

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



МИХАИЛ ЗАДОРНОВ,
председатель
правления ВТБ24

«Некоторые действия
ЦБ рынок просто
не понимал»

Интервью с. 8

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

28 января 2015 Среда No 13 (2030) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 28.01.2015)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,
27.01.2015, 19.00 МСК) \$45,07 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
27.01.2015) 783,53 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 16.01.2015) \$379,4 МЛРД

Связь Беспроводная передача данных станет самой большой статьей в московской выручке МТС

Телефоны замолчали



Любители селфи – одни из тех, за счет кого доходы мобильных операторов от передачи данных растут

ИРИНА ЮЗБЕКОВА,
ВИТАЛИЙ АКИМОВ

Традиционная голосовая связь сдает позиции: МТС первым из операторов «большой тройки» объявил, что его выручка от услуг по беспроводной передаче данных превысит доход от «голоса» к концу 2015 года – пока только в московском регионе.

Все в интернет

Впервые в истории МТС беспроводная передача данных станет самой большой статьей в московской выручке – доля голосовых услуг окажется меньше, заявил директор МТС по московскому региону Кирилл Дмитриев. По его словам, это связано с тем, что оператор снижает стоимость го-

лосовых услуг: основным предложением стал тарифный план, в рамках которого абонент бесплатно общается в сети не только в столице, но и внутри страны. МТС не раскрывает конкретные показатели отдельно по Москве, но, утверждает Дмитриев, уже сейчас «голосовая» выручка в регионе всего на 20–25% больше, чем от передачи данных.

В 2015–2016 годах МТС будет делать акцент на пакетные предложения, когда за фиксированную сумму в месяц абонент может совершать звонки на определенное количество минут, отправлять оговоренное количество СМС, передавать лимитированный объем данных. По словам Дмитриева, пользователи LTE-сети, потребляющие в месяц

Оператор снижает стоимость голосовых услуг: основным предложением стал тарифный план, в рамках которого абонент бесплатно общается в сети не только в столице, но и внутри страны

около 1Гб трафика; остальные абоненты, которые используют 2G и 3G, используют в 1,5–2 раза меньший объем данных.

«Мировой рынок таков, и Москва здесь не исключение – люди отказываются от стандартных звонков и переходят в интернет», – резюмировал Дмитриев.

Он считает сокращение доли «голоса» в выручке ниже 50% переломным моментом на рынке.

У МТС доля выручки от мобильной передачи данных в общей структуре федеральных доходов действительно растет год к году, говорит руководитель департамента беспроводных технологий J'son & Partners Consulting Виталий Солонин: в 2012 году эта доля составляла 13% (33 млрд руб.), в 2013-м – 17,4% (47,4 млрд руб.), по итогам девяти месяцев 2014-го – 21,6% (46,8 млрд руб.). При этом доля выручки от голосовых услуг снизилась с 70,6% (179,9 млрд руб.) в 2012 году до 67,3% (183,3 млрд руб.) в 2013-м и 64,1% (138,6 млрд руб.) за девять месяцев 2014 года.

Окончание на с. 14

ЖКХ

Битва за платежку

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ЯНА МИЛЮКОВА

В Госдуме спорят о поправках в Жилищный кодекс, которые могут привести к неконтролируемому росту коммунальных платежей. Введение нового платежа для жильцов многоквартирных домов расорило правительство, которое настаивает на новации, и единороссов, опасаящихся социальных протестов.

Руководство фракции единороссов конфликтует с вице-премьером Дмитрием Козаком, курирующим сферу ЖКХ: депутаты не хотят голосовать за поддержанный правительством законопроект, вводящий новый платеж за коммунальные услуги для граждан, сказал РБК источник, близкий к руководству фракции. О конфликте знает и собеседник в одной из оппозиционных фракций, состоящий в комитете Госдумы по ЖКХ.

Суть нововведений

Речь идет о законопроекте с поправками в Жилищный кодекс для повышения платежной дисциплины в отрасли ЖКХ. Проект был внесен в Госдуму в апреле 2014 года группой депутатов-единороссов во главе с первым заместителем председателя комитета по земельным отношениям Мартином Шакумом и первым заместителем председателя комитета по ЖКХ Еленой Николаевой.

Протест руководства единороссов вызвали одобренные профильным комитетом по ЖКХ поправки ко второму чтению законопроекта, которое планировалось провести в декабре, объяснил собеседник РБК во фракции.

Поправки предполагают введение нового вида платежа за жилищные услуги.

Окончание на с. 4



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Кирьян, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Ответственный секретарь: Елена Лисицина
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанок
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Индустрия: Анатолий Темкин
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Спорт: Николай Чегорский
Энергоресурсы: Петр КирьянАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 0231
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаРедакция не несет ответственности за материалы,
публикуемые на полосах «Новости партнеров».Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2014

Власти нашли деньги до конца февраля

170 млрд до весны

ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО,
АЛЕКСАНДР БИКБОВ,
ПЕТР НЕТРЕБА

Антикризисный план в целом одобрен правительством, сообщил Дмитрий Медведев. Документ еще будет дорабатываться до марта. До этих пор деньги на борьбу с кризисом будут брать из антикризисного фонда – в нем осталось 170 млрд руб.

Хронология плана

В понедельник чиновники правительства совершили второй поход к президенту с проектом плана борьбы с кризисом в 2015 году. В общем Владимир Путин одобрил его еще в прошлую среду, после этого множились его варианты, отличающиеся по набору мер и источникам их финансирования.

Во второй раз носили примерно то же самое, что и в первый, признает федеральный чиновник. По его словам, ведомства не успели договориться по деталям. Президент дал понять, что тянуть дальше нельзя. «Знаю, что завтра председатель правительства планирует своим распоряжением этот план

утвердить», – заявил Путин (цитата по kremlin.ru).

Уже утром во вторник министр финансов Антон Силуанов сообщил РБК, что план принят: «Вчера были проведены совещания у руководства страны, приняли антикризисный план». Позже премьер-министр Дмитрий Медведев на совещании в Брянске по развитию животноводства подтвердил, что план в целом одобрен правительством. По словам премьера, в течение дня в правительстве продолжались технические согласования.

«Откуда возьмут, неясно»

Как рассказал РБК Силуанов, план не предусматривает дополнительных расходов из бюджета. «Все ресурсы, которые будут выделены на реализацию этого плана, будут найдены за счет антикризисного резерва, сформированного в бюджете», – отметил он.

Объем антикризисного фонда правительства составлял на начало года 193 млрд руб., сейчас, после принятия ряда решений с использованием этих средств, объем – около 170 млрд руб.

Министры
экономики
Алексей
Улюкаев (слева)
и финансов
Антон Силуанов
(справа) смотрят
на перспективы
увеличения
госрасходов
с разных точек
зрения

«Мы не будем увеличивать расходы, мы будем действовать в рамках принятого бюджета. Более того, будут предложены меры по перераспределению ресурсов, по концентрации на наиболее важных и нужных направлениях. И за счет этого будут определены приоритеты», – отметил министр.

Ранее источники РБК в правительстве со ссылкой на обсужденный в прошлую пятницу вариант плана говорили, что из бюджета на него будет потрачено не более 480 млрд руб. Остальные деньги – средства ФНБ в размере 550 млрд руб., госгарантии, бюджетные кредиты и ОФЗ. В сумме цена борьбы с кризисом оценивалась тогда в 1580 млрд руб.

Правительство также разработало три менее затратных варианта плана. Самый дешевый «стоил» 844 млрд руб., в том числе из бюджета – 62–75 млрд руб. «Мы слышали, что теперь из бюджета дадут не больше 170 млрд руб. Но нам подтвердили, что дадут деньги на большинство из запрошенных нами мер. Откуда возьмут, неясно», – удивляется чиновник одного из ведомств.



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Антикризисный
план в цифрах

170 млрд руб.

сейчас в антикризисном фонде, который потратят на реализацию плана по спасению экономики

10%

недополучат ведомства из бюджета на текущие расходы в 2015 году

844,4–
2714,1
млрд руб.

таков разброс сумм, заложенных на реализацию антикризисного плана в разных его вариантах

\$70/барр.

составляет прогнозная цена на нефть, при которой правительство хочет выйти на бездефицитный бюджет к 2017 году

550 млрд руб.

из ФНБ рассчитывает взять правительство на борьбу с кризисом

Источник: Минэкономразвития

Временная мера

Озвученная сумма 170 млрд руб. – это те деньги, которые правительство будет тратить, пока окончательно не утрясет все параметры антикризисного плана, рассказали РБК два правительственных чиновника. Окончательная сумма и источники финансирования будут известны «ближе к марту», говорит один из них.

Отсрочка нужна еще и из-за того, что план теперь придется обсуждать с депутатами и членами Совета Федерации. Об этом в понедельник попросил правительство президент. В среду министра финансов Антона Силуанова ждут сенаторы, в пятницу к депутатам идет первый вице-премьер Игорь Шувалов.

Минэкономразвития тем временем продолжает собирать антикризисные предложения от бизнеса. Во вторник члены антикризисного штаба «Деловой России» озвучили свои предложения замминистра Станиславу Воскресенскому в формате «а что еще», рассказывает один из участников встречи. «Мы накидывали меры, какие у нас есть. Договорились, что на следующей неделе встречаемся и обсуждаем уже это все у

министра», – отмечает собеседник РБК. План не критиковали: «зачем критиковать то, чего еще нет официально и что носит текущий характер».

По оценкам «Деловой России», исходя из опыта кризиса 2008–2009 годов, на антикризисные меры необходимо 4,5–6 трлн руб. Но даже этой суммы будет недостаточно, если не провести структурные преобразования, считает глава организации Алексей Репик.

По мнению руководителя аналитического центра «Деловой России» Анастасии Алехнович, нужно уйти от субсидирования в пользу льгот, снижать ключевую ставку, вводить налоговые послабления и не повышать тарифы монополий. Поддерживать нужно не отдельные предприятия, а стимулировать весь малый и средний бизнес посредством льгот, подчеркивает она.

Дать безработным и аграриям

Пока правительство принимает точечные решения по антикризисной поддержке отдельных отраслей. В понедельник Медведев сообщил о том, что своим постановлением он выделил субсидию регионам на 52,2 млрд руб. День-

ги пойдут на организацию временной занятости и другие меры на рынке труда. Минтруд ожидает, что число официально зарегистрированных безработных в 2015 году вырастет на 650 тыс. человек, до 1,6 млн человек, рассказывали РБК ранее чиновники правительства.

Будет сформирован механизм, который позволит частично компенсировать затраты на проведение весенне-полевых работ и реализацию сезонных сельхозпроектов. Речь идет о субсидиях для регионов на компенсацию затрат на уплату процентов по кредитам. «Собираемся предоставить дополнительные средства, чтобы помочь отраслям с российской сельхозтехникой», – перечислил Медведев. По его словам, он подписал постановление об уточнении порядка предоставления субсидий несвязанной поддержки в области растениеводства. Также расширится число производителей молока – получателей субсидий федерального бюджета в регионах.

Что дальше

Правительство должно будет к марту подготовить поправки в бюджет, кото-

По оценкам «Деловой России», исходя из опыта кризиса 2008–2009 годов, на антикризисные меры необходимо 4,5–6 трлн руб.

рые зафиксируют сокращение доходов из-за падения экономики. В начале года Минфин не довел до бюджетополучателей 10% лимитов, ожидая проблемы с поступлениями. Это означает, что ведомства должны сократить на эти суммы свои текущие расходы на 2015 год. Вице-премьер Аркадий Дворкович не исключал на прошлой неделе, что бюджет придется резать на 15%.

«Будут предложены меры по перераспределению ресурсов, по концентрации на наиболее важных и нужных направлениях. И за счет этого будут определены приоритеты», – сказал РБК Силуанов.

«Кроме того, наша задача состоит в том, чтобы не тратить бездумно суверенные резервы. Меры по оптимизации бюджета, по реализации структурных реформ заложены в антикризисный план. План рассчитан примерно на один год, но в нем предусмотрена подготовка новых структурных реформ, для того чтобы мы имели новое качество госуправления, новое качество бюджета, с тем чтобы мы сохранили наши резервы и не потратили их за один-два года», – отметил глава Минфина. □

ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.

реклама

ЗАРПЛАТНЫЙ ПРОЕКТ для ВАШЕЙ КОМПАНИИ



■ кредиты предприятию

целевые в размере ФОТ, под 14% годовых в рублях без комиссий и без залога на срок до 25 дней

■ карты сотрудникам бесплатно

международных платежных систем, кредитные и дебетовые, с логотипом предприятия

■ зачисление бесплатно

мгновенно или в установленное руководством время

■ кредиты сотрудникам на спецусловиях

потребительские на карты

ИНТЕРНЕТ-БАНК

Подключение и обслуживание – **бесплатно**



от 100 000 руб./
5 000 EUR, USD
на срок от 1 дня
до 2-х лет



до 50 млн руб.
на срок до 65 дней
ставка от 14%
годовых*



платежи за счет
средств, поступающих
из других банков
текущим днем
комиссия – от 0,05%



on-line
покупка/продажа,
конвертация валюты
по текущему
биржевому курсу
комиссия – от 0,15%**

КРУГЛОСУТОЧНО ОТВЕЧАЕМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ ПО ТЕЛЕФОНАМ:
(495) 737 73 23 | (812) 449 44 49 | 8 (800) 555 99 93

Москва

Санкт-Петербург

звонок по России бесплатный

Более 300 офисов
в 75 городах

www.avangard.ru

*В зависимости от срока кредитования: до 7 дней – 14% годовых, с 8 по 14 день – 19% годовых, свыше 14 дней – 23% годовых. Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафтов – индивидуально.

**В зависимости от суммы и рыночных условий.

БАНК АВАНГАРД

Правительство и единороссов рассорило введение нового тарифа

Битва за платежку

→ Окончание. Начало на с. 1

Он, кроме расходов на управление, содержание и текущий ремонт всего дома, которые граждане оплачивают сейчас, будет включать в себя еще и плату за коммунальные услуги на общедомовые нужды (ОДН). В случае принятия поправок жильцам придется дополнительно платить также за холодную и горячую воду, электроэнергию и тепло, потребляемые при содержании общего имущества, следует из поправки, подписанной председателем комитета, депутатом от «Справедливой России» Галиной Хованской. Также предложено ввести плату за водоотведение при содержании общего имущества.

Согласно поправке, порядок и случаи, в которых может быть введена плата за эти услуги, установит правительство. Размер платы за жилищные услуги будет определяться общим собранием собственников дома.

«Есть обязательный перечень коммунальных услуг, который всегда должен присутствовать, ниже уровня которого нельзя опускаться. То же касается и ОДН: должен присутствовать хотя бы минимальный норматив, который сейчас установлен», – отметила в беседе с РБК Хованская. В нынешней ситуации управляющие организации жалуются на убытки, добавила депутат.

Комитет по ЖКХ голосовал за пакет этих поправок дважды – очно и опросным путем; половина из десяти согласившихся с поправками депутатов были единороссами. В частности, за поправки голосовала первый зампред комитета единоросс Елена Николаева, следует из стенограммы заседания комитета. Но позже на Совете Думы Николаева блокировала включение проекта в повестку последнего пленарного заседания, сказал РБК участник того совета.

Поправки лишь были подписаны депутатами, а были написаны в правительстве, сказал РБК собеседник во фракции единороссов. В пакете было гораздо больше спорных норм, об исключении самых одиозных депутатам удалось договориться с Минстроем, сообщил другой единоросс. Включение в состав жилищных услуг ОДН – предложение правительства, подтвердила РБК Николаева. Поправки – консолидированная позиция правительства; правительство согласовало этот вариант, подтвердил РБК и представитель Козака.

Аргументы противников

Второе чтение профильный комитет по ЖКХ планировал на последнее пленарное заседание 2014 года, но прохождение проекта было заблокировано представителями фракции единороссов: вначале на Совете Думы, а затем и на самом пленарном заседании думское большинство голосовало против его включения в повестку. Включить проект в повестку «с голоса» предлагала автор поправки Хованская.

Единороссов насторожила опасность неконтролируемого роста платежей для граждан; фракция настояла на дополнительном обсуждении законопроекта, сказала РБК Никола-

ЖКХ в цифрах

Планируемые бюджетные расходы на ЖКХ, млрд руб.



23,8 кв. м

жилой площади приходится в среднем на одного россиянина в 2013 году, на 0,4 кв. м больше, чем в 2012-м



752,07 руб.

в месяц на одного человека в среднем по России стоили услуги ЖКХ в декабре 2013 года – горячее и холодное водоснабжение, водоотведение, вывоз мусора, сетевой газ и электроснабжение; еще 1673,67 руб. – отопление и электроснабжение жилого помещения

3410 млн кв. м

составляла общая площадь жилых помещений в 2013 году, на 61 млн кв. м больше, чем в 2012-м

87,7%

жилищного фонда приходилось в 2013 году на частный сектор. По сравнению с 2012 годом его доля возросла на 0,7 п.п.

«Управляющие компании просто начнут стимулировать повышение размера платы за жилищную услугу через общие собрания, и мы получим замкнутый круг»

ева. Дело в том, что жилищная услуга, в отличие от совокупного платежа за коммунальные услуги, не регулируется законом, пояснила Николаева. Предельный индекс изменения коммунального платежа был введен специальным законом в 2014 году, он позволяет видеть, насколько вырос платеж, и ограничивать его, напомнила депутат. Стоимость жилищной услуги законодательно не ограничена. В результате возможен галопирующий рост платежа для граждан, добавила депутат. По словам Николаевой,

она намерена настаивать на нормировании и этого платежа, если все же решат его вводить.

У предложения о включении платежей за ОДН в состав жилищных услуг есть положительные и серьезные отрицательные стороны, рассуждает Николаева. «Формально включение ОДН в жилищную услугу и ее ограничение должно стимулировать управляющую компанию к оптимизации своих расходов (к тому, чтобы следить, чтобы лишняя вода не утекала). Но с другой стороны, мы знаем, как поведут себя управляющие компании на самом деле: они просто начнут стимулировать повышение размера платы за жилищную услугу через общие собрания, и мы получим замкнутый круг – повышение совокупного платежа», – говорит депутат. Решение о судьбе поправки будет принято с учетом социальной чувствительности темы ЖКХ, обещала собеседница РБК.

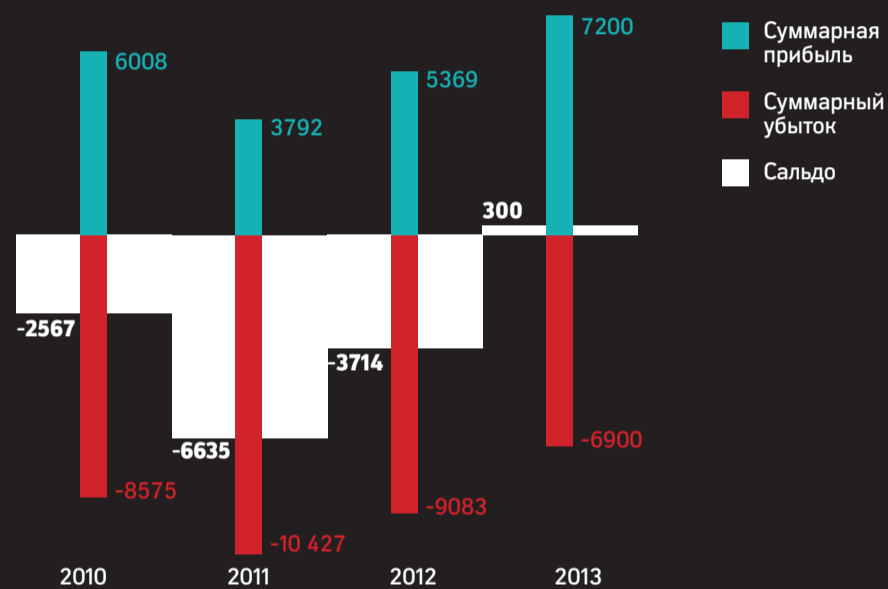
Против закона и ресурсоснабжающие организации – им он невыгоден, отметил собеседник РБК в комитете Госдумы по ЖКХ.

Аргументы сторонников

Источник в правительстве признает, что ко второму чтению законопроект претерпел существенные изменения. «Что касается вещей потенциально болезненных, которые повышают совокупный размер платы, то там действительно часть, касающаяся общедомовой собственности, [меняется]. Но поправки направлены на развитие отрасли, они в целом позитивные. Что касается социальных негативных эффектов, то когда будет правоприменительная практика, на них и можно будет опираться», – сказал собеседник в Белом доме.

Как разъяснил РБК заместитель министра строительства Андрей Чибис, поправки предполагают, что расходы

Финансовые показатели компаний, управляющих эксплуатацией жилого фонда, млн руб.



101 жилищного фонда в 2012 году относилось к категории ветхого и аварийного

70,5 млн кв. м составил ввод в действие жилых домов в 2013 году

30,7 млн кв. м из них были построены населением за счет собственных и заемных средств (43,5%)

Источник: Росстат

в размере, не превышающем установленный регионом норматив, один раз войдут в плату за жилищные услуги и не приведут к росту коммунальных платежей. «Планируется выход акта правительства, по которому сумма расхода будет рассчитываться по нормативу, действующему до принятия законопроекта, чтобы у губернатора не было соблазна поднять норматив. С учетом того что они будут нормированы, потребитель выигрывает. Мы исключим ситуацию, когда человек платит за индивидуальное потребление, а затем – еще в большем размере – за общедомовые нужды, очень часто – обоснованно. Значительное количество людей получают счета меньше. Исключена будет постоянно меняющаяся сумма в графе «общедомовые нужды», – пояснил позицию чиновников Чиби́с.

Его взгляд разделяет и собеседник РБК в комитете по ЖКХ: поправки могут быть выгодны гражданам.

Решение не нравится многим управляющим компаниям и ресурсоснабжающим организациям, подтверждает Чиби́с. Но сейчас многие из них пытаются дополнительно выставить потребителю расходы, связанные с общедомовыми нуждами; зачастую они связаны не с реальным обслуживанием дома, в котором живет человек, а с неэффективностью работы управляющей компании или прямым воровством электроэнергии и воды, поясняет чиновник.

Всех рассудит Кремль

Правительство рассчитывало на принятие закона до конца 2014 года, Козак был недоволен позицией руководства единороссов, которое настаивало на дополнительном обсуждении, сказал источник РБК во фракции большинства. В конце года заинтересованные стороны вели переговоры, была надежда, что документ может

Как изменится оплата услуг ЖКХ

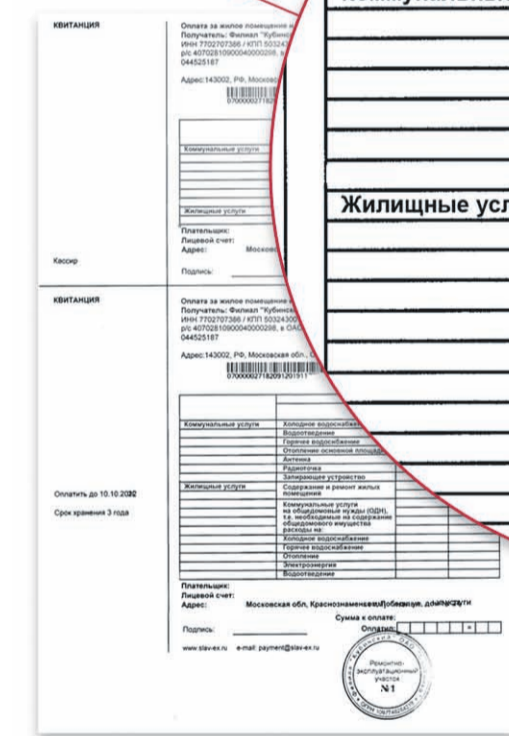
Что включает в себя нынешняя квитанция

Коммунальные услуги	Холодное водоснабжение
	Водоотведение
	Горячее водоснабжение
	Отопление основной площади
	Антенна
	Радиоточка
	Запирающее устройство
Жилищные услуги	Содержание и ремонт жилых помещений

Платательщик:
Лицевой счет:
Адрес:

Что будет включать в себя новая квитанция

Коммунальные услуги	Холодное водоснабжение
	Водоотведение
	Горячее водоснабжение
	Отопление основной площади
	Антенна
	Радиоточка
	Запирающее устройство
Жилищные услуги	Содержание и ремонт жилых помещений
	Коммунальные услуги на общедомовые нужды (ОДН), т.е. необходимые на содержание общего имущества имущества на:
	Холодное водоснабжение
	Горячее водоснабжение
	Отопление
	Электроэнергия
	Водоотведение



Набор коммунальных услуг – примерный; он не включает в себя оплату электроэнергии, домашнего телефона и пр. Источник: база законопроектов Госдумы

Зачастую дополнительные расходы связаны не с реальным обслуживанием дома, а неэффективностью работы управляющей компании

быть принят до конца осенней сессии, подтвердил РБК собеседник в комитете Госдумы по ЖКХ. Этот собеседник также знает о конфликте думских единороссов с правительством из-за законопроекта.

Представителю Козака, по его словам, о разногласиях с руководством единороссов неизвестно, не знает о конфликте и Чиби́с. Последний также отрицает заинтересованность правительства в принятии закона до конца года: решение дополнительно изучить положения проекта устраивает министерство.

И документ, принятый в первом чтении, и подготовленный ко второму чтению – результат совместной работы Госдумы, фракции и специалистов Минстроя, настаивает Чиби́с. Он отмечает, что идеи поправок ко второму чтению обсуждались на форуме ЖКХ в Челябинске, которые прошел под эгидой «Единой России».

Собеседник РБК во фракции единороссов не согласен: поправки о дополнительном платеже для граждан противоречат не только решениям челябинского форума, но и заявлению президента на февральском совещании по вопросам ЖКХ в Сочи – Владимир Путин тогда выступил против переноса на граждан оплаты потерь в сетях.

Сейчас комитет Госдумы по ЖКХ ждет заключения на поправки Государственно-правового управления (ГПУ) президента – до конца 2014 года кремлевские юристы не успели их проанализировать, сообщил источник РБК в комитете. Слово ГПУ обычно определяющее при принятии решения о поддержке того или иного законопроекта, объясняет собеседник.

Чиновники правительства с оптимизмом смотрят на перспективы законопроекта, ожидать его принятия можно в феврале, сказала Хованская РБК. ▣

ФБР рассказало о методах СВР

«Не фильмы с Джеймсом»

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Американские спецслужбы объявили, что раскрыли трех российских разведчиков. Они пытались собрать сведения о готовящихся санкциях и жаловались на то, что их работа совсем не похожа на фильмы о Джеймсе Бонде.

Один за троих

Россиянам Евгению Бурякову, Игорю Спорышеву и Виктору Подобному предъявлены обвинения в нелегальной работе на Службу внешней разведки России. Единственным задержанным стал 39-летний Буряков, который числился сотрудником одного из российских банков, используя свою должность как «негосударственное прикрытие».

Американские правоохранители не разглашают название банка, в котором работал задержанный. Но человек по имени Евгений Буряков указан в контактах американского представительства госкорпорации «Внешэкономбанк» (ВЭБ), ему же принадлежит страница в деловой социальной сети LinkedIn. Днем 27 января пресс-служба ВЭБа подтвердила РБК, что Евгений Буряков является сотрудником банка и работает заместителем представителя организации в США. «Информацией о деталях произошедшего в банке не располагают», — отмечается в сообщении ВЭБа. Как сообщили во вторник РИА Новости, СВР не комментирует информацию об аресте Бурякова.

Ранним утром по московскому времени стало известно, что Бурякова отказались отпустить под залог, так как у судьи «были веские причины опасаться его побега». Спорышев и Подобный уехали из США до того, как ФБР решило объявить о результатах секретного расследования. Но у них был дипломатический иммунитет, который в любом случае помешал бы их аресту, говорится в заявлении американского Минюста. Спорышев был сотрудником российского торгпредства в Нью-Йорке, а Подобный был атташе российского представительства в ООН.

Дипломаты, разведчики и бизнесмены

В своих показаниях агент ФБР Грег Монаган, следивший за деятельностью разведчиков, утверждает, что Буряков, или Женья, вместе со Спорышевым и Подобным занимался противозаконной деятельностью в США с 2012 года и вплоть до недавнего времени. Бурякова обвиняют в сотрудничестве с российской СВР, о чем американские власти извещены не были. Это является нарушением закона.

Группа Бурякова попала в разработку несколько месяцев спустя после другого громкого скандала с задержанием российских агентов в США, который случился в 2010 году. Тогда американские власти арестовали десять агентов СВР, которые затем были обменены на четверых граждан России, ранее осужденных за шпионаж в пользу США.

В группе Бурякова, Спорышева и Подобного, по оценке ФБР, инструк-



Пойманные российские шпионы жаловались на рутину своей работы «в самом сердце врага»

ции Москвы передавались через Спорышева. Вместе с Подобным он также занимался оценкой информации, добытой Буряковым. Среди сведений, интересовавших российскую разведку, Монаган называет возможные новые санкции против РФ, информацию об альтернативных источниках энергии. Как полагает американская контрразведка, подозреваемые в шпионаже россияне работали на управление экономической разведки СВР.

Женщины, санкции и «Газпром»

В показаниях Монагана содержатся многочисленные подробности о работе предполагаемых агентов СВР в США, а также фрагменты их переключенных телефонных разговоров. В частности, во время одной из бесед Спорышев объяснял другому сотруднику разведслужбы, что «у нас у всех пятилетние контракты». Кроме того, СВР, по его словам, оплачивает переезд для сотрудников и членов их семей, а также переезды к месту назначения.

Во время другого разговора между Подобным и Спорышевым они жаловались на рутину. Подобный: «Ты не знаешь, что я чувствовал, когда сидел в [фрагмент пропущен] в первый раз и

только начинал работать на СВР и Россию. Сам факт того, что я сижу с печенем в [фрагмент пропущен] в самом центре врага. Черт! Я ничего такого не предполагал, даже близко [фрагмент пропущен]. Ну не фильмы с Джеймсом Бондом, конечно. Я не думал, что буду управлять вертолетом, но надеялся, что хотя бы буду притворяться кем-то другим». Спорышев: «Я тоже предполагал, что за границу поеду хотя бы с другим паспортом».

Спорышев однажды выразил скепсис по отношению к вербовке женщин. «У нас проблема с [имя пропущено]. У меня масса идей, что делать с подобными девицами, но они все нерабочие, потому что не позволяют подобраться достаточно близко. А чтобы стать по-настоящему близкими, нужно либо заниматься с ними сексом, либо как-то влиять на них по-другому, чтобы они выполняли наши просьбы. Так что когда ты говоришь мне о женщинах, по моему опыту, с ними редко получается наладить рабочие отношения».

Весной 2013 года Спорышев и Подобный обсуждали возможность использования сотрудника одной из консультационных компаний, рас-

Три типа агентов

Показания Монагана начинаются с анализа трех типов разведывательной работы, к которым прибегает СВР.

Первый вариант — работа под «глубоким прикрытием». В этом случае человеку создается новая личность, он пытается скрыть свои связи с Россией.

Второй вариант — работа под дипломатическим прикрытием. Агенты СВР назначаются на посты и должности, которые позволяют им пользоваться дипломатическим иммунитетом.

Третий вариант — работа под негосударственным прикрытием (non-official cover, NOC). В этом случае агенты работают под видом сотрудников компаний. ФБР считает агентов типа NOC чрезвычайно ценным ресурсом, так как их деятельность зачастую остается без внимания контрразведки.

Бондом, конечно»



ФОТО: REUTERS

положенных в Нью-Йорке, для получения информации. Из опубликованной ФБР стенограммы следует, что американец, по словам предполагаемых российских агентов, рассчитывал использовать контракт с «Газпромом» для продвижения по карьерной лестнице. При этом он был «помешан» на газовом концерне и проявлял большой энтузиазм, отметили Спорышев и Подобный.

Однако выполнять свои обещания перед своим контактом Спорышев и Подобный не намеревались. «Я не говорил о торгпредстве. Я даже не упоминал, что речь идет о государственном ведомстве. Это же умная ложь – обычная практика разведывательной работы, как иначе работать с иностранцами? Вы обещаете услугу за услугу. Получаешь нужные документы и посылаешь его к черту...» – говорит Подобный.

Сотрудник консалтинговой компании провел несколько встреч с аташе российского представительства в ООН, во время которых передал ему результаты исследований по развитию энергетики.

Из представленных судьбе Южного округа Манхэттена докумен-

тов следует, что компьютер Бурякова «был тайно обыскан» вскоре после звонка от Спорышева. В ходе изучения его содержания ФБР установило, что примерно во время разговора со Спорышевым банкир набирал в интернет-поисковике «санкции Россия последствия» и «санкции Россия влияние».

«У меня масса идей, что делать с подобными девицами, но они все нерабочие, потому что не позволяют подобрать достаточно близко»

Одним из основных доказательств причастности Бурякова к разведывательной деятельности, по мнению ФБР, стал факт получения им в августе 2014 года документов Минфина США, которые содержали пометку «для служебного пользования». В документах шла речь о российских мишенях американских санкций. Буряков, как го-

ворится в показаниях агента ФБР, сразу же после их получения от вероятного американского инвестора со связями в правительстве раскрыл их содержание Спорышеву. В реальности документы были предоставлены Бурякову агентом ФБР под прикрытием; по-видимому, они не имели никакой разведывательной ценности.

И даже фондовые рынки

Буряков хотел разузнать у профессионалов Уолл-стрит, как можно «дестабилизировать» фондовые рынки, утверждает в материалах ФБР. Интересующие разведчиков вопросы предполагалось задавать через «ведущую российскую новостную организацию, принадлежащую государству».

21 мая 2013 года Спорышев позвонил Бурякову и попросил его составить три вопроса, относящиеся к работе Нью-Йоркской фондовой биржи (NYSE). Расшифровка перехваченного телефонного разговора приводится в показаниях Монагана. Спорышев: «[Новостная организация] очень хочет, видимо, сверху спустили, не знаю, но им нужны три вопроса к Нью-Йоркской бирже. То, что может быть интересно нам. Ты не сможешь придумать что-нибудь?» Буряков: «Сложно сказать... Надо подумать». Повторный разговор через 20 минут. Буряков: «Ну я подумал. Не знаю, подойдет ли тебе это, но можно спросить о ETF [торгуемые на бирже индексные фонды]». – «Ага, ясно». – «О том, как они используются, о механизмах их использования для дестабилизации рынков». – «Механизмах использования для стабилизации рынков в современных условиях». – «Для дестабилизации». – «Ага». – «Также можешь спросить у них, что они думают об ограничении использования торговых роботов... Еще можешь спросить о потенциальном интересе участников биржи к продуктам, связанным с Российской Федерацией».

Анализируя этот эпизод, Монаган в своих показаниях предполагает, что под «верхом», откуда спущено задание, Спорышев подразумевает руководство СВР в Москве. И обращает внимание на использование государственного СМИ как прикрытия, чтобы адресовать людям с Уолл-стрит вопросы, входящие в сферу интересов экономической разведки.

Что грозит

Бурякову, Спорышеву и Подобному было предъявлено два обвинения. Во-первых, всем им инкриминируется участие в заговоре для помощи Бурякову, который действовал в интересах иностранной державы без формального оповещения Минюста США. За это полагается тюремное заключение максимальным сроком пять лет. Сам Буряков обвиняется в том, что он не известил Минюст об истинном характере своей деятельности, а Спорышев и Подобный обвиняются в пособничестве Бурякову. За это всем обвиняемым грозит максимальный срок тюрьмы в десять лет. Как подчеркивает Минюст США, виновность подозреваемых должна быть установлена судом.

При участии Татьяны Алешкиной

Шпионский скандал 2010 года



Анна Чапман

Евгений Буряков, Виктор Подобный и Игорь Спорышев попали в поле зрения американских спецслужб спустя несколько месяцев после громкого разоблачения российских агентов в США в 2010 году.

27 июня – сразу после посещения США президентом России Дмитрием Медведевым – в штатах Массачусетс, Вирджиния, Нью-Джерси и Нью-Йорке почти одновременно были задержаны десять человек по подозрению в шпионаже в пользу России. ФБР следило за подозреваемыми более десяти лет. Как следует из обнародованных в 2011 году документов ведомства, операция по раскрытию агентов получила название «История о призраках».

Исчезнувший

Спустя день после того как американский Минюст объявил о десяти задержанных, полиция Кипра по запросу Вашингтона задержала в аэропорту Ларнаки 11-го подозреваемого – 54-летнего канадца Кристофера Метсоса. Его взяли под стражу во время посадки на рейс в Будапешт, но в ходе подготовки документов к экстрадиции суд отпустил его под залог в €26 тыс. Метсос должен был ежедневно отмечаться в полиции, но так там и не появился.

Иностранные агенты

В результате 11 подозреваемым, в том числе десяти арестованным, были предъявлены обвинения в нарушении закона об иностранных агентах (FARA), который обязывает лиц, действующих в интересах других стран, сообщать о роде своих

занятий в Минюст США (нарушение этого же закона вменяют Бурякову, Подобному и Спорышеву). Девять ответчиков также обвинили в заговоре с целью отмывания денег. Внимание СМИ было приковано к подробностям работы российских агентов. Помимо традиционных тайных встреч и сообщений, написанных исчезающими чернилами, удивление общественности вызвал масштаб российской шпионской программы. Агенты находились под многолетним прикрытием. Опрошенные журналистами соседи даже не подозревали, что живущие поблизости люди могут нелегально работать на другую страну.

Роковая женщина

Наибольшую известность во время шпионского скандала приобрела 28-летняя на тот момент Анна Чапман, которую из-за привлекательной внешности западные СМИ прозвали «роковой женщиной». Уже после того как все арестованные российские агенты признали свою вину и были обменены в Вене на четырех агентов США, Чапман начала в Россию карьеру телеведущей. В мае 2013 года она вошла в совет директоров Фонд-сервисбанка.

Обмен

Для освобождения российских агентов в июле 2010 года Москва согласилась отпустить четверых заключенных, которые ранее были признаны виновными в передаче тайной информации Штатам и приговорены к длительным срокам лишения свободы, – Игоря Сулягина, Сергея Скрипаля, Александра Запорожского и Геннадия Василенко. Вскоре после этих событий газета «Коммерсантъ» написала, что разоблачение российских агентов в США стало возможным из-за предательства высокопоставленного сотрудника СВР. Позже выяснилось, что речь шла о полковнике Александре Потееве, который за несколько дней до задержаний уехал в США, где уже находились его сын и дочь.

Председатель правления ВТБ24 Михаил Задорнов – о роли Банка России на валютном и банковском

«Некоторые действия ЦБ р

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

С начала года цена на нефть упала ниже \$50 за баррель, ослабление рубля продолжилось, а агентство S&P снизило в понедельник суверенный рейтинг России до «мусорного» уровня. Несмотря на все это, предправления ВТБ24, экс-министр финансов Михаил Задорнов считает, что кризис будет не таким глубоким, как в 2008–2009 годах, и немалую роль в этом сыграет слабый рубль.

«В ЧЕТВЕРТОМ КВАРТАЛЕ ЦБ МОЖЕТ ПОНИЗИТЬ СТАВКУ ДО 10,5%»

– Как вы оцениваете действия ЦБ в условиях кризиса? Какие решения были правильными, где были просчеты?

– ЦБ сейчас, безусловно, сложно работать. На мой взгляд, Банк России действовал активнее, чем правительство. Сейчас нам бы хотелось увидеть их более слаженную работу. ЦБ не может в одиночку проводить антиинфляционную и антикризисную политику. Идеально, когда в правительстве создан антикризисный штаб, а ЦБ принимает в его работе активное участие. От регулятора нам хотелось бы большей последовательности в действиях, скорости реакции и более активной коммуникации с рынком. Некоторые действия ЦБ рынок просто не понимал, и это сыграло негативную роль. Судя по тому, что сейчас происходит в Банке России, эта проблема осознается его руководством. Я имею в виду появление новых фигур – Дмитрия Тулина и Александра Торшина, которые давно известны рынку.

– В адрес Банка России звучит критика по поводу изменения ключевой ставки, которое не помогло стабилизировать курс рубля, а много других проблем прибавило. Почему повышение ставки у нас не дало результата? Ведь есть примеры других стран, где одно такое решение помогало.

– Не считаю, что у нас это не сработало. Повышение ключевой ставки в конечном счете наряду с другими мерами правительства помогло стабилизировать ситуацию на валютном рынке. Почему рубль до сих пор не нашел своего равновесного положения и остается перепроданным, понятно. К сожалению, ключевым фактором, влияющим на курс рубля, остается цена на нефть. Поскольку нефть не нашла своей равновесной цены, рынок играет против рубля. Как только нефтяные цены стабилизируются, это повысит не только курс рубля, но и стоимость всех российских активов – они получат более справедливую оценку. Однако пока нефть продолжает падать. Не стоит сравнивать Россию с любыми другими странами. Уместно сравнение с сырьевыми государствами, которые тоже зависят от стоимости барреля.

– Но вот, например, руководители Объединенных Арабских Эмиратов заявляли, что для них падение цен на нефть не критично, так как экономика все меньше зависит от нефтяных котировок.

– Да, у них меньше зависимость и бюджета, и платежного баланса от экспорта нефти. В России, к сожалению, нефтепродукты и газ составляют около 63% всего экспорта, в доходах бюджета нефтегазовые доходы достигают 10% ВВП, остальные – 8%. В тех же Эмиратах туризм и строительство дают большую долю в доходах бюджета. Но сравнение нас с ОАЭ не совсем корректно. Там население, если учитывать только граждан этой страны, составляет 1 млн человек, в соседнем Ку-

«
ЦБ сосредоточил основной шок от падения цен на нефть и санкций на курсе, а не на финансовом и реальном секторах



рынках

«БЫНОК ПРОСТО НЕ ПОНИМАЛ»

вейте – 1,2 млн. А у нас вместе с населением Крыма – 144 млн человек. Поэтому лучше сопоставлять Россию, например, с Бразилией, население которой составляет около 190 млн человек, или с Индонезией, где проживает 300 млн. Это тоже экспортные страны с сопоставимым уровнем среднедушевого дохода.

– **Некоторые эксперты, а также руководители крупных нефтяных компаний не исключают снижения цен на нефть до \$20–30 за баррель. Можете дать краткий прогноз по экономике, если это произойдет: что будет с рублем, ставками, какие действия регулятора в этом случае возможны?**

– Мы не занимаемся такими прогнозами. Нефть может как упасть до \$20–30 за баррель, так и вырасти до \$60.

– **Но вы же закладываете в свой бизнес-план макропрогнозы. Каковы они?**

– Мы заложили в свой бизнес-план следующий ориентир: среднегодовая стоимость нефти составит \$50 за баррель. Исходя из этого мы считаем, что снижение ВВП составит 4–4,5%. Тем не менее инфляция, поднявшись в первом квартале до уровня 13–14%, далее начнет замедляться. Начиная со второго квартала у ЦБ появится возможность для снижения процентных ставок.

– **До какого уровня ЦБ может снизить ставку?**

– Мы считаем, что снижение будет постепенным и в четвертом квартале ЦБ может понизить ставку до 10,5%, то есть до того уровня, с которого произошло ее резкое повышение в декабре.

«ЭТО ЗАДАЧА СОБСТВЕННИКОВ – ДОКАПИТАЛИЗИРОВАТЬ СВОИ БАНКИ»

– Герман Греф уже предсказал банковской системе «масштабнейший кризис». Вы с ним согласны? Какие сейчас самые болевые точки в банковском секторе?

– Экономика находится в кризисе, это влияет и на банковский сектор. Падают финансовые результаты работы предприятий, сокращаются реальные доходы населения, в результате банковским заемщикам становится сложнее рассчитываться по уже взятым кредитам. По нашим наблюдениям, уже в прошлом году резко сократилось присутствие в России легальных и нелегальных мигрантов, и этот тренд продолжится. Отчасти из-за этого у нас не будет такого роста безработицы, который обычно сочетается с глубоким падением ВВП. Но рост безработицы все же произойдет. Поэтому увеличение просрочки по уже имеющимся кредитам неизбежно. У банков не будет возможно-

«Поскольку нефть не нашла своей равновесной цены, рынок играет против рубля»

сти размывать эту просрочку новыми выданными кредитами, потому что брать кредиты по резко увеличившимся ставкам граждане и предприятия будут меньше. Банки будут больше зарабатывать на трансферном и комиссионном доходах. Получается, что ставки по уже выданным кредитам остаются низкими, новые деньги стоят дороже, выдачи новых кредитов уменьшатся. Следствие всего этого – убытки на балансах банков. Некоторым банкам сложно будет пережить этот год, особенно тем, кто еще не расчистил балансы с прошлого кризиса.

– **Государство разработало меры поддержки, но получают ее только крупные банки. Что делать остальным?**

– Это задача собственников – докапитализировать свои банки.

– **Как вы считаете, этот кризис будет глубже и дольше, чем кризис 2008–2009 годов?**

– Он не будет глубже, потому что, как мы ожидаем, снижение ВВП будет меньше, чем в прошлый раз, и потому что ЦБ отпустил курс. Не все осознают важность этого решения. ЦБ сосредоточил основной шок от падения цен на нефть и санкций на курсе, а не на финансовом и реальном секторах. Если бы курс рубля был в коридоре, то падение объемов производства было бы значительнее. ЦБ смягчил влияние падения сырьевых цен на российскую экономику.

– **То есть бюджет не теряет доходов от экспорта?**

– Не только бюджет. От этого выигрывают производители, и не только нефтепродуктов. Они могут не сокращать производство и наращивать чистый экспорт. Компании, работающие на внутреннем рынке, могут бороться с импортными товарами и услугами.

– **Но торговля ожидает резкого падения продаж из-за высокой инфляции.**

– Если мы посмотрим результаты крупнейших ретейловых сетей, то увидим, что рост продаж в прошлом году у них был выдающимся. С точки зрения продовольственного ретейла и этот год будет неплохим. Хотя, конечно, для определенных секторов, например продавцов импортной одежды, год будет сложным.

– **Считаете ли вы, что в России capital control де-факто введен? Ведь экспортеры начали продавать выручку по указанию свыше.**

– Нельзя так сказать, потому что в самом понятии capital control есть много важных элементов. И продажа валютной выручки – вовсе не главный из них. Когда вводится ограничение движения капитала, то на любые операции по приобретению активов физическим лицом или предприятием нужно разрешение центрального банка страны.

– **Продают ли сейчас экспортеры выручку по обозначенному графику?**

– Это вопрос к экспортерам. Я думаю, что есть определенное пожелание по продаже, но никакого графика не существует. ■

Михаил Задорнов,
президент – председатель
правления ВТБ24 с июля
2005 года, один из авторов
программы «500 дней»

Родился в 1963 году в Москве. Школу окончил в 1980 году, выпускной экзамен по истории у него принимал будущий главред радио «Эхо Москвы» Алексей Венедиктов. В 1984-м окончил МИНХ имени Плеханова, а пять лет спустя стал кандидатом экономических наук.

В 1990 году вошел в возглавляемую зампредом Совета министров РСФСР Григорием Явлинским комиссию, которая работала над программой «500 дней» по трансформации советской экономики в рыночную.

С 1993 по ноябрь 1997 года был депутатом Госдумы I и II созывов от «Яблока».

С ноября 1997 по май 1999-го возглавлял Минфин в правительствах Виктора Черномырдина, Сергея Кириенко и Евгения Примакова. С 25 по 28 мая 1999-го был первым зампредом правительства Сергея Степашина. Главой Минфина в том правительстве назначили Михаила Касьянова, после чего Задорнов и подал в отставку.

В конце года был избран в Думу III созыва и занял посты зампреда комитета по бюджету и налогам и председателя подкомитета по денежно-кредитной политике, валютному регулированию и деятельности ЦБ.

В Думе IV созыва (с 2003 года) был независимым депутатом. В июле 2005-го ушел из Думы и возглавил ВТБ24, известный тогда как Гута-банк и только что выкупленный ВТБ.

НОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА РБК



15 СЫТЫХ ЛЕТ В ЦИФРАХ: ЧТО И СКОЛЬКО ПОКУПАЛ СРЕДНИЙ РОССИЙСКИЙ ПОТРЕБИТЕЛЬ?

РОССИЙСКОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ: МАШИНЫ И УКРАШЕНИЯ



ТРЕНДЫ РОССИЙСКОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ: КТО НА ЭТОМ ЗАРАБАТЫВАЕТ?

МЕДИЦИНСКИЕ BIOTECHNOLOGIES: КРОВЬ, СЛЮНА, ДЕНЬГИ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ В МАГАЗИНАХ И КИОСКАХ ГОРОДА!

new.rbc.ru

* санлайт

РЕКЛАМА 16+

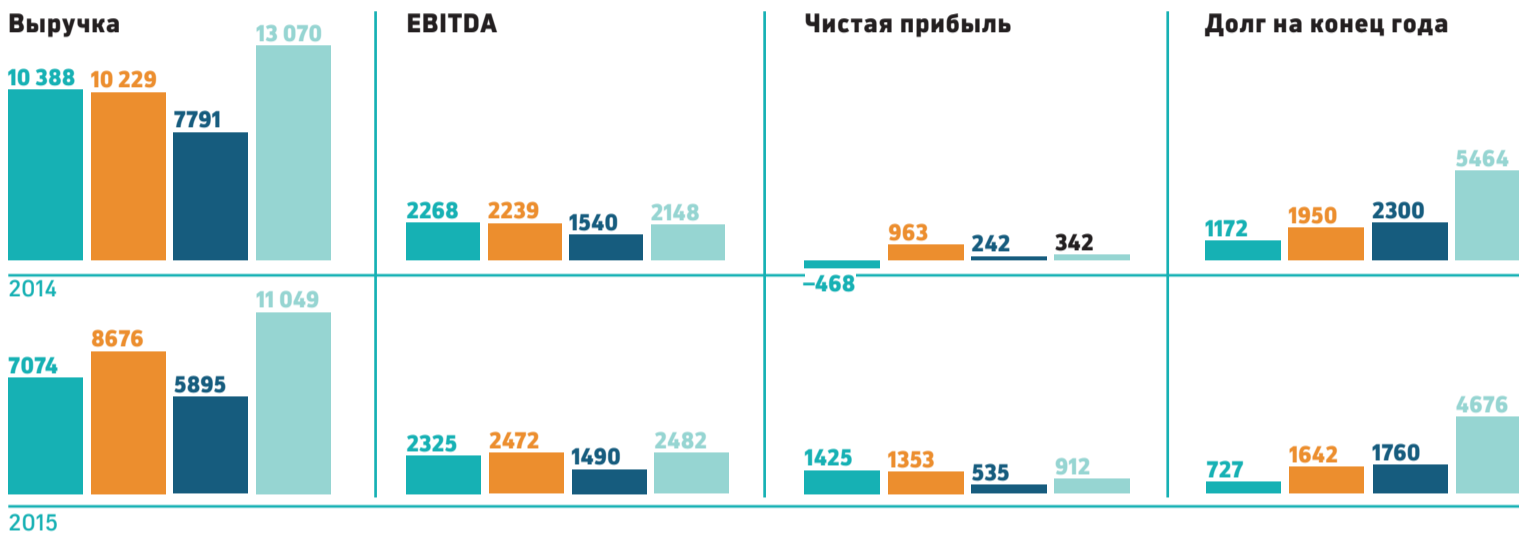
БИЗНЕС | ДЕВАЛЬВАЦИЯ

Ослабление рубля поднимет прибыль большинства металлургических компаний

Стальной рубль

Прогнозные финансовые показатели российских производителей стали, \$ млн

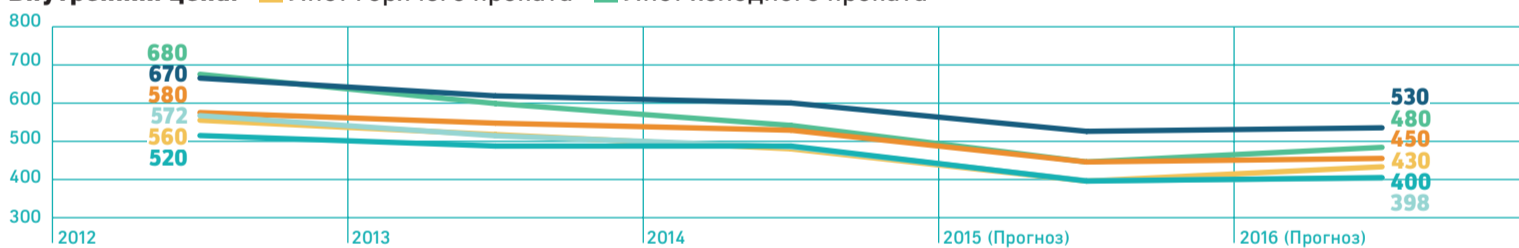
«Северсталь» НЛМК ММК «Евраз»



Источники: данные компаний, Alfa Research

Цены на сталь и сырье в 2012–2016 годах, \$/т

Экспортная цена: Сляб Заготовка Лист горячего проката Лист холодного проката
Внутренняя цена: Лист горячего проката Лист холодного проката



Источники: «Металл Эксперт», Alfa Research

**АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
РОМАН АСАНКИН**

Металлурги – первые, кто выиграет от слабого рубля в 2015 году, считают аналитики Альфа-банка. Особенно выигрывают те, у кого большая часть продукции идет на экспорт.

В валюте дешевле

Цены на металлургическую продукцию в долларовом исчислении упадут в этом году на 13–20%, говорится в отчете аналитиков Альфа-банка, посвященном металлургической отрасли. Рынок стали в России находится под влиянием слабой экономики, а на внешнем рынке Китай поставляет большие объемы дешевой стали, объясняется в отчете.

При снижающихся ценах российские металлурги все равно будут уверенно держаться на плаву за счет ослабшего рубля, отмечают аналитики банка. При среднем курсе доллара в 38,6 руб. в 2014 году и 60 руб. в 2015 году металлургические компании, повысив издержки в рублях на 15%, сократят их на 25% в долларах, подсчитывается в отчете. Это положительно скажется на финансовых показателях, особенно у тех, кто больше ориентирован на экспорт. Это – Новолипецкий металлургический комбинат (НЛМК), «Северсталь» и Евраз, говорится в отчете. Магнито-

горский металлургический комбинат (ММК), который больше ориентирован на внутренний российский рынок, ухудшит показатели, полагают аналитики Альфа-банка.

EBITDA «Северстали», НЛМК и Евраз вырастет в этом году к 2014 году на 2,5–15%, а у ММК снизится на 3,2%, прогнозируют аналитики банка. Магнитка действительно находится в менее выигрышной ситуации, чем конкуренты, отмечает Александр Литвин, аналитик «ТКБ БНП Париба Инвестмент Партнерс». ММК около 70% сырья закупает за валюту и расположена далеко от основных экспортных рынков, что увеличивает расходы на логистику, говорит Литвин.

Представители компаний не комментируют прогноз финансовых показателей работы за 2014 год до их официального раскрытия и прогнозы на 2015 год.

Доллар против рубля

Около 90% издержек и примерно 75% капитальных затрат «Северстали» номинировано в рублях, говорит представитель компании Анастасия Мишанина. Ослабление рубля снизило их долларовую стоимость, что должно позитивно отразиться на конкурентоспособности, подчеркивает он. Цены в долларовом исчислении в конце прошлого года падали, рублевые – росли, говорится в отчете

«Северстали» по результатам работы в 2014 году, опубликованном 26 января. В начале 2015 года компания продолжила поднимать рублевые цены, говорится в сообщении, но не уточняется насколько.

На внутреннем рынке ожидается продолжение роста рублевых цен, которое обусловлено стремлением к балансу между внутренними и экспортными ценами, а также компенсацией роста расходов на услуги естественных монополий, говорит представитель НЛМК. Мировые цены на металлургическую продукцию будут зависеть от стоимости сырья. Пока она падает, но потенциал снижения уже почти исчерпан, отмечает представитель металлургической компании Владимира Лисина. Цены также будут падать из-за сохраняющегося избытка сталеплавильных и прокатных мощностей, отмечает он.

По данным аналитиков Альфа-банка, стоимость так называемой корзины – сырья, необходимого для выплавки 1 т стали, – снизится в этом году для российских металлургов примерно на 20% к 2014 году, до \$390.

Экспортировать металлургическую продукцию в 2015 году будет значительно выгоднее, чем продавать на внутреннем рынке, несмотря на снижения мировых цен и их рост на российском рынке, говорит попросивший об анонимности сотрудник

Экспортировать металлургическую продукцию в 2015 году будет значительно выгоднее, чем продавать на внутреннем рынке, несмотря на снижения мировых цен и их рост на российском рынке

одной из российских металлургических компаний. Металлурги постараются переориентировать сбыт на экспорт, оставив поставки клиентам внутри страны только для сохранения долгосрочных отношений с ними, полагает он.

Девальвация рубля с лихвой компенсирует падение долларовых цен на сталь, уверен Литвин из «ТКБ БНП Париба Инвестмент Партнерс». Все крупные металлургические компании уже почти закончили крупные инвестиционные программы, эта статья расходов со временем будет только снижаться, что благоприятно скажется на прибылях, рассуждает эксперт. А экономить металлургам больше не на чем, эту работу они проделали в 2012–2014 годах, считает Литвин.

Тем не менее компании еще настроены на сокращение издержек. Это один из стратегических приоритетов для «Северстали» с 2010 года, говорит Мишанина. В конце третьего квартала 2014 года себестоимость сляба на Череповецком металлургическом комбинате составила \$327 за тонну по сравнению с \$370 в том же квартале 2013 года, приводит пример представитель металлургической компании.

Представитель ММК отказался от комментариев, представители Евраз были недоступны для комментариев. ▣





Почему экономисты не верят в снижение ключевой ставки ЦБ с. 16

Какую рентабельность показал ретейлер «Магнит» после падения рубля с. 19

Столичные и подмосковные склады переводят ставки аренды в рубли с. 12



Издержки металлургов растут только в рублях, в валюте они снижаются

Большой пересмотр

В понедельник S&P снизило российский страновой рейтинг до отметки BB+, ниже инвестиционного уровня. В качестве причин агентство указало, что российская денежно-кредитная политика стала менее гибкой, а ситуация в финансовом секторе ухудшается, ограничивая возможности Центрального банка.

Теперь агентство проводит анализ российских компаний с рейтингом BBB-. «Мы планируем завершить пересмотр до конца января», – сообщил РБК директор группы корпоративных рейтингов S&P Александр Грязнов. «Несколько компаний имеют шансы на то, чтобы их рейтинг остался на ступень выше суверенного. Пока мы сказали, что это могут быть «Норникель» и «Фосагро», – сказал Грязнов РБК. В отношении «Газпрома», НОВАТЭКа и ряда других компаний такой анализ сейчас проводится, уточнил он.

Позднее в интервью Bloomberg Грязнов уточнил, что S&P также обсуждает возможность сохранения рейтингов ЛУКОЙЛа, а вероятность понижения рейтингов «Роснефти», напротив, довольно высока. По его словам, «кредитоспособность «Роснефти» нельзя назвать высокой».

ФОТО: Bloomberg

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

27 февраля 2015 г.

Москва, Swissotel Красные Холмы

КАДРОВЫЕ МАНЕВРЫ: ЧТО ОЖИДАЕТ HR В 2015 ГОДУ? КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ ТРУДОВОГО И МИГРАЦИОННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Среди спикеров:



ОКСАНА ЛАБАЗОВА
Государственная инспекция труда в г. Москве



НЕЛЛИ АЙЗИТУЛЛИНА
Государственная инспекция труда по Московской области



АЛЕКСЕЙ МИРОНОВ
АНКОР



ЕВГЕНИЙ РЕЙЗМАН
Бейкер и Макензи – Си-Ай-Эс, Лимитед



ЮЛИЯ БОРОЗДНА
Пепеляев Групп



НАТАЛЬЯ ДАНИНА
HeadHunter*



ОЛЬГА ФАЛЕВИЧ
Oriflame*

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

* – Хедхантер, Орифлэйм, Реклама, 16+

Каждый десятый склад в московском регионе может опустеть

В долларах не складывается



АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Столичным и Подмосковным складам сложно найти арендаторов: в 2014 году было введено рекордное количество новых объектов, которые в кризисной ситуации оказались не востребованы. Доля вакантных помещений в 2015-м может увеличиться до 10% по сравнению с 1–2% в предыдущие годы.

Строительство остановится

По данным Colliers International, складской рынок Москвы и Подмосковья в прошлом году увеличился сразу на 18,5% – было введено 1,72 млн кв. м новых площадей, что стало рекордом за весь современный российский период. В ре-

Офисам и торговле не проще

Пусто как никогда

Спрос на офисную недвижимость в столице сокращается с 2011 года. Доля свободных помещений в наиболее дорогих офисах класса А к концу года увеличилась почти до 26%, в классе В – до 10%, утверждают в Colliers International. Такого объема пустующих офисов в Москве не было никогда, говорит директор департамента офисной недвижимости

Knight Frank Константин Лосюков.

Свободный небоскреб

Больше всего свободных площадей в «Москва-Сити». С учетом введенной недавно в эксплуатацию башни «Эволюция» вакантность выросла до 40%, говорит руководитель направления аналитики рынков офисной и складской недвижимости JLL Александр Чуриков. Небоскреб должна была купить

под собственный офис компания «Транснефть», но сделка, о которой стало известно еще летом, до сих пор не закрыта – резкие колебания курса доллара мешают сторонам определить окончательную цену, рассказывает источник РБК, знакомый с ходом переговоров.

Абсолютный рекорд

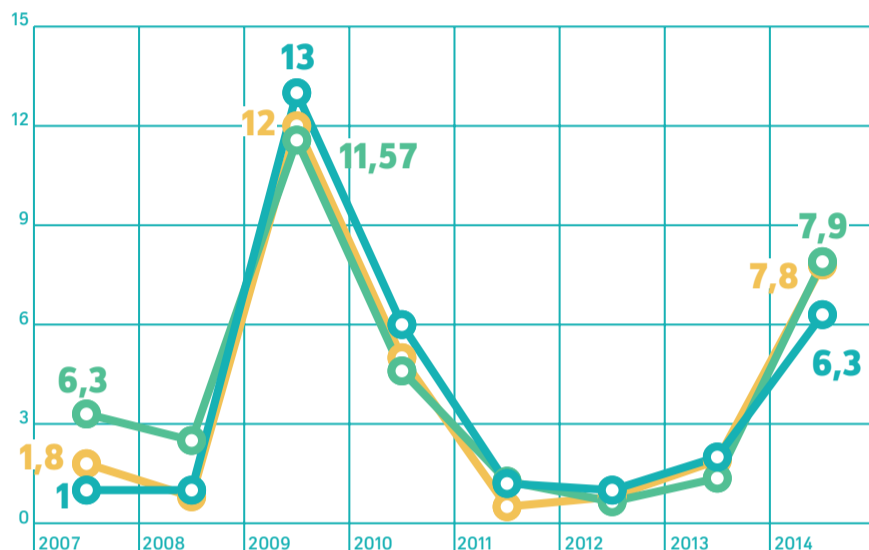
Рекордным по вводу новых площадей 2014 год стал и на рынке торговой

недвижимости. За 12 месяцев по всей России было построено 1,63 млн кв. м торговых площадей. Более 35% нового ввода пришлось на Москву: в столице появилось 602,6 тыс. кв. м арендопригодных торговых площадей. Это абсолютный рекорд – примерно столько же торговых площадей в Москве было введено совокупно за 2011–2013 годы. При этом вакантность к концу года оказалась на

уровне 6%, увеличившись за год на 3,5 п.п., говорят в JLL. «На рынке офисной и торговой недвижимости большинство арендодателей по факту уже перешли на ставки в рублях, – утверждает управляющий партнер Colliers International Николай Канзанский. – Однако в отличие от складского рынка запрашиваемые ставки все еще номинированы в долларах или у.е. по фиксированному курсу».

Доля свободных площадей на складах в Москве и Подмоскowie, %

■ Данные Colliers International ■ Данные JLL
■ Данные Knight Frank Research

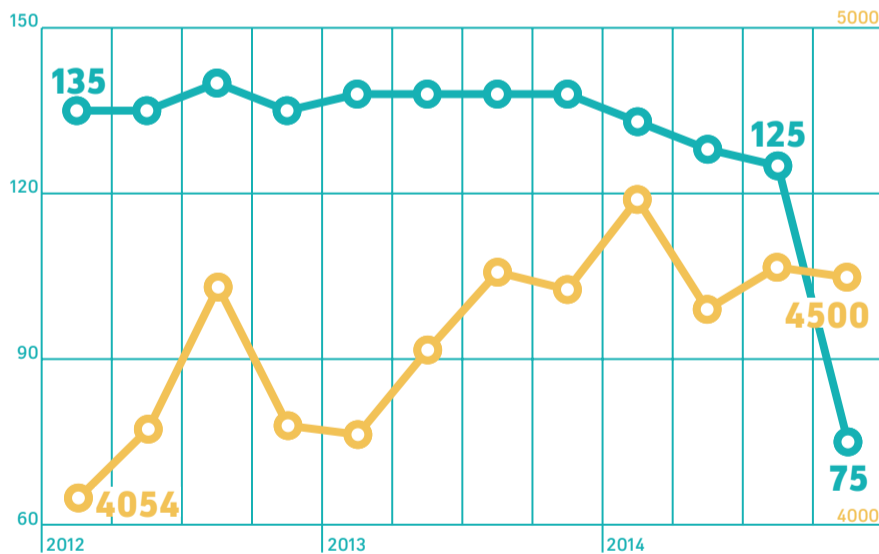


Данные отличаются в связи с разными методами подсчета сделок, а также разницей объема анализируемой базы.

Источники: Colliers International, JLL, Knight Frank Research

Ставки аренды складских помещений в Москве и Подмоскowie

■ \$ за кв. м ■ Руб. за кв. м



Стоимость аренды в рублях пересчитана по соответствующему дате курсу доллара

Источники: Colliers International

департамента складской недвижимости Colliers International Владислав Рябов. – Большинство соглашений касались строительства по системе built-to-suit – под конкретного заказчика на его деньги».

Как следствие, впервые с кризисного 2009-го начала расти доля вакантности. На конец 2014-го незанятыми оказались 7,9% складских площадей, говорит региональный директор и руководитель отдела складских и промышленных помещений JLL Петр Зарицкий, годом ранее пустовало не более 1,36% (см. график).

заклучается в рублях, тогда как в середине прошлого года их доля не превышала 40–50%; до кризиса практически все склады сдавались в долларах, вспоминает Холопов. «Мы хотим привлечь арендаторов и иногда идем на рублевые договоры, – говорит Постников. – При этом рублевые договоры предусматривают высокую индексацию – больше 10% в год».

Средняя ставка аренды в московском регионе составила 4,5 тыс. руб. за 1 кв. м в год, говорит представитель Colliers. Цены колеблются от 4,2 тыс. до 5 тыс. руб. за 1 кв. м в год, подтверждает Дорофеев.

«**На рынке появился ощутимый дисбаланс спроса и предложения. Политические и макроэкономические факторы не могли не сказываться на снижении активности арендаторов и покупателей**

«Мы ожидаем, что вакантность наших складов будет чуть больше, чем в прошлом году, но точно меньше, чем в среднем по рынку», – надеется директор по аренде и маркетингу Raven Russia Виктор Афанасенко. «Максимальная вакантность вырастет до 10%, – считает управляющий директор «Логопарк Девелопмент» Андрей Постников. – Но позже на складском рынке не будет большой вакансии, потому что стройку сейчас все прекратили. Если какое-то строительство осуществляется, то только под конкретный заказ».

В 2015-м спрос может упасть по самым оптимистичным оценкам на 15%, прогнозирует директор департамента складских площадей Cushman & Wakefields Егор Дорофеев. «Но может сократиться и вдвое», – не исключает Холопов из Knight Frank. «Новые проекты сейчас не начинаются и начинаться не будут – слишком высока ключевая ставка ЦБ, – объясняет Зарицкий из JLL. – В отсутствие значительного объема ввода мы будем наблюдать постепенное вымывание вакантного предложения с рынка, но арендовать эти площади, конечно, будут по очень низким ставкам и в рублях. Арендаторы будут съезжать из старых проектов и переезжать в новые и качественные складские комплексы на новых условиях».

«Сейчас крайне сложно спрогнозировать, как будет вести себя рынок, – расстраивается вице-президент Radius Group Руслан Суворов. – Мы получаем много запросов, но они не приводят к реальным сделкам – люди обходят рынок, после чего возвращаются к собственнику своего склада и аргументированно добиваются от него пересмотра ставки».

Договоры пересматриваются

«Чувствуя надвигающийся кризис, мы одними из первых среагировали и перевели наши ставки аренды в рубли», – рассказывает гендиректор PNK Group Олег Мамаев. Его примеру последовали многие участники рынка – сегодня больше 90% сделок на складском рынке

Исходя из общего объема складского рынка столичного региона в 11 млн. кв. м и вакансии в 7,9%, объем пустующих складских помещений может составлять 870 тыс. кв. м. Таким образом, совокупные потери девелоперов в этом сегменте из-за низкого спроса, возможно, достигают почти 4 млрд руб. в год.

Если почти все новые договоры заключаются в рублях, то старые либо остаются в долларах, либо пересматриваются с учетом фиксированного курса. «Мы уже год-полтора назад начали пересматривать условия наших договоров, – говорит Афанасенко из Raven Russia. – Сейчас мы предлагаем арендаторам зафиксировать курс доллара в районе 60 руб. сроком на один год с возможностью его разрыва через год и перезаключения уже в долларах».

«Наша политика была выстроена таким образом, что пул арендаторов сформирован из успешных компаний с крепким бизнесом, которые могут платить долларовые ставки аренды, – рассуждает Суворов из Radius Group. – Со своей стороны мы максимально стараемся идти им на уступки». Девелоперы, предлагающие свои площади в рублях, просто не смогут строить новые склады на полученные деньги, тогда как Radius намерен выстраивать долгосрочную стратегию, утверждает он.

«Рублевые ставки аренды не могут обеспечить финансирование строительства новых складов, поскольку существенная доля оборудования закупается за границей, – отмечает Мамаев из PNK Group. – Поэтому мы сейчас разрабатываем новый продукт с учетом наших производственных мощностей, который бы соответствовал нынешним реалиям рынка».

Рублевые ставки станут долгосрочной рыночной тенденцией, уверен Холопов из Knight Frank. «Складской рынок всегда жил в долларах, рассчитывая на крупных западных институциональных инвесторов, но когда нет инвесторов, нет смысла и в долларах на полностью рублевом рынке», – считает он. ▣

В 2015 году все больше складов будут пустовать

в результате предложение выросло до 11 млн кв. м.

Большую часть площадей построили российские девелоперы: например, PNK Group возвела 260 тыс. кв. м, Eastward Capital – 105 тыс., «АТ Недвижимость» – 86 тыс., «Логопарк Девелопмент» – 75 тыс. Появление большого числа новых объектов на фоне ослабления рубля и сложной экономической ситуации привело к изменению структуры спроса, рассказывают владельцы комплексов. «На рынке появился ощутимый дисбаланс спроса и предложения, – подчеркивает директор департамента складской недвижимости и земли Knight Frank Вячеслав Холопов. – Политические и макроэкономические факторы не могли не сказываться на

снижении активности арендаторов и покупателей».

«В 2014-м спрос сократился сразу на 30% по сравнению с предыдущим годом, а общее поглощение на рынке качественных складских площадей лишь немного превысило 1 млн кв. м», – констатирует глава

«**Сейчас мы предлагаем арендаторам зафиксировать курс доллара в районе 60 руб. сроком на один год с возможностью перезаключения в долларах через год**

Связь Беспроводная передача данных станет самой большой статьёй в московской выручке МТС

Телефоны замолчали

→ Окончание. Начало на с. 1

Представитель «ВымпелКома» Анна Айбашева и пресс-секретарь «МегаФона» Алия Бекетова не дают прогнозов, когда у этих операторов выручка от передачи данных может стать основной.

Мобильный интернет является драйвером роста выручки и для «ВымпелКома», отметила Айбашева. По ее словам, «ВымпелКом» поставил перед собой задачу максимально популяризовать эти услуги: к примеру, количество пользователей LTE среди абонентов выросло в 1,5 раза после того, как оператор предоставил им возможность бесплатно и без ограничений в течение двух месяцев пользоваться мобильным интернетом в сетях 4G.

рил журналу Forbes гендиректор USM Advisors (управляет активами бизнесмена Алишера Усманова, акционера «МегаФона») Иван Стрешинский.

Есть нефть, а есть нефтепровод, поясняет менеджер одного из операторов, наибольший доход можно извлечь, если построить интегрированный бизнес – продавать и связь, и контент. Так, МТС объявила о создании мобильного приложения – аналога Skype, который базируется на стандарте Rich Communication Services (RCS). «МегаФон» приобрел компанию «Скартел» (бренд Yota), чтобы, по выражению Стрешинского, «экспериментировать с разными бизнес-моделями».

Сегодня абоненты отказываются от голосовых сервисов и переходят в мес-

« Доля голоса падает, передача данных растет. Чтобы не стать чистой инфраструктурой вроде водопровода, надо развиваться, экспериментировать с разными бизнес-моделями

Сейчас внимание абонентов смещается в пользу пакетных тарифов: их доля в выручке по стране доходит до 25%, сказала Айбашева. В «ВымпелКома» уверены, что популярностью будут пользоваться не просто пакеты услуг, а так называемые «пакеты плюс», которыми можно делиться, – к примеру, расходовать один пакет трафика одновременно на смартфоне и на планшете.

По данным за третий квартал 2014-го доля передачи данных в общей выручке «МегаФона» составила 38% по стране, и это самый высокий показатель по «большой тройке», утверждает Бекетова.

Не стать «трубой»

«Доля голоса падает, передача данных растет. Чтобы не стать чистой инфраструктурой вроде водопровода, «МегаФону» надо развиваться», – гово-

сенджеры – WhatsApp, Viber, Telegram, используют IP-телефонию, например устанавливают Skype на мобильный телефон, говорит гендиректор исследовательского агентства «ТМТ консалтинг» Константин Анкилов. Доходы операторов все равно растут за счет передачи данных, но прибыль игроков рынка замедляется, потому что замедляется рост голосовых услуг, добавляет он.

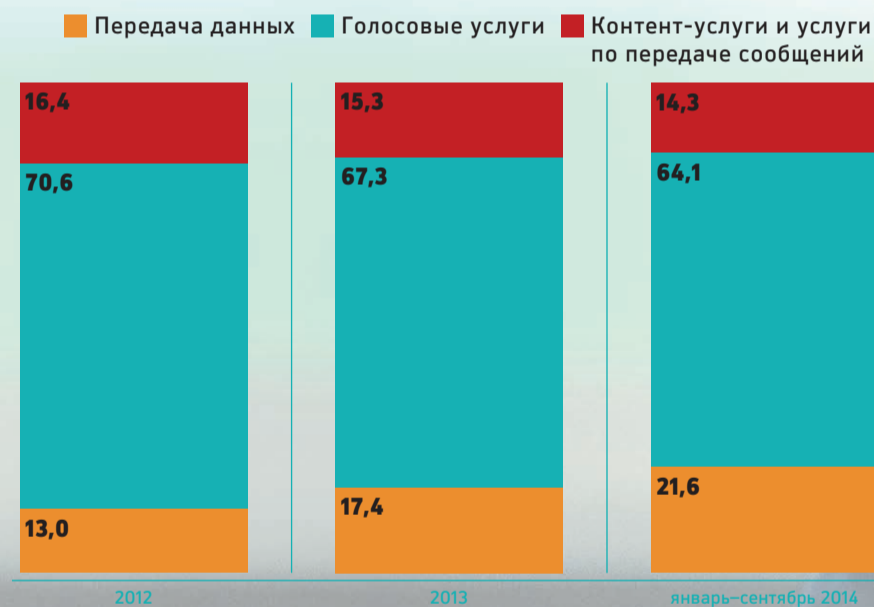
По итогам третьего квартала 2014-го МТС вышла на первое место в «большой тройке» по величине доходов от передачи данных – они составили 17,2 млрд руб., у «МегаФона» с учетом «Скартела» – 17,1 млрд руб., у «ВымпелКома» – 9,8 млрд руб. Это означает, говорит Анкилов, что «МегаФон» и МТС являются двумя лидерами рынка, и сказать, кто станет первым по передаче данных через год, сейчас сложно. ▣

Выручка МТС в России, млрд руб.

Без учета продаж телефонов и оборудования



Доля услуг в общих доходах, %



Источник: J'son & Partners Consulting

Госкомпания «Газпром» определил маршрут «Турецкого потока»

Ясно все, кроме скидки на газ

АСЯ СОТНИКОВА

Россия и Турция договорились о маршруте строительства газопровода по дну Черного моря «Турецкий поток», сообщил «Газпром». Первая нитка газопровода мощностью 15,75 млрд куб. м газа придет на территорию Турции в декабре 2016 года

Переговоры без цены

«Турецкий поток» пройдет 660 км в старом коридоре «Южного потока» и 250 км в новом коридоре в направлении европейской части Турции, решили председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер и министр энергетики Турции Танер Йылдыз на встрече

в Анкаре. Газопровод будет состоять из четырех ниток общей мощностью 63 млрд куб. м. в год, запуск первой из них (15,75 млрд куб. м) намечен на декабрь 2016 года.

Строительством морской части газопровода «Газпром» будет заниматься самостоятельно, а к реализации проекта сухопутного участка со стороны Турции присоединится компания Botas. «Наши первоочередные задачи – анализ вариантов маршрута уже на территории Турции, определение точки выхода из моря, точки сдачи газа для потребителей Турции и точки пересечения турецко-греческой границы», – говорится в сообщении «Газпрома».

Приблизительные инвестиции в проект и доли участников пока не

определены. Не достигнуты договоренности и по цене на газ, заявил вчера турецкий министр Йылдыз в интервью телеканалу NTV. «Мы общались три часа в Анкаре с состоящей из 30 человек делегацией «Газпрома» во главе с господином Миллером. Обе стороны остались довольны итогами переговоров, но согласия по поводу цены на газ пока нет», – сказал он.

С января этого года Россия уже снизила цену на газ, поставляемый в Турцию по другому газопроводу – «Голубому потоку», но турецкая сторона настаивает на еще большем дисконте – в 15%. В ходе нескольких сессий переговоров в декабре и январе стороны так и не пришли к соглашению по этому вопросу.

«Турецкий поток» может стать для «Газпрома» еще одним дорогим проектом, который себя не оправдает

1 декабря 2014 года президент России Владимир Путин объявил об отказе от реализации «Южного потока» во время своего визита в Турцию. Отмену проекта объяснили неконструктивной позицией Еврокомиссии и сложностями при строительстве газопровода в Болгарии.

Расходы «Газпрома»

Сроки реализации проекта, о которых говорит «Газпром», вполне реальны,



Президент МТС
Андрей Дубовсков
отдает предпочтение
пакетным тарифам

ФОТО: Bloomberg

говорит аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. По его словам, доля «Газпрома» в строительстве сухопутной части газопровода, скорее всего, составит более 50%, хотя многое зависит от финансовых возможностей компании, отмечает аналитик. Остальное поделит между собой партнеры, и не факт, что это будет только Турция, считает он. Главный вопрос «Турецкого потока» – рынок сбыта, говорит Полищук.

«С трудом представляю, как распределится 63 млрд куб. м. Кроме 15,75 млрд куб. м для самой Турции компании придется законтрактовать еще около 50 млрд куб. м – для этого понадобится европейская инфраструктура, которую «Газпром», скорее всего, строить не будет», – объяснил он.

«Газпром» не сможет не то что законтрактовать 63 млрд куб. м, он даже не осилит строительство четырех ниток, о которых сейчас говорит компания, считает директор East European Gas Analysis Михаил Корчемкин. «Реальны одна или две нитки, поскольку они не требуют расходов: уже оплачены работы и закуплены трубы. Кроме того, такая труба действительно сократит транзит этих 15,75 млрд куб. м. Такие объемы «Газпром» сможет распределить между Турцией, Болгарией, Румынией и Грецией», – говорит Корчемкин.

Что касается остальных ниток, для «Газпрома» это нереально: у компании нет на это денег, уверен эксперт. «До следующего года в нынешнем виде

компания может не дожить, у нее впереди очень большие убытки. «Турецкий поток» может стать для «Газпрома» еще одним дорогим проектом, который себя не оправдывает. К тому же новая схема поставок 15 млрд куб. м на Балканы и в Турцию резко увеличит операционные расходы «Газпрома» и приблизит разделение компании на части», – заключил Корчемкин.

На вопросы о рынках сбыта и инвестициях в проект представитель «Газпрома» не ответил РБК. В январе официальный представитель «Газпрома» Сергей Куприянов говорил, что на реализацию «Турецкого потока» потребуется чуть больше времени, чем на «Южный поток», который планировали закончить к 2017 году. ▣

Долги Куда ушли средства, привлеченные на Московской бирже за час «Роснефть» раздала 400 млрд руб. «дочкам»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Около 400 млрд руб., которые «Роснефть» привлекла в понедельник, продав облигации на Московской бирже, компания распределила среди «дочек». Точно так же компания поступила в декабре, когда разместила бонды на беспрецедентную сумму в 625 млрд руб.

«Роснефть» выдала четырем «дочкам» кредиты по 100,0176 млрд каждой, или 400,0704 млрд руб. в общей сложности. Кредиты беспроцентные, срок возврата – шесть лет. Кредиты получили «РН-Сахалинморнефтегаз», «РН-Комсомольский НПЗ», «РН-Бункер» и «РН-Аэро». Об этом говорится в материалах госкомпании. Это произошло сразу после размещения на Московской бирже рублевых облигаций «Роснефти» на 400 млрд руб.

Решение разместить восемь выпусков облигаций номиналом от 25 млрд до 100 млрд руб. на общую сумму в 400 млрд руб. под 11,9% в компании приняли 23 января

Представитель «Роснефти» не ответил на вопрос РБК, распределяла ли госкомпания среди «дочек» те самые средства, которые привлекла на бирже. Но решение по всем четырем кредитам принято советом директоров «Роснефти» в субботу, 24 декабря, – на следующий день после сбора заявок по размещению рублевых облигаций на 400 млрд руб., который продолжался всего один час, с 16.00 до 17.00. В официальном сообщении госкомпании говорится, что она разместила облигации для финансирования производственной программы и проектов. Средства не пойдут на приобретение иностранной валюты, подчеркивается в сообщении. А до осуществления расчетов с поставщиками, подрядчиками и кредиторами все рублевые средства будут находиться на рублевых счетах и депозитах «уполномоченных банков».

Решение разместить восемь выпусков облигаций номиналом от 25 млрд до 100 млрд руб. на общую сумму в 400 млрд руб. под 11,9% в компании приняли 23 января. Сроки обращения облигаций – от шести до десяти лет, отмечается в пресс-релизе.

В декабре «Роснефть» за несколько дней выпустила и разместила облигации на рекордную для российского рынка сумму 625 млрд руб. Затем эти средства также были распределены среди шести «дочек» в равных долях. ▣

Денежно-кредитная политика Экономисты назвали маловероятным снижение ключевой ставки ЦБ

Твердая ставка

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

В пятницу, 30 января, пройдет первое в этом году заседание совета директоров ЦБ. Опрошенные РБК экономисты считают, что ЦБ оставит ключевую ставку 17% без изменений.

ЦБ с 16 декабря повысил ключевую ставку с 10,5 до 17%, чтобы остановить девальвацию рубля. Своим решением Банк России изменил стоимость денег в экономике, заставив банки повысить ставки по депозитам до 18–20% годовых, а по кредитам – до 30% годовых и выше. Результатом этого стало то, что некоторые банки вынуждены были заморозить выдачу кредитов, как корпоративных, так и розничных.

На прошлой неделе председатель Банка России Эльвира Набиуллина заявляла, что регулятор готов снизить ключевую ставку при формировании устойчивой тенденции к замедлению инфляции. «Совет директоров ЦБ 30 января будет принимать решение об уровне ставки на основе оценки инфляционных рисков, текущего состояния экономики и прогноза ее развития», – передавало агентство Интерфакс заявление Набиуллиной, которое пресс-служба ЦБ распространила 21 января после появления в СМИ слухов о возможном снижении ставки.

Однако пока предпосылок для снижения инфляции нет. Первый зампред ЦБ Ксения Юдаева говорила, что пик роста потребительских цен придется на первый квартал – начало второго квартала. Замглавы МЭР Алексей Ведев высказывал мнение, что инфляция в годовом выражении достигнет пика в марте-апреле и будет на уровне 15–17%. С начала года по 19 января, по данным Росстата, инфляция составила 1,5%, в то время как в 2014 году за январь-февраль она была на уровне 1,3%.

Экономисты, опрошенные РБК, считают, что ключевая ставка ЦБ



Эльвира Набиуллина едва ли снизит ключевую ставку ЦБ

Госдолг Минфин предложит рынку новый долговой инструмент

Проба на 5 млрд

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

В среду, 28 января, Минфин проведет аукцион по размещению ОФЗ, несмотря на волатильность рынка после снижения рейтинга России агентством S&P. Облигации этого выпуска на сумму 5 млрд руб. станут новым для рынка инструментом: доходность по ним привязана к процентным ставкам ЦБ.

ОФЗ с переменным купонным доходом – это новый инструмент для рынка. Купонная ставка по первому купону будет фиксированной – 10,89% годовых. Последующая доходность будет привязана к ставке RUONIA (ставка однодневных рублевых кредитов): будет рас-

считываться за определенный период как среднее значение, а потом увеличена на 0,74 п.п. По данным ЦБ, ставка RUONIA сейчас составляет 16,86%.

Сложно предсказать будет ли спрос на этот инструмент, говорит руководитель дирекции анализа долговых рынков «Уралсиб Кэпитал» Дмитрий Дудкин. «С одной стороны, инструмент очень своевременный, так как ставки денежного рынка сейчас высоки. Но с другой – есть несколько причин, которые могут снизить спрос. Во-первых, выплаты по первому купону низкие; а во-вторых, на спрос может повлиять негативная обстановка на рынке (из-за обострения ситуации на Украине и снижения рейтинга России агентством S&P)», – поясняет он.

Управляющий портфелем облигаций «Райфайзен Капитал» Константин Артемов полагает, что Минфину удастся разместить около половины объема. «Эта бумага не слишком интересна с точки зрения ценообразования, однако интересна с точки зрения того, что это новый инструмент», – говорит он.

Бумаги выпуска могут оказаться в портфелях консервативных инвесторов, которые ожидают дальнейшего роста инфляции, полагает Артемов. «Хотя наиболее актуальны эти бумаги были в декабре, до повышения ключевой ставки. Бумаги с переменным купонным доходом интересны именно в таких ситуациях – когда есть ожидание, что ставка вырастет», – говорит он.

Бумаги выпуска могут оказаться в портфелях консервативных инвесторов, которые ожидают дальнейшего роста инфляции

Выпуск такого инструмента сейчас – это удачный шаг Минфина, уверен аналитик «ВТБ Капитала» Максим Коровин. «Так как купон переменный и привязан к RUONIA, то в случае снижения ставки заем будет обходиться Минфину дешевле», – говорит Коровин.

Минфин не отменил аукцион ОФЗ, несмотря на напряженную ситуацию на рынке, чтобы создать ориентир, говорит главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег

не изменится. «Изменений ключевой ставки не будет», – уверен главный экономист Дойче Банка в России Ярослав Лисоволик. По его мнению, чтобы ЦБ понизил ставку, должно произойти некоторое замедление роста инфляции, также должна стабилизироваться ситуация на валютном рынке. «В настоящее время инфляция растет, и в этой ситуации ЦБ в соответствии со своим мандатом по сдерживанию инфляции вряд ли будет снижать ставку», – считает главный экономист БКС Владимир Тихомиров.

не рейтингом определяется ключевая ставка. Рейтинг носит скорее более психологическое значение, нежели чем какое-то реальное, глубокое», – отмечает Надоршин. По словам главного экономиста BofA Merrill Lynch по России и СНГ Владимира Осаковского, особой реакции рынка на снижение рейтинга не следует. «Она не такая драматичная, как могла бы быть. В этой связи и радикальных изменений в политике ЦБ не стоит ожидать», – говорит экономист.

Раньше начала весны изменений по ставке не предвидится. «Самое

ЦБ не изменит ключевую ставку, потому что не рейтингом определяется ключевая ставка. Рейтинг носит скорее более психологическое значение

По мнению главного экономиста АФК «Система» Евгения Надоршина, если сейчас ставку не додержать и понизить ее, уступив давлению финансового сектора и заемщиков, то это грозит потерей сбережений в рублях и ускорением инфляции. «Есть риск, что инфляция продолжит расти, а значит, граждане могут продолжить тратить свои сбережения, изымая средства с банковских счетов. Нужно создать условия для сохранения рублевых депозитов в банковской системе, поскольку в нынешних условиях это основа стабильности банковского сектора. Путем высоких ставок этого можно добиться», – рассуждает Надоршин. По его словам, в системе, где доступ к внешним рынкам ограничен и нет возможности привлекать капитал извне, финансовые власти должны создать базу для инвестиций, а это и есть в первую очередь сбережения населения.

Решение Standard & Poor's о снижении рейтинга России до «мусорного» также не повлияет на ставку. «ЦБ не изменит ключевую ставку, потому что

раннее, когда ключевую ставку могут снизить, – это в марте. Но это в лучшем случае, если инфляция начнет замедляться», – говорит главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. По мнению Тихомирова, признаки стабилизации уровня инфляции появятся не ранее второй половины текущего года, а значит, и ставка будет изменена в этом периоде.

Предприниматели и банкиры ранее просили ЦБ снизить ставку. 19 декабря исполнительный вице-президент РСПП Александр Мурычев направил письмо главе ЦБ Эльвире Набиуллиной с просьбой снизить ключевую ставку на ближайшем заседании совета директоров до уровня не выше 12%. Стоимость финансовых ресурсов на уровне 20–30% серьезно ограничивает возможности реализации программы импортозамещения и создает риски волны банкротств предприятий во всех отраслях уже в первой половине 2015 года, писал Мурычев ЦБ. Также с просьбой снизить ключевую ставку в ЦБ обращалась Ассоциация региональных банков. ■

Кузьмин. «Если не будет размещений, то не будет ориентира для рынка. Для его оздоровления и постепенного снижения доходностей нужны хотя бы индикативные размещения небольшими объемами», – говорит он. К тому же новость о снижении рейтинга России агентством S&P уже отыграна участниками рынка, говорит Артемов. «С утра было снижение цен на ОФЗ на 1–2 п.п., однако сейчас все вернулось к прежним уровням», – говорит он.

В этом году Минфин отменил только одно размещение – 14 января. Второе запланированное размещение 21 января состоялось: спрос превысил предложение, но размещено было только около 20% выпуска из-за низкой доходности по бумагам. ■



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Мнение



ФОТО: РИА Новости

ДМИТРИЙ КЛЕНОВ,
партнер UFG Wealth Management

Валютный контроль: что делать с иностранными счетами

Новые правила валютного контроля за иностранными счетами сильно усложнят жизнь многим российским гражданам. Кто попадет под удар и как снизить свои риски?

Гражданин, отчитайтесь!

В июле прошлого года в федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» были внесены поправки, меняющие регулирование зарубежных счетов российских граждан. Изменения, с одной стороны, расширили возможности использования населением зарубежных счетов. Было разрешено зачислять на них зарплату, социальные и страховые выплаты и др. Но, с другой стороны (и это самое важное), с 1 января 2015 года для российских граждан была законодательно установлена обязанность отчитываться о движении средств по таким счетам перед налоговыми органами.

Точный порядок представления отчетности пока не определен. Впервые ее нужно будет представить в налоговый орган по месту налогового учета до 30 января 2016 года, отразив там информацию за 2015 год. Кроме стандартной информации о самом гражданине (ФИО, дата и место рождения, ИНН и пр.) понадобятся данные о банке, номер счета, дата его открытия и закрытия, остаток средств на нем в начале и конце отчетного периода. Кроме того, потребуется подробное перечисление всех операций, производимых со счетом за этот период, с указанием кода каждой валютной операции. К отчету необходимо будет приложить нотариально заверенные копии банковских документов с переводом на русский язык.

Все это касается «валютных резидентов» России. Валютными резидентами являются все граждане России, за исключением тех, кто не меньше года проживает в другой стране, причем непрерывно. Однако непонятно, например, являются ли валютными резидентами российские студенты, проходящие обучение за границей и получающие стипендию за рубежом. Поэтому каждый случай должен быть рассмотрен индивидуально, и для точного определения статуса конкретного гражданина часто требуется квалифицированная юридическая помощь.

В общем, закон сильно усложняет использование иностранных счетов обычными российскими гражданами. Нотариально заверенный перевод может обойтись в 50 тыс. руб. Кроме того, потребуется консульта-

ция специалиста для классификации каждой операции в соответствии с российским валютным законодательством. В зависимости от объема выписки такая консультация также может стоить сопоставимых денег.

За нарушение сроков предоставления отчетности, а также за ее непредоставление будет введена отдельная административная ответственность. Валютные операции, совершенные с нарушением текущего валютного законодательства, сейчас караются штрафом в размере 75–100% от суммы платежа.

Контроль есть – амнистии нет

Мы наблюдаем совершенно противоречивые действия государства, связанные с регулированием иностранных операций российских граждан и бизнеса. На первый взгляд последние законодательные инициативы и курс на либерализацию возврата офшорных капиталов носят положительный характер, но на практике мы сталкиваемся с ужесточением контроля за средствами наших граждан за рубежом.

Очевидно, что и в дальнейшем эта тенденция будет только усиливаться, так как все эти меры являются важной частью государственной политики по деофшоризации и возвращению капиталов в Россию. В ноябре был принят закон, направленный на деофшоризацию отечественной экономики и обязывающий граждан информировать налоговые органы о своем участии в иностранных компаниях. Он начал действовать с 1 января 2015 года.

При этом Владимир Путин в своем Послании Федеральному собранию 4 декабря предложил провести полную амнистию офшорных капиталов. Закон об амнистии должен гарантировать неприкосновенность офшорных капиталов и отсутствие дальнейшего преследования для граждан при условии выведения средств из теневого сектора. Кроме того, предполагается, что государственные органы не будут выяснять, каковы источники этих капиталов.

На практике меры контроля уже введены и действуют, а закон об амнистии пока не принят. Таким образом, многие предпочитают занимать выжидательную позицию и наблюдать, куда качнется маятник политических решений и как эти политические решения будут реализованы на практике.

Полную версию читайте на РБК Quote.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Суд Группа Е4 не могла выплатить зарплату из-за иска Альфа-банка

Заморозка от кредитора

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

Судебные приставы 26 декабря арестовали денежные средства на расчетных счетах Группы Е4 и ее «дочек» в рамках обеспечительных мер по иску Альфа-банка. Месяц спустя арбитраж разъяснил, что арест средств на расчетных счетах не предполагался.

Арбитражный суд Москвы 19 декабря принял обеспечительные меры по иску Альфа-банка, которые предполагали арест имущества, принадлежащего Группе Е4 и ее дочерним структурам – «Дальмостстрою», «Бурейгэстрою», «Сибирскому ЭНТЦ», «Е4-Центрэнергомонтажу» (ЦЭМ) и «Е4-СибКОТЭС». Истец требует с инжиниринговой компании 354 млн руб.

Представитель Е4 рассказала РБК, что с 26 декабря эта сумма была арестована на расчетных счетах группы и ее «дочек». Накануне новогодних каникул судебные приставы разослали письма-уведомления всем заказчикам компании об аресте средств и дебиторской задолженности по производственной деятельности Е4. На момент публикации деньги на счетах компании все еще были арестованы.

Е4 из-за ареста столкнулась с множеством проблем: банки перестали принимать платежные документы даже на выплату заработной платы и уплату налогов, а некоторые заказчики расторгли контракты с компанией, утверждает представитель инжиниринговой компании.

Но 21 января арбитраж разъяснил, что обеспечительные меры предполагали арест имущества, а не средств, находящихся на расчетных счетах Е4. Арест денежных средств в соответствии со ст. 91 АПК РФ является самостоятельной обеспечительной мерой, то есть в данном случае судебные приставы-исполнители вышли за пределы требований исполнительного листа, пояснил суд.



Альфа-банк попросил суд об обеспечительных мерах по иску к Е4, под которые попали расчетные счета инжиниринговой компании

Председатель президиума московской коллегии адвокатов «Росар» Сергей Ахундзянов пояснил РБК, что принятие обеспечительных мер при наличии у компании других ликвидных активов не должно дестабилизировать ее работу. Он отметил, что если у должника есть иные материальные активы, например производственные мощности или помещения, то их могут запретить отчуждать, а наложение ареста на счета останавливает нормальную хозяйственную деятельность предприятия. «Но наложить

арест на корреспондентский счет проще, чем разобраться с недвижимостью: ее же надо оценить», – добавил юрист. По словам Ахундзянова, получив разъяснение суда, компания должна обратиться с ходатайством к судебным приставам, чтобы деньги на счетах освободили от ареста.

Представитель Е4 уточнила, что все необходимые для разблокировки счетов процедуры, в том числе подачу ходатайства приставам, компания выполнила. Комментарий представителя управления Федеральной службы

судебных приставов России по Москве получить не удалось.

«Действиями судебных приставов компании нанесен чудовищный урон. И ситуацию можно рассматривать как провокацию внутреннего социального конфликта внутри компании в связи с невозможностью выплаты заработной платы сотрудникам», – отметила представитель Е4. Она добавила, что компании группы не исключают подачу исков в арбитражный суд на действия судебных приставов в отношении Е4.

Менеджмент Гендиректор «Детского мира» получил акции на \$10 млн

Бонус за безубыточность

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
АННА ЛЕВИНСКАЯ

Гендиректору сети «Детский мир» Владимиру Чирахову за достижение целевых показателей был выплачен бонус – 7,98 млн акций, или 1,08% ретейлера. Если исходить из оценки компании перед планировавшимся в марте 2014 года IPO, стоимость такого пакета может превышать \$10 млн.

О том, что Чирахова решено поощрить за достижение целевых операционных и финансовых результатов, компания сообщила в пресс-релизе, посвященном публикации неаудированной операционной отчетности.

Речь идет о выводе компании на безубыточный уровень, значительном росте выручки, расширении географии работы сети и повышении эффективности бизнеса, пояснил РБК представитель пресс-службы ретейлера. Чирахову полагается индивидуальный бонус: другие топ-менеджеры в этой программе не участвовали, добавил он.

«Чирахов является участником программ долгосрочной мотивации, которые давно и успешно действуют в компаниях нашей группы. АФК «Система» заинтересована в стимулировании и удержании топ-менеджмента «дочек», в том числе с помощью передачи им акций этих компаний. Подобные программы нацелены на рост

Размещение акций в Лондоне было отложено на неопределенный срок из-за неблагоприятной финансовой и политической обстановки

акционерной стоимости дочерних компаний», – добавила вице-президент, руководитель департамента по управлению персоналом АФК Елена Витчак.

Гендиректор получил акции «Детского мира» бесплатно, никаких ограничений на их продажу не выставлялось.

Как следует из отчетности «Детского мира», 2014 год можно признать успешным для сети: ее выручка выросла в сравнении с предшествующим годом на 26,2%, до 45,4 млрд руб. По итогам первого полугодия 2014-го компания зафиксировала снижение чистого убытка почти в два раза – с 570 до 315 млн руб. За год было открыто 72 новых магазина, покупа-

тельский трафик увеличился на 7,9%, размер среднего чека – на 5,3%.

В марте 2014 года «Детский мир» планировал провести IPO на Лондонской фондовой бирже. Аналитики инвесткомпаний в преддверии размещения оценивали компанию в \$950–1500 млн. Исходя из этой оценки, стоимость портфеля акций Чирахова может оцениваться в \$10,26–16,2 млн.

Размещение на бирже было отложено на неопределенный срок из-за неблагоприятной финансовой и политической обстановки. «Когда будет больше ясности, тогда можно будет об этом говорить», – заявлял Чирахов в октябре 2014-го.

В сентябре того же года сообщалось, что АФК «Система», владелец

Ретейл Компания осталась в лидерах по рентабельности и после падения рубля

«Магнит» получил импульс

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Несмотря на подешевевший рубль, рентабельность по EBITDA «Магнита» по итогам 2014 года составила 11,2%. Если верить консенсус-прогнозу Bloomberg, этот результат останется лучшим среди российских публичных ретейлеров.

У Wal-Mart – меньше

«Магнит» во вторник опубликовал неаудированную отчетность по МСФО за 2014 год. В прошлом году компания Сергея Галицкого обновила рекорд рентабельности по EBITDA: этот показатель составил 11,2% по сравнению с 11,16% по итогам 2013 года.

Прибыльность мировых лидеров ретейла существенно скромнее: по прогнозу Bloomberg, по итогам 2014 года рентабельность по EBITDA у американской сети Wal-Mart составит 7,7%, у британской Tesco – 7,5%, у французской Carrefour – 5%, у немецкой Metro – 4,2%. Самым прибыльным из публичных ретейлеров, по мнению Bloomberg, будет крупнейшая корейская сеть Shinsegae (развивает сеть дискаунтеров под брендом E-Mart в Корее и Китае) – ее рентабельность, согласно консенсус-прогнозу агентства, составила 19,1%.

Результаты «Магнита» могли быть и выше, если бы не обвал рубля в конце года. Из-за валютной паники рентабельность ретейлера в четвертом квартале снизилась до 11,28% по сравнению с 12,42% в третьем квартале 2014 года и 12,5% в октябре–декабре 2013 года. Импортные операции составляют около 10% продовольственного оборота компании. «Большие курсовые разницы внесли коррективы в наши финансовые результаты. Тем не менее мы достигли рекордного уровня по марже EBITDA», – отметил Галицкий.

Его прогноз по рентабельности на 2015 год – 9,5–11%. Аналитики Sberbank CIB в недавнем отчете сообщили, что в 2015 году «Магнит» снова установит рекорд по числу новых магазинов, уровню рентабельности по EBITDA и свободным денежным потокам.

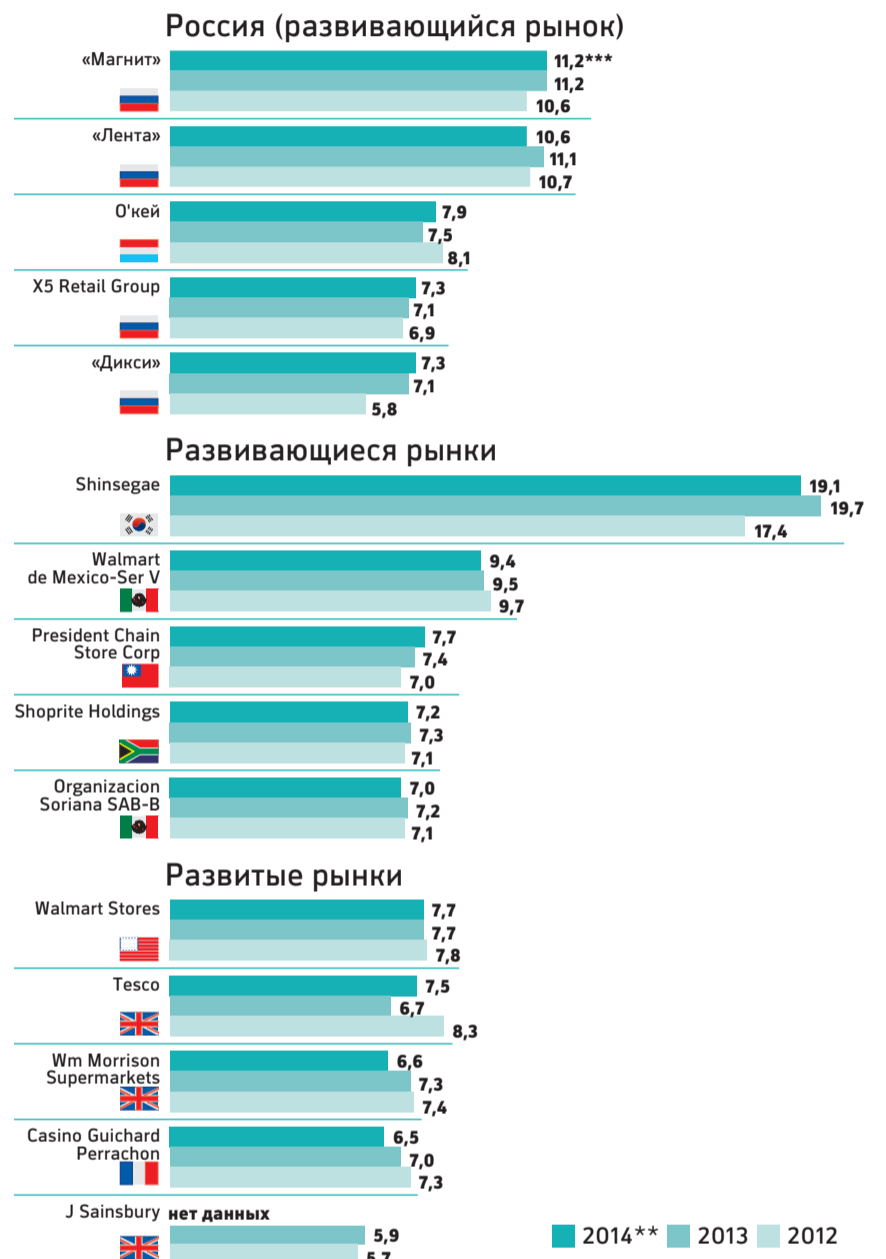
Выручка «Магнита» за 2014 год выросла на 31,7%, составив 763,5 млрд руб., сообщается в неаудированном отчете ретейлера по МСФО, чистая прибыль – на 33%, до 47,375 млрд руб. Быстрое снижение курса рубля в конце года помешало росту в валюте: за октябрь–декабрь рублевая выручка компании год к году увеличилась на 35,9%, а в пересчете на доллары упала на 6,77%. Но по итогам года валютная выручка «Магнита» все равно увеличилась на 9,18% и составила \$19,872 млрд.

В 2015 году основное преимущество будет у дискаунтеров, в которые переместится потребительский трафик из других форматов

Агрессивный план

Галицкий обещает, что, несмотря на кризис, в этом году капитальные затраты компании останутся на уровне 2014 года и составят порядка 65 млрд руб. А план по открытию новых магазинов даже выше: «У нас более агрессивные планы по открытиям – 800 и более косметических магазинов, 1200 ма-

Лидеры мирового рынка по рентабельности по EBITDA* среди публичных компаний потребительского сектора



*Выраженное в процентах отношение прибыли до вычета расходов по амортизации, процентов по кредитам и уплаты налогов к выручке от продаж. Чем выше этот показатель, тем больше влияют изменения в объеме продаж на прибыльность компании. Для развивающихся компаний положительная маржа EBITDA свидетельствует о возможности данной модели бизнеса стать прибыльной. Показатель упрощает международные сравнения компаний, поскольку не зависит от различий в налоговых системах стран

**Прогноз

***По данным неаудированной отчетности по МСФО за 2014 год

Источник: Bloomberg

газинов «у дома» и в районе 90 магазинов формата «Магнит Семейный», а также гипермаркетов». 2015 год будет самым агрессивным по открытиям», – пообещал Галицкий (для сравнения: в 2014 году «Магнит» открыл 1618 магазинов).

Сдержанность роста капитальных затрат «Магнит» собираются за счет того, что будет брать больше площадей в арен-

варе продажи идут хорошо, но мы сейчас не можем дать более четкий прогноз», – заявил Галицкий. Основной владелец «Магнита» обещает, что компания сохранит выплату дивидендов на уровне 40% от прибыли.

Прогноз компании выглядит реалистично, несмотря на нестабильную ситуацию на рынке, отмечает старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева: у «Магнита» одна из самых сильных позиций на рынке среди российских ретейлеров, так как основной дивизион – сеть «магазинов у дома» – в кризис будет привлекать все больше потребителей. По общим прогнозам аналитиков, в 2015 году основное преимущество будет у дискаунтеров, в которые переместится потребительский трафик из других форматов. В магазинах этого формата генерируется около 75–80% выручки крупнейших розничных компаний, таких как «Магнит» и «Дикси», доля формата в обороте X5 Retail Group – около 70%. ■

«У нас нет никаких оснований подвергать сомнению решения суда и действия судебных приставов, действующих строго в рамках закона», – сказал РБК представитель Альфа-банка. Он отметил, что банк предпринял максимум усилий для урегулирования ситуации в досудебном порядке. К сожалению, это не привело к конструктивным результатам, и мы были вынуждены обратиться в суд, добавил собеседник РБК. Он также подчеркнул, что в кредитной организации не отказываются от диалога с Е4 для урегулирования отношений по задолженности.

Старые долги

Альфа-банк и Группа Е4 заключили соглашение об открытии возобновляемой кредитной линии в размере 1 млрд руб. 25 июня 2012 года, говорится в материалах дела. 28 февраля 2014 года в соответствии с допсоглашением банк выдал компании кредит на 300 млн руб. (процентная ставка 11,7% годовых). Погасить его Е4 должна была до 28 августа 2014 года.

Е4 из-за ареста столкнулась с множеством проблем: банки перестали принимать платежные документы даже на выплату заработной платы

Сейчас компания должна Альфа-банку в общей сложности 10,9 млрд руб. Из них 5,65 млрд руб. – кредиты, 5,2 млрд руб. было предоставлено в виде банковских гарантий, говорит близкий к банку источник. К концу 2014 года общая сумма исков Альфа-банка к Е4 превысила 6 млрд руб.

Общая задолженность компании на 31 декабря 2013 года составляла более 31 млрд руб. (данные СПАРК-Интерфакс, более поздних данных нет), причем большая часть ее была краткосрочной. ■

«Детского мира», договорилась с Российско-китайским инвестиционным фондом (РКИФ) о продаже миноритарной доли в ретейлере, но сделка не состоялась; причины стороны не раскрывали.

Группа компаний «Детский мир» владеет одноименной сетью магазинов, люксовым торговым центром «Детская галерея «Якиманка», сетью магазинов ELC и интернет-магазинами «Детский мир» и ELC. По данным на 1 января 2015 года, сеть «Детский мир» была представлена 279 магазинами в России и Казахстане, ELC – 43 магазинами в России. Совокупная торговая площадь магазинов группы составляет 390 тыс. кв. м. ■



Екатерина Макарова впервые в карьере вышла в полуфинал Открытого чемпионата Австралии по теннису

В решающем матче Australian Open примет участие либо Шарапова, либо Макарова

Россия доигралась до финала

НИКОЛАЙ ЧЕГОРСКИЙ

В Мельбурне в завершающую стадию входит первый в сезоне турнир серии «Большого шлема» Australian Open с призовым фондом \$40 млн. Обе россиянки, оставшиеся в одиночной сетке, продолжают борьбу в Австралии. Мария Шарапова накануне переиграла Эжени Бушар (6:3, 6:2), а Екатерина Макарова также в двух сетах расправилась с Симоной Халеп (6:4, 6:0). Теперь они встретятся в полуфинале.

Российские теннисисты показали на Открытом чемпионате Австралии-2015 худший старт в XXI веке. Напомним, что барьер первого круга преодолели только пятеро отечественных спортсменов из 14. Хуже этот показатель был лишь в 1998 году, когда во второй раунд прошли только четыре теннисистки. И если тогда по итогам Australian Open (в четвертом круге турнира уже не осталось представителей России) можно было говорить о системном кризисе, то сейчас ситуация в корне иная. Победительница «Ролан Гаррос-2004» Анастасия Мыскина считает, что в этом году некоторые российские теннисистки просто «перегорели» на старте. «Надо понимать, что для любой

Макарова еще ни разу в своей карьере не проходила в Мельбурне дальше четвертьфинала

теннисистки первый круг турнира серии «Большого шлема» – это большой стресс, – отметила она в интервью «Эксперт Спорт». – Встречи зачастую проходят нервно. А если мы говорим об Открытом чемпионате Австралии, то прибавьте еще и то, что для некоторых это вообще первый турнир в сезоне».

Эту версию подтвердило и дальнейшее развитие событий. Одна из фавориток Australian Open, Мария Шарапова, за весь турнир отдала соперницам только одну партию. Случилось это во встрече второго круга с другой россиянкой – Александрой Пановой. Тогда вторая ракетка мира трижды оказывалась в шаге от поражения, но каждый раз отыгрывала матч-болы противницы. После этого Мария разгромила 31-ю сеянную Зарину Дияс из Казахстана (6:1, 6:1), а также уверенно переиграла лучшую теннисистку Китая Шуай Пень (6:3, 6:0). В четвертьфинале ей предстояло встретиться с открытием прошлого сезона – канадкой Эжени Бушар. До сего дня соперницы провели три встречи друг против друга, и каждый раз Шарапова брала верх. Но прошлогодний матч на «Ролан Гаррос» получился особенно упорным, и россиянка затратила на победу все три сета.

Дебют встречи против Бушар прошел для Шараповой как под копируку

с предыдущим. Мария сразу сделала себе мощный задел, великолепно пользовалась ошибками соперницы и сделала брейк в первом же гейме. Затем она методично использовала свое физическое превосходство на подачах и довела дело до победы – 6:3. Канадка так и не смогла прийти в себя и в следующей партии шла на равных с Марией только два первых гейма. Стоило россиянке совершить очередной брейк, как Бушар была сломлена. Все оставшееся время канадка провела в безрезультатных попытках отразить мощную атаку Шараповой.

Но если Шарапова изначально выглядела фаворитом встречи против Эжени Бушар, то другая россиянка – Екатерина Макарова – имела несколько меньше шансов в борьбе с Симоной Халеп. Румынка совершила настоящий прорыв в прошлом сезоне и на Australian Open оказалась посеянной под высочайшим третьим номером (для сравнения: Макарова оказалась десятой). Также Макарова

еще ни разу в своей карьере не проходила в Мельбурне дальше четвертьфинала. Но уже в начале первого сета россиянка уничтожила соперницу двумя брейками и повела – 3:0. Халеп удалось взять ее подачу, но затем Макарова спокойно довела дело до победы в сете. У румынки явно не шла игра, она пробовала активнее бить справа, переходила на укороченные, постоянно меняя свой стиль. Но это больше напоминало метания. Екатерина малого того что начала второй сет под копируку – 3:0, но и затем не отдала сопернице ни одного гейма.

Таким образом, Шарапова и Макарова встретятся между собой в 1/2 финала. В другой части сетки полуфиналистки пока не определились. Но вполне вероятно, что за право сыграть в решающей встрече турнира поспорят сестры Уильямс. Серена встретится с Доминикой Цыбулковой из Словакии, а Венус с главной сенсацией Australian Open-2015 – американкой Мэдисон Киис. ▣

Статистика

Мельбурн, Австралия. Турнир «Большого шлема» Australian Open. Общий призовой фонд \$40 млн. Женщины. 1/4 финала

Мария Шарапова (Россия, 2) – Эжени Бушар (Канада, 7)	6:3, 6:2
Екатерина Макарова (Россия, 10) – Симона Халеп (Румыния, 3)	6:4, 6:0