

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

# профиль

profile.ru

деловой

еженедельник

№43 [931]

23 ноября

2015 года

## Буря из пустыни

Несмотря на Синай, Бейрут и Париж,  
политики не готовы объединиться  
для борьбы с новым абсолютным злом



16+



ISSN 1726-0639

15043

9 771726 063006

# Volkswagen Tiguan.

## Смотри не упусти!



Преимущество  
до 200 000 ₽<sup>1</sup>



Кожаная отделка сидений<sup>2</sup>



Мультифункциональное рулевое колесо<sup>3</sup>



Биксеноновые фары<sup>3</sup>



6,5' цветной тачскрин, CD/MP3/AUX/SD/USB/Bluetooth<sup>4,5</sup>



Стайлинг-пакет Sport<sup>5</sup>

Породу Volkswagen видно сразу. Быстрый, дерзкий, мощный, Volkswagen Tiguan знает себе цену. Он наполнен инновациями и представлен в трёх специальных версиях — Club<sup>6</sup>, Sport<sup>7</sup> и Avenue<sup>8</sup>. Выберите свою — и вперёд!

**Ставка по кредиту не менее привлекательна: 10,9 %<sup>9</sup> на 3 года.**



Das Auto.

**Дополнительная информация – по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте [www.volkswagen.ru](http://www.volkswagen.ru)**

<sup>1</sup>Указанное в настоящей рекламе преимущество достигается за счёт предоставления официальными дилерами специальной цены. Срок действия предложения с 01.10.2015 г. до 30.11.2015 г. <sup>2</sup>Опция доступна для автомобиля в спецверсии Sport. <sup>3</sup>Опция доступна для автомобилей в спецверсиях Sport, Avenue, Club. <sup>4</sup>СиДи/ЭмПэЗ/Аукс/ЭсДи/ЮэСБи/Блютуз. <sup>5</sup>Опция доступна для автомобилей в спецверсиях Sport, Avenue. <sup>6</sup>Клуб. <sup>7</sup>Спорт. <sup>8</sup>Авеню. <sup>9</sup>Основные условия кредитования ООО «Фольксваген Банк РУС» (далее — «Банк») по продукту «VWTiguan» на приобретение нового автомобиля VW Tiguan: валюта кредита — рубли РФ; сумма кредита от 120 тыс. до 4 млн. рублей при предоставлении полного комплекта документов и до 1,2 млн. рублей при предоставлении двух документов. Процентная ставка составит: при сроке от 24 до 36 месяцев — 10,9% годовых при первоначальном взносе от 40%. Обеспечение по кредиту — залог приобретаемого автомобиля. Часть кредита может быть направлена на оплату страхования КАСКО и/или иных программ страхования, сумма страховой премии по которым зависит от перечня страхуемых рисков, выбранной клиентом программы и суммы кредита. Условия предоставления кредита действительны с 01.10.2015 г. по 30.11.2015 г. и могут быть изменены Банком. Информация по телефону Банка 8-800-700-75-57 (звонок по России бесплатный). Лицензия ЦБ РФ № 3500, 117485; г. Москва, ул. Обручева, д. 30/1, стр. 1; [www.vwbank.ru](http://www.vwbank.ru) Реклама

# В номере



## Главная тема

### 8 Мне возмездие

Сможет ли террористическая угроза примирить Россию и Запад

### 13 Не время для дискуссий

Российские парламентарии, в отличие от их избирателей, не сомневаются в правильности внешней политики РФ

### 15 Штиль-антитеррор

На угрозы «Исламского государства» российские власти ответили «надлежащими мерами» и призывами к бдительности

### 18 ШПИГЕЛЬ Джихад эпохи интернета

Стражи правопорядка готовятся к серьезной борьбе. Но перед лицом разжигателей ненависти в Сети они пока беспомощны

### 22 ШПИГЕЛЬ «Исламисты хотят гражданской войны»

Исламовед Оливье Рой считает, что Франция стала «идеальным врагом» террористов, в частности, из-за своей внешней политики



## Экономика

### 24 Тренды недели

### 30 Зловредный «Платон» оказался Игорем

Российские дальнебойщики вышли на тропу войны с властями

### 34 «Самая амбициозная задача – сделать город удобнее»

Руководитель Департамента информационных технологий Москвы Артем Ермолаев о том, как «оцифровывают» столицу

### 38 Фактор платит

Традиционный «спад третьих кварталов» сменяется на рынке факторинга предновогодним «высоким сезоном»

### 42 Отказались от малого

Почему факторинг в сегменте малого и среднего бизнеса уже почти не работает



### 43 Шестикратный спрос на Альфа-банк

### 44 Спорт высоких технологий

Каким образом киберспорту удастся привлекать все больше инвестиций

### 48 Битва «великих комбинаторов»

Кто заплатит за «Тольяттиазот», и кому он достанется в конечном итоге

## Политика

### 50 Тренды недели

### 54 Мериться пушками

Россия и США участвуют в гонке вооружений, хотя об этом и не объявлено официально



## Общество

### 58 Физика надежнее лирики

Дмитрий Быков о том, какую литературу можно писать в стране, где нет веры даже в таблицу умножения



## Автомобили

### 60 Джентльмены предпочитают бриллианты

Как выглядит технологическая роскошь на Ближнем Востоке

profile.ru СОВМЕСТНО С  
**DER SPIEGEL**  
**профиль**

Объединенная редакция  
журнала «Профиль»  
и сайта [www.profile.ru](http://www.profile.ru)

Главный редактор Светлана Лолаева  
Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов  
Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин  
Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов  
Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков  
Главный художник Павел Павлик  
Ответственный секретарь Ольга Жирнова  
Обозреватели: Дмитрий Быков, Екатерина Буторина  
Корреспонденты: Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Александра Кошкина,  
Наталья Ушакова  
Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева  
Фотослужба: Ольга Балакирева, Яна Векуа  
Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова  
Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,  
Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор  
Ирина Минакова ([iminakova@idr.ru](mailto:iminakova@idr.ru))  
Директор по рекламе журнала «Профиль»  
Марина Керимова ([mkerimova@idr.ru](mailto:mkerimova@idr.ru))  
Корпоративный отдел Ирина Хохлова ([ikhokhlova@idr.ru](mailto:ikhokhlova@idr.ru))  
Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),  
свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации  
(адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines;  
на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах  
British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines,  
Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа»,  
El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta,  
Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ»,  
«Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток»,  
«Окей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».

16+



# Зима без границ

С комплектами оригинальных зимних колес и аксессуарами Audi

Испытайте драйв, ощущайте комфорт и надежность, независимо от капризов погоды. Двигайтесь уверенно даже на самых сложных зимних трассах. Стройте смелые планы и подготовьтесь к интересной, яркой и безопасной зиме, к зиме без границ.

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров



iPad

Свежий выпуск

20:20

ПРОФИЛЬ



№42 2015  
59,00 ₽



№41 2015  
59,00 ₽



№40 2015  
59,00 ₽



# 80 лет свершений и успехов

**24 ноября исполняется 80 лет Сергею Петровичу Родионову, одному из основателей Издательского дома Родионова**

Есть люди, биография которых – это биография страны, ее свершений и успехов. К таким людям, бесспорно, относится и Сергей Петрович Родионов. Вся жизнь его связана с полиграфией, книгоиздательством, печатью. Сразу после окончания института Сергей Петрович пришел работать в Типографию имени Воровского ХОЗУ МВД РСФСР. За пять лет, с 1959 по 1964 год, вчерашний студент прошел путь от сменного технорука цеха книжно-журнальной продукции до главного инженера. Талантливого производственника заметили и пригласили во вновь образованный Государственный комитет РСФСР по делам издательств, полиграфии и книжной торговли начальником отдела полиграфических предприятий. 50–60-е годы были временем становления современной полиграфической промышленности в нашей стране. И С.П. Родионов имел к этому самое непосредственное отношение.

В 50-х годах в России были построены крупнейшие предприятия: Калининский полиграфический комбинат цветной печати, Ярославский полиграфический комбинат, Саратовский комбинат для издания школьных учебников, новый комплекс типографии газеты «Правда», Калининский полиграфический комбинат детской литературы, Чеховский полиграфический комбинат в Московской области. В 60-е годы этот процесс продолжался: строились новые типографии, обновлялось оборудование. Меньше чем за 10 лет работы Сергея Петровича в Комитете в строй были введены сотни новых предприятий, еще больше – реконструировано и расширено; происходило внедрение передовой техники и технологии, механизация

и автоматизация процессов, цехов и предприятий. В 70-е годы по его инициативе было организовано Всероссийское объединение по обслуживанию, проектированию и изготовлению средств механизации для полиграфии. Таким образом наша полиграфия получила мощный импульс для развития, что было очень важно, так как в это время во всем мире шел переход на новые технологии печати.

Когда в 1990 году Госкомитет РСФСР по делам издательств, полиграфии и книжной торговли был преобразован в Министерство печати и массовой информации РСФСР, первый зампред Госкомитета Сергей Петрович Родионов стал сначала заместителем министра печати, а потом первым заместителем министра печати. В этой должности он проработал в Минпечати РСФСР до 1993 года и приложил немало усилий для адаптации предприятий отрасли к новым экономическим условиям в сложный переходный период.

Во всех начинаниях Сергея Петровича всегда поддерживала его семья – жена Юлия Михайловна и сын Сергей Сергеевич.

В отличие от многих других высокопоставленных советских чиновников, С.П. Родионов сумел найти себя в новой России. Успешный руководитель стал не менее успешным бизнесменом. В начале 90-х Сергей Петрович работал вице-президентом банка «Империал», возглавлял который его сын С.С. Родионов. В 1996 году отцом и сыном Родионовыми был учрежден издательский дом. Первым журналом, с которого и начи-



Сергей Андрушечкин / «Профиль»

нался издательский бизнес Родионовых, стал деловой еженедельник «Профиль». И сам журнал, и издательский дом вместе со страной переживали все экономические и политические сложности, радовались победам и не отступали перед трудностями. И сегодня один из старейших в современной России Издательский дом Родионова – ИДР-Формат продолжает издавать как деловые – «Профиль» и «Компания», так и гляцевые журналы. Конечно, без огромного опыта и мудрости Сергея Петровича, который стоял у истоков независимой печати новой России, все это было бы невозможно.

Заслуги Сергея Петровича Родионова были высоко оценены государством. В советские времена он был награжден орденами «Знак Почета», Трудового Красного Знамени и Дружбы народов. В 2006 году Сергей Петрович был удостоен медали ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

Коллектив журнала «Профиль» и ИДР-Формат поздравляют Сергея Петровича с юбилеем и желают ему здоровья, долгих лет жизни, творческой активности и успехов во всех начинаниях.

# главная тема



# Мне возмездие

## Сможет ли террористическая угроза примирить Россию и Запад

Сторонники «Исламского государства» (ИГ), организовавшие череду масштабных терактов, не оставили России и «коллективному Западу» выбора – надо воевать с «халифатом», сомкнув ряды. Но избавиться от накопленного груза взаимного недоверия потенциальным партнерам по антитеррористической коалиции будет непросто.

### Воюют все

«Мы будем действовать в соответствии со статьей 51 Устава Организации Объединенных Наций, предусматривающей право государств на самооборону», – заявил Владимир Путин, после того как директор ФСБ Александр Бортников проинформировал его о причастности террористов к крушению российского аэробуса над Синайским полуостровом. При этом, особо отметил Путин, операция российских Воздушно-космических сил в Сирии будет продолжена. «Она должна быть усилена таким образом, чтобы преступники поняли, что возмездие неизбежно», – сказал президент.

Возмездие не заставило себя долго ждать. Как сообщил министр обороны Сергей Шойгу в минувший вторник, Россия вдвое увеличила интенсивность авиаударов по запрещенной в России группировке «Исламское государство», впервые задействовав стратегические бомбардировщики. Бомбардировщики Ту-22 М3 атаковали объекты, в частности, в провинции Ракка, которая считается оплотом ИГ, а стратегические Ту-95 МС и Ту-160 выпустили по целям в провинциях Идлиб и Алеппо 34 крылатые ракеты.

Удвоение усилий российской авиации в Сирии позволит «наносить мощные точные удары по объектам ИГИЛ на всю глубину территории Сирии», – подчеркнул министр обороны.

По официальным данным, с 30 сентября, когда началась операция в Сирии, Воздушно-космические силы выполнили почти 2,3 тысячи вылетов и нанесли более 4,1 тысячи ударов. «Уничтожено 562 пункта управления, 64 лагеря подготовки террористов, 54 завода по изготовлению вооружений и боеприпасов», – докладывал на минувшей неделе пре-

зиденту начальник Генштаба Валерий Герасимов. По словам Герасимова, при поддержке с воздуха правительственные войска вернули контроль более чем над 500 квадратными километрами территории и освободили 80 населенных пунктов.

Есть ли связь между серией терактов и возросшим военным давлением на ИГ? «Россия не в первый раз сталкивается с варварскими террористическими преступлениями, чаще всего без всяких видимых причин, внешних или внутренних, так, как это было со взрывом на вокзале в Волгограде в конце 2013 года», – заявил Путин на совещании с директором ФСБ, который докладывал о причинах крушения аэробуса 31 октября.

На заседании дискуссионного клуба «Валдай» 22 октября Владимир Путин говорил, что угроза террористических ударов в России от операции ВКС в Сирии не стала ни больше, ни меньше. «Она была и есть, к сожалению», – подчеркнул президент.

«Вот мы не предпринимали никаких действий в Сирии. Что заставило террористов нанести удар в Волгограде на железнодорожном вокзале? Ничего. Просто их человеконенавистническая ментальность, отношение к жизни людей, борьба с Россией как таковой», – сказал тогда Путин.

В США мотивы исламистов оценивают иначе. «Обе стороны наращивают интенсивность своих действий. Мы начинаем наносить больше ударов в Сирии и Ираке, и ИГ также осуществляет больше атак», – цитировала The New York Times бывшего директора Национального контртеррористического центра США Мэтью Олсена. «Мне ясно, что у ИГ имеется внешняя повестка дня, что они исполнены решимости проводить атаки такого рода» – так публично прокомментировал недавние теракты директор ЦРУ Джон Бреннан.

«Исламское государство» уже не региональная проблема, а вызов глобальной безопасности», – говорит эксперт вашингтонского «мозгового центра» The Brookings Institution Майкл О’Хэнлон. По мнению эксперта, сила ИГ в умении воспользоваться хаосом в Ираке и Си-

Алексей  
Баусин,  
Иван  
Дмитриенко

Владимир Путин и Барак Обама стали чаще улыбаться при встрече, но это вовсе не означает, что они доверяют друг другу

рии – именно там, где, согласно апокалиптической исламской теологии, состоятся великие битвы будущего.

### «Уничтожить этих ублюдков»

Российские ВКС не только увеличили интенсивность бомбардировок, но и расширили список своих целей. На минувшей неделе началась «свободная охота» на автоцистерны с нефтепродуктами, принадлежащими ИГ. Как рассказал журналистам начальник главного оперативного управления Генерального штаба Вооруженных сил России генерал-полковник Андрей Картаполов, авиагруппа ВКС за несколько дней уничтожила около 500 бензовозов, нелегально перевозящих нефть из Сирии на переработку в Ирак. «Это существенно снизило возможности боевиков по незаконному экспорту энергоносителей и,



ЕРА/Аsostock Photo

## За несколько часов до терактов в Париже Обама заявил в интервью телеканалу ABC, что американским военным удалось сдержать «халифат».

Заявление американского президента спровоцировало шквал критики, особенно его донимали журналисты на саммите G20, проходившем в турецкой Анталье

соответственно, их доходы от контрабанды нефти», – отметил генерал.

Американская военная авиация также нанесла в Сирии удар по автоколонне с нефтью, предназначенной для продажи за рубежом, сообщили американские СМИ. Операция по уничтожению сети нелегального экспорта нефти получила название Tidal Wave 2 («Приливная волна-2») по аналогии с ударами союзников во время Второй мировой войны по нефтяной промышленности Румынии, союзницы Германии.

Как отмечает The New York Times, раньше американские военные избегали ударов по перевозящим нефть грузовикам из-за боязни жертв среди местного населения.

Буквально за несколько часов до терактов в Париже Барак Обама заявил в интервью телеканалу ABC, что американским военным удалось сдержать «халифат». «Им не удалось захватить территории в Ираке, в Сирии они будут появляться, будут уходить, но вы не увидите систематической территориальной экспансии ИГ», – сказал тогда Обама. При этом, признался он, США пока не удалось

полностью обезглавить командные структуры террористов.

Заявление Обамы спровоцировало шквал критики, особенно его донимали журналисты на саммите G20, проходившем в турецкой Анталье. «Почему самая могущественная в военном плане держава

не может наконец уничтожить этих ублюдков?» – спросил корреспондент телеканала CNN президента США.

США противостоят не традиционный военный противник, пытался объяснить свою позицию Обама. «Мы можем освободить территорию и удерживать ее, пока там будут наши войска, но это не решает основной проблемы, связанной с искоренением динамики, которая порождает подобные экстремистские вооруженные группировки», – признался американский президент.

После терактов в Париже французские ВВС также отбомбились по целям в Сирии – ранее они предпочитали объекты ИГ в Ираке. Президент Франции Франсуа Олланд проведет переговоры с президентом США Барак Обама 24 ноября в Вашингтоне, а 26 ноября приедет в Москву на переговоры с Владимиром Путиным.

«Сегодня нужно объединить в рамках большой коалиции усилия всех сторон, которые борются с «Исламским государством». Именно в этом контексте в ближайшие дни я встречу с президентом Обамой и прези-



РИА «Новости»

дентом Путиным, чтобы объединить наши усилия и добиться результатов», – сказал Олланд журналистам.

«Прежде чем сообща лететь бомбить ИГ, нужно спросить себя: это действительно то, что нужно? Думаю, что проблема ИГ шире, чем предлагаемые военные пути ее решения. Тут есть много вопросов, связанных с популярностью радикальных идей среди жителей такой, казалось бы, мирной Европы. Я бы сказала, что для европейцев ИГ – не только внешняя проблема, но и внутренняя», – считает эксперт фонда «Карнеги Европа» Джуди Демпси.

### «Как с союзниками»

Франция, планирующая расширить масштабы своей операции против ИГ, на минувшей неделе отправила к берегам Сирии атомный авианосец «Шарль де Голль». Владимир Путин поручил командиру ракетного крейсера «Москва», который уже находится в Средиземном море, наладить взаимодействие с французскими коллегами. «Нужно установить с французами прямой контакт и работать с ними, как с союзниками», – сказал Путин.

Сейчас у берегов Сирии действует российская группировка ВМФ в составе до десяти боевых кораблей и нескольких судов обеспечения трех флотов – Черноморского, Балтийского и Северного. Гвардейский ракетный крейсер «Москва» – флагман этой группы.

Возможно, российские и французские моряки смогут «работать, как союзники». Но подозрительность и взаимное недоверие пока что очевидны в отношениях между Россией и Западом в целом. «Беда США и соз-

данной ими коалиции заключалась в том, что хоть они и объявили, что коалиция создается исключительно для борьбы с ИГ и прочими террористами и не будет вести каких-либо военных действий против сирийской армии (практика показывает, что они не нарушили этого слова), но нанесенные ими удары по позициям террористов и анализ этих ударов на протяжении более одного года позволяют сделать вывод, что били они избирательно, я бы сказал, щадяще и в большинстве случаев не трогали те подразделения ИГ, которые могли всерьез потеснить сирийскую армию», – заявил на прошлой неделе министр иностранных дел России Сергей Лавров в эфире телеканала «Россия 1».

По версии главы российского дипломатического ведомства, США хотят, чтобы ИГ как можно быстрее ослабило режим Асада и он отказался от власти. Но одновременно с этим в США опасаются чрезмерного усиления «халифата».

Западные СМИ отметили, что атмосфера на переговорах Путина и Обамы на саммите G20 в Турции была не столь напряженной, как раньше, по крайней мере президенты стали больше улыбаться.

«Мы подождем и посмотрим, действительно ли Россия переместит центр внимания своей военной операции на объекты ИГ, и если это произойдет, то мы это поприветствуем», – был крайне осторожен Обама в своих оценках перспектив сотрудничества России и США. При этом, отметил он, между Вашингтоном и Москвой сохраняются разногласия по поводу того, должен ли Башар Асад остаться у власти.

В войне с исламистами в Сирии Россия по-прежнему делает ставку на авиацию



РИА «Новости»

При поддержке России сирийской армии удалось отвоевать у противников режима несколько сотен квадратных километров территории

«Стратегическая цель – борьба с ИГИЛ – это то, в чем мы полностью имеем абсолютно одинаковые позиции», – заявил журналистам пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Но пока о прикладном взаимодействии Москвы и Вашингтона в борьбе с терроризмом говорить рано.

«Тот факт, что поначалу российские военные наносили удары по группировкам, которые поддерживали США, оставили очень плохое впечатление», – объясняет сдержанность Обамы директор программы «Россия и Евразия» Вашингтонского Центра стратегических и между-

Евросоюз на саммите в декабре примет решение продлить санкции против России, сообщил на минувшей неделе корреспонденту ТАСС европейский источник, близкий к Совету ЕС. «Конечно, есть разные мнения на этот счет в странах ЕС, но, несмотря ни на что, санкции самым тесным образом связаны с минскими соглашениями. А они, нужно признать, не полностью реализованы на сегодняшний день, поэтому ограничительные меры будут продлены», – сказал он.

«Если брать позицию ЕС в целом, то все не может быть так просто: вы нам то, мы

вам это. Скажем, Ангела Меркель точно не пойдет на какую-либо кооперацию с Путиным, подразумевающую снятие санкций, – предполагает Джуди Демпси. – Вне всякого сомнения, санкции сейчас с России не снимут».

Дискуссия о новом

курсе в отношении России в ЕС действительно идет, говорит эксперт. И позиция «если нам нужна Россия, то не стоит ли подвести черту под украинским кризисом» тоже имеет место. «Но я не думаю, что сейчас она возобладает. Слишком рано», – говорит Демпси.

Сохранение режима полуизоляции России не пугает, судя по заявлениям дипломатов. «Но сейчас такая ситуация в мире в эпоху глобализации, в эпоху взаимозависимости, что если будут опускать железный занавес, то ненароком могут себе чего-нибудь прищемить», – предупредил министр иностранных дел Сергей Лавров в интервью «Радио России». ■

## Вряд ли можно однозначно говорить, что в войне с террором Россия с Европой находятся по одну сторону баррикад. Евросоюз на саммите в декабре, как уверяют осведомленные источники, продлит санкции против России, введенные из-за Украины

народных исследований Олга Оликер. Есть пространство для сотрудничества, но для этого необходимо укрепление доверия друг к другу, которое нынче отсутствует, отмечает эксперт. «Но даже если США и Россия будут сотрудничать в военной сфере и в области политического урегулирования конфликта в Сирии – будет ли этого достаточно, чтобы победить «Исламское государство»? Недавняя история военных интервенций на Ближнем Востоке не дает особых оснований для оптимизма», – считает Оликер.

В войне с террором мы с Европой по одну сторону баррикады? Ответ на этот вопрос тоже не столь однозначный, как хотелось бы.

# Не время для дискуссий

Российские парламентарии, в отличие от их избирателей, не сомневаются в правильности внешней политики РФ

На обострение террористической угрозы российский политический класс в подавляющем большинстве своем отреагировал, как и ожидалось, – не задавая ненужных вопросов, демонстрируя единство рядов и мнений.

Общий настрой сформулировал лидер одной из самых формально оппозиционных партий, коммунист Геннадий Зюганов. «Надо обеспечить консолидацию общества в связи с борьбой с терроризмом, – заявил он на прошедшем в пятницу в Колонном зале Дома союзов в Москве собрании двух палат российского парламента. – Я от имени нашей фракции хочу заявить, что мы поддерживаем энергичную политику президента Путина по укреплению национальной безопасности, по борьбе с терроризмом».

Стоит отметить, что подобный формат – собрание двух палат – используется крайне редко. Последний раз депутаты и сенаторы собирались вместе весной 2014 года – тогда перед ними выступил Владимир Путин с речью о присоединении Крыма к России.

Некоторые российские СМИ поспешили сообщить, что Путин, возможно, расскажет народным избранникам о ходе расследования крушения российского самолета над Синайским полуостровом. Ходили версии и такого свойства – мол, будет объявлено о начале сухопутной операции в Сирии. Но президент высокое собрание проигнорировал, и обошлось без сенсаций.

«Действия России (в Сирии. – «Профиль») являются безупречными с точки зрения международного права, в отличие от активности коалиции США и их союзников», – заявил собравшимся председатель комитета Совета Федерации по международным делам Константин Косачев. Возражений этот тезис у депутатов и сенаторов, а также представителей региональных заксобраний, традицион-

ных конфессий и общественных организаций не вызвал. А вот предложение лидера «Справедливой России» Сергея Миронова вернуть смертную казнь для террористов и их пособников прокомментировали в Кремле. «Это только озвученное предложение. Вы знаете, что вопрос смертной казни – он чрезвычайно сложный, много дискуссий ведется. В конце концов, это решение о моратории, который у нас действует. Сейчас исходим из этого моратория», – сообщил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков журналистам.

Среди новаторских предложений, прозвучавших на собрании, – создание международного трибунала по преступлениям террористов, создание в России для них специальных тюрем. Также ораторы предлагали лишать загранпаспортов россиян, примкнувших к террористам, а их родственников – права выезда из России.

Лидер ЛДПР Владимир Жириновский напомнил собравшимся о печальной судьбе студентки Варвары Карауловой, которая хотела присоединиться к запрещенному в России «Исламскому государству» и была задержана на турецко-сирийской границе. «Убрать всех преподавателей философского факультета МГУ – и Караулова не поехала бы в Сирию», – резюмировал либерал-демократ.

Дискуссии о политике России в Сирии и возможных ее негативных последствиях не случилось.

«Дума действительно придерживается одной точки зрения, и я считаю, что в нынешних военных условиях это, скорее, положительный момент, – сказал «Профилю» депутат от «Единой России», председатель комитета по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству Павел Крашенинников. – Очень хотелось бы, чтобы единодушие было не только у нас внутри стра-

Игорь Казаков,  
Глеб Иванов

Среди новаторских предложений, прозвучавших на совместном заседании Госдумы и Совета Федерации, создание международного трибунала по преступлениям террористов, создание в России для них специальных тюрем. **Также ораторы предлагали лишать загранпаспортов россиян, примкнувших к террористам, а их родственников – права выезда из России**

ны, но и с нашими западными партнерами по вопросу угрозы терроризма. Потому что наши разногласия пойдут на пользу только нашему врагу».

Представители непарламентской оппозиции настроены более критично.

«Госдума отражает мнение президента, а не общества. И мы уже допустили колоссальную ошибку, мы сунулись в Сирию без продуманной стратегии, – отметил в беседе с «Профилем» председатель Российской объединенной демократической партии «Яблоко» Сергей Митрохин. – Почему никто не подумал, что за этим может последовать теракт? Нынешняя операция преследует своей целью укрепление власти президента в условиях,

Российские парламентарии и представители основных конфессий не сомневаются в правильности внешнеполитического курса Владимира Путина

тов и сенаторов, единства мнений отнюдь не наблюдается.

По данным опроса ВЦИОМ, проведенного 7–8 ноября этого года, спустя полтора месяца после начала воздушных ударов российской авиации по позициям террористов в Сирии, 53% поддерживали выбранный курс, при этом 15% даже советовали действовать более активно. Не вполне одобряли нынешние действия власти 45%, в том числе 22% говорили о необходимости «сбавить обороты», и 13% считали нужным отказаться от участия России в сирийском противостоянии.

Социологи «Левада-центра» задали вопрос: «Какие цели преследует руководство

России, участвуя в войне в Сирии?».

«Стремится нейтрализовать и ликвидировать угрозу переноса на территорию России военных действий исламских радикалов и террористов», – ответили 49%.

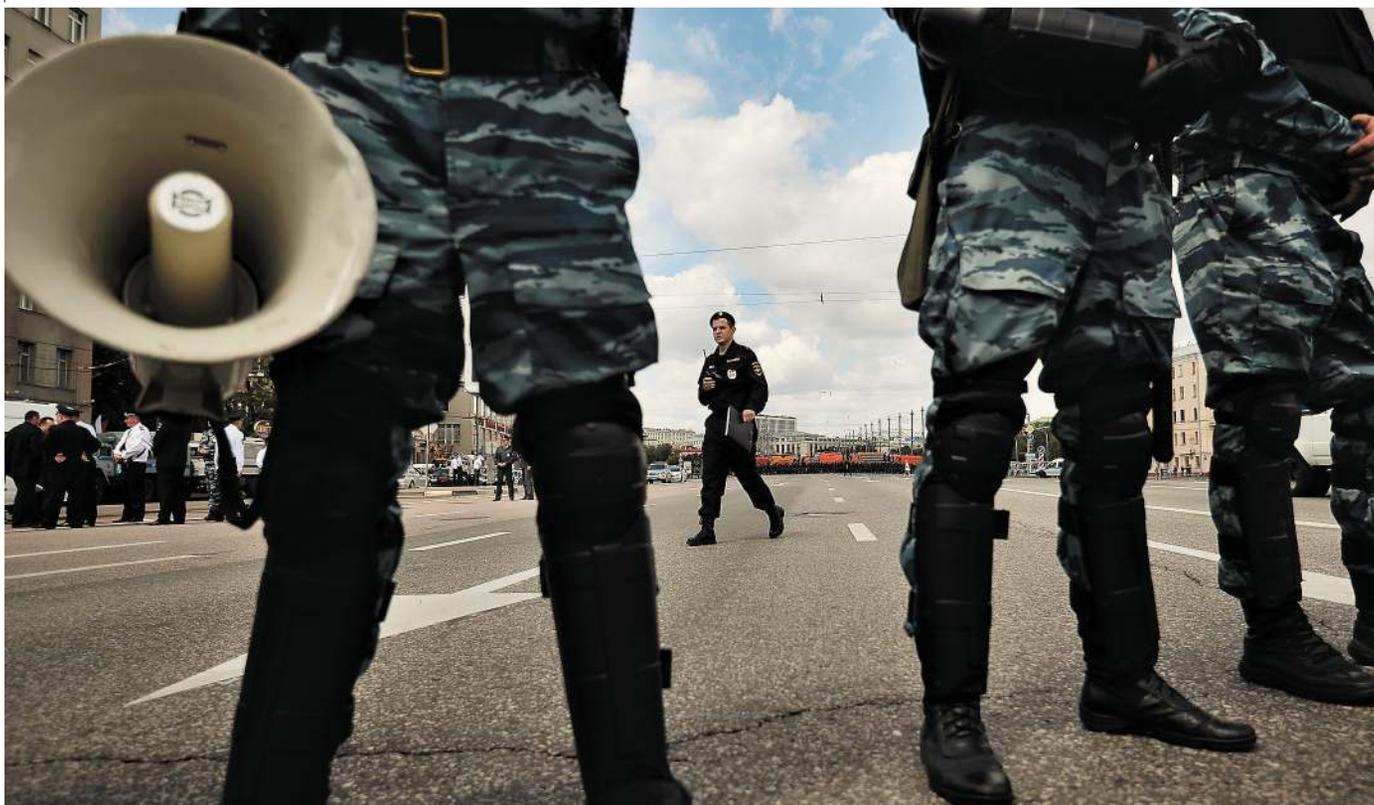
«Защищает правительство Башара Асада, чтобы предотвратить цепь «цветных революций», провоцируемых США по всему миру», – уверена четверть респондентов.

Не понимают, зачем Россия участвует в этой войне, 15%.

Опрос этот проводился 13–16 ноября 2015 года, и, как особо указывают социологи «Левада-центра», значительная часть респондентов была опрошена до того, как стало известно о терактах в Париже, и до того, как в ФСБ подтвердили версию о теракте как причине крушения самолета в Египте.

При этом две трети опрошенных не исключали возможности организации ИГ терактов в ЕС, в России и в США (76%, 65% и 62% соответственно). ■





РИА «Новости»

# Штиль-антитеррор

На угрозы «Исламского государства» российские власти ответили «надлежащими мерами» и призывами к бдительности

«Будьте бдительны!», «Помните, безопасности много не бывает!» – подобные тревожные призывы, с периодичностью в несколько минут звучащие из динамиков попеременно с натужно-жизнерадостными рекламными объявлениями, давно стали одной из визитных карточек столичного метрополитена. На фоне воинственно-патриотических настроений, захвативших в последние годы умы государственных мужей и значительную часть общества, эта какофония воспринималась почти гармоничным рефреном повседневной жизни страны. Однако события последних недель – в первую очередь гибель в результате теракта российского авиалайнера А-321 в небе над Египтом и все повторяемые прямые угрозы в адрес России со стороны боевиков «Исламского государства» (запрещенного в РФ) – придали таким посланиям новое звучание.

Простой вопрос – правда ли мерам безопасности не может быть предела? – потерял теперь былую риторичность и заставил любопытных граждан оглядываться вокруг, пытаясь оценить предполагаемое изобилие этой самой безопасности в том же метро или хотя бы в сюжетах теленовостей. Но чаще всего ничего нового обнаружить не удастся.

## Контроль усилен, меры приняты

О введении все новых мер безопасности представители силовых ведомств начали докладывать еще больше месяца назад, вскоре после начала бомбардировок российской авиацией в Сирии. Изначально предполагалось, что боевики «Исламского государства» будут уничтожены на их же территории и не успеют или не смогут добраться до России, однако спецслужбы опровергли этот тезис уже через несколько дней. 8 октября глава Чечни Рамзан Кадыров доложил о ликвидации на территории республики террористической группы из числа местных жителей, успевших получить ранее боевой опыт в Сирии и действовавших якобы в интересах ИГ. 11 октября уже в Москве сотрудники ФСБ задержали еще трех сообщников уничтоженных в Чечне террористов, снимавших квартиру в Стрельбищенском переулке и, как предполагается, готовивших теракт в столице.

Именно в связи с этой историей 15 октября было объявлено о введении повышенных мер безопасности в столичном метро. «Обстановка в мире и, в частности, в Москве, из-за того что нашли группу, которая хотела сделать что-то нехорошее, не влияет на досмотровую работу, которую мы проводим на метрополитене каж-

Александр  
Барин



Сергей Савосьянов/ТАСС

Многочисленные меры антитеррористической безопасности, о которых заявляют власти, в повседневной жизни Москвы свелись к обычному фейс-контролю и проверкам на металлодетекторах во всех возможных общественных местах

дый день, – рассказал журналистам начальник службы безопасности метрополитена Владимир Муратов. – Но эта информация вынуждает нас к тому, чтобы усилить меры безопасности. И мы их усилили. Мы стали больше осматривать, больше привлекать специалистов, для того чтобы адекватно реагировать на ту ситуацию, которая складывается».

10 ноября об усилении мер безопасности в целом в столице объявил уже глава ГУ МВД по Москве Анатолий Якунин: «Конечно, мы усилили работу органов внутренних дел Москвы в связи с угрозами, которые поступают из различных источников. Мы обрабатываем промышленные зоны, рынки и другие места, где могут находиться иностранные граждане, а также лица, которые представляют оперативный интерес, в том числе в связи с экстремистской деятельностью».

14 ноября, на следующий день после серии терактов в Париже, о повышении мер безопасности на железнодорожном транспорте объявили Минтранс и ОАО «РЖД»: «Усилен контроль за соблюдением мер безопасности на территориях вокзалов, станций, путях отстоя пассажирских составов и на маршрутах движения поездов. С работниками вокзальных комплексов, локомотивных и поездных бригад проводят специальные инструктажи, чтобы они повысили свою бдительность». А 17 ноября уже Росавиация объявила о разработке новых требований к безопасности, «направленных на предотвращение актов незаконного вмешательства в деятельность авиакомпаний и аэропортов как внутри страны, так и за ее пределами». При этом в ведомстве отметили, что еще в начале ноября, то есть почти сразу после крушения

A-321 в Египте, рекомендовали авиакомпаниям усилить меры безопасности при полетах в 47 стран мира, куда вошли большинство стран Европы, Турция, Кипр, ряд арабских и восточных стран и даже Киргизия и Казахстан.

### Единение сознательных граждан

При всем многообразии деклараций об обеспечении безопасности в разных сферах, однако, выяснить, что же именно власти делают для нейтрализации угроз ИГ, оказалось невозможно. В Национальном антитеррористическом комитете (НАК) и МВД на запросы «Профиля» ответили, что не считают целесообразным что-либо рассказывать о принимаемых мерах, отослав к размещенным на их сайтах официальным сообщениям. Сообщения эти оказались, в общем, однотипными. Главный их посыл – «компетентные органы нашего государства принимают надлежащие меры по обеспечению антитеррористической защищенности и безопасности граждан» (в версии НАК), и «мы проводим комплекс оперативно-розыскных мероприятий, направленных на выявление граждан, причастных к террористической деятельности, и на их нейтрализацию» (в изложении главы МВД Колокольцева). При этом, что любопытно, эти две структуры по-разному оценили эффективность своих усилий. В заявлении НАК отмечено: «достичь успеха в этой борьбе (против террористов. – «Профиль») можно, лишь объединив усилия государства и общества, всех сознательных и активных его членов», из чего следовало, что его авторы явно не прочь разделить ответственность за возможное ЧП с гражданами (возможно, недостаточно сознательными и активными). Министр вну-

тренних дел Колокольцев, между тем, проявил куда больше уверенности и оптимизма: «У нас имеется достаточный опыт реагирования на подобного рода вызовы и угрозы, и есть все основания полагать, что будут результаты в проводимой нами соответствующей работе».

Что касается повседневной жизни, например, Москвы, то практически никаких признаков особых повышенных мер безопасности ни на улицах, ни в транспорте увидеть нельзя. В основном все, как и раньше, ограничивается обычными полицейскими патрулями (иногда в бронжилетах и с собаками) и толпами солдат внутренних войск, растерянно озирающихся в толчее пешеходов. А после того как с недавних пор рамки металлодетекторов установили у входа на все станции метро, даже трудно представить, что еще власти и спецслужбы могли бы противопоставить потенциальным террористам, не прерывая нормальной жизни Москвы и других крупных городов. Так что следующая и последняя стадия «усиления безопасности», очевидно, перевод крупных городов и их населения на осадное положение. И вариант этот на самом деле не столь фантастичен, как могло бы показаться.

## Паспорт против террора

Техническая сторона дела в той же Москве частично решена в виде рамок металлодетекторов при входе в метро. До сих пор выключенные рамки создавали неудобство пассажирам при проходе лишь самим своим наличием (особенно в час пик, когда у некоторых вестибюлей метро выстраиваются очереди). Но их включение, вне всякого сомнения, вообще парализует транспортную систему города. Хотя и непонятно, какие проблемы это может создать потенциальным террористам.

Что же касается теоретической возможности перехода на осадное положение как минимум крупных населенных пунктов, то этот вопрос на самом деле реализован уже в полном объеме. 25 марта этого года правительство РФ издало постановление № 272 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности мест массового пребывания людей и объектов (территорий), подлежащих обязательной охране полицией, и форм паспортов безопасности таких мест и объектов (территорий)». Появление его на свет тогда осталось

почти незамеченным, но в нынешних условиях документ становится поистине судьбоносным. Фактически это детальная инструкция по превращению почти каждого городского здания, комплекса или какой-либо территории в неприступную крепость.

Согласно постановлению, все места массового пребывания людей должны оборудоваться системами видеонаблюдения, оповещения и управления эвакуацией, инженерно-техническими средствами защиты, там должна обеспечиваться физическая охрана людей, пропускной режим, решаться вопросы «определения и устранения причин и условий, способствующих совершению терактов», «контроля в режиме реального времени обстановки»

## Несмотря на декларации об обеспечении безопасности, выяснить, что именно власти делают для нейтрализации угроз ИГ, оказалось невозможно.

И в повседневной жизни, например, Москвы никаких признаков особых повышенных мер безопасности ни на улицах, ни в транспорте увидеть нельзя

и множество других не менее сложных задач и решений. В довершение все такие места (здания и объекты) после обследования специальными комиссиями должны получить «паспорта безопасности». Отвечать же за все это должны будут правообладатели объектов, то есть их собственники или арендаторы, а контролировать – представители местных властей и «органы».

При этом в постановлении речь идет отнюдь не только о стадионах, торговых центрах и прочих подобных объектах, где такие задачи и решаются еще на стадии проектирования. К местам массового пребывания людей документ относит все места, объекты или здания, в которых «при определенных условиях может одновременно находиться» более 50 человек. А в Москве и любом другом крупном городе к таким по определению относятся почти все здания за исключением разве что отдельных торговых палаток.

Скептики, конечно, сразу же заявили, что постановление № 272 в жизни в принципе невыполнимо и все обернется, как нередко бывает, профанацией и еще одной коррупционной кормушкой для чиновников. Тем не менее это вовсе не отменяет возможности использования его как «надлежащего и необходимого» ответа российских властей на угрозу ИГ. ■



ABICA PRESS/VOISTOCK

# Джихад эпохи интернета

После Парижа и Ганновера немецкие стражи правопорядка готовятся к серьезной борьбе. Но перед лицом разжигателей ненависти в Сети они пока беспомощны

Майк Баумгартнер, Йорг Диль, Мартин Кноббе, Максимилиан Попп, Йорг Шиндлер, Фиделиус Шмид, Андреас Ульрих, Вольф Видманн-Шмидт, текст Владимир Широков, перевод

«Мы возьмем Рим, мы снесем ваши кресты и поработим ваших женщин». Каждый мусульманин пусть убьет одного «крестоносца», писали экстремисты главным образом в США, Великобритании, Австралии, Франции и Германии. То, что грядет, «страшнее всего уже бывшего», писал «Дабик», интернет-журнал запрещенного в России «Исламского государства», в феврале, спустя неделю после бойни в редакции парижского сатирического журнала Charlie Hebdo. Сегодня мы знаем: экстремисты сдержали данное слово. Но позволят ли им держать его впредь?

## Вирусное распространение ненависти

Исламисты-смертники подорвали себя посреди одного из европейских мегаполисов. До 13 ноября такое случалось только однажды – в 2005 году в Лондоне. И немецкие эксперты по безопасности допускают возможность почти любых сценариев. Реакция правительства в Берлине последовала незамедлительно: был ужесточен контроль на границах, вокзалах, в аэропортах и других общественных местах. Сотрудники ведомства по охране конститу-

ции и полиция усилили наблюдение за почти 420 исламистами на территории страны, которые, как считается, могут угрожать общественному порядку. Была создана максимально плотная сеть слежки за представителями салафитских кругов.

Однако немецким спецслужбам остается лишь констатировать: в сфере современной коммуникации у них фактически связаны руки. Теракты в Париже встречаются с ликованием и в немецкоязычной части виртуального мира, а юные исламисты через Snapchat или Twitter продолжают обмениваться фотографиями погибших или потерявших рассудок от пережитого.

Теракты заставляют обратить внимание на то поле боя, где «Исламское государство» ведет активные действия и где правоохранные органы многих государств ему пока безнадежно уступают. Это «социальные сети» с их возможностями вирусного распространения ненависти.

Эксперты Федерального управления уголовной полиции, БНД и Ведомства по охране конституции с удивлением наблюдают, насколько

Так выглядят «счастливые» школьники в одном из пропагандистских клипов ИГ

ко виртуозно эти якобы пещерные исламисты используют все имеющиеся цифровые каналы. Исследователи исламизма сегодня насчитывают примерно 46 000 аккаунтов в Twitter, которые, по их мнению, принадлежат исламистам и сторонникам исламистских группировок.

В Сети курсируют около тысячи роликов ИГ, где крупным планом показаны отрубания голов, массовые расстрелы, фронтовые сражения, а также смеющиеся дети в школах, зерноуборочные комбайны на фоне заходящего солнца, полицейские, регулирующие дорожное движение. Посыл: смотрите, насколько силен и велик «халифат».

Видеоматериал, опубликованный в интернете в конце сентября, называется «Праздник моджахеда». В нем на протяжении девяти с половиной минут показана чудесная жизнь «Абу Юсефа аль-Альмани» (Юсефа-немца). После «удачного» дня на фронте он садится за руль малолитражки и едет за своим сыном, затем прохаживается между прилавками рынка, которые ломаются от товаров. Потом покупает подгузники, шоколад и игрушечный автомат Калашникова для своего сына, которого под конец облачает в форму ИГ.

Такой предстает та «действительность», которую ИГ показывает своим единомышленникам по всему миру. Вопреки распространенному заблуждению большинство видеоматериалов составляют отнюдь не леденящие душу сцены в стиле сплэттеров. Террористы предпочитают «подманивать» новичков экранизациями романтики джихада.

## Facebook вместо мечети

После того как ИГ в 2014 году с большой помпой заявило о создании своего «халифата», Ведомство по охране конституции констатировало явный рост числа салафитов; как считается, сегодня это около 7900 человек, объединенных более чем в сто групп, в самых мелких из которых менее 10 членов, а в самых крупных – до 80. Один высокопоставленный сотрудник немецких спецслужб говорит: «Интернет-пропаганда оказывает огромное эмоциональное воздействие, значимость которого невозможно переоценить».

Как правило, радикалы находят отклик там, где у молодежи мало шансов и практически нет перспектив. Как в некоторых районах

Берлина, в ряде регионов Рейнско-Майнской агломерации. И как в Лоберге, районе Динсларкена, где живет всего 6000 человек и где пропаганды в Сети и горстки вербовщиков оказалось достаточно, чтобы за короткое время на войну во имя Аллаха отправились два десятка молодых мужчин. Почти все они погибли. Наконец, как в боннском районе Танненбуш, где радикальный проповедник Ибрагим абу-Али по сей день пользуется большим влиянием. Оттуда в Сирию воевать за свою исламистскую утопию тоже уехало немало молодых мужчин. По данным спецслужб, в общей сложности из Германии в Сирию и Ирак отправились более 750 человек, около трети из которых уже вернулись.

«Исламское государство – первая группировка такого рода, которая сумела понять, какие возможности открывают перед ней соцсети», – говорит бывший агент ФБР Али Суфан. Исламистскую пропаганду в Сети можно сравнить со средством для розжига огня, считает берлинский психолог Ахмад Мансур, в прошлом исламист.

Многие молодые мусульмане сегодня получают большую часть информации о своей религии через интернет, говорит Мансур. Они все больше времени проводят в цифровой параллельной вселенной. Facebook, Twitter, Snapchat пришли на смену общению в мечети.

## Эксперты с удивлением наблюдают, насколько виртуозно эти якобы пещерные исламисты используют все имеющиеся цифровые каналы.

Исследователи исламизма сегодня насчитывают примерно 46 000 аккаунтов в Твиттере, которые, по их мнению, принадлежат исламистам и сторонникам исламистских группировок

Послания радикальных проповедников распространяются через YouTube молниеносно. Посулы зывал «халифата» кажутся заслуживающими доверия прежде всего тем, кто не сумел окончить школу, не может найти работу и нормально устроиться в жизни. Дескать, вы станете частью элиты, которая пишет историю: оставьте неверных и присоединяйтесь.

Кроме того, «Исламское государство» сумело превратить себя в мировой бренд, обладающий собственным языком зрительных образов и собственным «опознавательным знаком» – черным флагом с первой сурой Корана. Они



Министр внутренних дел Германии Томас де Мезьер запретил деятельность сторонников ИГ в Германии, в том числе и в интернете. Однако исламистов это не остановило

слушают собственные песни, так называемые нашиды, в одном из которых есть слова: «Мы воины Аллаха, и наш путь – путь истинных победителей».

### Контрнаступление: звезды YouTube против исламистов

Западные политики практически бессильны перед лицом профессиональной, глобальной и уже давно децентрализованной рекламной кампании «Исламского государства». Нужно

Задачу правоохранительных органов осложняют прежде всего интернет-мессенджеры, и в первую очередь Telegram – бесплатное приложение, разработанное братьями-россиянами Николаем и Павлом Дуровыми. Головной офис компании якобы зарегистрирован в Берлине, однако следы ведут через Великобританию к фиктивным фирмам в Белизе и на Британских Виргинских островах. Компания утверждает, что блокирует контент террористического характера.

Но те послания, которыми обмениваются сторонники «Исламского государства», сервис, похоже, к таковым не относит.

В последние дни через Telegram, в частности, пересылались фотографии исламистов, раздававших в Сирии сладости по случаю терактов в Париже. «Компетентные органы проводят

проверку», – сообщает в этой связи источник в министерстве внутренних дел Германии.

Все чаще на крючок к лицемерным проповедникам джихадизма попадают несовершеннолетние юноши и девушки. И потому полицию мало удивили слухи о том, что в парижских терактах приняли участие совсем еще юные террористы. Но как остановить детей и подростков, прежде чем спираль радикализации начнет раскручиваться? Вот решающий вопрос, который стоит сегодня перед Европой. В какой-то мере беспомощный ответ ЕС пока сводится к тому, что европейских тинейджеров знакомят с альтернативными сюжетами, разоблачающими романтизацию.

**После того как ИГ в 2014 году с большой помпой заявило о создании своего «халифата», ведомство по охране конституции констатировало явный рост числа салафитов. Как считается, сегодня это около 7900 человек, объединенных более чем в сто групп**

учитывать, «что в Германии складывается своего рода поп-культура, прославляющая ИГ», – признали в немецком министерстве внутренних дел еще в сентябре 2014 года. Тогда же министр внутренних дел Томас де Мезьер запретил деятельность сторонников ИГ в Германии; теперь за распространение символики ИГ на улицах или в Сети можно поплатиться несколькими годами заключения. «Провайдеры стали внимательнее относиться к таким вещам и оперативнее их удалять», – подтверждают сегодня его подчиненные. Тем не менее в министерстве понимают: то, что однажды попало в Сеть, остается в ней навсегда. Посты, удаленные из Facebook, тут же всплывают в Snapchat, Diaspora или в российской соцсети «ВКонтакте».

Органы правопорядка по всему Евросоюзу разыскивают бывших боевиков, вернувшихся с Ближнего Востока уже без иллюзий и способных убедительно рассказать о бесчеловечных практиках исламистов. Вот только добровольцев находится очень мало. Многие из них жалеют, что поехали воевать в Сирию или Ирак, но этого им мало, чтобы полюбить свою европейскую родину.

Поэтому в Германии Федеральный центр политического образования готовится к виртуальному контрнаступлению, делая ставку прежде всего на звезд YouTube – таких как берлинский «политический комментатор» Флориан Мундт, он же ЛеФloyd, который минувшим летом взял интервью аж у канцлера Меркель, или Хатисе Шмидт, чьим советам по пользованию косметикой внимают десятки тысяч тинейджеров. С недавних пор под хэштегом #whatIS они объясняют основные понятия, связанные с исламом, в форме, свободной от стереотипов. Знаменитости с YouTube пользуются «большим доверием в Сети, – радуется руководитель центра Томас Крюгер. – Мы считываем на вирусный эффект».

Профессор Королевского колледжа в Лондоне Петер Нойманн считает: «Чем громче истеблишмент возмущается ИГ и осуждает его, тем привлекательнее оно будет становиться для определенной части молодежи». Реальным решением может стать лишь альтернативная программа, сопоставимая по своей привлекательности. В ближайшее время в Германии должна появиться инстанция, координирующая профилактическую работу среди подростков на федеральном уровне. Бюджетный комитет бундестага уже выделил на эти цели 300 000 евро.

Однако, чтобы что-то противопоставить распространению исламистской попкультуры через интернет, правительствам необходимо сотрудничать в том числе и с администрацией соцсетей, а также совместно создать фонд финансирования соответствующих проектов, считает Нойманн: «Вы только представьте себе, что будет, если кто-то объявит в YouTube конкурс на тему «Почему ИГ – это заблуждение» с наградой в 10 000 евро. На портале тут же появятся пять тысяч клипов против пропаганды ИГ, четыре тысячи никудышных и тысяча приличных». Недавно, говорит Нойманн, он рекламировал эту идею в разных городах США: «Все говорили, что идея хорошая». Правда, пока за этим ничего не последовало. ■

Печатается в сокращении

СОВРЕМЕННАЯ КЛАССИКА БУДУЩЕГО

25  
ЛЕТ В  
ЭФИРЕ

РАДИО  
РОССИИ

0+, 6+, 12+, 16+, 18+

«Первая кнопка» проводного вещания  
УКВ 66,44 МГц в Москве, УКВ 66,3 в Санкт-Петербурге



# «Исламисты хотят гражданской войны»

Исламовед Оливье Рой считает, что Франция стала «идеальным врагом» террористов, в частности, в силу своей внешней политики

Юлия Амалия Хайер, текст  
Владимир Широков,  
перевод

– Что отличает бойню в редакции Charlie Hebdo от взрывов 13 ноября?  
– В отличие от Charlie, речь идет уже не о символах. Это фронтальная атака на все французское общество. Террористы хотят уязвить Францию, нанести стране максимально тяжелое поражение, пролить как можно больше крови. ИГ (группировка запрещена в РФ), как, впрочем, некогда «Аль-Каида», руководствуется логикой эскалации. В соответствии с ней сегодня исламисты уже не могут ограничиться терактом в синагоге или в редакции, что было бы для них скучным ремейком. Им нужно больше жертв, нужен еще более резонансный теракт.  
– Поэтому они и нанесли удар по самому центру общества?  
– Именно так. Это была атака на все французское общество, что доказывает хотя бы большое число мусульман среди жертв. Исламисты устроили нечто принципиально новое. И, в отличие от январских терактов, сегодня во Франции нет тех, кто считает, что его это не касается. Тогда

некоторые во всеуслышание заявляли: мы – не Charlie. Многие даже считали, что редакция сама так или иначе виновата в случившемся.  
– Почему этот удар пришелся по Франции?  
– Потому что Франция находится в самом авангарде борьбы против ИГ. С сентября французские ВВС наносят удары в том числе непосредственно по контролируемой исламистами территории в Сирии, что не могло оставаться без последствий. Эскалация террора сопряжена с положением в Сирии. Террористы атакуют тех, кто решился на интервенцию в регионе: «Хезболла» – теракт в Бейруте, Россия – крушение самолета с туристами из Шарм-эль-Шейха, и вот теперь Франция. То, что американцы до сих пор не столкнулись с террором ИГ, позволяет предположить отсутствие у исламистов таких логистических возможностей.  
– Значит, причиной этого теракта стала внешняя политика Франции?  
– Франция активнее всех государств Евросоюза участвует в борьбе против ИГ. В процентном соотношении против исламистов

задействовано даже больше французских солдат, чем американских, особенно с учетом Мали и Центрально-Африканской Республики. Большинство других государств ЕС предпочли уклониться от непосредственной военной интервенции или спрятаться за Америкой.

– **Какую цель преследует серия терактов во Франции?**

– Исламисты хотят гражданской войны. Они движет то же, что некогда «Аль-Каидой»: стремление показать, будто между мусульманами и Западом нет никакой общности, никакого компромисса и будто ислам и Запад – это две несовместимые вещи. ИГ хочет, чтобы общество в западных странах отвернулось от мусульман или начало с ними бороться. Ведь это ударит в первую очередь по тем, кто живет на Западе и пытается интегрироваться.

– **Что же должна сделать Франция?**

– В долгосрочной перспективе нужно выработать своего рода ислам по-французски, который лишил бы радикалов возможности ссылаться на религиозные источники. Кроме того, во Франции нужно создать официальную систему учебных заведений для имамов. Сегодня мы имеем абсурдную ситуацию, когда премьер-министр Вальс подписывает соглашение с правительством Марокко, которое теперь будет обеспечивать подготовку французских имамов. Это безумие и некомпетентность в равной мере, тем более что большая часть радикалов имеет марокканские корни. А имамы, которые пытаются выдавать себя за голос ислама во Франции, в принципе не имеют авторитета у молодых людей.

– **Что значит Сирия для радикальной части молодежи?**

– Для них это цитадель джихада. То, чем раньше был Афганистан, а еще раньше Босния и, возможно, какое-то время Ирак. Сегодня это место заняла Сирия. Им необходима такая цитадель для себя и для своей борьбы, чтобы идентифицировать себя с нею. И, пока у ИГ есть «халифат» в Сирии, эта страна будет оставаться тылом для джихадистов.

– **Президент Олланд и премьер-министр Вальс говорят об «армии террористов».**

– Не нужно торопиться с такими громкими заявлениями. Пока можно говорить скорее о не-

большом количестве террористов. В Charlie Hebdo их было трое, теперь – предположительно восемь. Нас атаковала не армия, а всего лишь отряд. А драматизировать ситуацию – в интересах Олланда и Вальса. Тем самым они, два сильных лидера во главе государства, в конечном итоге кажутся последней надеждой на спасение. Такая военная риторика тем проблематичнее, что в результате, объявляя ИГ своим злейшим врагом, мы оказываемся в одиночестве.

– **Вы не верите, что другие страны вместе с Францией пойдут войной на «Исламское государство»?**

– Нет, американцы наносят воздушные удары, но совсем не потому, что ИГ – их злейший враг. Они стремятся прежде всего защитить сирийцев от власти исламистского террора. Наземные силы США в регион не послали. Да и другие страны Евросоюза предпочитают, чтобы их военные сидели по домам. Даже местные игроки на Ближнем Востоке воюют главным образом не против ИГ. Башар Асад нуждается в нем, чтобы ослабить оппозицию и продемонстрировать Западу собственную незаменимость. И русские ему в этом помогают. Для турков курды – куда более важный враг, чем ИГ.

– **Вас напугали заявления Олланда, прозвучавшие сразу после терактов?**

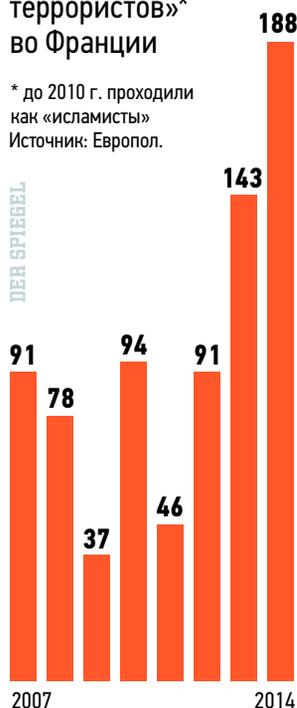
– У воинственной риторики, направленной против исламского радикализма, есть один принципиальный изъян. В последние года два она звучит все жестче. Но если ты говоришь, что это война, ты должен быть к ней готов. И тогда уже не удивляйся, если противник атакует. С такими словами нужно быть осторожным.

– **Сегодня французские ВВС наносят больше, чем когда-либо, ударов по целям в Сирии.**

– Всем известно, что воздушных операций недостаточно для победы в войне. Такой урок можно было извлечь еще из Второй мировой. Исход войны всегда решают пехота, наземные силы. И, чтобы ликвидировать ИГ, в регион в любом случае придется вводить войска. Воздушные удары только повышают готовность джихадистов атаковать и по возможности убивать своих врагов. ■

### Количество задержаний «религиозно мотивированных террористов»\* во Франции

\* до 2010 г. проходили как «исламисты»  
Источник: Европол.



Печатается в сокращении

# экономика тренды недели

Алексей Михайлов



РИА «Новости»

Глава Сбербанка Герман Греф заявил, что банковский сектор России переживает тяжелейший кризис за последние 20 лет. Прочие высокопоставленные банкиры немедленно стали ему возражать

## Есть ли в России банковский кризис?

Глава Сбербанка Герман Греф сделал 17 ноября очередное сенсационное заявление. «То, что мы сейчас видим, – это масштабнейший банковский кризис», – сказал Греф журналистам. Добавив, что за последние 20 лет это самый тяжелый и затяжной кризис в банковской системе. Последнее означает, что, по мнению Грефа, сейчас ситуация в банковской сфере хуже, чем даже во время дефолта 1998 года, когда разорилось много крупнейших банков страны.

«Фактически на сегодняшний день мы видим нулевую прибыль банковского сектора, исключая Сбербанк. Огромный объем формирования резервов, просто громадный. И не хочется лишний раз наступать на большую мозоль, но видим, с какими темпами Центральному банку приходится очищать банковский сектор от огромного количества банков, которые такими фактически не являются», – сказал Греф.

«Если бы государство не выделило триллион рублей на поддержку крупных банков, то я думаю, что ситуация была бы значительно более драматичная», – отметил топ-менеджер (цитаты по «Интерфаксу»).

Конечно, Греф прав. Ему стоило бы упомянуть, что кроме того триллиона рублей есть еще полтора триллиона – «дыра» во Внешэкономбанке, которую правительство будет «затыкать» до конца этого года. А еще размещение сотен миллиардов рублей из бюджетного Фонда национального благосостояния в банках. Кредиты

Центробанка Агентству по страхованию вкладов (АСВ), у которого кончились деньги. Льготирование кредитов из бюджета (ипотека, лизинг и др.). Постоянное продление послаблений в учетной политике со стороны ЦБР. И много чего еще. Все, что мы сейчас делаем, – это заливаем банковский пожар деньгами и делаем вид, что не горит.

Конечно, это заявление не понравилось властям. Первый зампред Банка России Алексей Симановский сказал, что не видит признаков банковского кризиса. Аналогичного мнения придерживается и замминистра экономического развития России Николай Подгузов. «Оснований для того, чтобы говорить о полномасштабном банковском кризисе, нет. В условиях банковского кризиса система, как правило, не выполняет своих непосредственных задач, а в настоящее время наша банковская система исправно выполняет все возложенные на нее функции по кредитованию как населения, так и реального сектора. Уровень капитализации банковской системы приемлем после реализации мер правительства по докапитализации», – приводит его слова ТАСС.

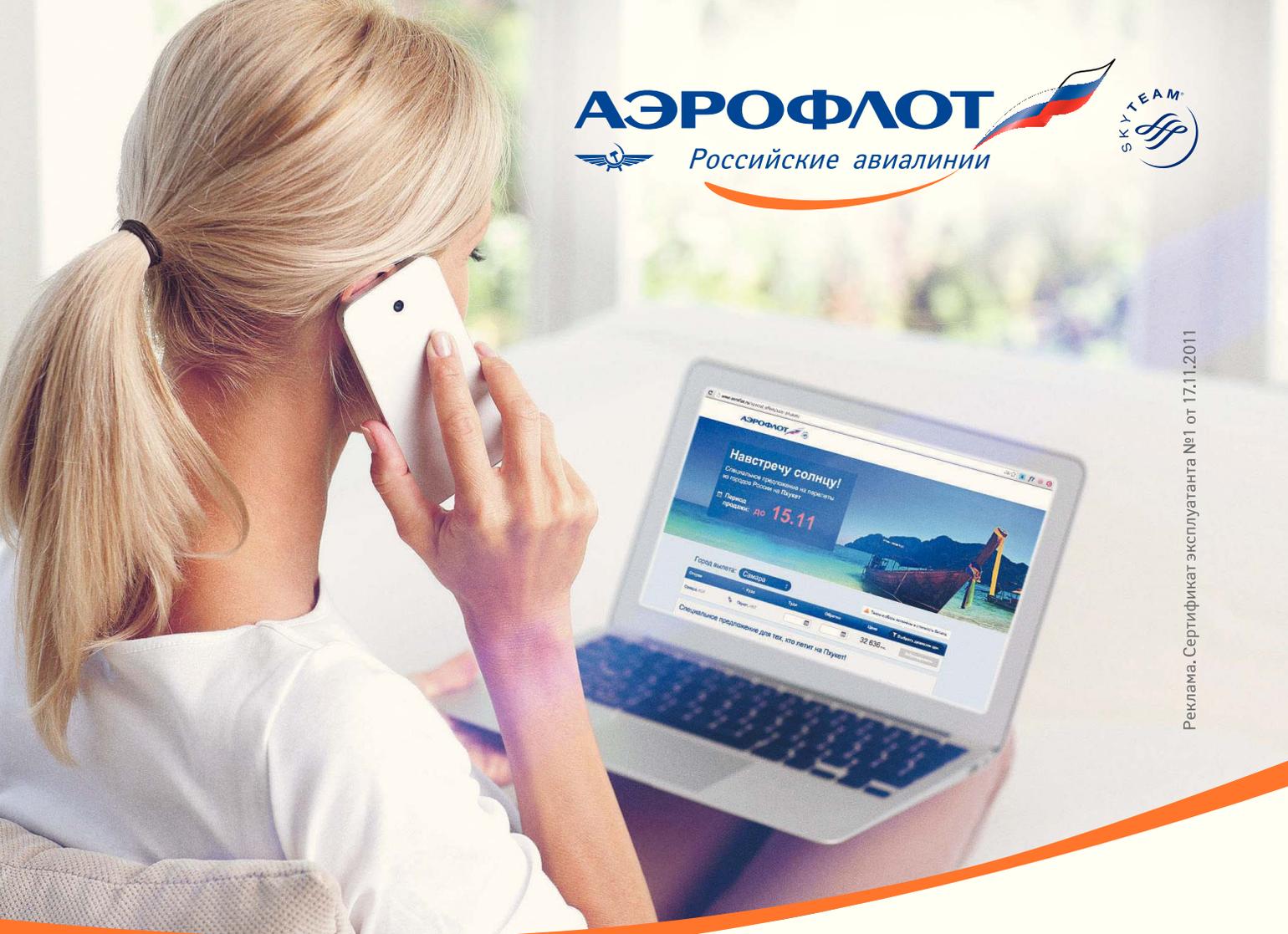
И традиционно всех развлек глава ВТБ Андрей Костин. «До Манилы далеко, 10 часов лету, но, когда я улетал, масштабного кризиса не было», – сказал он журналистам 18 ноября в столице Филиппин в кулуарах саммита АТЭС. «Сложности есть, их много, но с ликвидностью сложностей нет» (цитата по «Интерфаксу»).

Нет, конечно, банковский кризис в крайних формах – набег вкладчиков на банки, «bank run» – к нам не пришел. АСВ получит от ЦБР столько денег, чтобы этого не произошло никогда. Но это единственная хорошая новость. А в остальном мы видим со стороны властей лишь хорошую мину при плохой игре.

## Каждому – по гектару, но в тайге

Правительство внесло в Госдуму законопроект о безвозмездном предоставлении россиянам земельных участков на Дальнем Востоке в размере 1 га.

Законопроектом установлена возможность выбора соответствующего земельного участка с помощью разрабатываемого Минвостокразвития и Росреестром электронного сервиса. Прием заявлений будет осуществляться в электронной форме, оформление документов будет занимать 2–3 месяца. Короче, зашел на сайт, выбрал участок, нажал клавишу – и он «застол-



## Подарите близким впечатления

Представляем Вашему вниманию новый продукт компании Аэрофлот – Подарочный сертификат. \* Это отличная возможность сделать приятный подарок близким и дорогим для Вас людям.

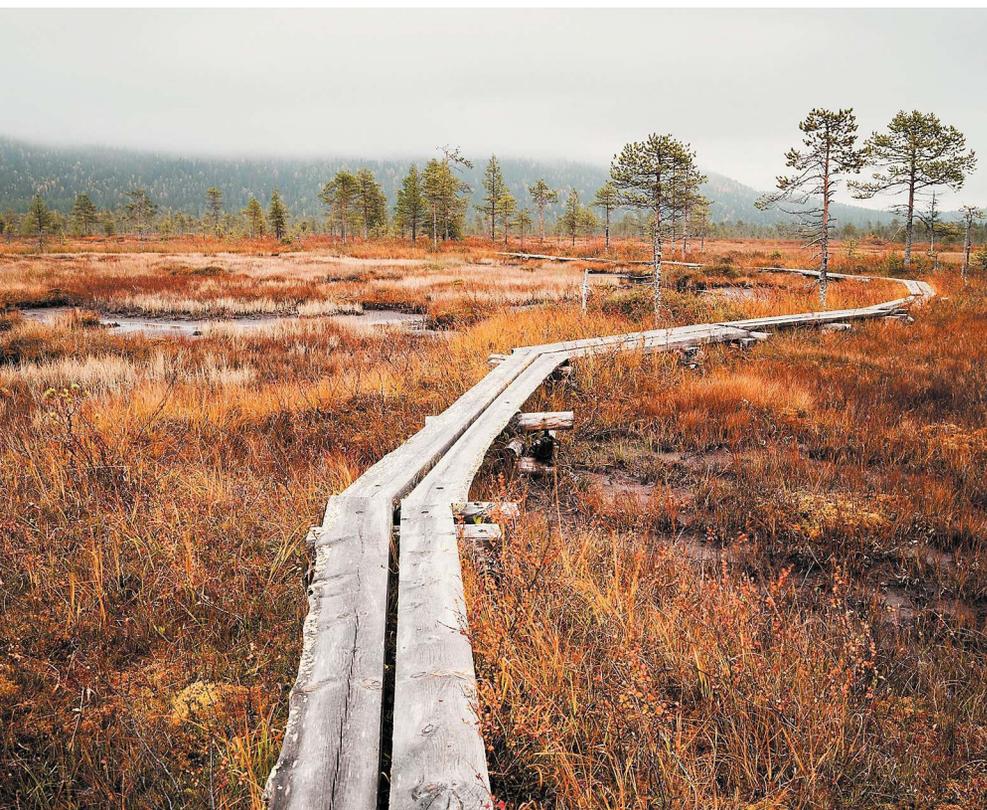
Обладатель Подарочного сертификата компании Аэрофлот может полностью или частично оплатить авиабилеты на сайте авиакомпании [www.aeroflot.ru](http://www.aeroflot.ru) \*\*



8 (800) 444-5555

\* Подробную информацию об условиях приобретения можно узнать на сайте авиакомпании [www.aeroflot.ru](http://www.aeroflot.ru)

\*\* В зависимости от номинала сертификата и стоимости авиабилетов.



Shutterstock

Каждый россиянин скоро сможет завести фазенду. Правда, добраться до нее большинству будет непросто – государство пока готово бесплатно раздавать землю только в дальневосточной тайге...

блен». Кто первый встал – того и тапки. Как когда-то на Диком Западе США: воткнул столб со своим именем – и земля вокруг твоя.

Несколько граждан независимо от родства могут объединиться: например, на 5 человек – 5 га. Забавно, что по этому закону можно строить жилые дома на лесных участках вопреки действовавшему до сих пор Лесному кодексу.

Ограничения: получить «бесплатный гектар» россиянину можно только один раз в жизни. Оформляется земля сначала в пользование сроком на пять лет, а только затем в собственность. Субаренда запрещена. В случае, если земля не будет использоваться, участок будет изыматься. Порядок изъятия пока не разработан. Никто не озаботится сделать к участкам дорогу или провести электроэнергию. А участок будет наверняка в отдаленной местности, потому что вокруг крупных городов в 10–20 км раздавать участки запрещено.

Нужен вам 1 гектар в тайге? 1 мая 2016 года (если закон примут к тому времени) бегом на сайт [надальнийвосток.рф](http://надальнийвосток.рф). Демонстрация сайта работает, можете ознакомиться с подробностями сделки всей своей жизни уже сейчас.

...Зато владельцам «домиков в деревне» не страшны продуктовые санкции. С нового года россияне не увидят на прилавках магазинов никаких украинских продуктов. Хотя и сегодня их завозят почти в 5 раз меньше, чем два года назад

## Непреклонное продуктивное эмбарго

Министр экономического развития РФ Алексей Улюкаев подтвердил, что правительство РФ с 1 января 2016 года введет эмбарго на украинский продуктовый экспорт. Ничего нового

в этом нет – такое решение было принято еще в августе 2015-го, но для Украины оно было отсрочено: должно вступить в силу, только если Киев применит экономическую часть соглашения об ассоциации с Евросоюзом, но не позднее 1 января 2016 года. Вступление в силу экономической части соглашения Украины с ЕС было отсрочено по настоянию России до 1 января 2016 года, и украинские власти больше не намерены перенести этот срок.

Понятно, что это решение ударит не столько по украинским производителям, сколько по российскому потребителю. Как и все контрсанкции. Это экономический закон: если спрос сохраняется, а предложение

сокращается, что должно произойти с ценой? Правильно, она вырастет. Странно, что наше правительство этот первый закон экономики так и не выучило – ни в теории, ни на своей собственной практике (скачок цен зимой 2014/2015 годов был связан именно с введением российских контрсанкций).

Утешает только одно. Все плохое, что могло случиться в торговле с Украиной, уже случилось. Без всяких санкций, усилиями Роспотребнадзора, таможни и прочих российских госорганов.

По российской таможенной статистике, импорт продуктов с Украины во II квартале 2015 года составил \$92 млн, а еще два года назад он составлял \$505 млн (тоже во II квартале). Сокращение на 4/5 уже произошло. Упадёт еще на 1/5? Так это вдвое меньше спада 2014 и 2015 годов. Влияние на российский рынок этих контрсанкций будет невелико, цены на нашем рынке могут заметно скакнуть только на отдельные виды товаров...



РИА «Новости»

# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии  
**GLOBAL BANKING  
& FINANCE REVIEW**

## Авангард интернет-банк –

это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.



Подключение  
и обслуживание  
интернет-банка  
– **бесплатно**



### Овердрафт от 11%

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

### Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

### Зарплатный кредит 11%

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

### Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

## Как открыть расчетный счет



**Заполнить**  
заявление  
online



**Загрузить**  
необходимые  
документы



**Прийти в Банк**  
с оригиналами  
документов

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

# БАНК АВАНГАРД

## Предложение, от которого трудно отказаться и невозможно принять

Предложение главы Минфина РФ Антона Силуанова по реструктуризации украинского долга скорее озадачило, чем обрадовало его киевских коллег

16 ноября на саммите G20 в Анталье (Турция) Россия разыграла интригу. В полдень выступил министр финансов РФ Антон Силуанов и сказал, что Россия сделала Украине «интересное предложение» по долгу в \$3 млрд, срок выплаты которого настает через месяц. Но он не будет раскрывать подробностей. А в 17.00 выступил президент РФ и огласил детали: мы готовы на отсрочку выплат и погашение в 2016–2018 годах по \$1 млрд. Это даже лучше предложения МВФ (отсрочить на год выплату всех \$3 млрд.). Но при этом необходимы гарантии США, ЕС или одного из солидных международных институтов.

Первая часть заявления Путина очень впечатляющая. Мы готовы отсрочить выплаты

по долгу, который нам и так никто выплачивать не собирается. Более того, Украина не имеет права его выплачивать, т. к. это сорвет достигнутые ею договоренности с коммерческими кредиторами на \$15 млрд. А МВФ заявил, что продолжит финансирование страны, несмотря на невыплату долга РФ, и готов подкорректировать свои правила, чтобы это сделать. Россия осталась в полном одиночестве. Присоединиться к достигнутым Украиной договоренностям не позволяет гордость, а в противном случае она оказывается перед перспективой неурегулированного долга и длительного судебного процесса (а все такие процессы Россия в последнее время почему-то проигрывает).

Украина, по условиям соглашения с кредиторами, не имеет права согласиться на сделку с Россией, если чистая приведенная стоимость (net present value, NPV – оценка будущих дисконтированных денежных потоков от инвестиций) этой сделки выше, чем у новых облигаций. NPV украинских облигаций, полученных кредиторами в результате обмена, составила примерно 70% от первоначальной стоимости бумаг (при ставке дисконтирования 10%, оговоренной в проспекте новых бондов), говорит РБК американский экономист Адам Леррик. А российского предложения – 80%. Но если взять в расчет нерыночные условия приобретения Россией облигаций три года назад (под 5% годовых вместо рыночных 12%), то NPV падает как раз до 70% и становится приемлемым для Украины и ее кредиторов. Конечно, в случае беспроцентной отсрочки, о чем двум странам еще предстоит договориться. Российское предложение оказалось точь-в-точь. Просто удивительно!

Но Путин не был бы Путиным, если бы остановился на этом. Он потребовал гарантий возврата этого долга, боясь, что через год Украина вновь не сможет начать возвращать деньги. Но гарантий от кого? От МВФ? Так это не банк и гарантий не дает. От США и ЕС? А с чего бы им брать на себя гарантии по чужому долгу? В конце концов премьер Дмитрий Медведев заявил, что мы готовы принять гарантию от одной из стран ЕС, а Силуанов заявил готовность рассмотреть гарантии крупного банка. Но для банка совершенно непонятен смысл такой коммерческой операции. Банк должен будет купить страховку от дефолта – стоимость таких гарантий сразу повышает стоимость российского предложения заметно выше требуемых 70% NPV.

В результате ситуация снова в тупике. Вроде бы Россия сделала свое предложение (с натяжкой, но приемлемое), но обставила





Shutterstock

Финансовые рынки выработали устойчивость к терактам: парижская трагедия не привела к падению биржевых индексов

его такими условиями, которые невыполнимы. Теперь либо России придется снимать эти условия (гарантии возврата долга), либо всем станет очевидно, что это предложение было сделано так, чтобы его оказалось невозможно принять. Пока все свелось к контактам на уровне минфинов двух стран. Но о чем бы ни договаривались чиновники, о гарантиях они договориться не смогут – это очевидно.

## Теракты и акции

Теракт 13 ноября 2015 года в Париже не стал потрясением для финансовых рынков, как это было 11 сентября 2001 года с терактами

в США. Тогда закрывались биржи, а акции авиакомпаний проваливались на многие годы, как и авиаперевозки.

Сейчас американские индексы слегка провалились утром в минувший понедельник, но к вечеру уже отыграли свое падение. А европейские продолжали рост, прибыли от энергетических компаний перекрывали убытки от компаний туристических. Французский фондовый индекс CAC-40 потерял лишь 0,12%.

Евро падал, но не столько в связи с терактами, сколько из-за «голубиных» речей главы ЕЦБ Марио Драги, обещавшего мягкую денежную политику. Бизнес уже привык к терактам? ■

## Помогите Диане!

СОЮЗ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ  
ПРОСИТ СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ ПОМОЧЬ



Двустороннюю глухоту у пятилетней Дианы Дебрянской из подмосковного Жуковского врачи обнаружили еще в младенчестве. Девочке провели операцию по установке специальных имплантов. Сейчас важны реабилитация, регулярные и грамотные занятия с ребенком. Но они не финансируются государством, поэтому курсы реабилитации для Дианы будут стоить 186 000 рублей. Семья Дебрянских не в состоянии самостоятельно оплатить подобную сумму. Папа девочки, узнав, что у дочери тяжелое заболевание, оставил семью. Мама вынуждена постоянно находиться рядом с Дианой. По мере возможностей помогает им только бабушка девочки.

**Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Платежи в адрес Дианы Дебрянской принимаются во всех отделениях Сбербанка России без взимания комиссионного сбора.**

**Получатель: некоммерческое партнерство «Союз благотворительных организаций России»**

**ИНН 7715257832**

**КПП 771501001**

**р/с 40703810287810000000**

**в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва**

**к/с 30101810000000000272**

**БИК 044583272**

**Назначение платежа: пожертвование на лечение Дианы Дебрянской**



Shutterstock

# Зловредный «Платон» оказался Игорем

Российские дальнбойщики вышли на тропу войны с властями

Александра  
Кошкина

Суровые русские дальнбойщики на минувшей неделе сделали неожиданную заявку на признание их новой политической силой. Поводом для этого послужило введение с 15 ноября автоматизированной системы по взиманию платы за пользование автодорогами с владельцев грузового транспорта весом более 12 тонн, попросту – фур.

В принципе неожиданности в запуске «Платона», как официально обозначена эта система, не было. И еще в начале месяца водители грузовиков устроили несколько протестных автопробегов. Но после того как «Платон» был введен в действие, выступления дальнбойщиков начали приобретать лавинообразный характер и не ограничились уже экономическими требованиями. Озлобило их помимо размера налога еще несколько вещей: полная неразбериха с работой «Платона», который тут же стал списывать деньги с водителей по нескольку раз, а также информация о том, что основ-

ным совладельцем фирмы-оператора оказался Игорь Ротенберг – сын одного из ближайших друзей президента Путина. В результате слова «грабеж» и «олигархия» стали одними из самых безобидных, звучавших из уст активистов дальнбойных протестов. Забастовки охватили большинство областных центров страны и, по словам участников, будут продолжаться.

Главным «оружием» дальнбойщиков стало создание на трассах пробок без формального нарушения ПДД – водители фур выстраиваются в колонны и движутся с минимальной скоростью. Участники акций активно выкладывали в соцсети фотографии и видео с мест событий. «В Дагестане стоит пробка более чем на 50 км, готовая выехать в Москву, – рассказал председатель Межрегионального профсоюза водителей-профессионалов Александр Котов. – В Тульской области уже ломы начали летать. И кирпичи летают по лобовым стеклам. У нас уже машины жгут».

## 12 тонн штрафов

Система «Платон» была запущена 15 ноября в связи вступлением в силу новых норм закона «Об автомобильных дорогах и о дорожной деятельности в РФ» и КоАП. Согласно им, автомобили весом более 12 тонн должны платить при проезде по федеральным трассам за каждый километр пути, а за нарушение предусмотрены штрафы.

Вопрос взимания платы с крупнотоннажных грузовиков обсуждался еще с 2011 года, но его реализация откладывалась из-за споров о размере платы. В итоге правительство определило ставку 3,73 руб. за км, но в последний момент, уже 11 ноября, премьер Медведев распорядился снизить ее до 3,06 рубля и ввести с марта 2016 года. Пока было решено брать с фур по 1,53 рубля за км.

Контроль за передвижением грузовиков осуществляется при помощи счетчиков на базе GPS/Глонасс. Они должны выдаваться водителям бесплатно, а специальные «рамки», установленные в разных местах над дорогами, должны считывать данные. Однако

к 15 ноября выпустить достаточное количество счетчиков не успели, и тем, кому они не достались, предложили оформлять разовые маршрутные карты с предоплатой.

В случае проезда по дорогам без оплаты перевозчикам грозят штрафы: для индивидуальных предпринимателей – 40 тыс. руб. за первое нарушение и 50 тыс. за повторное; для юридических лиц – 450 тыс. и 1 млн руб. соответственно. Кроме того, вводится штраф и для водителей в размере 5 тыс. рублей.

## Ошейник для бизнеса

Эта система вызвала массу критики, но пока дело до запуска не дошло, внимания на нее не обращали. Как уверял Росавтодор, именно 12-тонки наносят 56% вреда федеральным трассам. По их данным, проезд одной фуры сопоставим с передвижением 50 тыс. легковых машин. «В результате только на ремонт и капремонт трасс Росавтодор вынужден тратить порядка 130 млрд рублей ежегодно. Получается, что владельцы легковых автомобилей фактически оплачивают выставленный перевозчиками «счет» на восстановление инфраструктуры», – отметили в ведомстве. В принципе такая позиция изначально выглядит натянуто. Непонятно, откуда взялось сопоставление одной фуры

с 50 тыс. легковых машин. Очевидно, что никто это не считал, стоя у дороги, а в исследованиях можно найти разные оценки, и все – куда меньше. Кроме того, трудно представить, что, например, 10-тонный самосвал разбивает дорогу меньше автопоезда.

«Проезжая по МКАД, можно увидеть выбитые в асфальте колеи в двух левых рядах, где идут только легковые машины. В правых же рядах, по которым двигаются грузовики, колеи нет», – рассуждает Руслан Шанкин, гендиректор автотранспортной компании ООО «Навигатор-М». Главное же, как считают транспортники, необходимости введения системы сбора денег в таком виде нет в принципе.

«Существует множество способов отъема денег у населения, менее затратных, надежных

## Главным «оружием» дальнбойщиков стало создание на трассах пробок без формального нарушения

**ПДД** – водители фур выстраиваются в колонны и движутся с минимальной скоростью. Участники акций активно выкладывали в соцсети фотографии и видео

и опробованных годами, – говорит Котов. – Например, акциз, который включается в стоимость топлива. При этом соблюдается все, чем «гордится» «Платон», маленькие машины платят меньше, большие – больше. Тяжелый грузовик расходует в 4 раза больше топлива, чем маленький. Никаких механизмов регистрации, перерегистрации, штрафов. Человек заплатил за топливо – акциз пошел в карман государства. Здесь же пытаются всучить абсолютно ненадежный вариант».

В нынешнем же виде «Платон», по мнению представителей бизнеса, с одной стороны, грозит банкротством десяткам тысяч малых и средних перевозчиков, с другой – создает громоздкую бюрократическую систему, из-за которой лишь незначительная часть денег дойдет до ремонта дорог. «Это передел рынка, – возмущается Котов. – Мелкие компании умрут, на их место придут крупные. Что людям делать? Брать веревку и идти вешаться? Страна находится в предреволюционном состоянии, так жить нельзя».

## Закон не обманешь

Поскольку недовольство «Платоном» начало нарастать еще до его запуска, правительство и Минтранс попытались было смягчить воз-

возможный негативный эффект. Однако все, что придумали чиновники, вызвало еще большее раздражение.

Шанкин отметил, что поэтапное повышение ставки сбора лишь усугубило ситуацию, так как теперь им придется дважды обосновывать заказчикам удорожание услуг: «Сейчас наши клиенты будут говорить, что нынешняя ставка – 1,5 рубля – смешная цифра, и обсуждать повышение стоимости перевозки не будут, точно так же и потом, поскольку речь снова пойдет всего о 1,5 руб.».

Еще большее возмущение дальнбойщиков вызвало поведение Минтранса. 12 ноября на сайте ведомства появилось сообщение, что до 1 мая 2016 года владельцев грузовых автомобилей не будут штрафовать за пределами Московской области. Но потом информация с сайта исчезла.

**В нынешнем виде «Платон», по мнению представителей бизнеса, грозит банкротством десяткам тысяч малых и средних перевозчиков.** Кроме того, он создает громоздкую бюрократическую систему, из-за которой лишь незначительная часть денег дойдет до ремонта дорог

«С таким же успехом о временной отмене штрафов могла бы рассказать баба Клава, торгующая семечками у Казанского вокзала, – возмутился Руслан Шанкин. – Минтранс это сказал, но материалы-то по нарушениям отправляются в суд! Что я буду там говорить? Что на каком-то сайте была какая-то информация и потому штрафа быть не должно?».

Позже, 20 ноября, на сайте Минтранса появилось еще одно объявление. В нем говорилось, что ведомство с депутатами Госдумы «проработали» новые поправки в КоАП, и предложили снизить в несколько раз – до 50 тыс. рублей – штрафы за нарушения для 12-тонных грузовиков. «До принятия данных поправок штрафы с водителей российских транспортных средств за такие нарушения взиматься не будут», – сообщило ведомство.

Однако и в этом случае осталось непонятно, какую юридическую силу имеет послание Минтранса. Взимание платы с фур по системе «Платон» и наказание нарушителей предусмотрено законами, которые никто не отменял. За выполнение законов на практике в части КоАП отвечает ГИБДД, которая,

как и суды, Минтрансу никак не подчиняется. И ни в одном из этих ведомств «Профилю» никто не смог объяснить эту коллизию, что, впрочем, понятно. Если деньги сейчас не будут платить дальнбойщики – нарушать закон будут они. Если им разрешить это делать – нарушать закон будет уже ГИБДД. Получается полное беззаконие и неразбериха, что власть, конечно, никак не красит.

### Системный сбой

Эти юридические проблемы наложились и на сугубо технические. К 15 ноября «Платон» был категорически непригоден к запуску. Не всем хватило счетчиков – их было выпущено пока около 300 тыс. штук, тогда как на российских дорогах насчитывается около 2 млн автомобилей весом более 12 т, включая зарубежные. «Провайдеры говорят о сбоях,

16 ноября сайт системы не работал полдня, – сказали в Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ). – Система дает постоянные сбои. Оформить маршрутные карты даже на несколько машин – задача, требующая терпения. У 50% перевозчиков по Москве

и Московской области оплата списывается по тарифу 3,73 рубля вместо названных 1,53 рубля. Деньги списываются несколько раз. Нет возможности добавления в маршрутную карту более трех адресов. Не работает сервис личного кабинета. Нет понимания, сколько и за что взимаются сборы».

«Система не учитывает некоторые тонкости дороги, – рассказал, в свою очередь, Шанкин. – Например, один перевозчик столкнулся с тем, что система проложила маршрут по дороге, где высота моста 3,5 метра, а высота автопоездов 4 метра. Если кто-то такой маршрут оформит, ему, возможно, придется объезжать там, где маршрут не прописан. Камера его там сфотографирует, и он будет оштрафован на 450 тысяч рублей. У нас в компании за два дня работы было 20 случаев, когда система «Платон» списывала деньги по 5–7 раз за автомобиль. За день было 20 случаев, когда автомобиль по нашему спутнику проходил 600–700 км, а система списывала, будто он прошел 3–5 тыс. км. И если нам не удастся доказать «Платону», что они неправоммерно списали деньги, нам придется идти в суд. А это дополнительные издержки».



Славилов Кюселинов / АСС



Вячеслав Матвилюк / АСС

## Знакомые лица

Последним же штрихом к зловерному характеру «Платона» стала история его появления. Изначально представители Росавтодора рассказывали, что все вырученные средства пойдут в дорожный фонд, благодаря чему удастся компенсировать часть бюджетных средств, выделяемых на ремонт автотрасс. По расчетам, система должна была бы принести до 50 млрд рублей ежегодно. Как сообщил глава Росавтодора Роман Старовойт, первые сутки работы «Платона» пополнили дорожный фонд на 35 млн рублей. Однако на деле все оказалось не так просто.

Для реализации проекта было выбрано ООО «РТ-инвест транспортные системы» (РТИТС), которое, по первоначальным данным, было создано при участии и патронате госкорпорации «Ростех». В августе 2014 года без какого-либо конкурса с РТИТС было заключено концессионное соглашение на создание и обслуживание инфраструктуры «Платона» сроком на 13 лет. Согласно ему, оператор должен будет получать как минимум 10,6 млрд рублей в год. Однако уже недавно стало известно, что в результате ряда сделок основным (50% доли) совладельцем РТИТС оказался Игорь Ротенберг – сын Аркадия Ротенберга, одного из ближайших друзей Владимира Путина.

По сообщениям СМИ, на реализацию проекта РТИТС в прошлом году получила кредит от Газпромбанка в размере 27 млрд рублей. За эти деньги компания обещала построить 481 «рамку» на федеральных дорогах, управлять парком из 100 автомобилей для мобильного контроля, организовать 103 регио-

нальных и 35 пограничных центров информационной поддержки, предоставить перевозчикам не менее 2 млн бортовых устройств и создать ряд организационных, мониторинговых центров. Однако, как указано на сайте «Платона», пока было выдано около 300 тыс. счетчиков и установлено 18 «рамок».

## Заплатит покупатель

Чем в итоге завершится эпопея с введением «Платона», эксперты не решаются предсказывать, поскольку ситуация меняется почти каждый день. Тем не менее все уверены, что, если система наконец заработает, это приведет к росту цен на товары повседневного спроса, которые доставляются именно большегрузным автотранспортом.

«Действительно, на данном этапе существуют технические сложности и сбои, – рассказала директор по внешним коммуникациям компании «Ашан Россия» Мария Курносова. – Тем не менее все партнеры компании «Ашан» выполняют свои обязательства по поставке товара. Однако это провоцирует увеличение транспортных затрат компаний, что, возможно, приведет к инфляции».

В Росавтодоре считают, что существенного удорожания товаров ожидать не стоит. По расчетам главы ведомства Старовойта, при тарифе 1,53 рубля пакет молока стоимостью 60 рублей подорожает менее чем на копейку, а при тарифе 3,06 рубля – на 1,5 копейки.

Однако участники рынка не согласны. Так, АКОРТ подсчитала, что при тарифе 3,06 рубля рост цен может составить примерно 2%, а по мнению бизнес-омбудсмена Бориса Титова, – до 5%. ■

Прокатившиеся по стране акции протеста дальнбойщиков поставили власти в патовое положение: не идти на уступки невозможно по техническим причинам, а идти – значит нарушить закон

# «Самая амбициозная задача – сделать город удобнее»

К 2018 году Москва намерена реализовать масштабный проект по созданию единого городского интернет-портала mos.ru, с помощью которого каждый сможет оплатить услуги и штрафы, записаться к врачу, отдать ребенка в школу, выбрать мероприятие на выходные и высказать свои замечания и предложения по работе чиновников. Многие из этих функций существуют и популярны уже сейчас, но многое еще предстоит сделать. В прошлом году уже 74% госуслуг было доступно в электронном виде, а к 2018-му перевести в интернет планируется все 100% сервисов, которые могут оказываться удаленно. О том, как «оцифровывалась» столица, с чего все начиналось, что достигнуто и каковы планы на будущее, «Профилю» рассказал руководитель Департамента информационных технологий города Москвы Артем Ермолаев.

– С приходом на пост мэра Москвы Сергея Собянина столичные власти стали уделять большое внимание вовлечению москвичей в управление городом и упрощению процедур получения госуслуг. Был запущен целый ряд мобильных и интернет-порталов и приложений, переводящих взаимоотношения горожан с чиновниками в электронный формат. Насколько стратегически оправдал себя такой подход? Какого уровня «виртуализации» на данный момент уже удалось достичь, и каковы дальнейшие планы столичного правительства в этой сфере?

– Мы все стали сильно зависеть от интернета. В 2010 году пользовались интернетом примерно 77% москвичей, сейчас – 82,3%. Не такой, казалось бы, большой скачок, но чем ближе к 100% ты подходишь, тем труднее прыгать дальше и выше. Здесь важны структурные изменения. Если пользователи от 65 лет и старше в 2010-м составляли всего 2–3% от интернет-аудитории, то теперь это почти 7% всех, кто заходит в Сеть, – вот где скачок произошел. Понятно, что дети теперь «рождаются» с гаджетами и с легкостью ими пользуются – аудитория от 6 до 12 лет уже сейчас составляет 6% всех пользователей интернета, но теперь реально продвинутыми стали и пожилые люди, самая консервативная часть населения.

Когда в 2011 году мы начали переводить услуги населению в электронный формат, речь шла всего об 11 сервисах. Тогда за год было оказано 50 тысяч таких услуг. За пять лет их количество выросло до 130, только с начала этого года воспользовались ими 61 млн раз. В 2010 году основной темой разговоров было наличие интернета, а сейчас в том же интернете активно обсуждают качество работы wi-fi на какой-либо из веток метро. Это уже ментально качественный скачок – нас забывает совершенно другой уровень проблем, мы эволюционно к этому пришли. Раньше Москва не входила в Топ продвинутых городов даже по России, а теперь мы конкурируем с мировыми лидерами.

– Можно сказать, что Москва стала одним из самых «оцифрованных» городов в мире? Используется ли зарубежный опыт в данной области?

– С точки зрения проникновения в интернет мы однозначно находимся в «топах», например, по количеству домохозяйств, имеющих широкополосный доступ в интернет (ШПД), мы на 7,5% опережаем Нью-Йорк. Мы лидеры и в области проникновения сотовой связи, по количеству сим-карт проигрываем разве что Сеулу. Но в Москве 12 миллионов населения, а Сеул – агломерация в 20 с лишним миллионов. При этом у нас 89% всех жителей, от младенцев до стариков, активно пользуются сотовой связью – один из лучших показателей в мире.

Но нельзя все мерить количеством. Все дело в стратегии, и теперь пора ее менять, переходить от количества к качеству. Так мы поступили в процессе информатизации социального блока – здравоохранения, например. Раньше с трудом можно было дозвониться до регистратуры в поликлинике, но за пять лет мы эту проблему решили, и теперь не бабушка в регистратуре отвечает на звонок, а самый крупный в Европе call-центр. Записаться через интернет и по телефону можно круглосуточно. И если раньше приходилось ждать приема у терапевта по 7–8 дней, то сейчас время ожидания значительно сокращено – почти 84% пациентов могут попасть к терапевту в тот же день или на следующий. Когда мы только ввели электронную запись в детские сады и школы, был ажиотаж, люди в панике пытались записаться в первую ночь работы сервиса. Теперь новой системе стали доверять, и ажиотажа больше не наблюдается. Сейчас наша задача – создание более качественных, эргономичных, удобных сервисов.

Если мы находим какие-то решения интересными, мы их используем. Изобретать велосипед бесполезно, но некоторые вещи не всегда подходят России. Например, когда мы использовали лучший мировой опыт по парковкам, ни мы, ни наши коллеги из Департамента транспорта, ни международные консультанты не могли себе представить, что спустя час после открытия паркоматов один из них сожгут, а в другой воткнут лом. Пришлось задуматься о дополнительных мерах против вандализма. Международный опыт нужно адаптировать под Россию.

– Такое количество программ и такие амбиции требуют соответствующих финансовых ресурсов. Какое финансирование выделяется на информатизацию? Насколько оно окупается?



Пресс-служба ДИТ правительства Москвы

– Возьмем, например, систему видеонаблюдения. Около 140 тысяч камер в ней работают. Вы можете посмотреть, что происходит в любой из этих точек. Сначала все это создавалось на импортном программном обеспечении, а с 2014 года система полностью перешла на ядро российского производителя. В итоге мы выиграли и по стоимости, и по производительности. Да, мы во многом остаемся зависимыми от импорта, но постепенно движемся к тому, чтобы его замещать. Происходит это небыстро, для чего-то понадобится еще лет пять. Но импортозамещение – это не самоцель, главное, чтобы используемые нами решения обеспечивали доступные, надежные и качественные сервисы для горожан.

**– Какие способы применения системы видеонаблюдения удалось найти? Как она будет развиваться дальше?**

– В первые годы инвестиции действительно были достаточно большие. Мы не видели город, не знали, сколько у нас учеников и учителей, не понимали, как работают врачи и службы ЖКХ. Нужно было с точки зрения экономической эффективности понимать, как управлять городом, в котором 12 миллионов жителей, свыше 35 тысяч многоквартирных домов, 110 тысяч подъездов. Например, после перехода системы образования на подушевое финансирование мы посчитали, сколько в городе учеников и учителей, введя электронную систему учета контингента и кадров, и сумели убрать приписки и оптимизировать расходы на 5 млрд рублей в год. Эти деньги были реинвестированы в образование – благодаря им в том числе удалось расширить каналы доступа в интернет, сделать дополнительные поставки техники и вообще подтянуть общий уровень школ. Тот же эффект достигнут и в здравоохранении.

Почти все сотрудники ГИБДД Москвы теперь обеспечены «мобильными инспекторами», электронными планшетами для оформления протоколов правонарушений и ДТП. Мы разгрузили полицейских, и это помогло сократить пробки примерно на 168 км в день.

В абсолютных цифрах инвестиции в информатизацию города остались на том же самом уровне – порядка 30 миллиардов рублей в год. Это на всё – от закупки компьютеров в школу до «мобильных инспекторов» и ведомственных информационных систем. При этом

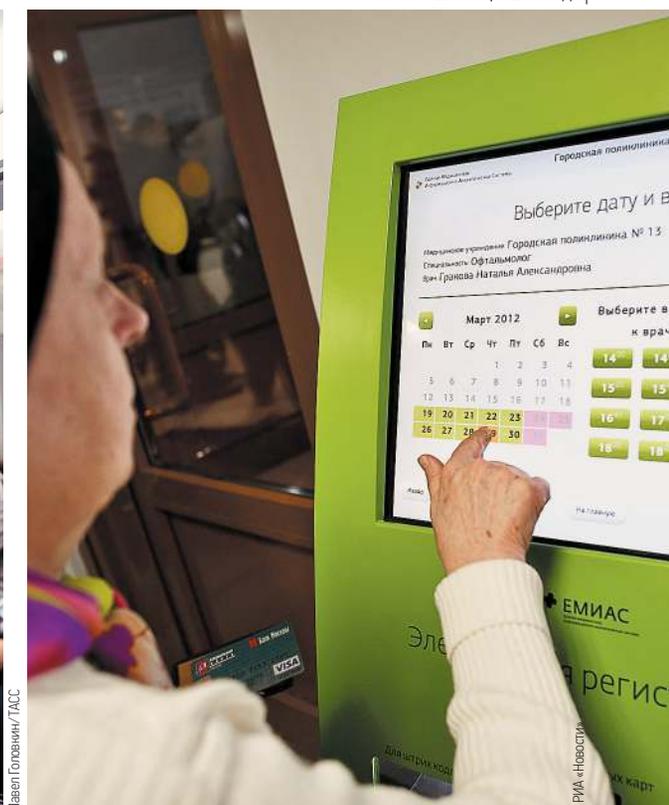
**«Когда в 2011 году мы начали переводить услуги населению в электронный формат, речь шла всего об 11 сервисах. За год было оказано 50 тысяч таких услуг. За пять лет их количество выросло до 130, воспользовались ими 61 млн раз»**

мы начинали при курсе доллара 1 к 30, а теперь это 1 к 65. То есть в долларовом исчислении бюджет ужался более чем в два раза.

Из федерального бюджета мы получали софинансирование на информатизацию здравоохранения на 2 млрд рублей в 2011–2012 годах и до 2014 года незначительные суммы на перевод услуг в электронный вид. В этом году развиваемся только за счет городского бюджета. У нас есть и внебюджетные источники. В основном это расходы операторов связи, которые инвестируют в создание оптической инфраструктуры и развертывание сотовой связи новых поколений в городе. Когда они входили в программу, их задача была обеспечить качественную, надежную и дешевую связь. Сейчас в Москве самый быстрый и самый дешевый интернет в стране.

**– Импортозамещение в вашей отрасли помогает справиться с долларовой зависимостью? Как оно идет? Возможно ли в принципе отказаться от иностранного программного обеспечения и оборудования?**

– Есть два основных направления, в которых используется городская система видеонаблюдения. Первое – безопасность, работа по предотвращению преступлений и их расследованию. Второе – ЖКХ, коммунальные службы могут видеть, что убрано, что – нет. Раньше, если подрядчик не убрал территорию, то мог сказать проверяющим, что насорили уже после уборки. Сейчас у любого контрольного органа есть доступ к камерам, можно отмотать запись на любое время назад и все проверить. Сейчас в Юго-Западном, Северо-Восточном и Северном округах мы тестируем проект по доступу к трансляции подъездных камер жильцов дома, чтобы они могли заниматься гражданским контролем. За обслуживание стандартных домофонов жильцы сейчас платят 64 рубля, операторы видеонаблюдения предлагают по тем же расценкам установить видеодомофоны и вывести картинку с камеры на телевизоры в квартирах. Решение об установке таких видеодомофонов принимается на общем собрании жильцов.



– Электронный референдум о видеонаблюдении в группах детских садов проводили год назад, и жители поддержали эту идею. Когда родители смогут воспользоваться такой услугой?

– Родители хотят знать, что с их ребенком хорошо обращаются, он нормально питается, его не обижают. Воспитатель в детском саду, понимая,

«офлайн» окошек, полностью перейти на электронное взаимодействие?

– В середине 2015 года на портале было больше 4 миллионов зарегистрированных пользователей, сейчас почти пять. Социальные сервисы востребованы больше: все хотят попасть к врачу, всем надо сдавать показания приборов учета (счетчиков).

**«Еще 5 лет назад основной темой разговоров было наличие интернета, а сейчас в том же интернете активно обсуждают качество работы wi-fi на какой-либо из веток метро.**

По степени проникновения в интернет Москва однозначно находится в «топах»

что он на виду, совершенно другому себя ведет. Пока эта система работает в 20 детских садах, но постепенно вводится. Чтобы получить этот сервис, нужно консолидированное согласие родителей, дальше сад заключает контракт с оператором – это инвестиционный проект – и может либо включить услугу в ежемесячную плату за содержание, либо предоставлять доступ бесплатно.

– Сколько москвичей пользуется порталом госуслуг? Планируете ли вообще отказаться от традиционных

– Какие отрасли оказались, по вашему опыту, наиболее консервативными и сложными для внедрения информационных технологий? Что там будет делаться в ближайшие годы?

– Здравоохранение, образование и полиция тяжелее всего поддавались оцифровке, потому что это традиционно самые консервативные сферы. Поэтому с них мы и начинали. Внедрять информационные технологии революционно нельзя. Например, мы столкнулись с тем, что врачи электронную историю болезни одним пальцем на клавиатуре набирают.

Пришлось специально обучать их слепому десятипальцевому методу печати. Сейчас мы интересуемся технологиями перевода голоса в текст. Нелегко нам дается ЖКХ, это наша ахиллесова пята. Этот процесс связан с большим числом людей, которые раньше вообще никакого представления не имели об информационных технологиях. И ЖКХ – это следующая большая сфера, которую ждут серьезные инвестиции в плане ИТ.

– Как развивается проект электронных учебников в школе?

– В информатизации школ мы начинали с проведения высокоскоростного интернета и полного технического переоснащения. Школы получили новые компьютеры и электронные доски, учителя – ноутбуки. Мы создали базовую инфраструктуру, а потом начали создавать прикладные информационные системы – облачную бухгалтерию, систему прохода и питания по картам, электронные журналы и дневники, платформу электронных образовательных материалов.

Год назад мы начали заниматься внедрением информационных технологий уже на уровне учебного процесса. В качестве эксперимента в шести школах несколько предметов (в том числе биологию, физику, химию, историю) стали преподавать исключительно в электронном виде. Это не значит, что мы просто отсканировали бумажные учебники. Содержание было полностью переведено в электронный вид, стало «кликабельным», интерактивным.

## Инфокоммуникационные технологии в Москве ■ 2010 ■ 2015



Первые результаты оказались вдохновляющими. Успеваемость повысилась примерно на 15%, в процесс обучения удалось вовлечь неактивных учеников, проще говоря, двоечников. Мы значительно облегчили портфель школьников. Конечно, мы не сможем всем школьникам закупить полмиллиона планшетов – это и не нужно. Автоматизируя рабочее место учителя, мы даем возможность транслировать интерактивные образовательные материалы на электронные доски, которые есть во всех школах, и на собственные устройства школьников.

**– Некоторые услуги, например, в той же сфере образования, вы уже предоставляете исключительно в электронном виде. Готовы ли к этому москвичи? В чем выгода города?**

– На 100% электронной Москва не станет, консерваторы будут всегда. Интересно ли Москве все перевести в электронный вид? Да, конечно. Услуги сейчас оказывают либо в электронном виде, либо в многофункциональных центрах «Мои документы». Но эти центры работают по 12 часов в сутки, а не 24, как интернет. Плюс расходы на помещение, персонал. Онлайн банально дешевле. Кроме того, оказывая услуги в онлайн, мы и ситуацию можем видеть в онлайн. Например, центр мониторинга нашей медицинской системы показывает, каких врачей в каком районе не хватает именно сейчас, где пациенты ждут дольше обычного под дверью. Этот инструмент используют Департамент здравоохранения, главный врач поликлиники. А раньше о проблеме чиновники узнавали, только если возмущенный житель до них доходил.

**– А что делать жителю, который знает о проблеме или видит ее, например, на вашей же карте доступности поликлиник?**

– Если раньше мы были нацелены на то, чтобы город стал более открытым как для управленцев, так и для жителей, и в значительной мере мы эту концепцию реализовали, то теперь задача сделать так, чтобы горожане управляли своим городом вместе с нами – так, как им удобно. Например, на портале «Наш город» можно оставить жалобу, в том числе по теме здравоохранения, которую должны рассмотреть за 8 дней. На «Активном гражданине» – проголосовать, какое решение должны принять власти по той или иной проблеме, а на портале краудсорсинга – выдвинуть собственное предложение.

**– Недавно вы представили новый проект – единую платформу городской информации mos.ru. Откуда взялась эта идея? Действительно ли у города останется только один официальный интернет-ресурс?**

– Когда мы начинали работать, присутствие мэрии в интернете было минимальным, а потом сайтов стало так много – несколько сотен, что возникла проблема с поиском информации. К примеру, нормальному человеку в голову не придет, что искать информацию по ветеринарии надо на странице Департамента ЖКХ. Здравый смысл – это одно, распределение обязанностей между госорганами – совсем другое. Более того, как известно, мы, чиновники, владеем двумя языками – бюрократическим и русским. Что такое малая архитектурная форма, например? Вряд ли вы сразу поймете, что

это качели на детской площадке. Наша задача сейчас – привести всю информацию в человеческий вид, объединить это на одном ресурсе, адаптировать к жизненным ситуациям.

За основу мы взяли портал мэра mos.ru и перевели его в совершенно другой формат. В частности, мы описали там более 300 самых распространенных жизненных ситуаций, разобраться с которыми москвичи пытаются с помощью интернета. Раздел «Городской советник» пошагово объясняет, что нужно сделать, чтобы, например, записаться к врачу. Тут же дается различная информация по событиям в городе – концертам, выставкам, кинофестивалям, причем не только крупным и коммерческим, но и районного масштаба. Профессиональная редакция готовит новости на понятном языке. Информация подается не только текстом, но и в виде инфографики, а также на карте. На этом же портале будем частично открывать доступ к камерам городской системы видеонаблюдения.

Сейчас mos.ru – это скорее агрегатор, многие ссылки все еще ведут на другие порталы, но как только ресурс разрастется, начнем сайт за сайтом закрывать, концентрируя все в одной точке – электронные услуги, жалобы, возможность высказать свое мнение.

Самая амбициозная задача – сделать город гораздо удобнее, чтобы больше не задавали вопросов, информатизированный у нас мегаполис или нет, а чтобы в поездках в какой-нибудь Лондон москвичи жалели, что там нет тех сервисов, к которым они привыкли в своем родном городе.

Беседовала Ольга Смирнова



Григорий Сысов/ТАСС

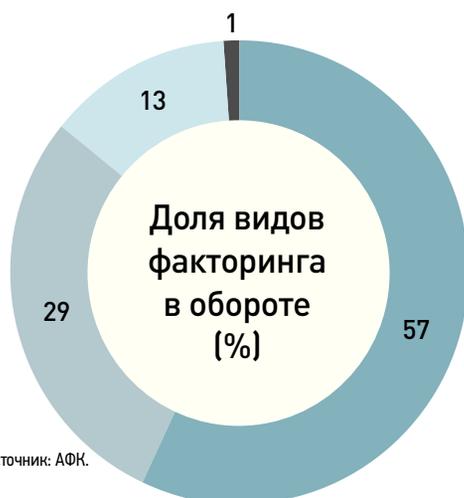
# Фактор платит

Традиционный «спад третьих кварталов» сменяется на рынке факторинга предновогодним «высоким сезоном»

Василий Семин

За 9 месяцев 2015 года оборот российского рынка факторинга составил 1,2 трлн рублей, снизившись на 13% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, сообщила Ассоциация факторинговых компаний (АФК). Традиционный «спад третьих кварталов» усугубил отзыв лицензии у «Пробизнесбанка», обеспечивавшего фондированием факторин-

говую компанию «Лайф». За первое полугодие эта компания профинансировала 1,6 тыс. клиентов на сумму 12 млрд рублей, но в статистике АФК за III квартал ее показателей уже нет. «Лайф Факторинг продолжал работать в июле–сентябре, поэтому их обороты учтены в статистике за 9 месяцев анонимно, а данные о портфеле, количестве клиентов и дебиторов в сложившейся ситуации непоказательны», – утверждает исполнительный директор АФК Дмитрий Шевченко.



- С регрессом
- Без регресса
- Без финансирования
- Международный

## Меньше, да лучше

Однако в обзоре АФК отмечается, что с уходом данных ФК «Лайф» из статистики «число активных клиентов за прошедшие 12 месяцев снизилось на 44%, дебиторов – на 37%». По расчетам «Профиля», в III квартале 2015 года участники рынка факторинга, раскрывающие информацию о количестве клиентов, приняли на обслуживание всего 320 новых компаний. По сотне в месяц на весь рынок! При этом сами факторы отмечают, что на рынке начался сезонный рост оборотов. Бенефициарами этого роста станут 4,5 тысячи активных клиентов, с которыми участники рынка вошли в IV квартал 2015 года. Кто же эти избранные?

Факторинг без регресса – случай, когда фактор гарантирует клиенту оплату поставки в полном размере, даже если дебитор впоследствии откажется от выплаты задолженности

«Значительно проще получить факторинговое финансирование клиентам, которые имеют налаженные контакты с крупными надежными дебиторами, – говорит Федор Сапронов, старший вице-президент, главный управляющий директор по корпоративному бизнесу Альфа-банка. – Мы готовы рассматривать индивидуально каждого поставщика, в том числе тех, кто обращается в банк впервые».

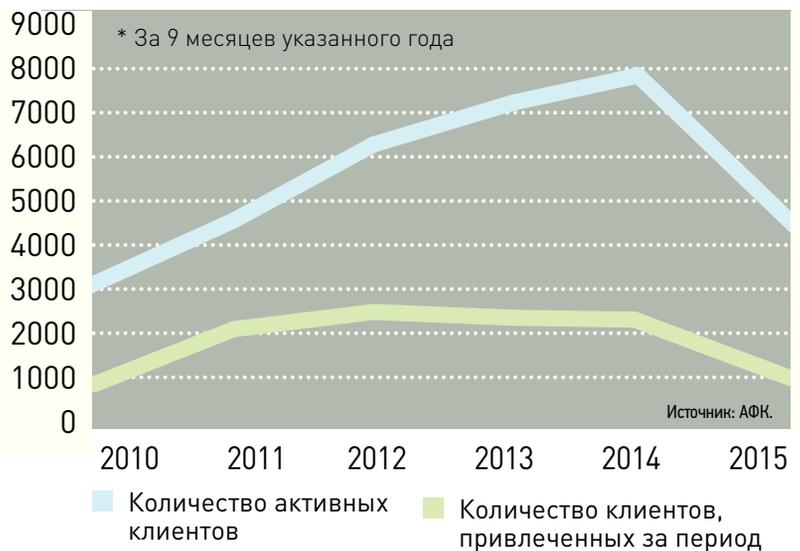
Опрошенные «Профилем» участники рынка факторинга в качестве идеального клиента видят среднюю или крупную компанию, работающую на своем рынке несколько лет, имеющую десять и более покупателей-дебиторов, которые, в свою очередь, отличаются хорошей платежной дисциплиной, прозрачной отчетностью, а их финансовое положение подтверждено действующим кредитным лимитом в банке фактора. Желательно, чтобы предметом поставок были продукты питания или товары повседневного спроса, отсрочка платежа не превышала среднюю по рынку, а сами поставки были регулярными.

С большой вероятностью факторинг сегодня не удастся получить компаниям, занимающимся строительством, сельским хозяйством, ювелирам, а также большинству производителей и продавцов товаров длительного пользования – автомобилей, мебели. Отдельных игроков рынка смущает лесная и нефтегазовая промышленность. Доступность факторинга для поставщиков бытовой техники и электроники зависит от наличия у фактора открытого лимита на дебитора, как правило, это федеральная торговая сеть или крупный дистрибьютор.

## Безрегресс для ИП

Пройдя мелкое сито входящего контроля факторов, клиенты оказываются перед прилавком с факторинговыми продуктами. По данным АФК, самым доступным из них остается факторинг с регрессом, занимающий 57% оборота рынка за 9 месяцев 2015 года. За ним следует факторинг без регресса с долей 29%. Однако более трети безрегрессных сделок (130 млрд из 330 млрд рублей) приходится на долю компании ВТБ факторинг, работающей с крупными и сверхкрупными клиентами. При этом факторинг без регресса остается самым популярным

## Факторинг: количество активных клиентов\*



продуктом у малых предприятий и индивидуальных предпринимателей, так как обеспечивает не только финансирование на период отсрочки, но и защиту от неплатежа покупателя. «Безрегрессный факторинг доступен практически любой компании, которая поставляет товары или предостав-

## С недоступностью факторинговых продуктов для малых предприятий участники рынка готовы бороться при помощи дешевого электронного документооборота

ляет услуги дебитору, на которого в банке установлен необходимый лимит», – говорит Владимир Колодяжный, начальник управления факторинга МКБ (оборот по безрегрессу за 9 месяцев 2015 года около 19 млрд рублей). В Альфа-банке (19,5 млрд рублей), по словам Федора Сапронова, малым предприятиям и ИП доступен реверсивный факторинг как с регрессом, так и без регресса, то есть «финансирование в кредитном лимите на дебитора».

Виктор Носов, управляющий директор по факторингу Промсвязьбанка (25 млрд рублей), рассказывает, что специально для работы с «мальшами» банк создал дочернюю компанию – «Промсвязьфакторинг», которая

## Клиент российского факторинга

Штрихи портрета	+	-
Возраст бизнеса	3–5 лет, опыт работы по факторингу	До года, раньше факторингом не занимались
Отрасль	Продукты питания, бытовая химия, товары первой необходимости и повседневного спроса (FMCG), упаковка, металлургия, электроника и бытовая техника – в зависимости от дебитора	Строительство, ювелирная промышленность, сельское хозяйство, лесная промышленность, производство и продажа товаров длительного пользования – автомобилей, бытовой техники, мебели, обуви
Число покупателей	10 и более по одной товарной группе	До 5
Выручка	От 600 млн руб. в год для малого бизнеса, от 10 млрд руб. в год – для крупного	Менее 3–5 млн руб. в месяц



РИА «Новости»

сделала доступными безрегрессные сделки небольшим поставщикам торговых сетей через систему онлайн-факторинга «Ф1».

В НФК оборот безрегрессного факторинга такой же, как в Промсвязьбанке, – 25 млрд

есть инфраструктура по проверке покупателей и управлению дебиторской задолженностью, то любой поставщик может рассчитывать на безрегресс в адрес дебиторов любого размера, находящихся на территории всей

страны, а не только в адрес федерального ритейла или крупных устойчивых компаний».

Традиционно сильные позиции в работе с малым бизнесом у банка «Возрождение», который не раскрывает данные о своих оборотах по фак-

торингу. По словам Марины Герасимовой, заместителя начальника управления – начальника отдела факторинга банка, безрегрессный факторинг предоставляется ИП и малым предприятиям по обеспечительной

## На рынке факторинга начался «высокий сезон» – в надежде на новогодние распродажи покупатели больше закупают, а поставщики поставляют.

Однако войти в новый год с факторинговым финансированием удастся немногим

рублей, но причины доступности этой услуги малым предприятиям и ИП директор дирекции инновационного развития НФК Дарья Николаевская объясняет наличием не только электронного факторинга: «Если у фактора



**Федор Сапронов,**  
старший вице-президент,  
главный управляющий  
директор по корпоративному  
бизнесу Альфа-банка:

«Альфа-банк был первым на российском рынке, кто организовал работающий сервис по электронному факторингу. Такая возможность у нас реализована совместно с крупнейшим ритейлером X5 Retail Group. Электронный документооборот снижает стоимость факторинга, поскольку затраты компании на заведение документов и администрирование процессов резко уменьшаются. Сегодня поставщики X5 могут получить факторинговое финансирование в Альфа-банке, используя электронный документооборот. Пока массовое развитие электронного факторинга сдер-

живает недостаточное развитие электронного документооборота в России. Дело в том, что для получения этой услуги компания поставщик и дебитор обязательно должны наладить между собой электронный документооборот с привлечением EDI-провайдера. Альфа-банк разрабатывает специальные ИТ-решения для бизнеса, которые стимулируют дальнейшее развитие дистанционного банковского обслуживания и электронного документооборота не только в факторинге, но и в области кредитования, расчетов, валютного контроля и других».



РИА «Новости»

### «Втайне от покупателя»

Еще одним востребованным у малых компаний продуктом является конфиденциальный, или закрытый факторинг. В МКБ, по словам Владимира Колодяжного, условием предоставления закрытого факторинга является хорошее финансовое состояние поставщика, финансирование которого предполагается под уступку денежных требований к дебитору, являющемуся крупной финансово устойчивой компанией, не работающей по факторингу из-за внутрикорпоративных правил. «В таком случае фактору проще пойти на риск и предоставить клиенту, по сути, необеспеченный кредит, поскольку перехода права требования в момент выплаты финансирования не происходит», – подтверждает Дарья Николаевская из НФК. Генеральный директор Русской факторинговой компании Владимир Инякин не советует малым компаниям рассчитывать на получение закрытого факторинга: «Риск-политика для этого продукта будет включать в себя условия, балансирующие риски фактора, которых по умолчанию нет в случае менее рискованного открытого факторинга с регрессом».

схеме: в случае товарного спора с дебитором после уступки клиенту все же придется вернуть финансирование.

«Спрос [на безрегресный факторинг] высокий, но ожидания клиентов не всегда оправданы. Стремление продать неликвидную «дебиторку» не находит поддержки у факторов, а безрегресный факторинг в адрес финансово устойчивых дебиторов неинтересен клиентам, так как нет смысла переплачивать за риск», – резюмирует Марина Герасимова.

### Электронная защита рынка

Банкиры работают с деньгами, а факторы – с торговым риском. Одним из условий, на которых они готовы рисковать, все чаще называют внедрение электронного факторинга с юридически значимой электронно-цифровой подписью.

Активно работавшая с малым бизнесом ФК «Политекс», по словам ее генерального директора Лианы Чекмаревой, с сентября нынешнего года концентрируется на сегменте средних и крупных клиентов: «В нашей компании большая часть клиентов использует именно электронный формат обмена документами. Но консервативные представления российских компаний о ведении документооборота мешают его распространению, особенно это относится к малому бизнесу».

Важнейшей функцией ЭДО, по словам генерального директора ВТБ Факторинг Антона Мусатова, является нейтрализация риска фальсификации документов: «ЭДО позволяет оперативно верифицировать 100% поставок, в отличие от бумажных доку-

ментов, проверка которых осуществляется вручную. К тому же документы, полученные через каналы ЭДО и заверенные электронной подписью, для факторинговой компании являются определенной гарантией подлинности, поэтому скорость принятия решения о финансировании увеличивается».

Внедрение ЭДО в факторинге Альфа-банка началось с подключением к единой платформе X5 Retail Group, в МКБ среди контрагентов встречаются металлургические и химические холдинги, сетевые ритейлеры, крупные и известные компании. По словам Владимира Колодяжного, под их нажимом, чтобы не потерять покупателей, на ЭДО переходят их поставщики.

Услуга ЭДО бесплатная, и, по мнению директора по развитию бизнеса ФК «Клевер» Сергея Авдюхина, она, к сожалению, пока зависит «от немалых appetites как разработчиков ЭДО, так и торговых сетей». Но ради снижения риска в Промсвязьбанке, уверяет Виктор Носов, «готовы финансово стимулировать клиентов к переходу на ЭДО через снижение комиссии за факторинговое обслуживание». По словам Дарьи Николаевской, стоимость отправки одного электронного документа на рынке варьируется в пределах 6–12 рублей. Гендиректор РФК Владимир Инякин оценивает максимальную стоимость ЭДО для клиента в долях процента от суммы поставки, но «цены должны пойти вниз».

Возможно, это случится уже в 2016 году. Опрошенными АФК участники рынка не ожидают дальнейшего падения оборотов. А 27 млрд рублей комиссии, собранных за три квартала текущего года, помогут факторам инвестировать в ЭДО и тем самым повысить доступность факторинга для малых компаний и ранее закрытых отраслей. ■



Сергей Аудуевский / «Профиль»

# Отказались от малого

Почему факторинг в сегменте малого и среднего бизнеса уже почти не работает

**МНЕНИЕ**

**Дмитрий Шевченко,** исполнительный директор Ассоциации факторинговых компаний

5 марта 2014 года Ассоциация факторинговых компаний опубликовала первый обзор рынка факторинга в сегменте малого и среднего бизнеса по итогам 2013 года. Раскрытый участниками рынка оборот превысил 300 млрд рублей, хотя по факту приближался к 400 миллиардам.

Факторинг в секторе малого и среднего бизнеса (МСБ) никогда не отличался прозрачностью. Мы попытались это исправить. Подать инвесторам и государству сигнал, что факторинг в сегменте МСБ работает, перспективен и по-прежнему недооценен. Возможно, в следующем году выйдет последний такой обзор. И вот почему.

Началось все в 2007 году, когда рост рынка факторинга измерялся сотнями процентов, а безоговорочным лидером была компания «Еврокоммерц». По статистике 2007 года, суммарная доля малых и средних компаний в обороте рынка превысила 50%, составив 262 млрд рублей, а их доля в клиентской базе рынка равнялась 90%, из них половина была клиентами ФК «Еврокоммерц». Итоги рынка факторинга за 2008 год подводились уже в отсутствие этой компании. И свыше трех тысяч ее клиентов, субъектов МСБ.

Причины произошедшего приводились разные, с упором на жадность и невидимую руку рынка. Общим было то, что эти причины никак не были связаны с действиями государства.

Но именно государство проявило тогда чудеса реакции. В апреле 2009 года было отменено лицензирование факторинговых компаний, в ноябре 2009 года МСП Банк (тогда еще РосБР) запустил специализированный продукт для фондирования факторинговых компаний...

Рынок восстанавливался три года. И если эффект отмены «лицензионной оговорки» последовал уже в 2010 году, когда число факторинговых компаний и банков в статистике рынка почти сравнялось, то вопрос с фондированием факторинга не решен до сих пор.

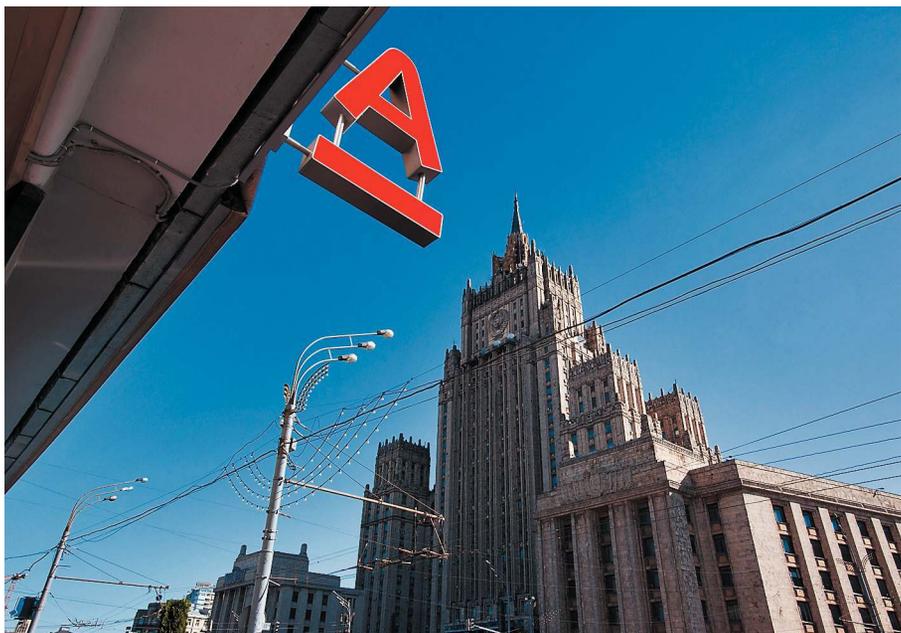
Выяснилось это уже «благодаря» действиям государства, сначала сменившего налоговый режим для МСБ, а затем развернувшего кампанию по расчистке банковского сектора. Первая мера подорвала финансовую устойчивость субъектов МСБ, повысив для них премию за риск в структуре факторинговых комиссий, вторая – устойчивость факторинговых компаний, единственным источником фондирования которых с 2008 года было банковское кредитование.

Под нарастающий аккомпанемент риторики в поддержку МСБ из списка участников рынка факторинга, обеспечивающих поддержку МСБ живым рублем и услугами по управлению дебиторской задолженностью, с начала 2013 года ушли 18 факторинговых компаний и банков. Уходили тихо, не оказывая разрушительного влияния на динамику растущего рынка факторинга. В августе 2015 года на выход попросили компанию «Лайф Факторинг», занимавшую по итогам 2014 года 11% оборота рынка в сегменте МСБ и 47% клиентской базы.

На рынке факторинга сегодня не осталось игроков, системно специализирующихся на работе с малым и микробизнесом. Исключение составляют региональные банки и компании, которым не хватает фондирования для выхода в более крупный сегмент. И микрофинансовые организации с той же проблемой.

Поэтому сообщаю для заинтересованных инвесторов и государства, что факторинг в сегменте МСБ перспективен и по-прежнему недооценен. Но уже почти не работает. ■

# Шестикратный спрос на Альфа-банк



Александр Корольков / «Профиль»

Банк разместил трехлетние еврооблигации с самым низким купоном за всю историю российских частных банков

Ольга Смирнова

18 ноября 2015 года АО «Альфа-банк» успешно закрыло книгу заявок на выпуск еврооблигаций на общую сумму \$500 миллионов со сроком погашения через 3 года. Спрос со стороны инвесторов в шесть раз превысил предложение – объем переподписки достигал \$2,8 миллиарда. Это позволило российскому эмитенту дважды сократить ориентир доходности с первоначально заявленных 5,625%. В результате ставка купона была зафиксирована на уровне 5% годовых, а общий размер снижения цены составил 62,5 базисных пункта. Альфа-банк разместился с самым низким купоном за всю историю российских частных банков. Организовали размещение еврооблигаций крупнейшие инвестиционные банки Barclays Bank PLC, UBS Limited и Альфа-банк.

Этот выпуск стал первым в 2015 году публичным размещением еврооблигаций подобного размера (benchmark size) на первичном рынке среди российских финансовых институ-

тов после пересмотра международным финансовым сообществом отношения к российскому страновому риску из-за событий 2014 года. Предыдущая сопоставимая по масштабу сделка была проведена Газпромбанком почти два года назад, в феврале 2014 года; в июле 2015 года на меньшую сумму (300 млн) еврооблигации выпустил банк «Ак Барс».

В финальной книге заявок на покупку еврообондов «Альфы» представлены более 180 инвесторов со всего мира – от Англии, Германии, Франции, Швейцарии до Тайваня и Южной Кореи. Большую часть выпуска банк отдал российским компаниям, уточнил «Ведомостям» заместитель председателя правления и главный финансовый директор Альфа-банка Алексей Чухлов.

Сделка показала, что Альфа-банк имеет доступ к международным рынкам капитала по наиболее выгодным для российских заемщиков ставкам доходности и является интересным активом для инвесторов. В банке отмечают, что высокое

кредитное качество «Альфы» – это следствие грамотного риск-менеджмента, четкой и последовательной стратегии развития бизнеса и прозрачной структуры акционерного капитала, а также той роли, которую играет Альфа-банк на российском рынке банковских услуг.

Банк направит вырученные средства на кредиты и частичное рефинансирование внешних долгов. «Размещение еврообондов нужно банку для выдачи долларовых кредитов, частичного рефинансирования имеющегося внешнего долга. Альфа-банк – один из немногих российских банков, который может размещаться на международных рынках в текущих условиях с учетом его сильного кредитного профиля и того, что он не под санкциями», – говорит аналитик рейтингового агентства Fitch Александр Данилов. В Альфа-банке подтверждают, что еврооблигации позволят банку решить сразу несколько задач. «У размещения несколько целей», – говорит Алексей Чухлов. – Прежде всего банк улучшает структуру фондирования, так как это безотзывные средства на три года.

Валюта банку нужна для кредитования, поскольку спрос на кредиты со стороны отдельных крупнейших клиентов есть. В текущем году мы уже выдали несколько больших займов в валюте, и у нас есть планы по выдаче новых кредитов. Кроме того, в 2017 году нам будет необходимо погасить полтора миллиарда долларов внешних долгов, и данное привлечение поможет подготовиться и к этим будущим погашениям. Мы в течение года ждали появления окна для привлечения валютного займа по адекватной ставке, и приблизительно месяц назад мы поняли, что такая возможность появилась».

«Мы позитивно оцениваем результаты размещения. Столь значительное превышение спроса над предложением стало еще одним подтверждением успешности стратегии банка и эффективности управления рисками на уровне лучших мировых стандартов», – комментирует главный управляющий директор Альфа-банка Алексей Марей. ■



Wargaming.net

# Спорт высоких технологий

Почему киберспорту удастся привлечь все больше инвестиций

Глеб Иванов

Этим летом организаторы одного из четырех главных теннисных турниров US Open торжественно объявили – призовой фонд турнира по сравнению с 2014 годом вырос на 10% и достиг \$42 миллионов. Счастливые победители одиночных разрядов должны были получить \$3,3 миллиона. US Open по праву считается одним из самых элитарных спортивных турниров США. Каждый год его посещает множество представителей политической и культурной элиты страны. В этом году матчи с участием ведущих звезд тенниса посетили Ким Кардашьян, Джастин Тимберлейк, Брэдли Купер, Шон Коннери и кандидат в президенты США Дональд Трамп.

В то же самое время в Сиэтле проходил киберспортивный турнир The International по Dota 2. Звезд и политиков на нем замечено не было, но победители, американцы из команды Evil Geniuses, получили \$6,6 миллиона призовых, т. е. в 2 раза больше, чем мировые звезды Новак Джокович и Флавия Пенетта. Общий фонд турнира меньше, чем у US Open, он составляет «всего» \$18 миллионов, но и команд тут гораздо меньше – их 16 (на US Open больше ста участников).

Киберспорт начинает привлекать людей, далеких от мира компьютерных игр. В середине октября 2015 года один из самых богатых людей России миллиардер Алишер Усманов принял решение вложить \$100 миллионов в группу компаний Virtus.pro – крупнейшее российское сообщество в сфере киберспорта. В свое время инвестиционный фонд Digital Sky Technology, крупнейшим акционером которого является Усманов, поддерживал такие перспективные интернет-проекты, как Facebook, Яндекс, Mail.ru, ВКонтакте. Поэтому сейчас многие задались вопросом, что разглядел один из самых успешных российских инвесторов в киберспорте.

## Из грязи в князи

История киберспорта началась с развитием компьютерной игровой индустрии. В 1994 году американская компания id Software выпустила в продажу компьютерный экшн Doom 2. В нем впервые был предусмотрен режим кооператива, где несколько игроков могли играть друг с другом. Через два года была создана игра Quake, по которой в 1997 году был проведен первый киберспортивный турнир.

◀ Для киберспортсменов игры – не увлечение, а способ прокормить семью

Уже в 2001 году киберспорт впервые признали официальным видом спорта. Произошло это в России по распоряжению тогдашнего главы Госкомспорта Павла Рожкова. Правда, спустя 7 лет новый спортивный министр Вячеслав Фетисов исключил компьютерные игры из Всероссийского реестра видов спорта. Как заявил тогда Фетисов, «компьютерный спорт не имеет реальных перспектив на включение в число олимпийских видов спорта». Не устраивало российских чиновников и то, что за 7 лет так и не было создано «общероссийское физкультурно-спортивное объединение».

В киберспорте действительно пока нет организованной структуры. В год проводится около полусотни соревнований, организаторами в основном выступают разработчики игр, по которым проводится турнир. Несмотря на то, что доступ для участия на большинство из них открыт любому, из-за жесткой конкуренции в финальных этапах участие принимают уже сложившиеся профессиональные коллективы.

Киберспортсмены вопреки расхожему стереотипу – это не сутулые школьники-социопаты, а уже сложившиеся взрослые люди (средний возраст игрока – 27 лет), не испытывающие зависимости от игр. Как рассказал руководитель проекта CyberProGaming Алексей Егоров, для участия в турнирах «придется поднимать кучу архивов, придется ездить на какие-то встречи, где люди делятся тактиками и разрабатывают новые. После одного дня на турнире ты как выжатый лимон. У тебя болит голова в прямом смысле слова, потому что реакция в киберспортивных играх идет до нескольких секунд».

## Монетизация спорта

Участие в турнире для спортсменов – не столько самореализация, сколько работа, которая хорошо оплачивается. Если в нулевых призовые фонды колебались в районе \$10 тысяч, то сейчас на отдельных турнирах они достигают \$10 миллионов. На данный момент, согласно осенним исследованиям Super Data Research, объем мирового рынка киберспорта составляет \$748 миллионов. Для ведущих мировых видов спорта это не очень большие цифры. К примеру, бюджет только одного футбольного клуба «Реал Мадрид» в этом сезоне составляет 520 миллионов евро. Но футбол

существует уже 150 лет, а компьютерному спорту пока всего 18, и количество инвестиций в него с каждым годом растет.

«До конца 2016 года компания Wargaming инвестирует порядка \$26 миллионов в индустрию киберспорта. Другие издатели, такие как Blizzard, Riot Games, Valve, делают это постоянно», – рассказывает Алексей Корнышев, руководитель киберспортивного направления в Wargaming в России и СНГ.

В отличие от большинства современных видов спорта, киберспорт изначально был создан с коммерческими целями. Рынок киберспорта тесно связан с индустрией видеоигр, которая своими прибылями может соперничать с Голливудом. Так, самая успешная онлайн-игра World of Warcraft, созданная в 2004 году, заработала за десять лет \$10 мил-

**В отличие от большинства современных видов спорта, киберспорт изначально был создан с коммерческими целями. Рынок киберспорта тесно связан с индустрией видеоигр, которая своими прибылями может соперничать с Голливудом**

лиардов, в 4 раза больше самого прибыльного фильма в истории – «Аватар», на счет которого \$2,7 миллиарда. Многие дисциплины киберспорта создавались и раскручивались компаниями разработчиков игр, использовавшими турниры для дополнительной рекламы своей продукции. Самый яркий и близкий нам пример – турниры по World of Tanks, игре белорусской компании Wargaming, в которую играют около 80 миллионов игроков по всему миру.

Согласно Super Data Research, суммарная киберспортивная аудитория зрителей насчитывает 188 миллионов человек. По словам Корнышева, целостного понятия целевой аудитории у спортивных компьютерных игр не существует. «Киберспорт, как и легкая атлетика, объединяет в себе несколько дисциплин, среди них World of Tanks, League of Legends, Dota 2. У каждой из них своя собственная аудитория, например, у World of Tanks она более классическая, взрослая, у League of Legends, наоборот, более молодая, современная, а у Dota 2 – вообще разношерстная. Например, у World of Tanks средний возраст киберспортсменов и аудитории, следящей за трансляциями, составляет 24 года». Основной упор организаторы делают на мо-



Организация крупных турниров по киберспорту в США легко соперничает с другими рейтинговыми видами спорта

лодежь, но делать ставку на подрастающее поколение – это обычная практика не только для киберспорта.

Для показа турниров используется интернет, где создаются специальные каналы на сайтах вроде Youtube и Twitch. Продажа прав на показы турниров – одна из статей заработка организаторов. Существуют специальные организации, которые заняты показом этого контента. К примеру, Virtus.pro, в которую инвестировал Алишер Усманов, имеет собственные студии видео- и звукозаписи, которые ежемесячно выпускают более 1,5 тысячи единиц контента на различных интернет-площадках. Аудитория проектов группы – около 30 млн человек. Интернет-ресурсы Virtus.pro собрали более 7,6 млн подписчиков, годовое число просмотров создаваемого контента превышает 1 миллиард.

За рубежом киберспорт активно выходит на телевидение – финал The International по Dota 2 в Америке транслировался на крупнейшем спортивном телеканале ESPN. В России же трансляции на телевидении только делают первые робкие шаги – на федеральных каналах киберспорта нет, изредка трансляции организует развлекательный канал «2x2».

Другие способы заработка организаторов – продажа мерчендайза, билетов и внутриигровых предметов. Проще всего оценить монетизацию турниров на примере The International, который проводит каждый год компания Valve. В рамках подготовки к турниру она запускает специальный крауд-фандинговый проект, который называется Compendium. В нем продаются внутриигровые предметы, покупая которые игроки заполняют

финансовый прогресс-бар. Достигая определенной суммы, этот прогресс-бар «открывает» дополнительные улучшения, которые будут добавлены командой разработки в игру. Например, инвестировали суммарно \$1 миллион – в игре появилась одна дополнительная функция, инвестировали \$2 миллиона – появилась другая, и так далее. Плюс часть денег, которые каждый пользователь тратит на покупку Compendiuma, идет в призовой фонд этого турнира. Именно так Valve смогла собрать \$18 миллионов призового фонда.

Второй этап монетизации наступает непосредственно на самом турнире. Чтобы посмотреть турнир, нужно либо приобрести билеты на трансляцию в интернете, либо купить билет на вход. Цены на билеты сравнимы с европейскими ценами на футбол – на некоторые соревнования до \$100. Во время соревнований продаются связанная с игрой атрибутика и сувениры. В целом, как отмечает директор по маркетингу Virtus.pro Алексей Назаров, финансовые поступления от киберспорта формируются, как и на любом другом спортивном мероприятии.

Поскольку киберспорт еще очень молод, то новые дисциплины в нем продолжают появляться. Так, в 2013 году стартовала спортивная лига по World of Tanks. Некоторые разработчики выпускают игры сразу с прицелом на создание киберспортивной дисциплины.

Важный вопрос для организаторов турниров и лиг – это способы привлечения новых игроков, которые могли бы попробовать свои силы в киберспорте. «Это называется воронкой, или пирамидой вовлечения, – рассказывает Алексей Корнышев. – Это путь, пройдя кото-



Михаил Мельничук/ТАСС

Алишер Усманов давно занимается передовыми проектами в компьютерной сфере

Virtus.pro – «Профиль»), в частности, за то, что ему удалось заключить такую важную для киберспорта сделку», – говорит Корньшев.

В самой Virtus.pro уже объявили о планах расширения. «Инвестиции пойдут на развитие киберспортивных турниров федерального уровня, создание новых медийных каналов в интернете и развитие арен, где будут проводиться соревнования», – рассказал директор по маркетингу Virtus.pro Алексей Назаров.

О планах строительства киберспортивной арены Антон Черепенников говорил еще в августе, до инвестиций от Усманова. «Киберспортивная арена – это специально оборудованное место для проведения соревнований, в том числе федерального и международного уровня. Качественные игровые компьютеры, качественная LAN-сеть, большие мониторы и места для зрителей, чтобы обеспечить зрелищность», – говорит Назаров.

Отметим, что в мире до этого не строили специальных киберспортивных арен. Организаторы турниров ограничивались тем, что снимали помещение необходимых размеров, куда завозилось все нужное оборудование. Однако, по мысли Virtus.pro, новое здание,

рый простой игрок из случайных боев может попасть в профессиональную лигу Wargaming. Мы должны сказать ему, как и где это можно сделать. Когда мы отвечаем на эти вопросы, значит, воронка формируется и можно говорить о том, что существует приток аудитории в киберспорт непосредственно из любительского игрового режима».

Наконец, для того чтобы киберспорт привлекал новые команды, необходимо, чтобы профессиональная лига развивалась, предоставляла возможности командам для профессионального и финансового роста. «Например, у нас существует зарплатная политика, в рамках которой мы выплачиваем на все 12 команд \$150 тысяч в зависимости от успешности их выступления в рамках сезона. А еще \$150 тысяч мы распределяем среди этих команд за выполнение определенных условий контентной политики: ведение аккаунтов в своих социальных сетях, создание обучающих видео и прочих вещей», – отмечает Корньшев.

## Что изменил Усманов?

Инвестиции USM Holdings в мире киберспорта встретили с ликованием. По мнению Алексея Корньшева, Усманов открыл двери для остальных инвесторов, которые на фоне данного заявления также будут стараться прийти на рынок, чтобы занять на нем какую-то существенную нишу. «Мы признательны организации Virtus.pro и Антону Черепенникову (совладелец и управляющий партнер

**Инвестиции USM Holdings в мире киберспорта встретили с ликованием.** По мнению эксперта, Усманов открыл двери для остальных инвесторов, которые тоже будут стараться прийти на рынок, чтобы занять на нем какую-то существенную нишу

видимо, должно не только стать местом для соревнований, но и нести определенные социальные функции, а также приносить владельцам прибыль не только в дни проведения турниров.

Что касается выхода на телевидение, то и Virtus.pro, и Wargaming отмечают, что для них это не приоритет, так как основная аудитория их проектов сидит в интернете. Тем не менее работа в этом направлении ведется, поскольку это возможность значительно раздвинуть киберспортивные горизонты.

«Основная сложность – трансформировать продукт из интернет-формата в формат телевизионный. Причем я говорю как о технической части процесса – технические параметры этих трансляций разные, – так и о подаче самих мероприятий. Но о конкретных проектах говорить пока рано», – заключает Алексей Корньшев. ■

# Битва «великих комбинаторов»

Кто заплатит за «Тольяттиазот», и кому он достанется в конечном итоге

Василий Аленин

Совет директоров ОАО «Тольяттиазот» назначил повторное годовое собрание акционеров на 22 ноября. В этом году его переносили уже трижды, в сентябре — из-за смены основного собственника. Тогда руководители предприятия (председатель совета директоров Сергей Махлай и его отец, совладелец предприятия Владимир Махлай) объявили, что продают мажоритарный пакет акций международному инвестиционному фонду Credit Mediterranee SA, который принадлежит экс-президенту Калмыкии, президенту Международной федерации шахмат Кирсану Илюмжинову. Так как фонд не мог приобрести ценные бумаги, находящиеся с лета 2015 года под арестом в рамках уголовного дела, то купил иностранные компании, которые владеют мажоритарным пакетом (он получил более 70% акций).

Появление в тянувшемся более десяти лет корпоративном конфликте новой «непрофильной» фигуры произвело эффект разорвавшейся бомбы. Forbes, ссылаясь на свои источники, сообщила, что за сделкой с Илюмжиновым может стоять друг Владимира Путина — владелец компании «Стройгазмонтаж» миллиардер Аркадий Ротенберг, который имеет ряд активов в химотрасли и хотел бы приобрести крупнейшего в мире производителя аммиака. В качестве еще одного потенциального покупателя назывался и миллиардер Сулейман Керимов.

Операция вызвала раздраженную реакцию со стороны другого игрока в этой «шахматной комбинации» — Объединенной химической компании «Уралхим» (миноритария ТоАЗа). Ее владелец Дмитрий Мазепин, который еще в 2008 году купил у «Реновы» 7,5% акций «Тольяттиазота» и с того времени ведет войну с «семейством Махлаев», тоже не прочь увеличить свой пакет акций

(сейчас у него 9,74%), получив контроль над ТоАЗом. Теперь же в старую партию вмешиваются новые крупные игроки, прикрывшись которыми Махлай, видимо, хочет выйти из долгой и не очень удачной игры. Это может изменить расклады партии Мазепина.

Впрочем, победителю в любом случае придется разбираться с непростым наследством. В начале ноября Верхов-

ное ведется с конца 2012 года по заявлению «Уралхима» о причинении ему ущерба в 3,8 млрд руб.

СК и налоговики пришли к выводу, что, продавая жидкий аммиак и карбамид по заниженным ценам в 2008–2011 годах, руководство ТоАЗа выводило средства в офшоры. В результате миноритарии лишились части прибыли, а государство — налоговых доходов.

**В старую партию, на кону которой стоит «Тольяттиазот», вмешались новые крупные игроки.** Прикрывшись ими, прежний главный акционер Махлай, видимо, хочет выйти из игры. Победителю же придется разбираться с непростым наследством

ный суд РФ постановил, что решения всех нижестоящих судов, поддержавших доводы налоговой инспекции, требовавшей уплаты недоимок ТоАЗом, являются законными и обоснованными. Он отказал ОАО «Тольяттиазот» в передаче кассационной жалобы о доначислении 525 млн руб. недоплаченных налогов за 2010 год. Теперь данный факт преюдициален, то есть его не нужно будет доказывать и в аналогичном процессе по налогам ТоАЗа за 2009 год, где предприятие оспаривает доначисление 461 млн руб.

Таким образом, ВС подтвердил, что предыдущими судами был верно установлен факт продажи продукции ТоАЗа по заниженной цене швейцарскому трейдеру Nitrochem Distribution AG (является «дочкой» Ameropa AG швейцарца Андреаса Циви, который владеет 12,96% акций «Тольяттиазота»), а также факт их взаимозависимости. Это может иметь важное значение для уголовного дела о мошенничестве, ко-

Уже в январе 2013 года гендиректор ТоАЗа Евгений Королев отправился в Лондон «в служебную командировку», из которой решил не возвращаться в Россию, где его ждало уголовное преследование. Ему было предъявлено обвинение в мошенничестве, причинившем предприятию ущерб в \$550 млн. Через год на Королева завели еще одно уголовное дело по статье «злоупотребление полномочиями» по факту вывода из ТоАЗа наиболее ликвидных активов — метанолового производства вместе с земельным участком.

В конце декабря 2014 года Басманный суд также произвел заочный арест обоих Махлаев, Андреаса Циви и директора Nitrochem Беата Рупрехта. Все пятеро были объявлены в международный розыск.

В мае 2015 года СК обратился в тот же Басманный суд с ходатайствами об аресте имущества завода. В начале сентября Мосгорсуд подтвердил это ре-



Пресс-служба ОАО «Тольяттиазот»/ТАСС



РИА «Новости»

**Продажа «Тольяттиазота» (фото сверху) его руководителями, находящимися в международном розыске, может спутать все карты владельцу «Уралхима» Дмитрию Мазепину (на фото слева), который много лет пытается получить контроль над ТоАЗом**

лая и экс-гендиректора ТоАЗа Королева Басманный суд лишил членства в совете еще в конце сентября. Акционеры до сих пор не могли избрать новых, так как все предыдущие попытки провести собрание (24 мая, 28 июня и 13 сентября) были сорваны: первые две — из-за отсутствия кворума (основные владельцы не явились), третья — из-за смены основного владельца. По этой же причине не утвержден годовой отчет и отчет бухгалтерской отчетности за 2014 год.

Не исключено, что новому владельцу придется воевать теперь с другими миноритариями. Швейцарский трейдер уже переквалифицировал себя в потерпевшего. В конце октября Циви обратился к российским властям (к президенту, правительству и Минюсту) с заявлением об ущербе, причиненном его компании данным уголовным делом. При его возбуждении имели место «многочисленные нарушения норм права со стороны РФ», в результате чего Амегора потеряла \$413–453 млн, считает он. Жалоба подана в ответ на действия кипрской Uralchem Holdings Мазепина. По словам Циви, тот оказывает на него давление, вынуждая продать ему свою долю. При этом Мазепин хочет приобрести контрольный

пакет ТоАЗа по заниженной цене, для чего «намеренно предъявил ложные обвинения и не представил доказательств нанесенного ущерба». В «Уралхиме» в ответ заявили, что эти слова нацелены на то, чтобы оказать давление на следствие.

Впрочем, Циви готов продать акции, но «если поступит выгодное предложение, выше рыночной цены». В противном случае он угрожает России судом. По словам его адвоката, требования заявлены на основании швейцарско-российского двустороннего соглашения. У сторон в запасе полгода на досудебное решение спора, перед тем как швейцарцы обратятся в международный арбитраж.

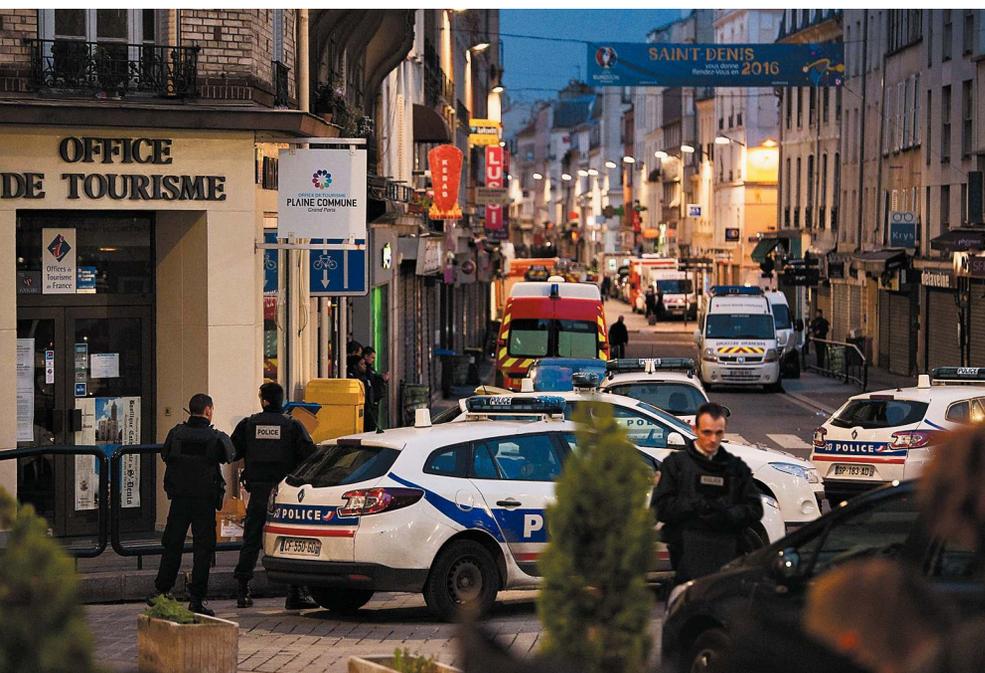
«Тольяттиазот» поспешил заявить, что не имеет отношения к разбирательству, инициированному партнером. Очевидно, что в планы реального нового владельца, кем бы он ни оказался, не входят судебные разбирательства с Путиным и Медведевым. Швейцарец своим громким заявлением также явно рассчитывает на досудебное решение, что позволит ему выйти из игры, которая после ухода в тень его главного партнера может пойти по чужим правилам. Если в сделке по продаже мажоритарного пакета действительно задействован «административный ресурс», то сейчас хороший момент, чтобы договориться с его представителем о продаже доли по хорошей цене. В противном случае можно пригрозить Москве взысканием убытков в рамках нового маленького «дела ЮКОСа».

шение. А в июле того же года суд Тольятти арестовал акции ЗАО «Корпорация «Тольяттиазот» — управляющей компании ТоАЗа. Сумма нанесенного ущерба к тому времени возросла до 100 млрд руб.

Басманным судом были арестованы и 4,5 млрд руб., предназначенных в качестве дивидендов компаниям, связанным с ТоАЗом, а также 600 млн руб., которые полагались Махлаю и Королеву в виде вознаграждения по итогам года. Всего на премиальные должно было пойти 10% от прибыли за 2014 год, которая составила 15 млрд руб. (при выручке 48,5 млрд руб.). Так что вопрос о дивидендах, который стоял в повестке собрания акционеров, актуальность потерял. Но главное, акционеры должны будут переизбрать или продлить полномочия членов совета директоров, которые истекли еще 30 июня. Сергея Мах-

## политика тренды недели

Денис Ермаков



готовку теракта. Во время штурма было задержано восемь подозреваемых, двоюродная сестра Абауда подорвала себя поясом смертника. Телеканал France 2 и Reuters сообщили со ссылкой на источник в полиции, что эта группа планировала атаку на парижский аэропорт Руасси – Шарль де Голль и торговый центр Les Quatre Temps в деловом квартале Дефанс. Несколько подозреваемых было задержано в ходе спецоперации в Бельгии в брюссельском эмигрантском районе Моленбек, в котором ранее проживали сразу несколько «парижских террористов», в том числе сам Абауд, а также единственный оставшийся в живых из нападавших 26-летний Салах Абдеслам. Последнего сейчас ищут во Франции, Бельгии, а также в Нидерландах, где он также успел пожить.

Сразу после терактов в Париже полиция начала облавы на исламистов. Введенный президентом Франции на 12 дней режим ЧП был продлен парламентом еще на три месяца

## ИГ открыло «второй фронт» в Европе

Парижские теракты, устроенные группировкой «Исламское государство» (запрещена в РФ), показали, что террористы решили перенести боевые действия на «территорию противника». Поздним вечером пятницы, 13 ноября в ходе серии атак на столицу Франции погибли 130 человек (в том числе одна россиянка) и более 350 были ранены.

На подступах к стадиону Stade de France, на котором в тот момент президент республики Франсуа Олланд, главы МИД Франции и Германии Лоран Фабиус и Франк-Вальтер Штайнмайер смотрели товарищеский матч между футбольными сборными своих стран, смертники взорвали бомбы. На концерте в клубе Bataclan, на улицах и в кафе террористы расстреливали парижан из автоматов.

Из девяти террористов семеро были убиты, двоим удалось скрыться. В стране был введен режим чрезвычайного положения. Полиция и спецслужбы Франции проводили рейды и задержания подозреваемых по всей стране. Уже 18 ноября в парижском пригороде Сен-Дени в ходе антитеррористической операции был уничтожен предполагаемый организатор терактов 27-летний Абдельхамид Абауд – гражданин Бельгии, выходец из Марокко. Он воевал в Сирии и находился до этого в розыске, суд Бельгии ранее приговорил его к 20 годам за под-

Усилены меры безопасности и внутри ЕС. Власти уже сообщили, что намерены ужесточить пограничный контроль на внешних границах зоны Шенгена, так как несколько террористов смогло беспрепятственно вернуться в Европу, в том числе побывав в Сирии.

Премьер-министр Франции Манюэль Вальс заявил, что «полиция знает о новых готовящихся атаках во Франции и других европейских странах». При этом он предупредил, что боевики могут перейти к атакам с использованием химического и биологического оружия.

Глава Европола Роб Уэйнрайт также предупредил о возможности новых терактов, отметив, что намерения ИГ экспортировать терроризм в Европу и утвердить его на международном уровне стали очевидными. В свою очередь, госдепартамент США предупредил власти Италии о подготовке атак ИГ на собор Святого Павла в Ватикане, оперный театр «Ла Скала» и другие общественные места. В Германии на стадионе в Ганновере отменили футбольный матч Германия–Нидерланды из-за угрозы теракта на стадионе.

О задержании подозреваемых в подготовке терактов на неделе заявило несколько стран – от Швеции до Турции и Туниса. В Африке произошло два теракта. В Нигерии в результате атак боевиков 19 ноября погибли 49 человек, десятки получили ранения. Власти подозревают исламистскую группировку «Боко Харам» (запрещенную в РФ). В столице Мали (бывшей французской колонии) г. Бама-

Глава ФСБ Александр Бортников сообщил, что причиной крушения лайнера А-321 стал теракт. Теперь РФ может действовать против ИГ согласно статье 51 Устава ООН, предусматривающей право на самооборону



РИА «Новости»

ко боевики из группировки «Аль-Мурабитун», связанной с «Аль-Каидой», захватили в заложники 170 человек в отеле Radisson Blu.

## Момент настал

В то время, когда вся Европа находилась в шоке после парижской пятницы, в Кремле решили официально огласить причину катастрофы российского Airbus A-321 над Египтом 31 октября, унесшей жизни 224 человек. Полмесяца власти говорили, что расследование займет месяцы, нельзя исключить версию технической неисправности самолета, а все спекуляции Запада по поводу теракта не что иное, как информационная атака на Россию и ее действия в Сирии. И вот 16 ноября на совещании у Путина глава ФСБ Бортников сообщил, что «в полете сработало самодельное взрывное устройство мощностью до 1 кг в тротиловом эквиваленте».

Общественности эту новость сообщили 17 ноября. Теперь она выглядела иначе, нежели ее раньше представляли всяческие недруги Кремля. После атаки на Европу гибель самолета больше не являлась чисто российской трагедией, которая стала следствием далеко не очевидного решения властей РФ повоевать в далекой Сирии на стороне Башара Асада, в результате чего мирные россияне стали целью дикарей из ИГ. Те-

перь Россия вместе со всей Европой является мишенью международного терроризма. Другими словами, Москва изначально была права – надо бомбить, а не ждать, пока террористы придут к вам в дом. Но при этом Кремль умудрялся, как прежде, утверждать, что связи между терактом над Синаем и сирийской операцией России нет. Мол, и до этого были у нас теракты. Путин даже напомнил о взрыве на вокзале в Волгограде.

Конечно, теракты были. Однако ИГ неоднократно заявляло, что взрыв над Египтом – это месть именно за войну в Сирии. На прошлой неделе, по данным Reuters, террористы опубликовали в своем интернет-журнале «Дабик» заявление о том, что изначально планировали теракт на одном из европейских самолетов стран-союзников США. Однако изменили цель, после того как Россия начала наносить авиаудары по их позициям в Сирии, выступив на стороне Асада.

На прошлой неделе Россия впервые все же допустила, что теракт может являться мстью. «Возможно, это месть за наше участие в борьбе с ИГИЛ в Сирии», – сказал в интервью «Коммерсанту» глава департамента МИД по вопросам новых вызовов и угроз Илья Рогачев.

## Сирия – не Украина

Парижские теракты изменили и международный статус Владимира Путина. На прошлогодней встрече «Большой двадцатки» в Брисбене президенту России устроили довольно прохладный прием. Тогдашний австралийский

Перед лицом общей террористической угрозы со стороны ИГ лидеры G20 были вынуждены искать точки соприкосновения в спорных вопросах, при этом не делая принципиальных уступок



Михаил Мельцель / ТАСС

Переговоры о будущем политического устройства Сирии снова буксуют из-за разногласий вокруг фигуры Башара Асада

премьер-министр Тони Эбботт предлагал Путину извиниться за сбитый над Донбассом малайзийский «Боинг» и угрожал политической изоляцией. На нынешнем саммите G 20 в турецкой Анталье все было по-другому. Конфликт на востоке Украины заморожен, Москва играет одну из ключевых ролей в борьбе с ИГ, а после терактов в Париже иначе звучали и призывы Путина объединиться против терроризма в новую «антигитлеровскую коалицию», которую США ранее отвергли. Многие западные СМИ тут же начали писать о том, что Путин уже не «изгой», как год назад, а человек, без которого снова невозможно решение мировых проблем. В Турции президент РФ успел переговорить почти со всеми лидерами – от британского премьера до короля Саудовской Аравии. Еще больше восторженных откликов посыпалось после личной 20-минутной беседы Путина и Обамы в кулуарах саммита. Президенты улыбались на камеры и не выглядели так «кисло», как на предыдущих переговорах, обсуждая ситуацию в Сирии и на Украине.

Впрочем, заместитель помощника президента США по национальной безопасности Бен Родс вернул оптимистов на землю, заявив, что, даже если США и Россия будут взаимодействовать в борьбе с терроризмом, разногласия по разрешению конфликта на востоке Украины между ними сохранятся. «Мы не видим никакой связи между украинским вопросом и ситуацией в Сирии. Дело в том, что санкции на Россию были наложены не из-за Сирии, а из-за Украины», – напомнил он.

## Асад раздора

Безусловно, парижская трагедия придала новый импульс политическому процессу вокруг Сирии. На следующий день после терактов в Вене состоялась вторая встреча на уровне глав МИД с участием России, США, Франции, Великобритании, ФРГ, Италии, Ирана, Китая, Турции, Ирака, Саудовской Аравии и ряда других арабских государств, а также представителей ЕС и ООН. Стороны согласовали документ, предусматривающий начало переговоров (1 января) между оппозицией и Дамаском под эгидой ООН. Впрочем, стороны никак не могут определить, кого относить к террористам



Валерий Шварцбург/ТАСС

(пока сошлись только на ИГ и Джабхат ан-Нусра), а кого – к оппозиции.

После прекращения огня в документе предлагается в течение шести месяцев сформировать переходное правительство. Одновременно должна быть начата работа над проектом новой конституции, после ее принятия через 18 месяцев должны быть объявлены выборы, которые пройдут под контролем ООН.

Но, главное, по поводу судьбы Асада Москва и Вашингтон опять разошлись. США и Турция вообще обвинили президента Сирии в том, что он сотрудничает с ИГ, покупая у него контрабандную нефть.

Официальный представитель госдепа Джон Кирби заявил, что Вашингтон приветствует «ряд ударов российских самолетов в последние дни в Ракке» (неофициальной столице ИГ). Но напомнил, что США будут готовы к военному сотрудничеству с РФ в борьбе с ИГ, если Москва прекратит поддерживать Асада и сосредоточится на борьбе с терроризмом (то есть не будет бить по сирийской оппозиции). Обама на саммите АТЭС в Маниле также заявил, что США бы «очень хотели, чтобы он (Владимир Путин) переключил свое внимание и внимание своих военных на то, что действительно представляет принципиальную угрозу, – и это ИГ».

По словам президента США, террор в Сирии не будет побежден, пока ситуация в стране не получит политического урегулирования. А оно невозможно, пока Асад возглавляет страну. Асад же в интервью итальянским СМИ, наоборот, заявил, что готов рассмотреть возможность своей отставки, но только спустя два года после победы над террористами. ■

12+

РЕКЛАМА

**маяк** 

С 1964 ГОДА

[RADIOMAYAK.RU](http://RADIOMAYAK.RU)



МАКСИМ ШЕВЧЕНКО/ТАСС

# Мериться пушками

Россия и США участвуют в гонке вооружений, хотя об этом и не объявлено официально

Василий Сычёв

Россия не намерена втягиваться в гонку вооружений. Но при этом стране необходимо «наверстать упущенное»: провести перевооружение, модернизировать предприятия оборонно-промышленного комплекса. Об этом недавно заявил президент РФ Владимир Путин. Однако по всем признакам мы уже втянулись в «соревнование меча и щита». И процесс этот был запущен много лет назад.

## Щит на щит

В 1986 году «Воениздат» выпустил военный энциклопедический словарь, в котором чуть ли не впервые было дано определение понятия «гонка вооружений».

Согласно этому словарю, гонка вооружений – это «характерный для империализма процесс ускоренного накопления запасов оружия и военной техники, их качественного совершенствования», который «осуществляется на базе милитаризации всех сфер общественной жизни с целью проведения агрессивной политики, подготовки и ведения несправедливых, захватнических войн, получения капиталистическими монополиями максимальных прибылей».

Сегодня политологи, опустив характерные для советского времени эпитеты, приводят очень похожее определение. Гонка вооружений представляет собой противостояние нескольких стран или военных блоков, когда каждая из сторон производит и накапливает большие запасы оружия, пытаясь установить паритет с противником или обогнать его.

Как раз об установлении паритета с противником российский президент не далее как в июле текущего года говорил в интервью швейцарскому телеканалу RTS. «Процесс закручивания новой гонки вооружений начался с момента одностороннего выхода Соединенных Штатов из Договора по противоракетной обороне. Потому что этот договор был краеугольным камнем всей системы международной безопасности. И когда Соединенные Штаты из него вышли и начали создавать систему противоракетной обороны, как одну из частей своей глобальной стратегической системы, стратегического оружия, мы сразу тогда сказали: мы вынуждены будем делать ответные шаги для того, чтобы сохранить стратегический баланс сил», – заявил тогда Путин.

◀ С 2018 года оперативно-тактические ракетные комплексы «Искандер-М» (на фото), способные поразить практически все уже созданные и планируемые позиции ЕвроПРО, «пропишутся» в Калининградской области на постоянной основе

Сознательно или нет, но российский президент Путин обозначил примерное время начала новой гонки вооружений. Если предыдущая завершилась вместе с холодной войной сразу после распада Советского Союза, то новый этап ведет свой отсчет с 2002 года, когда США в одностороннем порядке вышли из договора «Об ограничении систем противоракетной обороны». Еще в эпоху СССР военные планировщики указывали, что системы противоракетной обороны способны нарушить баланс сил между сверхдержавами, а значит – спровоцировать последний в истории человечества крупномасштабный военный конфликт – взаимный обмен ядерными ударами.

Вскоре после выхода из договора США начали планировать развертывание глобальной системы противоракетной обороны с позиционными районами в нескольких точках мира, включая Европу. В конце 2000-х годов Штаты уже приступили к формированию ЕвроПРО. План подразумевает строительство на территории нескольких стран Европы противоракетных радиолокационных станций, размещение зенитных ракетных комплексов Patriot и противоракет SM (Standard Missile) разных версий. Последние будут базироваться как на суше, так и на американских кораблях, оборудованных боевой информационно-управляющей системой Aegis.

Естественно, такой расклад Россию не устроил, несмотря на заявления американцев о том, что ПРО не направлена против российских стратегических сил. Обеспокоенность российских военных объясняется просто: чем ближе ракеты-перехватчики расположены к районам потенциального запуска баллистических ракет, тем выше шанс их успешного перехвата. То есть развертывание противоракетного щита в Европе фактически означает нивелирование возможностей российского ядерного щита.

Ответная реакция не заставила себя ждать. Власти России пригрозили разместить в Калининградской области оперативно-тактические ракетные комплексы «Искандер-М»,

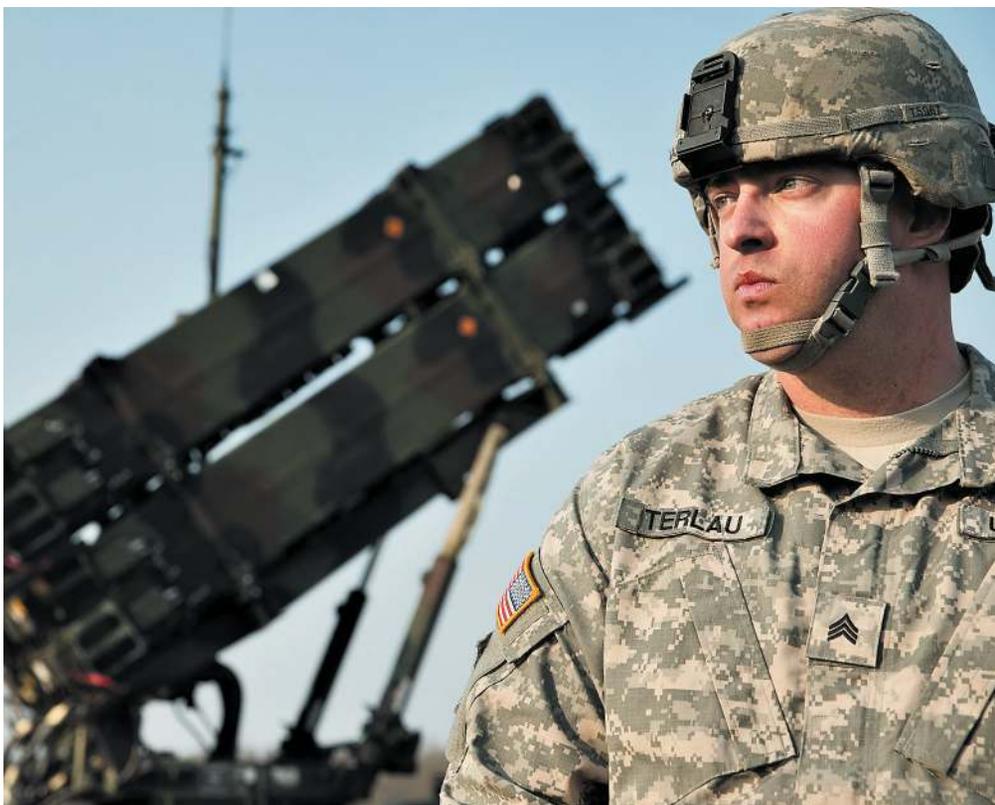
способные поразить практически все уже созданные и планируемые позиции ЕвроПРО. «Искандеры» с 2013 года уже несколько раз появлялись в Калининградской области в ходе учений, а в 2018 году комплексы «пропишутся» там на постоянной основе – 152-я отдельная гвардейская Брестско-Варшавская ракетная бригада, сейчас вооруженная оперативно-тактическими комплексами «Точка-У», перейдет на новые ракетные системы.

**Путин обозначил примерное время начала новой гонки вооружений.** Если предыдущая завершилась вместе с холодной войной после распада СССР, то новый этап ведет свой отсчет с 2002 года, когда США в одностороннем порядке вышли из договора «Об ограничении систем ПРО»

### Перевооружиться до зубов

В 2011 году российское правительство утвердило масштабную государственную программу вооружений, действующую до 2020 года включительно. В рамках этой программы на перевооружение и разработку новых боевых систем планируется потратить около 23 триллионов рублей. После распада СССР

Весной 2015 года в рамках польско-американских военных учений комплексы ПВО Patriot были размещены под Варшавой (на фото)



в России программ такого масштаба не принималось, а те, что все же утверждались правительством, как правило, не исполнялись или исполнялись частично. В этот раз исполнение государственного оборонного заказа по госпрограмме ежегодно превышает 80–90 процентов, а в текущем году ожидается, что весь заказ будет выполнен.

Фактически именно гонке вооружений Россия сегодня обязана появлением тяжелой гусеничной платформы боевой техники «Армата», на базе которой будут созданы самые разнообразные машины: от зенитных ракетных комплексов и бронированных ремонтно-эвакуационных машин до основных боевых танков и боевых машин пехоты. В целом танк Т-14, созданный на базе «Арматы», – передовая и мощная машина, причем некоторые использованные в нем технологии больше нигде в мире не применяются. Речь идет, в частности, о дис-

что оборонно-промышленный комплекс страны занимается разработкой новой баллистической ракеты, которая сможет преодолевать даже перспективные системы противоракетной обороны. Создание и принятие на вооружение новых образцов ядерного оружия предусмотрено действующей госпрограммой вооружений России на 2011–2020 годы.

Сегодня достоверно известно уже о двух таких проектах: баллистические ракеты «Рубеж» и «Сармат». Обе «затачиваются» на преодоление систем противоракетной обороны.

«Рубеж», обозначаемый также как РС-26, представляет собой модернизированный стратегический ракетный комплекс РС-24 «Ярс». Отличие «Рубежа» от «Ярса» заключается в том, что новая ракета обладает меньшим количеством ступеней, а максимальная даль-

ность ее полета меньше, чем у РС-24. «Ярс» способен поражать объекты противника на дальности до 11 тысяч километров и нести до четырех ядерных боевых блоков мощностью от 150 до 300 килотонн. Серийное производство «Рубежей» должно начаться в конце 2015-го – начале 2016 года.

«Сармат», в свою очередь, создается в качестве замены устаревшим ракетам Р-36 М2 «Воевода», которые обозначаются НАТО как Satan. Эту ракету примут на вооружение в 2018 году. Новый носитель сможет нести нагрузку массой около десяти тонн. Российские военные ранее заявляли, что «Сармат» сможет прорывать любые существующие и перспективные системы противоракетной обороны. Так, благодаря новым двигателям ракета сможет доставлять ядерные боевые блоки не только по оптимальным траекториям, но и по неожиданным для противника направлениям.

Одним из стандартных и оптимальных направлений полета стратегических ракет является Северный полюс. «Сармат» сможет доставлять ядерные блоки и через Южный полюс. Это значительно усложнит и сделает дороже создание систем противоракетной обороны.

Подробности распределения средств в рамках госпрограммы вооружений на 2011–2020 годы никогда не раскрывались. Сообщалось только, что виды вооруженных сил

## Россия фактически унаследовала советский принцип «догнать и перегнать Америку». США же вскоре после окончания Второй мировой приняли за правило наращивание военной мощи до тех пор, пока она не будет превосходить военную мощь любого другого или даже нескольких государств мира

танционном автоматизированном управлении вооружением и необитаемой башне. В танке экипаж размещается исключительно внутри бронированного корпуса, причем вопреки советской традиции он теперь изолирован от отделения с боекомплектом.

Начавшаяся в 2002-м и усилившаяся на рубеже 2000-х и 2010-х годов гонка вооружений привела к ускорению работ по проектированию и строительству новых стратегических и многоцелевых атомных подводных лодок проектов 955 «Борей» и 885 «Ясень». Первые получили на вооружение новейшие баллистические ракеты подводных лодок Р-30 «Булава», а вторые – пусковые установки «Калибр» для крылатых ракет разных типов и назначений, включая и ЗМ-14. Такие ракеты были недавно использованы Россией для нанесения ударов по позициям боевиков в Сирии из акватории Каспийского моря. И подобных примеров можно привести много.

### Прорваться через ПРО

В феврале 2011 года Владимир Поповкин, занимавший тогда должность первого заместителя министра обороны России, заявил,



Фотохроника ТАСС

России получают примерно по пять триллионов рублей на закупку новых вооружений и военной техники. Кроме того, часть средств направят на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Некоторые эксперты ранее предполагали, что государственной программой на разработку новых стратегических носителей предусмотрено выделение не менее трех триллионов рублей. Эти средства пойдут не только на «Рубежи» и «Сарматы», но и на новые стратегические бомбардировщики ПАК ДА.

Что касается инструментов неядерного сдерживания, то здесь стоит упомянуть ракетные комплексы «Калибр», способные наносить удары по противнику на большом расстоянии – до 2,6 тысячи километров. Сегодня такой инструмент есть пока на Каспии, откуда можно запускать ракеты по странам Ближнего Востока. В ближайшее время «Калибры» появятся в составе Черноморского флота, и под прицелом окажется Средиземноморье.

## Быстрый глобальный удар

Еще в 2011 году британская Trident Commission, созданная американско-британской исследовательской организацией BASIC, опубликовала исследование с однозначным выводом: мир вступил в новую эру гонки ядерных вооружений, на которые в ближайшие десять лет многие государства, обладающие соответствующим уровнем развития технологий, потратят сотни миллиардов долларов. Причем главными соперниками в этой гонке стали Россия и США.

Правда, природа американского участия в этом соревновании немного иная. Если Россия фактически унаследовала советский принцип «Догнать и перегнать Америку», то США вскоре после окончания Второй мировой войны приняли за правило наращивание военной мощи до тех пор, пока она не будет превосходить военную мощь любого другого или даже нескольких государств мира.

США делают ставку на возможность нанести удар любой силы по любой точке планеты в течение часа после принятия решения. Эта программа получила название быстрого глобального удара. США активно создают позиционные районы противоракетной обороны. Наконец, американцы занимаются разработкой нового стратегического бомбардировщика LR5B, который будет не просто самолетом, а в перспективе станет частью «системы систем» – множества различных технических решений (беспилотников, самолетов, ракет), которые смогут выполнять боевые задачи на хорошо защищенной территории противника. Изначально ВВС США планировали приобрести не более ста LR5B; 18 ноября американские законодатели потребовали увеличить объем закупки новых бомбардировщиков до 200 единиц.

Сложившуюся ситуацию можно называть как угодно. По-американски – борьбой с мировым злом и терроризмом, по-русски – необходимостью наверстать упущенное. Однако факт остается фактом: «процесс ускоренного накопления запасов оружия и военной техники, их качественного совершенствования» налицо. ■

В мае 1972 года президент США Ричард Никсон и Генеральный секретарь ЦК КПСС Леонид Брежнев подписали договор об ограничении систем противоракетной обороны, который действовал 30 лет

## общество



Сергей Андрусенский / «Профиль»

# Физика надежнее лирики

Какую литературу можно писать сегодня в стране, где нет веры даже в таблицу умножения

МНЕНИЕ

Дмитрий  
Быков

Ярмарка нон-фикшн традиционно ожидается писателями, читателями и особенно издателями как главное литературное событие года, к ней приурочиваются выпуск самых сенсационных новинок и наиболее увлекательные дискуссии – и это еще одно отражение недавно возникшей моды на интеллект и просвещение. мода эта нам никем не навязана, нарастает снизу и связана с нежеланием России превращаться в духовную провинцию. Но ярмарка этого года изумляет почти полным отсутствием сенсаций – да, строго говоря, и вообще событий. Если вдуматься, удивляться нечему, поскольку в мире сейчас пауза перед новым генеральным сражением. А христианство и соответственно история отличаются именно тем, что каждое генеральное сражение разыгрывается как первое: вообще-то теоретически мы знаем, что добро побеждает, но каждый раз возникает неуверенность. Иначе неинтересно.

Это генеральное сражение затронет и Россию – чуть ли не в первую очередь, потому что в Европе христианство уже победило, а у нас еще нет, у нас под его именем действует нечто совсем иное. Историю, как сказал один из основателей НСДАП, пишут победители; это не совсем так, но литературу уж точно пишут они. Им достается осмысливать происшедшее со своих позиций. Победенные, конечно, оправдываются, но их не слушают.

Проблема в том, что сегодня непонятно, кто победитель. Какая Россия подлинная – путинская или пушкинская, а может, как полагают некоторые, это вообще одно и то же? Правительство у нас – азиат или европеец? Свобода для России – цель или исторический эксцесс, который надо забыть, как страшный сон? Не соскучился ли весь мир по новым варварам, и не привела ли христианизация

Европы к одряхлению и беззубости? А то, может, пора уже заменить выродившееся, как считают многие, христианство на боевой и пассионарный ислам? Способны ли люди сегодняшнего Запада выигрывать войны или только защищать свободу слова, и не ведет ли свобода к духовной расслабленности? Является ли война нормальным состоянием человека, и надо ли радоваться, что железо и кровь опять разрешают мировые вопросы? Ильин или Бердяев? А может, вообще к черту обоих и да здравствует Николай Стариков?

Все эти вопросы опять неразрешимы, и хотя теоретически мы все понимаем, что свобода лучше умеет защищаться, что нынешнее состояние России – временное помрачение, что мракобесие никогда еще никого не ослепило, сегодня все это нуждается в новых доказательствах, увы, экспериментальных. Когда известинский фельетонист пишет, что в России родилась наконец-то политическая нация, он безоговорочно прав, просто за политическую нацию он принимает согласных, зомбируемых, большинство, иначе говоря; эта нация построена на идеях захвата, лжи и деградации, а стало быть, никакой нацией не является. Но политическая нация – резистентная к пропаганде и способная к созиданию – в России безусловно строится, причем именно сейчас; голос ее почти не слышен, но становится все громче. Погубит ее война или укрепит, если до войны действительно дойдет? Станет ли всемирная борьба против ИГИЛ (запрещено в России) поводом для возвращения Путина в число мировых лидеров или маргинализует его окончательно? Все это неясно: победа над фашизмом в свое время сильно укрепила позиции Сталина и позволила окончательно закрепить победителей. Мы переживаем примерно то же

литературное молчание, каким были отмечены советские – и европейские – предвоенные годы. Чтобы писать прозу – да и не только прозу, пожалуй, – нужны твердые нравственные позиции, а у кого они сегодня есть?

Вот почему книжная ярмарка – главное зеркало эпохи – отражает главным образом всеобщий интерес к биологии, физике, к проблемам смерти и старения, диеты и спорта; приглашены знаменитые специалисты по квантовой физике и физиологии, но гуманитарные науки и политические дискуссии пребывают в загоне. Кое-какая политика есть – но в формате федеральных ток-шоу, где пацифисты и демократы давно играют роль мальчиков для битья. Ни одной серьезной литературной новинки – потому что какую литературу можно писать там, где нет веры даже в таблицу умножения? Новая проза, если она и есть, повторяет зады советской литературы; XX века словно и не было; модерн, кажется, окончательно съеден масскультом. В Штатах это все-таки не так – появился новый роман Франзена, выходит масса документальных книг об исламе и о радикализме, подводят итоги правления Обамы и его реформ; в Англии кипят исторические дискуссии и сочиняют провокативные, черно-юмористические романы о новом поколении; в Германии продолжают спорить о том, преступниками или жертвами были немцы во Второй мировой. В России дискуссии табуированы, политика сводится

к пропаганде (на ярмарке удивительно много книг о фашистской Украине и героической Новороссии, в которой заново отковывается русская нация; нация вообще – одно из самых популярных слов в заголовках и подзаголовках).

Главными писателями девяностых и отчасти нулевых были Пелевин, Сорокин и Акунин; на смену им так никто и не пришел – «новые реалисты» захлебнулись в патриотическом угаре, при этом с позитивом у них серьезный напруг, а вечно изображать ад проклятых девяностых несколько утомительно. Даже для того, чтобы написать сегодня, допустим, честный подростковый роман, где будет рассказана история вроде одиссеи Варвары Карауловой, нужна нешуточная смелость: придется ведь признавать, что дети бегут в ИГИЛ потому, что люди с убеждениями и способностями на Родине как-то не слишком востребованы. Даже чтобы



Сергей Андрушский / «Профиль»

написать роман о любви, нужна страсть – а способен ли конформист, чьи страсти загнаны глубоко в подсознание, испытывать сильное чувство? И много ли хорошей литературы было в СССР в 1938 году? Два великих подпольных романа – «Мастер и Маргарита» о визите в Москву дьявола и «Пирамида» о визите в Москву ангела – плюс «Старик Хоттабыч» о визите в Москву джинна. Поэзия либо молчала, либо пела «Славься».

Хочется надеяться, что подпольная литература, где все названо своими именами, вызревает в России и сейчас – но кто же сегодня обладает булгаковской или леоновской высотой взгляда, позволяющей увидеть всю глубину

**Мы переживаем примерно то же литературное молчание, каким были отмечены советские и европейские предвоенные годы. Чтобы писать прозу – да и не только прозу, пожалуй, – нужны твердые нравственные позиции, а у кого они сегодня есть?**

падения? Историческая беллетристика, правда, цветет – она рассказывает и о Средневековье, и о военном и послевоенном времени, и даже о массовых высылках провинившихся народов; но о современности все молчат, и вовсе не потому, что боятся цензуры. А просто сегодня опять непонятно: победят силы добра или вслед за двумя тысячелетиями христианства настанут темные века?

Оно, конечно, понятно, что не настанут. Но писатели – люди нервные и готовятся на всякий случай к худшему. Так что физика на сегодняшний день надежней. ■

Книжная ярмарка отражает всеобщий интерес к биологии, физике, к проблемам смерти и старения, диеты и спорта. Цветет сегодня и историческая беллетристика

## автомобили



# Джентльмены предпочитают бриллианты

Как выглядит технологическая роскошь, помноженная на ближневосточный менталитет

Дмитрий Белов

Традиционные ценности Старого Света достаточно давно сформировали и представление об автомобильной роскоши. Настоящий джентльмен выбирает Rolls Royce или в крайнем случае Bentley. Если он увлечен спортом, то к списку брендов добавляются Ferrari, Bugatti и Aston Martin. Весь прошлый век именно это считалось «хорошим тоном», и лишь в конце XX столетия для эксцентричных богачей стали появляться бескомпромиссные спорткары, подобные Pagani или Koenigsegg. В свою очередь, денежные возможности нефтяных шейхов, которым хотелось показать всему миру, что такое настоящий автомобильный люкс, заметно усилили энтузиазм европейских инженеров. Однако первый арабский суперкар появился только в 2013 году. Недавно прошедший автосалон в Дубае дал повод вспомнить, что

именно, кроме бензина, могут дать автомобильному сообществу страны Персидского залива.

Создателем первого арабского автомобиля стала ливанская компания W Motors. Но так как о ливанском автопроме, равно как и об инженерной школе, мало кто слышал, основная нагрузка по разработке легла на австрийскую компанию Magna Steyr и немецкое тюнинг-ателье RUF. С учетом того, что Magna Steyr – один из крупнейших мировых производителей автокомплектующих, проект оказался в надежных руках. В течение шести лет при фактически неограниченном финансировании европейские специалисты конструировали настоящего «арабского скакуна». И в январе 2013-го суперкар Lykan Hypersport впервые увидел свет на автошоу в Катаре.

Lykan Hypersport – первый по-настоящему арабский суперкар, хоть и созданный при участии австрийских и немецких инженеров

Можно смело сказать, что модель ждал ошеломительный успех. При заявленной цене \$3400 000 на приобретение Lykan Hypersport было подано более 100 заявок. Однако производитель объявил, что серия будет ограничена всего семью машинами. Владельцем первого экземпляра стал шейх Катара Яван бин Хамад Аль-Тани. За свои деньги он получил болид весом всего 1380 килограммов, оснащенный доработанным оппозитным двигателем Porsche объемом 3,7 л и мощностью 700 л.с. Максимальный крутящий момент равен 960 Нм. Коробка передач – секвентальная шестиступенчатая. В динамике Lykan Hypersport немного проигрывает также имеющемуся в гараже шейха Bugatti Veyron Super Sport. Здесь разгон до сотни занимает 2,8 секунды против 2,5 у Bugatti. 200 км/ч автомобиль способен набрать за 9,4 секунды, а максимальная скорость достигает отметки 395 км/ч. Естественно, при такой энерговооруженности особое внимание было уделено тормозам: они карбон-керамические с шестипоршневыми суппортами.

А вот чем точно не может похвастаться Bugatti, так это инкрустированной бриллиантами светодиодной оптикой, равно как и голографическими дисплеями. Зато сразу понятно, какой вклад в конструктив внесли арабские заказчики.

Анонс Lykan Hypersport настолько впечатлил шейхов, что в том же 2013 году другая арабская компания – Defining Extreme Vehicles Car Industry L. L. C. – анонсировала гиперкар Devel Sixteen и даже показала некий макет, демонстрирующий довольно спорный дизайн. Мощность силовой установки Devel Sixteen, а именно: специально разработанного 16-цилиндрового мотора, должна была составлять скромные 5000 (пять тысяч!) л.с. Для такой мощности цена невиданного болида заявлялась более чем скромная – всего миллион долларов. Однако за прошедшие с момента премьеры два года каких-либо новостей о Devel Sixteen никто не слышал.

Останавливаться на достигнутом в W Motors не пожелали, и на автосалоне-2015 в Дубае был представлен новый проект компании – Fenyr SuperSport. Партнерами при его создании стали все те же Magna Steyr и RUF. На этот раз в постройке гиперкара возобладал европейский подход. Как следствие бриллиантов здесь больше нет. Зато есть полностью углепластиковый кузов, собранный на алюминиевом шасси. Сердце Fenyr SuperSport – настоящий подарок



MCLAREN



W MOTORS

В окраске кузова и деталей отделки McLaren 650S Spider Al Sahara 79 использовалось 24-каратное золото

Светодиодная оптика Lykan Hypersport инкрустирована бриллиантами

для всех любителей классических спорткаров. Рядная «шестерка» объемом 4 л, которая благодаря двум турбокомпрессорам выдает 900 л.с. Максимальный крутящий момент пришлось ограничивать электроникой – он равен 1200 Нм. Чтобы справиться с таким потоком мощности, инженеры установили модифицированную роботизированную семиступенчатую трансмиссию с двумя сцеплениями от Porsche. В итоге при весе 1200 кг Fenyr SuperSport набирает 100 км/ч всего за 2,7 секунды. А максимальная скорость арабского суперкара наконец-то превысила 400 км/ч. И это еще не все позитивные новости. На этот раз новинка будет выпущена заметно большим

На таком «железном коне» McLaren MP4-12C ездят бравые полицейские в Дубае



MCLAREN



Porsche

Porsche 918 Spyder мощностью 608 л. с. (вверху) недавно пополнил автопарк полиции Арабских Эмиратов, в котором есть и Aston Martin One-77 (справа). Новый проект арабского автопрома Fenyr SuperSport (внизу), представленный на автосалоне-2015 в Дубае, выглядит не так богато, как предшественник, Lykan Hypersport, но превосходит его по техническим характеристикам

тиражом – 25 экземпляров. А благодаря отсутствию бриллиантов в самых неожиданных местах ее стоимость составит всего \$1 850 000.

Учитывая, какие автомобили могут себе позволить жители Арабских Эмиратов, всегда интересно наблюдать за автопарком местной полиции. Так, одним из последних пополнений стал гибридный Porsche 918 Spyder. Его 887-сильная силовая установка состоит из двигателя объемом 4,6 литра, мощностью 608 л. с. и двух электромоторов, развивающих 156 и 129 сил соответственно. Благодаря спорт-пакету Weissach автомобиль способен разогнаться до 100 км/ч за 2,6 секунды. Также на вооружении полиции эмирата Дубаи состоят такие монстры, как Bugatti Veyron, Lamborghini Aventador, McLaren MP4-12C, Aston Martin One-77 и множество других суперкаров уровнем пониже. Кстати, есть у них и Lykan Hypersport.



Aston Martin

Уже сейчас можно сказать, что опыт, продемонстрированный компанией W Motors, наглядно показал: отсутствие финансовых ограничений открывает путь к успеху, но не гарантирует его. Вторым важнейшим критерием является время, в том числе выраженное и в виде инженерного опыта, который невозможно получить сразу. Создавая автомобили на грани передовых технологий, все равно приходится действовать методом проб и ошибок, пусть даже на стадии компьютерного моделирования.

Ну а пока W Motors сменила золото и бриллианты на алюминий и углепластик, европейские производители продолжают делать спецверсии своих машин, которые на родине легко могут получить статус безвкусицы. На том же автосалоне, где был представлен Fenyr SuperSport, компания McLaren показала спецверсию Al Sahara 79 модели 650S Spider. Главные особенности – окраска кузова с применением 24-каратного золота, эксклюзивная отделка салона и новый аэродинамический обвес. Изменений в техническую начинку решено было не вносить. ■



WMOTORS

# ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»-2016



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [idr@cpss.ru](mailto:idr@cpss.ru) или по факсу: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

\*Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)**

Извещение	Форма № ПД-4								
	<b>ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001</b> <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3      4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 <small>(ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</small> в <b>Сбербанк России ОАО г. Москва</b> БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир									
Квитанция Кассир	<b>ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001</b> <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3      4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 <small>(ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</small> в <b>Сбербанк России ОАО г. Москва</b> БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 _____ <small>(наименование платежа)      (номер лицевого счета (код) плательщика)</small> Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					

Когда лидерство – это призвание



## НОВЫЙ FORD EXPLORER

- Инновационные светодиодные (LED) фары с функцией автоматического переключения с дальнего на ближний свет. \*

В каждой детали образа нового Ford Explorer чувствуются уверенность и мощь. У него есть все, что отличает настоящего лидера: волевой характер, безупречный внешний вид, передовые технологии. Приспособленный к российским дорогам, он отлично чувствует себя и среди городских бизнес-центров, и на загородной грунтовке. Создан для лидерства, создан вести за собой.

\*Функция доступна для комплектаций Limited Plus (Лимитед Плюс) и Sport (Спорт).  
Подробности – на [www.ford.ru](http://www.ford.ru).



Go Further