

# профиль

#29(962)

15.08.2016

деловой еженедельник

[www.profile.ru](http://www.profile.ru)

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

## НЕ НАШЕ ВСЕ

Полвека АвтоВАЗ  
пытается сделать  
из иностранной  
машины  
отечественную

16+

ISSN 1726-0639

16029



9 771726 063006



## события

### 6 Тренды экономики

Сергей Кузнецов

### кадры

### 8 Президент и его тени

Игорь Казаков

Антон Вайно назначен новым руководителем Администрации президента. Зачем Владимир Путин избавляется от проверенных временем соратников

### мнение

### 10 Логика падения

Дмитрий Быков



Восемь лет назад в России была еще надежда на мягкие перемены, ситуация 2016 года повторяет расклад столетней давности с поправкой на масштаб

### олимпиада

### 12 Допинг ограниченных возможностей

Дмитрий Ледашин, Виктор Хрущев

Почему отлучение сборной России от Паралимпиады не вызывает возмущения в мире

### юбилей



### 14 50 лет за «копейку»

Сергей Лилькин

15 августа полувековой юбилей отмечает АвтоВАЗ. «Профиль» проанализировал, какова текущая ситуация на предприятии и что в будущем ждет лидера российского автопрома

### дипломатия

### 20 Худой мир после доброй ссоры

Глеб Иванов

Россия и Турция идут на сближение, стараясь обойти многочисленные разногласия

### армения

### 24 Протест отчаяния

Ашот Газазян

Граждане Армении недовольны своими властями и разочарованы в России

### мнение

### 28 Погружение в забвение

Андрей Рябов



Четверть века спустя после августовского путча ни обыватели, ни правители не понимают, положительно или отрицательно оценивать те события

### 30 Тренды политики

Алексей Баусин, Денис Ермаков, Глеб Иванов

## подробности

### выборы-2016

### 32 В одну воду трижды

Денис Ермаков

«Справедливая Россия» снова репетирует роль системной альтернативы на думских выборах

### 34 Быть или казаться

Сергей Кузнецов, Денис Ермаков

«Социализм» партии «Справедливая Россия» на поверку оказался популистским капитализмом

### террор der spiegel

### 36 Отступление и безумие

Кристоф Ройтер

Теракты на Западе создают иллюзию беспрецедентной силы «Исламского государства». Но оно уже в ближайшее время может быть разгромлено союзниками. Информаторы описывают картину царства террора в процессе самоликвидации

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#29 / 15.08.2016

## ЭКСПЕРТИЗА

40 Бизнес-новости

банки

42 Прибыль при падении

Егор Иванов

Банки России в первом полугодии 2016 года: капитал, активы и кредиты сокращаются, но прибыль остается

45 200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов

недвижимость

50 Кризисные малышки

Екатерина Сахарова

На столичном рынке недвижимости сформировался новый сегмент малогабаритного жилья, которое в будущем может стать малоликвидными

## калейдоскоп

автомобили

54 Спортивное ориентирование

Иван Владимиров

Land Rover Discovery Sport – кроссовер с генетикой внедорожника

наука der spiegel

58 О чем говорят кошки

Лаура Хёфлингер

За тысячелетия общения с человеком кошки создали специальный «язык». Ученые пытаются выяснить, что именно они хотят нам сказать

60 Афиша

история

62 Сколько стоила Крымская война

Алексей Волынец

За время Крымской войны XIX века госрасходы более чем в 1,5 раза превысили доходы. Финансовый кризис был настолько глубок, что выйти на бездефицитный бюджет Россия смогла лишь спустя 14 лет после ее окончания

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

**Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики

**Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права

**Александр Баринов**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

**Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

**Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Разумова**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина,**

**Ксения Воротовова**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** (larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армavia», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Тел.: (495) 745-84-01. Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере,

принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.

www.ooampk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» № 29 (962), 15 августа 2016 года.

Номер подписан в печать 12 августа 2016 года.

На обложке фото ProfusionStock / Vostock Photo

# ЕСТЬ ТОЛЬКО ОДИН ПУТЬ. СВОЙ



## ЮБИЛЕЙНАЯ СЕРИЯ LADA VESTA И LADA XRAY

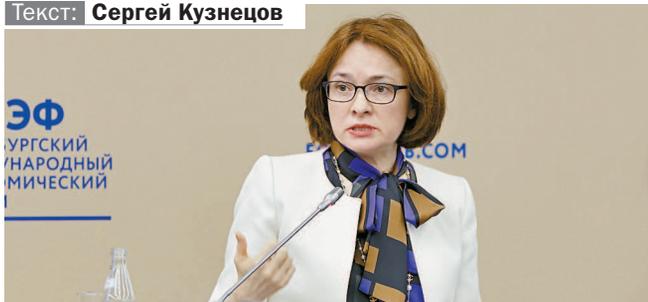
- › Эксклюзивный цвет кузова «Сердолик» с черной крышей
- › Орнаменты с юбилейным лого
- › Обивка сидений со вставками из премиального материала «алькантара»
- › Оригинальная табличка с уникальным порядковым номером
- › Оригинальный дизайн колесных дисков 16"
- › Уникальные комбинации цветовых решений отделки салона – жидкий и блестящий хром с черным лаком
- › Отделка рулевого колеса и чехла рычага переключения передач из натуральной кожи с отстрочкой красной нитью
- › Сертификат, подтверждающий принадлежность автомобиля к ограниченной юбилейной серии, с факсимиле президента ОАО «АВТОВАЗ»

**Клиентская линия LADA:**  
**8 (800) 200-52-32**  
**(звонок по России бесплатный)**  
**[www.lada.ru](http://www.lada.ru)**

Реклама

# LADA

Текст: Сергей Кузнецов



Shutterstock

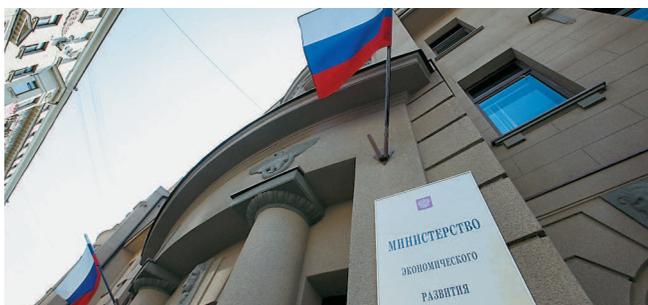
## Бал прогнозов...

**«Рецессия»** – позади, впереди – медленный рост экономики», – сенсационно заявили аналитики Банка России (на фото глава ЦБР Эльвира Набиуллина) в исследовании «О чем говорят тренды». Потом выяснилось, что это не факт, а всего лишь прогнозы и оценки аналитиков ЦБР на II–IV кварталы 2016 года, которые они пересмотрели к повышению. Пресса опять не так их поняла... Но они и не очень старались быть понятными правильно. В экономической статистике принято говорить о преодолении ре-

цессии после двух кварталов роста ВВП. Фактического, а не прогнозного. В 2015 году страна имела один квартал роста (III), а потом опять начался спад, и в I квартале 2016 года ВВП пробил достигнутое ранее «дно». По официальной статистике, из кризиса страна не вышла, он продолжается уже семь кварталов, почти 2 года. Сейчас аналитики ЦБР считают, что рост будет во II квартале 2016-го и в двух последующих (соответственно 0,2–0,3%, 0,4% и 0,5% к предыдущему кварталу со снятием сезонности).

## ... и реальность

**Оптимизм** аналитиков ЦБ выглядит немного странно: парой недель раньше вышел прогноз Минэкономразвития, из которого вытекало, что во II квартале 2016-го будет спад около 0,1% (к I кварталу со снятой сезонностью). Это соответствовало падению на 0,6% год к году. Уже после прогноза ЦБ Росстат опубликовал первую оценку ВВП за II квартал 2016 года: –0,6% (ко II кварталу 2015-го). Оценка МЭР подтвердилась. Экономический спад в России продолжается при любом методе его измерения. Эксперты Высшей школы экономики в докладе начала августа были категоричны: «Мы не ожидаем возобновления устойчивого роста экономики в ближайшее время».



Сергей Аудуевский/«Профиль»

## Брать ли ипотеку?

**Президент** Владимир Путин на традиционной (раз в полгода) встрече с главой Сбербанка Германом Грефом, услышав о снижении процента по ипотеке, вдруг озоботился, чтобы люди не ждали дальнейшего снижения этого процента, а брали ипотеку прямо сейчас. Греф поддакнул: «Ипотека будет дешевле, но жилье будет сразу же расти в цене. Поэтому сейчас, думаю, один из самых удобных моментов, когда ипотека уже дешева и жилье еще очень дешево». Так ли это? Вопреки прогнозам Путина и Грефа все больше сообщений с рынка недвижимости, что он летом 2016 года встал, продажи заметно упали. То есть цены

на недвижимость, скорее всего, имеют еще вполне заметный потенциал к падению, особенно при пересчете на валюту (при девальвации рубля). А со снижением инфляции до 4% в будущем году – в чем никто в Кремле не сомневается – ЦБР придется все-таки снизить и свою ключевую ставку (сейчас она 10,5%). Стоит ли спешить с покупкой квартиры в ипотеку – решать каждому самостоятельно, но представление о том, что сейчас для этого «один из лучших моментов», кажется ложным: и цены на жилье должны дальше падать, и процентная ставка вслед за снижением инфляции.



Сергей Аудуевский/«Профиль»

## Как трудно снимать санкции

**Улучшение отношений** Россия–Турция коснулось только некоторых направлений. Туристов в Турцию пустили, но чартерные рейсы пока по-прежнему под запретом. Переговоры по «Турецкому потоку» и строительству атомной электростанции «Аккую» возобновили, а ограничения на торговлю продовольствием не сняли, и Россия хочет растянуть их отмену на год и больше, хотя оснований для эмбарго больше нет. Россия не спешит снимать запреты и на турецкий бизнес в стране. Что лишний раз показывает, что наши санкции/контрсанкции принимаются в интересах российских бизнесменов, которые имеют «выход» на Белый дом и Кремль, и отражают их интересы больше, чем какую-то там государственную политику.

# «Башнефть» с премией

**Правительство** хочет продать «Башнефть» в этом году и с премией к рынку. Но ограничения могут не позволить этого сделать.

Начальная цена госпакета может составить 306 млрд руб. (\$4,6 млрд), что соответствует 19% премии к средней цене акций компании за последние три месяца. Претендентов заявлено на сегодня 9. Наиболее реальным выглядит «ЛУКОЙЛ». Заявку подала также и «Роснефть», утверждая, что она не госкомпания (доля государства в ней «косвенная») и имеет право участвовать в приватизации, а про «запрет



Путина» на это она ничего не знает. Кроме того, «Роснефть» может участвовать косвенно – например, предоставив кредит ННК, а затем перекупив у нее «Башнефть» или купив саму эту компанию.

Способ приватизации «Башнефти» еще не выбран. Минэкономразвития предоставил в правительство варианты, но не комментирует и даже не объявляет их. Выбор, очевидно, идет между тем, продавать компанию одному инвестору или группе инвесторов. В последнем случае спрос на актив расширится за счет портфельных инвесторов, которых готов «подтянуть» РФПИ, – ближневосточные и азиатские суверенные фонды, которым контрольный пакет не нужен. Но увеличение спроса таким образом может не привести к росту цены на актив – зачем «портфельщикам» платить премию к рынку? Остается интрига и с обременениями, которые кое-кто в правительстве хочет наложить на будущего покупателя, – отказ от перепродажи актива 3 года и даже обязательство голосовать на совете директоров так же, как и представители государства. Зачем частному инвестору компания, которой он не сможет управлять? Эти обременения могут заметно снизить цену «Башнефти». Слово теперь только за правительством.

## Абэномика: решительные меры

**Пока** мировые финансовые рынки в «летней спячке» (на них не происходит ничего существенного), правительства и центробанки основных стран мира стараются «не раскачивать лодку» и не предпринимают ничего – ни стимулирования, ни ужесточения политики. Япония единственная из G20 приняла существенный пакет мер стимулирования. Денежная политика в стране и так чрезвычайно ослаблена, процентные ставки отрицательны, программа выкупа облигаций на баланс Банка Японии самая крупная в мире. И Япония решила добавить бюджетных стимулов. Программа стимулирования – на 28 трлн иен (около четверти трлн долларов). Она не так уж велика и означает рост дефицита бюджета и госдолга. Японские банки ожидают, что программа может дать до +0,4% ВВП в ближайшие 12 месяцев.



**-0,1%**

настолько упали потребительские цены в стране в первую неделю августа (со 2-го по 8-е), по данным Росстата. В стране – дефляция.

**0,5%**

составил рост цен в июле 2016 года, сообщает Росстат, несмотря на скачок тарифов ЖКХ. Продукты питания за месяц подешевели на 0,2%. Инфляция в стране остается очень низкой прежде всего из-за падения реальных доходов населения и жесткой политики ЦБР.

**5–7%**

составил в реальности скачок цен на электроэнергию и водоснабжение, отопление и коммунальные услуги в связи с повышением тарифов с 1 июля. Лидером роста стали услуги по канализации (7,4%). Инфляция по жилищно-коммунальным услугам в целом замедлена до 4,1% за счет сдержанного роста цен на капремонт и газоснабжение (данные Росстата).

**1,518 млрд руб.**

составил дефицит федерального бюджета за первые 7 месяцев 2016 года (данные Федерального казначейства). Это 17,9% расходов. Это выше запланированных на 2016 год 14% расходов. А ведь главная часть дефицита будет профинансирована традиционно в декабре.

**10**

свободных экономических зон из 33 предложило закрыть Минэкономразвития, а остальные передать регионам. В бюджете будущего года финансирование СЭЗ более не предусматривается.



# Президент и его тени

## Владимир Путин избавляется от проверенных временем соратников

Текст: **Игорь Казаков**

В минувшую пятницу президент Владимир Путин поменял главу своей администрации. Сменщиком Сергея Иванова, руководившего администрацией президента (АП) с декабря 2011 года, стал один из его пяти заместителей – Антон Вайно.

### Пересидел

Отставка Сергея Иванова прошла мирно и публично – под телекамерами. Президент выразил удовлетворение работой Иванова на посту главы АП и объяснил причины его увольнения: «Помню хорошо о нашей договоренности о том, что вы просили не использовать вас на этом участке работы в должности руководителя администрации президента более чем четыре

года, поэтому с пониманием отношусь к вашему желанию перейти на другой участок работы».

«Другим участком работы» для соратника Владимира Путина станет теперь должность спецпредставителя президента по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта.

63-летний Сергей Иванов – ветеран путинской команды, а потому его уход – знаковое событие. Он считался одним из членов путинского «ближнего круга». Как и Путин, служил в КГБ СССР (позднее – в Службе внешней разведки РФ), занимал должность замдиректора ФСБ. Прежде чем возглавить президентскую администрацию накануне третьего путинского президентского срока, был министром обороны (с 2001 по 2007 год), а во время

премьерства Путина – зампредом правительства. В 2008 году, когда встал вопрос о преемнике Владимира Путина на президентском посту (по Конституции, глава государства может избираться только на два срока подряд), Иванов фигурировал как один из вероятных кандидатов. Но в итоге роль «престолюбивейшего» досталась Дмитрию Медведеву.

Разговоры о возможной отставке Сергея Иванова ходили уже давно, говорили, что он испытывает проблемы со здоровьем, упоминались и семейные проблемы. Параллельно, правда, ходили слухи и о возможном повышении Иванова. Недоброжелатели Дмитрия Медведева, которые неустанно пророчат его отставку, уверяли, что именно Иванов может занять его кресло в Белом доме после сентябрьских вы-

боров в Госдуму. Назначение Иванова на явно «пензионерскую» должность президентского эколога, даже с сохранением кресла в Совете безопасности, делает возвращение его в «большую» власть крайне маловероятным.

## Старая гвардия уходит...

Во всяком случае, несмотря на всем известную привязанность Путина к старым друзьям, ни один из них, однажды выпав из его кадровой обоймы, не возвращался назад.

Но если раньше те, кого на заре восшествия Путина называли «питерскими», двигались, если не по вертикали, то как минимум по чиновничьей или бизнес-горизонтали (исключение – Виктор Черкесов, отставленный еще в 2010 году и нашедший приют в думской фракции КПРФ), то времена явно изменились. Судя по кадровым перестановкам последнего времени, президент начинает зачищать «питерскую команду».

С марта не при делах приятель Путина по кооперативу «Озеро», верой и правдой отработавший несколько выборных кампаний, экс-глава ЦИКа Владимир Чуров. В мае подал в отставку возглавлявший ФСО с 2000 года Евгений Муров, который познакомился с Путиным еще в 90-е в Санкт-Петербурге. Исчез с горизонта и другой соратник президента – Виктор Иванов, начинавший работать с Путиным все в том же городе на Неве, перешедший с ним сначала в ФСБ, а потом и в Кремль в качестве замглавы администрации и помощника президента. В 2008 году возглавил Федеральную службу по контролю за оборотом наркотиков, но после ее расформирования весной 2016 года так и не получил нового назначения.

Со скандалом ушел со своего поста в июле этого года и десять лет руководивший Федеральной таможенной службой Андрей Бельянинов (оперативную съемку с миллионами в коробках из-под обуви, найденными в доме главы ФТС, оперативно же слили в газету). По данным СМИ, с Владимиром Путиным Бельянинов познакомился еще во время работы в ГДР по линии Первого главного управления КГБ.

Тихо трудится в «Ростехе» и отставленный после громкого коррупционного скандала бывший министр обороны, а до этого – глава Федеральной налоговой службы Анатолий Сердюков.

Занимается исключительно общественной деятельностью и уволенный прошлой осенью еще один близкий соратник президента – экс-глава ОАО «РЖД» Владимир Якунин. СМИ писали, что виной отставки были непомерные аппетиты главы железнодорожной монополии – тот просил у правительства все новых субсидий, а денег становилось все меньше и меньше.

## ...новая приходит

Новым главой президентской администрации стал Антон Вайно. Известный лишь в узких кругах профессионалов чиновник обошел и самого популярного кремлевского деятеля, пресс-секретаря президента, замглавы АП Дмитрия Пескова, и еще одного зама – Магомедсалама Магомедова, а главное, двух политических тяжеловесов, первых заместителей руководителя администрации: отведчающего за внутреннюю политику Вячеслава Володина и контролирующего электронные СМИ Алексея Громова. Теперь Вайно также войдет в состав Совбеза РФ в качестве постоянного члена.

Назначение кажется странным только непосвященным людям, уверяют «Профиль» информированные источники. Вайно – человек, входящий в круг самых близких и доверенных Путину чиновников. Именно он занимается организацией встреч президента, как публичных, так и конфиденциальных, которые не становятся достоянием СМИ.

Так ли это или нет, но если исходить из последних отставок, а главное, назначений, налицо явная тенденция. На политическую сцену на смену тем, кто пришел во власть вместе с Путиным и кто некогда находился с ним в равном или даже начальственном положении, приходят те, кто вырос у трона Путина. Его тени, сделавшие карьеру при нем, благодаря ему, те, для кого он, как и для виаковского большинства, если не бог и царь, то живое воплощение сакральной власти. Это прагматичные карьеристы путинской эпохи, без собственных политических взглядов, публичных амбиций и связей.

Достаточно посмотреть на последние кадровые рокировки Путина, чтобы предположить, что Вайно – не случайность, а новая закономерность. В июле врио глав регио-

нов были назначены: в Ярославской области – Дмитрий Миронов, бывший адъютант Путина, служивший в Службе безопасности президента, затем занимавший пост заместителя главы МВД РФ; в Калининградской – Евгений Зиничев, также бывший сотрудник СБ президента, затем руководитель областного УФСБ. Ранее, в феврале, и. о. губернатора Тульской области стал Алексей Дюмин, пришедший с должности замминистра обороны. Он тоже служил в Службе безопасности президента.

## Времена меняются, и политики меняются вместе с ними

Путин находится у власти почти 17 лет. Столько страной правил генсек Леонид Брежнев, эпоху которого потом назвали застоем. Путину застаиваться невозможно. Уже почти на носу – через каких-то полтора года – очередные президентские выборы, уже 4-й срок. А «тучные» времена, когда можно было сажать друзей на хлебные должности, увы, в прошлом. Нефть падает, международная изоляция не дает возможности кредитоваться на Западе, уровень жизни населения, которое привыкло, что ему тоже перепадает все больше, падает. Федеральный казначей, замминистра финансов Татьяна Нестеренко пугает, что к 2018 году начнутся перебои с выплатой зарплат бюджетникам. А ведь именно они – учителя, полицейские, мелкие чиновники, как и служащие госкомпаний, – и есть опора режима. Можно ли будет опереться на нее в 2018 году? Можно ли рассчитывать на своих старых сподвижников, которые привыкли к деньгам коробками, когда ресурсов становится все меньше, а разговоры о «дворцовых переворотах» ведутся уже не только в западных СМИ? Помогут ли хитроумные политтехнологии, которые едва не подвели в сытые 2011–2012 гг., в скудные кризисные годы?

Возможно, именно эти соображения заставляют Путина убирать с политической доски старые фигуры и доставать из коробки новые. Судя по кадрово насыщенному лету, нас ждет не менее насыщенная осень. Тем более впереди – парламентские выборы, и некоторых чиновников-тяжеловесов из АП и правительства можно будет с почетом сослать в Думу. Благо она давно не фрондирует и ничего не решает. ■

# Логика падения



Текст:  
**Дмитрий  
Быков,**  
поэт, писатель,  
публицист

**Тогда** была Олимпиада – и теперь Олимпиада; тогда был август – и теперь август; тогда была Грузия – теперь Украина, тогда была война – теперь, надеюсь, ограничится разрывом дипломатических отношений. Но вектор задан, изоляция углубляется, предложения для дипломатических демаршей и военных приготовлений все более смехотворны: в то, что Саакашвили нападет на Южную Осетию, верили многие, даже в Европе. Непредсказуем очень, да и выводили его из себя

вполне профессионально. Но в то, что украинский участник АТО Панов ночью будет проникать через границу, имея все возможности пройти ее днем, и будет взрывать трассу Москва–Симферополь, не поверил никто в Совбезе ООН. Кроме России, которая про все это и рассказала. Эти августы, разделенные восемью годами, дают повод и возможность рассмотреть, куда и с какой скоростью все движется. Уже и в августе восьмого, под властью только что назначенного местоблюстителя, было понятно, что ничего хорошего в перспективе нет; теперь, после четырех медведевских и еще четырех путинских лет, когда кажется, что не произошло ничего, а на самом деле случилось очень многое, причем в последние два года лавинообразно, иллюзий не может быть ни у начальства, ни у подчиненных. Начальство загнало себя и страну в ситуацию нарастающего абсурда, в многократно предсказанную рецессию, в беспрецедентное идеологическое одичание и культурное оскудение. Нападение на Грузию еще не было чревато мировой войной, но масштабный конфликт с Украиной к ней приведет гарантированно. Россия восстановила против себя всех былых друзей и спутников, убила самого яркого оппозиционера и посадила либо выдавила за границу остальных; начавшиеся кадровые перестановки, чаще всего столь же абсурдные, сколь идея возвращения к дирижаблям в качестве основного вида транспорта, напоминают кадровые судороги 1916 года, получившие название «министерская чехарда». Восемь лет назад в России была еще надежда на мягкие перемены снизу, на активность населения – два последних года телепропаганды зомбировали одних и запугали других. За восемь лет пройдены все возможные развилки.

Ситуация 2016 года поразительна даже по фонетической наглядности: на юго-западе гибридная война, в администрации президента Вайно. Кадровые чистки, бессмысленная сдача своих, усталость населения от пропаганды, постепенное отрезвление, раздрай и шок – все один в один повторяет расклад столетней давности с поправкой на масштаб. Осталось дожидаться антимонархической речи монархиста Пуришкевича – то есть яркого демарша со стороны Жириновского или еще кого-то из наиболее отвязанных лоялистов, – и ситуация воспроизведется во всем блеске.

Внимание, вопрос: обращаюсь ко всем, кто громогласно утверждает, что в такой ситуации при нефтяных ценах в районе 40–50, при полной забетонированности политического поля и контроле над СМИ Россия может благополучно загнивать еще хоть до 2024, хоть до 2030 года и вообще обойдется без серьезных катавасий. Вам эти последние восемь лет, эта динамика от августа до августа, от Грузии до Украины, – ничего не показывает? Вы все еще не видите, что для собственного спасения этот режим обречен развязывать войны и ни одну из них не может завершить полноценным триумфом? Вам еще не очевидно, что за эти восемь лет в России стремительно – и с нарастающей скоростью – ухудшалось все, включая качество родного сатрапства, и что число жертв в этих конфликтах стремительно увеличивается, а число союзников катастрофически уменьшается? Надо же делать хоть минимальные выводы – если не из недавнего, то из сравнительно свежего прошлого: если восемь лет все неуклонно падало и скорость этого падения, по законам физики, возрастала, – с какой бы стати ему вдруг замедлиться или вовсе перейти в подъем? Все дальнейшее абсолютно предсказуемо, стоит только внимательно поглядеть на эти последние восемь лет, за которые российское начальство в самом деле испортило все, что могло испортить, и проиграло все, что могло проиграть.

А почему все это становится особенно понятно в августе – да и происходит главным образом в нем, – тут и гадать не о чем. Господь в случае России старается быть особенно нагляден, вплоть до повторения мельчайших примет вроде падения метеорита. Дело в том, что август – месяц плодоношения. В нем, так сказать, собирают плоды. И по плодам их, как было сказано, узнают их. ■

# Лучший корпоративный банк

по версии  
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Банк Авангард** в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

## Овердрафт от 11%\*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

## Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

## Зарплатный кредит 11%\*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

## Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



## Как открыть расчетный счет

1

**Заполнить** заявление online

2

**Загрузить** необходимые документы

3

**Прийти в Банк** с оригиналами документов



**За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается**

\*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродолжением) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (~ 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью».

# БАНК АВАНГАРД

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

# Допинг ограниченных возможностей

## Почему отлучение сборной России от Паралимпиады не вызывает возмущения в мире

Текст: Дмитрий Ледашин, Виктор Хрущев

В то время как в Рио-де-Жанейро бушуют спортивные страсти летних Олимпийских игр, подготовка паралимпийской сборной России к всепланетным состязаниям спортсменов с ограниченными возможностями, которые пройдут в Бразилии в сентябре, застопорилась. Международный паралимпийский комитет отказал россиянам в участии в Играх-2016. Причина – запредельное число положительных допинг-проб в нашей команде.

О решении об отстранении российской сборной от Паралимпийских игр в Рио сообщил на минувшей неделе глава МПК Филип Крэйвен. Ведомство, курирующее состязания инвалидов, накануне получило новую информацию от независимой комиссии Всемирного антидопингового агентства под руководством Ричарда Макларена.

По словам Крэйвена, изначально в докладе Макларена упоминались 35 положительных допинг-проб наших паралимпийцев на зимних Играх-2014 в Сочи, которые якобы в ходе манипуляций организаторов были заменены на «чистые» анализы. Но в дальнейшем комиссия WADA добавила еще 10 подозрительных анализов в «растрельный» список. «И теперь мы имеем 45 проб 44 российских атлетов, которые были подменены», – резюмировал президент МПК. При этом следует сказать, что допинг в паралимпийском спортивном движении встречается гораздо реже, чем в классическом профессиональном спорте. Происходит это прежде всего потому, что большинство

атлетов-инвалидов все-таки не являются спортсменами по профессии. Именно такое отношение к инвалидному спорту сформировалось в большинстве государств и традиционно поддерживается международными структурами, проводящими состязания паралимпийцев.

В паралимпийском движении вообще гораздо более уместен знаменитый принцип, сформулированный основателем современного олимпийского движения бароном Пьером де Кубертенем: главное не победа, а участие. И действительно, для человека с ограниченными физическими возможностями сам факт того, что он смог добиться права выступать за свою страну в соревнованиях по условным легкой атлетике или биатлону, уже является победой над собой и над обстоятельствами, что гораздо ценнее, чем успех в противостоянии с другими людьми.

Так, хорошо известно, что в абсолютном большинстве стран-участниц паралимпийского движения нет даже призовых денег для чемпионов и призеров из числа спортсменов-инвалидов. На Паралимпийских играх в Сочи представитель немецкой делегации на вопрос журналистов о причинах отсутствия подобного рода поощрения для участников его команды выразил удивление: «Разве могут деньги оценить степень готовности атлета-инвалида к старту? Для большинства из них просто выйти на арену стадиона – уже значит превзойти себя».

Но у России в отношении к паралимпийскому спорту, как и во многом

другом, свой собственный путь. В нашей стране с некоторых пор победа спортсмена-инвалида на международной арене имеет вполне конкретную цену в валюте: российские чемпионы и призеры Паралимпийских игр получают ровно такие же призовые деньги, как и наши олимпийцы. Зарабатывают свои финансовые призы и их тренеры. А если к этому добавить, что большинство спортсменов-инвалидов и их наставников также получают деньги на тренировочный и подготовительный процесс от Министерства спорта России и его региональных структур, то окажется, что именно такой статус российских паралимпийцев отличает наших атлетов с ограниченными физическими возможностями от почти всех прочих. Россияне в этом смысле – полноценные профессионалы. А иностранцы в большинстве своем – любители.

Но спортсмен-профессионал более всего заинтересован не в простом участии в том или ином турнире, а именно в победе. И сама система государственного финансирования инвалидного спорта, основанная на стремлении всех ее участников к максимально большому числу побед, порождает массу проблем, начиная от махинаций с результатами и заканчивая применением запрещенных к употреблению допинговых средств.

Наши атлеты с ограниченными физическими возможностями, конечно, герои. Потому что, как и было сказано, даже выйти на старт в инвалидной коляске или на протезе – это уже сродни подвигу. Но при этом многие

российские спортсмены-инвалиды рассматривают свою спортивную карьеру как единственную возможность значительного улучшения своего материального положения.

Выиграть Паралимпийские игры, получить громадный даже по меркам вполне здорового человека финансовый куш и, как следствие, заметно изменить свою жизнь и жизнь семьи – вот что зачастую движет нашими паралимпийцами. А отнюдь не пресловутые патриотизм или желание доказать, что инвалидность – не приговор. Как ни цинично это звучит, но это действительно так.

А когда ты ведешь борьбу не только за здоровье, но и за реальные деньги – тут уж все средства хороши. И если тренер предлагает принять пресловутую таблетку, то разве откажешь себе и ему в такой малости? Так

рождается допинг в паралимпийской среде. При этом поддерживать профессиональный инвалидный спорт на государственном уровне – это ведь гораздо проще, чем строить в городах и селах пандусы для инвалидных колясок, возводить специальные лифты на пешеходных переходах, запускать поезда и автобусы, оборудованные спецсредствами для людей с физическими недостатками. И это гораздо дешевле, хотя и требует некоторых расходов примерно раз в два года, во время проведения летних и зимних Паралимпийских игр.

А еще на паралимпийском спорте можно раскручивать разного рода патриотические движения и строить спортивные «потемкинские деревни». И пускай миллионы инвалидов не могут попросту выйти на улицу, потому что ни одна из них не приспособле-

на для передвижения по ним людей с ограниченными возможностями. Десяток чемпионов в инвалидных колясках, приглашенных на прием к президенту страны по случаю очередной спортивной победы, способны создать видимость массовой заботы о немощных.

И вот нашим паралимпийцам, многие из которых с легкой руки своих наставников и тренеров «прокололись» на употреблении запрещенных препаратов, отказано в праве участвовать в Играх людей с ограниченными физическими возможностями. И ведь по сути это – справедливое решение отстранить профессионалов, зарабатывающих на жизнь своими спортивными успехами, от состязаний с любителями, которые в большинстве своем рассматривают спорт как дополнительную возможность почувствовать себя полноценными людьми. Которым просто удобно жить в своем доме и городе, на которых не показывают пальцами соседские дети, которые главным призом считают не медаль, а победу над собственной хворью.

Конечно, радикальное решение МПК о недопуске наших паралимпийцев на Игры-2016, как и в случае с российскими легкоатлетами, отстраненными от Олимпиады в Рио, ударит прежде всего по «чистым» спортсменам-инвалидам, тем, которые допингом не пользовались. Им, затратившим множество собственных сил и государственных средств на подготовку к Паралимпиаде будет особенно обидно наблюдать, как их призовые места разыгрывают более удачливые конкуренты.

Впрочем, на защиту наших атлетов уже выдвинулись чиновники и юристы Министерства спорта, национальный паралимпийский комитет во главе с экс-омбудсменом Владимиром Лукиным и, конечно, депутаты Госдумы и члены Совета Федерации. Возможно, совместными усилиями через международный Спортивный арбитражный суд они сумеют отстоять право наших паралимпийцев получить свои призовые деньги за потенциальные победы в Рио-де-Жанейро. И это правильно – надо же хоть кому-то из многомиллионной армии инвалидов России помочь материально. ■



Алексей Никольский/TASS

Пускай миллионы инвалидов не могут выйти на улицы, не приспособленные для передвижения людей с ограниченными возможностями. Десяток чемпионов в инвалидных колясках, приглашенных на прием к президенту страны, способны создать видимость массовой заботы о немощных



# 50 лет за «копейку»

15 августа полувековой юбилей отмечает АвтоВАЗ. «Профиль» проанализировал, какова текущая ситуация на предприятии и что в будущем ждет лидера российского автопрома

1970

ProfusionStock / Vostock Photo

**С**о времени оформления договора между Fiat и Министерством внешней торговли СССР до выпуска первой машины на Волжском автомобильном заводе (АвтоВАЗе) прошло четыре года. За это время Fiat 124 – лучший автомобиль 1966 года (по мнению жюри конкурса The Car of the Year) – морально устарел, но продержался на конвейере до 1974 года, хотя итальянский автогигант уже полным ходом перевооружался для выпуска переднеприводных моделей.

В СССР первую тольяттинскую машину сняли с производства лишь в 1983 году, но окончательно тему заднего привода закрыли лишь в 2012-м, когда о плановом хозяйстве в нашей стране и думать забыли. В тот год с конвейера Ижевского автомобильного завода сошел последний экземпляр ВАЗ-2107, по сути, представлявший собой все ту же «копейку», пусть и глубоко модернизированной.

Этот пример не только иллюстрирует разницу в развитии «капиталистического» и «социалистического» предприятий, но и определяет «букет болезней», с которыми лидер российского автопрома живет до сих пор. И хотя АвтоВАЗ в 2012 году стал частью альянса Renault-Nissan, первый же «доктор», не только поставивший верный диагноз, но и принявший попытку комплексного лечения, был с треском уволен с «должности главврача».

С какими недугами боролся Бу Андерссон, отставной шведский военный, заступивший на должность президента АвтоВАЗа 14 января 2014 года, и что помешало ему не только показать результат, как это у него получилось с ГАЗом, но и просто удержаться в должности?

## Мой адрес – Советский Союз

Проблемы отечественного автогиганта настолько тесно переплетены, что иные горячие головы неоднократно предлагали «перезагрузить Тольятти», сровняв завод с землей и выстроив на его месте новое производство. Вне всякого сомнения, это и было бы сделано, если бы речь не шла о градообразующем предприятии, точнее, о регионообразующем, учитывая количество поставщиков завода в Самарской области. Обратное решение заключается в создании автомобильного кластера – совокупности самостоятельных производств, связанных между собой договорными отношениями.

Эту идею как единственно верное решение неоднократно, в том числе во время своих визитов в Россию, поддерживал и Карлос Гон, президент Renault-Nissan. Собственно, еще в 2010 году постановлением правительства РФ в непосредственной близости от АвтоВАЗа была создана Особая экономическая зона (ОЭЗ) «Тольятти». Однако первое предприятие – российское отделение турецкой Nobel Automotive (топливопровода, пружины, каркасы сидений, стеклоомыватели) – запустили только в августе 2014 года. С тех пор заработали еще несколько цехов: Hi-Lex (тросы привода переключения ступеней коробки передач, тросы привода капота, лючок заливной горловины), Edscha (петли дверей, капота, багажника, ограничители открывания дверей, рычаги стояночного тормоза), Atsumitec Toyota (механизмы переключения передач для ручных коробок), CIE Automotive (литые алюминиевые детали двигателя). Готовятся открыть производство AZ Powertrain (двигатели внутреннего сгорания, 2018 год), GV Systems (сборочное производство для GM-Avtovaz,

2016 год), GKN (карданные валы с шарнирами равных угловых скоростей, 2018 год), Mann+Hummel (воздушные фильтры, впускные коллекторы для ДВС, 2017 год), Mubea (элементы подвески, 2017 год), Sanoh (системы питания и тормозные системы). Однако это капля в море – всего у АвтоВАЗа около 700 российских поставщиков. По всем показателям, история с несостоявшейся покупкой АвтоВАЗом одного из них – «Объединенных автомобильных технологий», принадлежащих «Ростеху», и стоила Андерссону места.

Впрочем, Сергей Чемезов (гендиректор «Ростеха»), самый высокопоставленный критик Андерссона, предъявил иные претензии: массовые сокращения сотрудников и колоссальные операционные убытки за 2014–2015 годы. И хотя эти претензии неоспоримы, однако предпосылки к их возникновению заложены опять же еще в советские времена.

## Кадры решили все

На АвтоВАЗе, как и на всяком предприятии, долгое время развивающемся экстенсивно, до сих пор остается много «лишних людей». Причин множество – начиная от неумело выстроенных технологических цепочек с недопустимо низкой производительностью труда до относительно высокой доли ручного труда. Перед кризисом 2008–2009 годов на заводе числились около 105 тыс. сотрудников, из которых около 40 тыс. потеряли работу в 2009 году. Сергей Чемезов вспоминал об этом неприятном эпизоде в истории завода так: «Тогда «Ростех» совместно с правительством Самарской области и Министерством труда нашли возможность обустроить людей и обучить их новым специальностям».

## Деятельность АвтоВАЗа в цифрах с 2005 по 2015 г.

Год	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Продажи* Lada, тыс. шт.	704,2	654,0	683,8	639,9	354,3	522,9	578,4	537,6	456,3	387,3	269,0
Продажи* в РФ легковых машин, млн шт.	1,4	1,8	2,4	2,8	1,4	1,8	2,5	2,8	2,6	2,4	1,5
Выручка, млрд руб.	159,6	179,9	187,8	198,4	87,4	137,6	175,1	190,1	177,0	191,7	176,5
Доля рынка, %	48,8	37,3	28,5	23,2	25,7	29,2	23,2	19,4	17,4	16,4	19,7
Операционная прибыль/убыток, млн руб.	4985	9719	8748	-26 140	-45 529	9962	12 871	37 826	-6741	-14 726	-66 818

\* Количество экземпляров, отгруженных дилерам. Источник: данные АЕБ и АвтоВАЗа.

### Загрузка мощностей российских предприятий, выпускающих легковые автомобили, 2015 год

№	Предприятие	Объем выпуска, тыс. шт.	Загрузка, %
1	АвтоВАЗ, Тольятти	352*	39
2	Hyundai, Санкт-Петербург	230	77
3	Volkswagen, Калуга	97	48
4	Renault, Москва	74	39
5	АвтоВАЗ, Ижевск	73	42
6	ГАЗ, Нижний Новгород	42	28
7	GM-Avtovaz, Тольятти	35	46
8	Toyota, Санкт-Петербург	33	65
9	Nissan, Санкт-Петербург	32	29
10	УАЗ, Ульяновск	28	23
11	GM, Санкт-Петербург	27	27
12	PSA / Mitsubishi, Калуга	26	26
13	Ford, Всеволожск	15	10
14	Ford-Sollers, Елабуга	10	13
15	Ford-Sollers, Набережные Челны	10	14

\* Не включая сборочные комплекты.  
Источник: данные АвтоВАЗа.

Ко времени прихода Андерссона на АвтоВАЗе трудились около 66,5 тыс. человек – после вступления в должность новый президент подписал приказ о сокращении около 7500 сотрудников. Всего в 2014 году предприятие покинули более 10 тыс. человек, в 2015-м – еще около 7 тыс. Между тем еще в феврале 2015 года Бу Андерссон сообщил, что Чемезов «полностью поддерживает его». Этому вполне можно верить, ведь открыто выражать недовольство – поначалу, кстати, довольно мягкое – руководитель «Ростеха» начал только через несколько месяцев. Так, в ноябре он раскритиковал кадровую политику на АвтоВАЗе, отметив

при этом: «Вопрос о смене генерального директора АвтоВАЗа пока не стоит, но какую-то воспитательную работу провести надо».

Эксперты уверяют, что резкая перемена настроения Чемезова относительно Андерссона наступила, после того как стало ясно, что сделка по покупке АвтоВАЗом компании «Объединенные автомобильные технологии» – одного из самых крупных поставщиков, подготовленная весной 2015 года, сорвалась. По инсайдерским данным, ее заблокировало высшее руководство Renault-Nissan, порекомендовав шведскому топ-менеджеру не покупать непрофильный актив,

а обеспечивать завод запчастями традиционными методами.

К слову сказать, Андерссон изрядно наволновался, пытаясь наладить бесперебойные поставки комплектующих на тольяттинский и ижевский конвейеры (здесь сегодня выпускают Lada Vesta и Granta liftback). Дошло до того, что он начал в интервью говорить об угрозах в свой адрес, нанял охрану и при каждом общении с журналистами повторял как мантру: «я нахожусь под охраной правительства России».

Вступив в должность, Андерссон столкнулся с необязательностью российских поставщиков, с «плавающими» ценами и качеством, с несоблюдением сроков поставок. Временами исходящие из АвтоВАЗа пресс-релизы напоминали фронтовые сводки. Даже в октябре 2014 года линию Kalina/Granta неоднократно останавливали, а новогодние каникулы 2015 года Андерссон с коллегами провел на производстве, доукомплектовывая некомплектные экземпляры, изготовленные еще в декабре 2014 года. Швед был настроен решительно: «Все, что мы можем делать на АвтоВАЗе, мы забираем у поставщиков и возвращаем себе – они, мягко говоря, недовольны».

Между тем перед российскими поставщиками, которые работают исключительно на отечественный автопром, стоит та же проблема, что и перед АвтоВАЗом, – поиск инвестиций на модернизацию производства.

Именно тема уменьшения себестоимости комплектующих стала одной из основных на конференции поставщиков, которая прошла на АвтоВАЗе 19 июля 2016 года. В ходе меро-

## Как появился АвтоВАЗ – хронология событий

### 1966 год

5 апреля

Председатель Совета министров СССР выступил с докладом «Директивы XXIII съезда КПСС по пятилетнему плану развития народного хозяйства на 1966–1970 гг.», в котором было



сказано о необходимости ввода в строй нового автомобильного завода.

20 июля

Принято Постановление ЦК КПСС и Совмина о строительстве в г. Тольятти автомобильного завода.

15 августа

Министерство внешней торговли СССР и компания Fiat заключили генеральное соглашение о сотрудничестве в области разработки конструкции автомобиля, проекта автомобильного завода и его строительстве в СССР.

25 августа

Начаты первые изыскательные работы на площадке будущего завода.

декабрь



На Карагандинском металлургическом заводе началась подготовка к выпуску тонкого стального листа для кузовов легкового автомобиля ВАЗ.



РИА «Новости»

## Кому принадлежит АвтоВАЗ

12 декабря 2012 года создано Alliance Rostec Auto BV – совместное предприятие Renault-Nissan и Государственной корпорации «Ростех», зарегистрированное в Нидерландах. СП принадлежат 74,5% акций АО «АвтоВАЗ», остальные 25,5% акций – у миноритарных акционеров. В свою очередь, 67,13% совместного предприятия Alliance Rostec Auto BV принадлежит альянсу Renault-Nissan. Во франко-японской паре доля делится следующим образом: 50,1% принадлежит Renault, 17,03% – Nissan. Остальные 32,87% акций СП числятся за «Ростехом», при этом пакет акций российской корпорации – блокирующий.

**Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев посетил завод в Тольятти 22 января 2016-го. Тогдашнему президенту АвтоВАЗа Бу Андерссону (на фото слева), который принимал высокого гостя, оставалось до отставки меньше месяца**

приятя участники получили письмо от закупочной организации АвтоВАЗ-Renault-Nissan (ARNPO), где производителям компонентов рекомендовали снизить цены аж на 20%. Сговорчивых пообещали обеспечить заказами. Однако, как сообщили представители некоторых поставщиков агентству «Автостат», выполнить это совершенно нереально. Один из спикеров оценил инвестиции в 14 млн руб. – для того чтобы уложить себестоимость одной единицы изделия в 1,5 евро.

Валютная составляющая – еще одна постоянная проблема в отношениях АвтоВАЗа и поставщиков. Никола Мор, нынешний президент компании, уже объявил, что переход на рублевые расчеты с российскими фирмами – одно из приоритетных направлений.

### Куда уходят деньги?

По данным сайта АвтоВАЗа, убыток компании по отчетности МСФО за 2015 год составил 73,9 млрд руб. На две трети (42,1 млрд руб.) это прои-

зошло из-за бухгалтерского обесценивания активов в связи с падением рынка (в отчете это проходит как «Резервы под обесценивание и затраты на реструктуризацию»). Сюда входят также выплаты уволенным рабочим – 1,4 млрд руб. Остальной убыток – от снижения выручки из-за падения продаж автомобилей. Собственно, аналогичную картину мы наблюдали и в кризис 2008–2009 гг. Между тем, инвестиционная программа АвтоВАЗа в последние годы была чрезвычайно широка. К примеру, только на подготовку производства Vesta и XRAY ушло 30 млрд

## 1967 год

Февраль	17 апреля	10 июля	Август	6 ноября
<p>Fiat представил «Ориентировочный проект завода по изготовлению легковых автомобилей средней величины».</p>	<p>Компания Fiat при консультации специалистов Министерства автомобильной промышленности и проектных институтов СССР закончила разработку технического проекта завода.</p>	<p>В Тольятти доставлены три легковых автомобиля Fiat 124. Первые испытания прошли в боксах троллейбусного депо № 1.</p>	<p>На строительстве завода работают 2,5 тыс. человек.</p>	<p>Подписан первый контракт на закупку оборудования. Подрядчиком стала американская фирма «Кайзер-Нейшнл», которая будет поставлять штампы и прессы для прессово-кузнечного производства.</p>

руб., при этом производственный план по выпуску моделей на 2016 год пришлось сократить со 100 тыс. до 60 тыс. и с 40 тыс. до 20 тыс. машин соответственно. А ведь АвтоВАЗ зарабатывает на продажах.

Ранее, в 2013–2014 годах, была проведена масштабная реконструкция сборочного конвейера – нужно было подтягивать производство АвтоВАЗа до стандартов Renault-Nissan, раз уж в Тольятти взялись выпускать и Renault Logan, и Nissan Almera. Вот лишь краткий перечень работ: замена подвески оборудования, полов, освещения, изменение маршрутов и геометрии основной и вспомогательных сборочных линий, введение в строй линии перегрузки кузовов с окрасочных подвесок на сборочные и т.п. Тот же Андерссон зачастую обходился и без вливаний – к примеру, он вдвое уменьшил себестоимость сборки машины.

Влетела в копеечку и модернизация узлов и агрегатов, иные потребительские качества которых находились на откровенно «мусорном» уровне. Вот пример доработки коробки на Prioга: тяговый привод заменен на тросовый, механизм переключения ступеней перенесен из нижней части картера наверх. Эти нехитрые изменения резко снизили вибрации на рычаге, уменьшили усилие при переключении, улучшили виброакустический комфорт в машине и на треть (!) уменьшили объем заливаемого в коробку масла. А теперь смотрим на список участников, которых пришлось привлечь для таких, казалось бы, несущественных инженерных изысканий: Ricardo (Великобритания), Schaeffler (Германия), Atsumetic (Япония). И вот еще

одна, крайне неприятная проблема, которую как минимум нужно признать: в России отсутствует культура проектирования и доведения до производства конкурентоспособной автомобильной продукции. Корни тут опять же исторические, ведь прототипами практически всех легковых моделей, за исключением ВАЗ-2121 «Нива», становились образцы зарубежного автопрома.

## €104

млн

### предоставила в займы АвтоВАЗу компания Renault в I полугодии 2016 года

Экономическим достижениям Бу Андерссона, позволившим повысить эффективность производства, расширить модельный ряд, снизить зависимость от зарубежных поставщиков и т.д., можно посвятить отдельную статью – чего стоит перенос производства Vesta в Ижевск, запуск версий с автоматической коробкой АМТ, появление исполнений Cross и пр. Однако, как это ни печально для поклонников шведского менеджера, часть убытков предприятия – следствие ошибочных решений Андерссона.

Ограничимся только двумя примерами. Привлечение иностранных

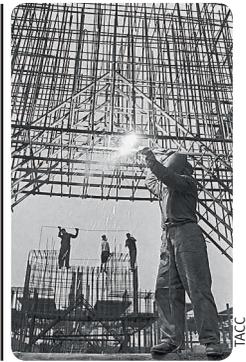
консалтинговых компаний для оценки упомянутого холдинга «Объединенные автомобильные технологии», по собственным данным газеты «Самарское обозрение», обошлось бюджету АвтоВАЗа более чем в 800 млн руб., аналогичные услуги других именитых зарубежных консалтинговых компаний – еще в 700 млн. Совсем не обязательная модернизация корпоративной гостиницы Lada Resort вылилась в несколько миллионов рублей. Между тем и спорным решениям Бу Андерссона можно посвятить статью. А вот новый президент АвтоВАЗа Николай Мор пока особенной активности не проявляет.

Но главная интрига в жизни АвтоВАЗа связана отнюдь не с гипотетической продажей предприятия его фактическим владельцем Renault-Nissan, а с куда более прозаическим вопросом наращивания загрузки: на 15 августа намечен возврат тольяттинской площадки к 5-дневной рабочей неделе, отмененной еще в середине февраля.

### Светлое будущее

2 августа, докладывая президенту Путину о состоянии дел в «Ростехе», Сергей Чемезов коснулся и АвтоВАЗа: «В производство запущены принципиально новые отечественные машины Vesta и XRAY, они отвечают современным требованиям рынка». Это безусловный комплимент в адрес Андерссона. Кроме того, Чемезов отметил, что вазовские новинки «пользуются большой популярностью, продаются очень хорошо». Это несколько не соответствует действительности. Ижевск, в отличие от Тольятти, не переходил на 4-дневную рабочую неделю, при этом, судя по продажам Vesta за 7 месяцев, производственный план

## 1968 год

1 января	2 февраля	16 августа	сентябрь–октябрь	1 ноября
<p>Началась массовая поставка импортного оборудования – первыми пришли детали толкающего конвейера, упакованные в 140 вагонов.</p>  <p>Первые эксплуатационные испытания будущего ВАЗ-2101.</p>	<p>Объявлен всесоюзный конкурс на название нового советского автомобиля.</p> 	<p>Завершено возведение каркаса ремонтно-литейного и ремонтно-кузнечного цехов. Начало работ по монтажу оборудования первой очереди в корпусе вспомогательных цехов.</p> 	<p>Подведены итоги конкурса – среди 100 вариантов лидирует название «Жигули».</p>	

по седану, скорее всего, выполнен не будет. В 2016 году с конвейера удмуртского завода должно сойти 60 тыс. машин. Начиная с января отгрузки дилерам от месяца к месяцу возросли многократно: 5128 шт. в июне против 1643 шт. в январе. В июле поставлено 5198 машин – судя по всему, это означает, что достигнут «потолок». Если до нового года Ижевск будет выдавать по 5200 Lada Vesta ежемесячно, то к 31 декабря недостача составит 6000 шт. По XRAY ситуация лучше: с февраля, когда дилеры получили первые машины, по июль продавцам ушло 9814 кроссоверов, и при сохранении текущих темпов недостачи почти не будет.

Как показывает история современной России, государство не оставит АвтоВАЗ, как бы трудно ни было, тем более что сейчас за счет автогиганта во многом живут два региона – Удмуртия и Самарская область. АвтоВАЗ уже пошел по необратимому пути модернизации и останавливаться не собирается. Об этом говорит и тот факт, что перспективный план, представленный акционерам в этом году – уже после всех кадровых перетрясок, предусматривает не только рестайлинг нынешних моделей и ожидаемую разработку нового поколения Lada 4x4, но и появление двух моделей С-класса (кроссовера и седана) в 2018 году. Это будет для завода эпохальным событием, ведь за прошедшие 50 лет в линейке Lada не было таких автомобилей.

Большой подмогой станет и списание 20-миллиардного долга перед «Ростехом»: по словам главы Минпромторга, это может случиться уже осенью, если Renault-Nissan не будет против. Как ни странно, французский менеджмент может не слишком



ROXANA FELICK

## ВАЗ-2121 «Нива»

Первый в мире внедорожник с несущим кузовом, постоянным полным приводом и межосевым дифференциалом появился именно в нашей стране из-за ужасающей ситуации с дорогами. В 1955 году началось производство ГАЗ-М 72 – полноприводной «Победы». ВАЗ-2121 «Нива» – легковой автомобиль повышенной проходимости с несущим кузовом и постоянным полным приводом – появился в 1977 году. Еще до этого, в 1972-м начались испытания кроссовера ИЖ-14, а в 1973-м АЗЛК реанимировал разработку концна 50-х «Москвич-415». УАЗ-469 Б повышенной проходимости, выпущенный с 1972 года, приобрести могли только председатели колхозов. «Нива» – единственный отечественный легковой автомобиль, получивший признание в мире. Это тем более ценно, что для ВАЗа «Нива» – первая самостоятельная разработка. Сейчас она называется Lada 4x4 и по итогам первых семи месяцев 2016 года входит в топ-20 самых популярных машин России. Его производят в Тольятти на одной линии с Priora. В нынешнем виде Lada 4x4 планируют выпускать до 2018 года.

обрадоваться такому подарку, ведь в связке с этим предложением пойдет и другое – о реструктуризации оставшегося 31 млрд долга. Эта сумма может перейти в капитал АвтоВАЗа, что увеличит долю «Ростеха». По такому методу заводу уже прощали госдолг – речь о 70 млрд, выделенных в кризис 2008–2009 гг. Однако иностранцы не отстают от «Ростеха» – только в I-м полугодии 2016 года они ссудили АвтоВАЗу 104 млн евро, и это будет хорошим козырем при рекапитализации отечественного автогиганта. Двум главным французам АвтоВАЗа – президенту Николя Мору и его непосредственному начальнику Дени Лёво, ставшему в июне заместителем председателя совета директоров российского автозавода, придется поломать голову и над другим вопросом: как возместить убыток Renault от участия в АвтоВАЗе, который только в первом полугодии составил 75 млн евро?

Между тем в ситуации кризиса российский правительство обнаруживает порой удивительную гибкость, граничащую с протекционизмом. Так, по данным «Коммерсанта», в ближайшее время может быть изменен механизм распределения субсидий в автомобильной отрасли – исходя из новой системы коэффициентов (они учитывают в первую очередь уровень локализации), текущих объемов продаж и наличия собственного производства крупных агрегатов, АвтоВАЗ наряду с Renault сможет получить львиную долю бюджетных средств. Еще одним послаблением стало майское решение Минпромторга об отсрочке на 2018 год обязательств по уровню локализации. Так что, несмотря на очевидные проблемы, у АвтоВАЗа все будет хорошо. ■

### 1969 год

Февраль



Закончен монтаж оборудования первой очереди в ремонтно-кузнечном цехе.

Ноябрь

Состоялась сдача в пуско-наладку первой очереди корпуса вспомогательных цехов. Началась обкатка первых прессов в цехе № 21 крупной штамповки пресового производства ВАЗа.

### 1970 год

15 апреля



Завод посетил Генри Форд-младший.

19 апреля

В 7 утра с главного конвейера сошли первые шесть машин.



30 июля

В цехе «Мотор-3» механо-сборочного производства собран первый двигатель для ВАЗ-2101.

18 августа

Начата реализация автомобилей через торговую сеть.





# Худой мир после доброй ссоры

Россия и Турция идут на сближение, стараясь обойти многочисленные разногласия



РИА «Новости»

Текст: **Глеб Иванов**

**Н**а минувшей неделе президенты России и Турции Владимир Путин и Реджеп Тайип Эрдоган встретились впервые после того, как турецкие ВВС сбили российский бомбардировщик Су-24М на севере Сирии осенью прошлого года. На пресс-конференции, состоявшейся после переговоров, оба лидера всячески подчеркивали, что сейчас Россия и Турция заинтересованы в восстановлении партнерских отношений.

### **Строительство «Оси дружбы»**

Встреча лидеров России и Турции в Санкт-Петербурге проходила на фоне сразу нескольких масштабных кризисов. Во-первых, в Турции продолжается внутривнутриполитический кризис, связанный с неудачной попыткой военного переворота. После 17 июля за связи с движением Фетуллы Гюлена, которого турецкие власти обвинили в организации путча, своих должностей лишились уже более 60 тысяч человек – военных, госслужащих, профессоров, учителей. Гюленистам помимо прочего приписывают то, что именно они без приказа решили сбить российский самолет, посеяв таким образом вражду между двумя странами.

Во-вторых, в Сирии правительственные войска и оппозиция ведут ожесточенные бои за стратегически важный город Алеппо, при этом сторонники Башара Асада выдыхаются. Стоит напомнить, что по отношению к гражданской войне в Сирии Россия и Турция занимают диаметрально противоположные позиции – Россия за Асада, Турция – против. И именно вовлеченность России во внутрисирский конфликт спровоцировала кризис в отношениях с Турцией.

Однако по итогам посткризисной встречи российский и турецкий президенты подчеркнули, что не углублялись в эту проблему. Оба лидера согласились с тем, что взгляды на будущее Сирии у них не всегда совпадали, но при этом заметили, что общие решения по этому вопросу все же возможны «потому, что у нас есть общая цель урегулирования сирийского кризиса». «Мы исходим из того, что демократические преобразования могут

быть достигнуты только демократическими средствами», – подчеркнул Владимир Путин.

Впрочем, уже после встречи выяснилось, что сирийская проблема все же обсуждалась на саммите. Как рассказал пресс-секретарь президента Турции Ибрагим Калын, стороны договорились создать механизм из представителей разведки, военных и дипломатов. Калын также заявил, что генеральные штабы России и Турции наладили прямую линию, чтобы обсуждать вопросы предотвращения инцидентов в воздушном пространстве.

На саммите обсуждалось восстановление торгово-экономических связей, туризма, совместных экономических проектов. В частности, стороны договорились возобновить работу над проектом газопровода «Турецкий поток», первая из четырех ниток которого должна пройти по дну Черного моря. Как рассказал Эрдоган в интервью турецкому телеканалу «ХаберТюрк», стороны условились разделить расходы на проект пополам. По его словам, было принято решение создать специальную рабочую группу и разработать дорожную карту проекта.

Кроме того, во время переговоров обсуждались сроки восстановления товарооборота между странами, который за семь кризисных месяцев упал на 69% (до \$6 млрд). По мнению министра экономического развития РФ Алексея Улюкаева, на восстановление докризисных объемов потребуется полтора-два года, а снятие экономических санкций в отношении Турции может произойти «до конца года». Турецкий лидер также поделился планами наращивания товарооборота до \$100 млрд. Обсуждали также оживление туристического потока, который с 4,4 млн россиян в 2014 году сократился до 97 тысяч в январе–апреле 2016 года.

«Ключевая тема нынешнего улучшения отношений – это энергетика, от возобновления диалога по «Турецкому потоку» выигрывают все стороны», – считает старший научный сотрудник Института востоковедения РАН Александр Васильев. «Провал проекта «Северный поток-2» и проблемы с поставками газа через Украину создавали для России необходимость возобновить переговоры с Турцией по «Турецкому



Победа поддерживаемой российскими ВКС армии Асада под Алеппо (на фото справа) может помешать восстановлению российско-турецких отношений. Еще один болезненный вопрос – Крым. Эрдоган встречался с лидерами межджиса крымскотатарского народа (на фото слева – Эрдоган с Джемилевым), который запрещен в России



потоку». Возвращение к этому проекту дает и Турции возможность показать Европе свою значимость в условиях кризиса в отношениях, а также экономических проблем из-за российских санкций и падения турпотока». В целом, считает эксперт, стороны могут прийти к соглашению по строительству газопровода, хотя «будут очень жестко торговаться по цене».

## Проблемные вопросы

Несмотря на то, что Реджеп Эрдоган не стеснялся называть своего российского коллегу «дорогим другом» и «близким братом», а также заявлял о намерении восстановить «ось дружбы» между странами, в отношениях двух государств еще достаточно проблемных тем.

Главным болезненным вопросом остается Сирия. «Для Турции Алеппо очень важный центр. Там проживает много туркмен, родственников туркам этнически. Турецкие политики часто проводят параллель, что Алеппо для Турции – то же, что Крым и Донбасс для России», – отмечает Александр Васильев. Поэтому победа правительственных сирийских войск под Алеппо может привести к полной перемене турецкой тактики и негативным последствиям для восстановления российско-турецких отноше-

ний. «Попытка Турции, сбив самолет, показать границы дозволенного российским ВКС провалилась. В целом турецкую стратегию в Сирии нельзя было назвать удачной. Поэтому сейчас турки ищут новые варианты в Сирии и продолжают в то же время обучать боевиков для сирийской оппозиции и поставлять вооружение и снаряжение», – рассказывает эксперт.

В то же время, по мнению Васильева, очевидно, что Турция стала больше внимания уделять дипломатическим способам решения конфликта. «Тур-

**Официальные лица на Западе переговоры Турции и России предпочли не заметить. НАТО отказалось комментировать влияние этих переговоров на будущее альянса**

ция готова пойти на некоторые уступки в Сирии при получении гарантий для нее по курдскому вопросу», – считает эксперт по евразийской политике Международной организации стратегических исследований города Анкары Керим Хас. «Согласно ряду турецких внутриправительственных источников, Турция готова отложить на длительное время вопрос об отстранении Асада в обмен на сокращение Россией поставок вооружения курдским подразделениям», – говорит Хас. Положительным результатом переговоров в Санкт-Петербурге, по мнению специалистов, можно считать то, что опасность военного столкновения между Россией и Турцией сошла на нет.

Но и помимо Сирии в отношениях Турции и России много проблемных сюжетов. Отдельный вопрос – Крым. В первые месяцы после присоединения Крыма к России, несмотря на то, что Анкара отказалась признать смену принадлежности Крыма, она пестовала планы открытия прямых авиарейсов из Турции в Симферополь, а также развития торговых отношений между Турцией и полуостровом. Но потом ужесточила свою позицию. В частности, в Турции принимали лидеров межджиса крымскотатарского народа, организации, запрещенной в России. «Разногласия по Крыму остаются, о чем турки заявляли непосредственно перед встречей Эрдогана с Путиным, –



ABACA / VOSTOCK PHOTO

Еще одна острая тема российско-турецких отношений – Нагорный Карабах. «Для Анкары это очень щепетильный вопрос, – отмечает Александр Васильев. – Одним из требований для вступления Турции в ЕС является нормализация ее отношений с Арменией. В то же время Анкара не могла однозначно пойти на нормализацию отношений с Ереваном из-за энергетических отношений с Баку. Сейчас, когда перспектива вступления в ЕС для Турции в очередной раз отдалась, турецко-азербайджанские отношения только окрепнут. И в случае конфликта Анкара встанет на сторону Баку, что может стать еще одной болевой точкой для российско-турецких отношений».

По мнению Керима Хаса, на этом «фронте» наблюдается некоторое продвижение. «Стороны договорились о создании трехсторонней российско-турецко-азербайджанской комиссии для обсуждения нагорнокарабахского кризиса, есть политический диалог».

«В целом положительным итогом встречи можно считать то, что стороны продемонстрировали желание договариваться друг с другом по спорным вопросам. Эта тенденция не может не радовать, хотя, конечно, до полного взаимопонимания между Россией и Турцией еще очень далеко», – считает турецкий эксперт. «Этому мешает глупина и застарелость противоречий, а также накопившаяся за время кризиса в отношениях недоверчивость друг к другу».

## На развилке

Между тем в ЕС и США российско-турецкое сближение породило раз-

говоры в СМИ о его антизападной направленности. Так, The Wall Street Journal и The New York Times пишут, что российско-турецкое сближение может привести к росту разногласий между Турцией и остальными членами НАТО. WSJ при этом подчеркивает, что турецкий лидер использует сближение с Россией как еще одну карту в диалоге с ЕС по вопросу беженцев.

Официальные лица на Западе переговоры Турции и России предпочли не заметить. НАТО, к примеру, отказалось комментировать влияние этих переговоров на будущее альянса, хотя в отдельных американских СМИ обсуждалась возможность выхода Турции из блока.

«В любом случае выход Турции из НАТО – сценарий маловероятный», – считает Александр Васильев. Эту точку зрения подтвердил посол Турции в России Умит Ярдым, который на пресс-конференции в МИА «Россия сегодня» заявил, что все разговоры о том, что Турция может выйти из НАТО, – это «очень неверная и очень спекулятивная позиция, потому что мы члены этой организации, и разговоров о том, что мы прекращаем сотрудничество, нет».

«Турция прочно вписана в мировую архитектуру безопасности, которую строил Запад. Поэтому долгосрочного отдаления Турции от Запада ожидать нельзя. Сейчас идет торг между Анкарой и Западом по поводу выдачи Гюлена, по поводу мигрантов, по поводу поддержки Западом курдов. Российско-турецкие переговоры – это один из аргументов Турции в этом диалоге с Западом», – считает Александр Васильев. ■

подчеркивает Васильев. – Этот вопрос сохранит актуальность. В случае чего Эрдоган всегда сможет заявить о поддержке единоверцев в Крыму, поэтому это еще одна проблемная точка в наших отношениях».

«Думаю, что на данный момент турецкую сторону вполне удовлетворят действия России по скорейшей интеграции крымскотатарского населения в новую жизнь полуострова», – считает Керим Хас. В целом в ближайшее время, по мнению турецкого эксперта, Турция постарается максимально официально дистанцироваться от этой темы.

## Помогите Ясе!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Ярослава Сугрובה из Челябинска после прививки, которую сделали в годовалом возрасте, потеряла слух. В мае 2015 года ей вживили специальный имплантат, позволяющий различать звуки. Чтобы Ясенька заговорила, ей необходимо проходить курсы слухоречевой реабилитации. Один курс стоит 186 000 рублей. К сожалению, таких денег в семье Сугробовых нет. Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Ярославе Сугробовой, перечислить средства на ее реабилитацию.



**ПОЛУЧАТЕЛЬ:**  
некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
БИК 044525256  
к/с 3010181000000000256

**НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:**  
пожертвование на лечение Ярославы Сугробовой

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@ин», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.



# Протест отчаяния

Граждане Армении недовольны своими властями и разочарованы в России

**Н**а минувшей неделе Москву с блицвизитом посетил президент Армении Серж Саргсян. На встрече с Владимиром Путиным обсуждались две ключевые для республики проблемы – перспективы урегулирования конфликта в Нагорном Карабахе и интеграция Армении в Евразийское экономическое пространство.

Стоит отметить, что проблему Нагорного Карабаха, где в апреле этого года вооруженные столкновения чуть было не переросли в полномасштабную войну, Путин за несколько дней до встречи с Саргсяном уже обсуждал с президентом Азербайджана Ильхамом Алиевым.

На итоговой пресс-конференции российский лидер демонстрировал сдержанный оптимизм. По мнению Владимира Путина, проблема Нагорного Карабаха должна решаться так, чтобы не было победителей и побежденных. А что касается экономической интеграции, так она работает на благо армянской экономики, уверен российский лидер.

Но в армянском обществе далеко не все столь же оптимистично оценивают партнерство с Россией. Наглядное тому подтверждение – длившееся несколько недель противостояние радикальных оппозиционеров и силовиков, повлекшее за собой человеческие жертвы.

17 июля группа вооруженных ветеранов карабахской войны захватила полк патрульно-постовой службы ереванской полиции. Во время захвата здания один полицейский погиб, шесть человек, в том числе пять полицейских, получили ранения. Захватчики две недели удерживали полицейскую часть, но затем сложили оружие и сдались властям.

Сейчас в качестве обвиняемых по уголовному делу о вооруженном захвате территории полка полиции в Ереване проходят 44 человека, еще двое являются подозреваемыми. Всем фигурантам по совокупности предъявлены обвинения по статьям Уголовного кодекса о взятии заложников, захвате зданий, строений, средств транспорта, сообщения или связи, совершенном организованной группой, и незаконном приобретении, транспортировке и ношении огнестрельно-

го оружия и боеприпасов – также в составе организованной группы.

Участники акции требовали отпустить из тюрьмы лидера внесистемной оппозиции Жирайра Сефиляна (Сефилян приехал в Армению в начале 1990-х годов и участвовал в разгоревшемся тогда в Нагорном Карабахе военном конфликте с Азербайджаном) и отставки президента и правительства страны.

Некоторые российские интернет-ресурсы поспешили (вполне традиционно) обвинить США в подготовке этой акции, мол, то была попытка запустить очередную «цветную революцию». Но на поверку все несколько сложнее.

---

## У людей много причин для недовольства: рост коррупции, беспредел монополистов, безработица, разочарование ЕАЭС

Иначе как отчаянными и безрассудными действия группы ветеранов карабахской войны и молодых гражданских активистов «Сасна црер» («Нестистовые из Сасуна») здесь никто не называет. Однако многие же и признают, что социально-экономическая ситуация в стране, несбывшиеся надежды, связанные со вступлением Армении в Евразийский экономический союз, беспредел олигархов и монополистов, безработица и массовая эмиграция из страны вполне могли спровоцировать эту акцию.

В прошлом году повышение тарифов на электроэнергию уже приводило к массовым акциям протеста в Ереване. Тогда в них принимали участие десятки тысяч человек, был забаррикадирован центральный проспект столицы, на котором располагаются здания парламента и резиденции пре-

зидента. Больше месяца здесь было приостановлено движение транспорта. Потом власти жестко разогнали манифестантов, использовав водометы и другие спецсредства.

На сей раз захватчики, по их же словам, делали ставку на то, что возмущенный своим бедственным положением народ выйдет на улицы и поддержит «восстание». Однако акции протеста в Ереване были немногочисленными, в самый пик на улицы вышло порядка 3–4 тысяч человек.

При этом в Ереване 19 июля и в ночь на 30 июля произошли столкновения между полицией и участниками митингов оппозиции, в результате которых были пострадавшие с обеих сторон. Оппозиция проводила акции в поддержку вооруженной группы.

Сотни людей пострадали, были задержаны десятки активистов. Серьезно пострадали 14 журналистов. Полиция не церемонилась ни с кем – газ, светошумовые гранаты, дубинки и щиты. Ряд международных организаций назвали действия сил правопорядка несоизмеримыми и призвали наказать всех, кто превысил полномочия...

«Участившиеся всплески массового возмущения обусловлены накопившимся общим недовольством политикой президента и правительства, – считает президент Ереванского пресс-клуба Борис Навасардян. – В его основе – неспособность граждан, готовых к устройству собственной жизни за счет созидания, защититься от грабительской сущности олигархической системы, все более наглыми способами присваивающей результаты их труда и национальные богатства».

У людей много причин для недовольства. По официальным данным, безработных в стране около 18%, по неофициальным – 30%. Резко снизились объемы трансфертов от армянских гастарбайтеров, работавших в российских городах (с начала года – еще на 22%). Из-за обвала курса рубля, сокращения рабочих мест люди возвращаются домой, пополняя ряды безработных.

Граждане недовольны ростом коррупции и говорят о том, что испытывают серьезные проблемы даже при организации самого малого бизнеса. Открыть бизнес просто, сложности начинаются потом у тех, у кого нет «кры-

ши». Знакомый таксист рассказывал, что пришлось пересечь «за баранку», потому что ему надоели визиты налоговиков в два небольших магазина стройматериалов, которые он открыл на заработанные в России деньги.

Как отмечает Борис Навасардян, до последнего времени в обществе сохранялась надежда, что «хотя бы в вопросах безопасности и Нагорного Карабаха на власти можно положиться, однако возросшее число жертв в приграничье и на линии соприкосновения армянских и азербайджанских вооруженных сил и особенно четырехдневная война в начале апреля подорвали и ее».

«Влияет на ситуацию и существующая в стране политическая система, – говорит политический обозреватель Айк Халатян. – С одной стороны, она довольно либеральна, в частности, в вопросе свободы слова и законодательства, регулирующего акции протеста. С другой – власти разработали действенный механизм обеспечения своей обязательной победы на выборах. Речь идет об использовании всей мощи административного ресурса, избирательных взяток, дискредитации оппозиционных лидеров и т.д.».

## Неуверенность в союзнике

«Наш народ должен бороться, мы не позволим, чтобы наша страна стала российской губернией...», – заявлял один из лидеров мятежников Варужан Аветисян.

На митингах звучали также требования избавиться от российских пограничников, дислоцированных на границе Армении с Ираном и Турцией, и начать переговоры с Кремлем по поводу вывода с территории страны 102-й российской военной базы, находящейся в Гюмри.

Безусловно, к российскому военному присутствию в Армении подавляющее большинство жителей республики относится положительно. Пока не урегулирован нагорно-карабахский конфликт и существует угроза со стороны недружественной Турции, российская военная база – это гарант безопасности. Тем не менее в Армении многие задаются вопросом: зачем нам союзник, который открыто продает оружие Азербайджану? Вопрос же о предоставлении Москвой оружия Армении в рамках российского кредита в 200 миллионов долларов до сих пор висит в воздухе.



РИА «Новости»

«Как вы думаете, не создаются ли предпосылки для очередного обострения, когда азербайджанская сторона получает большое количество вооружения, а договоренность о поставке российского вооружения армянской стороне, мягко говоря, хромает?» – спросили журналисты Владимира Путина на его совместной пресс-конференции с Сержем Саргсяном. «Армения – член ОДКБ, Армения – наш союзник. У нас есть определенные взаимные обязательства, и Россия всегда своих обязательств придерживается, всегда свои обязательства исполняет», – ответил Путин. И добавил что такая страна, как Азербайджан, нефтедобывающая страна, страна с почти 10-миллионным населением и с быстрорастущей экономикой, с достаточно большим объемом золотовалютных резервов, конечно, в состоянии купить оружие там где угодно.

«Накопилось глубокое недоверие к стратегическому союзнику, интенсивно поставляющему Азербайджану наступательные вооружения и разрабатывающему сомнительные для армян планы урегулирования нагорно-карабахского конфликта», – отмечает Борис Навасардян. – Но приемлемую для большинства альтернативу во внешней политике тоже никто предложить не может».

Не все радужно и в сфере экономической интеграции.

Республика уже почувствовала преимущества членства в Евразийском экономическом союзе, отметил Владимир Путин на пресс-конференции с Сержем Саргсяном. «В 2015 году – я сказал это в начале нашей встречи – зафиксирован рост ВВП Республики Армения более 10 процентов, а поступления от ввозных таможенных пошлин выросли на 23,6 процента», – подчеркнул российский президент.

«Мы сегодня обсудили существенные успехи в увеличении товарооборота между Арменией и Россией. Это прямой ответ тем скептикам, которые заявляли, что членство Армении в Евразийском экономическом союзе не даст Армении никаких преимуществ», – поддержал коллегу Серж Саргсян.

В Армении работает около 1,3 тысячи российских компаний, они действуют в ключевых отраслях экономики: газовой, транспортной, телекоммуникационной, финансовой. Но стоит заметить, что ценовая политика российских компаний в сфере электро- и газоснабжения вызывает множество нареканий со стороны армянского общества.

Как отмечает Айк Халатян, Армения покупала российский газ по цене \$180 за 1 тысячу кубометров. Затем



**Бунтовавшие несколько недель ветераны карабахской войны требовали вывести с территории Армении российскую военную базу в Гюмри (на фото слева). Владимир Путин на недавней встрече с президентом Армении Сержем Саргсяном (на фото справа) продемонстрировал оптимизм по поводу российско-армянских отношений**

Россия повысила цену до \$270. В свою очередь, «Газпром» через свое дочернее предприятие в Армении повысил тариф для потребителей до \$370–380. Когда Армения заявила о намерении вступить в Таможенный союз, Москва в ответ сняла 30-процентную экспортную пошлину. Цена газа стала \$189 на границе, почти опустившись на исходный уровень. При этом тариф для потребителей остался на уровне \$380. В дальнейшем Россия снизила цену еще – до \$165, потом – до \$150.

А, к примеру, французская компания Veolia, распределяющая в стране воду, умудряется снижать цены, несмотря на то, что повышение тарифов на электроэнергию отражается и на ней...

Многие компании-монополисты, работающие в Армении, принадлежат российскому капиталу, а он в той или иной степени контролируется государством. Как, к примеру, «Электросети Армении», раньше принадлежавшие компании «Интер РАО». Как и «Газпром», «Интер РАО» через свою армянскую «дочку» проводил тарифную политику, которая в прошлом году и вызвала массовые акции протеста...

Люди не понимают, что они получили от вступления Армении в ЕАЭС, кроме свободного пребывания в странах Союза. Почему Беларусь и Казах-

стан тянут одеяло на себя, когда нужна выработка единой позиции по тем или иным вопросам? Почему Москва не настаивает на армянском участии в региональных проектах, в то время как Армения заблокирована с двух сторон – Азербайджаном и Турцией – и имеет выход во внешний мир только через Иран и Грузию? Вопросов много, внятных ответов пока нет.

## История без финала

Сейчас страсти в стране вроде бы немного поутихли, но люди по-прежнему собираются на митинги и шествия в знак поддержки «Сасна црер» и с требованиями отставки президента.

После того как мятежники сдались властям, Серж Саргсян пообещал, что «спустя буквально несколько месяцев» в стране будет сформировано «правительство национального согласия».

По мнению политолога Айка Халатяна, президент Серж Саргсян, говоря о правительстве национального согласия, пытается одним выстрелом «убить двух зайцев». На его взгляд, это будет «попытка показать, что власть реагирует на общественные запросы, критику в свой адрес,

но в реальности, если отставка действующего правительства все же произойдет, она, скорее, будет призвана ослабить группу сторонников премьер-министра Овика Абрамяна в правящей партии в преддверии парламентских выборов».

Как бы там ни было, оппозиция считает, что по всевластному режиму Саргсяна был нанесен весьма ощутимый удар и, возможно, президент не сможет оправиться до парламентских выборов. Власти, в свою очередь, демонстрируют уверенность в том, что все держат под контролем, и Республиканская партия обязательно наберет в будущем году большинство мест в парламенте и сможет решать все вопросы. Но и те, и другие хорошо понимают: если в стране не провести системных реформ, ситуация может выйти из-под контроля.

Политолог Айка Халатян считает, что, «судя по последним политическим процессам в Армении, можно ожидать еще большего разочарования общества во властях и оппозиции. С другой стороны, можно ожидать также еще большей радикализации части оппозиции, которая еще больше утвердится во мнении, что законными средствами изменений в стране добиться нельзя». ■

# Погружение в забытые



Текст:  
**Андрей Рябов,**  
политолог

**Августовский путч** 1991 года уже давно перестал восприниматься в России как значимая дата ее современной истории. Хотя именно провал этой попытки государственного переворота сделал необратимым и распад Советского Союза, и окончательный крах советского социализма. Но в очередную годовщину путча о нем вспоминают разве что газетные обозреватели да участники обороны российского Дома Советов (Белого дома), которых становится все меньше...

Даже гремевшие некогда политические баталии между приверженцами советского социализма и условными демократами утрачивают былую остроту и напряженность. Российское государство, которое своим существованием в решающей степени обязано провалу августовского путча, остается как бы в стороне. Впрочем, как и миллионы граждан, которые были очевидцами тех действительно исторических событий. Почему же они все глубже погружаются в забытые? Можно, конечно, объяснять это тем, что у современного общества потребления – хоть в России, хоть на Западе – клиповое сознание и короткая память. И это не позволяет людям долгое время переживать случившееся, помнить о нем. Поэтому любое событие, которое, казалось бы, должно оставить неизгладимый след в памяти людей, очень скоро покрывается паутиной безразличия, а то и вовсе забвения.

Но с августовским путчем все не так просто. Воспоминание о нем стало стираться из массового сознания не только под грузом последующих событий, важных и не очень, а в процессе нескончаемого круга превращений, которые пережила Россия на протяжении последней четверти века. Наша страна как бы постоянно переучреждается на новых идейных основаниях. Для одних республик, образовавшихся в результате распада СССР, провозглашение независимости стало моментом восстановления прерванной традиции прежней национальной государственности, возникшей после распада Российской империи. Для других это попытка апеллировать к более древней истории великих государств – «предшественников» и их грозных правителей.

У России же опять все сложилось иначе. Демократическая легитимность нового государства, которую его создатели очень хотели вывести

из наследия просуществовавшей всего несколько месяцев Российской республики 1917 года, выдохлась очень скоро, уже в 90-е годы, уступив место путаной эклектике советских, имперских и либерально-демократических идей. Именно с этого времени двуглавые орлы стали мирно соседствовать с красными звездами, а господа депутаты – с товарищами генералами.

Ну а в нулевые, когда страна начала купаться в нефтедолларах и жить стало несравненно «лучше и веселей», тяжелые девяностые с их «кособокими» реформами, порожденные августом 1991-го, в массовом сознании прочно соединились с негативным образом «лихих».

Потом распад СССР был охарактеризован как «геополитическая катастрофа», появился «русский мир» и другие менее значимые вехи и вешки в развитии современной российской государственности. Но основания ее легитимности так и остались не определенными до конца. К чему восходит или хочет восходить современная Россия? К Российской империи? К какому ее периоду и чьему царствованию? К Советскому Союзу или к Республике, рожденной Февралем 1917 года? Этого не знают миллионы обычных граждан, да и «необычные» – те, что облечены властью и принимают решения, – вряд ли имеют четкие представления на этот счет.

И даже если положить в основу отношения к отечественной истории иной, ныне очень популярный принцип, согласно которому как неомонополизм позитив в ней следует рассматривать лишь то, что работает на укрепление государства, то и это не прояснит ситуацию с августовским путчем. С одной стороны, путчисты хотели сохранить Советский Союз как могучее государство. Но с другой – попытка Государственного комитета по чрезвычайному положению осуществить это на практике привела к противоположному результату, ускорив процесс распада СССР и сделав его необратимым.

Все это означает, что и в ближайшей перспективе годовщина провала августовского путча одними соотечественниками будет восприниматься как День великой надежды, так и не ставшей реальностью, а для других как трагедия, положившая начало крушению их великой и могучей родины. Впрочем, у большинства это событие, скорее всего, не будет вызывать никаких эмоций. Мало ли разных памятных дат в календаре! Все ведь не удержишь. ■

# ВЫБОРЫ-2016

## СПЕЦИАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

для **ПОЛИТИЧЕСКИХ ПАРТИЙ** и **КАНДИДАТОВ**

**В ДЕПУТАТЫ** по ОДНОМАНДАТНЫМ ОКРУГАМ, УЧАСТВУЮЩИХ

В ВЫБОРАХ В ГОСУДАРСТВЕННУЮ ДУМУ

### МЫ СДЕЛАЕМ ДЛЯ ВАС

# ПРЕДВЫБОРНЫЕ АГИТАЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ

**ЛЮБЫЕ ТИРАЖИ**

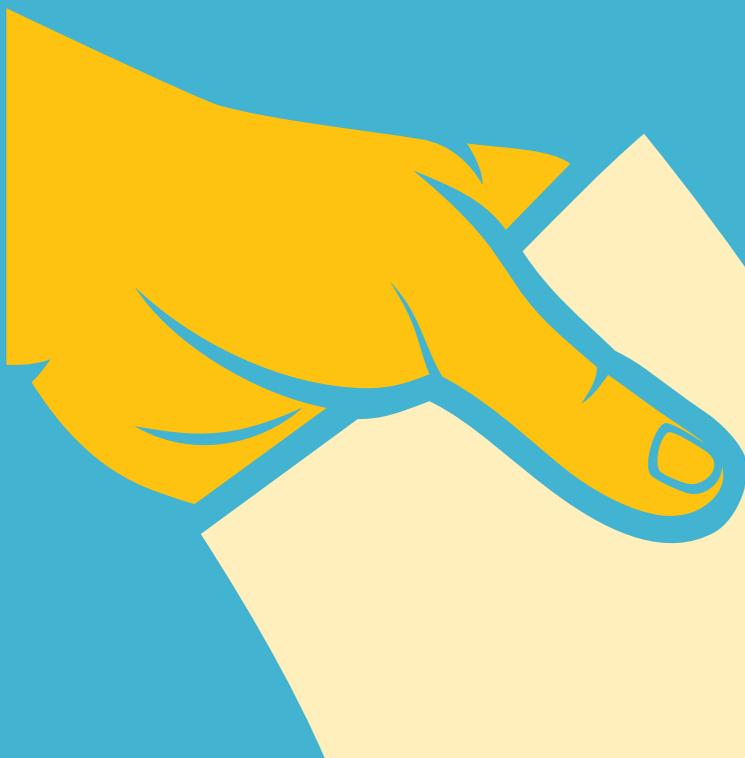
**РЕКОРДНЫЕ СРОКИ**

**ВЫСОЧАЙШЕЕ КАЧЕСТВО**

**СОБСТВЕННОЕ ПОЛИГРАФИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО\***

**ГОТОВО РАБОТАТЬ ДЛЯ ВАС КРУГЛЫЕ СУТКИ**

**7 ДНЕЙ В НЕДЕЛЮ**



Телефон отдела  
спецпроектов  
+7(495)745-84-02,  
доб. 2421

\* Зарегистрировано в ЦИК  
в качестве организации,  
выполняющей работы  
по изготовлению  
печатной  
предвыборной  
агитации

Текст: Алексей Баусин, Денис Ермаков, Глеб Иванов



РИА «Новости»

## Лишь бы не было войны

Россия и Украина на прошлой неделе потенциально оказались на грани вооруженного конфликта. Российские спецслужбы фактически обвинили украинские силовые ведомства в том, что они занимаются терроризмом на государственном уровне. Согласно пресс-релизу ФСБ, ею «предотвращено совершение в Республике Крым террористических актов, подготовленных Главным управлением разведки (ГУР) Министерства обороны Украины, объектами которых были определены критически важные элементы инфраструктуры и жизнеобеспечения полуострова». Позднее в СМИ были обнародованы видео-

записи допросов предполагаемых диверсантов (среди них граждане и РФ, и Украины), которые давали признательные показания. Их предполагаемый глава Евгений Панов (на фото) сообщил, что целями были паромная переправа, нефтебаза и химзавод. То есть, по версии российской стороны, впервые мы имеем дело с вооруженным столкновением между силовыми ведомствами двух соседних стран, которое повлекло за собой человеческие жертвы. Сама перестрелка в районе Армянска произошла в ночь с 6 на 7 августа, однако Кремль публично объявил о ней лишь 10 августа.

## Разговоры закончились

По состоянию на пятницу, 12 августа из самых безобидных последствий «приграничного инцидента» — отмена по инициативе Кремля намечавшейся на начало сентября встречи в нормандском формате (Россия, Украина, Франция и ФРГ) по урегулированию на Донбассе. Ее украинские власти предлагали провести в Китае в рамках саммита «Большой двадцатки».

Риторика Кремля снова вернулась в период до избрания Порошенко президентом. Объясняя, почему теперь встречаться в нормандском формате бессмысленно, Путин заявил, что «те люди, которые захватили в свое время власть в Киеве и продолжают ее удерживать, вместо поиска компромиссов» и «вместо того чтобы искать способы мирного урегулирования, перешли к практике террора». Премьер Дмитрий Медведев не исключил, что Россия может принять решение о разрыве дипотношений с Украиной, если у Москвы не останется других инструментов, для того чтобы «отрезать» Киев.

В Москве недвусмысленно намекают, что киевские власти планировали теракты фактически при попустительстве своих, как писали в советской партийной печати, «заокеанских хозяев». Глава Республики Крым Сергей Аксенов в интервью телеканалу «Россия 24» прямо заявил, что за планами и попытками украинских властей провести теракты в Крыму стоит Госдеп США.

Украинские власти все обвинения в свой адрес отвергают. «Украина решительно осуждает терроризм во всех его проявлениях и формах и, соответственно, отвергает практику использования любых террористических мер для прекращения деокупации Крыма», — говорится в заявлении президента Петра Порошенко. В украинском Минобороны и ГУР назвали сообщения о диверсионной группе «провокацией» и «фейком». А постпред страны при Совете Европы Дмитрий Кулеба заявил через свой Твиттер, что «Россия пошла на обострение и отчаянно ищет повода для начала войны против Украины, тестирует реакцию Запада». Порошенко поручил привести в повышенную боевую готовность все подразделения ВСУ в Херсонской области Украины на границе с Крымом, а также по линии противостояния на Донбассе. По данным российских СМИ, Москва стянула на север полуострова дополнительную бронетехнику и войска.



Министерство обороны РФ

## Сирия навсегда

Россия превратит «Хмеймим» в свою постоянную военную базу в Сирии. 9 августа Путин внес подписанный 26 августа 2015 года в Дамаске документ в Госдуму на ратификацию. Согласно договору, вооружение и снаряжение авиагруппы будет получаться без пошлин, личный состав сможет свободно пересекать границы Сирии. Кроме того, сирийское правительство гарантировало российским военным, входящим в авиагруппу, принцип экстерриториальности (они не подпадают под юрисдикцию местных судов).

## Везде поспел

**Владимир Путин** активно занимался на неделе внешней политикой и на других направлениях. За три дня он провел переговоры с лидерами шести стран. В понедельник он прибыл в Баку, где его ждали президент Азербайджана Ильхам Алиев и президент Ирана Хасан Роухани, чтобы обсудить экономическое партнерство на Каспии. С иранским лидером он отдельно поговорил о ситуации в Сирии, борьбе с терроризмом и военно-техническом сотрудничестве. А с азербайджанским – об урегулировании конфликта в Нагорном Карабахе.

Во вторник Путин вернулся в Петербург, где впервые после инцидента со сбитым российским самолетом тепло принял президента Турции Реджепа Эрдогана. Стороны объявили о возобновлении

работ над газопроводом «Турецкий поток», договорились о восстановлении товарооборота и турпотока, а также обсудили положение в Сирии. В среду Путин был уже в Кремле, где принял армянского президента Сержа Саргсяна, рассказав ему о переговорах в Баку и обсудив ситуацию в Карабахе. Между этими делами Путин успел провести несколько телефонных переговоров. 9 августа он впервые пообщался с новым британским премьером Терезой Мэй, с которой сошелся на том, что российско-британские отношения находятся в тяжелом упадке. А 10 августа Путин по телемосту вместе с премьер-министром Индии Нарендрой Модии открыл первый реактор новой индийской АЭС, которую строят российские специалисты.



Kremlin.ru

## Избиркомы против Резников

**У представителей** ряда оппозиционных партий и самовыдвиженцев, которые вынуждены собирать подписи для участия в выборах, продолжают проблемы. 10 августа в регистрации на выборы в Госдуму ЦИК отказал самовыдвиженцам – экс-мэру Волгограда Евгению Ищенко и бывшему вице-губернатору Ярославской области Михаилу Крупину. С выборов в петербургский ЗакС сняли кандидатов от Партии роста Максима Резника и Маритану Кузнецову (помощницу Оксаны Дмитриевой). Там же отказали в регистрации партиям ПАРНАС, «Родина», «Союз труда» и «Патриотам России». В Курской области завернули список «Яблока» в местную облдуму. Партию пенсионеров за социальную справедливость не допустили до местных выборов в Свердловской области. Действующему депутату Госдумы

Борису Резнику хабаровский избирком отказал в регистрации по одномандатному округу. Он также баллотируется в Госдуму по списку Партии роста, так как проиграл праймериз ЕР.



Партия Роста / Twitter

## Предвыборная лотерея

Центризбирком РФ провел жеребьевку партий в избирательном бюллетене для голосования на выборах в Госдуму. Первый номер достался партии «Родина». Последний (14-е место) – «Справедливой России». Неудачником можно признать КПрФ (12-е место), так как наверху списка, на втором месте, оказалась «Коммунистическая партия коммунисты России», которую неискушенные левые избиратели могут перепутать с партией Зюганова.

## Воли не видать

Верховный суд России удовлетворил иск Минюста, ликвидировав общероссийскую политическую партию «Воля» из-за распространения экстремистских материалов. Скандальная партия самарской целительницы Светланы Пеуновой планировала принять участие в думских выборах. Сама она находится в международном розыске, в отношении нее возбуждено два уголовных дела.

## Паузы для конвоя

ООН призвала стороны сирийского конфликта срочно взять паузу в боевых действиях в районе сирийского города Алеппо для проведения гуманитарной операции. Без воды и света там остаются около двух миллионов человек. После этого начальник Главного оперативного управления Генштаба Вооруженных сил России Сергей Рудской сообщил, что с 11 августа на три часа в день в Алеппо будут останавливаться боевые действия, удары авиации и артиллерии для прохода конвоев с гуманитарным грузом внутрь города.

# В одну воду трижды

«Справедливая Россия» снова репетирует роль системной альтернативы на думских выборах

Текст: **Денис Ермаков**



Самая молодая из партий парламентской четверки, «Справедливая Россия» (СР) идет на думские выборы, используя, как и во время кампаний 2007 и 2011 годов, общий запрос на социальную справедливость, рассчитывая привлечь патерналистский электорат. При ее создании в конце 2006 года «эсерам» отводилась в российской системной политике роль разрешенной альтернативы или, как говорил тогдашний замглавы администрации президента Владислав Сурков, «второй ноги» (помимо «Единой России»), на которую «можно переступить, когда затекла первая», чтобы собирать голоса партий «левого уклона и с сильным националистическим привкусом».

С тех пор «партия социалистов» в той или иной степени успешно канализировала протестные настрое-

ния. Апогеем и высшим достижением в этом смысле стали выборы 4 декабря 2011 года (13,24% голосов), приведшие к «болотным протестам» против фальсификаций в пользу «Единой России». Тогда за СР голосовали в том числе и многие «рассерженные горожане», привлеченные такими фамилиями, как Гудков, Пономарев, и призывами Алексея Навального голосовать за любого, кроме «партии жуликов и воров». Впрочем, позднее СР постепенно избавилась от неугодных депутатов, сменив белые ленты на георгиевские и став с конца 2012 года еще более системным партнером власти, который солидарно голосует в парламенте по большинству ключевых, в том числе скандальных, инициатив, спущенных сверху. «Крымский консенсус» только закрепил за партией ее «системную роль».

## «Как в советское время»

В думскую же кампанию партия снова взялась активно напоминать о своей оппозиционности, критикуя, как и другие парламентские партии, кабинет министров единоросса Медведева, но не трогая президента Путина. «Эсеры» запустили лозунг «Правительство! Делай или уходи!». Требования – отмены взимания платы за капремонт и транспортного налога до кредитной амнистии населения, национализации банковской системы и возврата бесплатных медицины и образования, «как в советское время». В ряде регионов партия открыла сеть общественных приемных – Центров защиты прав граждан. «Они ударились в какой-то дичайший популизм, – отметил в беседе с «Профилем» глава Политической экспертной группы Константин Калачев. – Предложение взять государству на себя (кредитные) долги граждан – мне кажется, это чересчур, просто (избиратели) не поверят».

Но ударились во все тяжкие СР не от хорошей жизни. По словам политолога, у партии нет на данный момент ни привлекательных лидеров, ни целостной программы, а «про новый социализм они вообще забыли». «Единственная сильная сторона этой партии – название», – отмечает эксперт. «Есть общий запрос на справедливость, и людям кажется, что партия с таким названием должна отражать соответствующие ценности», – говорит эксперт. По мнению Калачева, у СР есть шанс в тех регионах, где у нее имеются какие-то харизматики. «Например, лидер свердловских «эсеров» Валерий Гартунг или депутат Госдумы Олег Шеин в Астрахани, наверное, могут обеспечить результат. Но в целом по стране у них

проблемы с самоидентификацией и с яркими личностями», – полагает эксперт. Приглашенные со стороны «звезды» – телеведущий Роман Бабаян, публицист Анатолий Вассерман и тренер Валерий Газзаев вряд ли решат эту проблему.

Так что бренд сейчас является одним из главных козырей «эсеров». «У нас не такое количество узнаваемых партий, – напоминает вице-президент Центра политических технологий Алексей Макаркин. – Для большинства есть четыре парламентские, ну «Яблоко» еще где-то». Согласно проведенному 31 июля опросу ФОМ, 45% опрошенных считают, что будет лучше, если в Думе не будет новых партий, противоположной позиции придерживаются лишь 34% респондентов. При этом 57% считают, что будет лучше, если все нынешние партии останутся в Думе, и только 19% хотели бы, чтобы какая-то из них туда не прошла.

## Вопросы остались

Еще месяц назад почти половина (45%) политологов, опрошенных комитетом по политическим технологиям РАСО (Российской ассоциации по связям с общественностью), не были уверены, что «эсеры» преодолеют 5-процентный барьер. По данным июльского исследования Левада-Центра, за СР готовы были проголосовать 3% от общего числа опрошенных. Однако ближе к выборам рейтинги могут подрасти. Согласно опубликованным в начале августа данным опросов ФОМ и ВЦИОМ, за СР готовы отдать голоса 8% и 6,4% соответственно.

У «эсеров» и раньше разрыв между прогнозами и конечным результатом был большим, что связано с тем, что у партии небольшой ядерный электорат, но при этом они привлекают «периферийного избирателя», который мог бы проголосовать и за КПРФ, и за ЕР. «Для многих это вариант второго выбора: ну вроде название хорошее, ничего плохого не слышали, ставим галочку, – пояснил «Профилю» руководитель региональных программ Фонда развития информационной политики Александр Кынев. – Особенно если в регионе (по списку идет) какой-нибудь известный там кандидат».

Как минимум «ресурсных кандидатов» у «новых социалистов»

обнаружилось много. В опубликованном на прошлой неделе докладе «Спонсорский потенциал списков кандидатов в Госдуму» фонда «Петербургская политика» партия занимает с небольшим отставанием от ЕР второе место. Среди них выходцы из национальных республик, которые представляют пищевой, аграрный и банковский сектора. Кынев считает, что, «погнавшись за привлечением разных спонсоров, «эсеры» перегнули палку, поскольку значительная часть этих кандидатов поставлены в регионы, к которым не имеют никакого отношения». Вы-

---

**«Есть общий запрос на справедливость, и людям кажется, что партия с таким названием должна отражать соответствующие ценности»**

движение чужака может иметь негативную реакцию общественного мнения. Тем более когда, например, в Воронеже, где традиционно высокий рейтинг у таких партий, как «Родина», во главе списка становится «варяг» с Северного Кавказа.

Что касается электората самих «эсеров», то, по словам Алексея Макаркина, он в основном патерналистский. «Они говорят, что за президента и за народ. И в то же время против бюрократов. Президент должен услышать народ, и он его услышит с нашей помощью», – поясняет эксперт логику партии.

## Угроза снизу

Большинство экспертов склоняются к мнению, что в Думу СР, скорее всего, попадет. Но повторить успех 2011 года ей будет проблематично. Большинство из тех, кто голо-

совал за «эсеров» из-за «Гудкова-Пономарева», к ним уже не вернется. В основном эти люди разочарованы и могут проигнорировать выборы. Хотя и они, по словам Макаркина, разделились. Некоторая часть из них проголосует за другую, возможно, либеральную, партию. По мнению Константина Калачева, это может быть «Яблоко». Кто-то после «крымской весны», наоборот, проделал такую же эволюцию, как сами «эсеры». «Они в 2011 году на Болотную ходили, а сейчас говорят, что «Крымнаш», и не вспоминают, что ходили на митинги», – отмечает Макаркин. В качестве яркого примера он приводит Михаила Делягина, который идет от СР по Красноярску и когда-то выступал на «Болотке».

Но, по мнению Калачева, сложность для СР сейчас в том, что она и не является «второй ногой», и не воспринимается как главная сила умеренной оппозиции. К тому же в этот раз у ЕР нет такого высокого антирейтинга, как в 2011–2012 годах. «Прошлый успех «эсеров» был связан с жестким контрпозиционированием по отношению к ЕР, и «эсеры» смогли доказать, что они являются чуть ли не главной оппозиционной партией, за которую можно проголосовать, имея фигу в кармане, чтобы показать власти свое недовольство». Но сейчас СР апеллирует в первую очередь не к протестному, а к патерналистскому электорату, который «скорее проголосует за ЕР, в создании которой принимал участие президент».

Основные проблемы для СР, как и для других думских партий, могут составить игроки «второй лиги» – «Родина», «Яблоко» и Партия роста, считает Кынев. «Если они начнут в последний месяц активную агитацию, то рейтинг они будут наращивать как раз за счет людей, которые вынужденно голосовали за старую оппозицию, – объясняет Кынев. – То есть начнут отнимать голоса в том числе у СР именно потому, что люди голосуют за нее от безысходности». По словам эксперта, если вдруг появится возможность выбрать более близкую себе партию, многие это сделают.

Проблема в том, что в связи с переносом даты выборов на 18 сентября у партий для презентации своего предложения, по сути, остается лишь две недели после летнего аполитичного сезона. ■

# Быть или казаться

«Социализм» партии «Справедливая Россия» на поверку оказался популистским капитализмом\*

Текст: **Сергей Кузнецов, Денис Ермаков**

«Справедливая Россия» (СР) – член Социалистического интернационала с 2012 года. «Наш выбор – новый социализм», провозглашает в своей предвыборной программе партия. Что же партия понимает под «новым социализмом» по-российски и как предлагает переходить к нему?

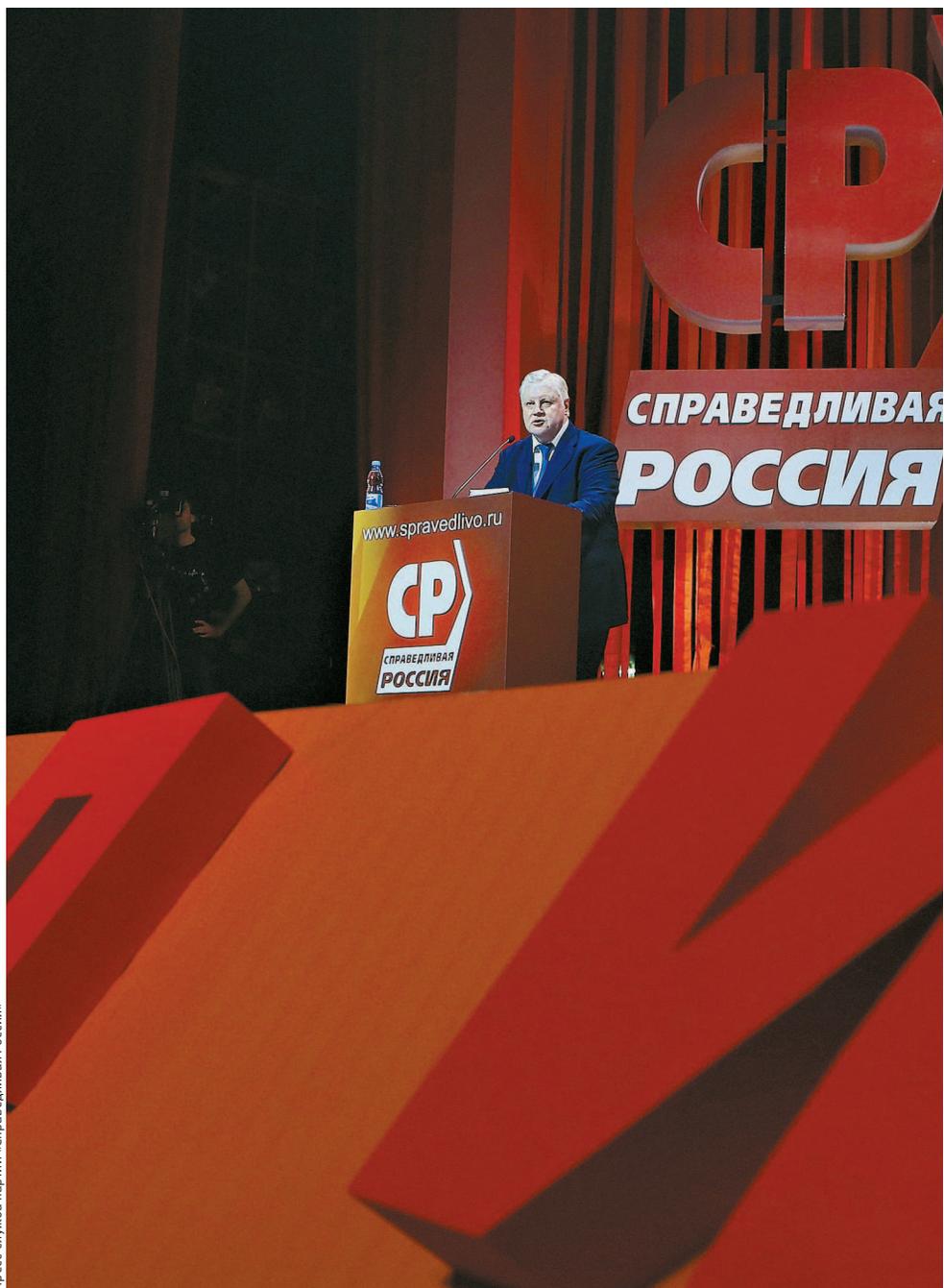
## Свято место пусто не бывает

Что такое социализм в теории? Это вопрос политический. В СССР учили, что это первая, низшая фаза коммунизма. Основан на «обобществлении» (т. е. передаче государству) основных средств производства и распределении созданного продукта по принципу «от каждого – по способностям, каждому – по труду» (на высшей фазе коммунизма будет «... каждому – по потребностям»).

Соцпартии Европы считались ревизионистскими, потому что они понимали под социализмом всего лишь «решительное улучшение жизни работающих мужчин и женщин» (из Стокгольмской декларации принципов Социнтерна 1989 года). Никакого перехода к коммунизму и даже упоминания его эти партии не предлагали. Они провозглашали конечной целью демократический социализм, основанный на свободе, социальной справедливости и солидарности.

Социалисты часто приходили к власти путем выборов. Сейчас, по данным самого Социнтерна, социалисты у власти в 54 странах мира (июнь 2015 года). Компартия у власти сейчас в Северной Корее, плюс дрейфующие от социализма к рынку режимы Китая, Вьетнама, Лаоса, Кубы. Конечно, интеграция социалистов в существующую

\* Продолжение серии публикаций «Профиля» о предвыборных экономических программах основных партий. Начало см. в №№ 24, 25, 26, 27–28.



Пресс-служба партии «Справедливая Россия»

экономическую и политическую систему сильно раздражала традиционных коммунистов марксистского толка.

Отголоском тех старых баталий внутри левых партий времен холодной войны стало традиционное неприятие нынешними российскими коммунистами социалистов, нежелание менять название, хотя современная программа КПРФ не имеет отношения к коммунизму и является набором худших социалистических и популистских штампов (разбор программы КПРФ – см. «Ни шагу вперед и 10 шагов назад» – «Профиль» № 27–28 от 25 июля 2016 года).

В результате на российской политической арене социал-демократизм оказался почти вакантной позицией, занимаемой традиционно слабыми партиями и лидерами. Не помогло даже использование имени бывшего президента СССР Михаила Горбачева. Именно позицию соцпартии и заняла де-факто в десятые годы этого века СР.

### «Новый социализм»

«Социализм» «Справедливой России» не имеет никакого отношения ни к марксизму, ни к социализму, существовавшему в СССР. В отличие от КПРФ, для которой СССР до сих пор является образцом для подражания, идеал СР, хоть и не называемый прямо, – это евросоциализм.

Программа СР не ставит никаких задач по национализации или введению госконтроля цен. Более того, прямо заявляется, что «Новый социализм – это современная рыночная экономика, обеспечивающая развитие социально ориентированного государства. Мы за честную конкуренцию, за предпринимательство и частную инициативу». На этой констатации изложение концепции «нового социализма» почти и заканчивается. О нем партия вообще вспоминает только в начале своей программы, а на следующих 100 страницах практически нигде не употребляет это слово. Слабовато для концепции, больше похоже на словесные заигрывания, не более.

Программа выстроена логично: сначала социальные цели, затем – экономическая политика для их обеспечения, а уж потом – все остальное. Какие цели?

– Повысить долю финансирования культуры, искусства и кинематографии до 3% ВВП;

– увеличить долю инвестиций в инно-

вационные и высокотехнологичные отрасли экономики до 50% от общего объема инвестиций;

– увеличить в 3–5 раз объем государственных научных стипендий и грантов;

– увеличить расходы на образование и науку до 7% ВВП;

– сделать сдачу Единого госэкзамена (ЕГЭ) добровольной;

– наиболее важная социально-экономическая задача – повышение оплаты труда. Поднять ее надо в три раза, увеличить долю заработной платы в ВВП с нынешних 25,3% до 55%;

– установление почасового минимального размера оплаты труда – 100 руб./час (около 8 тыс. руб./мес.,

## Ощущение, что программа СР осталась с прошлых выборов, а изменений в экономике за последние 5 лет партия почти не заметила

о такой зарплате мечтают многие в регионах страны, сейчас МРОТ 7,5 тыс. руб.);

– пенсии – возврат к солидарной системе и отмена обязательной накопительной пенсии, недопущение повышения пенсионного возраста, повышенные пенсии после 70 лет;

– увеличение всех соцпособий, особенно на детей и матерей с детьми;

– реформа здравоохранения с переходом к модели госстрахования (страховщик – государство);

– массовое жилищное строительство (правда, непонятно, каким образом).

Чтобы сделать это, СР предлагает полный набор стандартных штампов – рост инновационной экономики, импортозамещение, инвестиции, деофшоризация, рост малого и среднего бизнеса (до 50% ВВП) и т. п.

Снизить налоги (с 34% к ВВП до 28%), возврат прогрессивного налога на физлиц и социальных платежей,

снижение НДС до 13%, отмена транспортного налога, повышение налогов на роскошь. Перераспределение налогов в пользу регионов.

Собственно, это и вся экономическая программа. Все это выглядит слабовато для таких амбициозных целей. Обилие цифр, вероятно, призвано создать впечатление просчитанности программы, но на деле этого нет. Что будет с бюджетом, если налоги сократить на 6% ВВП? Вслед надо сокращать расходы? Или увеличивать дефицит с нынешних 3% до 9% ВВП? Ответа нет.

СР хочет увеличить социальные расходы бюджета до 50% его расходов. Какие статьи сократить? Может быть, военные? 5 лет назад социальные расходы были около 45% федерального бюджета, а военные – 7,5%. Сейчас соответственно 36% и 20%. Вернуть эти пропорции назад? Нет, в военном разделе программы сокращения не предполагается, зато дополнительных расходов много. Так за счет чего увеличить долю социальных расходов? Ответа нет. Что с санкциями? Стремиться к их отмене или смириться с их сохранением на многие годы? Ответа нет. Как увеличить втрое зарплату людей? Напечатать деньги? Что будет при этом с инфляцией? В Крыму эффект двойного повышения доходов был «съеден» повышенной инфляцией. Что будет с бизнесом, у которого резко вырастут издержки? Ответа нет. Отсутствует оценка текущей ситуации как экономического кризиса, самого сильного и длительного в стране с начала 90-х годов. Нет специальной антикризисной политики. Ощущение, что программа осталась с прошлых выборов, а изменений в экономике за последние 5 лет партия почти не заметила.

### Соцпартия без социализма

Набор мер экономической программы СР – смесь как разумных, так и заведомо невыполнимых заявлений. Но чего в ней точно нет, так это даже следа социализма, особенно в его марксистском понимании, традиционном для нашей страны.

Балансирование партии на грани прохода в Госдуму привело к выдаче чрезмерных популистских обещаний, без привязки к реальности «за окном» и каких-либо заморочек на тему, как их выполнять. Стремление «понравиться» и «угодить» избирателю может сыграть во вред партии, лишней раз подчеркивая ее электоральную слабость. ■



# Отступление и безумие

Теракты на Западе создают иллюзию беспрецедентной силы «Исламского государства». Но оно уже в ближайшее время может быть разгромлено союзниками. Информаторы описывают картину царства террора в процессе самоликвидации

Karim Kadim AP/TASS

Текст: Кристоф Ройтер    Перевод: Владимир Широков

**В** крупнейшем городе «халифата» наступило затишье, говорит мужчина из Мосула. Какое-то время он (частично пешком) добирался до окраины города, чтобы оттуда сообщать подробности из недр «Исламского государства» (ИГ, ДАИШ – запрещено в России. – «Профиль»). «Когда бои за Фаллуджу еще продолжались, через динамики мечетей не меньше пяти раз за день звучали призывы примкнуть к борьбе; дескать, победа останется за ИГ. У террористической организации в городе якобы были тысячи боевиков, тонны боеприпасов и оружие, Фаллуджа просто не могла пасть. Но после того как Фаллуджа все-таки пала, призывы смолкли».

В конце июня иракская армия совместно с ополченцами из суннитских племен избавила город, расположенный близ Багдада, от исламистов. Это явилось самым серьезным за долгое время ударом по «Исламскому государству», уже несколько месяцев несущему потери на всех фронтах.

В предшествующие недели террористы в Стамбуле, Дакке, Бейруте, Ницце, Ансбахе и даже в пригородном поезде, следовавшем в Вюрцбург, проливали кровь, вооружившись взрывными устройствами, автоматами или топором. И потому ИГ кажется многим на Западе сильным и опасным как никогда. Однако волна террора лишь наложила на события, происходившие на территории, контролируемой ИГ. В действительности положение «халифата» как на сирийской, так и на иракской территории становится все менее завидным...

Картина, складывающаяся из отдельных подробностей, которые информаторы передают с риском для жизни, являет «государство» в процессе распада, колеблющимся между отступлением и безумием. Пока, единодушно утверждают люди из разных уголков на сирийских и иракских территориях ИГ, террористическая группировка еще контролирует своих «подданных». Но, поскольку контроль и страх суть практически единственные инструменты господства, серия военных поражений становится тем большим ударом по авторитету организации.

«Боевики явно разочарованы и, похоже, впервые напуганы, – говорит

мужчина из-под города Хавиджа, что юго-восточнее Киркука. – Некоторые сегодня отправляют свои семьи в Мосул. Многие примкнувшие к ИГ из числа местного населения сокрушаются и утверждают, что раскаялись, что их обманули или же вынудили. Дескать, если бы только правительство в Багдаде пообещало им амнистию, они могли бы прорваться к позициям иракской армии и не попасть в руки к ополченцам-шиитам, убивающим всех».

Мародеры времен наступления 2014 года, воспользовавшиеся тогда своим положением членов ИГ, чтобы перетащить к себе холодильники и микроволновки из домов бежавших соседей, сами вынуждены бежать. «В Хавидже один даишевец продавал на рынке за 20 долларов целый мебельный гарнитур, реальная стоимость которого не меньше 700 долларов», – рассказывает один из местных. Кто-то пытается в принципе покинуть «халифат» и прорваться в курдские области. И только на Юг никто не бежит. Как считается, группировки шиитов там уничтожат любого, кто в ИГ.

В то время как наскоро сколоченный альянс ополченцев-курдов и ополченцев-шиитов, иракской армии и американских ВВС отвоевывает один населенный пункт за другим, вездущая полиция нравов «Исламского

государства» силится поддерживать все более маниакальный контроль. Курить и слушать музыку запретили давно, женщины могут выходить из дома только закутанные с головы до ног и в сопровождении своего мужа или родственника мужского пола. Но теперь исламисты объявили вне закона еще и любую одежду красного цвета. «Красный – цвет праздника, говорят они, и потому запретный, – объясняет информатор из Мосула. – А на уроках математики школьникам не позволяют использовать знак плюс: дескать, это христианский крест. Теперь нужно писать: 1 прибавить 1 получается – да будет воля Аллаха – 2. Те, кто использует старые знаки, могут подвергнуться наказанию. Футболки или флаги, на которых где-нибудь присутствует крест – как, например, на гербе ФК «Барселона», – тоже строжайше запрещены».

Все эти попытки сохранить господство внутри, разрушающееся под военным давлением извне, посредством все новых запретов кажутся гротеском. Маниакальное регулирование быта не может восполнить утрату влияния и разве что создает видимость силы.

Контроль, по возможности тотальный, всегда был центральным инструментом ИГ. Это позволило террористической организации захватить и удерживать гигантские территории. Сначала боевики устанавливали максимальное наблюдение над областями, которые планировали захватить. Затем они вводили в заблуждение местных жителей относительно себя и своих намерений. И наконец, они подавляли любое сопротивление посредством демонстративной, чудовищной жестокости.

Религия в этом играет роль пропагандистского средства для достижения цели. Ислам позволяет лидерам ИГ завлекать в свои ряды джихадистов из Чечни и Туниса и оправдывать произвол во внутренних делах. Однако такая система, во многом «подсмотренная» у Саддама Хусейна, функционирует только при одном условии: власти предрежащие должны сохранять возможность непрерывного контроля.

Однако сегодня власть исламистов очевидно для всех размывается

**Полиция нравов ИГ, несмотря на военные поражения, еще строже контролирует граждан. Запрещено курить, слушать музыку, носить любую одежду красного цвета**





Пока шли бои за иракскую Фаллуджу (на фото сверху и внизу), проповедники в мечетях уверяли, что победа останется за ИГИЛ. Призывы примкнуть к боевикам ИГ смолкли только после падения города. На фото в середине – боевики «Исламского государства» обороняются в сирийском городе Дайр-эз-Заур

Hadi Mizban/AP/TASS



Zuma/TASS



Khalid Mohammed/AP/TASS

сиональные вояки, быстро сделавшие карьеру и сформировавшие тактику. Кроме того, ИГ благоприятствовали война в Сирии и политика конфессиональной дискриминации в Ираке, отлучающая суннитов от власти и должностей.

Трагизм войны против ИГ под водительством Вашингтона сегодня заключается в том, что в краткосрочной перспективе ставка делается только на военные удары. Коалиция игнорирует рамочные условия, которые впоследствии могут позволить «Исламскому государству» вернуться к жизни. Всего за несколько дней до того, как дипломаты из десятков государств на своей washingtonской встрече в начале июля декларировали намерение усилить борьбу, госсекретарь США Джон Керри вылетел в Москву. Он вез далеко идущие уступки Соединенных Штатов России с временным сохранением режима сирийского диктатора Башара Асада. Но пока страной продолжит править Асад, восстание против него не прекратится – и любое реальное соглашение между сирийскими фракциями будет невозможно. А только оно может выбить у ИГ почву из-под ног.

Вместо этого США снова и снова позволяют использовать себя в этой запутанной войне – в частности, группам, использующим борьбу с ислаamistaми и в собственных целях. 19 июля под американскими бомбами погибли свыше 50 мирных жителей в деревне к северу от сирийского города Манбидж, который контролирует ИГ. Координаты цели американцы получили от коалиции «Демократических сил Сирии», возглавляемой курдами. Однако последние не только воюют с ИГ, но и пытаются изгнать арабов с территорий между курдскими цитаделями.

К тому же washingtonской стратеги антитеррористической борьбы до сих пор не поняли, как функционирует ядро ИГ, и многие усматривают силу даже в его самой большой слабости: «Эти парни не знают ни иерархической организации, ни контроля, – сообщал бывший глава ЦРУ Майкл Хайден. – У них есть вся энергия и непредсказуемость народного движения». Но именно этого у них нет. ■

## нефть и газ **BP** продает **SECCO**



Shutterstock

**Крупнейшая** британская нефтегазовая компания BP продает свою долю размером 50% в самом большом китайском нефтехимическом предприятии SECCO. Другим владельцем завода является китайская государственная нефтехимическая компания Sinopec. В строительство завода

было вложено \$2,7 млрд. Предполагаемая сумма сделки по продаже доли BP – \$2–3 млрд, и для ее реализации BP уже наняла инвестиционный банк. По данным Reuters, компания решила на продажу китайского актива, поскольку ей не хватает над ним контроля. После взрыва нефтяной платформы Deepwater Horizon, повлекшего разлив нефти в Мексиканском заливе в 2010 году, компания BP продает свои активы, чтобы компенсировать нанесенный ущерб и выплатить деньги пострадавшим от катастрофы. За это время BP реализовала активов на \$50 млрд, в этом году BP намерена получить от продажи своих активов от \$3 млрд до \$5 млрд.

## электроника **Корпорации** наступают

**Компания** Samsung Electronics, входящая в концерн Samsung Group, собирается приобрести американскую компанию Dacor, производящую бытовую технику премиум-класса. По сообщению корейского издания The Korea Economic Daily, ссылающегося на информированные источники, сумма сделки – \$150 млн. Samsung Electronics планирует развивать продажи товаров премиум-класса благодаря этому приобретению. Компания Dacor – семейный бизнес, базирующийся в Калифорнии. Компания выпускает кухонную технику премиум-класса с использованием инноваций: микроволновые печи, посудомоечные машины, духовки, холодильники, грили. В частности, Dacor продает «умную» духовку, управляемую с помощью встроенного планшета. Она может включаться удаленно и стоит \$11 999 на рынке США. Годовой объем продаж Dacor составляет порядка \$45 млн. Samsung заявил о том, что брендинг Dacor останется прежним.



Dacor

### На 13%,

до €182 млн, снизился оборот парижского парка «Диснейленд» – единственного в Европе – во втором квартале нынешнего года из-за угрозы терактов. А число посетителей уменьшилось на 11%. Туристы стараются не посещать людные места из соображений безопасности после трагических событий во Франции и Бельгии.

### На 438 млн рублей

оштрафовала Федеральная антимонопольная служба (ФАС) компанию Google по антимонопольному делу. Google признали нарушителем части 1 статьи 10 ФЗ «О защите конкуренции» (злоупотребление доминирующим положением) в сентябре 2015 года. Google предоставлял контрагентам-производителям мобильные устройства для предустановки на них Google Play и обязывал их делать предустановку приложений Google. В результате чего действия Google влекли запрет на предустановку приложений других разработчиков.

### До \$81,6 млрд

увеличатся расходы на обеспечение кибербезопасности в мире в 2016 году. По сравнению с 2015 годом они станут больше на 7,9%. В настоящий момент существенная часть таких расходов идет на консультационные услуги и аутсорсинг IT-услуг. Однако до конца 2020 года резко возрастут расходы на тестирование безопасности, IT-аутсорсинг и технологии, предотвращающие потерю данных.

### На 3 млн рублей

подал иск правообладатель песен Виктора Цоя компания «Музыкальное право» на ООО «ВКонтакте» (владелец соцсети «ВКонтакте») в Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области. ООО «ВКонтакте» хочет мирного урегулирования спора «на разумных и приемлемых условиях».

### На 100 тыс. рублей

оштрафовала ФАС организатора выставки Иеронима Босха компанию Artplay Media за непристойную рекламу. Рекламные плакаты, нарушающие закон, должны быть убраны. Решение принято после жалобы жителя Москвы на «непристойные» плакаты с изображением обнаженных фигур с картины «Сад земных наслаждений».

Источники: www.rbc.ru; rns.online; www.forbes.ru; abnew.s.ru.

# кинобизнес **Кино в России от LeEco**



Shutterstock

**Китайская компания** LeEco хочет производить свое кино в России. Как заявил президент LeRee (LeEco Russia and Eastern Europe) Виктор Сюй, компания собирается «развивать собственное производство и сопроизводство на территории России с участием продюсеров, режиссеров, актеров и актрис», речь идет о фильмах и сериалах. Ранее компания сообщала о планах запустить в России собственный онлайн-кинотеатр с российским и международным контентом (Китай, Индия, США) уже в сентябре. Осенью же на российский рынок должны поступить смартфоны LeEco. В Китае компания LeEco объединяет крупнейшую интернет-видеоплатформу и библиотеку видео- и аудиоконтента, киностудию, собственную линейку смартфонов и телевизоров и подразделение по производству мобильных приложений и сервисов. Месячная аудитория интернет-платформы LeEco достигает более 800 млн уникальных пользователей. В мае компания LeEco

подписала соглашение о запуске работы по продвижению экспорта российского медиаконтента на рынок КНР с Российским экспортным центром, Институтом развития интернета и совместным предприятием «Ростелекома» и ФГУП «ВГТРК» – «Цифровое телевидение». Как уточнил Виктор Сюй, инвестиции LeEco в России находятся в диапазоне от \$500 млн до \$1 млрд. В настоящий момент LeEco проходит процедуру регистрации юрлица в России. Между тем крупнейшим российским оператором связи и медиахолдингом, входящим в Медиакоммуникационный союз (МКС), не по душе такая активность иностранных компаний на рынке, они хотят ограничить присутствие иностранных онлайн-кинотеатров, таких как Ivi, Okko и Megogo, сократив долю иностранного участия в уставном капитале до 20% к 1 марта 2017 года. Законопроект, регулирующий деятельность онлайн-видеосервисов, готовится последние полгода.

## **ритейл М.Mobile повысит прибыль**

**Крупный** российский ритейлер «М. Видео» решил создать сеть магазинов мобильных устройств и сопутствующих товаров внутри своих гипермаркетов. Новая сеть будет называться М. Mobile. Ее магазины будут обслуживать свои отдельные кассы, а персонал будет обучаться по своим мотивационным программам. К концу года точки М. Mobile будут действовать в 170 магазинах «М. Видео» (из 382 магазинов – по данным на 30 июня). М. Mobile будет торговать смартфонами, мобильными устройствами, аксессуарами и контрактами на предоставление услуг связи. В проект будет вложено 200 млн рублей, которые, по расчетам компании «М. Видео», окупятся в течение двух лет. А за 5 лет компания надеется увеличить свою долю в мобиль-

ном сегменте отечественного рынка электроники до 20% благодаря запуску нового проекта. «М. Видео» уже провела пилотный проект М. Mobile в 20 магазинах в Москве, продажи мобильных устройств в этих точках выросли на 15–20%, а сопутствующих аксессуаров – на 20% по сравнению с магазинами сети без М. Mobile. В 2015 году чистая прибыль «М. Видео» по МСФО сократилась в 1,8 раза по сравнению с предшествующим годом и составила 4,5 млрд рублей. В первом полугодии 2016-го продажи «М. Видео» увеличились на 20% (до 98,6 млрд рублей).



Shutterstock

## **ЗЕНИТ: еще эффективнее**

**Банк ЗЕНИТ** завершил реорганизацию филиальной сети, в ходе которой были созданы: Банковский центр (БЦ) СИБИРЬ, объединивший подразделения Банка в Кемеровской, Омской и Новосибирской областях, а также в Республике Алтай; БЦ УРАЛ (офисы в Свердловской и Челябинской областях); БЦ ВОЛГА (Нижегородская область, Пермский край и Удмуртия); БЦ ПОВОЛЖЬЕ (Самарская и Саратовская области); БЦ БАЛТИКА (Санкт-Петербург, Калининградская и Ленинградская области).

Подразделения Банка в Московском регионе продолжают работу в прежнем режиме, как и БЦ ТАТАРСТАН, а также «Ростовский» и «Курский» филиалы. Кроме того, банк перешел на новую дивизиональную структуру управления клиентскими подразделениями в филиалах: с июля 2016 года руководители в головном офисе также несут ответственность за деятельность профильного функционального блока в регионах.

«Были созданы «сквозные» бизнес-линии от головного офиса до филиалов: корпоративная, малого и среднего бизнеса и розничная. Это, как и укрупнение филиальной сети, стало логическим продолжением курса на повышение эффективности нашего бизнеса. Новая система управления должна ускорить время принятия решений и улучшить бизнес-планирование», – пояснил Председатель Правления Банка ЗЕНИТ Кирилл Шпигун.

ПАО «Банк Зенит». На правах рекламы. Лицензия №3255.

# Прибыль при падении

Банки России в первом полугодии 2016 года: капитал, активы и кредиты сокращаются, но прибыль остается

## Активы банковского сектора

Активы банковского сектора за 1-е полугодие 2016 года сократились на 4,2% по сравнению с сокращением на 5,3% за аналогичный период прошлого года. Также продолжается «чистка» банковского сектора – в 1-м полугодии лишились лицензий 48 кредитных организаций против 34 год назад.

Традиционные участники рейтинга по абсолютному изменению активов продемонстрировали в первом полугодии более чем скромные результаты. С существенным отрывом из банков, входящих в топ-10, лидирует только Банк НКЦ (АО), увеличивший активы на 243,4 млрд руб. Далее достаточно плотно идут АО «Россельхозбанк» (+89,7 млрд руб.), АО «Рост Банк» (+76,6 млрд руб.), ООО «Банк «Аверс» (+63,4 млрд руб.), Банк ВТБ (ПАО) (+60,3 млрд руб.), ВТБ 24 (ПАО) (+46,1 млрд руб.), ОАО «АБ «Россия» (+35,8 млрд руб.).

Лидером по сокращению активов стал ПАО «БМ-Банк», «потерявший» в результате завершения в мае процедуры реорганизации в форме присоединения к Банку ВТБ (ПАО) 1076,1 млрд руб. Далее за ним следует ПАО «Сбербанк», сокративший за полгода активы на 1000,4 млрд руб. За ними с существенным отрывом идут ПАО «Банк «ФК Открытие» (-197,7 млрд руб.), АО «Юникредит Банк» (-139,1 млрд руб.), ПАО «Росбанк» (-109,9 млрд руб.), АО «Нордеа Банк» (-86,4 млрд руб.) и АО «СМП Банк» (-83,0 млрд руб.).

В относительном выражении среди лидеров традиционно небольшие кредитные организации, чей рост объясняется эффектом низкой базы. В числе лидеров из средних и крупных банков можно назвать ООО «Банк «Аверс» (+103,6%), КБ «Юниаструм Банк» (ООО) (+24,9%), АО «Рост Банк» (+21,4%), ПАО «Почта Банк» (+21,2%) и АО «БКС Банк» (+20,7%). Банки, продемонстрировавшие наибольшее относительное сокращение активов: ПАО «БМ-Банк» (-70,1%), АО «Банк Кредит Свисс (Москва)» (-67,5%), «Банк «МБА-Москва» ООО (-50,8%), АО «Бинбанк кредитные карты» (-35,8%), АО АКБ «Меж-

дународный Финансовый Клуб» (-34,6%), АО «Коммерцбанк (Евразия)» (-34,6%) и АО «Банк «Национальный стандарт» (-34,4%).

## Капитал

За 1-е полугодие 2016 года совокупный капитал банковского сектора практически не изменился (снижение составило менее 1%), в прошлом же году за тот же период капитал сектора увеличился на 3%. Основное влияние на динамику (вернее, ее отсутствие) капитала в 2016 году оказывают снижение минимального значения норматива достаточности собственных средств до 8%, что позволяет акционерам не спешить с докапитализацией, несмотря на продолжающийся рост плохих долгов и отсутствие роста кредитования.

Среди лидеров в абсолютных цифрах традиционно фигурируют крупнейшие банки: ПАО «Сбербанк» (+96,3 млрд руб.), Банк ВТБ (ПАО) (+43,6 млрд руб.), а также Банк «ВБРР» (АО) (+18,0 млрд руб.), ОАО «АБ «Россия» (+12,0 млрд руб.) и ПАО «Совкомбанк» (+7,6 млрд руб.).

В относительном выражении среди лидеров находятся Банк «ВБРР» (АО) (+198,6%), ПАО Банк «ВВБ»

(+100,9%), АО «Генбанк» (+63,1%) и КБ «Гарант-Инвест» (АО) (+59,0%), среди лидеров по относительному сокращению капитала можно отметить Центркомбанк ООО (-60,3%), «Мерседес-Бенц Банк Рус» ООО (-37,9%), ООО КБ «АйМаниБанк» (-32,2%) и ПАО «М2М Прайвет Банк» (-29,6%).

## Кредитный портфель

В 2015 году кредитные портфели банков лихорадило, на просрочку выходили многие заемщики, которые, как казалось ранее, являются «первоклассными». В этих условиях банки стали пересматривать свои кредитные политики, ужесточили требования к самим клиентам и к качеству обеспечения. В начале 2015 года на фоне роста ключевой ставки в декабре 2014 года наблюдалось сокращение как розничного (-5,3% за 1-е полугодие 2015 года), так и корпоративного (-0,5% за 1-е полугодие 2015 года) портфелей.

Но если по итогам года корпоративный портфель смог показать рост 12,7%, то розничный портфель по году сократился еще сильнее (-5,7%). В 1-м полугодии 2016 года розничный портфель, что было ожидаемо, продолжил снижение, сократившись с начала года еще на 1%. Что касается корпоративного портфеля, то пока не удалось удержать положительную тенденцию 2015 года, и портфель сократился на 6,2%.

В 1-м полугодии 2016 года лидерами роста по кредитному портфелю стали Банк ВТБ (ПАО) (+486,0 млрд руб.), Банк НКЦ (АО) (+90,0 млрд руб.), ВТБ 24 (ПАО) (+66,0 млрд руб.), ОАО «АБ «Россия» (+52,0 млрд руб.) и ПАО «Московский Кредитный Банк» (+44,8 млрд руб.). Среди банков, сокративших свой кредитные портфели, можно отметить ПАО «Сбербанк» (-436,0 млрд руб.) и ПАО «Банк «ФК Открытие» (-241,5 млрд руб.). За ними расположились АО «Юникредит Банк», АО «Нордеа Банк» и Банк ГПБ (АО).

Среди лидеров по относительным показателям в основном небольшие банки, достигшие высоких результатов вследствие эффекта низкой базы, а также можно отме-

**Лидерами по убыткам в банковском секторе страны за первое полугодие 2016 года стали банк «Югра» и Финпромбанк с показателями 19,3 и 11,9 млрд руб. соответственно**

**Самые надежные из 100 крупнейших российских коммерческих банков на 1 июля 2016 года**

№	Место по капиталу	Место по активам	Наименование кредитной организации	Город	Чистые активы (тыс. руб.)	Капитал + суб. займ (тыс. руб.)	Балл надежности
1	50	58	АВЕРС	Казань	124 940 260	20 119 256	48,59
2	86	64	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	Сургут	103 344 155	8 728 741	46,10
3	19	14	БИНБАНК	Москва	749 324 261	54 166 624	44,33
4	10	11	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Москва	1 259 965 422	144 848 115	40,12
5	5	7	АЛЬФА-БАНК	Москва	2 208 228 785	333 980 539	38,16
6	61	75	СОЮЗ	Москва	84 875 736	14 071 519	37,26
7	83	85	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	Москва	66 242 841	9 294 717	36,60
8	21	20	ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ	Москва	520 606 209	50 990 822	35,89
9	15	16	РОССИЯ	Санкт-Петербург	618 310 432	69 219 385	35,79
10	32	44	ПЕРЕСВЕТ	Москва	199 926 633	29 556 519	35,60
11	37	74	ЦЕНТРОКРЕДИТ	Москва	88 463 686	27 326 259	35,48
12	38	51	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	Москва	148 748 738	27 073 934	35,14
13	52	54	АВАНГАРД	Москва	135 786 311	19 233 861	34,76
14	27	35	БАНК ЗЕНИТ	Москва	272 470 071	43 445 625	34,19
15	40	41	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	Москва	217 623 060	26 775 162	33,78
16	9	10	ПРОМСВЯЗЬБАНК	Москва	1 286 792 951	150 037 820	33,31
17	41	47	МТС-БАНК	Москва	176 825 179	26 659 103	33,04
18	85	88	МЕТКОМБАНК	Каменск-Уральский	63 667 013	8 774 131	32,29
19	81	77	БАНК БФА	Санкт-Петербург	79 233 198	9 564 084	32,03
20	89	83	ЭКСПОБАНК	Москва	72 928 495	8 108 860	31,69
21	69	60	ЗАПСИБКОМБАНК	Тюмень	112 350 938	13 100 220	30,65
22	76	71	ЛОКО-БАНК	Москва	89 589 617	11 868 232	29,75
23	63	57	СКБ-БАНК	Екатеринбург	133 310 217	13 966 414	28,47
24	51	81	РОССИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	Симферополь	73 306 502	20 091 355	28,34
25	68	65	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	Москва	101 901 729	13 317 160	27,94
26	90	89	ВПБ	Москва	63 235 245	8 099 676	27,65
27	45	48	ТИНЬКОФФ БАНК	Москва	173 715 442	24 823 721	26,53
28	34	45	РОСЕВРОБАНК	Москва	180 130 907	28 909 896	26,05
29	93	99	МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК	Москва	51 250 604	7 620 582	25,63
30	59	52	АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК	Благовещенск	146 611 242	14 263 872	25,43

Источник: НРА.

тить следующие банки: ООО «Банк «Аверс» (+107,8%), Банк НКЦ (АО) (+70,3%), КБ «Юниаструм Банк» (ООО) (+38,5%), АКБ «Российский Капитал» (ПАО) (+32,5%) и Банк «ВБРР» (АО) (+32,3%). Среди банков с наибольшим относительным сокращением портфеля можно отметить АКБ «Держава» ПАО (-73,5%), «Банк «МБА-Москва» ООО (-65,5%) и «Мерседес-Бенц Банк Рус» ООО (-44,3%).

**Прибыль**

Прибыль банковского сектора за 6 месяцев 2016 года составила 359,9 млрд руб., количество прибыльных кредитных организаций составило 439 банков (совокупная прибыль составила 565,6 млрд руб.), убыточных – 240 банков (совокуп-

**Альфа-банк – единственный крупный банк, вошедший в топ-5 рэнкинга НРА по надежности. Возглавляет список надежных банков казанский «Аверс»**

ный убыток составил 205,7 млрд руб.), и 1 кредитная организация отчетность не предоставила.

Традиционно основную прибыль банковского сектора составляют крупнейшие кредитные организации, и если они демонстрируют убытки, то средние и мелкие банки просто не в состоянии их компенсировать.

Из банков, продемонстрировавших наибольший положительный финансовый результат, можно отметить ПАО «Сбербанк» (+229,4 млрд руб.), Банк ВТБ (ПАО) (+39,8 млрд руб.), Банк ГПБ (АО) (+21,9 млрд руб.). Среди банков с наибольшими убытками можно отметить ПАО «Банк «Югра» (-19,3 млрд руб.), АКБ «Финпромбанк» (ПАО) (-11,9 млрд руб.). ■



# 200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов на 1 июля 2016 года

Место	Место по капиталу	Банк	Чистые активы (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Ср-ва, привл. от ЦБ РФ (тыс. руб.)	Привл. ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Ср-ва в ЦБ России (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
1	1	СБЕРБАНК РОССИИ	23 042 683 737	229 409 972	568 990 265	993 267 494	580 188 231	1 254 412 600
2	2	ВТБ	9 657 972 392	39 825 930	419 059 563	1 821 987 464	173 064 702	362 008 651
3	3	ГАЗПРОМБАНК	5 167 898 758	21 888 335	87 873 773	442 708 791	117 473 884	183 960 848
4	6	ВТБ 24	3 086 182 821	13 502 472	0	114 918 107	85 745 711	24 933 564
5	7	ФК ОТКРЫТИЕ	2 876 090 021	4 771 592	1 997 619	587 235 716	28 505 148	47 456 709
6	4	РОССЕЛЬХОЗБАНК	2 754 626 599	870 827	21 331 144	175 116 376	50 140 144	136 074 022
7	5	АЛЬФА-БАНК	2 208 228 785	-11 782 940	3 564 000	213 523 962	56 544 092	66 596 044
8	20	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	1 892 230 076	9 860 657	0	972 565 101	6027	110 138 540
9	8	ЮНИКРЕДИТ БАНК	1 303 741 935	4 774 010	0	135 953 019	19 636 746	74 963 715
10	9	ПРОМСВЯЗЬБАНК	1 286 792 951	2 814 749	8 333 177	104 462 689	41 675 426	9 487 573
11	10	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	1 259 965 422	1 538 345	0	58 071 975	30 781 654	3 681 110
12	11	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	819 424 572	11 423 006	0	53 937 388	29 475 994	10 344 761
13	12	РОСБАНК	783 948 483	6 319 968	3 350 000	100 254 626	9 161 416	82 255 826
14	19	БИНБАНК	749 324 261	1 785 863	1 168 200	112 626 120	6 610 961	231 842
15	13	БАНК МОСКВЫ	740 468 734	-27 427 594	0	92 315 689	879 010	288 626 373
16	15	РОССИЯ	618 310 432	1 179 193	0	1 543 816	8 642 290	8 236 233
17	14	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	605 333 350	1 330 340	5 631 000	144 920 311	35 712 728	2 510 828
18	24	СОВКОМБАНК	526 846 255	9 362 207	325 000	166 356 844	21 466 589	3 052 138
19	21	ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ	520 606 209	-3 702 839	0	25 500 805	12 801 683	17 434 184
20	55	РУССКИЙ СТАНДАРТ	486 325 936	-6 902 037	0	56 740 276	7 375 225	3 374 950
21	18	СИТИБАНК	454 578 899	5 343 813	0	21 962 367	7 998 028	73 847 860
22	16	АК БАРС	448 764 543	321 603	0	6 538 066	9 382 419	11 520 119
23	25	СВЯЗЬ-БАНК	342 011 516	-1 075 338	24 600 000	62 861 376	7 161 732	1 475 536
24	30	МДМ БАНК	339 115 344	1 642 623	0	18 788 148	6 690 537	1 588 544
25	39	СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ	336 791 388	692 579	0	49 091 436	5 108 979	1 883 950
26	27	НОРДЕА БАНК	324 312 124	3 099 112	0	228 428 639	11 078 372	77 597
27	17	ЮГРА	319 493 673	-19 327 442	0	5 574 052	5 471 896	329 753
28	23	БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ	318 176 785	-2 186 808	6 060 000	23 746 602	18 881 122	2 877 706
29	26	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	303 570 371	4 989 817	0	54 496 452	8 338 791	36 411 213
30	42	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	298 143 612	400 020	550 000	55 813 677	7 333 918	1 326 332
31	43	РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ	292 976 367	-2 162 646	0	73 755 481	3 133 342	24 558 192
32	33	АБСОЛЮТ БАНК	273 996 798	-7 394 026	0	36 367 509	6 991 723	2 932 084
33	31	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	255 016 072	1 534 467	5 578 000	18 998 301	2 751 345	5 889 432
34	36	ВОЗРОЖДЕНИЕ	235 501 534	457 462	0	5 079 952	5 382 624	2 613 809
35	28	НОВИКОМБАНК	233 421 359	-11 672 840	0	6 959 703	4 731 044	18 299 451
36	22	ХКФ БАНК	232 200 885	1 228 908	0	5 011 448	3 791 527	1
37	46	ВОСТОЧНЫЙ	227 549 438	-2 484 137	0	23 423 713	2 161 799	2 564 568
38	40	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	217 623 060	300 629	0	60 681 166	1 982 917	15 140 299
39	29	ГЛОБЭКС	216 323 619	-1 500 659	0	44 506 082	1 845 053	20 406
40	47	ТАТФОНДБАНК	200 842 439	-2 542 482	4 777 350	30 912 019	52 113	3
41	32	ПЕРЕСВЕТ	199 926 633	1 347 765	3 838 800	33 261 392	9 579 909	1 412 830
42	34	РОСЕВРОБАНК	180 130 907	1 755 731	0	18 157 616	6 010 321	8 267 741
43	234	ЭКСПРЕСС-ВОЛГА	179 726 051	-1 131 667	0	121 414 200	79 248	0
44	41	МТС-БАНК	176 825 179	-2 946 381	0	1 689 591	2 892 578	5 079 404
45	45	ТИНЬКОФФ БАНК	173 715 442	3 253 071	2 000 000	6 461 837	4 337 070	1 613 432
46	64	ДЕЛЬТАКРЕДИТ	155 192 017	-2 443 669	0	43 333 162	346 389	0
47	44	ОТП БАНК	150 534 678	-952 240	0	4 998 879	5 078 068	1 117 125

Место	Место по капиталу	Банк	Чистые активы (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Ср-ва, привл. от ЦБ РФ (тыс. руб.)	Привл. ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Ср-ва в ЦБ России (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
48	38	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	148 748 738	2 166 749	0	601 815	3 555 803	2 852 151
49	59	АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК	146 611 242	158 384	0	8 186 150	3 034 504	2 702 155
50	48	РОСГОССТРАХ БАНК	143 997 618	-5306	0	17 982 021	2 294 950	1 322 396
51	52	АВАНГАРД	135 786 311	1 153 903	0	1 899 695	3 819 574	2 187 168
52	49	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	134 342 464	637 942	0	27 416 377	1 424 281	0
53	35	МСП БАНК	133 522 555	-1 297 232	43 198 000	85 145 618	505 280	6 166 020
54	63	СКБ-БАНК	133 310 217	-699 038	0	4 844 589	2 950 028	7 703 956
55	50	АВЕРС	124 940 260	943 897	0	3894	1 346 219	1 631 103
56	69	ЗАПСИБКОМБАНК	112 350 938	276 834	0	102 432	2 902 235	8 598 173
57	167	БАЛТИЙСКИЙ БАНК	104 598 886	681 168	0	3244	737 647	0
58	54	СЕТЕЛЕМ БАНК	103 853 338	-136 413	0	77 036 000	286 244	0
59	86	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	103 344 155	561 859	0	199 875	2 592 361	3 602 212
60	68	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	101 901 729	-1 454 704	0	149	1 644 127	0
61	84	РОСИНТЕРБАНК	99 300 553	-741 532	0	4 237 600	1 167 790	3 018 904
62	53	РУСФИНАНС БАНК	95 811 247	917 172	0	3 521 724	433 820	0
63	77	ЦЕНТР-ИНВЕСТ	95 060 162	472 648	0	3 395 863	1 678 775	0
64	70	ЮНИАСТРУМ БАНК	93 299 420	762 945	0	6 999 085	1 531 515	0
65	97	ЛЕТО БАНК	92 520 992	391 024	0	53 250 000	1 079 239	0
66	76	ЛОКО-БАНК	89 589 617	736 591	0	18 239 734	1 909 965	1 284 420
67	56	ТАВРИЧЕСКИЙ	89 534 324	-430 566	0	2 759 679	3 881 418	0
68	67	ДОЙЧЕ БАНК	89 244 627	591 886	0	18 481 508	3 127 816	4 901 856
69	37	ЦЕНТРОКРЕДИТ	88 463 686	97 180	0	22 179 386	657 592	4 365 947
70	61	СОЮЗ	84 875 736	-1 714 160	0	258 062	781 024	6 200 030
71	66	БНП ПАРИБА БАНК	80 241 535	200 731	0	21 660 515	3 592 432	3 631 434
72	81	БАНК БФА	79 233 198	485 152	0	23 124 873	1 634 229	0
73	98	ФИНСЕРВИС	77 962 538	459 036	0	18 178 398	1 989 274	244 210
74	62	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	76 178 373	1 459 351	0	7 910 378	1 927 873	8 979 577
75	91	МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ	75 366 599	-3 823 177	0	11 389 746	1 543 167	0
76	51	РОССИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	73 306 502	39 076	1 866 000	1 871 760	929 365	3 180 995
77	75	БАНК ИНТЕЗА	73 091 584	-1 047 850	0	17 281 011	2 556 159	3 047 572
78	89	ЭКСПОБАНК	72 928 495	520 572	0	14 490 072	1 400 211	8 694 170
79	88	КУБАНЬ КРЕДИТ	72 016 583	194 854	0	567 803	1 322 887	1 002 261
80	83	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	66 242 841	537 120	0	6 948 072	1 913 201	10 834 575
81	205	БИНБАНК КРЕДИТНЫЕ КАРТЫ	65 609 783	382 312	0	6 017 059	1 356 846	0
82	85	МЕТКОМБАНК	63 667 013	747 704	0	7 834 452	912 272	4 662 721
83	90	ВПБ	63 235 245	223 778	0	1 035 362	759 980	1 212 605
84	73	КРЕДИ АГРИКОЛЬ КИБ	62 734 741	41 275	0	7 619 643	906 755	1 751 325
85	94	ОБРАЗОВАНИЕ	62 617 495	-315 024	0	7 122 600	1 471 071	2 222 257
86	82	РН БАНК	61 370 200	773 582	0	33 216 530	243 683	100 136
87	78	РОСЭНЕРГОБАНК	59 329 625	120 236	0	2 552 349	545 117	0
88	232	БФГ-КРЕДИТ	59 025 524	-8 293 930	0	118 939	239 314	0
89	65	МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	54 552 187	30 968	6 380 000	10 351 538	263 287	132 447
90	160	БКС – ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК	54 239 400	139 844	0	311 912	1 107 261	2 981 881
91	87	АЙСИБИСИ БАНК	52 701 365	598 986	0	20 965 858	1 942 049	616 561
92	93	МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК	51 250 604	227 070	0	3 552 023	1 147 442	72 334
93	118	ББР БАНК	49 472 982	-67 947	172 000	199 685	581 449	347 478
94	80	ТОЙОТА БАНК	48 640 725	631 975	0	15 013 544	241 843	0
95	60	РОСЭКСИМБАНК	47 919 245	219 589	3 108 000	13 713 994	2 932 884	309 705
96	108	СДМ-БАНК	47 775 461	804 073	400 000	1 319 325	1 800 680	7 008 697
97	95	ЧЕЛИНДБАНК	46 701 120	351 723	0	1 161 954	1 018 148	3 047 159

Место	Место по капиталу	Банк	Чистые активы (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Ср-ва, привл. от ЦБ РФ (тыс. руб.)	Привл. ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Ср-ва в ЦБ России (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
98	101	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	46 523 281	73 932	0	71 191	1 285 329	519 352
99	57	СУМИТОМО МИЦУИ РУС БАНК	44 421 162	718 966	0	17 318 150	516 878	0
100	107	ФОРА-БАНК	44 338 829	359 899	0	185 389	1 373 003	0
101	123	ПРИМСОЦБАНК	44 210 988	443 992	0	2 813 906	581 806	3 110 259
102	127	ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ	43 242 291	306 009	0	1 620 088	1 123 245	0
103	106	ИНТЕРПРОГРЕССБАНК	39 488 918	113 969	0	9500	1 272 736	533 954
104	113	САРОВБИЗНЕСБАНК	37 690 424	323 511	0	1 713 787	1 018 919	1 651 683
105	148	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	36 599 059	133 526	1 548 326	1 905 104	8110	5473
106	79	НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ	35 258 437	-582 653	0	6 149 463	462 872	1 104 722
107	103	БЭНК ОФ ЧАЙНА	35 071 809	448 439	0	14 787 203	404 002	19 057
108	114	ОФК БАНК	35 023 581	425 288	0	290 016	781 229	5124
109	72	ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК	34 441 000	196 704	0	3 342 176	521 574	3 400 150
110	99	НС БАНК	34 289 821	76 257	0	4 580 950	644 373	1 460 515
111	71	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	33 929 088	548 737	0	3 839 825	785 081	3 013 688
112	124	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	33 256 481	24 562	0	378 701	916 997	418 780
113	117	КОЛЬЦО УРАЛА	33 209 342	26 345	0	3978	813 369	396 361
114	105	РУССКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК	32 278 454	44 475	0	1 065 605	816 622	1 641 625
115	119	ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК	31 001 472	138 644	0	234 877	831 238	1 021 115
116	100	МБА-МОСКВА	30 966 581	-2 239 156	0	7 739 008	849 882	644 209
117	173	БАНК СГБ	30 880 649	-90 990	0	19 165	301 881	923 056
118	136	ИНТЕХБАНК	30 385 133	30 322	699 000	2 823 852	394 020	116 029
119	145	БЫСТРОБАНК	30 237 107	219 562	0	66	508 190	0
120	109	ИНТЕРПРОМБАНК	30 160 874	-200 609	0	1 736 243	893 653	549 599
121	165	ПРИМОРЬЕ	28 891 164	103 791	0	2750	861 209	17 999
122	74	ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС	28 742 114	1 337 640	0	1 330 657	2 331 066	0
123	147	АЛМАЗЭРГИЭНБАНК	28 519 820	-116 686	0	401 212	939 370	128 564
124	125	ГАЗБАНК	28 443 777	126 535	0	29 985	502 890	166 935
125	121	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КАПИТАЛ	27 873 756	306 783	0	755	788 771	857 460
126	164	ГЕНБАНК	27 358 743	651 729	0	13 563	464 360	1 003 184
127	129	АКИБАНК	27 058 035	55 573	0	318 938	633 343	254 205
128	146	ПЛЮС БАНК	26 936 697	24 758	0	3 057 905	695 476	10 689
129	126	АКТИВКАПИТАЛ БАНК	26 728 142	9199	0	20 359	800 531	0
130	204	АЙМАНИБАНК	26 396 022	-809 191	0	73 751	432 505	0
131	92	МОСКОВСКОЕ ИПОТЕЧНОЕ АГЕНТСТВО	25 198 796	298 228	0	1 935 954	152 841	0
132	142	СОБИНБАНК	25 008 539	-517 588	0	7 902 487	148 704	0
133	115	МОСККОММЕРЦБАНК	24 804 949	-284 887	0	10 558 491	1 481 713	0
134	158	УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ	24 311 067	64 662	0	365 000	1 039 104	0
135	162	СПУРТ	24 273 494	32 371	0	3 452 446	409 765	1973
136	188	ЛЕГИОН	23 401 777	59 877	0	172 685	1 561 730	76 119
137	595	ФИНАНС БИЗНЕС БАНК	23 061 893	188 137	0	20 023 099	9859	528 434
138	200	БАШКОМСНАББАНК	22 761 511	32 248	0	429	549 087	0
139	134	М2М ПРАЙВЕТ БАНК	22 576 140	-846 092	0	7 492 721	290 612	23 012
140	111	ТАТСОЦБАНК	22 327 369	329 481	0	3	451 105	0
141	137	ЭНЕРГОБАНК	22 313 408	73 621	0	70 033	248 231	253 306
142	166	АГРОПРОМКРЕДИТ	21 999 129	-60 518	0	38 189	393 044	1 540 986
143	102	НАТИКСИС БАНК	21 620 443	-28 357	0	17 018 774	247 976	24 930
144	169	ЛАНТА-БАНК	21 599 959	80 915	0	512 934	629 675	134 305
145	159	КУРСКПРОМБАНК	21 036 397	142 544	0	7264	325 944	551 748
146	138	СЭБ БАНК	20 868 087	229 322	0	10 219 198	404 603	0
147	150	МИР БИЗНЕС БАНК	20 219 915	187 630	0	14 719 471	18 978	0
148	132	БМВ БАНК	20 056 581	87 403	0	2646	637 279	0
149	152	НБД-БАНК	19 965 184	144 457	0	1 724 761	455 485	280 303

Место	Место по капиталу	Банк	Чистые активы (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Ср-ва, привл. от ЦБ РФ (тыс. руб.)	Привл. ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Ср-ва в ЦБ России (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
150	122	ЭНЕРГОТРАНСБАНК	19 790 318	364 689	0	87 498	331 775	132 045
151	179	ДАНСКЕ БАНК	19 400 927	243 318	0	7 652 216	1 964 619	0
152	133	МЕРСЕДЕС-БЕНЦ БАНК РУС	18 577 089	779 638	0	11 449 626	218 162	0
153	155	ТОЛЬЯТТИХИМБАНК	18 526 062	154 709	0	159	616 132	0
154	180	ХЛЫНОВ	18 491 447	137 367	0	380 078	305 641	336 090
155	185	РУБЛЕВ	18 329 017	18 586	0	2 042 880	426 655	393 628
156	181	ПЕТЕРБУРГСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ КОМ. БАНК	18 030 401	242 349	0	272 401	959 060	0
157	144	АЛЕФ-БАНК	17 900 075	193 492	0	73 006	1 101 703	0
158	58	БАНК КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА)	17 679 030	391 066	0	228 955	312 995	405 857
159	96	ДЖЕЙ ЭНД ТИ БАНК	17 461 401	-252 517	0	485 878	315 396	707 548
160	251	УРАЛТРАНСБАНК	17 252 029	-164 044	0	233	409 780	0
161	163	АРЕСБАНК	17 101 278	-82 844	0	7121	431 361	712 124
162	168	РАЗВИТИЕ-СТОЛИЦА	17 058 806	-153 901	0	436 773	232 742	0
163	140	КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ	16 990 611	366 028	0	0	341 723	0
164	244	ТЕМПБАНК	16 779 429	-429 343	0	3 027 205	476 945	0
165	131	ДЕНИЗБАНК МОСКВА	16 570 446	408 339	0	9 894 506	784 947	0
166	177	НК БАНК	16 519 571	-40 874	0	19 448	38 359	23 628
167	143	ДЕРЖАВА	16 406 490	321 076	0	1 323 965	184 875	1 357 543
168	130	РАСЧЕТНО-КРЕДИТНЫЙ БАНК	16 303 452	41 411	0	1 775	961 179	0
169	120	ЧАЙНА КОНСТРАКШН БАНК	16 049 954	130 556	0	2 593 649	195 815	0
170	201	ПОЙДЁМ!	16 045 250	80 588	0	619 266	357 824	0
171	151	ФОРШТАДТ	16 018 000	66 896	0	211 321	352 899	175 135
172	139	НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ	15 795 515	4728	83 500	83 500	77 424	749 568
173	195	МОРСКОЙ БАНК	15 595 879	-479 454	0	118 579	233 244	647 555
174	104	НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК	15 592 507	-18 103	0	0	65 243	295 714
175	170	НОРВИК БАНК	15 429 131	83 780	0	3260	469 247	133 373
176	182	ГАРАНТ-ИНВЕСТ	15 383 197	56 002	0	279 066	563 991	68 238
177	197	АКЦЕПТ	15 326 471	112 103	0	219 637	494 367	336 808
178	186	ГРАНД ИНВЕСТ БАНК	14 758 431	140 473	0	307	355 821	1 526 797
179	174	РУССКИЙ ИПОТЕЧНЫЙ БАНК	14 721 263	204 172	0	4024	300 720	376 920
180	238	СОЛИДАРНОСТЬ (МОСКВА)	14 673 114	-27 601	136 500	136 690	378 114	49 632
181	209	РОСДОРБАНК	14 576 976	37 895	0	1 255 024	367 798	12 130
182	212	КОШЕЛЕВ-БАНК	14 136 210	47 300	0	45 925	742 343	595 335
183	184	УРИ БАНК	14 005 727	301 590	0	7 019 392	107 081	0
184	135	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	13 263 421	-351 321	0	1 126 896	226 387	114 715
185	178	ТРОЙКА-Д БАНК	13 169 641	622 984	0	374 854	322 078	0
186	275	ПРИО-ВНЕШТОРГБАНК	12 963 051	90 024	0	2268	339 992	372 554
187	264	АГРОСОЮЗ	12 819 771	10 576	390 000	1 709 612	377 565	12 629
188	349	РОССИЙСКАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ	12 772 756	139 335	0	4 964 454	163	24 052
189	592	ПРОМТРАНСБАНК	12 756 564	92 895	0	2 396 251	235 807	1 742 184
190	157	ЯПЫ КРЕДИ БАНК МОСКВА	12 743 082	183 892	0	2 281 055	159 091	148 147
191	279	КС БАНК	12 649 975	-18 403	0	40 257	305 285	122 606
192	206	ИНБАНК	12 394 762	-192 578	0	3524	212 813	1 998 730
193	219	НЕФТЯНОЙ АЛЬЯНС	12 389 120	-389 914	0	62 489	197 538	180 871
194	208	ТЭМБР-БАНК	12 241 057	68 863	0	0	215 728	5622
195	196	СТРАТЕГИЯ	12 213 405	-2 173 775	0	533	50 082	20 052
196	110	РУСЬУНИВЕРСАЛБАНК	12 098 270	415 126	0	0	21 064	724 757
197	172	БАНК ЖИЛИЩНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ	11 664 074	-51 043	0	699	44 435	0
198	116	ИШБАНК	11 648 476	-76 411	0	5 158 765	94 214	611 852
199	202	ВВБ	11 515 161	8530	0	93	371 540	0
200	253	НИЖНЕВОЛЖСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	11 423 622	32 050	0	1	148 999	24 039

Источник: НРА.

# ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ ВМЕСТЕ С ИЗДАТЕЛЬСКИМ ДОМОМ «ИДР-ФОРМАТ»

*любой формат*

**-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ -> БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ**

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки  
(верстка, обработка иллюстраций, корректура и т.д.)
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

*(Доступны любые пункты этого списка в любом сочетании)*

**бонус**

Компании, выпускающие корпоративные СМИ в издательском доме «ИДР-ФОРМАТ», получают бесплатную рекламную поддержку в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»

Телефон отдела корпоративных проектов  
+7(495)745-84-02, доб. 2421





# Кризисные малышки

С началом проблем в экономике на столичном рынке недвижимости сформировался новый сегмент малогабаритного жилья, которое в будущем может стать малоликвидным



Текст: **Екатерина Сахарова**

**В** кризис люди экономят не только на повседневных тратах, но и на масштабных покупках – таких, как жилье. Понимая это, застройщики все чаще предлагают квартиры площадью 20–25 кв. м, которые раскупают довольно быстро. Однако эксперты опасаются, что, когда тяжелые времена закончатся, такая недвижимость может стать новым видом неликвида на вторичном рынке.

### Квартиры становятся меньше

Квартиры уменьшенных площадей начали выходить на рынок во время прошлого кризиса, в 2008–2009 годах, но тогда такие предложения были единичными, а сейчас уже можно говорить о сформировавшемся сегменте рынка.

Малогабаритным жильем эксперты признают однокомнатные квартиры и студии площадью до 30 кв. м, «двушки» меньше 50 кв. м и «трешки» меньше 70 кв. м. По данным компании Est-a-Tet, в Москве доля небольших однокомнатных квартир, студий и апартаментов составляет порядка 11%, небольших двухкомнатных квартир – 8,5%, трехкомнатных – 4,4%. При этом средняя площадь квартир в «старой» Москве в 2016 году составила 70,8 кв. м, сократившись за год на 7,4% – еще год назад средняя площадь квартир была 76,5 кв. м.

С начала кризиса объем предложения малогабаритных квартир увеличился почти в четыре раза, причем максимальный прирост пришелся на квартиры площадью от 31 до 35 кв. м. Таких квартир за два года стало больше почти в 22 раза, сейчас это 59,12 тыс. кв. м жилья. Также появились квартиры и апартаменты площадью до 20 кв. м, подобных предложений еще в 2014 году в Москве не было в принципе.

Популярность квартир маленьких площадей объясняется более низкой итоговой стоимостью. Однако, если разобраться, зачастую цена одного квадратного метра оказывается выше, чем в более просторной квартире.

Сейчас в Москве самые маленькие апартаменты предлагаются в комплексе Cleverland – 16,03 кв. м за 2,32 млн руб. Самая маленькая квартира-студия продается в микро-

районе «Жемчужина Зеленограда» – 19,74 кв. м за 1,8 млн руб. На территории Новой Москвы небольшие студии можно найти в ЖК «Бунинские луга» – от 22 кв. м за 3,1 млн руб. и в ЖК «Новая звезда» – та же площадь 22 кв. м, но за 2,7 млн руб.

### Влияние Европы

Ответом на прошлый кризис стало появление на российском рынке студий – квартир свободной планировки, где функциональные зоны (кухня, гостиная, спальня) отделяются элементами дизайна, а не стенами. Такие студии обычно не больше 20–30 кв. м.

По данным ГК «Гранель», сегодня доля студий и квартир, сделанных по «студийным» принципам, на московском рынке новостроек достигает 10–15% от общего объема предложения (порядка 300 тыс. кв. м). При этом на рынке представлены комплексы, полностью состоящие из студий и небольших квартир со студийным подходом. Например, к таким проектам относится комплекс «Студио-квартал Царицыно», самая маленькая студия здесь 23,1 кв. м, самая большая – 42,1 кв. м. Минимальный бюджет покупки – 2,4 млн руб. Среди других примеров комплексов с большой долей студий можно отметить Cleverland, отдельные корпуса в микрорайоне «Северный», ЖК «Жемчужина Зеленограда», ЖК «Ясный».

Студии понравились как застройщикам, так и покупателям, особенно молодым, и тренд вылился в появление «евродвушек» и «евротрешек», когда кухня и гостиная остаются совмещенными, но появляется небольшая выделенная спальня или спальни. Средняя площадь «евродвушек» – 50–55 кв. м, из них на спальню приходится 16–18 кв. м, метраж гостиной – около 20 кв. м. Иногда гостиная чуть больше, а спальня – меньше.

«Данный формат пришел к нам из западной практики, где комнаты считаются по количеству спален. Однокомнатная квартира в Европе – это кухня плюс гостиная большой площади и одна спальня. В Москве многие застройщики такие квартиры позиционируют как двухкомнатные. С трехкомнатными квартирами аналогичная ситуация», – комментирует руководитель аналитического и кон-

Shutterstock



Пресс-служба компании MR Group

**Люди не перестали покупать новые квартиры, но поневоле ищут более бюджетные варианты. В ответ на запрос застройщики стали предлагать больше студий и малогабаритных квартир (на фото – ЖК «Ясный»)**

салтингового центра Est-a-Tet Владимира Богданюк.

Покупает такие квартиры чаще всего молодежь. Люди среднего возраста и постарше предпочитают классический функционал и не очень заинтересованы в таком предложении. «Такой выбор обычно обусловлен ограниченными бюджетом покупки. В сознании российского покупателя прочно засели слова профессора Преображенского, что «оперировать он собирается в операционной, обедать в столовой, гостей принимать в гостиной». Европланировки не от хорошей жизни. Такие квартиры никогда не заменят классические планировки, но потеснят их, потому что на определенном жизненном этапе они действительно решают потребности семьи», – считает начальник отдела продаж ЗАО «БФА-Девелопмент» Светлана Денисова.

Европланировки могут подойти небольшим семьям, тогда у каждого члена семьи будет по-прежнему свое обособленное место при сниженной стоимости жилья. Например, «евротрешка» – неплохой выбор для молодой семьи с одним ребенком. Одну спальню занимают родители, вторая отводится под детскую, и остается зона для совместного отдыха в виде кухни-гостиной.

«Еще одна проблема связана с геометрией европланировок, которая не всегда выдерживает классическую прямоугольную форму. Зачастую за-

стройщики размещают такие квартиры на угловых изгибах домов, куда невозможно вписать стандартные квадратные метры. Поэтому владельцы еврожилыя неминуемо сталкиваются с трудностями в выборе и установке мебели. С другой стороны, это неплохая возможность проявить фантазию и получить действительно индивидуальный дизайн», – говорит Светлана Денисова. Однако стоит понимать, что впоследствии могут возникнуть трудности с продажей такого нестандартного жилья.

## Скрытая угроза

Несмотря на то, что подобные квартиры привлекают своей стоимостью, они могут стать не самым лучшим выбором, особенно если таких квартир в проекте или в районе слишком много.

Во-первых, в них может оказаться не так удобно жить, как это представляется, даже если нет детей и большого количества нажитых вещей. Аналитики компании Sezar Group считают минимально необходимой площадью для комфортного проживания семьи из двух человек 46 кв. м.

«Кухня должна быть не меньше 12 кв. м. Нужно принять как факт, что менталитет российских граждан сильно отличается от европейского. Если в Европе кухня выполняет утилитарную функцию, то у нас это место встречи семьи, игр с ребенком,

сбора гостей. В европейской культуре любой повод встретиться с друзьями – это поход в кафе, мы же собираемся в ресторане по значимым событиям, а самые душевные посиделки происходят дома, и именно на кухне», – комментирует директор по продажам Sezar Group Виктор Прокопенко. По его мнению, спальня должна составлять не менее 13 кв. м, гостиная – 16 кв. м, санузел – 3–5 кв. м, также в идеале должно быть выделенное место для гардеробной.

При увеличении состава семьи лучше искать проекты с двумя санузлами. Такую роскошь сложно представить в студии 30 кв. м. Комфортной площадью для двухкомнатной квартиры эксперт считает 60 кв. м, трехкомнатной – 75 кв. м. При этом сейчас на рынке есть проекты, где три комнаты вписаны в 52 кв. м.

«Безусловно, квартира может быть и меньшей площади, но перед теми, кто в ней живет, будет постоянно стоять вопрос поиска компромиссов. Раскладной диван вместо двуспальной кровати, стиральная машина на кухне или под раковиной. Будет выбор, спланировать рабочее место или установить дополнительный шкаф. Нельзя убеждать людей в том, что на 25 кв. м можно жить столь же комфортно, как на 40. На этапе покупки профессиональный продавец может наглядно показать, что «все поместится». Сейчас есть дизайнеры, которые специализируются на планировках малогабаритного жилья. Но человек всегда отталкивается от своего образа жизни и, прожив несколько месяцев в маленькой студии, зачастую приходит к осознанию того, что этот выбор был ошибочным», – предупреждает Виктор Прокопенко.

Во-вторых, большое количество уменьшенных квартир в проекте может привести к непосильной нагрузке на объекты социальной инфраструктуры, места общего пользования и парковки. По оценкам экспертов, доля малогабаритных квартир в рамках одного проекта не должна превышать 5–7%.

Норма обеспеченности жилого комплекса местами в школах и детских садах рассчитывается исходя из норматива площади 28 кв. м на одного человека. «Появление малогабаритных квартир фактически снижает этот норматив, ведь большинство студий меньше 28 кв. м, а число жителей каждой из них никак не меньше одного че-

## Самые малогабаритные квартиры в «старой» Москве

Класс	Студия	Однокомнатная	Двухкомнатная	Трехкомнатная
<b>Эконом</b>				
Проект	ЖК «Мещерский лес»	ЖК «Загорье»	Жилой район Green Park	Жилой квартал «Поколение»
Площадь (кв. м)	22,0	30,8	40,25	56,9
Стоимость (млн руб.)	3,3	4,6	7,5	8,3
<b>Бизнес</b>				
Проект	ЖК «Штат 18»	ЖК Wellton Park	ЖК Wellton Park	ЖК «Невский»
Площадь (кв. м)	22,0	28,0	31,8	52,4
Стоимость (млн руб.)	3,8	5,6	6,2	9,4
<b>Элитный</b>				
Проект	ЖК «Суббота»	«Клубный дом на Серпуховском валу»	ЖК Capital House	ЖК «Воробьев дом»
Площадь (кв. м)	37,0	52,5	41,0	87,6
Стоимость (млн руб.)	13,2	17,7	27,8	37,4

Источник: «Метриум Групп».

ловека. Таким образом, жильцы комплексов с мелкой нарезкой квартир могут столкнуться с нехваткой мест в образовательных учреждениях», – говорит управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая.

Кроме того, большое количество малогабаритных квартир приводит к большому числу арендаторов, так как существенная доля покупок такого жилья приходится на инвесторов. Это может привести к размыванию социального состава проживающих и напряженным отношениям между ними.

И наконец, в-третьих, увлечение застройщиков «жилем малых форм» может привести к формированию нового вида неликвидного вторичного фонда. Жить в малогабаритной квартире не так удобно, как в обычной, а это значит, что квартирный вопрос у того, кто приобрел ее сегодня, все

равно требует решения в ближайшие два-три года, то есть практически сразу. Но продать такую квартиру может оказаться не так просто.

«Уже сегодня это осознают покупатели, которые сталкиваются с необходимостью продажи малогабаритной квартиры на вторичном рынке. Они накопили или готовы взять кредит на дельту между стоимостью малогабаритной квартиры и более комфортной, но понимают, что первую нужно продать, а спрос невелик. При темпах ввода малогабаритного жилья, которые мы наблюдаем, через десять лет это будет отдельный сегмент рынка вторичного жилья с довольно низкой ликвидностью. Малогабаритки будут востребованы как «разменная монета» для тех, кому нужно разъехаться или купить жилье на первое время. Если говорить о целых кварталах и райо-

нах, которые строятся в таком формате, они будут восприниматься как «гетто» и никогда не станут местом, где хочется жить и гулять», – считает Виктор Прокопенко из Sezar Group.

Когда экономическая ситуация улучшится, основная масса тех, кто купил «малогабаритки» для собственного проживания, постарается от них избавиться и улучшить жилищные условия.

«Как правило, после кризиса растет спрос не только на недвижимость в целом, но и на квартиры и апартаменты больших площадей. Все-таки появление большого количества студий и малогабаритных квартир – это прежде всего кризисное явление. Впоследствии люди стремятся сменить жилье на более комфортное», – говорит директор департамента продаж ГК «Гранель» Рустам Арсланов. ■

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

## ОТКРЫТЫЙ КОНКУРС

### НА ПРАВО ЗАКЛЮЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ДОГОВОРА

на проектирование, реконструкцию зданий с приспособлением под торгово-административные цели и ввод объекта в эксплуатацию

г. Москва, ул. Тверская дом 20 стр. 1, 4, 5

[www.stroytech-rt.ru](http://www.stroytech-rt.ru)

Заказчик АО «РТ-Строительные технологии»



(495) 909 00 00

**РТ** Стройтех



# Спортивное ориентирование

Land Rover Discovery Sport –  
кроссовер с генетикой внедорожника

Текст: **Иван Владимиров**, обозреватель [www.motorpage.ru](http://www.motorpage.ru), – специально для «Профиля»

**С**порт кардинально меняет человека – с этим вряд ли кто-нибудь поспорит. А вот с автомобилями все не так однозначно. Как правило, приставка «спорт» в названии модели означает лишь слегка видоизмененные бамперы да самую малость улучшенный салон – со «спортивной ноткой», как любят вешать нам «лапшу на уши» менеджеры в автосалонах. Но в данном случае все по-другому. Говорить о форме бамперов или декоративной прострочке кресел просто смешно. Land Rover Discovery Sport не имеет практически ничего общего со своим старшим братом, обычным «полноразмерным» Discovery. Кроме названия, разумеется. Как, спросите, так получилось? Давайте сориентируемся.

Называть эту модель новинкой, пожалуй, поздно. С момента ее дебюта прошло уже два года. Но интерес к ней по-прежнему велик. Поэтому мы взяли на тест Discovery Sport с самым мощным дизельным двигателем.

Я могу лишь предполагать, чем руководствовались маркетологи компании Land Rover, решившие пока не продолжать линейку Freelander. По всей видимости, «Фрил» к нам еще вернется, но уже в новом качестве. Слухи об этом ходят давно. Поживем – увидим. А пока освободившуюся в модельном ряду Land Rover нишу занял совсем другой Discovery. Тот, который Sport.

В отличие от большого «Диско» с интегрированной рамой, кузов у Discovery Sport несущий, двигатель стоит поперек, и трансмиссия совсем иная. Идеологически эта машина куда ближе к Range Rover Evoque, благо построена на той же самой платформе, унаследованной у ушедшего на покой Freelander2. Если использовать устоявшуюся классификацию, то это, конечно же, кроссовер. Но чисто городским, как это чаще всего бывает у других производителей, я б его не назвал. В полном соответствии с традициями славного семейства Land Rover он обладает весьма неплохими задатками для покорения бездорожья.

Изначально Discovery Sport перенял у «Фрилендера» еще и всю гамму двигателей, но так было только на первых порах. Уже анонсировано, что в самом скором времени место 2,2-литрового «фордовского» дизеля семейства

Duratorq займет более современный двухлитровый мотор серии Ingenium от Jaguar Land Rover. Официальный роман с компанией Ford у британцев давно закончился, и теперь все агрегаты будут собственными. В нашей стране такие машины уже доступны для предзаказа, но нам пока достался Land Rover Sport со «старым», 190-сильным двигателем. Уходящая, так сказать, натура. Мне пока еще не довелось поехать на Discovery Sport с новым мотором, и я не могу рассказать, каков он на ходу. Но нынешний мотор определенно очень хорош. Даже, честно говоря, жаль, что эта натура уходит. Утешает лишь то, что зарубежные коллеги в один голос хвалят агрегаты Ingenium, и я им верю!

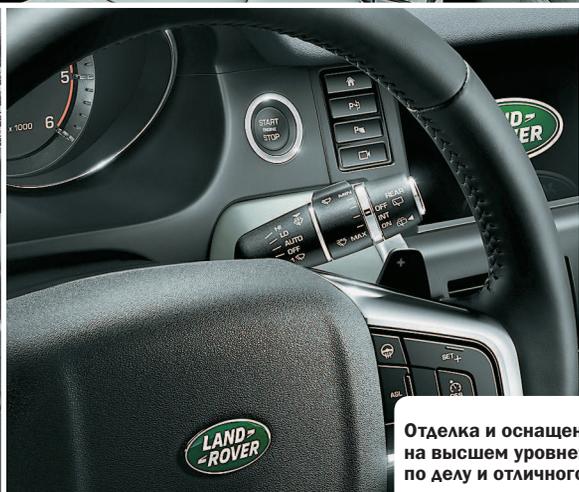
## Передача по требованию

Для дизеля 190 «лошадей» – это, поверьте, много. На деле – более чем достаточно. Хотя на бумаге характеристики бензинового двигателя и выглядят более впечатляющими – он выдает аж 240 л.с. и быстрее разгоняет машину с места до сотни, но характерного «дизельного» рывка на любой скорости и при любых оборотах вы с ним, увы, не получите. Сказывается разница в крутящем моменте, который у дизеля заметно больше. А рывок, могу сказать определенно, хорош. Хорош настолько, что модный 9-ступенчатый автомат даже слегка запинается, стоит резко вдавить педаль акселератора в пол. Думаю, что при этом в его «мозгах» идет сложный мыслительный процесс: сколько передач вниз скинуть, чтобы обеспечить требуемое ускорение, но остаться в заданных экологических и экономических рамках. И ему это удастся – при поездках по городу средний расход у нас так и не поднялся выше 10,5 литра на 100 км. А топливо мы отнюдь не сэкономили!

Свою лепту в экономичность вносит и алгоритм работы трансмиссии Discovery Sport. Вообще-то она может быть разной. На рынке доступны два варианта: стандартный Efficient Driveline с постоянным полным приводом и продвинутый Active Driveline – с подключаемым. Чтобы избежать путаницы в терминологии, здесь надо внести ясность: это вовсе не тот допотопный «подключаемый полный привод», который вынуждал водителя,

## Технические характеристики Land Rover Discovery Sport TD4 HSE

Габаритные размеры, мм	4599x2069x1724
Колесная база, мм	2741
Снаряженная масса, кг	1815
Объем багажника, л	981/1698
Диаметр разворота, м	11,6
Дорожный просвет, мм	212
Тип двигателя	R4, турбодизель
Рабочий объем, куб. см	2179
Макс. мощность, л. с./об./мин.	190/3500
Макс. момент, Нм/об./мин.	400/1750
Привод	полный Active Driveline
Трансмиссия	9-ступ., АКПП
Макс. скорость, км/ч	188
Время разгона 0–100 км/ч, с	8,9
Средний расход топлива, л/100 км	6,1
Объем бака, л	65
Цена в России, руб.	от 2 585 000



преодолевая сопротивление шестерен, с хрустом орудовать рычагом «раздатки», подключая второй мост. Сегодня подобные системы встречаются все реже и реже. В нормальных условиях Discovery Sport с трансмиссией Active Driveline переднеприводный и крутящий момент от двигателя на задние колеса не передается. Зачем крутить лишние детали, преодолевать дополнительное сопротивление и тратить на это топливо? Экономика должна быть экономной. Именно для этого здесь используются многодисковые муфты, размыкающие трансмиссию сразу в трех точках: на обоих полуосях заднего моста и на выходе из коробки передач. Таким образом, без необходимости не крутится даже кардан!

Но добиться от такого автомобиля типичного для моделей с приводом на переднюю ось поведения вам не удастся, даже если вы будете стараться. Стоит на быстром вираже намеренно повернуть руль на больший, чем требуется, угол, пытаться спровоцировать снос передней оси, как автоматика замкнет муфты и машина ввинтится в поворот за счет появившейся на задних колесах тяги. И тяга эта вовсе не обязательно будет симметричной! Крутящий момент здесь может перераспределяться не только по осям, но и по колесам задней оси – для этого и понадобились сразу три муфты. Если потребуется, то ради сохранения траектории умная электроника даже чуть притормозит внутренние по отношению к центру поворота колеса. Вы даже не успеете испугаться – активная подвеска Adaptive Dynamics сделает все от нее зависящее, чтобы минимизировать крены при резких маневрах.

На деле получается, что крутизна и скорость прохождения поворотов зависит лишь от предела сцепных свойств покрышек. Они, кстати, здесь по умолчанию скорее «асфальтовые», чем внедорожные. Съезжать на них на оффроуд, конечно, можно, но только осторожно! Если протектор забьется грязью, «замылится», как говорят джиперы, то не поможет и фирменная система Terrain Response, оптимизирующая работу двигателя, трансмиссии и дифференциалов для движения по любому покрытию. Поэтому те покупатели Discovery Sport, которые всерьез

Отделка и оснащение салона Discovery Sport – на высшем уровне: нет ничего лишнего, все строго по делу и отличного качества

С системой Terrain Response можно уверенно себя чувствовать на любой дороге. Главное – правильно выбрать режим: «Обычный», «Трава / гравий/ снег», «Грязь / колея» или «Песок»

намереваются штурмовать бездорожье, наверняка поменяют стандартные шины на более «зубастые». Вот тогда их автомобиль сможет на равных поспорить со многими профессиональными внедорожниками в грязи и с легкостью дать им фору на хорошей дороге!

Но таких экстремалов становится все меньше и меньше. Уверен, что большинство владельцев нового «Диско» такие опции, как, например, система помощи при спуске с холма или отслеживания глубины водного препятствия, станут воспринимать не более чем дань славным внедорожным традициям компании Land Rover. Ведь если на ваших часах написано: 300 m Water Resistant, это же не значит, что вы реально станете нырять с ними на такую глубину?

Не спорю, если у нас снова случится «гроза тысячелетия» и свежевывощенные городские улицы опять уйдут под воду, то, возможно, кому-то из обладателей Discovery Sport и будет интересно увидеть глубину брода на большом полноцветном экране центральной консоли. А всем тем, кому лень разбираться, как включается этот режим, скажу: забор воздуха для двигателя здесь осуществляется из-под верхней части колесной арки. Скрылось колесо под водой – стоп! Дальше ехать нельзя. Надеюсь, что это знание вам не понадобится. Зато наверняка понадобится адаптивный круиз-контроль, позволяющий автоматически держать дистанцию до впереди идущего автомобиля в потоке, система автономного экстренного торможения и электронный помощник при парковке – куда же сегодня без него!

Правда, я сам во время теста так ни разу им и не воспользовался. Необходимости не было, хотя по обзорности с места водителя Discovery Sport несколько проигрывает своему старшему, «неспортивному» брату. По высоте он заметно уступает обычному «Диско». По длине, кстати, тоже. Глядя на автомобиль со стороны, даже не верится, что компоновщики ухитрились уместить в нем дополнительный, третий ряд кресел! Кстати, чтобы сделать это, инженерам пришлось полностью переработать заднюю подвеску модели. Если у соплатформенного Freelander2 сзади стояли стойки McPherson, то здесь применили более компактную «многоры-



## По уровню оснащения Discovery Sport буквально наступает на пятки флагманскому Range Rover!

чажку». Маркетологи уверены: игра, простите за каламбур, стоила свеч! Например, за океаном семиместные кроссоверы пользуются сейчас повышенным спросом, а значит, вот-вот их полюбят и у нас. Но пока это «вот-вот» не наступило, можно и сэкономить, взяв пятиместную версию. Благо такие тоже есть в продаже.

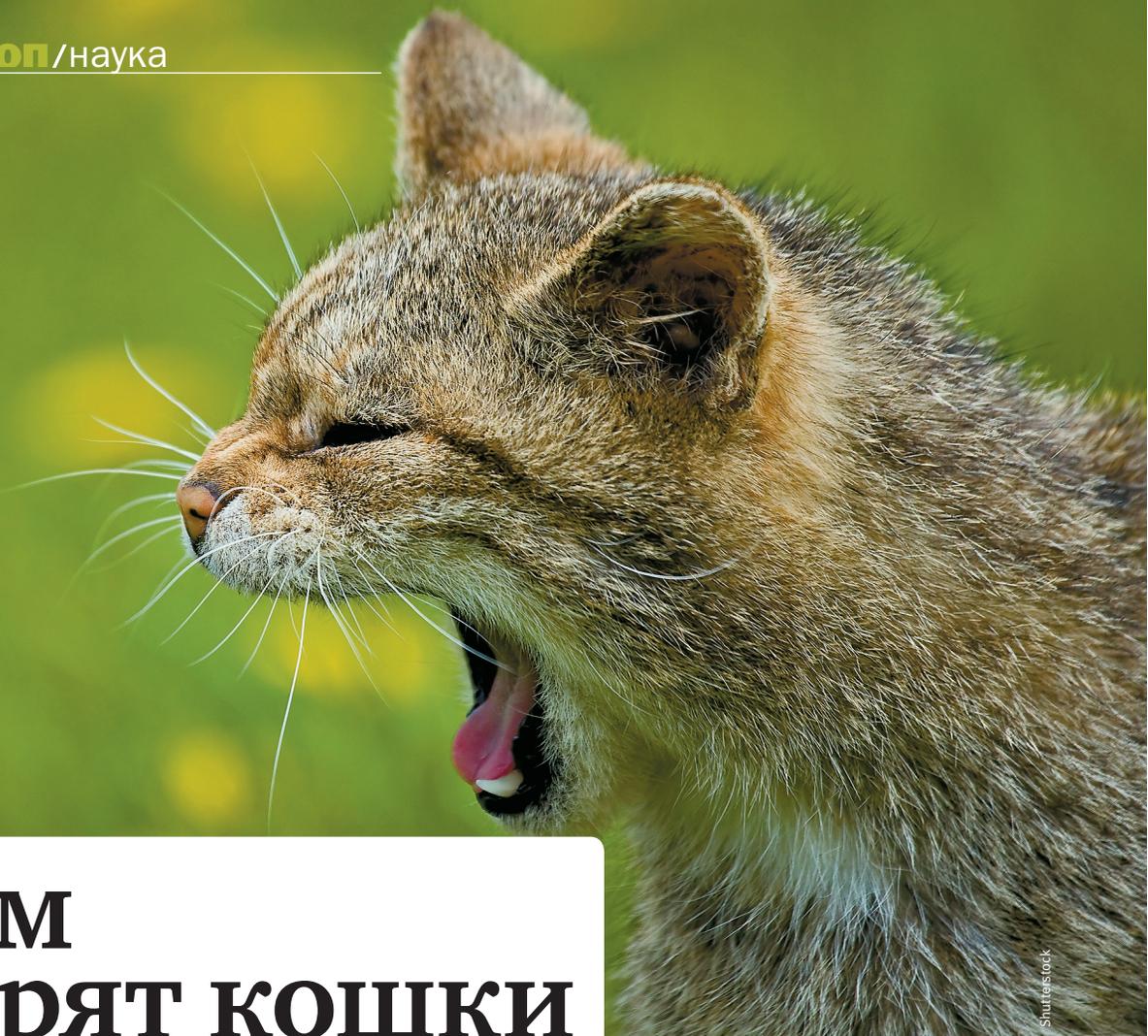
### Этажи прогресса

А вообще-то понятия Discovery Sport и «экономия» сочетаются довольно плохо. Никто просто не поверит, что вы на чем-то сэкономили. Даже если вы выберете самую простую версию со 150-сильным дизелем, базовой трансмиссией Efficient Driveline и пятиместным салоном, соседи все равно умрут от зависти, едва только заглянут в салон. Представители Land Rover очень любят рассказывать про «трехэтажную» модельную линей-

ку, где самый престижный верхний этаж занимает Его Величество Range, на первом прописался утилитарный трудяга Defender, а семейство Discovery живет где-то посередине. Хороший образ. Но, честно говоря, разница между двумя верхними этажами небольшая. По крайней мере, существенно меньшая, чем между нижними. Не каждый заметит.

По уровню оснащения Discovery Sport буквально наступает на пятки флагманскому Range Rover! Здесь есть и премиальная аудиосистема Meridian с каким-то нереальным количеством динамиков, и проекционный head-up дисплей... А чего стоит один только экран на центральной консоли, на котором слева и справа одновременно видно разную картинку! Во время движения так и хочется дотянуться и взглянуть на экран со стороны пассажира: что он там смотрит, пока я слежу за указаниями навигатора? Круто.

Если же кто спросит, почему вы предпочли компактный Sport вместо привычно громоздкого «Диско», просто посмотрите на него с сожалением. Как на ископаемое. Лично я именно так бы и сделал – XXI век на дворе! Нынче в ходу другие ценности и другие ориентиры. Впрочем, уже скоро мы ждем совершенно новый Land Rover Discovery. Каким он будет? Более-менее достоверной информации о нем пока нет, и можно только фантазировать. Но что-то мне подсказывает, что концептуально он окажется ближе к Discovery Sport, чем к одноименной модели нынешнего поколения. ■



# О чем говорят кошки

За тысячелетия общения с человеком кошки создали специальный «язык». Ученые пытаются выяснить, что именно они хотят нам сказать

Текст: **Лаура Хёфлингер** Перевод: **Владимир Широков**

**Ф**ыркание, шипение, писк — исследователи пытаются расшифровать коммуникативный код кошки. Как выясняется, определенные звуки служат исключительно для общения с людьми. Но что кошка хочет до нас донести? Одним из первых людей, заинтересовавшихся кошачьей фонетикой, стала жительница Нью-Йорка Милдред Моелк. На протяжении пяти лет, как она писала в середине прошлого века, женщина пыталась истолковать звуки, издаваемые ее кошками. В частности, она нашла «восемь звуков спаривания» и «шесть разновидностей мяуканья».

Мало кто знает, что в природе взрослые кошки вообще не мяукают. Этот звук издают котята, детеныши, чтобы подать сигнал маме-кошке: пора кормить молоком. В последующие годы они шипят, визжат, пищат, мяукают же крайне редко. Одомашнивание влияет на то, как животные сообщают о своих потребностях и заботах, — это доказанный факт. У собак в дикой природе лают только щенки. Серебристые лисы, которых приручали в рамках эксперимента, начинали тявкать. Одичавшие кошки «мяукают, быть может, раз в сто часов», говорит британский зоолог

Джон Брэдшоу, специализирующийся на сосуществовании человека и животных.

Домашние кошки мяукают, в основном, когда хотят привлечь наше внимание. Каждое «мяу» — это как протяжный вопль: хочу ласки! Интерпретировать сигналы, присущие кошке, человек неспособен: общаясь друг с другом, животные испускают запахи, поднимают хвост, шевелят ушами, выгибают спину. Они рычат, урчат и кричат. Но эти аутентичные звуки людей не трогают. А вот на что человек ведется, так это «мяу» — звук, «такой трогательный,

и к тому же совпадающий по частоте с детским плачем», – говорит Сузанна Шётц, научный сотрудник Лундского университета, специалист в области фонетики.

Однажды, слушая мяуканье своих кошек, Шётц задумалась: почему одно «мяу» звучит совсем не так, как другое? Как-то она подошла к холодильнику, а одна из ее четырех кошек села на пол у ее ног и мяукнула. Женщина сразу поняла, что та просит сыра. В другой раз кошка мяукала у двери в подвал – Сузанна снова все поняла. А потом задумалась: почему интонация «мяу» бывает то выше, то ниже, то нисходящей, то взмывающей вверх? Или кошки пытаются донести до нас что-то вполне конкретное? В первый момент такая мысль показалась нереальной. Но позднее Шётц к ней вернулась.

Взрослые кошки мяукают, как котят, для человека – своей двуногой «мамой». И, как теперь считает Шётц, сознательно меняют ударение и мелодию в зависимости от того, что хотят выразить. Разумеется, кошки не разговаривают в истинном смысле этого слова. Они не знают слов. Но звуки, произносимые ими, носят отнюдь не произвольный характер. Для кошек характерна мелодика, состав которой варьируется. Человек интерпретирует соответствующие мелодии и на удивление часто попадает в точку.

Исследователи, в том числе Шётц, включали для участников эксперимента записи кошачьего мяуканья. Люди различали звуки, издаваемые кошкой голодной, испуганной, ищущей ласки или довольной. Владельцы кошек справились с этой задачей лучше профанов, как будто они научились интерпретировать «речь» своих питомцев. Оказывается, мяуканье – часть своеобразной коммуникации между человеком и животным, своего рода межвидовый сленг и результат процесса, продолжавшегося тысячелетиями, – укрощения дикого зверя.

Уже 10 000 лет человек и кошка живут рядом. Считается, что в давние времена кошка пробралась в зернохранилища первых земледельцев и стала ловить там мышей. Это явилось началом большой дружбы: человек обрел спутника, кошка – своего любимого раба. Новые условия жизни изменили кошек: из хищников они превратились в ластящихся тигрят. Из бесшумных охотников – в из-

балованных домоседов. Ведь сегодня правило таково: если я что-то хочу, нужно подать голос.

Психолог Николас Никастро из Корнелльского университета в США даже полагает, что человек решающим образом повлиял на формирование «мяу», поскольку реагировал весьма избирательно. «Человек брал к себе в дом тех кошек, которые быстрее научались с ним общаться, – предполагает Никастро. – А также тех, чей голос ему был приятен». Как следствие, с течением веков место рядом с человеком застолья били те кошки, чьи «позывные» ему нравились. Хозяин не стал бы мириться с агрессивным соседом. Людям, как

## Взрослые кошки мяукают, как котят, для человека – своей двуногой «мамы». И сознательно меняют ударение и мелодию в зависимости от того, что хотят выразить

показал Никастро, нравится мяуканье достаточно краткое, с нисходящей интонацией. Это прямая противоположность крикам диких животных.

«Кошка – зверь хитрый, – говорит ветеринар из мюнхенского Университета имени Людвиг Максимилиана Дафна Кеттер. – Она знает, на какие «кнопки» надо давить». Кошки – сама нежность, когда чего-либо добиваются, но умеют действовать на нервы, если требуют корма. Кроме того, животные выясняют путем проб и ошибок, что работает, а что – нет, чтобы затем использовать результативную стратегию снова и снова. В этом им помогает бесконечная потребность в общении, присущая их хозяевам: они получают множество реакций на свои действия, благодаря чему продолжают учиться. Поэтому Кеттер тоже считает уместным объяснение, согласно которому, определенные звуки «прижились», поскольку

помогали кошке добиваться своего. Это как с детьми, говорит ветеринар. «Иной ребенок считает: если я буду кричать достаточно долго, то получу шоколадку». Выходит, человек воспитывает кошку. А кошка – человека.

Но если изменения происходят настолько легко, встает вопрос: можно ли считать «язык мяу» универсальным, или каждая человеко-кошачья пара создает его заново? Сузанна Шётц задалась целью дать ответ. Иногда после докладов к ней подходят слушатели и говорят, что их кошка «звучит» совсем не так, как записи, которые включала Шётц. Поэтому в рамках своего нового проекта исследовательница сопоставит «звучание» кошек с юга Швеции и из Стокгольма – регионов, где ударение в шведских словах серьезно разнится. Она проанализирует результат и сможет сказать, насколько кошки «усваивают» тот или иной диалект. «Есть две возможности, – рассуждает Шётц. – Или все кошки разговаривают одинаково, или баварские кошки должны звучать иначе, чем гамбургские».

Вполне возможно, что гипотеза подтвердится. Ведь у других животных есть свои диалекты. Так, песни горбатых китов на западе Индийского океана отличаются от песен их восточных сородичей. Южноафриканский лев рычит медленнее, чем танзанийский. Однако также не исключено, что свою роль играет вскармливание: искусственное, из бутылочки, или естественное, грудное. А также порода: например, сиамские кошки, издающие громкие крики, славятся своей «разговорчивостью».

Шётц хочет охватить как можно больше животных из самых разных, отдаленных регионов, чтобы различие между языками, на которых говорят их владельцы, было максимальным. Но для этого ей не хватает кошек и средств. Главная проблема ее экспериментов заключается в степени их достоверности. До сих пор она изучила очень небольшое количество кошек, прежде всего своих собственных.

В более отдаленной перспективе Сузанна мечтает создать библиотеку кошачьих звуков. В ее компьютере сохранены многие часы кошачьей «речи». Исследовательница планирует выложить все эти звуки в Сеть и сопроводить их своей интерпретацией. Получится своего рода «словарь языка кошачьих». ■

## фестиваль Путч 25 лет спустя

Москва, Парк искусств «Музеон», 20 августа

Как следует из названия, «Остров-91: Фестиваль про август и не только» – это рефлексия на тему августовских событий 1991 года. Поскольку уже выросло целое поколение, которое о них не помнит, рассказывать о путче будут свидетели и участники: общественные деятели, дизайнеры, писатели, музыканты. Тех, кто захочет вернуться на 25 лет назад, ждут поэтические выступления, кинопоказы, концерты, лекционный



Wikimedia.org

марафон «Острова-91» и многочасовой перформанс. «Театр.doc» покажет интерактивный спектакль – реконструкцию событий путча. В фестивале будет участвовать один из самых модных исполнителей того времени – Вячеслав Бутусов с сольным акустическим концертом, а также группы «Альянс», «Вежливый отказ» (на фото), «Мегаполис», «Новые композиторы», Юрий Орлов («Николай Коперник») и представители московского лейбла Hyperboloid Records.

## премия Новые сказочники

Окленд, Новая Зеландия, 20 августа

Церемония награждения лауреатов премии имени Ганса Христиана Андерсена (Hans Christian Andersen Author Award) состоится во время 35-го конгресса Международного совета по детской книге (International Board on Books for Young People – IBBY), который пройдет 18–21 августа. Эта премия присуждается с 1956 года за лучшие произведения для детей и является самой престижной в области детской литературы. Лауреаты получают золотые медали с профилем великого датского сказочника. В этом году ими стали художница-иллюстратор Сюзанна Бернер из Германии (Rotraut Susanne Berner) и писатель Цао Вэньсюань (Cao Wenxuan) из Китая. По словам организаторов, работы Бернер одновременно веселые и глубокие, она не боится изображать темные стороны жизни. Цао Вэньсюань пишет о детях, сталкивающихся с трагическими жизненными обстоятельствами. Его книги основаны на впечатлениях собственного тяжелого детства, которое пришлось на годы культурной революции.



Галерея «Пересветов переулочек»

## выставка Свежий взгляд на «общие места»

Москва, галерея «Пересветов переулочек», 17 августа – 17 сентября

«Общее место» – подборка работ студентов Санкт-Петербургского института имени И. Е. Репина на тему общественного городского пространства. По словам самих студентов, они выбирали места, в которых «разворачиваются драмы, протекают депрессии, творится повседневность – такая, какая есть». Представленные работы – зарисовки сцен из жизни студенческого общежития, «Макдональдса», петербургского метро и троллейбусов, спального района, самого факультета графики, а также обычной деревни в Республике Коми.

## V Международный Цветаевский фестиваль

Феодосия, 15–20 августа

Фестиваль «Моя боевая лира с твоей гитарой – сестра» задуман как культурно-просветительский проект, популяризирующий творчество Марины и Анастасии Цветаевых, Максимилиана Волошина и поэтов Серебряного века. В этом году в Крым приедут композиторы, музыканты, поэты, барды, актеры из России, с Украины и из Чехии. Будет показан спектакль о Марине Цветаевой «Душа, родившаяся где-то».

## X фестиваль «Золотая Черепаха»

Москва, Центральный Манеж, до 21 августа

«Золотая Черепаха» представляет работы фотографов, художников, дизайнеров и кинематографистов со всего мира на тему дикой природы. Они рассказывают о красоте и хрупкости окружающего мира, редчайших местах планеты и ее обитателях.

## «Возрожденное искусство боди-арта»

Москва, Театральный салон на Тверском бульваре, 17 августа

В рамках проекта Государственного центрального театрального музея им. А. А. Бахрушина, арт-директор школы-студии Artbanda, призер международных конкурсов по боди-арту Дарья Богатова вместе со студентами студии воссоздадут на «живом холсте» работу «Витраж». Студенты будут создавать боди-арт рисунки на теле желающих. Зрители смогут принять участие в росписи театральных манекенов.



Dentsu

## кино **Бобик в гостях у Барбоса 2.0**

США, Япония/В прокате в России с 18 августа

«Тайная жизнь домашних животных» — анимационный фильм от авторов «Гадкого я» и «Миньонов», поставивший новый кассовый стартовый рекорд среди оригинальных мультфильмов (не сиквелов, ремейков и т.д.), — \$103,17 млн в первый уикенд проката в Северной Америке. Главный герой, метис терьера Макс, как и любая собака, до одури влюблен

в хозяйку. Ему предстоит пройти через испытание: та приводит в дом «братика» — большую лохматую псину по кличке Дюк. «Тайная жизнь...» получилась картиной на редкость увлекательной, смешной и трогательной. Среди ее козырей также — точные наблюдения над животными и киноманские шутки для взрослых зрителей.

## кино **Леди Коварство**

Ирландия, Нидерланды, Франция, США, Великобритания/В прокате в России с 18 августа

Уит Стиллман — не самый очевидный для российского зрителя классик независимого кино США. Его «Любовь и дружба» снята по роману Джейн Остин «Леди Сьюзан». Героиня Кейт Бекинсейл, вдова, пытается устроить свою жизнь и жизнь своей дочери. Чтобы удачно выйти замуж, нужны не только красота и ум, но и изрядная доля цинизма. Из этой саркастической картины можно сделать неожиданный вывод о том, что в давние, дофеминистские времена в частной жизни зачастую рулили отнюдь не мужчины.



Blinder Films



Bazmark Films

## сериал **Как отжигался хип-хоп**

США/Все серии уже на Netflix

Австралийский постмодернист Баз Лурман, режиссер «Ромео и Джульетты» с Ди Каприо, «Мулен Ружа» и «Великого Гэтсби», создал для Netflix сериал «Отжиг» (The Get Down). Это рассказ о жизни чернокожих подростков Южного Бронкса конца 1970-х, о городе в кризисе и зарождении хип-хопа. Рекомендуется помимо прочих оплакивающим закрытие шоу «Винил».

В прокате в США с 19 августа

## «Бен-Гур»

(2016)

### Ben-Hur

США, драма/приключения/история, 123 мин. «Наш» человек в Голливуде Тимур Бекмамбетов взялся за сложную задачу: снять новую версию легендарного «Бен-Гура». Режиссер утверждает, что это не ремейк старого фильма, а независимая от него адаптация романа первоисточника Лью Уоллеса. На главные роли Бекмамбетов назначил малоизвестных актеров.

Бюджет

\$100  
млн

## «Абсолютная власть»

(2016)

### Imperium

США, триллер/драма/криминал, 109 мин. Дэниел Рэдклифф, который все больше отдаляется от образа Гарри Поттера, в роли агента ФБР, внедренного в неонацистскую группировку для предотвращения готовящегося теракта.

Бюджет

\$5  
млн

## «Повесть о любви и тьме»

(2015)

### A Tale of Love and Darkness

Израиль, драма/биография, 95 мин. Полнометражный режиссерский дебют умницы и красавицы Натали Портман. В основе картины — автобиографический роман израильского писателя Амоса Оза о его детстве в Иерусалиме 1940-х. В роли матери главного героя — сама Портман.

Бюджет

\$4  
млн

Источники: kudoago.com; www.facebook.com/colta.ru; www.ibby.org; www.perserov-gallery.com/obshee-mesyo; www.museum.ru; www.tsveyveys.org; moscowmanage.ru; indonesiatest.ru; mkrf.ru/press-center; www.gctm.ru; www.rotentomatoes.com; www.indb.com; www.kinopoisk.ru; www.progress-index.com.

# Сколько стоила Крымская война



Wikipedia.org

Текст:  
**Алексей  
Вольнец**

**Неудачная** для Российской империи Крымская война велась с размахом – от Камчатки до Балтики, от Черного моря до Белого. Против России воевали два сильнейших государства Западной Европы – Британия и Франция – в союзе с ослабевшей, но все еще огромной Османской империей. Англо-французский десант высадился в Крыму, нанес русской армии ряд поражений в полевых боях и с большим трудом и потерями, но занял Севастополь. Сказалась техническая отсталость Российской империи – к началу войны доля нарезных ружей у русской пехоты не превышала 5%, тогда как во французской армии они составляли около трети, а в английской – более половины. Нарезные ружья стреляли в 4 раза дальше гладкоствольных... Парусный флот России на Черном море был полностью уничтожен, так и не вступив в бой с вражескими пароходами. Техническое превосходство Англии позволило ее паровому флоту до конца войны господствовать у побережья России, свободно оперируя даже во «внутреннем» Азовском море. Только на Балтийском, Черном и Азовском морях общая протяженность берегов России, нуждавшихся в охране и обороне от вражеских десантов, превышала 5 тыс. км. Это потребовало огромных мобилизационных усилий и расходов – к концу войны «под ружьем» числилось 2,5 млн чел. Но сражалась с неприятелем лишь малая часть. Большинство либо охраняло берега от вражеского флота, либо прикрывало западную границу от Австрии и Пруссии, в войну не вступивших, но фактически поддерживавших общеевропейскую коалицию против России. В итоге Крымская война, помимо потери всего Черноморского флота, вылилась в огромные расходы. В 1853 году, когда боевые действия шли

только против Турции, на армию, флот и сражения было потрачено 98,5 млн рублей, или 40% всех доходов государства за тот год. В 1854 году госбюджет потратил 389 млн рублей, из них на армию, флот и войну – 204 млн, или 52%.

В 1855 году, когда под ударами англо-французов пал Севастополь, доходы государства составили 207 млн рублей, а расходы – 397 млн, из которых свыше 188 млн только прямые расходы на войну, не считая косвенных. То есть в последний год Крымской войны государство потратило на нее 91% всех своих доходов.

Техническая отсталость отразилась в структуре военных расходов – на конных курьеров за годы Крымской войны потратили в 1,5 раза больше, чем на все оружейные заводы. Что неудивительно, так как территория страны и размах боевых действий были огромными, а железные дороги и электрический телеграф России находились в зачаточном состоянии.

Показательно, что за время Крымской войны, когда вражеский флот почти перекрыл стране весь экспорт, самую большую графу в доходах бюджета Российской империи составили сборы от государственной монополии на водку – например, в 1854 году они дали в казну почти 79 млн рублей, тогда как все прямые налоги с населения принесли лишь 43 млн. Всего за время Крымской войны расходы более чем в 1,5 раза превысили доходы (1270 млн против 731 млн). Траты на боевые действия были в основном покрыты «печатным станком»: государство напечатало и выпустило в оборот 461 млн ничем не обеспеченных бумажных рублей. Война привела к расстройству финансовой системы, бумажный рубль обесценился более чем в два раза. Если в начале войны за 1 рубль ассигнациями давали 45 копеек серебром, то к концу – только 19 копеек. Вызванный войной финансовый кризис был столь глубок, что снова выйти на бездефицитный госбюджет Россия смогла лишь в 1870 году. Бои 1853–1856 годов оставили после себя и значительные разрушения, не вошедшие в стоимость прямых военных расходов. От обстрела англо-французского флота значительно пострадали Одесса и Мариуполь. В Севастополе к концу боев осталось только 14 несильно поврежденных зданий, остальные были уничтожены. В Евпатории война разрушила четверть зданий, в Ялте уцелело всего 36 домов, был полностью сожжен город Тамань.

Огромные расходы на неудачную Крымскую войну не позволили сразу восстановить разрушенное. По описаниям современников, до конца 70-х годов XIX века Севастополь лежал в развалинах. ■



Реклама

ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

**ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+**

**В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ**

**от 15 000 рублей за 1м<sup>2</sup> в год**

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР  
АНДРОНЬЕВСКИЙ**  
[WWW.ANDRONEVSKY.RU](http://WWW.ANDRONEVSKY.RU)

**БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17**  
**+7 (495) 671-14-61**  
**+7 (917) 510-53-82**  
[ARENDA@ANDRONEVSKY.RU](mailto:ARENDA@ANDRONEVSKY.RU)

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров

