дмитрий Долгин еще более пессимистичны в своих прогнозах. В своем обзоре, разосланном инвесторам в понедельник, 2 февраля, они прогнозируют убытки российских банков в 2015 году в размере 2 трлн руб., или 25% акционерного капитала всех организаций. Причиной убытков Орлова и Долгин называют переоценку портфелей ценных бумаг, рост стоимости фондирования и отчислений в резервы по проблемным долгам.

По их мнению, только переоценка портфелей ценных бумаг может привести к убыткам в 1 трлн руб. «С декабря 2014 года котировки облигаций упали на 30%. Восстановления долгового рынка вслед за понижением рейтинга России агентством S&P ожидать не приходится», – говорится в обзоре. Даже если регулятор позволит банкам не показывать эти убытки в отчетно-

сти, они все равно негативно отразятся на денежных позициях банков, считают аналитики.

Еще 1 трлн руб. у банков отнимут дополнительные отчисления в резервы по проблемным долгам. Так, если в кризисном 2008 году доля просрочки у российских банков была на уровне 2,5%, то на начало 2015-го она выросла почти вдвое – до 4,7%, отмечают Орлова и Долгин. «Очевидно, что сейчас ситуация в банковском секторе РФ сложнее, чем в 2009 году», – говорится в обзоре.

Замгендиректора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин говорит, что из-за высокой ставки рентабельность банковского сектора снизится: «Пассивы дорожают быстрее, чем растет рентабельность кредитов, а с ростом кредитных ставок существенно растут и кредитные риски». Он отмечает, что дорогие кредиты будут брать предприятия, которые ведут рискованный бизнес. «Кредитные риски у таких заемщиков очень высоки, соответственно, ниже качество кредитного портфеля и, как следствие, выше отчисления в резервы по ним», – отмечает Буздалин.

**Оптимисты**

По данным Банка России, по итогам 2014 года российские банки получили прибыль в размере 590 млрд руб., что на 41% меньше прибыли 2013-го: снижение произошло за счет роста отчислений в резервы.

Представители Банка России пока рассчитывают, что банковский сектор получит прибыль по итогам текущего года, хотя и меньше, чем планировали ранее. Первый зампред ЦБ Алексей Симановский говорил в среду, 28 января, что прибыль банков по итогам 2015 года может составить несколько сотен миллиардов рублей. Осенью прошлого года Симановский прогнозировал, что прибыль банков может составить 1 трлн руб. «При реализации наиболее жесткого сценария развития ситуации прибыль будет очень небольшая, две-три сотни миллиардов рублей, может быть, еще меньше», – цитировало агентство Интерфакс Симановского. – Одновременно я не могу исключить варианты, когда прибыль будет больше – полтриллиона. Различные возможные сценарии развития ситуации очень сильно влияют на доходы, потери, связанные с состоянием активов, и, соответственно, прибыль банков».

По мнению первого вице-президента Газпромбанка Екатерины Трофимовой, оценка Moody's выглядит крайне пессимистично. «Сохранение ключевой ставки на относительно высоком уровне приведет к удорожанию новых пассивов банков, в частности рефинансирования Банка России. Вместе с тем существенная доля обязательств (более 50%) сектора имеет средне- и долгосрочную природу, и изменение ставки отразится на их стоимости в меньшей степени», – говорит Трофимова. По ее словам, больший риск для финансового результата несут ухудшение кредитного качества ссудных портфелей и необходимость формирования дополнительных резервов на возможные потери. ▣

Автомобили Авторынок может упасть на 50%

# Заморозки на рынке

РОМАН АСАНКИН

Продажи новых автомобилей по итогам января сократятся на 30%, в феврале – на 50%, прогнозируют дилеры. Традиционное оживление спроса на автомобили весной будет нивелировано ростом стоимости машин, считают продавцы.

В январе, по предварительной оценке крупнейшего по выручке российского дилера «Рольф», продажи группы снизились на 20% относительно того же месяца 2014 года, заявил исполнительный директор компании Виталий Павловский. По его оценке, в целом по рынку падение могло составить более 30%.

По данным Ассоциации европейского бизнеса, в январе 2014 года в России дилеры продали 152,7 тыс. автомобилей. Значит, за прошлый месяц, исходя из прогноза «Рольфа», объем продаж составил около 107 тыс. машин. Январскую статистику АЕБ опубликует на следующей неделе.

Сокращение авторынка в январе могло быть еще сильнее. Ажиотаж, который начался в декабре 2014 года, продолжился и в новогодние каникулы, поясняет директор по продажам дивизионов ЭЛА и «Премиум» ГК «Автоспеццентр» Александр Зиновьев. Падение спроса началось только после 15 января, рассказывает он. Продажи компании за прошлый месяц упали на 16%, говорит Зиновьев. В «Автоспеццентре» наиболее успешную динамику в январе по сравнению с прошлым годом продемонстрировали бренды Kia, Mazda, Hyundai, отрицательную – Skoda, Mitsubishi и Suzuki.

В январе многие дилеры продолжали выдавать автомобили, проданные в декабре, поэтому результаты продаж в прошлом месяце не показательны, считает директор дилерского центра Hyundai «Рольф Алтуфьево» Мария Малинская. Кризис в авторетейле начнется в феврале. Количество заключенных в январе контрактов с покупателями в январе у «Рольфа» упало на 40% по сравнению с январем прошлого года, на рынке в целом, по оценке Малинской, – более чем в два раза.



Дилеры считают, что до весны клиенты будут неохотно покупать новые машины

**Оживить рынок могут только доступные автокредиты: об этом говорит и опыт прошлого кризиса**

Зиновьев ожидает падение продаж машин в феврале до 35%. С учетом прогнозов «Рольфа» и «Автоспеццентра» – до 103–135 тыс. проданных машин. «Такая ситуация связана в первую очередь с тем, что дилерские склады пустеют, а многие импортеры еще не возобновили производство, – объясняет Зиновьев. – Также значительное влияние на авторынок оказывают высокие ставки по автокредитам, которые сегодня достигают в среднем 24%».

По сравнению с декабрем 2014 года, когда продажи автомобилей в России выросли на 2,4%, до 270,7 тыс. штук, прогнозируемое падение в январе может составить 61%, в феврале – 50–62%, следует из прогнозов дилеров и статистики АЕБ. Как правило, спрос на авторынке оживает к весне, в феврале также должна заработать программа утилизации, что подстегнет продажи. Но сейчас эти факторы могут быть нивелированы

ростом цен на машины, уточняет президент Российской ассоциации автодилеров (РОАД) Владимир Моженков. Каким будет период привыкания потребителей к новым ценам в условиях ослабления экономики, он назвать не решился.

Падение рынка усугубляется тем, что ставки по автокредитам стали практически заградительными, негодует Павловский. «Из-за этого мы видим катастрофическое снижение кредитных продаж: например, в московских автоцентрах «Рольфа» только 14% розничных продаж совершаются в кредит, в Санкт-Петербурге – 22% [по предварительным данным]. При этом в середине прошлого года 42% автомобилей продавалось в кредит», – поясняет он. По оценке РОАД, в целом по рынку в январе доля автокредитов составляла 8% против 35% за тот же период годом ранее.

Дилеры настаивают на необходимости возобновления программы

льготного кредитования. «Оживить рынок могут только доступные автокредиты: об этом говорят и опыт прошлого кризиса, и практика развитых стран, ведь в США в кредит продается 90% автомобилей», – продолжает Павловский. Программа льготного автокредитования действовала в 2013 году, по ней государство субсидировало 2/3 ставки ЦБ (тогда – 8%), выделив на эти цели более 8 млрд руб. Сейчас дилеры просят субсидировать только половину ставки, но правительство пока предпочитает компенсировать только затраты на утилизацию автохлама.

Автомобильной отрасли нужна поддержка, соглашается управляющий партнер EURussia Partner Иван Бончев, но даже с ней большого падения продаж избежать не получится. По оценке эксперта, по итогам года оно будет «не ниже 40%». ■

Инновации Российские компании создадут беспилотный грузовой автомобиль

## КамАЗу шофер не нужен

ИГОРЬ АГАПОВ

«Когнитивные технологии» и КамАЗ начали разработку беспилотного грузового автомобиля. Предполагается, что автоматический грузовик будет готов к 2020 году, в его создание вложат 390 млн руб.

Возможное СП

О начале разработки роботизированного грузовика РБК рассказали представители компаний. По словам президента ООО «Когнитивные технологии» Ольги Усковой, в прошедшем году компания победила в конкурсе Минобрнауки на создание беспилотного транспортного средства нового поколения.

На реализацию этого проекта выделено 300 млн руб. в рамках федеральной целевой программы (ФЦП) «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014–2020 годы». Согласно условиям конкурса, еще 90 млн руб. вложит в проект ОАО «КамАЗ».

Руководитель пресс-службы КамАЗа Олег Афанасьев отметил, что в настоящее время речь идет о реализации научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы, а в перспективе возможно создание совместного предприятия по выпуску автоматических грузовиков. Решение о возможности промышленного про-

изводства будет приниматься после завершения пилотного проекта.

По оценке Усковой, для организации производства может потребоваться 12 млрд руб., включая разработку производственной документации, подготовку производственных мощностей, создание и проведение испытаний предсерийных образцов машин.

На сегодня в мире известны несколько проектов беспилотных грузовых автомобилей: их тестирование проводят компания Volvo и концерн Daimler (грузовик Mercedes-Benz Future Truck).

В основе разрабатываемой «Когнитивными технологиями» системы автоматического управления «кама-

**Для организации производства может потребоваться 12 млрд рублей, включая создание и проведение испытаний предсерийных образцов машин**

зами» лежит использование так называемой пассивной (поглощающей сигнал) модели компьютерного зрения, когда необходимая для формирования управляющего воздействия дорожная информация фиксируется видеокамерами, установленными на автомобиле, и анализируется специализированным программным обеспечением. Система позволяет распознавать дорожную обстановку, в

Недвижимость Москва опустилась до уровня Джакарты по стоимости офисов

# Бизнес не въезжает

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Москва заняла 26-е место в мире по стоимости продажи премиальных офисов: как подсчитала компания Knight Frank, в столице не осталось бизнес-центров дороже \$6 тыс. за 1 кв. м, год назад цена была выше почти на четверть.

## Цена на минимуме

Еще в конце сентября Москва занимала 16-ю строчку рейтинга, то есть за четыре месяца она опустилась сразу на десять позиций. «В сентябре некоторые собственники помещений внутри Бульварного кольца еще пытались выставлять на продажу площади по \$10 тыс. за 1 кв. м, – вспоминает директор департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank Алан Балоев. – Но потом рубль начал резкое движение вниз, что стало главной причиной смены места в рейтинге».

Самые дорогие офисы сегодня находятся в Азии. Например, имея на счету \$100 млн, в Гонконге, занимающем первое место в списке городов, можно купить не больше 1,5 тыс. кв. м: цена «квадрата» в престижном деловом квартале города может достигать \$70 тыс. В Москве за те же \$100 млн можно приобрести в 11 раз больше – 16,7 тыс. кв. м.

На втором месте после Гонконга с большим отставанием идет Сингапур с \$28,3 тыс. за 1 кв. м, на третьем – Токио с \$27,5 тыс.

«Часто такие предложения – дороже \$10 тыс. за 1 кв. м – были основаны не

на рыночном подходе к ценообразованию, а скорее на личном понимании продавцов истинной стоимости их актива, – объясняет руководитель направления продаж и приобретения офисной недвижимости Cushman & Wakefield Александр Пятин. – Но, как правило, цена сделки существенно отличалась от заявленной изначально стоимости, даже в 2013-м на стабильном рынке при покупке площадей класса А+ в ликвидном здании скидка могла достигать 10–12% от обсуждаемой цены».

По мнению Knight Frank, текущие цены на премиальные офисы находятся на минимальной отметке, если считать с 2005 года (см. график).

## Есть куда падать

Сегодня сложно говорить, в каком состоянии находится рынок и как сильно он может еще упасть, говорят собеседники РБК. «Сегодня переговоры по всем сделкам очень индивидуальные и в большинстве случаев напрямую зависят от размера площади, а также от реальной потребности собственника продать объект», – говорит руководитель отдела исследований офисного рынка CBRE Клавдия Чистова. «Основная активность, которую мы видим сейчас, происходит со стороны сделок покупки небольших офисных помещений, собственники данных площадей наиболее заинтересованы в быстрой реализации помещений, – говорит она. – Крупных покупок практически не происходит, в 2014 году было зарегистрировано всего лишь две такие сделки».

К текущим курсовым условиям адаптировались далеко не все продавцы, этот процесс продолжается, поэтому вскоре мы можем увидеть падение максимальных цен на офисы в два раза в долларовом выражении к пику 2014-го – до \$5 тыс., не исключает Пятин из Cushman & Wakefield.

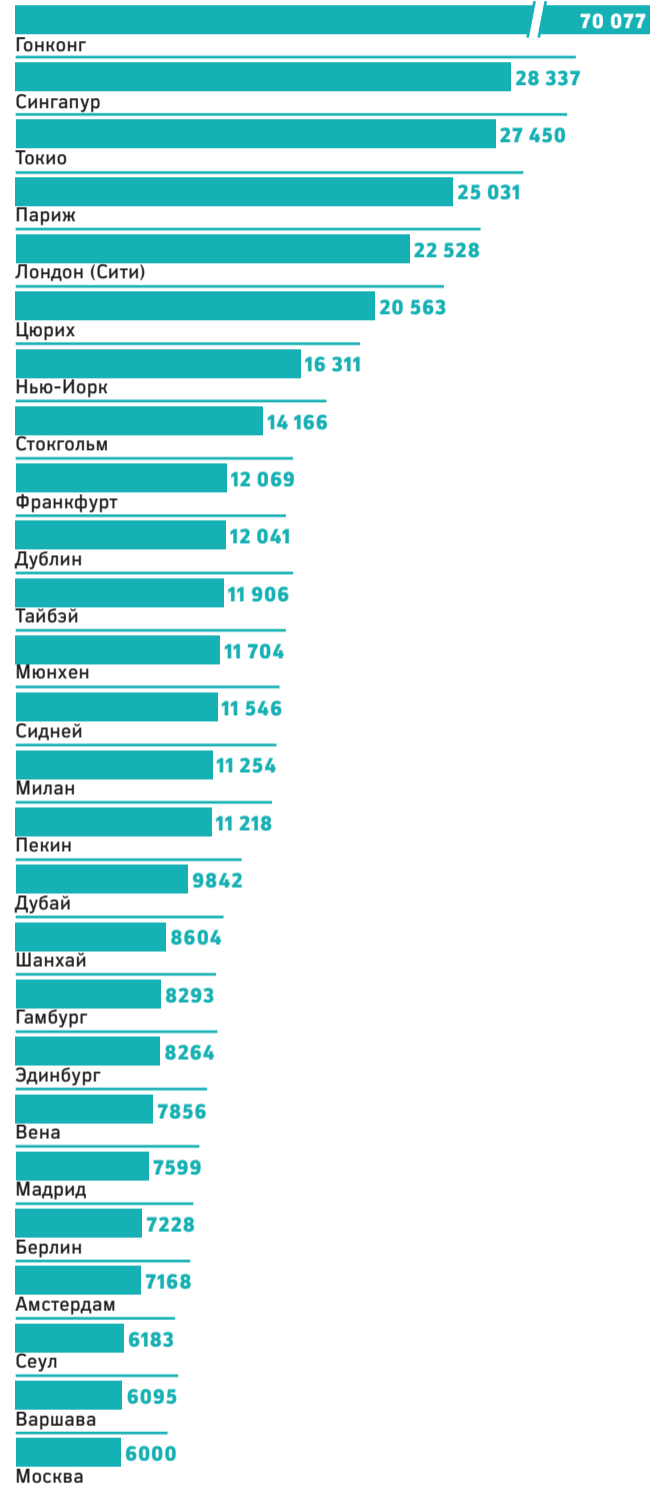
«Наша бизнес-модель выстраивалась исходя из стоимости доллара в 35 руб., строительство практически завершилось, поэтому проект остается прибыльным даже при продажах по прежним или только слегка повышенным ценам», – утверждает коммерческий директор одной из девелоперских компаний, работающих в «Москва-Сити».

Например, в башне «Федерация» офисы предлагаются по цене от 290 тыс. руб. за 1 кв. м, то есть по \$4,16 тыс. по текущему курсу ЦБ. Годом ранее такая рублевая цена была эквивалентна \$8,7 тыс. «Многие офисные девелоперы попали в сложные обстоятельства, поскольку финансирование проектов традиционно долларовое, – переживает директор департамента коммерческой недвижимости Capital Group Мария Сергиенко. – Кроме того, собственники офисов поддаются панике и начинают демпинговать». В «Москва-Сити» сегодня велика конкуренция новых проектов, но финальные условия договоров всегда взаимовыгодны, добавляет она.

В сегменте офисов класса В+ ситуация не лучше. «За последние полгода падение долларовых цен на наши офисы составило до 40%, при этом рублевые выросли незначительно, – сообщил партнер и директор департамента оценки Smindex Александр Лагутов. – Пока говорить о значительном росте средней цены на нефть в 2015 году не приходится, соответственно долларové цены в лучшем случае будут стабильны, но, скорее всего, продолжат падение, хотя и не такое резкое, как в конце 2014-го».

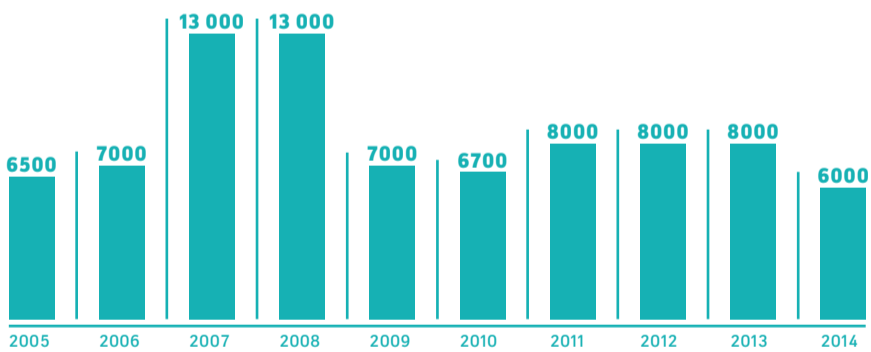
Аналитики JLL ожидают, что по итогам 2015 года объем инвестиций на рынке коммерческой недвижимости в России упадет до минимума за последние десять лет: не превысит \$3 млрд. По итогам четвертого квартала 2014-го общие вложения составили \$609 млн, сократившись на 81%. ■

## Стоимость офисов с премиальным местоположением, \$/кв. м



Источник: Knight Frank Research

## Максимальная стоимость продажи премиальных офисов Москвы, \$/кв. м



Источник: Knight Frank Research

том числе границы дороги, ширину полос, разметку. По словам представителей «Когнитивных технологий», система сможет анализировать обстановку на дороге, даже если разметка на ней низкого качества.

## Водитель с автопилотом

Планируется, что в 2015 году начнутся испытания опытного образца беспилотного грузовика. На 2016-й намечена эксплуатация автобеспилотников в качестве технологического транспорта на производственных площадках КамАЗа, в 2017-м будут проведены испытания «камазов» с автоматическим управлением в Татарстане, на дорогах общего

пользования. Для этого, как сообщила Ускова, планируется подготовить необходимые изменения в региональное законодательство.

Директор автомобильной практики консалтинговой компании PwC Сергей Литвиненко считает, что широкого внедрения автомобилей с автоматическим управлением можно ожидать в перспективе 10–15 лет. В то же время, говорит он, элементы подобной технологии существуют уже сегодня в виде систем автоматической парковки, круиз-контроля или автоматического удержания автомобиля на полосе движения. Чем дальше, тем больше такие системы будут развиваться, однако вряд ли автомобили в обозримом

## Чем дальше, тем больше такие системы будут развиваться, однако вряд ли автомобили в обозримом будущем будут ездить совсем без участия человека

будущем будут ездить совсем без участия человека.

«Скорее всего, где-то во второй половине 2020-х годов мы увидим не полностью беспилотные автомобили, а машины с человеком-водителем, оборудованные функциями автопилота, включаемого по воле человека», – сказал Литвиненко.

Чистая прибыль группы КамАЗ в 2014 году по МСФО снизилась почти

в девять раз по сравнению с 2013-м, примерно до 500 млн руб., выручка – на 5,7%, до 107,7 млрд руб. Компания в прошлом году продала 38,9 тыс. грузовых автомобилей, из них на российском рынке – почти 32,6 тыс., что примерно на 10% меньше показателя 2013-го.

IT-компания «Когнитивные технологии» работает на рынке с 1993 года, десятилетиями принадлежит по 10% головному ООО, среди них – Ускова. Специализируется на разработке программного обеспечения, включая системы электронного документооборота распознавания образов и текста, электронного хранения документов и другие. Оборот в 2013 году составил 17 млрд руб. ■



Только треть пользующихся интернетом россиян платят за онлайн-контент

Интернет Музыкальный сервис закрыл офис в России

# Spotify не задержался

**ВИТАЛИЙ АКИМОВ,  
ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ**

**Популярный в мире музыкальный сервис Spotify передумал открывать офис в России и планирует расстаться с локальным руководителем бизнеса Александром Кубанеишвили.**

Самый известный в мире легальный музыкальный сервис, которым пользуются около 60 млн человек, решил не выходить на российский рынок в 2015 году. О том, что Spotify сворачивает деятельность в России, РБК рассказал потенциальный партнер сервиса в стране, а также источник, близкий к Александру Кубанеишвили, который должен был возглавить российский офис компании.

Сам Кубанеишвили подтвердил эту информацию – он прекратил сотрудничать со Spotify с февраля.

## Помешали новые законы

Кубанеишвили в понедельник разослал потенциальным партнерам Spotify письма, в которых объяснил решение компании отказаться от выхода в Россию (копия есть у РБК). «Причин несколько: экономический кризис, политическая ситуация, новые законы, регулирующие интернет», – написал менеджер. Развернуто поговорить о рисках Spotify в России он отказался.

Источник, близкий к Spotify, уточнил, что кроме главной причины – экономического кризиса – компанию напугал новый закон о персональных данных, обязывающий с 1 сентября 2015 года хранить данные россиян на территории России. «Spotify – это облачный сервис, который не может работать так, чтобы персональные данные россиян хранились в России, а шведов – в Швеции», – сказал он. Архитектура сервиса устроена так, что для соответствия закону нужно будет поменять ее устройство полностью, а это обернется увеличением расходов.

В пресс-службе головного офиса Spotify на запрос РБК не отреагировали.

Основанный шведами Даниелем Эком и Мартином Лоренцоном в 2006 году Spotify позволяет слушать музыку онлайн. Сервис представлен в 58 странах: его офисы помимо стран Европы расположены в Австралии, США, Гонконге, Мексике, и Сингапуре. Среди партнеров Spotify – Universal Music Group, Sony Music, EMI, Warner Music, Merlin и др.

В 2013 году Spotify получил выручку в размере \$1,03 млрд, что на 74% больше, чем в 2012-м, чистый убыток составил \$80 млн. По данным Financial Times, звукозаписывающим компаниям и другим владельцам прав на музыку компания заплатила \$753,3 млн, то есть более 70% годовой вы-

ручки. По собственной информации Spotify, у сервиса 15 млн платных подписчиков и 60 млн активных пользователей.

Юридическое лицо в России появилось у Spotify еще в начале 2014 года: в Едином государственном реестре юридических лиц 13 января было зарегистрировано ООО «Спотифай». Его учредила частная компания с ограниченной ответственностью Spotify AB, зарегистрированная в Швеции. В реестре говорится, что ООО «Спотифай» должно заниматься «исследованием конъюнктуры рынка». В апреле газета «Ведомости» со ссылкой на свои источники написала, что за развитие бизнеса на местном рынке будет отвечать Кубанеишвили. До этого менеджер отвечал за рекламный бизнес и отношения с партнерами в Google, занимался онлайн-продажами в Microsoft, был директором по продажам в Gigafone Technologies.

В сентябре ТАСС сообщал, что Spotify перенес выход на российский рынок с осени 2014 года на начало 2015-го. Причина, по версии источника агентства, заключалась в том, что Spotify так и не договорился с мобильными операторами о партнерстве.

Пресс-секретарь МТС Дмитрий Солодовников в пятницу подтвердил РБК, что компания вела переговоры со Spotify, но в итоге тендер выиграл другой музыкальный сервис – Mondia

«**Причин несколько: экономический кризис, политическая ситуация, новые законы, регулирующие интернет**

Media Group GmbH. Эта компания предлагает не только стриминговое аудио, но и игры. Ее головной офис находится в Гамбурге, а представительства действуют в Бразилии, ЮАР, Италии и проч. Представители «ВымпелКома» и «МегаФона» не ответили на запросы РБК.

## Подписка за 500 рублей

Частью контента Spotify можно пользоваться бесплатно в обмен на прослушивание рекламы, а полный каталог доступен за абонентскую плату. «Возможно, их глобальная лицензия не позволяет установить конкурентоспособную цену», – рассуждает контент-директор российского стримингового сервиса Zvooq Михаил Константинов.

Размер абонентской платы, по данным Spotify, отличается в разных странах, и разброс очень велик – от \$2,93 на Филиппинах до \$18,42 в Дании. В среднем подписка стоит около \$7 в месяц, а по текущему курсу в России она обошлась бы почти в 500 руб., говорит Константинов. В России легальные сервисы прослушивания музыки, например «Яндекс.Музыка» и Zvooq, предлагают абонентскую плату в размере 150–200 руб. в месяц.

Основатель легального видеосервиса Tvigle Егор Яковлев считает, что Spotify понял бессмысленность распространения по подписке в России.

## Мнение



Получается, что решение о снижении ставки сыграло и против уменьшения инфляции, и против стабильности валютного рынка.

**ОЛЕГ ШИБАНОВ,**  
профессор финансов РЭШ

ФОТО: из личного архива

## Ошибка ЦБ: почему рынки не верят Набиуллиной

**Банк России неожиданно понизил ключевую ставку с 17 до 15%. Это решение спорно. Но главный вопрос – о предсказуемости монетарной политики. Без него таргетирование инфляции, о котором объявлял ЦБ, не имеет смысла.**

### Как ФРС уговаривала рынок

Как Центробанк может донести монетарную политику до рядовых участников рынка и потребителей? И что бывает, когда их доверие еще не приобретено? Вот небольшая история на этот счет.

Пол Волкер был председателем Федеральной резервной системы (американского центрального банка) с августа 1979 по август 1987 года – два срока подряд. Он до сих пор воспринимается в политических кругах США как один из самых компетентных специалистов по финансовым рынкам. В частности, при его участии разработано принятое при президенте Обаме «правило Волкера», которое резко ограничило возможности банков спекулировать на рынке (оно окончательно вступило в силу в 2014 году).

Но в учебники экономической истории Пол Волкер попал благодаря тому, что сделал раньше, в период работы в ФРС. Придя на пост председателя при демократическом президенте Джимми Картере, он начал бороться с инфляцией, которая росла в 1977–1979 годах и к 1979 году составляла по индексу потребительских цен более 11%. Целью Волкера было вернуть инфляцию на достаточно низкий уровень, несмотря на возможную рецессию. И действительно, инфляция резко снизилась – одновременно с существенным замедлением экономики: в 1980 и 1982 годах реальный рост ВВП был отрицательным, безработица за эти годы существенно выросла. Ставка процента ФРС (некоторый аналог «ключевой ставки» ЦБ РФ) достигала в 1981 году 19%.

ФРС испытывала серьезное давление со стороны администрации президента-республиканца Рональда Рейгана, выигравшего выборы у Картера в 1980 году на фоне низкого роста экономики. Представители казначейства даже высказывали желание лишить ФРС независимости, чтобы она не мешала президенту проводить политику вывода экономики из кризиса путем снижения налогов. Именно поэтому рынки не сразу поверили Волкеру: считалось, что невозможно снижать скорость роста денежной базы, ведь это приведет к кризису, который не нужен новому президенту.

Тем не менее твердое желание Волкера вернуть инфляцию к низкому уровню привело к нужному результату. ФРС почти три года ограничивала

скорость роста денежной массы, затем перешла на управление ликвидностью при помощи ставки процента, невзирая на затянувшиеся проблемы в экономике. После этого рынки окончательно поняли, что Волкер готов бороться до конца. Инфляция так и не вернулась на прежние высокие уровни: инвесторы поверили, что ФРС сделает многое, чтобы не допустить двузначного роста цен. Это доверие сохранялось и при трех последующих председателях ФРС.

### Кейс ЦБ: гадания и заклинания

Банк России перешел к таргетированию инфляции – цели по инфляции в 4% в среднесрочной перспективе – в ноябре 2014 года, когда резкое падение цены на нефть и рост курса доллара привели к ускоренному введению новой для наших реалий монетарной политики. Плавающий рубль больше соответствует нуждам российской

сти даже быстрее, а еще 47% – что так же, как в 2014 году. Возможно, ЦБ уже увидел результаты опросов в январе, и они более утешительны в плане ожидаемой инфляции, но судить об этом пока невозможно.

Кроме того, снижение ставки оказало понижающее давление на курс рубля, а ослабление российской валюты по отношению к доллару и евро исторически приводило к дополнительной инфляции в следующие три месяца. Получается, что решение о снижении ставки сыграло и против уменьшения инфляции, и против стабильности валютного рынка. При сохранении темпов роста цен на январском уровне инфляция с конца февраля 2014 по конец февраля 2015 года составит почти 15%. Это означает, что реальная ставка процента (номинальная ставка минус инфляция) может оказаться около нуля уже в конце февраля, что также не способствует понижению инфляции.

«**Казалось, что ЦБ мог почти полностью отвлечься от стабильности рубля – не допуская, впрочем, «черных понедельников» и «черных вторников» в декабре, – и управлять ликвидностью при помощи ключевой ставки**

экономики: она не очень большая по мировым масштабам (менее 3% от мирового ВВП) и довольно открытая (импорт и экспорт в сумме составляют около 40% ВВП; это больше, чем в США – 25%).

Казалось, что ЦБ мог почти полностью отвлечься от стабильности рубля – не допуская, впрочем, «черных понедельников» и «черных вторников» в декабре, – и управлять ликвидностью при помощи ключевой ставки, таким образом влияя на инфляцию. Но для этого нужна предсказуемость действий, которая дает понятное представление о будущих реакциях Центробанка на шоки. Эта предсказуемость является ключевым элементом инфляционного таргетирования.

К сожалению, в рамках этой парадигмы понять решение по снижению ставки до 15% непросто. Центральный банк считает, что инфляционные и девальвационные ожидания уже стабилизировались, и что снижение ставки не приведет к росту инфляции. Это трудно принять на фоне январской инфляции, превысившей 2%, примерно как в декабре 2014 года, а также опросов, которые ФОМ проводит для ЦБ. В декабре 2014 года 30% опрошенных считали, что в 2015 году цены будут ра-

И тут начинаются гадания участников финансового рынка, совершенно ненужные Центральному банку. Возможно, с изменениями в команде ЦБ стал уделять несколько меньше внимания инфляции и несколько больше – росту экономики? Или ЦБ испытывает давление со стороны других органов власти, ответственных за рост экономики?

Пока неизвестно, удастся ли вернуть инфляцию к 6,1%, как в 2011 году. Но при этом из релизов о ключевой ставке уже пропали слова о среднесрочной цели в 4% инфляции. Может быть, это свидетельство некоторого отхода от программы инфляционного таргетирования?

Когда Центральный банк переходит к политике таргетирования инфляции, очень важна способность ЦБ объяснить участникам рынка, почему он действует тем или иным образом. Волкеру поверили, по сути, только через три года. Так и ЦБ не сможет сразу завоевать это доверие – но еще сложнее будет его добиться, если не разговаривать с участниками рынка и обычными людьми. Да и государству не стоит заставлять ЦБ влиять на темпы роста ВВП – это не его задача, и это не в его силах, если в экономике наблюдается снижение долгосрочного предложения.

По его мнению, рынок легальных сервисов, работающих по рекламной модели монетизации, в ближайшие годы ждет рост, а компаниям, работающим с платным и подписным контентом, будет гораздо сложнее. «Во время кризиса люди стараются сокращать расходы, и первыми страдают небазовые, например платный доступ к информационным каналам и сервисам, – особенно в России с ее относительно высоким уровнем пиратства», – заметил он. По данным Synovate Comcom, в январе 2015 года доля россиян, которые платят за какой-либо вид онлайн-контента, не превышала трети от всех интернет-пользователей (33%).

Бывший главный редактор музыкального сервиса Zvuki.ru Софья Соколова считает, что Spotify теоретически мог удачно стартовать в России в кризис. Например, в 2014 году на местный рынок вышел другой зарубежный сервис – Guvera, «игрок молодой, но весьма амбициозный», как считает Соколова. Guvera тоже зарабатывает и на подписке, и на рекламе.

Сейчас на рынке легальной онлайн-музыки в России несколько крупных игроков – «Яндекс. Музыка», Zvooq, Guvera и другие. По данным PwC, объем рынка цифровой музыки в России в 2013 году достиг \$32 млн. Скачивание музыки принесло \$17 млн, доля мобильной музыки составила \$12 млн. ■

Сделка Республика, скорей всего, получит 25% плюс одну акцию «Башнефти»

# Башкирский блок



ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ПЕТР НЕТРЕБА

Совет директоров «Башнефти» рекомендовал акционерам погасить 1,5% ее акций. Это приведет к увеличению госдоли в компании до 75,07%, что позволит над «Башнефтью» при передаче Башкирии блокпакета

В понедельник совет директоров «Башнефти» принял решение о созыве собрания акционеров (назначено 18 марта 2015 года), на котором будет рассматриваться вопрос о погашении 1,51% казначейских акций, сообщила эта компания. Нефтяная компания приобрела эти акции в апреле 2014 года

у акционеров в рамках реорганизации (тогда к ней присоединилось ЗАО «Башнефть-Инвест»), в соответствии с законодательством их необходимо погасить или продать в течение года, пояснил РБК представитель «Башнефти» Сергей Веземский. Если собрание акционеров одобрит эту рекомендацию, произойдет «соразмерное увеличение» доли каждого акционера в уставном капитале компании, говорится в ее сообщении. В таком случае госпакет в «Башнефти» увеличится с 73,94% (84,4% голосующих акций) до 75,08%.

Погашение части казначейских акций (сейчас «Башнефть» вместе с «дочками» владеет 6,11%) – элемент предложенной схемы по передаче Башкирии части госпакета, говорит источник в правительстве. В конце прошлого года,

Рустэм Хамитов,  
похоже, принесет  
Башкирии  
блокпакет  
«Башнефти»

через две недели после того, как АФК «Система» отдала Росимуществу контрольный пакет «Башнефти» по решению суда, президент Башкирии Рустэм Хамитов попросил президента Владимира Путина передать республике часть госпакета нефтяной компании, чтобы за счет дивидендов она могла покрывать свои расходы на спорт и социальные нужды. Конкретную долю, на которую претендует Башкирия, он тогда не указал, отметив лишь, что расходы республики на спорт составляют 5 млрд руб., еще 2,5 млрд руб. – траты на социальные нужды, которые сейчас покрывает сама Башкирия, говорилось в обращении Хамитова.

Путин поручил правительству «рассмотреть обращение и поручить восстановить историческую (до передачи в собственность субъекта) долю республики в компании». Изначально проектом доклада Путину занимался первый вице-премьер Игорь Шувалов, но затем он перенаправил его профильному вице-премьеру Аркадию Дворковичу, говорил РБК источник в правительстве. В докладе Дворковича Путину предлагается сохранить в собственности федерального правительства (Росимущества) «не менее» 50% плюс 1 акция уставного капитала «Башнефти», а Башкирии передать 25% плюс 1 акция, говорит другой источник в правительстве. Это возможно в случае погашения 1,51% «Башнефти»: в таком случае из 75,08% у Росимущества останется 50,08% уставного капитала (60,16% обыкновенных акций), говорит собеседник РБК. О том, что Башкирия может получить блокпакет нефтяной компании, на прошлой неделе РБК говорила руководитель Росимущества Ольга Дергунова. В этом случае республика может получать дивиденды для финансирования социально-экономической политики на сумму до

**В докладе Дворковича Путину предлагается сохранить в собственности федерального правительства «не менее» 50% плюс 1 акция «Башнефти»**

5 млрд руб., продолжает источник РБК в правительстве. Именно в эту сумму оценивается «историческое участие «Башнефти» в финансировании социально-экономического развития региона», что и указал Дворкович в своем докладе президенту, заключил он. Представительница Дворковича Алия Самигуллина и пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков отказались от комментариев.

Уменьшение уставного капитала «Башнефти» для сохранения контроля Росимущества над компанией выглядит логичным, говорит аналитик UBS Константин Черепанов. По его подсчетам, по итогам 2014 года Башкирия может получить на свою предполагаемую долю (25% + 1 акция) 3,75 млрд руб. дивидендов, если на выплаты акционерам будет направлено четверть прибыли по МСФО (минимум для госкомпаний). Консенсус-прогноз Bloomberg по чистой прибыли «Башнефти» за 2014 год – 81,017 млрд руб., то есть дивиденды составят минимум 20,25 млрд руб. или более 5 млрд для владельца блокпакета.

Дергунова на прошлой неделе говорила, что с Башкирией планируется подписать акционерное соглашение по управлению «Башнефтью», республика уже выдвинула двух кандидатов в совет директоров компании, следует из материалов Росимущества. ■

При участии Михаила Рубина

Металлургия ВТБ подал иск к «Мечелу» на 50 млрд рублей

## Настойчивый кредитор

РОМАН АСАНКИН

ВТБ требует от «Мечела» досрочно вернуть 50 млрд руб. Статус системообразующего предприятия, которым чиновники обещали наделять «Мечел», не спасет его от банкротства, предполагают эксперты.

Банк ВТБ направил иск в арбитражный суд к «Мечелу» Игоря Зюзина (владеет 67,42% акций) с требованием вернуть 50,2 млрд руб. долга. Исковое заявление банк подал 2 февраля, самого иска в картотеке арбитражных дел нет. Стороны отказались раскрыть суть претензий.

По данным «Мечела», на конец января общая задолженность компании перед ВТБ – 61,8 млрд руб., плюс €29 млн. Банк начал судиться с горно-металлургической компанией в сентябре 2014 года, подав первый иск о взыскании просроченной задолженности по выплате процентов

на 2,99 млрд руб. ВТБ выиграл дело в декабре, а в начале года потребовал досрочного погашения 63 млрд руб. от иностранных трейдинговых структур «Мечела» Mechel Carbon (Singapore) Pte Ltd. и швейцарских Mechel Trading AG и Mechel Carbon AG, выступивших поручителями по кредитам.

27 января ВТБ подал в суд Сингапура иск о банкротстве местной Mechel Carbon, требуя погасить 16 млрд руб. Спустя два дня «Мечел» заплатил банку 1,1 млрд руб. просроченных процентов, но претензии с Mechel Carbon до сих пор не сняты. Всего кредитная организация требует с «Мечела» в судах около 70 млрд руб.

«Банк ВТБ подал иск к ОАО «Мечел» в рамках последовательных действий по истребованию задолженности группы «Мечел». Мы продолжим добиваться возврата долга группы «Мечел» всеми доступными способами в рамках законодательства», – заявили в пресс-службе банка. Представитель «Мечела» от комментариев отказался.

«Мечел», испытывающий трудности с обслуживанием долга, с лета прошлого года пытается договориться с банками-кредиторами о реструктуризации задолженности. Общий долг компании на конец января составлял \$6,3 млрд. Большая часть задолженности горно-металлургической группы – перед тремя госбанками. Помимо ВТБ компания должна 32,8 млрд руб. и \$778 млн Сбербанку, а также 26,8 млрд руб. и \$1,4 млрд Газпромбанку. Госбанки не идут на реструктуризацию кредитов «Мечела», настаивая на конвертации долга в акции компании. Иски с требованием возврата просроченной задолженности по процентам в октябре группе предъявлял и Сбербанк. В конце 2014 года компания отдала банку 1,5 млрд руб. процентов.

Если суд удовлетворит иски требования ВТБ, в рамках исполнительного производства может быть наложен арест на активы «Мечела»

**Статус системообразующего предприятия не решит всех проблем группы и не защитит ее от банкротства**

с последующей реализацией или заморозкой счетов с денежными средствами, говорит управляющий партнер юридической компании «Алексей Гуров и партнеры» Алексей Гуров. Кроме того, взыскание долгов через суд может стать основанием для инициирования процедуры банкротства должника, но в виде отдельного производства, уточнил юрист.

В конце января глава Минпромторга Денис Мантуров заявил о том, что «Мечел» войдет в новый список системообразующих предприятий России. Но этот статус не решит всех проблем группы и не защитит ее от банкротства, полагает начальник аналитического отдела БКС Кирилл Чуйко.

За вчерашний день цена ADR «Мечела» упала в ходе торгов на Нью-Йоркской бирже на 4,65% к 19:30 мск, капитализация составила \$512 млн. На Московской бирже стоимость акций «Мечела» снизилась на 8,8%, до 39,6 руб. за штуку. ■



Ретейл «М.Видео» обогнала «Эльдорадо» по объему онлайн-продаж

# Техника ушла в интернет

АННА ЛЕВИНСКАЯ

По итогам 2014 года сеть «М.Видео» обошла конкурента – «Эльдорадо» по объему продаж в Интернете.

Единственный раз «Эльдорадо» обошла «М.Видео» по обороту в онлайн по итогам января–июня 2014 года – летом об этом заявил гендиректор компании Ондржей Фридрих. В течение первой половины 2014-го, по его данным, продажи в интернете выросли на 97,1%, до 6,836 млрд руб. А у «М.Видео» они составили 6,4 млрд руб., говорилось в отчете ретейлера. Компания объясняла это запуском новой веб-платформы.

Доля интернет-продаж в выручке «Эльдорадо» в высокий сезон доходила до 20%, в среднем по году составила 14%. Как сообщала «М.Видео», у нее соответствующий показатель достигал 9%. В прошлом году продажи «М.Видео» составили 207,6 млрд руб.

По словам основателя компании Data Insight Бориса Овчинникова, в 2014 году онлайн-продажи в секторе бытовой техники и электроники в России выросли на 25–30%. Таким образом, онлайн-продажи в «М.Видео» и «Эльдорадо» росли опережающими темпами. По данным Ассоци-



ФОТО: Bloomberg

В придачу к обычным магазинам у «Эльдорадо» появились интернет-гипермаркеты – пункты выдачи заказов с большим складом

ации компаний интернет-торговли (АКИТ) в 2013 году онлайн-продажи в категории электроники и бытовой техники составили 136,7 млрд руб. В 2014 году АКИТ прогнозировала рост на уровне 35%, до 185 млрд руб.

В целом оборот «Эльдорадо» в 2014 году вырос на 16,2%, до 131,78 млрд руб. Продажи сопоставимых магазинов увеличились еще больше – на 17,8%.

За 2014 год компания открыла восемь магазинов и закрыла также восемь. По состоянию на 31 декабря 2014-го сеть включала, в частности, 374 гипермаркета и 31 пункт для получения интернет-покупок. Торговая площадь составляла 548 584 кв. м. В 2015-м «Эльдорадо» планирует открыть 40 магазинов, сообщила представитель компании Ирина Цеплинская.

«Несмотря на заметную оптимизацию площадей, нам удалось повысить продажи по всем направлениям бизнеса, и это связано не только с ситуацией на рынке в конце года. Мы демонстрировали стабильный рост по результатам каждого квартала и удержали лидерство в важном для ретейла показателе like-for-like [продажи в одних и тех же магазинах за разный период времени]», – приводятся в сообщении «Эльдорадо» слова Фридриха.

В кризис консолидация рынка крупными игроками только усилится, считает гендиректор компании «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров. «Развитие онлайн-канала – дорогое удовольствие, количество игроков, которые могут в него инвестировать, крайне ограничено, – говорит Бурмистров. – Между тем именно те, кто развивает мультимедийную модель, при которой происходит баланс между онлайн- и офлайн-продажами, оказываются сегодня в выигрыше».

## Сравнение выручки «М.Видео» и «Эльдорадо»

	Выручка в 2014 году, млрд руб.	Изменение выручки за год, %	Выручка от онлайн-продаж в 2014 году, млрд руб.	Изменение выручки от онлайн-продаж за год, %	Количество магазинов
«М.Видео»	207,6	+19	18	+90	368 гипермаркетов
«Эльдорадо»	131,7	+16	17,8	+61,6	374 розничных гипермаркета, 31 пункт выдачи товаров интернет-магазина и 14 интернет-гипермаркетов

Источник: данные компаний

## НОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА РБК



15 СЫТЫХ ЛЕТ В ЦИФРАХ: ЧТО И СКОЛЬКО ПОКУПАЛ СРЕДНИЙ РОССИЙСКИЙ ПОТРЕБИТЕЛЬ?

РОССИЙСКОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ: МАШИНЫ И УКРАШЕНИЯ



ТРЕНДЫ РОССИЙСКОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ: КТО НА ЭТОМ ЗАРАБАТЫВАЕТ?

МЕДИЦИНСКИЕ БИОТЕХНОЛОГИИ: КРОВЬ, СЛЮНА, ДЕНЬГИ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ В МАГАЗИНАХ И КИОСКАХ ГОРОДА!

new.rbc.ru

\* санлайт

Как стартап Energy8 зарабатывает на аккумуляторах

# Батарейка для «Ашана»

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

**Основатель Drive Electro Сергей Иванов мечтает перевести автомобили на электричество. А пока что делает из аккумуляторов накопители энергии и ставит их на складскую технику. В 2014 году этот бизнес принес 20 млн руб.**

## Дело в батарее

Инженер Сергей Иванов загорелся идеей перевести отечественный коммерческий транспорт с бензина и дизеля на электричество более десяти лет назад. На базе литий-титанатных аккумуляторных батарей Toshiba в ООО «НИИКУЭ» (торговая марка – Drive Electro) разработали накопители энергии, которые могут быть установлены на любую существующую технику. Самый крупный реализованный проект – это 16 троллейбусов в Туле, которые теперь ездят без подключения к контактной сети на расстояние до 15 км. Но убедить городские власти и производителей техники в необходимости массового перехода на более экологичный тип энергии – дело долгое и непростое. Спрос появился со стороны, откуда не ждали.

Один из крупнейших поставщиков погрузочной и складской техники для российских торговых сетей – ООО «Кэйси» – в 2010 году получил задание от «Ашана» придумать решение, чтобы погрузочная техника работала полную торговую смену в 10–12 часов. Дело в том, что традиционная складская техника работает на свинцовых или гелевых аккумуляторах, для полной зарядки которых требуется не менее 8–10 часов, а также специальная зарядная комната (свинцовые аккумуляторы для зарядки снимаются с погрузчика) и персонал. Кроме того, срок службы таких аккумуляторов не превышает двух лет.

«Кэйси» предложила «Ашану» использовать литиевые аккумуляторы вместо свинцовых. На тот момент Drive Electro, по словам руководителя отдела продаж «Кэйси» Алексея Кравцова, оказалась единственной компанией, способной предложить техническое решение по оснащению существующей техники новыми аккумуляторами. Складская техника и электрическая тележка Still были переоснащены накопителями Drive Electro на базе китайских аккумуляторов и переданы в «Ашан» на тест-драйв. Решение сработало: заказчику понравилось, что новую батарею не нужно снимать (свинцовая весит от 500 кг) с погрузчика и транспортировать в отдельную комнату, а можно просто подъехать, воткнуться в специальное устройство и зарядиться во время обеда.

«Срок службы литиевых батарей в два-три раза дольше свинцовых, а расходы электроэнергии при зарядке на 30% ниже, – отмечает руководитель департа-

мента по работе с клиентами компании «Склад.ру» Михаил Малютин. – Наши клиенты отмечают, что работа на литиевых батареях сродни использованию обычного мобильного телефона. Не нужно иметь персонал по обслуживанию, не нужно строить зарядную комнату, зарядка происходит всего за два часа».

В результате «Ашан» перевел всю свою технику на новый экономный и удобный вид батарей, а Drive Electro, увидев новый сегмент рынка, стала активно его развивать. Для увеличения продаж аккумуляторное направление было летом 2013 года выделено в отдельную компанию – ООО «Эфкон энерджи» (торговая марка Energy8). «Мы стали единственными в России носителями компетенций: никто не знал, как это делать, – вспоминает в интервью РБК гендиректор компании Евгений Титус. – Я начал работу, стал изучать клиентов, месяца через полтора, после того

**Литиевая батарея имеет «память», что в перспективе позволит смотреть историю ее эксплуатации. Можно будет дистанционно из Москвы наблюдать то, что происходит, к примеру, на погрузчиках в Иркутске**

как приступил, пошли первые продажи».

По словам гендиректора «Кэйси», вслед за «Ашаном» покупателями складской техники с аккумуляторами Energy8 стали Danone, Одинцовская кондитерская фабрика и «Филипп Моррис». «Использование литий-ионных аккумуляторов для нашей площадки – это хороший плюс, – отмечает Дмитрий Огуречев, супервайзер технологического процесса Danone в России. – Оборудование не требует какого-то особенного внимания и навыков. При эксплуатации такого аккумулятора нет необходимости соблюдать полный цикл зарядки и разрядки. Это очень удобно, потому что на фоне высокой загруженности погрузчика мы можем ставить оборудование на зарядку, когда нам удобно и есть окно в производстве».

«Тенденция к более широкому использованию литий-ионных батарей на складской технике наблюдается в настоящий момент у всех ведущих производителей этого типа оборудования, – заявил РБК глава «Кэйси» Кравцов. – Эксплуатационные преимущества накопителей Energy8 обеспечили нам увеличение запросов на поставку этого продукта в 2014 году на 30%».

## Продадим сами

В 2013 году, по словам Титуса, Energy8 продала 11 накопителей, в 2014-м – уже 51, в планах на 2015-й – 200. «Рынок ем-

кий – не менее 5000 аккумуляторов в год, если учитывать, что в России продается ежегодно около 5000 погрузчиков, – описывает перспективы Титус. – Мы рассчитываем, что сможем обслуживать до 20% батарей». По словам Титуса, 95% складской техники, поставляемой в Россию, оснащается гелевыми или свинцовыми аккумуляторами.

Стоимость одного накопителя от Energy8 варьируется от \$5 тыс. до \$20 тыс. в зависимости от числа аккумуляторных ячеек. В ее себестоимости 60% составляют комплектующие, еще по 20% приходится на оплату труда и налоги.

Литиевая батарея вдвое дороже аналогичного по мощности свинцового аккумулятора. Но дополнительные затраты окупаются: перевод складской техники на складе площадью 20 тыс. кв. м со свинцовых аккумуляторов на литиевые за год даст экономию в 4,5 млн руб. за счет со-

кращения четырех человек персонала (3,2 млн руб.), снижения простоев (0,6 млн руб.) и затрат на обслуживание (0,7 млн руб.), утверждает компания «Энсолтех», которая также занимается оснащением складской техники литиевыми аккумуляторами.

Накопители, которые изготавливает Energy8, различаются по типу и размеру. «У каждого потребителя свои требования, – отмечает Титус. – Схема работы всегда одна, а форма – это уже конструкторская разработка, над которой трудятся электрики в зависимости от особенностей самого оборудования». Главное ноу-хау Energy8 – это электронные платы, которые позволяют отслеживать работу каждой аккумуляторной ячейки в накопителе, а также специальная программа Battery Management System, контролирующая всю работу. В результате, по словам главы Energy8, литиевая батарея имеет «память», что в перспективе позволит смотреть историю ее эксплуатации. «Можно будет дистанционно из Москвы наблюдать то, что происходит, к примеру, на погрузчиках в Иркутске», – присует перспективы Титус. На изготовление накопителя уходит от месяца до трех, в основном потому, что компания не держит складских запасов, а работает под заказчика.

Наряду с продажей накопителей через «Кэйси» Energy8 продает свою продукцию через других дилеров складской техники, обзванивая их и предлагая свои решения, участвуя в выставках и даже размещая контекстную рекламу в «Яндекс»: решение о покупке инициирует начальник склада, поэтому информацию нужно донести прежде всего до него. Приносит ли это результаты? Титус отказывается называть долю прямых продаж клиентам.

В 2014 году компания получила выручку в размере 20 млн руб. и вышла в ноль, в планах на 2015 год – приблизиться к 100 млн руб. «Нам необходимо продавать четыре-пять единиц в месяц, чтобы производство было рентабельным, а дальше все зависит от того, как продавать, – при-



ФОТО: Олег Рогов/РБК

знается Титус. – Наценка не превышает 20%, иначе мы выйдем из рынка».

Основным конкурентом Energy8 в России является компания «Энсолтех», созданная Константином Клейном, Тимуром Рахими и Валерием Кривенко летом 2012 года. Она имеет статус резидента «Сколково», на грант которого разрабатывает собственную Battery Management System. По словам гендиректора «Энсолтех» Константина Клейна, в 2014 году компания продала уже почти 200 аккумуляторов против десяти в 2013-м. Крупнейшими клиентами являются сеть «Магнит» и Центральная дистрибуторская компания. Выручка «Энсолтеха» в 2013 году составила 15,6 млн руб. В накопителях «Энсолтех» использует китайские и японские аккумуляторы.

Конкуренция заставляет руководство Energy8 думать о новых нишах: в компании не исключают, что выйдут в потребительский сегмент, но с каким продуктом, пока не говорят. «Рынок на самом деле гораздо шире, чем просто складская техника, – отмечает Георгий Гоголев, руководитель службы развития инновационной экосистемы Российской венчурной компании. – Эти же технологии можно использовать в электровозах, сотовых вышках и электромогилах – и это самый важный рынок для этих технологий». Возможно, что, оценив преимущества литиевых аккумуляторов Energy8 на погрузчиках, владельцы складов и торговых сетей обратятся к Иванову в Drive Electro за переоборудованием своих джипов в электромогили. ▣

## Li-On: куда расти

По данным исследовательской компании Frost & Sullivan, мировой рынок литий-ионных аккумуляторов в 2012 году составил \$11,7 млрд и должен к 2016 году увеличиться вдвое, а к 2020 году достигнуть \$43 млрд. Если сейчас 60,3% батарей использу-

ется в потребительской электронике, то к 2020 году основными сферами использования литий-ионных аккумуляторов станут энергетика (37,6%) и автомобильный транспорт (30%). Крупнейшими производителями литий-ионных батарей в мире являются США и Китай.

По данным Discovery Research Group, в первом полугодии 2014 года в Россию было ввезено 2,4 млн аккумуляторов, 85% из них – из Китая. Большая часть импорта (40% в количественном выражении и 15% в стоимостном) – это аккумуляторы для мобильных телефонов.



Начав с оснащения аккумуляторами складской техники, Евгений Титус готов взяться и за автомобили

### Energy8 в цифрах

**8** аккумуляторных ячеек  
содержал первый накопитель компании

**10** человек  
насчитывает штат сотрудников Energy8

**10** млн руб.  
составили первоначальные  
инвестиции в проект

**51** накопитель энергии  
был продан компанией в 2014 году

**20** млн руб.  
составила выручка Energy8 в 2014 году

**\$5** тыс. –  
минимальная цена накопителя

**5** тыс. накопителей –  
потенциальная ежегодная емкость рынка

Источник: данные компании

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

**26 февраля 2015 г.**

Москва, Марриотт Роял Аврора

## ФОРУМ ДИРЕКТОРОВ ПО ЗАКУПКАМ

### Ключевые темы:

- ▲ Эффективные инструменты планирования объемов и структуры закупок на 2015 год
- ▲ Повышение эффективности отдела закупок во время кризиса. Бюджет на закупки. На чем можно сэкономить?
- ▲ Импортзамещение. Примеры на практике
- ▲ Новые поставщики для российского бизнеса. Китайские закупки
- ▲ Рост курса валюты и влияние на закупочный бизнес
- ▲ Оптимизация закупочной деятельности в компании. Опыт экспертов
- ▲ Как грамотно сравнить поставщиков? Анализ поставщиков. Оценка надежности поставщика
- ▲ Как поддерживать долгосрочные отношения с поставщиком
- ▲ Как эффективно управлять товарными и материальными запасами предприятия
- ▲ На что обращать внимание при выборе тендера? Мнения закупщиков и поставщиков.
- ▲ Информационные системы и оптимизация работы отдела закупок.
- ▲ KPI отдела закупок: как правильно показать свою эффективность?
- ▲ Система CRM: плюсы и минусы

Руководитель проекта:  
Ирина Маршак (imarshak@rbc.ru)  
Регистрация:  
Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)  
Реклама и спонсорство:  
Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru



Александр Овечкин в каждом из десяти сезонов НХЛ забивает больше 30 шайб

Российский форвард повторил достижение легенды НХЛ

# Овечкин догнал Гретцки

**ВАСИЛИЙ ОСКОЛКОВ,  
НИКОЛАЙ ЧЕГОРСКИЙ**

В очередном матче регулярно-го чемпионата НХЛ «Сент-Луис» на выезде обыграл «Вашингтон» со счетом 4:3. Победу «Блюзу» принес российский форвард Владимир Тарасенко. Капитан «Вашингтона» Александр Овечкин оформил дубль и сделал результативную передачу. Россиянин упрочил свое лидерство в списке снайперов НХЛ и повторил достижение легендарного Уэйна Гретцки.

Овечкин дважды сравнивал счет в матче против «Сент-Луиса». В первом периоде он своим коронным щелчком поразил ближний угол, а после перерыва провел великолепный кистевой бросок. Однако зацепить хотя бы одно очко «Вашингтону», борющемуся за попадание в плей-офф, не удалось. Виною тому слаженная работа звена Тарасенко – Стин – Оши, которое участвовало в трех заброшенных шайбах из четырех. «Вашингтон» проиграл шесть из семи последних матчей (два из них – в овертайме или по буллитам). В турнирной таблице Восточной конференции «Кэпиталз» занимают пограничное с точки зрения попадания в плей-офф восьмое место. «Сент-Луис», напротив, одержал пятую победу подряд и уверенно располагается на третьей позиции на западе. И это несмотря на потерю сразу нескольких ключевых игроков. Финн Йори Лехтера и швед Патрик Берглунд были травмированы еще до начала матча с «Вашингтоном». По ходу первого периода повреждение нижней части тела получил ведущий защитник Кевин Шаттенкирк, а в двадцатиминутке удаление до конца игры заработал капитан «Блюзменов» Дэвид Бэйкс.

«Мы совершили несколько ошибок, которые стоили нам победы в матче, – цитирует Овечкина официальный сайт НХЛ. – Ни разу не смогли отличиться при численном преимуществе. Кроме того, мы провели очень плохую смену в начале второго периода, когда Александр Стин забросил нам вторую шайбу. Так играть нельзя. Не собираюсь обвинять кого-то из партнеров в поражении. Мы получили хороший урок и теперь должны двигать вперед».

Несмотря на поражение «Вашингтона», Овечкин упрочил свое лидерство в списке лучших снайперов Лиги. На его счету 31 заброшенная шайба. Идущий на втором месте Рик Нэш из «Рейнджерс» имеет в своем активе 29 результативных бросков. Тайлер Сегин из «Далласа» забросил 28 шайб, Стивен Стэмкос из «Тампа-Бэй» – 27. Кроме того, Овечкин стал пятым игроком за всю историю НХЛ, забросившим 30 и более шайб в каждом из десяти сезонов со старта своей заокеанской карьеры. Ранее подобное достижение покорилось Уэйну Гретцки, Яри Курри, Майку Босси и Майку Гартнеру.

Гретцки обладает неофициальным титулом лучшего хоккеиста всех времен и народов. В 1978–1988 годах он выступал за «Эдмонтон Ойлерз», с которым четыре раза выигрывал Кубок Стэнли. За свои достижения в НХЛ канадский нападающий получил прозвище Великий. В сильнейшей лиге мира он установил 61 рекорд, девять раз получал приз самому ценному игроку сезона («Харт Трофи») и десять раз становился лучшим бомбардиром («Арт Росс Трофи»). Всего в регулярных чемпионатах НХЛ Гретцки забросил 894 шайбы, сделал 1963 передачи, набрав в общей сложности 2857 очков в 1487 матчах. По количеству голов и передач ему нет равных. ❑

## ТУРНИРНАЯ ТАБЛИЦА

ВОСТОЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ						ЗАПАДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ					
Команда	И	В	ПОБ	П	О*	Команда	И	В	ПОБ	П	О*
1. «Тампа-Бэй»	51	32	4	15	68	1. «Нэшвилл»	49	32	6	11	70
2. «Монреаль»	49	32	3	14	67	2. «Анахайм»	50	32	6	12	70
3. «Детройт»	50	29	9	12	67	3. «Сент-Луис»	49	32	4	13	68
4. «Айлендерс»	49	32	1	16	65	4. «Чикаго»	50	31	2	17	64
5. «Питтсбург»	50	28	8	14	64	5. «Сан-Хосе»	50	27	6	17	60
6. «Бостон»	50	27	7	16	62	6. «Виннипег»	51	26	8	17	60
7. «Рейнджерс»	47	28	4	15	60	7. «Ванкувер»	48	27	3	18	57
8. «Вашингтон»	50	25	10	15	60	8. «Калгари»	50	27	3	20	57
9. «Флорида»	47	21	10	16	52	9. «Лос-Анджелес»	49	21	12	16	54
10. «Филадельфия»	51	22	7	22	51	10. «Даллас»	49	23	7	19	53
11. «Оттава»	48	20	9	19	49	11. «Колорадо»	50	21	11	18	53
12. «Торонто»	51	22	4	25	48	12. «Миннесота»	49	23	6	20	52
13. «Нью-Джерси»	50	19	9	22	47	13. «Аризона»	50	18	6	26	42
14. «Коламбус»	48	21	3	24	45	14. «Эдмонтон»	50	13	9	28	35
15. «Каролина»	49	17	6	26	40						
16. «Баффало»	50	14	3	33	31						

\* расшифровка: И – игры, В – выигрыши, ПОБ – поражения в овертайме/по буллитам, П – поражения, О – очки