

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

# профиль

profile.ru

деловой  
еженедельник

№32 [920]

7 сентября

2015 года

## Вынужденная посадка

Государство приземлило Трансаэро за 1 рубль

18+

ISSN 1726-0639  
15032  
9 771726 063006

# ВАШ ЛИЧНЫЙ ПЕРВЫЙ КЛАСС

Infiniti QX80 воплощает в себе все ваши представления о роскоши и безупречном дизайне. Просторный салон с отделкой из натурального клена создает ощущение комфорта для всех пассажиров. Infiniti QX80 обладает не только внушительным размером, но и мощностью. В вашем распоряжении 5,6-литровый двигатель V8 мощностью 405 лошадиных сил. Система полного привода All Mode 4WD<sup>®1</sup> обеспечивает превосходную управляемость. Вы можете удаленно контролировать автомобиль через смартфон благодаря технологии Infiniti Sense<sup>2</sup>. Infiniti QX80 превращает каждую поездку в путешествие первым классом.

**Запишитесь на тест-драйв:**  
**☎ 8 800 200 7077 [www.infiniti.ru](http://www.infiniti.ru)**

\* Сила вдохновения. <sup>1</sup> Ол Моуд 4ВД. <sup>2</sup> Инфинити Сенс. Реклама.


Обновленный  
Infiniti QX80




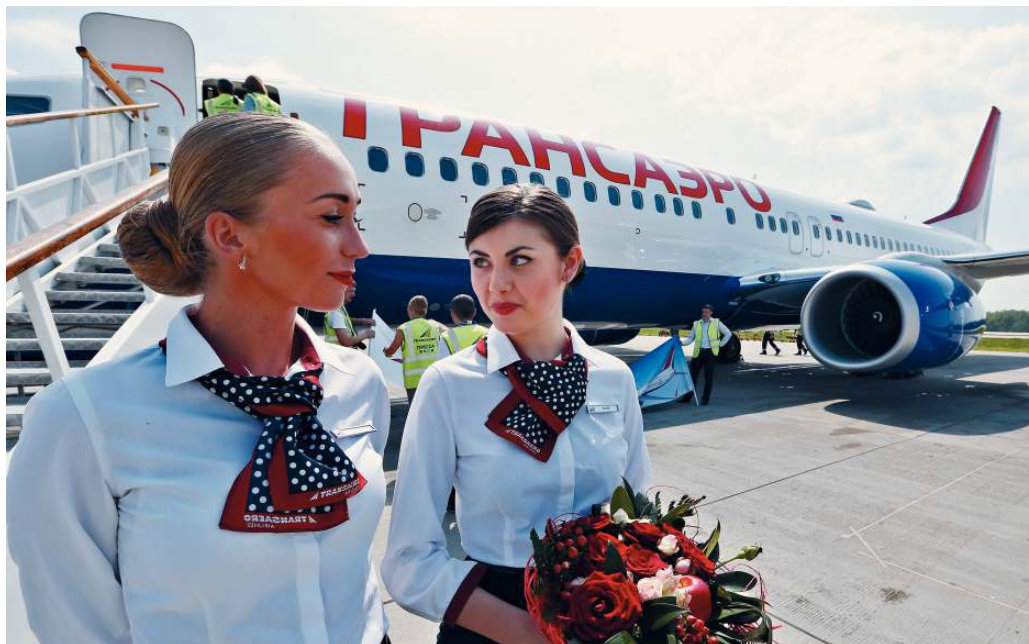
INSPIRED PERFORMANCE™



Следуйте за нами:

 InfinitiRussia

 infinitirussia



## Главная тема

### 8 Под крылом государства

Покупка «Аэрофлотом» своего ближайшего конкурента за символическую цену стала главным событием недели. Как первая частная авиакомпания СССР/России «Трансаэро» дошла до жизни такой

### 16 «Люди улетают на неделю в Майами, и им просто там нечего есть»

Лидер профсоюза бортпроводников «Трансаэро» Дмитрий Савишин о том, как им жилось в компании и на что они надеются в новой «семье»

## Экономика

### 18 Тренды недели

### 22 Спор на рубль

Российская экономическая элита радикально разошлась в вопросе о денежной и валютной политике

### 26 Бизнес в неглиже

Мировой рынок нижнего белья – важный показатель состояния экономики

### 31 Неприличные артефакты

История исподнего от древнеримского бикини до социалистической сорочки



## Политика

### 34 Без интриг и сенсаций

13 сентября в России пройдет более 10 тысяч выборов. Однако их исход интересует только участников

### 36 Сто дней от приказа

Чем отметился Михаил Саакашвили на посту губернатора Одесской области

### 40 «Петр Порошенко стал заложником войны»

Директор Института стратегических исследований «Новая Украина» Андрей Ермолаев рассказал, почему политики в Киеве не могут договориться друг с другом

### 42 ШПИГЕЛЬ Стреляют все

За амбиции Путина и Порошенко платят жизнями военные и мирные жители

## Общество

### 46 Узбекская модель

Дмитрий Быков: «В России политологию отменять нельзя, она позволяет выживать не только оппозиционным, но и кремлевским авгурам»

### 48 Наживка для отпускника

Подделка сайтов по продаже авиабилетов стала излюбленным приемом киберпреступников

## 52 ШПИГЕЛЬ

### «Интернет – это суровое место»

Герхард Эшельбек, отвечающий в Google за ИТ-безопасность, о хакерских атаках, конфликте со спецслужбами и перестройке концерна

## Автомобили

### 56 Comtrans /15

Обзор рынка легкого коммерческого автотранспорта



## Культура

### 61 Смещения времени

Новые выставки: высокая мода, видеоинсталляции, фактура времени и концептуализм



# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии  
**GLOBAL BANKING  
& FINANCE REVIEW**

## Авангард интернет-банк –

это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.



Подключение  
и обслуживание  
интернет-банка  
– **бесплатно**



### Овердрафт от 11%

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

### Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

### Зарплатный кредит 11%

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

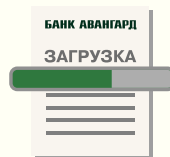
### Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

## Как открыть расчетный счет



**Заполнить**  
заявление  
online



**Загрузить**  
необходимые  
документы



**Прийти в Банк**  
с оригиналами  
документов

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

# БАНК АВАНГАРД

profile.ru СОВМЕСТНО С  
**DER SPIEGEL**  
**профиль**

**Объединенная редакция  
журнала «Профиль»  
и сайта www.profile.ru**

**Главный редактор** Светлана Лолаева  
**Заместители главного редактора:** Галина Соловьева, Алексей Михайлов, Дмитрий Комаров  
**Редактор отдела внутренняя и внешняя политика** Алексей Баусин  
**Редактор отдела социальная политика/право** Александр Баринов  
**Редактор отдела специальных тем и спецпроектов** Денис Ермаков  
**Главный художник** Павел Павлик  
**Ответственный секретарь** Ольга Жирнова  
**Обозреватели:** Дмитрий Быков, Екатерина Буторина  
**Корреспонденты:** Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Мстиславская  
**Дизайнеры:** Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева  
**Фотослужба:** Ольга Балакирева, Яна Векуа  
**Корректоры:** Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова  
**Цветоделение, препресс** Эдуард Потапкин

**Учредитель и издатель:** ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва, Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

**Коммерческий директор**  
Ирина Минакова (iminakova@idr.ru)  
**Директор по рекламе журнала «Профиль»**  
Марина Керимова (mkerimova@idr.ru)  
**Корпоративный отдел** Ирина Хохлова (ikhokhlova@idr.ru)  
**Телефон рекламной службы** (495) 745-84-02

**PR-менеджер** Наталья Фокина (nfokina@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации (адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines; на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток», «Окей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».



# FNIM

МУЖСКОЙ  
ЖУРНАЛ

**ЭТО ТЫ  
ПО АДРЕСУ!**

Если ты считаешь, что 128 страниц любимого журнала – это хорошо, но мало, можешь отправиться в магазин и купить еще три экземпляра, пока не расхватали. Или просто зайти на сайт [fhn.ru](http://fhn.ru), где каждый день тебя ждут новые горячие красотки, интересные статьи, быстрые машины и модные шмотки. В принципе ты даже можешь зайти на сайт по дороге в магазин!

[www.fhn.ru](http://www.fhn.ru)

НАШИ ЛЮДИ

ДРАЙВ

СТИЛЬ

ТЕХНО

СПОРТ

РАЗДЕВАЛКА



главная тема



Мероприятия/ТАСС



# Под крылом государства

## Как получить 106 самолетов за 1 рубль

Покупка «Аэрофлотом» своего ближайшего конкурента за символическую цену стала главным событием недели. «Профиль» разобрался, как «Трансаэро» дошла до жизни такой, и грустил по поводу бесславного заката первой частной авиакомпании СССР/России.

### Взлет вертикальный

Авиакомпания «Трансаэро» была основана в 1990 году, но считает своим днем рождения 5 ноября 1991 года, когда совершила первый авиарейс на арендованном самолете по маршруту Москва – Тель-Авив – Москва. «Трансаэро» стала первой частной авиакомпанией страны, которая тогда еще называлась СССР.

Создание авиакомпании не требует слишком больших вложений. Все ее самолеты находятся, как правило, в аренде или лизинге. Это очень выгодная схема: она требует мало инвестиций, не нагружает компанию заемными средствами, оставляя свободными любые кредитные возможности, а все лизинговые платежи включаются в себестоимость, что снижает налог на прибыль. Фактически самолетами в России сегодня владеют дочерние лизинговые структуры крупнейших банков, а не авиакомпании. И во всем мире ситуация похожая, хотя есть и исключения.

Но если для создания авиакомпании нужны в первую очередь не деньги, тогда что? Требуется преодолеть множество административных барьеров – получить многочисленные разрешения и лицензии, договориться с аэропортами, поставщиками, распространителями билетов и т.д., причем не только в своей стране, но и за рубежом.

Естественно, проще это сделать тому, кто приближен к руководству гражданской авиации. Основатель «Трансаэро» Александр Плешаков – единственный сын министра радиопромышленности СССР Петра Плеша-

кова (умер в 1987 году) и Татьяны Анодиной, которая работала в Министерстве гражданской авиации еще в СССР, а с 1991 года стала бессменным руководителем Межгосударственного авиационного комитета (МАК).

МАК – это исполнительный орган 11 стран бывшего СССР, которому делегированы многие функции госуправления воздушным пространством: он занимается сертификацией воздушных судов, аэродромов и авиакомпаний (допуск к полетам в т.ч. на международные линии), ведет авиарегистр МАК (АР МАК), занимается расследованиями происшествий на воздушном транспорте. Татьяна Анодина влияет даже на доступ к воз-

Алексей Михайлов

«Трансаэро» – второй крупнейший авиаперевозчик Российской Федерации с долей в российском пассажиропотоке более 14%. **По этому показателю она входит в число 10 крупнейших авиакомпаний Европы и 35 – мира**

душным коридорам через возглавляемый ею ГосНИИ «Аэронавигация».

Конечно, у того, кто зовет такого влиятельного человека «мама», а не «господин генерал», уникальные возможности для преодоления административных барьеров. «Трансаэро», едва возникнув, сразу начала специализироваться на самых «лакомых» направлениях – международных и дальние маршруты, сильно потеснив неповоротливый государственный «Аэрофлот». Эта ситуация сохраняется и сегодня: по общему пассажирообороту (в млрд пассажиро-километрах) доля международных перевозок в «Аэрофлоте» – чуть меньше 2/3, а в «Трансаэро» более 3/4.

### Полет нормальный

Возникнув как компания с одним арендованным самолетом, сегодня «Трансаэро» является вторым крупнейшим авиаперевозчиком Рос-

**Анна Нумерова,**  
председатель генерального совета НП  
«Содействие развитию конкуренции», советник  
адвокатского бюро «Егоров, Пугинский,  
Афанасьев и партнеры»

Какой бы процент рынка «Аэрофлот» ни получил, само по себе это не противоречит антимонопольному законодательству. У нас карается не доминирующее положение, а злоупотребление им. Прежде всего нужно корректно определить долю «Аэрофлота» на рынке. Сама цифра – 50 с лишним процентов – мало о чем говорит. На одних маршрутах «Аэрофлот» конкурировал с «Трансаэро», на других конкуренция была незначительной. Антимонопольный орган должен оценить, на каких маршрутах складывается наиболее чувствительная ситуация.

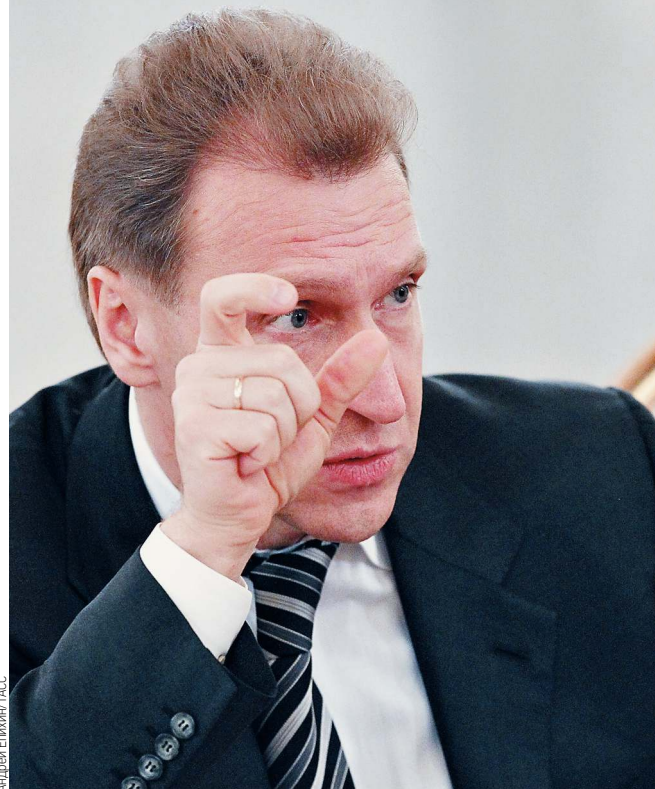
В целом полагаю, что сделку одобряют, но при этом будут выданы предписания. Они бывают двух типов – поведенческие и структурные. Поведенческие – в данном случае значит сообщать о повышении цен, обосновывать, чем вызвано то или иное повышение. Структурные – это если «Аэрофлоту» предпишут продать часть своих маршрутов. Или если некоторые маршруты выведены на дочерние компании, то ФАС может предписать продать их акции.

В российской практике структурные предписания довольно редки, но возможны. Так, когда в 2013 году «Роснефть» приобрела ТНК-ВР, ФАС согласовал сделку с условием продать часть заправок в регионах, где доля объединенного субъекта составила 100%.

Думаю, ФАС хорошо понимает риски монополизации. В последние годы она приложила немало усилий для дерегулирования авиаперевозок, повышения количества игроков на маршрутах, особенно по СНГ и дальнему зарубежью. Выведена прямая пропорция, как количество игроков влияет на стоимость билетов. Скорее всего, тарифы будут где-то повышаться, и, чтобы минимизировать возникновение такой ситуации, возможны два варианта. Первый – превентивный: «Аэрофлот» обяжут сообщить ФАС о возможном увеличении цен на билеты и обосновать причину. Второй – наказывать постфактум, но для этого нужно доказать, что допущено монопольное завышение цены.

Конечно, многое зависит от добросовестности «Аэрофлота». Авиакомпания не первый год на рынке и хорошо понимает риски, которые может вызвать повышение цен. Думаю, ждать, что цены подскочат в 1,5–2 раза, не стоит. В мире существуют разные подходы к компаниям, стоящим на краю банкротства. Есть позиция, что все должно регулироваться рынком и не надо спасать тонущего. В этом случае если банкрот ликвидируется сам, то его доля распределится среди других участников рынка более равномерно. Другой взгляд – поглощение банкротом другим игроком, который берет на себя бремя его долгов. В таком случае риск ограничения конкуренции компенсируется тем, что не страдают контрагенты банкрота.

Бренд «Трансаэро», думаю, в итоге не сохранится. «Аэрофлот» довольно дорого оценивает свой бренд, много в него вкладывает и вряд ли захочет, чтобы в сознании потребителя он смешивался с «Трансаэро».



Андрей Елкин/ТАСС

сийской Федерации с долей в российском пассажиропотоке более 14%. По этому показателю она входит в число 10 крупнейших авиакомпаний Европы и 35 – мира.

«Трансаэро» выполняла в 2014 году 171 регулярный маршрут и более 100 чартерных. Согласно международному рейтингу исследовательского центра JACDEC, «Трансаэро» является единственной российской компанией, которая входит в двадцатку наиболее безопасных авиаперевозчиков мира.

«Трансаэро» впервые в России оснастила свой парк современными самолетами иностранного производства, стала обслуживать пассажиров внутренних рейсов по международным стандартам (в том числе ввела для них бизнес-класс), внедрила программу поощрения постоянных клиентов («Трансаэро-Привилегия»); первой начала внедрять электронную коммерцию: интернет-продажу и онлайн-регистрацию авиабилетов.

До весны 2006 года, по данным СМИ, 30% акций компании принадлежало структурам, контролируемым Борисом Березовским, однако позже они были выкуплены менеджментом «Трансаэро».

Сегодня компания более чем на 50% принадлежит одной семье: Татьяна Анодина – 3%, ее сын Александр и его жена Ольга Плешаковы – по 18%, еще 13% – у ООО «Трансаэро-Финансы» (100-процентной дочке «Трансаэро»). Остальные акции в основном у номинальных держателей (вероятно, также контролируются семьей), небольшая доля в свободном обращении на Московской бирже (или выкуплена «Трансаэро» с нее и находится в статусе казначейских акций).



На Московскую биржу компания вышла в марте 2011 года. Это было не IPO, а продажей казначейских акций и акций некоторых акционеров. Смысл выхода заключался не в привлечении инвестиций в компанию, а в нахождении некоторой общепринятой цены для сделок между существующими акционерами. Выход был очень успешным, продав совсем немного акций, «Трансаэро» подняла их цену вдвое по сравнению со сделками за год до этого и оценкой этих акций компанией «Тройка-Диалог».

По итогам первого дня торгов капитализация компании стала оцениваться в \$950 млн, потом превышала и \$1 млрд. Впрочем, стоит иметь в виду, что эта цена была сформирована на очень маленькой доле торгуемых акций компании и вполне могла не отражать ее реальной стоимости.

### Зона турбулентности: просьба пристегнуть ремни

Несмотря на высокое покровительство и самый выгодный сегмент пассажирских перевозок, «полет» «Трансаэро», конечно, проходил не без проблем.

В 2000–2001 годах Плешаков пошел в политику и возглавил «Российскую партию будущего», которая поддерживала президента Владимира Путина, а в 2003 году волилась в состав «Единой России». В 2001–2003 годах Плешаков был членом Совета Федерации. Но все это не принесло компании дивидендов, и в дальнейшем Плешаков держался от политики подальше.

2 июня 2006 года сенатор Левон Чухмахчян был задержан сотрудниками ФСБ в офисе «Трансаэро». По данным следствия, Чухмахчян,

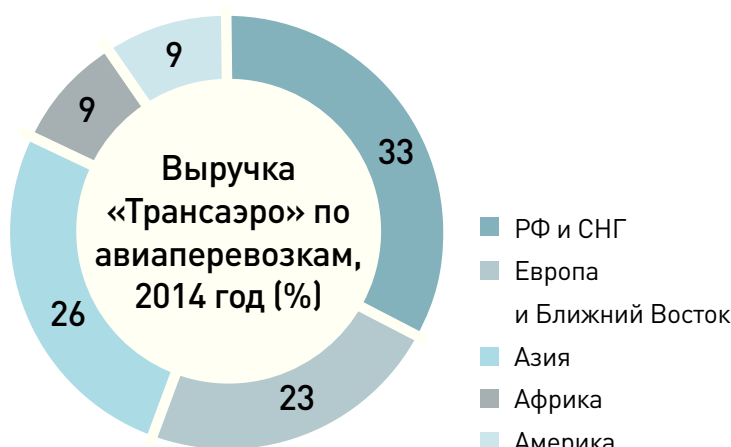
а также ряд сотрудников Счетной палаты РФ организовали незаконную проверку «Трансаэро», после чего потребовали от Плешакова взятку в \$1,5 млн за сокрытие результатов этой проверки. Впоследствии в СМИ Чухмахчян утверждал, что его задержание являлось провокацией, организованной Плешаковым. В 2008-м экс-сенатор был осужден на 7,5 года (в январе 2011-го освобожден из колонии за примерное поведение).

Кризис 2008–2009 годов больно ударил по «Трансаэро». Компания два года подряд показывала крупные убытки, вынуждена была отказаться от большинства самолетов (в парке остались только Boeing-737) и резко сократить число рейсов.

### Жесткая посадка

Конкурентное преимущество «Трансаэро» – международные рейсы – в периоды девальвации рубля превращается в недостаток: ведь

Главные акционеры «Трансаэро» – Александр и Ольга Плешаковы (фото справа) рассчитывали на другой исход совещания у первого вице-преьера Игоря Шувалова (фото слева) о будущем своей авиакомпании





РИА «Новости»

**Андрей Закатаев,**  
старший юрист компании  
«Антимонопольное бюро»

В России очень насыщенный рынок авиаперевозок по сравнению с другими странами, и монополии на нем в обозримом будущем не сложится. Монополия – это всего один игрок. «Аэрофлот», скорее всего, займет доминирующее положение, и у ФАС есть основания запретить сделку, но обязанности нет. ФАС, полагаю, одобрит сделку, неофициально это уже решенный вопрос.

В принципе, появление крупного игрока допустимо, и ФАС во имя благой цели может закрыть глаза на потенциальное ограничение конкуренции. Например, если это обусловлено интересами потребителей или необходимостью иметь сильного игрока на международном рынке. В данном случае банкротство «Трансаэро» лишило бы рабочих мест многих людей, так что присутствует социальный аспект.

В данном случае мы не ожидаем структурных предписаний в адрес «Аэрофлота», касающихся перераспределения активов. Вероятны только поведенческие – например, запреты на дискриминацию контрагентов, на монопольно высокие или низкие цены (последнее тоже важно, так как позволяет выдавливать конкурентов за счет демпинга).

Цены не будут четко установлены, потому что авиаперевозки – не электроэнергия и не газ, отрасль не тарифицируемая. Но наверняка ФАС будет следить за ценовой политикой «Аэрофлота», и если обнаружатся нарушения, то возможны дополнительные предписания с минимальными и максимальными порогами цен. Могут, конечно, и превентивно ввести такие пороги – это вопрос степени доверия к «Аэрофлоту». Поэтому предполагаю такой сценарий: согласуют сделку, посмотрят на поведение игрока и потом решат, нужны ли дополнительные ограничения.

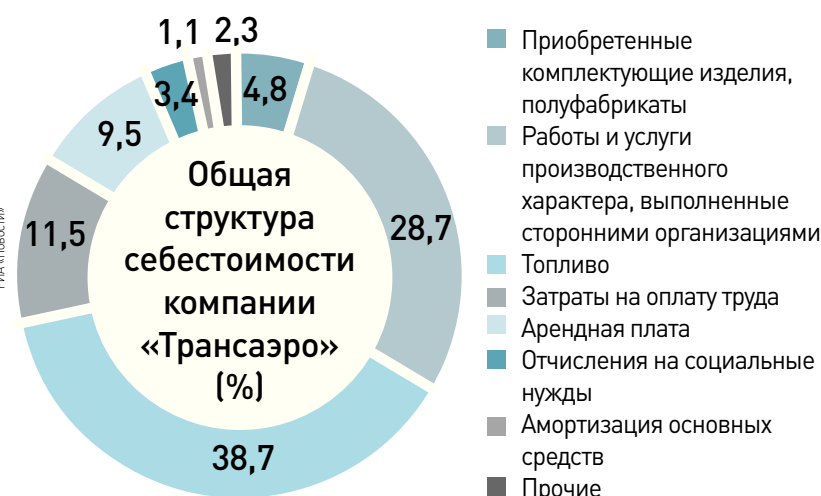
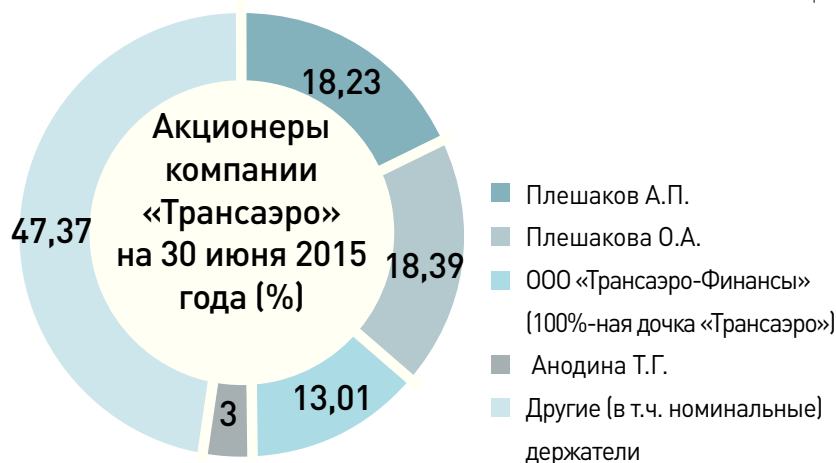
доходы компании в рублях (от российских граждан), а расходы – в валюте. Да и летают за границу в такие времена меньше.

В 2014 году финансовое положение компании стало быстро ухудшаться. «Совет директоров прогнозировал ухудшение условий деятельности (в 2014 году. – «Профиль»), прежде всего рыночной и финансово-экономической конъюнктуры. Однако действительность, которую можно смело назвать известным термином «идеальный шторм», оказалась намного сложнее», – пишет Александр Плешаков в годовом отчете компании. И далее расписывает «идеальный шторм» по компонентам:



- Собственные
- В финансовой аренде
- В операционной аренде

\* Общее количество — 104 шт.



- международные санкции, приведшие к изменению кредитной политики российского банковского сектора, увеличению процентных ставок, сворачиванию кредитования, ускорению погашений основного долга;
- значительное ослабление рубля, снизившее спрос на международные поездки и перелеты и потребовавшее коррекции емкостей и цен в этом сегменте;
- ограничение пролетов через территорию Украины, приведшее к росту операционных расходов;
- сокращение объемов покупок перевозки крупнейшими и ведущими российскими туроператорами;
- запрет на выезды за рубеж определенных категорий государственных служащих.

И вот результат года: «Общество понесло убыток в размере 19 322 469 тыс. рублей. При этом чистые отрицательные курсовые разницы составили 9 518 950 тыс. рублей, рост процентов по валютным кредитам составил 1 374 153 тыс. рублей» (все цифры – по РСБУ).

Надо сказать, что «Трансаэро» было не одиноко в ухудшении своего финансового положения. «Аэрофлот» по итогам года показал убытки даже больше, чем «Трансаэро» (правда, при значительно большей выручке, данные по МСФО). А третья по пассажиропотоку российская компания – «ЮТэйр» – оказалась на грани банкротства, и вытаскил ее

только собственник – нефтяная компания «Сургутнефтегаз» (владеет «ЮТэйр» через свой пенсионный фонд).

Впервые в своей истории, как утверждал Плешаков, «Трансаэро» была вынуждена обратиться за госпомощью. В конце декабря 2014 года «Трансаэро» получила госгарантии по кредиту ВТБ на 9 млрд рублей. Но, не-

## Сделка по консолидации компании «Трансаэро» и «Аэрофлота» станет очередным актом монополизации и национализации российской экономики. Доля одной компании (и госсектора) в авиаперевозках превысит 50%

смотря на госпомощь и падение цен на авиатопливо в зарубежных аэропортах, выйти из пике компании не удалось.

За 2014-й – первое полугодие 2015 года она почти втрое увеличила долгосрочные займы, почти на треть – краткосрочные. Стала меньше выдавать авансов (дебеторская задолженность) и вдвое увеличила свои долги поставщикам (кредиторская задолженность). И все это ей не помогло. В феврале–марте 2015 года акции компании



Митя Алешковский/ТАСС

В конце июня 2015-го главный покровитель «Трансаэро», руководитель Межгосударственного авиационного комитета Татьяна Анодина (на фото), впервые с 1991 года не вошла в совет директоров

рухнули за месяц более чем вдвое. Чистый убыток за первое полугодие 2015-го составил 8,6 млрд рублей.

В конце июня 2015-го, видимо, почувствовав, что проблему «Трансаэро» уже не решить, главный ее покровитель Татьяна Анодина впервые с 1991 года не вошла в совет директоров. Источники «Ъ» рассказывали, что компания планировала вновь обратиться за господомощью. Глава «Аэрофлота» Виталий Савельев называл сумму возможных госгарантий для «Трансаэро» 40–70 млрд рублей. В «Трансаэро» это опровергали.

Дошло до того, что Минэкономики равнодушно констатировало: хронические убытки авиаперевозчиков возникли из-за политики самих компаний, и оно видит решение не в адресной господдержке, а в уходе должников с рынка (наибольшая нагрузка – у «Трансаэро» и «ЮТэйр»). Подобную позицию впоследствии публично поддержал и вице-премьер Аркадий Дворкович.

Еще 21 августа АК «Трансаэро» боролась, выпустив заявление о развернутой против нее PR-кампании и информационной войне. Пыталась объяснить, что убытки вызваны курсовыми разницеми и ростом стоимости обслуживания валютных кредитов – т. е. факторами, лежащими за пределами деятельности самой компании. Но кого это интересовало?

1 сентября, по словам Плешакова, «Трансаэро» пришла на совещание у первого вице-преьера Игоря Шувалова с предложениями о создании банковского синдиката или финансовой докапитализации компании. Но в правительстве уже не рассматривались вопросы оценки стоимости бизнеса «Трансаэро», а также выделения бюджетных средств на консолидацию «Трансаэро». Речь шла лишь о возможном оформлении государственных гарантий для тех, кто будет осуществлять консолидацию. И «Трансаэро» сдалась, согласившись на консолидацию авиакомпании в группу «Аэрофлот». За 75% акций второй по размеру российской авиакомпании «Аэрофлот» заплатит 1 рубль. Главные акционеры компании – Александр и Ольга Плешаковы – по окончании консолидации уйдут из компании. Так закончилась четвертьвековая история первой российской частной авиакомпании.

## Производственные и финансовые показатели компаний

Производственные показатели			
	Период	Группа «Аэрофлот»	«Трансаэро»
ПАССАЖИРОПОТОК, МЛН ЧЕЛ.	2014 год	34,7	13,2
ДОЛЯ РЫНКА АВИАПЕРЕВОЗОК (БЕЗ ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ), %	2014 год	37,3	14,2
ПАРК ВОЗДУШНЫХ СУДОВ, ШТУК	после сделки	51,50	–
В ТОМ ЧИСЛЕ СОБСТВЕННЫЕ, ШТУК	Конец 2014 г.	163	104
КОЛИЧЕСТВО РЕГУЛЯРНЫХ МАРШРУТОВ	Конец 2014 г.	9	9
ДОЛЯ АКЦИЙ, ПРИНАДЛЕЖАЩИХ РФ, %	Середина 2015 г.	291	171
	После сделки	51,17	0
АКЦИИ КОТИРУЮТСЯ НА БИРЖАХ	2015 год	51,17	75+1
		Московская, Франкфуртская (GDR), Нью-Йоркская (ADR)	Московская
Финансовые показатели			
ВЫРУЧКА, МЛРД РУБ. (МСФО)	2014 год	319,8	113,8
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК, МЛРД РУБ. (МСФО)	2014 год	-17,1	-14,5
ВЫРУЧКА, МЛРД РУБ. (РСБУ)	Первые 6 мес. 2015 г.	156,6	50,4
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК, МЛРД РУБ. (РСБУ)	Первые 6 мес. 2015 г.	-1,1	-8,6
ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА, МЛРД РУБ. (РСБУ)	30 июня 2015 г.	26,1	67,5
РАЗНОСТЬ МЕЖДУ КРЕДИТОРСКОЙ И ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ, МЛРД РУБ. (РСБУ)	30 июня 2015 г.	24,4	51,6
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ, МЛРД РУБ. (РСБУ)	30 июня 2015 г.	44,2	1

Источник: отчет компаний.

Рынок отреагировал на новости резким ростом акций «Трансаэро» (на 38,9%) и падением акций «Аэрофлота» (на 6,1%). Это логично – ведь проблемы первой компании будут решены, и «Аэрофлот» получит на их решение деньги, но в то же время примет на себя колоссальный (для авиакомпании) долг «Трансаэро». Впрочем, на «откровениях» Плешакова акции «Трансаэро» вновь упали более чем на 20%.

## Разбор полетов

«Трансаэро» попала на вполне стандартный крючок, с помощью которого госбанки за последнее десятилетие уже много раз захватывали не только частные банки, но и огромные куски реальной экономики. Если у частной компании нарастают долги, то их скупают или рефинансируют госбанки. Потом затягиваются переговоры по обещанной реструктуризации, и частная компания попадает в безвыходную ситуацию – ей надо продолжать платежи, а денег, на которые она рассчитывала, нет. Затем госбанки уже диктуют свои условия и берут компанию «за долги» фактически бесплатно для себя. А государство щедрой рукой отсыпает госбанкам денег на расширение проблем захваченного актива. Иногда это суммы в сотни миллиардов рублей (как в случае с Банком Москвы). В случае с «Трансаэро» это будут, вероятно, десятки миллиардов рублей госгарантий по кредитам госбанков. Деньги, которые должны спасти компанию, будут выданы не ей самой, а ее санатору.

Сделка по консолидации «Трансаэро» и «Аэрофлота» станет очередным актом монополизации и национализации российской экономики. Доля одной компании (и госсектора) в авиаперевозках превысит 50%, и антимонопольной службе, конечно, стоило бы запретить эту сделку: фактически «Аэрофлот» установил контроль над своим главным конкурентом на рынке.

Но возражений ФАСа, как и следовало ожидать, не последовало. «Не думаю, что мы откажем, потому что отказать – это означало бы создать полную вакханалию не только на этом рынке, а в целом по всем перевозкам, да и в экономике России», – объяснил позицию антимонопольного ведомства его глава Игорь Артемьев. Но пообещал установить ряд поведенческих и структурных требований к «Аэрофлоту» при одобрении сделки, в частности,

«попросить компанию продать часть своих маршрутов, где она приобретает монопольное положение в результате слияния с «Трансаэро». ■

### Дмитрий Рутенберг, начальник управления антимонопольного и тарифного регулирования транспорта и связи ФАС

ФАС пока, по данным на 3 сентября, не получил от «Аэрофлота» ходатайство о совершении сделки по покупке «Трансаэро», поэтому предмета для обсуждения наших действий нет. Можно лишь рассуждать о возможных сценариях. Как заявил в СМИ глава ФАС Игорь Артемьев, мы, скорее всего, одобрим сделку. Действительно, таков наиболее вероятный ход событий, однако пока это лишь предположения, и, пока мы не получим документы и не изучим их, вопрос некорректно считать решенным. В принципе противоречий антимонопольному законодательству не усматривается. Да, группа компаний «Аэрофлот» возьмет под контроль 56,5% рынка, но максимально допустимый процент в законодательстве не прописан. Количество авиаперевозчиков, работающих на маршруте в конкретный момент времени, тоже не является первоочередным критерием. Здесь уместно говорить о возможности появления на маршруте новых перевозчиков, то есть его открытости для конкуренции, а это уже многофакторная задача, зависящая и от пропускной способности аэропортов, и от пассажиропотока и т.д. Все это необходимо учитывать при принятии решения по сделке. Срок рассмотрения ходатайства установлен законом «О защите конкуренции» и составляет 30 календарных дней и может быть мотивированно продлен еще на 60 дней.

В любом случае «Аэрофлот» не сможет осуществить данную сделку, не подписавшись под рядом требований и ограничений с нашей стороны. Это, по большей части, поведенческие предписания, то есть условия, направленные на обеспечение конкуренции на товарных рынках, которыми в авиаперевозках являются маршруты. Какие именно маршруты затронут предписания, сейчас сказать невозможно. Это выяснится только после получения нами документов. Но абсолютно точно они затронут маршруты, где возникнет опасность ограничения конкуренции.

Кроме того, для мониторинга стоимости авиаперевозок нами создается автоматизированная система, которая позволит отслеживать уровень цен на сопоставимых маршрутах и формировать некие ценовые индикаторы (по аналогии с биржевыми), которые могут служить ориентирами для рынка. Есть мнение, что в сложной экономической ситуации меры антимонопольного регулирования приобретают чрезвычайную важность. Я сам придерживаюсь такой позиции.

# «Люди улетают на неделю в Майами, и им просто там нечего есть»

Всего месяц назад, 4 августа, премьер Дмитрий Медведев поручил министру труда Максиму Топилину проверить авиакомпанию «Трансаэро» на соблюдение трудовых прав сотрудников. А в середине месяца, 17 августа, с лозунгами «Бортпроводник не раб!» работники «Трансаэро» вышли на пикет. Помимо накопившихся долгов по зарплатам, бортпроводников еще и лишили статуса вредных условий труда. О том, как им жилось в «Трансаэро» и на что они надеются в новой «семье», «Профиль» рассказал лидер профсоюза бортпроводников компании Дмитрий Савишин.

– Как вы узнали о поглощении «Трансаэро» «Аэрофлотом»?

– О слиянии мы узнали из СМИ 1 сентября. Вечером того же дня Ольга Александровна (Плешакова – бывший гендиректор ОАО «АК Трансаэро». – «Профиль») разослала сотрудникам письмо о том, что она уходит. Потом было новое письмо, в котором она говорила, что боролась за компанию до конца, и в этом читался намек на то, что компанию заставило отдать правительство. В письме говорилось: «Однако решение о консолидации с группой «Аэрофлот» принято на правительственном уровне, и наша задача – его выполнять». Риторика резко менялась и у нее, и у господина Плешакова (Александр Плешаков, бывший председатель совета директоров ОАО «АК Трансаэро». – «Профиль»). Если после совета директоров, состоявшегося 28 августа, они говорили, что создают крупнейшую в мире компанию в содружестве с группой «Аэрофлот» и рады этому, то потом оказалось, что они бы и не хотели (отдавать компанию), но их заставили.

– Были ли какие-то предпосылки для такого развития ситуации?

– Конечно, были. С декабря прошлого года нам задерживали зарплату. Долги все нарастали. Единственный месяц, когда задержек не было, – январь. Тогда компания получила госгарантии и под них кредит ВТБ. Но сотрудники чувствовали – что-то происходит. Началось сокращение услуг на рейсах компании – мини-бара, рационов питания. Больше семи месяцев задерживали выплату суточных (выплаты экипажу, находящемуся вне базы. – «Профиль»). В России еще нормально, поскольку везде в аэропортах предусмотрено трехразовое питание для экипажей. А вот за рубежом хуже – люди улетают на неделю в Майами, и им просто там нечего есть, все везут из дома «Доширак».

Последний месяц для нас было шоком и то, что компании-партнеры стали подавать на «Трансаэро» иски и жалобы, приостанавливать поставки. Иск подал банк «Открытие», аэропорт «Домодедово» – жалобу. 28 августа произошло, на мой взгляд, крайне знаковое событие. С 14.00 кейтеринг аэропорта «Внуково» отказался грузить питание на борты. Пять рейсов простояли час в ожидании. Буквально за неделю до этого были перебои в поставках в аэропорту Владивостока, отказывались заправлять самолет, хотя договориться тогда удалось. Считаю, что компания накопила просто гигантские долги, и у поставщиков начали сдавать нервы. Терпеть, поставлять в пустоту, зная, что никто больше кредиты не даст, они не хотели. Началась цепная реакция – они отпадали один за другим.

– Ваш профсоюз был создан только в мае и уже провел митинг в знак протеста против ухудшения условий труда. Другие профобъединения вас поддержали?

– Нас поддержал Профсоюз летного состава (ПЛС) России. Он провел свою спецоценку условий труда и подал параллельно с нами свою жалобу в Минтруда по этому поводу. Спецоценку условий труда «Трансаэро» проводила еще в конце





Официальная группа «Новопроект» в Facebook

весны. После нее бортпроводникам понизили класс вредности – с класса 3.2 до класса 2. А это означает снижение отчислений в Фонд пенсионного страхования, пропадает льготная пенсия. Поскольку работа вредная, бортпроводники всегда шли на пенсию на 10 лет раньше (женщины в 45 лет, мужчины в 50 лет. – «Профиль»). Также понижение класса вредности означает сокращение надбавки за особые условия труда, а она у бортпроводников довольно весомая – в среднем от 15 тысяч до 18 тысяч рублей. Правда, пока эту доплату компания отменять не стала. Юридически мы лишаемся и дополнительного отпуска в связи с особыми условиями труда. Он стал, как и у всех остальных, 28 дней. Раньше, если в год было свыше 500 часов полета, отпуск был 70 дней.

Это и стало причиной того, что мы организовались в профсоюз и стали обращаться ко всем профсоюзам, какие только существуют. Мы хотели узнать, как работают в других авиакомпаниях. И в компании «Аэрофлот», и во всех ее дочерних структурах класс вредности бортпроводников остался прежним – 3.2. Получается, мы летаем на одинаковых типах самолетов, выполняем ту же работу, но у них она вредная, а у нас нет. Нас это шокировало. Ведь после 40 лет бортпроводникам в другую авиакомпанию не перейти – они считаются старыми. Получается, что ты становишься рабом компании. Минтруда ответило на письмо ПЛС, что проверка будет проведена после 5 сентября. Ответ по нашим требованиям мы еще не получили. У «Аэрофлота» есть свой

сильный профсоюз ПЛС. Кроме того, у них есть еще и оппозиционный шереметьевский ПЛС, который тоже активно работает, есть и профсоюз бортпроводников. И они добились своего, их слушают.

– Как будут решаться проблемы сотрудников «Трансаэро» теперь?

– Не ожидали, что правительство примет именно такое решение – о поглощении компании «Аэрофлотом». Не знаю, кто будет новым руководителем, каковы его планы по выводу компании из столь серьезного пике. Пока мы только в прессе читаем заявления правительства и «Аэрофлота» о том, что все социальные гарантии будут взяты «Аэрофлотом» на себя,

Отстаивать свои интересы при прежнем руководстве рядовым сотрудникам «Трансаэро» удавалось лишь при помощи профсоюза и транспарантов

**«Компания накопила просто гигантские долги, и у поставщиков начали сдавать нервы. Терпеть, поставлять в пустоту, зная, что никто больше кредиты не даст, они не хотели. Началась цепная реакция»**

все выплаты произведут в полном объеме и что сокращений не будет. Никаких заявлений от нашего руководства – а весь его аппарат пока остался прежним – мы не слышали. Только гендиректор сменился – им стал бывший заместитель Плешаковой Ерзакович. Как только услышали новость о консолидации, приняли для себя решение, что пока не будем предпринимать активных действий. Мыждемся прихода новой команды и будем пытаться выстроить диалог. Будем надеяться, что такой шанс у нас есть. Со старым руководством этого не получалось.

Беседовала Екатерина Буторина

# экономика тренды недели

Алексей Михайлов



Восточный экономический форум не стал событием международной жизни

## ВЭФ-2015: никогда такого не было, и вот опять...

Бессмертная фраза бывшего премьера России Виктора Черномырдина вспомнилась при чтении сообщений с первого Восточного экономического форума, прошедшего во Владивостоке.

1. Президент РФ Владимир Путин: «Наша генеральная линия заключается в том, чтобы не просто, скажем так, палить наши резервы или использовать исключительно бюджетные источники для поддержки отраслей производства либо отдельных предприятий, генеральная линия заключается в расширении свободы предпринимательства, в разбюрокрачивании нашей системы экономической».

Не палить резервы? До 2017 года, подтвердил президент, мы планируем потратить на модернизацию и расширение БАМа и Транссиба около 500 млрд рублей. Согласно проекту, 260 млрд из них потребуются от государства, в том числе 150 млрд – из средств ФНБ. Возврат их, тем более с прибылью выше инфляции, крайне проблематичен...

Разбюрокрачивание? Средний размер взятки в России за прошедший год увели-

чился в 3 раза (в т. ч. на 40% в валюте, остальное – за счет падения курса рубля). Это следует из доклада всероссийской антикоррупционной общественной приемной «Чистые руки».

2. «Что касается наших обязательств социальных, конечно, мы будем делать все для того, чтобы эти социальные обязательства были исполнены» (Путин). Значит, пенсии все-таки будут проиндексированы по инфляции полностью, в соответствии с законом? Последнее сообщение было 7% при инфляции в 12%. А пенсионные накопления вернутся гражданам? Напомню, что 2 последних года накопительная часть пенсий изымалась со счетов людей в бюджет, но весной было принято решение восстановить ее перечисление на индивидуальные счета. Но тут нас охледила вице-премьер Ольга Голодец, сообщив, что размер индексации пенсий, а также судь-

ба их накопительной части пока не решена и будет решена только при внесении бюджета в Думу, т. е. 25 октября.

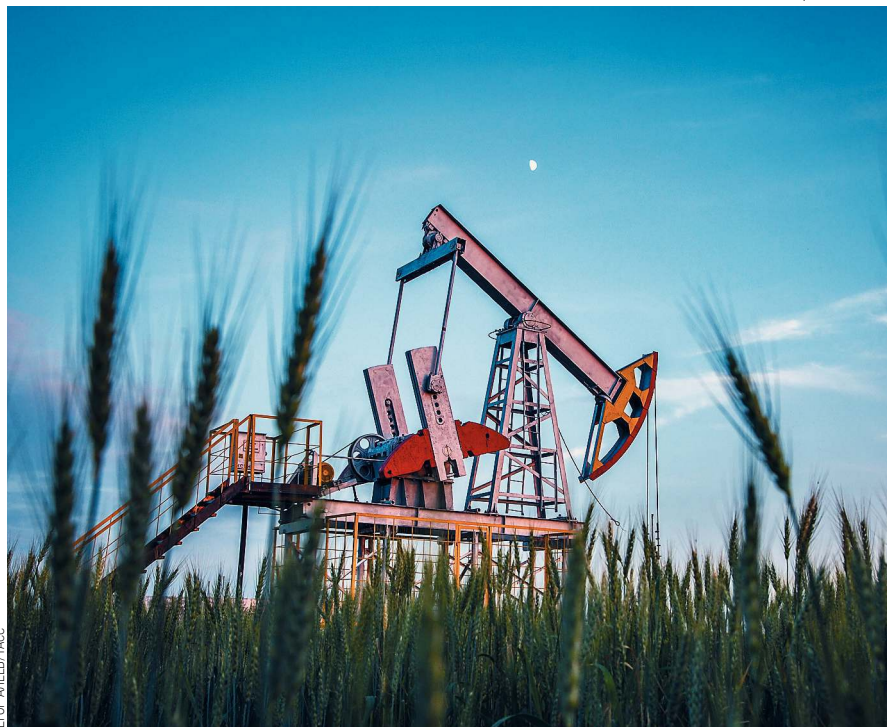
3. Помощник президента Андрей Белоусов: «Я думаю, условия для инвестиций возникнут, как только ключевая ставка снизится до уровня ниже 10%». Ему ответил глава ВТБ Андрей Костин: «Сейчас не самое хорошее время для снижения (ставки ЦБ)». По словам Костина, Банк России может пойти на снижение ставки «попозже, осенью». Не время сейчас для инвестиций, может, попозже...

4. Глава Сбербанка Герман Греф, финансовый консультант «Аэрофлота» по покупке «Трансаэро» за 1 рубль, заявил в кулуарах ВЭФ: «250 млрд рублей – общий долг «Трансаэро», который мы видим по состоянию на 1 июня. Примерно 150 млрд рублей – лизинг и еще более 100 млрд финансовых и прочих долгов». Это такое завышение цифр, что даже стыдно за Грефа. Во-первых, лизинг – это не долг, странно слышать такое неграмотное заявление от финансиста и владельца лизинговой компании. Это всего лишь стоимость самолетов, взятых в аренду. Во-вторых, из оставшихся 100 млрд рублей 36 млрд – это кредиторская задолженность (перед поставщиками). Собственно займов у авиакомпании – 65 млрд рублей. Кстати, на 30 июня, а не на 1-е (по итогам первого полугодия). Зачем Грефу понадобилось завышать эту цифру в 4 раза?

Если не удастся удержать добычу нефти в России, то в перспективе уже через 5 лет упадет экспорт, валютные поступления, рубль, вырастут цены на бензин, транспорт, энергию, пластмассы и т.д.

## Лучшая новость недели – миллиард евро за «Мистрали» получен

В Москве источники в правительстве подтвердили, что в бюджет РФ уже перечислены средства от Франции в счет компенсации за непоставку двух вертолетоносцев типа «Мистраль» в размере более 1 миллиарда евро. Страна даже заработала на срыве этого контракта, наши расходы, по сведениям того же источника, составили только 893 млн евро. Официальные лица Франции заявили, что выплаты не превысят 1 млрд евро (простим им это пустяковое расхождение) и будут точно объявлены в середине сентября при передаче соответствующего законопроекта в парламент. Без вертолетоносцев мы как-нибудь обойдемся, а миллиард евро нашему кризисному бюджету, безусловно, пригодится.



ЕГОР АЛЕЕВ/ТАСС

## Худшая новость недели – падение нефтедобычи в России не удержать

Проект генсхемы развития нефтяной отрасли попал в РБК. Из него следует, что на действующих месторождениях за 20 лет добыча может сократиться на 125 млн тонн в год (на 1/3). И чтобы компенсировать это падение, Минэнерго разработало такой план:

- + 12 млн тонн на действующих месторождениях (исходя из роста добычи на 1% в год в течение 20 лет),
- + 40 млн тонн добычи на шельфе,
- + 28 млн тонн за счет новых регионов,
- + 27 млн тонн из трудноизвлекаемых запасов (ТРИЗов),
- + 10 млн тонн высоковязкой нефти.

Итого + 127 млн тонн, которые и требовалось найти. Все сошлось? Как удачно! Но остаются два мелких вопроса:

Сможем ли мы реализовать все эти проекты по шельфам, ТРИЗам и т. п. без западных технологий? Напомню, что против РФ действуют секторальные санкции США и Европы, запрещающие поставки нефтегазового оборудования и технологий.

Цена на нефть. В будущем бюджете, по словам Белоусова, она планируется на уровне 50 долл./барр. И авторы проекта генсхемы честно признают: при такой цене под угрозой оказывается значительная часть новых проек-

Вертолетоносец «Мистраль» – мечта российского Минобороны, так и не давшаяся в руки



РИА «Новости»

Глава Европейского центробанка Марио Драги  
готов идти далеко, чтобы стимулировать  
экономику еврозоны



Global Look press

тов по добыче нефти и газа в Арктике, Восточной Сибири и ТРИЗах, которые становятся нерентабельными. Есть ли у нас необходимые налоговые режимы, которые позволят нам добыть эту нефть? Если есть (речь о концессиях, СРП, переходе к налогообложению финансового результата и др.), будем ли мы ими пользоваться? До сих пор мы это делали очень неохотно...

Без четкого ответа на эти вопросы рассчитывать на то, что РФ удастся сохранить уровень добычи нефти, не приходится. Если компенсировать падение добычи нам будет нечем, то еще на 2015–2016 годы запаса прочности нам хватит, но с 2017-го начнется резкое падение нефтедобычи, и к 20-му году оно составит более 80 млн тонн (минимальный прогноз Минэнерго). Правда, сами компании более оптимистичны. А как же иначе? Не могут же они объявить инвесторам и кредиторам, что все уже плохо. Компании рассчитывают дотянуть на нынешнем уровне добычи до 2020 года, но потом все равно резкий спад...

Рассматривать генсхему развития нефтянки будет президентская комиссия по ТЭЖу в конце октября.

Падение нефтедобычи – это сокращение наших экспортных доходов, валютных поступлений (следовательно, и девальвация рубля), а также рост цен на бензин и всю нефтехимию, пластмассы и изделия из них и т. д. Вот таким образом мы и слезем с «нефтяной иглы», о чем мечтали многие экономисты и высшие чиновники, хотя вряд ли они имели в виду именно этот способ.

Кажется, в такой ситуации Москва должна бы сделать хорошую мину при плохой игре и предпринять усилия по сокращению мировой добычи, чтобы добиться роста цен на нефть. И тут удобный случай – в Пекине Путин встречается с президентом Венесуэлы Николасом Мадуро. И Мадуро прямо предлагает, как он сказал, «неплохие идеи» для роста мировых нефтяных цен. Но голова у нашего президента занята чем-то другим, и он хочет поговорить лишь «о наших общих планах на международной арене»...

А тем временем президент США Барак Обама обеспечил себе поддержку 34 сенаторов по соглашению по ядерной программе Ирана, теперь конгресс не сможет его заблокировать, сообщает агентство AP. Иран в августе увеличил добычу нефти до трехлетнего максимума и заявил, что готов в течение полугода после отмены санкций удвоить свой нефтяной экспорт (рост поставок на 1 млн барр. в сутки), что, скорее всего, приведет к новому витку снижения нефтяных цен.

## Драги дрогнул

3 сентября Европейский ЦБ на своем совете директоров принял решение не менять базовую процентную ставку, оставив ее на рекордно низком, чисто символическом уровне 0,05% годовых (установлена в сентябре 2014-го). При этом ставка по депозитам в ЕЦБ – минус 0,2%, т. е. банкам еще и приплатить надо будет за хранение своих денег в ЕЦБ. Таким образом европейский регулятор пытается стимулировать кредитование реального сектора в еврозоне.

ЕЦБ недоволен состоянием экономики Европы и снизил прогноз роста ВВП еврозоны на 2015 год с 1,5% до 1,4%, а также прогноз инфляции (с 0,3% до 0,1%). И предпринял ряд шагов по экономическому стимулированию. Главное, Марио Драги намекнул, что ЕЦБ может расширить свою программу количественного смягчения, учитывая «новые риски». Он указал, что программа скупки активов ЕЦБ является гибкой в том, что касается ее объема, состава и продолжительности.

Начиная с марта регулятор ежемесячно приобретает обеспеченные активами ценные бумаги (ABS) на сумму 60 млрд евро, при этом приобретает как суверенные облигации, так и корпоративные бонды. Объем покупок коррелирует со взносами центробанков отдельных стран в капитал ЕЦБ. Действие стимулирующей программы продлится как минимум до сентября 2016 года. А возможно, намекнул Драги, и дольше.

Логично, что на этих «голубиных» заявлениях главы ЕЦБ евро резко упал (в какой-то момент даже ниже 1,11 к доллару).

Ближайшие ожидаемые события в денежной политике, важные для России, – заседание совета директоров ЦБР 11 сентября и ФРС США – 16 сентября. Скорее всего, оба банка оставят свои процентные ставки на том же уровне. И как это ни странно, но с прогнозом на повышение ставок в дальнейшем, хотя и по совершенно разным причинам.

# Ждем «незеркального» ответа России на новые санкции США

Теперь на Россию распространяются санкции не только за ее действия на Украине, но также за нарушение закона о нераспространении ядерного оружия в связи с Ираном, КНДР и Сирией. Решение об этом приняли власти США. В «черный список» включены тульское КБ приборостроения, компания «Катод», «НПО машиностроения», корпорация «МиГ», «Рособоронэкспорт», а также их «преемники, подразделения и дочерние структуры».

Наказание предусматривается за поставки или приобретение из этих стран товаров, входящих в «многосторонние контрольные списки» запрещенных. Впрочем, это действие направлено не специально против России. Новые санкции коснулись компаний из ряда других стран, в частности, из Китая, Ирана, Судана, Сирии, Турции, ОАЭ.

В Европе комитет постоянных представителей стран-членов ЕС (Совет) решил продлить на полгода, до марта 2016-го, индивидуальные санкции против граждан России и Украины, срок которых истекает 15 сентября этого года. Как ожидается, ЕС не изменит состав санкционного списка граждан и юрлиц России и Украины, исключит только фигуранта, которого уже нет в живых. Сейчас в санкционном списке значатся 150 человек и 37 юридических лиц.

«Определить Российскую Федерацию как военного противника Украины» – такую новую военную доктрину страны определил 2 сентября Совет национальной безопасности и обороны Украины. При ее принятии СНБО одобрил также второй пакет санкций в отношении России, утвержденный правительством страны еще 12 августа. В общем, двумя распоряжениями правительства (первое было принято 11 сентября

2014-го) санкции распространяются на 1124 физических и 156 юридических лиц. Если решение США стало неожиданностью и заметно расширило «черный список» наших компаний, то европейское и украинское решения логичны и ожидаемы. Москва, конечно, отреагировала именно на решение США, а остальные как будто не заметила.

МИД РФ выпустил заявление, в котором назвал курс США «безрассудным», а решение – очевидным элементом «в целой серии враждебных действий, предпринятых США против России». И под конец перешел к невнятным угрозам: «В США не должно быть иллюзий относительно возможности продолжать эту линию без негативных последствий для себя. Ответные меры, причем не обязательно «зеркальные», с нашей стороны последуют». Впрочем, пока ни о «зеркальных», ни о «незеркальных» мерах России ничего неизвестно. ■



Президент США Барак Обама на прошлой неделе выиграл «иранскую партию» и вновь вызвал крайнее раздражение российского МИДа



# Спор на рубль

Российская экономическая элита радикально разошлась в вопросе о денежной и валютной политике

Алексей Михайлов

11 сентября состоится очередной совет директоров ЦБР, на котором будет рассмотрен вопрос ключевой ставки Банка. Неопределенности в этот раз больше, чем на последних заседаниях, и, возможно, политика ЦБ изменится.

Споры о денежной и валютной политике редко прорываются из «высоких кабинетов» на страницы печати. Потому что любое высказывание официальных лиц может иметь рыночные последствия в виде спекулятивного роста или падения курса рубля. Именно поэтому председатель Центробанка Эльвира Набиуллина (а до нее Сергей Дубинин) так редко выходит к публике – раз в четыре месяца, три раза в год, на официальных пресс-конференциях (11 сентября как раз будет такая). Если, конечно, не происходит ничего чрезвычайного.

Но иногда до публики все-таки доходит информация о неполном согласии в верхах относительно проводимой валютной политики – в форме утечки от неких «источников», оговорки официальных лиц, высказывания личных взглядов или «информационного вброса», чтобы посмотреть на реакцию общественности.

## С чего начинаются распри

Как ни странно, споры 2013 года не потеряли актуальности, более того, во многом мы живем в их контексте. Тогда министр экономического развития Андрей Белоусов обратил внимание на замедление российской экономики и одной из причин (а возможно, главной причиной) этого назвал укрепление реального курса рубля и косвенно призвал к его ослаблению. В дискуссии на питерском форуме ему противостоял Алексей Улюкаев (тогда первый зампред ЦБР), доказывавший, что крепкий рубль – это не просто хорошо для экономики, а единственный путь для ее развития. Эльвира Набиуллина (тогда еще помощник президента РФ, но уже избранный глава ЦБ) всю дискуссию просидела в качестве статиста и только в конце ее высказалась, фактически присоединившись к мнению Улюкаева.

Потом произошла тройная рокировка – действующие лица той дискуссии поменялись своими местами. Белоусов, став помощником президента, ушел в тень. Но вряд ли изменил свои взгляды. Набиуллина с первого же дня во главе ЦБ начала держать рубль за счет сокращения валютных резервов. А Улюкаев

Глава ЦБР Эльвира Набиуллина, министр экономического развития Алексей Улюкаев и помощник президента РФ Андрей Белоусов (слева направо) имеют разные взгляды на денежную и валютную политику

отстранился от комментариев политики ЦБ, занявшись Минэкономразвития. За два прошедших года Белоусов добился всего, чего хотел (рубль существенно ослаб, бюджетные резервы «распечатали» и начали использовать, запустили крупные инфраструктурные проекты), но это не помогло российской экономике, которая из стадии замедления перешла в стадию спада. Набиуллина «спалила» треть валютных резервов, но удержать рубль от девальвации не смогла. В конце концов досрочно отпустила рубль на свободу, что привело к его резко возросшей волатильности. Улюкаев... а при чем тут Улюкаев?

### Самый жесткий критик ЦБ

Самым жестким публичным критиком ЦБ стал другой помощник президента – Сергей Глазьев. Возможно, потому, что он тоже тогда, в 2013 году, кое-кем рассматривался как кандидат на пост главы ЦБ и, похоже, так и не оставил этой надежды.

Осенью 2014-го, еще до того, как рубль отправился в свободное плавание, Глазьев заявил свою позицию: «Объем валютных резервов позволяет Центральному банку держать теоретически любой разумный курс. Его нужно просто зафиксировать и четко сообщить рынку, какой будет курс на ближайшие 2–3 года. Здесь не столько даже важна величина этого курса, сколько сам факт его стабильности».

А 1 сентября 2015-го он подвел итоги политики Набиуллиной: «Экономика сошла с траектории роста и сорвалась в кризис вследствие грубейших ошибок в денежно-кредитной политике, которые связаны с реализацией мифологии «вашингтонского консенсуса». Мы сегодня объективно должны развиваться с темпом ВВП не менее 7% в год, не меньше 10% по промышленному производству и не меньше 15% в год расти по инвестициям. Вместо этого мы падаем по всем этим позициям».

Главные претензии Глазьева – не падение курса рубля. Он об этом не объявляет, но исходя из его логики слабый рубль как раз стимулирует реальный сектор, и это хорошо. Претензии только две: слишком высокая волатильность рубля и запретительная ключевая процентная ставка ЦБ. А главные рекомендации – фиксированный курс и административные валютные ограничения: начиная от резервирования денег и включения временных фильтров по трансграничным операциям и заканчивая «налогом Тобина» на валютно-финансовые спекуляции. Но жесткость Глазьева бьет мимо цели, потому что у президента РФ он отвечает совсем за дру-

СОВРЕМЕННАЯ КЛАССИКА БУДУЩЕГО

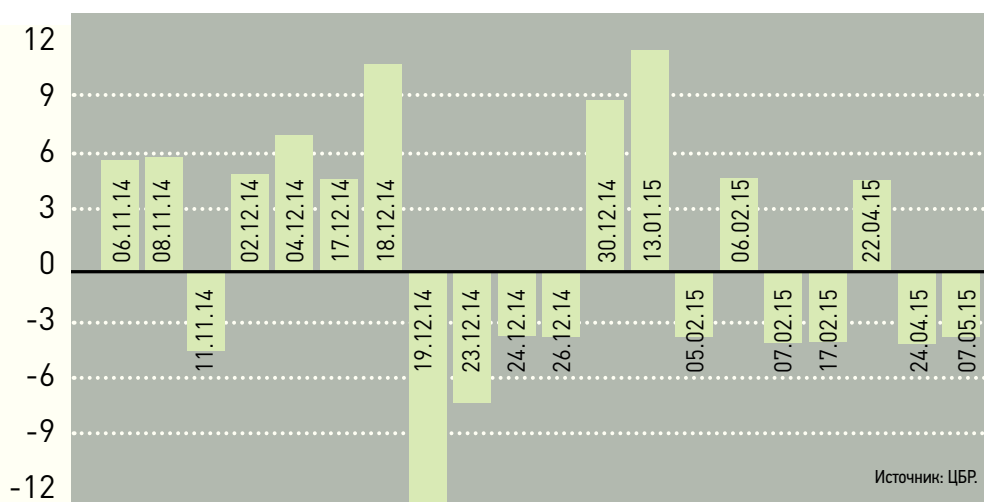
25  
ЛЕТ В  
ЭФИРЕ

РАДИО  
РОССИИ

0+, 6+, 12+, 16+, 18+

«Первая кнопка» проводного вещания  
УКВ 66,44 МГц в Москве, УКВ 66,3 в Санкт-Петербурге

20 самых крупных однодневных падений и взлетов рубля в XXI веке (%)



1	19.12.14	-12,07
2	23.12.14	-6,90
3	11.11.14	-4,15
4	24.04.15	-3,83
5	07.02.15	-3,74
6	17.02.15	-3,72
7	26.12.14	-3,44
8	05.02.15	-3,43
9	07.05.15	-3,43
10	24.12.14	-3,41
10	22.04.15	4,76
9	17.12.14	4,81
8	06.02.15	4,83
7	02.12.14	5,04
6	06.11.14	5,81
5	08.11.14	5,96
4	04.12.14	7,12
3	30.12.14	8,93
2	18.12.14	10,85
1	13.01.15	11,56

Все два десятка крупнейших однодневных взлетов и падений официального курса рубля за 15 лет этого века пришлось на период с ноября 2014-го по май 2015 года

гие вопросы. Ни президент, ни рынок на его жесткие высказывания никак не реагируют. Однако у него неожиданно появился возможный союзник внутри ЦБ.

### Внутренняя оппозиция в ЦБ и последние комментарии

Дмитрий Тулин – опытный банковский чиновник, уже дважды был зампредом ЦБ. В третий раз он пришел в ЦБ в конце января 2015-го, уже после того, как рубль отпустили в свободное плавание, и после валютной вакханалии середины декабря 2014 года. Он стал ответственным именно за денежную и валютную политику, которая впервые за полтора года перестала быть чисто женским делом. И чего

новые резервы ЦБ больше тратить не должен, их и так осталось немного (намекая тем самым, что возражений против дальнейшего падения рубля у него нет), а вот ключевую ставку ЦБ стоит продолжать снижать.

### Сложение сил

Почти никто не критикует ЦБ за падение рубля – критикуют прежде всего за высокую ставку процента. Но при этом все понимают, что снижение ставки с высоким риском может привести к выплескиванию рублей на валютный рынок и новой волне удорожания валюты. Чтобы избежать этого, предлагаются валютные ограничения. Но валютные ограничения – очень опасный инструмент. На первый

взгляд он может остановить валютные спекуляции.

Но это разве что на периоде в несколько дней/недель.

А уже на периоде месяцев валютные ограничения могут привести к обратному результату – все игроки

Исходя из логики Набиуллиной, стоит ждать, что ключевая ставка ЦБ останется на прежнем уровне в связи с ростом девальвационных и инфляционных рисков.

## Политику ее снижения Банк России прекратит

он достиг за полгода? Рубль на 30% укрепился, потом на 30% упал. Никакого смысла...

В середине августа 2015-го агентство Bloomberg сообщило о спорах внутри ЦБ: Тулин выступает за смягчение денежной политики и введение некоторых ограничений на движение капитала, а Набиуллина придерживается прямо противоположных позиций. По мнению Bloomberg, идеи Тулина близки многим чиновникам в Кремле и правительстве. Пресс-служба ЦБ отказалась комментировать информацию Bloomberg.

Что за загадочные люди в Кремле и правительстве? Министр экономического развития Улюкаев все-таки не выдержал и в июне прокомментировал текущие действия ЦБ: медленное снижение процентной ставки ему «умеренно нравится», действовать нужно «агрессивнее». А Белоусов в августе прервал свое долгое молчание и сообщил, что валют-

на рынке будут стремиться перевести свои средства в валюту в опасении, что их «закроют» внутри страны. Что не ослабит, а только усилит утечку капиталов из России. Набиуллина это понимает и поэтому категорически против любых ограничений на движение капитала. Исходя из ее логики, 11 сентября на очередном совете директоров ЦБР стоит ждать, что ключевая ставка Банка останется на прежнем уровне в связи с ростом девальвационных и инфляционных рисков. Политику ее снижения Банк России прекратит. Политика ЦБ не строится на консенсусе или сложении политических сил.

Говорят, однажды Владимир Путин пошутил, что он всегда слушает Минэкономразвития, но делает так, как говорит ему министр финансов. Так и тут, президент слушает (или не слушает) тех, кто говорит о денежной и валютной политике, но делает так, как ему говорит ЦБ. ■



СК «ОЛИМПИЙСКИЙ»  
**14 НОЯБРЯ**

  
**ШАНСОН 103.0 FM 15 ЛЕТ**

**ПРЕДСТАВЛЯЕТ**

12+

# РАЗГЛЯДИ!

**МИХАИЛ ШУФУТИНСКИЙ    СТАС МИХАЙЛОВ    ЛЮБОВЬ УСПЕНСКАЯ  
ЕЛЕНА ВАЕНГА    СЕРГЕЙ ТРОФИМОВ    ВИЛЛИ ТОКАРЕВ    КРИСТИНА  
ОРБАКАЙТЕ    АЛЕКСАНДР БУЙНОВ    ТАИСИЯ ПОВАЛИЙ    ОЛЕГ ГАЗМАНОВ  
РАДА РАЙ    ИГОРЬ САРУХАНОВ    АВРААМ РУССО    ДЕНИС МАЙДАНОВ  
ВАЛЕРИЙ СЮТКИН    АЛЕКСЕЙ ГЛЫЗИН    ИРИНА КРУГ    ГРУППА «ЛЕСОПОВАЛ»  
ТАТЬЯНА БУЛАНОВА    МИХАИЛ БУБЛИК    КАТЕРИНА ГОЛИЦЫНА    UMA2RMAN  
ВИКА ЦЫГАНОВА    СЕРГЕЙ ЛЮБАВИН    ВЛАДИМИР МАРКИН  
ГАРИК КРИЧЕВСКИЙ    ИНТАРС БУСУЛИС    АНДРЕЙ ДЕРЖАВИН  
АЛЕКСАНДР ИВАНОВ И ГРУППА «РОНДО»    АНЖЕЛИКА АГУРБАШ  
СЕРГЕЙ КУПРИК    ЯН МАРТИ    SOPRANO ТУРЕЦКОГО    РОДИОН ГАЗМАНОВ  
СЕРГЕЙ КУРЕНКОВ    ВИТАЛИЙ АКСЕНОВ    АРТУР РУДЕНКО  
ДУЭТ «БАЯН-МИКС»    АНДРЕЙ ВЕСЕНИН    КИРА ДЫМОВ  
ВЛАДИМИР ЗАХАРОВ И ГРУППА «РОК-ОСТРОВА»    АЛЕКСАНДР ЛОМИНСКИЙ  
АНАТОЛИЙ ПОЛОТНО И ФЕДОР КАРМАНОВ  
ВИКТОР РЫБИН И НАТАЛЬЯ СЕНЧУКОВА    РУСТАМ ШТАР    ЮТА  
СЕМЕН КАНАДА    ЛЮДМИЛА СОКОЛОВА    ЗАМОТАЕВ БЭНД  
АНСАМБЛЬ «БАЛАГУРЫ»    ВЕРОНИКА АНДРЕЕВА И ДРУГИЕ**

Реклама

 Ticketland.ru

**БИЛЕТЫ**

495 **937-77-37**

**OLIMPIK.RU**

КАССЫ СК «ОЛИМПИЙСКИЙ»  
ЭЛЕКТРОННЫЙ БИЛЕТ

495 **786 33 33**

**CONCERT.RU**

ЗАКАЗ, ДОСТАВКА БИЛЕТОВ **+7(495) 644 2222**



# Бизнес в неглиже

Мировой рынок нижнего белья – важный показатель состояния экономики

Артем Ейсков

20 лет назад в нью-йоркском отеле «Плаза» в первый раз прошло одно из самых знаменитых и самых соблазнительных дефиле в мире – Victoria's Secret Fashion Show. Давно превратившееся из модного показа во всемирно известное представление для миллионов телезрителей, принять участие в котором считают за честь самые знаменитые супермодели и артисты, Victoria's Secret Fashion Show демонстрирует роскошную витрину серьезной индустрии с довольно жесткой конкуренцией, неожиданными бизнес-приемами и интересными нюансами.

Например, экономисты и фондовые аналитики отслеживают массу необычных параметров, пытаясь предсказать движения рынков в обозримом будущем или хотя бы понять, что происходит вокруг. Как ни странно, довольно точные предсказания дает «индекс мужского белья» – объем продаж трусов и маек (в деньгах), по крайней мере, в США.

Идея, стоящая за этим индексом, изобретение которого приписывается бывшему председателю ФРС США Алану Гринспену, проста. Когда в экономике все хорошо, продажи мужского белья стабильны, точнее, слабо и ровно растут вслед за ростом цен и населения. В отличие от многих женщин, мужчины

не воспринимают «интимную одежду» как признак статуса или каприз и относятся к ней сугубо функционально: пришло в негодность – пора покупать новую пару. Зато в условиях спада экономической активности или рецессии мужчины оттягивают срок покупки новых трусов, справедливо полагая, что с заменой невидимых предметов гардероба можно и подождать, а на особый случай достаточно иметь «выходную пару». Соответственно, продажи снижаются, что и становится сигналом для экономистов. После окончания тяжелых времен мужчины восстанавливают запасы белья, резко поднимая продажи, а потом снова наступает затишье.

Конечно, эта теория по большей части шутка (хотя она и подтверждена практикой). Однако в любой шутке, особенно экономической, есть существенная доля истины. Белье используется для этого индекса не случайно: в отличие от другой одежды и прочих товаров бытового потребления, его продажи колеблются очень слабо, поэтому если что-то в экономике «продавливает» кривую продаж хотя бы на 2–3%, то можно с уверенностью говорить о том, что весь розничный рынок испытывает проблемы, а вместе с ним и экономика страны в целом.

Почетное звание «Ангел Victoria's Secret» носят лучшие топ-модели мира, которые в разные годы принимали участие в Victoria's Secret Fashion Show, выходя на подиум в изысканном белье и с крыльями за спиной (Лондон, 2014 год)

С женским бельем ситуация сложнее, так как этот рынок имеет несколько слабо связанных между собой сегментов – массовый, премиальный и «люксовый»; структура покупок подвержена моде, а расходы на данный товар сильнее реагируют на рост экономики, чем на падение. Например, рост доходов населения в Бразилии в 2010-х годах вызвал бурный рост расходов на женское белье: его начали покупать не только по необходимости, но и просто для удовольствия.

Столь важная часть мировой экономики и нашей повседневной жизни заслуживает пристального внимания. Рассмотрим ее без стеснения.

## Прелюдия

Путь белья к телу женщины и сердцу мужчины начинается вовсе не на полках магазинов.

Значимая часть рынка, скрытая от глаз простых покупателей, – производство бельевой ткани. Интересно, что, в отличие от рынка конечного продукта, где доминируют миллиардные корпорации, рынок тканей сильно фрагментирован.

Гордо именуемая себя «крупнейшей компанией на рынке бельевой ткани в мире» китайская Best Pacific контролирует всего около 2,3% объема продаж – \$240 млн в год. А пять крупнейших игроков делят между собой лишь 9% рынка.

По данным Euromonitor, объем мирового рынка белья в 2014 году превысил \$110 млрд. В среднем это дает около \$15–16 в год на человека, но в реальности в разных регионах мира совершенно разные расходы. Так, средняя американская и европейская женщина в возрасте от 15 до 24 лет тратит на белье в год около \$210 (данные Iestra), а индийская – в сто раз меньше. К крупным мировым рынкам белья можно отнести США, Европу и Китай; остальные регионы пока не могут составить им конкуренцию по объемам «интимных» продаж.

## США и Канада

Крупнейшая бельевая компания на американском рынке – L Brands, именно ей принадлежит бренд Victoria's Secret, а также La Senza и PINK. Крупнейший владелец акций компании и ее глава – 77-летний Лесли Векснер, потомок русско-еврейских эмигрантов, работающий в индустрии женской моды с 1963 года. В США и Канаде насчитывается 1146 магази-

нов Victoria's Secret, объем продаж которых (включая марку PINK) только за первый квартал 2015 года составил \$1,35 млрд, еще \$338 млн принес онлайн-магазин. Совокупная выручка бренда за 2014 год достигла \$7,2 млрд, а текущая биржевая стоимость – \$23,2 млрд.

L Brands специализируется на женских товарах, а на рынке мужского белья в США есть свой лидер – компания Hanesbrands. Точнее, Hanesbrands позиционирует себя как самый крупный продавец мужского и детского белья в США «в штучках». Дело в том, что эта компания в основном специализируется на простом дешевом белье ежедневного использования – сегменте, в котором сложно показать огромные объемы продаж в долларах. Впрочем, после покупки за \$550 млн компании Maidenform в 2013 году Hanesbrands имеет значимую долю и на рынке женской одежды, особенно в сег-

Продажи нижнего белья колеблются очень слабо, поэтому если что-то в экономике «продавливает» кривую продаж хотя бы на 2–3%, то можно сказать, что **весь розничный рынок испытывает проблемы, а вместе с ним и экономика страны в целом**

менте корректирующего фигуру белья. Крупнейшие бренды, принадлежащие корпорации, – Hanes, Playtex, Bali. По данным самой компании, товары бренда Hanes есть в восьми из десяти семей в Штатах. Среди известных, но не столь значимых в финансовом плане торговых марок – Wonderbra и DIM, при этом DIM больше продается в Европе. Выручка Hanesbrands от продажи белья в 2014 году составила \$2,7 млрд, еще примерно столько же принесли другие товары – в основном одежда для спорта. Капитализация Hanesbrands на Нью-Йоркской бирже – \$11,5 млрд.

Непосредственный конкурент Hanesbrands – компания со странным названием Fruit of the Loom. Она тоже активна в области мужского и детского белья, но продает и женское тоже. Торговая марка Fruit of the Loom – одна из самых старых в мире среди действующих брендов, она была зарегистрирована в 1871 году под номером 418 (сама компания работает с 1851 года). Сегодня FOL принадлежат также торговые марки линеек Russel и Vanity Fair. Компания не раскрывает финансовых результатов, потому что с 2002 года входит в портфель инвестиционной корпорации Berkshire Hathaway Уоррена Баффета.

## Европа

В Европе свои лидеры. Два ключевых игрока на рынке – итальянская Calzedonia Group и швейцарско-немецкий Triumph настолько антагонисты, насколько это возможно в современном бизнесе. Единственное, что их объединяет, – непубличность: обе компании принадлежат небольшому количеству частных лиц, их акции не торгуются на биржах. Calzedonia, возникшая лишь в 1987 году, контролируется семьей Сандро Веронезе, а Triumph, ведущий историю с 1886 года, принадлежит Маркусу и Оливеру Списхофферам и Роману Брауну – наследникам основателей компании.

Особенность Calzedonia Group – сочетание вертикальной интеграции производственного процесса с децентрализацией продаж. Модели белья, купальников и прочей интимной одежды разрабатываются самой компанией и произво-

такие бренды, как Ann Summers (местная марка сексуального белья и секс-игрушек) и Sloggi (принадлежит Triumph International).

## Китай

Объем китайского рынка белья в 2014 году превысил \$20 млрд. О его масштабах можно судить хотя бы по тому факту, что не самый крупный игрок – гонконгская компания Embry Group – имеет 2 тысячи магазинов в 190 городах Китая, Гонконга и Макао. Это больше, чем Victoria's Secret в США. Учитывая население Китая, нынешние показатели выглядят еще достаточно скромно, а потенциальный объем рынка превышает текущий в разы.

Однако глобальные и иностранные бренды получили лишь небольшую часть миллиардных доходов. В Китае жестко конкурируют более 3 тысяч местных производителей, а тот же

европейский Triumph лишь входит в первую десятку с долей рынка намного меньше 1%. При подобной фрагментации сложно назвать однозначного лидера рынка, тем не менее на эту роль претендуют две компании – Beijing Aimer и Cosmo Lady.

Cosmo Lady называет себя крупнейшим по выручке продавцом белья в Китае с долей рынка 2,8%. Это публичная компания с капитализацией \$1,9 млрд, чьи акции подорожали более чем на 130% после первичного размещения в июне 2014 года. Выручка «Космической леди» за первое полугодие 2015 года превысила \$340 млн, что на 27% больше, чем за тот же период год назад. Прибыль растет еще быстрее – на 41%. Эти цифры показывают темпы роста китайского рынка белья и его потенциальную привлекательность для мировых брендов.

Бренд Aimer (в переводе с французского «любовь») вырос из обычной социалистической пекинской текстильной фабрики. Он был создан в 1993 году и сейчас превратился в крупную корпорацию с собственными заводами, магазинами и даже исследовательским центром. Этот центр, кстати, выяснил, что с 1990 года размер груди китайок заметно увеличился из-за изменения диеты и общего повышения уровня жизни, а значит, теперь многим из них нет необходимости покупать увеличивающее объем белье. На этом основана маркетинговая политика Aimer, который пытается убедить покупательниц в преимуществах естественности и удобства.

Большинство из 3,5 тысячи магазинов, продающих товары под марками Calzedonia, Intimissimi, Tezenis, работают на основе франчайзинга. **В результате менее чем за 30 лет небольшой бизнес вырос в корпорацию с оборотом 1,85 млрд евро в 2014 году**

дятся на собственных фабриках, но большинство из 3,5 тысячи магазинов, продающих товары под марками Calzedonia, Intimissimi, Tezenis, работают на основе франчайзинга. Такая структура организации бизнеса позволяет итальянскому производителю быстро расширять присутствие на рынке без слишком больших затрат. В результате менее чем за 30 лет побочный бизнес работавшего тогда в другой компании Сандро Веронезе вырос в корпорацию с оборотом 1,85 млрд евро в 2014 году.

В свою очередь, Triumph International работает через десятки собственных компаний по всему миру, причем его продажи в Азии (в первую очередь в Японии) не менее важны для семейного бизнеса, чем продажи в Европе. Финансовые данные производителя белья со штаб-квартирой в Швейцарии закрыты, но известно, что объем его продаж значительно превышает 2 млрд евро.

Отличие от материковой Европы, в Соединенном Королевстве тон на рынке белья задают крупные торговые сети. Так, Marks & Spencer контролирует 26% рынка (по количеству покупателей), далее следуют множество собственных марок супермаркетов и прочих магазинов (в сумме – около 30%) и с огромным отрывом –



Actionpress/TACC

## Индия

Цивилизованного рынка белья в Индии практически нет. Несмотря на то, что, согласно исследованиям Wazir Advisors, средняя индийская женщина имеет восемь бюстгалтеров и десять пар трусов, страна с более чем миллиардным населением тратит на эту одежду всего полтора миллиарда долларов в год – чуть больше доллара на человека. Здесь, как и в Китае, развиты собственные бренды – Soie, Clovia, Calibra, Pretty Secrets, они работают в «экономном» сегменте, где единица товара стоит меньше \$4. А обычный Triumph за \$15–20 считается «люксовым».

Зато в вопросах организации продаж Индия идет «впереди планеты всей» – здесь бурно растет интернет-рынок белья. Это связано с тем, что в стране много небольших городов, куда не доходит цивилизация в виде магазинов белья с хорошим выбором товара. Люди готовы рисковать, покупая белье местных брендов без примерки, но иметь при этом большой выбор цвета и форм. Базары с местными ноунейм-поделками и импортом из еще более бедных соседних стран постепенно отступают, а потенциал индийского рынка в контексте темпов роста, пожалуй, еще более впечатляющий, чем китайского.

## Россия

Российский рынок нижнего белья в чем-то похож на китайский или индийский – здесь нет доминирующих брендов, а население в основном покупает дешевые изделия в небольших количествах. Однако есть и два важных отличия: во-первых, 85–90% российского рынка контролируют иностранные производители, а во-вторых,

его объем в деньгах весьма скромно – всего около 80–200 млрд рублей (примерно \$1,5–3,5 млрд по текущему курсу). Столь большая разница в оценках объема рынка объясняется нечеткостью понятия «белье» – кто-то считает только трусы и бюстгалтеры, а кто-то – еще и носки, пижамы, халаты и прочую домашнюю одежду. Если рассматривать непосредственно белье, то ближе к реальности нижняя оценка.

Иностранные производители, представленные на российском бельевом рынке, делятся на две основные категории: азиатские ноунеймы, с одной стороны, и компании из Белоруссии и Латвии, пытающиеся продвигать свои бренды, – с другой. Ко второй категории относятся бренды «Милавица», «Росма», «Лаума», «Орхидея». Из российских производителей относительно большую долю рынка имеют «РозТех» Дмитрия Костыгина (бренд «Дикая орхидея» и пр.) – примерно 3–4% и «Трибуна» Татьяны Удачиной – около 2%. При этом нынешняя «Дикая орхидея» – наследница прежней компании, обанкротившейся в конце 2012 года. Из мировых брендов более-менее заметен разве что Triumph, остальные делят доли процента рынка в верхнем ценовом сегменте.

В спокойные времена российский рынок белья рос на 10–15% в год в деньгах и чуть медленнее «в штуках». Россия рассматривалась мировыми брендами как потенциально интересный объект для расширения из-за растущих доходов населения и низких удельных объемов продаж. Однако с началом кризиса все изменилось. Как в 2014-м, так и в нынешнем году рынок в натуральном выражении падает: снижение оценивается участниками в 30–50% за два

В наше время заставить людей стоять в очереди может только что-то настолько важное, как, например, презентация нового бюстгалтера Perfect Bra в бутике Intimissimi (Лиссабон, 2012 год)



Юрий Малшев/ТАСС

Ювелирная работа по пошиву дорогого белья из тончайших тканей и нежных кружев делается только вручную. Именно так появляются на свет шедевры от «Дикой Орхидеи»

года. Виной этому – сильная зависимость цены белья от курса рубля и кризис в экономике, сжимающий потребительский спрос. Импортное белье дорожает практически в точности в соответствии с курсом валют, но падение рубля влияет и на отечественный товар, так как он производится почти исключительно из иностранных тканей.

Падение в натуральном выражении могло бы быть и сильнее, но продавцы стараются сохранить объем продаж, снижая категорию товара: на место дорогого белья приходит средний сегмент (который по цене теперь – как «люксовый» год назад), а «среднее» заменяется на бюджетное, проще говоря, некачественное,

**На рынок выходят новые технологии.** И дело не столько в современных материалах и позиционировании лифчиков как электронных гаджетов, сколько в использовании больших объемов данных для улучшения качества и персонализации продуктов

но дешевое белье из стран Юго-Восточной Азии и Турции. Бюджетный сегмент занимал больше 50% рынка (в деньгах) и до кризиса, теперь же его доля станет подавляющей.

Ситуация осложняется высокой конкуренцией продавцов: в торговом центре часто можно увидеть семь-восемь бельевых магазинов разной ценовой категории, в то время как, например, в Европе их в среднем два-три. Впрочем, эта ситуация исправляется – по данным главного редактора портала «Бельвик.ру» Михаила Уварова, в 2015 году закроется примерно половина действовавших на конец прошлого года магазинов, а оставшиеся будут существовать

на грани рентабельности. В 2016 году рынок должен выйти из полосы бурных изменений на новый – намного более низкий, но относительно стабильный уровень.

### Будущее рынка белья – хайтек

Кажется, человечество попробовало уже все возможные варианты белья – от мужских трусов до колена до практически несуществующих женских, от жестких бюстгалтеров, больше напоминающих архитектурные творения, до облегающих тончайших спорт-бра. В ходу любые цвета и рисунки, а то, что раньше скрывалось, теперь носится напоказ. Кажется, бельевая индустрия ничем не может удивить потребителя – все так или иначе уже было, а без новинок нет роста продаж. Однако на рынок выходят новые технологии. И дело не столько в современных материалах и позиционировании лифчиков как электронных гаджетов, сколько в использовании больших объемов данных для улучшения качества и персонализации продуктов.

Старт-апы в области белья используют современные технологии, чтобы предоставить (в основном женщинам) возможность удаленно покупать белье, максимально точно соответствующее размерам и формам клиента. Промышленные стандарты размеров слишком неточны и быстро устаревают, а каждая фигура индивидуальна. Поэтому, например, компания Third Love создала приложение для айфона, которое по фотографии женщины

может максимально точно определить подходящий ей размер бюстгалтера с точностью до 0,5 стандартного размера. Естественно, вещь нужного размера можно тут же купить. А старт-ап Adore Me подбирает лучший комплект белья на основании опросника на сайте

в виде серии картинок с возможностью выбрать понравившийся вариант. Похожий подход применяет True&Co, но в этом случае опросник намного полнее – полтора десятка вопросов – и сопровождается советами по правильному подбору и использованию «верха».

Вряд ли эти старт-апы вырастут в гигантов уровня L Brands, но их наработки могут быть приобретены и использованы большими компаниями. Вполне вероятно, что инвестиции в высокотехнологичные подходы к производству и продаже белья сделают его по-настоящему «второй кожей» человека и принесут глобальным игрокам новые миллиарды долларов прибыли. ■

# Неприличные артефакты

История исподнего от древнеримского бикини до социалистической сорочки

В отличие от других деталей человеческого быта, нательному белью очень не повезло с историей. Века не щадили этот интимный предмет из недолговечной ткани, а царившая до недавнего времени пуританская мораль не способствовала сохранению памяти об этой стороне нашей жизни.

## Бикини цезарей и фараонов

В середине XX столетия археологи раскопали на Сицилии богатую древнеримскую виллу. Одну из обнаруженных фресок тут же назвали «Девушки в бикини». Напомним, что бикини тогда только вошли в нашу жизнь, а на фреске IV века античные римлянки гуляли с зонтиками, играли в мяч и даже занимались с гантелями в одежде, которую сложно назвать иначе, чем купальник-бикини.

Но вскоре нашлись трусики-бикини на два тысячелетия старше сицилийских. В египетских Фивах в одной из гробниц среди настенных росписей, созданных в XV веке до нашей эры, археологи увидели несколько изображений полуобнаженных женщин в трусиках вполне привычной нам формы.

Но историкам пришлось бы долго фантазировать на тему покроя трусов римских цезарей и египетских фараонов, если бы не счастливый случай при археологических раскопках в Лондоне. Там в 1958 году на улице Королевы Виктории, где много веков назад располагался центр античного Лондиниума, римского предшественника британской столицы, обнаружили трусики, сделанные из кожи.

Оказывается, в далеком прошлом эта интимная часть одежды изготавливалась не только из ткани, которая не сохранилась бы за две тысячи лет. Трусы из мягкой кожи по покрою отличаются от привычных нам лишь отсутствием резинок, которые заменяют завязки на боках. Найденные в британской столице античные трусики археологи датировали первым веком нашей эры, так что теперь этот экспонат Лондонского музея по праву считается самым древним нижним бельем, сохранившимся до наших дней.

## Ископаемое белье

Белью из ткани повезло куда меньше. Долгое время самой древней из сохранившихся была нательная рубашка французского короля Людовика IX. Он умер во время очередного крестового похода, тут же был признан святым, и семь веков

Алексей  
Волынец



Фреска из гробницы Накта доказывает, что «бикини» носили еще в Древнем Египте



Global Look press

Магазин нижнего белья старался привлечь покупателей самими модными моделями корсетов (Кингстон-на-Темзе, 1906 год)

его льняная сорочка хранилась среди церковных реликвий в столице Франции, в знаменитом соборе Парижской Богоматери.

Влажная европейская почва не щадит льняные ткани, из которых делалось средневековое белье. Лишь в 2008 году историкам несказанно повезло – при реконструкции средневекового замка Ленгберг в австрийском Тироле в одном из помещений, замурованных более пяти веков назад, обнаружили сундук. В нем среди прочих вещей нашлись завернутые в одеяло кожаные ботинки. Чтобы обувь при длительном хранении не потеряла форму, неизвестная нам рачительная хозяйка пять столетий назад засунула в носки ботинок наполнитель – старые рваные тряпки. Этими тряпками оказались трусы и бюстгальтер – самые древние из дошедших до нас.

Чуть более века назад полный набор женского нижнего белья – конструкции из корсетов, панталон, поясов для чулок – **весил более двух килограммов и требовал немалой сноровки в обращении**

Сухость замурованного помещения, крепкий сундук и кожа обуви сохранили средневековую материю. Неоднократно штопанные трусики по покрою ничем не отличаются от античных бикини с завязками. А вот впервые в истории найденный бюстгальтер очень похож на современный, те же бретельки и чашечки для грудей. Поэтому женщину-археолога Беатрикс Нутс из университета Инсбрука, которая первой

исследовала эти находки, даже подозревали в подлоге. Но радиоуглеродный анализ показал, что бюстгальтер был шит из льняной ткани в период с 1440 по 1485 год – за четыре века до первого патента на эту деталь женской одежды.

### Бельевой милитаризм

В прошлом самым дорогим и сложным в изготовлении бельем были отнюдь не женские «дьявольские штучки», как называл дамские корсеты кардинал Мазарини. Самым важным считалось мужское белье для всадников, имевшее поистине стратегическое значение. Кальсоны для кавалериста требовали чрезвычайно аккуратных швов, очень кропотливой ручной работы. Ведь за час галопа или аллюра любой неверный стежок в швах сделает кровавую рану в паху и выведет из строя бравого гусара быстрее, чем вражеская сабля.

И если дамское белье всегда считалось чем-то слишком интимным, то отношение к мужскому белью в прошлом было совсем иным. Например, русское ис-

кусство «золотого века» не знает даже намеков на женское исподнее, зато картина с нижним мужским бельем открыто украшала Зимний дворец. Называлось это произведение живописи в духе присущего императору Николаю I демонстративного милитаризма «Солдаты Лейб-Гвардии Московского полка стирают белье».

На картине придворного художника Гебенса усадые гвардейцы радостно стирают рубашки и подштанники в компании





Shutterstock



Mary Evans Picture Library 2008/7TACC

крестьянок. Те, в отличие от солдат, одеты полностью – раздеть их было бы «не комильфо», ведь женское население России до начала XX века не знало иного белья, кроме исподних рубашек и нижних юбок. Конструкции из корсетов, панталон, поясов для чулок и прочей довольно сложной дамской «сбруи» были доступны лишь избранным из верхних слоев общества. Кстати, чуть более века назад такой полный набор женского нижнего

белья весил более двух килограммов и требовал немалой сноровки в обращении.

Не случайно упрощением интимного дамского туалета век назад занялся один из самых хитроумных персонажей русской истории тех лет – знаменитый провокатор тех лет – знаменитый провокатор Евно Азеф. Бежав от революционеров и полиции в Германию, он в 1915 году открыл фабрику корсетов и нижнего белья, сообразив, что в условиях мировой войны будет востребовано белье попроще и подешевле.

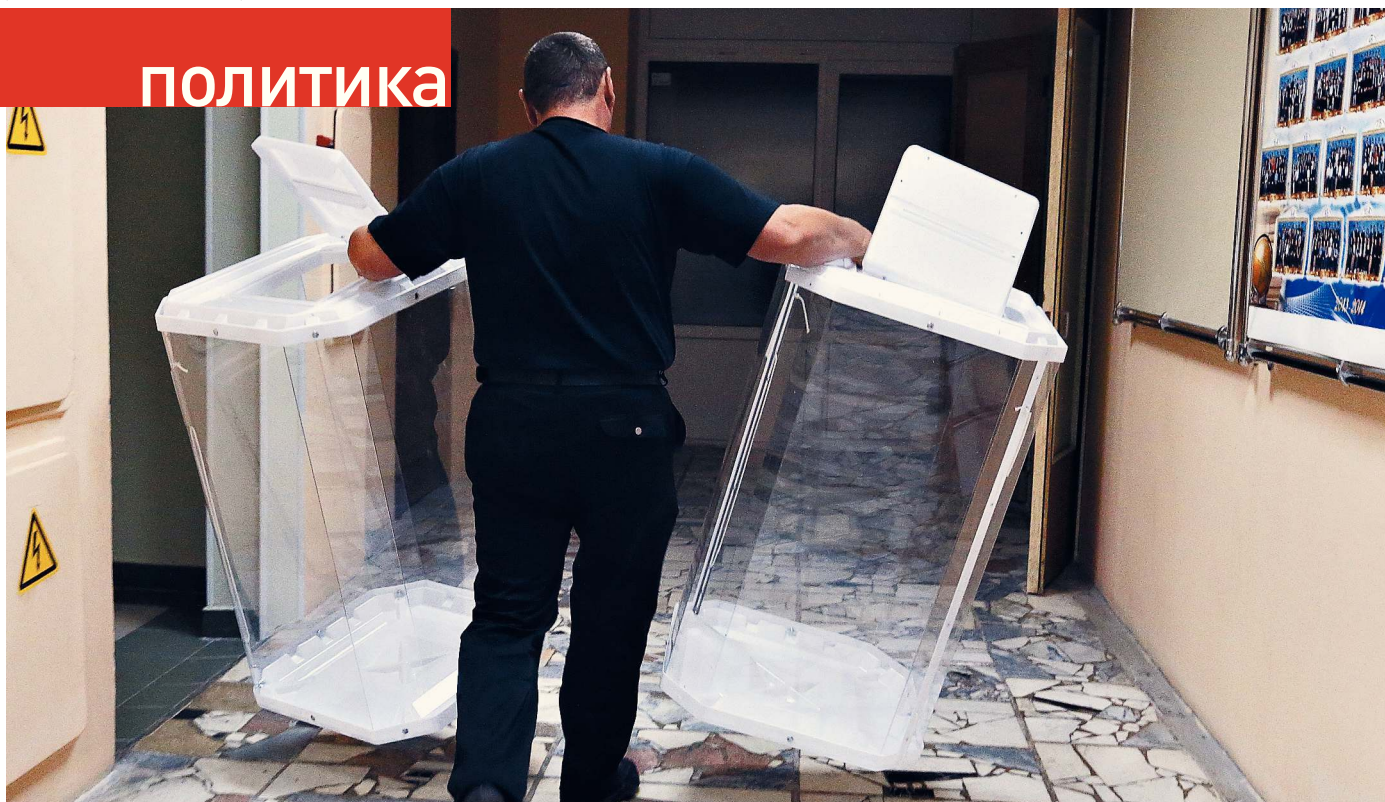
Именно Первая мировая война превратила кустарное производство белья в большую промышленность. Многомиллионные войска потребовали невиданного количества трусов и подштанников. Только русская армия за три года износила более 80 миллионов комплектов исподнего.

Так что неудивительно, что уже в советское время первый государственный стандарт по нательно-

му белью, принятый в 1938 году, описывал именно солдатские трусы. Впрочем, в том же году газета «Правда», главное издание правящей коммунистической партии, не стесняясь, печатала такую рекламу: «Снижены цены и значительно расширен ассортимент по отделу дамского белья. Сорочки и комбинации из батиста, маркизета, шифона и других тканей с художественными вышивками, кружевами...» ■

Даже в 1958 году выбор корсет оставался ответственным делом (фото вверху), ведь именно он придавал женскому силуэту соблазнительные изгибы (фото внизу: перед показом мод, 1939 год)

## ПОЛИТИКА



Андрей Гусев/ТАСС

# Без интриг и сенсаций

13 сентября в России пройдет более 10 тысяч выборов, на которых будет разыграно свыше 90 тысяч мандатов. Однако их исход интересует только участников

**Алексей Макаркин,** первый вице-президент Центра политических технологий

Предстоящие региональные выборы не обещают неожиданностей – их можно было бы считать голосованием без интриги. Однако если всмотреться повнимательнее, то региональные выборы имеют свои примечательные особенности.

Например, развивается система договоренностей «Единой России» с двумя парламентскими партиями – ЛДПР и «Справедливой Россией». Кандидат от этих партий может победить на выборах лишь в том случае, если еще до начала избирательной кампании президент назначил его исполнять обязанности главы региона. И, соответственно, «Единая Россия» своего кандидата не выдвигает. Пока таких примеров два – Забайкальский край («Справедливая Россия») и Смоленская область (там представитель ЛДПР был назначен еще в 2012 году по старому закону, а сейчас идет на досрочные выборы). В остальных случаях «жириновцы» и «эсэры» руководствуются олимпийским принципом: «Главное – участие».

В обмен они получают еще некоторые преференции. Например, сенатором от Брянской области должен стать «жириновец» Сергей Калашников, а от Омской области – известная

своей борьбой за нравственность Елена Мизулина от «Справедливой России». Подобная практика появилась пару лет назад и постепенно расширяется. В 2013–2014 годах «эсэры» и «жириновцы» получили так по одному сенаторскому месту, соответственно, во Владимирской и Оренбургской областях. А в Брянской области «жириновец» (правда, другой) был впервые делегирован в Совфед еще предыдущим губернатором Николаем Дениным. На этом фоне неувидительна ответная «любезность» – смоленский губернатор Алексей Островский выдвинул в Совфед известного «единоросса» Франца Клинецевича.

Таким образом, на смену почти полной кадровой монополии «Единой России» приходит более сложная практика. Ее можно охарактеризовать как кооптацию отдельных фигур из парламентской оппозиции в «широкую партию власти», которая уже не ограничивается одной – пусть даже самой крупной – политической силой. При этом губернаторы и сенаторы от парламентской оппозиции столь же лояльны власти, как и их коллеги-«единороссы», зато политическая система выглядит не столь «закостеневшей», как раньше.

В эту схему пока не полностью вписывается КПРФ, хотя ее кандидат при поддержке «единороссов» возглавил в прошлом году Орловскую область и направил в Совфед члена местного политсовета «Единой России». Но такая договоренность пока является исключением – коммунисты в ряде случаев не отказываются от реальной борьбы за победу. Причем самая острая ситуация сложилась в Омской области, где их кандидата Олега Денисенко не допускали к выборам по формальным основаниям – для преодоления муниципального фильтра ему не хватало одной «зачтенной» избиркомом депутатской подписи (одна из депутатов подписалась и за действующего губернатора, и за коммуниста). КПРФ обвинила региональную власть в давлении на своего депутата и довела дело до Верховного суда, который обязал зарегистрировать Денисенко. Правда, оппозиционером этого кандидата можно назвать достаточно условно – он конкурирует с региональной властью, но лоялен федеральной. Полковник запаса из группы «Альфа» Денисенко еще в 2009 году входил в «первую сотню» кадрового резерва Дмитрия Медведева.

В то же время восстановление коммуниста не решает общую проблему – из-за муниципального фильтра партии парламентской оппозиции вынуждены обращаться за помощью в сборе подписей к действующим губернаторам, после чего обычно уже не могут критиковать их в полную силу. Это относится не только к ЛДПР и «эсэрам», но и – в большинстве регионов – к коммунистам. Ситуация с Денисенко отличалась как раз тем, что он, будучи уверен в своих силах, отказался от такой помощи.

Что касается внепарламентской оппозиции, то «Яблоко» наиболее активно на выборах в местные парламенты в Новосибирской и Костромской областях. В первой ее список возглавляет Иван Стариков, в активе которого – посты замминистра, депутата Госдумы и члена Совфеда. Во второй – бывший «единоросс» и региональный депутат Владимир Михайлов. В Костроме с «Яблоком» активно конкурирует ПАРНАС во главе с Ильей Яшиным, чья кампания внешне напоминает московскую Алексея Навального образца 2013 года. Хотя есть и отличия – например, агитировать приходится не только во дворах Костромы, но и в малых городах области, и в сельской местности. Региональные выборы важны для обеих партий, так

## Кого выбираем

13 сентября 2015 года в России состоится Единый день голосования. В 24 регионах изберут губернаторов, глав областных администраций и республик. В 3 из них – Ханты-Мансийском, Ямало-Ненецком автономных округах и Республике Северная Осетия-Алания – утверждать региональных лидеров будут парламенты. В 14 областях губернаторов переизберут досрочно. В 83 субъектах РФ пройдет голосование за депутатов всех уровней. В 30 – выберут новые составы региональных законодательных собраний. Кроме того, пройдут выборы в 39 ЗАКС административных центров субъектов, 693 муниципальных и 8648 законодательных органов городских и сельских поселений. Всего будет разыграно 90 848 мандатов. Своих кандидатов на выборы разных уровней выдвинули 69 политических партий и объединений.

как успех повысит интерес к ним перед парламентской кампанией, где большую роль будет играть принцип «полезного голосования», при котором избиратель ищет не только самую близкую ему идейно партию, но и имеющую реальные шансы на преодоление избирательного барьера. В 2011 году «полезное голосование» нанесло ущерб «Яблоку» – многие его потенциальные сторонники, не веря в успех, проголосовали за «эсэров». Теперь барьер снижен с 7% до 5%, что повышает шансы демократов. А для ПАРНАСа костромские выборы важны вдвойне – у партии всего лишь один региональный депутат (это бывший мандат Бориса Немцова в Ярославле), что сейчас позволяет ей участвовать в выборах в Госдуму без сбора подписей избирателей. И ей надо получить гарантии от неприятных неожиданностей: хотя в Кремле заявляют, что закон меняться не будет, «парна-

## На смену кадровой монополии «Единой России» приходит более сложная практика кооптации отдельных фигур из парламентской оппозиции в «широкую партию власти», которая уже не ограничивается одной политической силой

совцы» опасаются, как бы Ярославская облдума не заявила о самороспуске.

Впрочем, все эти интриги сейчас волнуют преимущественно политиков, экспертов и журналистов. Да еще – частично – политически активную часть общества. Что же до большинства населения, то оно не придает этим выборам большого значения, не только не видя в большинстве случаев реальной конкуренции, но и не считая, что их голосование может что-то изменить. Одни не могут оторваться от работы, которая кормит семью, другие намерены посвятить сентябрьские выходные своим «фазендам». Поэтому явка, как обычно, ожидается невысокая – особенно если погода в день голосования будет хорошей. ■

# Сто дней от приказа

Чем отметился Михаил Саакашвили на посту губернатора Одесской области

**Наталья Павлова** (Киев – Одесса) 6 сентября исполнилось 100 дней с момента назначения бывшего президента Грузии Михаила Саакашвили на должность главы Одесской облгосадминистрации. Критики считают, что все это время он занимался пиаром, сторонники говорят, что реформами. «Профиль» попытался разобраться, что удалось, а что не получилось у грузинского реформатора, к которому на родине относятся неоднозначно.

## Новый сезон

«Сегодня Одесса – форпост реформ, которые реализует мой надежный товарищ Михаил Саакашвили», – написал в своем Twitter Петр Порошенко 2 сентября, поздравляя город с его 221-м днем рождения. В этом нехитром послании зашифрована важная мысль: президент Украины подчеркивает, что полностью доверяет своему протеже, председателю Одесской

с ограблением, они только посмеялись», – рассказывает историю из недавнего прошлого Одессы таксист Георгий.

А в осенней Одессе спокойно и весело, на улицах много горожан и еще больше туристов. Террасы ресторанов заполнены гостями, центральные улицы по-прежнему популярны в качестве места для прогулок, понемногу оживает рынок коммерческой недвижимости. Еще в начале сезона местные отельеры рассказывали, что у них забронировано до 80% номеров до конца лета. Оказалось, что это не преувеличение – найти свободное место в отеле или хостеле или снять квартиру нынешним летом в Одессе было крайне сложно.

Одесситы очень хорошо помнят печальные события 2 мая 2014 года, которые наравне с общим экономическим, политическим и военным кризисом в стране привели к срыву туристического сезона. Но в этом

году уныния нет – некогда, нужно работать, обслуживать гостей. По подсчетам местных властей, к концу года город посетит около 1,8 млн туристов, что более чем вдвое превышает прошлогодний показатель. Еще столько же приезжих отдохнет на курортах

**Политологи относятся к промежуточным итогам работы Саакашвили скептически.** «Результаты поверхностные, медийные, пиарные. Пиариться – это хорошо, но нужно больше системной, глубинной работы на перспективу»

ОГА Михаилу Саакашвили как реформатору и видит, как идут эти реформы. Более того, Порошенко готов защищать грузинского меритократа перед всеми, кто будет ставить ему палки в колеса.

Сами одесситы к Саакашвили относятся более спокойно. Многие традиционно надеются на изменения к лучшему, но чудес не ждут. Здесь все привыкли к тому, что город особенный, законы нужно исполнять не всегда, а коррупция непобедима. «У моей подруги как-то обокрали офис. Когда к ней приехала милиция, первым делом правоохранители проверили лицензионность программного обеспечения на ее компьютерах и выписали ей огромный штраф по этому поводу. На ее вопрос, а что же

в области. Но объяснять такие показатели исключительно приходом к власти Саакашвили не стоит. В стране в целом вырос внутренний туризм: у людей попросту нет денег ездить за границу, а Крым теперь не рассматривается как место отдыха.

Тем не менее многие одесситы, например, историк и учредитель агентства экскурсий «Тудой-сюдой» Александр Бабиш, склонны записать увеличившийся туристический поток в плюс именно новому губернатору. Уже в первые недели работы Саакашвили было организовано совещание, на котором предполагалось обсудить способы увеличения привлекательности Одессы как туристического центра. Сначала думали пригласить на заседание от силы



Архип Верещакин/ТАСС

50 человек, в итоге пришло более 800 неравнодушных граждан. Обсудив ряд самых важных вопросов, организаторы составили список из 780 пунктов, куда включили как общие идеи вроде «как сделать хорошо всем», так и обоснованные предложения по увеличению туристического потока.

«Теперь мы работаем небольшим коллективом примерно из десяти человек, все из туристической отрасли, общаемся напрямую с Валерием Пекаром (координатор общественной платформы «Новая страна» и эксперт в команде Саакашвили. – «Профиль»), предлагая ему конкретные идеи по развитию региона, например, транспортной инфраструктуры. В частности, предложили ему увеличить срок бронирования железнодорожных билетов для туристических групп с 2 месяцев до 4, чтобы можно было заранее организовывать туры и увеличивать потоки туристов», – рассказывает Бабиц. И добавляет, что три месяца – не срок и все еще впереди.

## В ручном режиме

Но есть и те, кто скептически настроен по отношению к новому губернатору. Местный гид и ведущий Евгений Гринке-

вич вспоминает случай, когда благодаря вмешательству Саакашвили расчистили кусочек пляжа, который занимает строящийся частный пансионат «Зеленый берег», принадлежащий украинскому миллионеру Василию Хмельницкому. В июле вокруг пляжа был снесен строительный забор, и горожане получили доступ к морю. И хотя уже через пару дней забор из сетки-рабицы был восстановлен, пиар-кампания получилась громкая. Как говорит Евгений Гринкевич, сложно понять, была это реальная забота об одесситах или просто показуха. «Реальных перемен я пока не вижу», – констатирует он.

Зато есть довольный деятельностью Саакашвили бизнес. В начале августа прокуратура отозвала свою жалобу на незаконное строительство ТРЦ Odessa Mall, которое давно планировала и все никак не могла начать компания Aggicano. Более того, насколько известно, Михаил Саакашвили лично потребовал разыскать сотрудника прокуратуры, из-за которого начались судебные разбирательства, застопорившие проект. Теперь, как сообщают в Aggicano, у них есть поддержка проекта со стороны губернатора.

Михаил Саакашвили управляет Одессой и областью в ручном режиме и даже выезжает на поля местного аграрного университета

Действительно, многое в области по-прежнему управляется в ручном режиме. Интересную историю рассказала «Профилю» сотрудница Одесского театрально-художественного училища. По ее словам, буквально на следующий день после назначения Саакашвили руководителем Одесской ОГА к ним в общежитие пришли неизвестные, чтобы провести перепись проживающих и заселить туда «своих людей» из команды нового руководителя области. На ее взгляд, не поменялось ничего: власть новая, а методы прежние.

Политологи относятся к промежуточным итогам работы Саакашвили скептически. «Результаты поверхностные, медийные, пиарные. Пиариться – это хорошо, но нужно больше системной, глубинной работы на перспективу», – считает политолог Вадим Карасев. «Слож-

Вам это тоже необходимо поддержать, потому что это просто необходимый пакет, чтобы сдвинуть страну с места».

Как поясняет советник губернатора, в «пакет реформ» входят законы, регулирующие вопросы землеотвода, строительства, экологических разрешений, свободы предпринимательства, государственной службы и ее де бюрократизации.

Часть этого «пакета» – таможенная реформа. «В Одессе 75% населения каким-то образом живет с контрабанды. Это не значит, что все контрабандисты, но если вы приходите в кафе и пьете там кофе, то он контрабандный, из Бразилии, – говорит Боровик. – Это реформа, которая очень важна для Одессы, и в идеальном варианте к январю мы создадим центр растаможивания, который будет

прозрачным и из которого мы полностью уберем человеческий фактор. Все будет регулироваться с помощью компьютерной программы, которая уже готова, она будет решать, какое судно инспектировать.

В рамках реформы

из таможни уберут СБУ, прокуратуру, милицию, ветеринарную инспекцию и т. д. – они все сейчас живут таможней».

Через полтора месяца в Одессе планируется запуск центра административных услуг, где гражданин сможет получать около ста услуг от государства. «И если сейчас нужно днями томиться и платить взятку, то здесь вы придете в очень приятное пространство, возьмете билет с номером, и в течение 15 минут вас обслужат», – говорит Боровик.

«Мы реорганизовали практически всю администрацию, уволили порядка 50% людей, провели через тестирование всех, кто остался, и сейчас выбираем, с кем мы хотим работать, а с кем нет. Высокие чиновники все пришли новые, это все часть нашей команды. Одно из наших достижений то, что мы собрали хорошую команду», – отмечает Боровик.

«Я работал в кабмине и, глядя на нынешнюю команду Саакашвили, могу сказать, что она гораздо сильнее той, что была в кабмине, более реформаторская. Но проводить реформы только в Одесской области – это крайняя мера, но если правительство не захочет делать их по всей стране, то мы хотим получить такое право хотя бы для нашего региона», – резюмирует советник губернатора.

## Мнения жителей Одесской области по поводу Саакашвили разделились. 41% одобряет его назначение, 37% эта идея пришлась не по душе. Работой нового губернатора довольны 38% граждан, не поддерживают его 36%, еще 26% затруднились ответить

но сказать, что конкретно он сделал», – соглашается с ним президент Украинского аналитического центра Александр Охрименко.

Одним из первых в свою команду реформаторов Саакашвили пригласил юриста, экономиста Сашу Боровика – украинца, полжизни прожившего на Западе, получившего высшее образование в России и в мае 2015 года со скандалом покинувшего украинское правительство, где он за три месяца работы так и не получил внятной должности и полномочий. Перед уходом Боровик заявил о конфликте с премьер-министром Арсением Яценюком, с которым далеко не самые лучшие отношения и у президента Порошенко.

«Мы подготовили «Одесский пакет реформ», который затрагивает все отрасли, которые влияют на бизнес. Это то, что Украина как государство должна была сделать буквально в первые месяцы после революции и не сделала», – комментирует Боровик результаты реформ, проводимых Михаилом Саакашвили. «В сентябре мы это принесем в кабмин и скажем: «Вам нужно это поддержать, а если вы не поддержите, то мы всей стране скажем, что вы просто реакционеры». Потом, надеюсь, кабмин это поддержит, мы принесем это в Верховную раду и скажем:



Михаил Маринин/пресс-спикера президента Украины/ТАСС

Многие одесситы так и не поняли, как Мария Гайдар помогает Михаилу Саакашвили

милиционера города соратник Саакашвили Гиорги Лорткипанидзе, начальник областной милиции.

Политолог Вадим Карасев считает, что выбранные Саакашвили методы борьбы с коррупцией не самые эффективные. «У коррупции экономическое основание. Все борются с последствиями, а надо бороться с причинами. Саакашвили эффективно борется с последствиями коррупции, и, может, это как раз и неплохо, потому что мало кто у нас вообще это делает. Но это не выход», – говорит он. И добавляет, что за прошедший год теневая экономика Украины выросла на 5%, и теперь ровно ее половина находится в тени, будучи неподконтрольной государству и налоговым органам.

## Кадровые вопросы

Не все одесситы и эксперты понимают логику кадровых решений Саакашвили. Например, явно не пришлась по душе Мария Гайдар, гражданка РФ и дочь российского политического деятеля Егора Гайдара, которую еще в середине июля Саакашвили назначил на пост своего заместителя. Украинцев тогда смутило не только гражданство новой чиновницы, но и ее откровенное нежелание отвечать на очевидные вопросы, связанные с назначением. «Я не понимаю, чем она занимается», – спустя почти два месяца после назначения Гайдар говорит Евгений Гринкевич.

Карасев считает, что решения принимаются, исходя из целей пиара, а не для эффективной работы. «Та же Гайдар – это чисто рекламная акция. Или новый спикер милиции (Анна Пенчева, телеведущая и фотомодель, по информации СМИ, снимавшаяся обнаженной для журнала Maxim. – «Профиль») – это такая же рекламная акция», – уверен эксперт.

И тем не менее главный адресат реформ Саакашвили – сами одесситы. А их мнения разделились. По данным опроса, проведенного социологической службой «Рейтинг» в Одесской области во второй половине июля, 41% граждан одобряет назначение Саакашвили на должность председателя ОГА, 37% эта идея пришлась не по душе. Работой нового губернатора довольны или скорее довольны 38%, не поддерживают его на должности 36%. В чем единодушны респонденты, это в приоритетах работы Саакашвили: 48% опрошенных считают, что прежде всего он должен бороться с коррупцией, 43% – за развитие инфраструктуры, 24% – за совершенствование системы ЖКХ, 23% – за рост промышленности, и 19% – за безопасность в городе. ■

## Против коррупции

«Саакашвили действительно борется с коррупцией. И сам взятку не берет. Совсем», – уверяет Александр Бабич. И добавляет, что в пользу нового руководителя одесского региона говорит, например, его решение назначить исполняющим обязанности начальника ГАИ Одесской области Александра Одижного, боевого офицера, прошедшего через службу в зоне АТО, «честнейшего человека».

Хотя борьба Саакашвили с коррупцией началась раньше и даже не с Одесской области. Еще в конце июня на пресс-конференции в министерстве инфраструктуры, где обсуждали введение в одесском аэропорту режима «открытого неба», Саакашвили устроил открытую перепалку с главой Госавиаслужбы Денисом Антонюком, фактически обвинив его в препятствовании развитию авиаотрасли и лоббировании интересов авиакомпании Игоря Коломойского «МАУ». После инцидента Антонюка отстранили от должности и провели служебное расследование. Очевидно, оно показало, что чиновник ни в чем не виновен, поскольку 2 сентября его полномочия были восстановлены, и он вернулся на свой пост как ни в чем не бывало.

Не менее громкое и показательное увольнение состоялось уже в Одессе в конце августа, когда на взятке в \$20 тыс. был задержан начальник городского управления ГУМВД Олег Макуха. Самое интересное в этой истории не то, что он попался на такой достаточно небольшой сумме, не то, что он выходец из Донецка, а то, что 1 июля его официально представил на должность главного

# «Петр Порошенко стал заложником войны»

Директор Института стратегических исследований «Новая Украина» Андрей Ермолаев рассказал «Профилю», почему политики в Киеве не могут договориться друг с другом

– Недавнее голосование в Верховной раде по президентскому законопроекту о децентрализации спровоцировало раскол в правящей коалиции и кровавые столкновения у стен парламента. И это при том, что будущий статус Донбасса в этом документе очерчен крайне расплывчато. Можно ли говорить о том, что на Украине сформировались «партия войны» и «партия мира»?

– Проблема нынешней власти состоит в том, что, взяв на себя обязательства в рамках минского переговорного процесса, она предложила крайне противоречивые формы их выполнения. Петр Порошенко стал заложником войны, и ему не удалось на протяжении полутора лет решить главную задачу – организовать новый национальный диалог. И у политиков, и в обществе отсутствует понимание того, каким же может быть реальный переговорный процесс, как может выглядеть широкий компромисс. Когда был предложен так называемый президентский законопроект изменений в Конституцию, стало очевидно, что он не позволит решить ни проблему Донбасса, ни проблему административно-территориального устройства. В нем половинчатые формулы, которые, по сути, только раскалывали ряды политиков. Но радикалы, для которых компромисс вообще неприемлем, и здесь увидели уступки. Поэтому конфликт и дробление в парламенте на радикалов разных мастей были предопределены.

– Лидер Радикальной партии Олег Ляшко, перешедший в оппозицию, мотивировал свой шаг тем, что если оставить в Конституции упоминание об особенном статусе для Донбасса, то этим может в будущем воспользоваться некое «промосковское большинство»...

– Президентский законопроект о децентрализации для радикалов послужил скорее поводом, чем причиной. А реальная причина – нестабильность в обществе, ожидание крайне тяжелых социальных последствий неудачной политики реформ осенью–зимой. Проблема энергодефицита, рост тарифов, падение доходов... Радикалы хотят форсировать кризис власти и, возможно, прийти к ее перезагрузке, чтобы усилить свои позиции в парламенте. К сожалению, даже после этого противоречивого голосования не был продолжен диалог о том, какие могут быть формулы компромисса в стране.

Более того, изменения в Конституции не предполагают политического диалога разных партий, диалога власти и так называемых сепаратистов, ДНР и ЛНР.

– То есть перспектив урегулирования конфликта с юго-востоком за столом переговоров не просматривается...

– Грубо говоря, мы все оказались в трубе, выход из которой, вероятнее всего, – это параллельные выборные процессы в целом в стране и отдельно в ДНР и ЛНР, взаимное непризнание и углубление раскола. Самое опасное не в том, что вновь начнутся полномасштабные боевые действия. Ни одна из сторон – и это видно – не готова идти военным путем. Самое опасное, если Киев не сможет провести переговоры (за пример для подражания можно взять переговоры правительства Великобритании с террористами в Северной Ирландии, которые в конце концов закончились подписанием Договора Страстной пятницы), нас ждет перезагрузка сепаратистских проектов ДНР и ЛНР. И шансы на мирное восстановление диалога после выборов на этих территориях будут еще меньше, чем сейчас.





Николай Лавренко/пресс-служба президента Украины/ТАСС

– Насколько вероятно углубление внутривнутриполитического кризиса, будет ли он разрастаться?

– Я считаю, что все это завершится глубоким системным кризисом власти к концу года и нас ждет сложный 2016 год с перевыборами и новыми политическими конфликтами.

И у «Самопомощи», и у «Батькивщины» хорошие условия для внутрикоалиционного шантажа. Единственный вопрос после раскола коалиции – как будет выглядеть правительство Арсения Яценюка в результате консультаций, запланированных на следующую неделю. Я думаю, что их позиция будет очень жесткой – участие в коалиции и усиление позиций в исполнительной власти. Каждая из этих сил считает, что в следующий выборный период – а ожидание досрочных парламентских выборов становится все более распространенным, – имея усиленные позиции в исполнительной власти, они смогут получить куда большие дивиденды и при голосовании, и при формировании власти образца 2016 года.

Будет жесткий торг вокруг правительства Яценюка и, не исключая даже, постановки вопроса о его смещении. Все будет крутиться вокруг борьбы за министерские посты – в силовом, энергетическом и финансово-экономическом блоках прежде всего. И это накладывается на замороженную ситуацию с Донбассом. Если военным правительствам в ДНР и ЛНР удастся провести, даже сымитировать местные выборы, это будет означать определенную перезагрузку во взаимоот-

ношениях людей с властями. Одно дело ходить на референдумы, другое – выбрать мэра или главу сельсовета. Эти люди ближе, понятнее. Когда граждане, живущие на Донбассе, услышат, что результаты голосования в Киеве не признают, это их консолидирует. Не понимать этого Киев не может. Проблема в другом – налицо неготовность, нежелание вести переговоры

Президенту Украины Петру Порошенко (на фото) не удалось наладить национальный диалог, считает эксперт

**«Если Киев не сможет провести переговоры с юго-востоком, нас ждет перезагрузка сепаратистских проектов ДНР и ЛНР. И шансы на мирное восстановление диалога после выборов на этих территориях будут еще меньше, чем сейчас»**

о возможности проведения общенациональной выборной кампании, а затем о возможности горизонтального диалога.

– Но здесь присутствует и «российский фактор»...

– Если мы говорим о попытке компромисса, о выходе на украинский вариант Договора Страстной пятницы, то должны быть выполнены два важнейших условия – деинтернационализация конфликта – неграждане Украины должны будут покинуть зону конфликта с той и с другой стороны. И второе – какой-то вариант контроля по линии огня, который, я надеюсь, будет прекращен к выборам, и совместное патрулирование границы Украины. Может быть, с привлечением третьей стороны в лице ОБСЕ. Выполнение этих двух условий могло бы быть важнейшим стабилизирующим фактором. Иначе проблему не решить. ■

Беседовал Алексей Баусин



AFP/East News

# Стреляют все

Ни Москва, ни Киев не хотят прекращать конфликт на востоке Украины. За амбиции Путина и Порошенко каждый день платят своими жизнями военные и мирные жители

**Маттиас Шепп**, текст  
**Владимир Широков**, перевод

Вечером 16 августа в начале одиннадцатого перед кирпичным домом продавщицы Ирины Донской в поселке Сартана, у северной окраины Мариуполя, разорвались минометные снаряды. Она услышала, как соседская дочь, 10-летняя Наташа, стала звать на помощь, рассказывает Ирина. Уложив собственных дочерей на пол гостиной, она бросилась на голос. «Наташа лежала на земле во дворе и спрашивала: «Тетья Ира, где моя нога?» Осколок превратил конечность в лоскутья, ниже колена висел только кусок кости. Мать Наташи находилась в момент взрыва рядом с дочерью и получила тяжелое брюшное ранение. Через два дня она скончалась в больнице. Ирина Донская говорит, что Наташа до сих пор не знает о ее смерти.

Пророссийские сепаратисты и украинское правительство, как всегда, возлагают ответственность за этот обстрел друг на друга. Служба безопасности Украины (СБУ) сразу же сообщила о задержании якобы коллаборациониста – корректировщика огня сепаратистов. Однако Ирина Донская и большинство жителей Сартаны убеждены, что огонь велся с украинских позиций. Они каждый день живут в страхе перед новым артиллерийским обстрелом.

После того как на востоке Украины официально вступил в действие режим прекращения огня, погибли свыше 1000 военнослужащих и мирных жителей. Большой заинтересованности в реальном мире сейчас, похоже, нет ни у Москвы, ни у Киева. И тех, и других устраивает, что границы между информацией и дезинформацией, атакой и обороной в контексте данного конфликта в центре Европы остаются расплывчатыми. Как следствие вокруг портового Мариуполя с его 455 тысячами жителей почти ежедневно гибнут военнослужащие и мирное население.

С одной стороны, Владимир Путин позволяет сепаратистам продолжать стрельбу и регулярно угрожать переходом в наступление в надежде, что Киев и Запад все же пойдут на уступки. Однако при этом сегодня он дальше, чем когда-либо, от своей истинной цели – удержать Украину в зоне влияния Москвы. С другой стороны, Петр Порошенко тоже не заставляет оружие замолчать, он не хочет демонстрировать слабость. Кроме того, война на востоке страны служит киевскому правительству благовидной отговоркой, объясняющей, почему реформы оттягиваются, а экономика находится в свободном падении. Предотвратить дефолт удалось только благо-

◀ Боец украинского батальона «Донбасс», казарма которого находится в 15 км от Мариуполя, на берегу Азовского моря

даря западным кредитам и списанию пятой части долгов, о котором было объявлено 27 августа; население становится все беднее.

24 августа в Киеве, как и по всей стране, завершилось празднование Дня независимости. А в Берлине встретились канцлер Германии Ангела Меркель, президент Франции Франсуа Олланд и его украинский коллега Петр Порошенко. Они безуспешно пытались вдохнуть новую жизнь в «Минск-2» – соглашение, достигнутое в феврале между ними и Владимиром Путиным. Путин лишь на время подключался по телефону. Однако мирное решение конфликта без него или против него невозможно.

Но кто произвел обстрел Сартаны? За соблюдением режима прекращения огня следят наблюдатели из ОБСЕ, по строгим правилам организации они обязаны хранить молчание. Однако один из них в разговоре со «Шпигелем» признает правоту тех жителей, которые винят украинцев. Он проанализировал снимки, полученные с беспилотников вскоре после обстрела: «Стволы орудий на одной из украинских позиций еще были горячими, это мы смогли однозначно установить при помощи инфракрасных камер». В окрестностях Мариуполя ОБСЕ использует четыре беспилотника. 27 экспертов, в том числе 16 сотрудников двух американских компаний, оценивают получаемые с них данные.

Другой пример того, как обе стороны играют с огнем, – бой за прибрежное село Широкино в 10 км от Мариуполя. ОБСЕ в своих официальных заявлениях, как правило, беспомощно констатирует «стрельбу с обеих сторон», не имея возможности сказать, кто ее развязал. Однако один из наблюдателей признает, что «в данном конкретном случае украинцы действовали чуть более активно». Бойцы украинского добровольческого батальона «Донбасс», по его словам, находились на пригорке, на высоте 35 метров над уровнем моря. Оттуда они имели «удобную возможность обстреливать» небольшое село.

Казарма «Донбасса» находится в 15 км к западу от Мариуполя, на берегу Азовского моря, рядом с селом Мелекино. Один из снайперов батальона признается: «Когда после двух-трех дней тишины на фронте нам становилось скучно или если противник обнаруживал свою слабость, мы, конечно, стреляли, в том числе первыми».

Грохот орудий сливается с шумом моря, когда утром 25 августа около полусотни бойцов батальона «Донбасс» выходят на утреннее построение перед столовой. Большинство их товарищей по оружию находятся на ближнем фронте или на одном из многочисленных блокпостов вокруг Мариуполя. «Три наших человека сегодня ночью получили ранения в результате минометного огня сепаратистов. Но они выживут», – говорит командир, прежде чем огласить приказы.

До мая этого года в здании нынешней казармы находился пансионат «Светлана». Потом номера заняли бойцы «Донбасса». У дороги рекламный плакат: блондинка в нижнем белье и белых чулках подает коктейль

После того как на востоке Украины официально вступил в действие режим прекращения огня, погибли свыше 1000 военнослужащих и мирных жителей. **Большой заинтересованности в реальном мире сейчас, похоже, нет ни у Москвы, ни у Киева**





улыбчивому матросу. Подпись: «Высокий комфорт, низкие цены». И еще одна надпись красной краской из флакончика: «Бордель закрыт». Этот пансионат не был борделем; пока война не добралась до побережья, здесь отдыхали семьи. Однако «Светлана» в глазах бойцов символизировала все то, что довело старую Украину до катастрофы: коррупцию и семейственность. Через цепочку подставных фирм она принадлежала сыну президента Виктора Януковича, после революции на Майдане в феврале 2014 года вынужденно бежать в Россию.

Жители села Сар-  
тана, на северной  
окраине Мариуполя,  
живут в постоянном  
страхе перед новым  
артиллерийским  
обстрелом

«Все было продажным, – говорит один из командиров батальона «Донбасс» Сергей Филиппов. – Мы хотим, чтобы Украина очистилась». 35-летний Алексей из Одессы, в прошлом спецназовец, примкнул к «Донбассу» весной этого года. Укрывшись за меш-

ками с песком, вооруженный пулеметом, он следит за одним из входов в пансионат. «После ухода сепаратистов из Широкино мы должны были занять село и наконец освободить оккупированные территории, – говорит он. – Но эти киевские импотенты снова нам помешали».

У Алексея добрые глаза и модная борода. Он взял себе позывной «Гюнтер». Так звали его прадеда, пленного немца, который влюбился в украинку и после войны остался в стране. Алексей вообще любит немецкое. Он носит форменный ремень бундесвера образца 50-х годов XX века с надписью: «Единство, право, свобода». На предплечье татуировка с нацистским лозунгом: «С нами бог».

Гитлера он не жалует, говорит Алексей, однако авторитарные вожди ему по душе. Его герой – белорусский президент Александр

Лукашенко, популярный во многих странах бывшего Советского Союза благодаря тому, что не дает спуска оппозиции и поддерживает спокойствие и порядок в Белоруссии. У сепаратистов по другую сторону фронта Лукашенко тоже пользуется большим авторитетом.

По обе стороны война сформировала похожую установку: и правительственные войска, и сепаратисты ненавидят богачей и олигархов, одобряют смертную казнь и любят простые ответы на сложные вопросы. Это тяжелое бремя для молодой украинской демократии.

Семен Семенченко, основавший батальон «Донбасс», ныне депутат Верховной рады, еще в прошлом году неприкрыто



24 августа, в День независимости Украины, Петр Порошенко обсуждал проблемы урегулирования ситуации на востоке страны в формате «усеченной» «нормандской четверки» – с канцлером ФРГ Ангелой Меркель и президентом Франции Франсуа Олландом, без лидера РФ Владимира Путина

угрожал повести своих людей в Киев. Слова, что они «придут без оружия, как простые граждане», звучали неубедительно. Его люди давно стали политической силой в стране. Демократически избранных политиков они презирают. Президента Порошенко считают слишком уступчивым, а переговоры в целом бессмысленными и ругают европейцев, не желающих поставить Украине оружие. Второе Минское соглашение представляется солдатам и офицерам в казарме предательством Украины Западом, сравнимым с аннексией Судетской области в 1938 году. Алексей говорит: «Минск-2» ничего не стоит, когда взрывная волна от артиллерийского снаряда поднимает в воздух на 30 см тяжелые автомобили и ты хоронишь товарищей».

В феврале второе Минское соглашение стало компромиссом, лучшим из всех возможных, и позволило предотвратить эскалацию войны. Европейцы получили режим прекращения огня, пусть даже многие его положения оставались только на бумаге, Киев – передышку после катастрофических поражений своей слабой армии, Москва – надежду на снятие санкций. Но важнее всего для Путина была прописанная в соглашении федерализация Украины с необходимой для этого конституционной реформой. Тем самым он хотел превратить соседнюю страну в аморфное федеративное государство с различными центрами власти. Московские марионетки в Донбассе должны были получить широкую автономию, а значит, и право вето по вопросам внешнеполитической ориентации Украины. И Кремль смог бы надолго предотвратить вступление украинцев в НАТО, а в идеальном случае и сближение с ЕС.

Однако киевское правительство при поддержке Запада настаивает, чтобы сепаратисты до переговоров об автономии провели по-настоящему свободные выборы на своих территориях и передали Киеву контроль над российско-украинской границей в Донбассе, как предусмотрено Минским соглашением. В этой патовой ситуации ни Путин, ни Порошенко не могут достичь своих стратегических целей: Порошенко – вернуть мятежный Донбасс, Путин – вернуть Украину в российскую зону влияния.

И русские, и украинцы избегают масштабного военного конфликта – открытой войны между Россией и Украиной. Порошенко – потому, что у него мало шансов выйти из нее победителем. Путин – потому, что в таком случае экономические санкции против России будут радикально ужесточены.

Если Украина еще раз перейдет в достаточно масштабное наступление, как минимум «ястребы» в Москве захотят использовать такую возможность, уже не ограничиваясь какими-либо соглашениями о прекращении огня. Им грезится сухопутный коридор к аннексированному полуострову Крым, который протянулся бы по побережью от Мариуполя до Одессы.

**Ни Путин, ни Порошенко не могут достичь своих стратегических целей.** Оба избегают открытой войны между Россией и Украиной. Порошенко – потому что мало шансов выйти из нее победителем. Путин – из-за радикального ужесточения экономических санкций против России в случае войны

По другую сторону мариупольского фронта контролируемое сепаратистами село Безыменное служит командным пунктом для спецназовцев российских спецслужб. Название села хорошо подходит для секретной операции, которая здесь ведется. Как рассказывают жители, под ангарами сельхозпредприятия русские якобы прячут танки, бронемашину и тяжелую артиллерию. Военные не носят знаков отличия, зато ходят с автоматами Калашникова новейшей модели и другой ультрасовременной техникой, типичной для секретных элитных подразделений, которые использовались еще при аннексии Крыма. «Мы все здесь часть одной большой игры», – говорит украинский снайпер Алексей в казарме батальона «Донбасс». Он рассказывает о многочисленных семьях, которые война развела по разные стороны, сделав врагами. Один офицер «Донбасса», рассказывает он, расстался с женой из-за того, что она симпатизирует России и осталась в сепаратистском Донецке. У другого девять братьев и сестер воюют на стороне повстанцев, двое из них заявляют, что готовы его убить. Отчим Алексея, с которым у него долгое время не было никакого контакта, тоже воюет за сепаратистов. «Не знаю, смогу ли я нажать на курок, если встречу его в бою», – говорит Алексей. ■

## общество



Сергей Андрушский / «Профиль»

# Узбекская модель

В России политологию как лженауку отменять нельзя: она позволяет выживать не только оппозиционным, но и кремлевским авгурам

МНЕНИЕ

Дмитрий  
Быков

В Узбекистане отменили политологию, объявив лженаукой. Основания очень веские: «отсутствие научной методологии политологии, изучение тем этого предмета другими предметами, наличие учебников по данному предмету, основанных исключительно на западной литературе и не соответствующих национальному наследию», а также неосвещение данным предметом «узбекской модели». Вместо изучения политологии студенты – впрочем, не только политологи, а все, наряду с преподавателями, – поедут убирать хлопок, поскольку всеобщая мобилизация на его сбор намечена на 5 сентября.

Однажды у меня случился доверительный разговор с Юрием Мамлеевым, чья проза мне не всегда понятна, но взгляды неизменно интересны. И Мамлеев сказал, что греческие боги, сыграв свою роль, куда-то исчезли, удалились, и вместо них миром стали править другие сущности (Пелевин в другом разговоре, бывшем поэтом, сказал, что, по его мнению, греческие боги удалились в Артек и там прячутся: в самом деле, это был последний оплот эллинской культуры). А потом куда-то делись домовые и лешие. То есть они есть, но не здесь.

Эта мысль выглядит красивой и глубокой – наивно же думать, что мир неизменен. Мне, в наивности моей, представляется, что и физические законы в древности были другие, и анатомия другая, – вполне допускаю, что была эра гигантов и тысячелетие долгожителей, когда и Мафусаил был не рекордсменом, а так себе, середнячком. Я это все к тому, что одна и та же наука может быть в какой-то момент вполне себе наука, а в какой-то – типичная «лже». Ну не абсолютные же это вещи. Скажем, сегодня алхимия – классическая лженаука и мало кто, кроме безобидных чудаков, увлекается поисками *lapis philosophorum*. Но в четырнадцатом веке это

вообще единственная наука, другой просто нет. И попробуйте сказать Альберту Великому, что он лжеученый. Не исключаю, что со временем лженаукой будет объявлена современная филология – именно потому, что она не имеет единой научной методологии. Что это за наука – толкование художественной литературы? В Советском Союзе вряд ли кто-то считал бы наукой богословие – именно потому, что богословием никто всерьез не занимался; генетикой – было, занимались, а богословие не могло считаться наукой именно потому, – внимание, сейчас будет важное определение, – что оно НЕ ОПИСЫВАЛО ТЕКУЩЕЙ РЕАЛЬНОСТИ. Точно так же, как и политология не описывает реальность сегодняшнего Узбекистана – просто потому, что в Узбекистане нет политики. Там есть «узбекская модель», сказано вам, а это совсем другое дело.

Ислам Каримов – самый старый из всех руководителей на территории бывшего СССР. Голосят за него больше 90 процентов. Как положено абсолютному властителю, он даже собственную старшую дочь, по-петровски заподозрив ее в попытке узурпировать власть, отправил под домашний арест, после чего следы ее теряются. Неоднократные нарушения прав человека, применение пыток, жесточайшее подавление бунта в Андижане – а по мнению современного российского начальства, так должен был действовать и Янукович, чтобы не допустить Майдана, – все это складывается в весьма привычный образ восточной деспотии, но попробуйте представить себе политолога при дворе Тамерлана или даже мудрого Гарун-аль-Рашида! Некоторое время роль политолога при нем пытался играть визирь Джафар, большой знаток астрологии, чистописания и ораторского искусства; закончилось это тем, что голова Джафара была отделена от туловища, а само туловище, разрубленное

надвое, выставлено на двух багдадских мостах. Подозреваю, что участь всех политологов при авторитарных правителях одинакова: до какого-то момента они должны восклицать: «Халва! Сущая халва!» при каждом новом откровении властителя, а потом их надо скармливать народу, потому что не власть же виновата в неуклонном ухудшении всего.

В современной России тоже очень много лженаук. Политология тут является лженаукой уже лет пятнадцать, но упразднить ее до конца, возможно, не следует – она позволяет выживать не только оппозиционным, но и кремлевским авгурам; политологами считаются и Сергей Марков, и Алексей Мухин. Само собой, пророчествам этих визирей никто всерьез не внимает, но надо же им как-то называть себя, чтобы удовлетворять хотя бы собственные амбиции. Лженаукой является история, поскольку регулярно переписывается – и никто не знает, как ее преподавать; ясно же, что в стране, где история является настоящей наукой, невозможно утверждать, что Корсунь (Херсонес) является сакральной точкой и духовной скрепой, а 4 ноября – Днем изгнания поляков. География, в особенности политическая, стала лженаукой с 2014 года, поскольку Россия вышла из всех норм международного права и начала, как Королева у Маршака, издавать новые законы природы. Полагаю, что лженаукой – причем в лучших традициях буржуазной – является и экономика, поскольку от уничтожения санкционных продуктов население России делается все сытее, а рубль, падая все ниже, чувствует себя все лучше. Ни одна плохая новость в российской экономике не является основанием для массового недовольства, поскольку, отрицая тем самым все традиционные экономические воззрения, население по законам осажденной крепости все теснее сплачивается вокруг власти. Объясняется это тем, что нас окружили пиндосы и их подпиндосники, власть принимает единственно возможные решения, в разгар войны власть не меняют и т.д.

Социальная психология – вообще не наука, поскольку поведение российского народа непредсказуемо и никакими закономерностями не управляется, кроме, пожалуй, одной: чего бы самого отвратительного от нас ни ждали – рабской покорности, кровавого бунта, тотального самоистребления, – мы всегда можем доказать, что способны поступить еще хуже. Я уж не говорю



РИА-Новости

о такой лженауке, как юриспруденция: юрфак еще в 1975 году в романе Юрия Домбровского был объявлен «Факультетом ненужных вещей». Скажем проще: задача любой науки – предсказывать реальность; задача науки на пространствах бывшего СССР – объяснять реальность задним числом, то есть подгонять под ответ. В этих условиях любая наука по определению является ложной, поскольку ответом на традиционные научные вопросы «Почему?» и «Как?» в российских условиях являются исчерпывающие «По кочану» и «Сядь да покак».

Узбекские студенты вместо изучения лженауки – политологии – отправились собирать хлопок

Участь политологов при авторитарных правителях одинакова: они должны восклицать: «Халва!» при каждом новом откровении властителя. **А потом их надо скармливать народу, потому что не власть же виновата в неуклонном ухудшении всего**

Тем более отраднее знать, что вместо изучения лженаук студенты отправятся на хлопок. Недалек час, когда и российские студенты вместо ненужной учебы поедут вместе с преподавателями на картошку, поскольку еда, в отличие от политологии, является единственной неиллюзорной реальностью. Впрочем, российский опыт показывает, что в случае крайней необходимости можно отменить и еду (как уже, согласно слухам, собираются в ближайшее время запретить доллар). По крайней мере объявление значительной части продуктов лже едой уже состоялось и никакого сотрясения не вызвало. В стране, где так много лжи, приставка «лже» может легко приставляться к чему угодно, пока не приставится однажды ко всей территории и не отменит очередной потерянный период истории. ■



Михаил Ментцель/ТАСС

# Наживка для отпускника

Подделка сайтов по продаже авиабилетов стала излюбленным приемом киберпреступников

Екатерина  
Буторина

Только что наступивший «бархатный сезон» таит для отпускников реальную опасность – на них открыли охоту хакеры. Кибермошенники научились успешно копировать популярные сайты по продаже авиабилетов, выманивая у ничего не подозревающих пользователей их персональные и платежные данные. В разгар сезона, отмечают эксперты, заработок аферистов составлял до миллиона рублей в неделю. Поймать хакеров сложно – выполнив свое предназначение, так называемые фишинговые сайты исчезают так же быстро, как и появляются. Но есть и хорошая новость: международная компания по предотвращению и расследованию киберпреступлений и мошенничеств Group-IB поделилась с «Профилем» рецептом, благодаря которому атакам хакеров можно успешно противостоять.

## «Рыбалка» онлайн

Сфера авиауслуг стала теперь зоной особого внимания хакеров. «Отпускной фишинг» – так специалисты в области борьбы с киберпреступностью условно назвали этот вид онлайн-мошенничества, особенно развившийся в по-

следние месяцы. Как рассказали «Профилю» в Group-IB, для осуществления своих целей мошенники копируют известные сайты по продаже авиабилетов. Эти сайты называют фишинговыми. Сам термин «фишинг» происходит от английского «рыбная ловля», «выуживание». Когда-то так называли и карманные кражи, а теперь фишинг – это особый вид интернет-мошенничества, когда аферисты создают копии сайтов, внешне не отличающиеся от оригиналов, и получают доступ к персональным данным своих жертв, стоит тем ввести на сайте-подделке свой логин и пароль. «Средний заработок мошенников от продажи поддельных билетов составляет от десятков до нескольких сотен тысяч рублей в день, особенно эта цифра увеличивается в разгар сезона, – рассказали в Group-IB. – До 70% всех случаев мошенничества приходится на период с мая по сентябрь. Средняя сумма одного хищения порядка 10–20 тысяч рублей, а в горячий сезон реализовать за неделю около 100 билетов несложно. Получается выручка в миллион и более. Дальше сайт просто закрывается и запускается уже на новом адресе».



Не всем россиянам, купившим билеты через сайты по продаже авиабилетов, удастся улететь в отпуск. Хакеры научились копировать известные сайты так, что граждане не догадываются, что попали на удочку мошенников

На данный момент эксперты зафиксировали более 500 случаев мошенничества. Вот несколько типичных примеров (имена жертв по их просьбе не раскрываются). Москвич Игорь чуть было не купил у мошенников пять поддельных билетов из Москвы в Париж и обратно. «Меня привлекла низкая цена, экономия получалась около восьми тысяч рублей, что, согласитесь, неплохо, – рассказал он. – Но на последнем «шаге» оформления меня смутил способ оплаты – Яндекс.Деньги. Это странно, так как у известных агентств оплата происходит через банковскую карту, а я уже не раз слышал о том, что деньги, отправленные через электронные кошельки, очень сложно вернуть. Так что я решил не экономить, а обратиться к тому продавцу, с которым точно улечу». Но не всегда все заканчивается так благополучно. Наткнувшись через поисковик Яндекс.Билеты

на заманчивое предложение одного из агентств о скидке в тысячу рублей, другая доверчивая путешественница по имени Светлана билет все-таки купила. Он был отправлен ей на почту и выглядел так, как обычно выглядят электронные билеты, поэтому никаких подозрений поначалу не возникло. «Спустя несколько дней я снова получила письмо, в котором говорилось, что мой билет – фальшивка и улететь мне вряд ли удастся, – пожаловалась Светлана. – Я сразу написала заявление в полицию и стала атаковать свой банк, так как оплатила заказ картой Visa». Из полицейского участка девушку отправили писать заявление в отделение «К» МВД, а оттуда – назад в участок, сославшись на то, что данные вопросы не в компетенции киберкопов. Помог банк, который смог отозвать платеж, и деньги вернулись на счет пострадавшей через четыре месяца после оплаты фальшивки.

«Заказали билеты на сайте avia-router.com стоимостью 10369 рублей. Оплату произвели через Сбербанк России. На электронный адрес пришли билеты. Оказалось, что они на другую фамилию и на другой рейс» – одна из типичных жалоб, которую эксперты получают от пострадавших онлайн-покупателей. Вот еще одна: «Заказала авиабилеты на сайте <http://www.inwayanyday.com>, оплатила через Интеркассу с банковской карты, есть номера счетов и БИК банка, номер заказа. С сайта <http://www.inwayanyday.com> пришло подтверждение брони. Несколько дней спустя снова заходила на этот сайт – билет на эти даты подорожал на 300 рублей. Успокоилась, но сей-

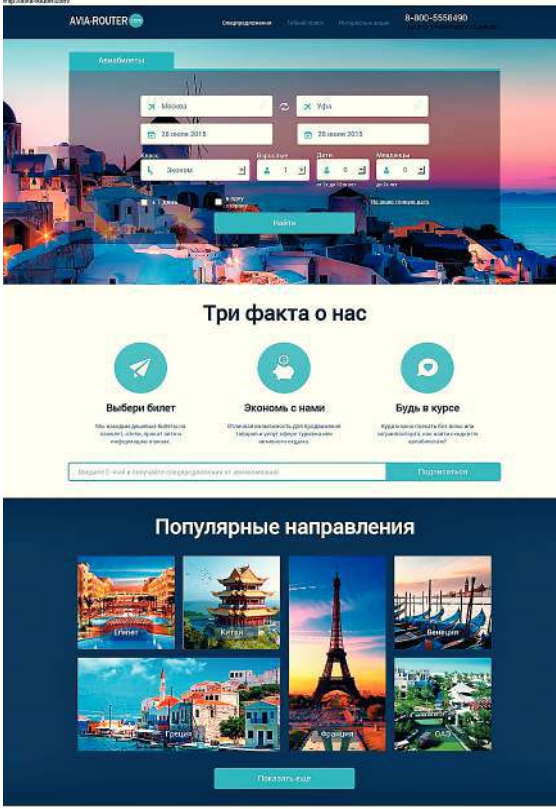
час вот уже третий день не могу на него выйти, и служба поддержки не отвечает. Маршрутной квитанции нет. Получается, я оплатила и осталась без билета. В интернете уже почитала, что такие проблемы не только у меня. Что делать и как быть?».

## Интеграция в противовес изоляции

Одно средство от мошенников уже найдено. Совместно с довольно популярной интернет-компанией по продаже билетов Aviasales Group-IV запустили совместный проект «Настоящий-билет.рф». На этом сайте каждый может вбить web-адрес любого перевозчика и проверить его «на вшивость». Там же специалисты дадут совет, как самостоятельно определить мошенников и как поступить в случае, если все же попались

Мошенники копируют известные сайты по продаже авиабилетов для осуществления своих целей.

**Их средний заработок составляет от десятков до нескольких сотен тысяч рублей в день, особенно эта цифра увеличивается в разгар сезона**



Три факта о нас

- Выбери билет**  
Мы предлагаем различные варианты билетов, чтобы вы могли выбрать наиболее подходящий вариант.
- Экономь с нами**  
Спасибо за то, что выбрали нас! Мы предлагаем самые выгодные тарифы и лучшие цены на билеты.
- Будь в курсе**  
Мы всегда в курсе последних новостей и изменений в расписании рейсов.

Популярные направления

Гибкий поиск авиабилетов

Скриншот поддельного сайта по продаже авиабилетов



Если фальшивый билет уже куплен, то потерпевшим, в первую очередь, нужно обратиться в органы милиции или прокуратуру по месту жительства

на их удочку. «Все обращения пользователей и сайты будут тщательно проверены командой круглосуточного реагирования CERT-GIB, и если сайт фишинговый, то его заблокируют. Среднее время реагирования 12 часов», – обещают в Group-IB. Эксперты разъяснили, как именно они работают: «Мы получаем жалобу на сайт или сами находим подозрительный ресурс, определяем его как мошеннический и направляем запрос операторам, регистраторам и хостинг-провайдером о блокировке этого ресурса. А они

Сайты мошенников – это созданные буквально вчера страницы, которые так же быстро закрываются. Поэтому и выглядят они соответственно». Кроме того, мошенники часто ловят на заманчивые предложения скидок. Если она 20% и выше, то это может оказаться наживкой, и цены на аналогичные перелеты лучше проверить в других агентствах. Внимательно следует относиться и к способу оплаты. «Мошенники часто просят оплатить билет с помощью электронных денег, прямым переводом на карту, при личной встрече – все это никуда не годится, –

говорят эксперты. – Наиболее безопасный способ – платеж вашей картой Visa или MasterCard. Только не платеж «с карты на карту», а, как положено, с CVV2-кодом, а еще лучше с кодом подтверждения от банка».

Ну а если фальшивый билет уже куплен, то алгоритм дей-

ствий таков. Следует обратиться с заявлением о совершении преступления в органы внутренних дел или прокуратуру по месту жительства. Правда, до сих пор, как говорят эксперты Group-IB, им неизвестно ни одного случая поимки аферистов. Следует также позвонить в свой банк. Если заблокировать платежную операцию уже не получится, то, возможно, получится узнать, в каком направлении уплыли деньги. Тогда можно будет раздобыть информацию и о владельце счета, на который поступил платеж.

Российские власти, стремясь обезопасить граждан РФ в киберпространстве, стараются изолировать их (см. справку). Однако специалисты Group-IB добиваются эффективности в борьбе с мошенниками, наоборот, при помощи интеграции с коллегами по всему миру. В частности, круглосуточный центр реагирования компании

## Одно средство от мошенников уже найдено. Group-IB совместно с Aviasales запустили проект «Настоящийбилет.рф». На этом сайте каждый может вбить web-адрес любого перевозчика и проверить его надежность

уже производят блокировку домена». Если же подозрительный сайт по каким-то причинам сразу не блокируют, то он попадает в черный список, и любому пользователю, зашедшему на соответствующую страничку, будет сообщено об этом в отдельно всплывающем «окне».

На данный момент таким образом удалось заблокировать уже 422 сайта мошенников. Судя по их названиям – экспресс-авиа.рф, airbiletionline.ru, bystro-aviabileti.ru, aviabulet.ru, biletnasamoletonline.ru и так далее, – обмануться действительно можно легко. Чтобы этого не произошло, эксперты рекомендуют следовать его советам. Прежде чем заказывать билет на незнакомом сайте, сначала лучше проверить телефон их службы поддержки. «С помощью сервиса <http://whois.net/> вы сможете узнать, как давно был создан сайт, – советуют в Group-IB. –

CERT-GIB входит в группу FIRST, которая объединяет свыше 300 CERT-команд в 70 странах мира. «Если мы не работаем в какой-то определенной зоне, то мошеннический ресурс сможет заблокировать другая команда CERT в этой стране», – поясняют эксперты компании. Первый и основной координационный центр по решению проблем в интернете был создан еще в 1988 году в Питтсбурге (США). Это произошло после того, как впервые было зафиксировано массовое поражение компьютерных сетей вирусной программой, получившей впоследствии название «Червь Морриса».

Универсального метода борьбы с кибермошенниками не существует, отмечают специалисты. «Подобные мошеннические схемы известны уже много лет, они лишь меняют свою обложку и практически не усложняются технически, в отличие от тех же троянов, – говорят в Group-IB. – Но всегда, когда к решению проблемы присоединяются компании непосредственно из индустрии, на которую совершаются атаки, информированность пользователей растет намного лучше из-за авторитетности и охвата целевой аудитории. Кроме того, всегда есть некоторые нюансы, которые известны и очевидны только определенным компаниям».

Мошенничество с электронными авиабилетами далеко не единственная сфера, где вовсю орудуют хакеры – вероятность наткнуться на них существует при совершении любых онлайн-платежей. «Схема довольно стандартная и рекомендации, соответственно, тоже аналогичные, – заключают эксперты. – Сейчас, желая сэкономить, необходимо не только найти место, где окажут нужную услугу или продадут желе-

## Авиабилеты вне закона

С 1 сентября в России вступили в силу новые нормы федерального закона «О персональных данных», обязывающие компании по предоставлению онлайн-услуг хранить персональные данные граждан РФ на российской территории («Профиль» подробно рассказывал об этом в номере от 24 августа). Но как раз на авиаперевозки они не распространяются. По этому поводу Минкомсвязи даже дало специальное разъяснение. Чиновники признают, что авиаперевозчики не могут выполнять свои функции без обработки персональных данных, ибо билет на самолет, согласно Воздушному кодексу (ст. 105), – это договор, заключаемый между пассажиром и перевозчиком. Кроме того, собирать персональные данные для оформления билетов авиакомпания обязывает международное и национальное законодательство о транспортной безопасности. В частности, Россия, как правопреемница СССР, с 1933 года является участницей Варшавской конвенции «Об унификации некоторых правил, касающихся международных воздушных перевозок», с 1983 года – аналогичной Гвадалахарской конвенции, с 2005 года – Чикагской конвенции «О международной гражданской авиации». Эти конвенции, отмечают в Минкомсвязи, «составляют неотъемлемую часть правового регулирования деятельности авиаперевозчиков и связанных с нею информационных процессов». «Требования федерального закона «О персональных данных» не распространяются на деятельность российских, а также иностранных авиаперевозчиков в части сбора и обработки персональных данных граждан-пассажиров для целей бронирования, оформления и выдачи им авиабилетов (проездных билетов), багажных квитанций и иных перевозочных документов, так как они подпадают под исключение», – разъяснили в министерстве. И это исключение распространяется также и на агентов, работающих от имени авиаперевозчиков и продающих в том числе электронные билеты.

мый товар. Надо в обязательном порядке осуществить тщательную проверку ресурса. При этом не важно, покупаете ли вы электродрель или вам нужно написание реферата. Мошенники сейчас есть абсолютно в любой сфере». ■

## Помогите Юле!

СОЮЗ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ  
ПРОСИТ СОТЕЧЕСТВЕННИКОВ ПОМОЧЬ



У Юли Алексеевой из Чебоксар редкое генетическое заболевание – синдром Пфайффера и двусторонний коронарный синостоз. Болезнь приводит к ненормальному сращиванию костей черепа и лица. Возникают проблемы со зрением и слухом. Единственный выход – операция. Она проводится бесплатно, а вот дистракционный аппарат и расходные материалы, которые стоят 429 433 рубля, необходимо приобрести самостоятельно. Но родители Юли не имеют такой финансовой возможности. Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Юле Алексеевой, перечислить средства на ее лечение.

**Более подробная информация по тел. (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Платежи в адрес Юли Алексеевой принимаются во всех отделениях Сбербанка России без взимания комиссионного сбора.**

Получатель: некоммерческое партнерство «Союз благотворительных организаций России»

ИНН 7715257832

КПП 771501001

р/с 40703810287810000000

в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва

к/с 30101810000000000272

БИК 044583272

Назначение платежа: пожертвование на лечение Юли Алексеевой

# «Интернет – это суровое место»

Герхард Эшельбек, отвечающий в концерне Google за ИТ-безопасность, о хакерских атаках на автомобили, конфликте со спецслужбами и перестройке концерна

Томас Шульц,  
текст  
Владимир  
Широков,  
перевод

Герхард Эшельбек входит в число ведущих мировых экспертов по ИТ-безопасности. 50-летний австриец уже 20 лет занимается угрозами, связанными с кибератаками и компьютерными вирусами, имеет целый ряд патентов. С начала 2015 года доктор наук в области информатики руководит отделом ИТ-безопасности и защиты данных концерна Google.

– Г-н Эшельбек, недавно глава Google Ларри Пэйдж объявил, что намерен преобразовать концерн в холдинг, который получит название Alphabet и будет включать в себя многочисленные дочерние компании, в том числе «похудевший» Google, состоящий преимущественно из поисковика и сопутствующих подразделений, таких как Maps и YouTube. С кем мы разговариваем: с главой отдела безопасности и защиты данных Google или Alphabet?

– Такое заявление само по себе было громким и для многих, конечно же, неожиданным. Но в том, что касается повседневной работы, все осталось по-прежнему. Безопасность и защита данных имеют для нас высокий приоритет. Именно этим мы, по сути, и занимаемся. – То есть вы по-прежнему будете защищать от хакерских атак не только Gmail, но и автомобили, ездящие без водителя?

– Да, мы определенно будем отвечать за существенные аспекты безопасности автомобилей. В новых «сестринских» компаниях в зависимости от их бизнес-моделей, возможно, будут происходить какие-то незначительные изменения, но в целом мы управляем ИТ-безопасностью во всем, чем занимается Alphabet.

– В таком случае работы у вас будет достаточно. В цифровом мире постоянно обнаруживаются бреши в системах безопасности. Так, не-

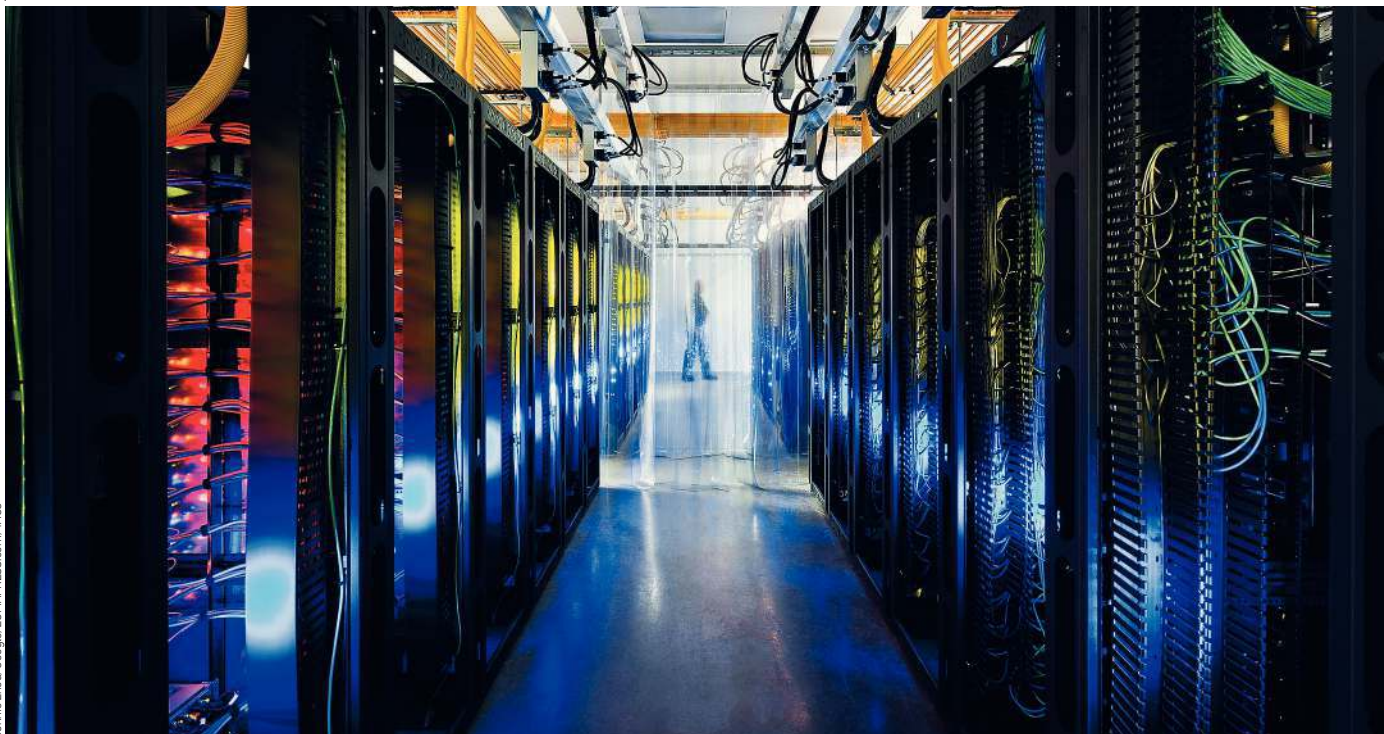
сколько недель назад экспертам в ходе своего рода краш-теста удалось взломать защиту автомобилей, находившихся на расстоянии нескольких километров, и получить контроль над ними. Вас это шокировало?

– Нет, о такой возможности говорили уже давно. Автомобиль сегодня – это не что иное, как большой суперкомпьютер, подсоединенный к Сети, располагающий датчиками и возможностью беспроводного подключения к другим устройствам. Это касается все больших типов техники. Мы, причем я имею в виду всю отрасль, должны позаботиться о том, чтобы впредь конструкторы с самого начала интегрировали в свои разработки элементы безопасности, будь то в автомобилях или кардиостимуляторах.

– От того, что мы слышали в последние месяцы, становится не по себе: хакеры могут вмешиваться в работу приборов для ввода наркоза, пытаются подключаться к бортовым системам самолетов. Как можно предотвратить реализацию таких кошмарных сценариев?

– Мы стоим еще в начале эры «интернета вещей» или как еще называют этот мир подключенных к Сети устройств. Это означает, что каждый что-то такое мастерит в одиночку и самостоятельно решает, что можно считать безопасным и сколько усилий нужно потратить на соответствующие аспекты. Таковую систему нужно срочно менять, необходимы последовательный подход и стандарты. В ближайшие два-три года должны быть разработаны блоки, которые просто будут использоваться в различной технике, чтобы не приходилось каждый раз заново изобретать колесо.

– Насколько велики связанные с этим технические проблемы?



Cornie Zhou/Google/ZUMAPRESS.com/ТАСС

DATA CENTER

– Они не больше, чем в любой другой ИТ-сфере. Центральную роль играют сетевая коммуникация и шифрование. Поэтому нам необходимо продумать единую сертификацию безопасности таких устройств с возможностью соответствующей проверки.

– По нашим ощущениям, каждую неделю появляются новые сообщения о кибератаках на компании. Злоумышленники пытались проникнуть и в компьютерную сеть бундестага. Это только начало кибервойны, набирающей обороты?

– Угрозы заметно усиливаются, что обусловлено различными факторами. С одной стороны, ИТ-мир становится все сложнее. С другой – компании и государственные ведомства постоянно расширяют свою ИТ-структуру: здесь – дополнительный сервер, там – новая компьютерная сеть. Если безопасность с самого начала не была интегрирована в архитектуру, следствием становятся ситуации, облегчающие кибератаки. Кроме того, злоумышленники становятся все более изощренными, располагают все более мощными инструментами. В целом угрозы сильно изменились.

– Можно конкретнее?

– Я работаю в отрасли более 20 лет и начинал карьеру в области научных исследований вредоносного программного обеспечения (ПО). В 90-е годы мы сталкивались всего лишь с горсткой новых компьютерных вирусов в месяц. Мы даже не подозревали тогда, что нам предстоит. Сегодня вирусы в большинстве случаев пишут уже не люди, а машины, их число составляет до 300 000 в день. Цель такого автоматически генерируемого вредоносного ПО состоит в максимально широком самотиражировании и нанесении максимального вреда. Так было последние десять лет.

– Сегодня, напротив, атаки становятся более целенаправленными.

– Именно так. Благодаря нашей глобальной инфраструктуре специалисты Google получают точное представление о том, что происходит. Кроме того, мы все чаще имеем дело со злоумышленниками, спонсируемыми определенными странами и преследующими вполне конкретные цели.

– Как компании могут защитить себя в столь сложных условиях?

– Во многих фирмах ИТ-инфраструктура формировалась последние 15 лет очень постепенно, и о безопасности никто особо не задумывался. В компаниях с 200 сотрудниками зачастую нет ни одного соответствующего эксперта, если без него удастся обойтись. Откуда здесь взяться инфраструктуре безопасности?

– Именно это мы и хотели от вас услышать.

– Я убежден, что одним из решений может быть «облако». Моя команда в Google состоит из 500 специалистов. Это позволяет предлагать нашим клиентам решения, которые сами они позволить себе не могут.

– Вы рассчитываете, что компании все больше будут выводить свои ИТ-структуры в «облако» и пользоваться пакетом услуг, включающим в себя безопасность. Но, без сомнения, найдется немало фирм, доверяющих Google меньше, чем собственному отделу ИТ.

– Главная задача моего отдела заключается в защите данных наших пользователей. Сотни разработчиков ПО занимаются исключительно созданием технологий обеспечения безопасности для наших платформ и нашей инфраструктуры. С другой стороны, многие компании создают «облачные» приложения. Поэтому то, что мы предлагаем нашим пользо-

Google гордится тем, что располагает собственной ИТ-инфраструктурой, в которую с самого начала интегрировались инструменты для обеспечения безопасности (на фото: data-центр Google)

вателям для их защиты, такие инструменты, как технология шифрования, мне представляется разумным.

– Но даже крупные отделы ИТ-безопасности не всегда гарантируют защиту от злоумышленников. В ноябре прошлого года хакеры, предположительно из Северной Кореи, опубликовали данные, полученные ими из системы Sony. Или все дело исключительно в оплошности концерна?

– Из случая с Sony мы извлекли один урок: современные хакеры действуют настолько умело, что замечают следы и могут разрушать целые фрагменты системы. Для многих представителей отрасли, включая меня, это оказалось неожиданностью. Поэтому я не стану утверждать, что ИТ-инфраструктура Sony

– Однако критики утверждают, будто Google сотрудничает со спецслужбами и добровольно предоставляет доступ к данным пользователей. Это так?

– Абсолютно не так! Я бы однозначно не стал поддерживать такое положение дел. Я регулярно слышу подобные обвинения, и мне это досадно. От некоторых вещей, которые говорят и пишут, у меня волосы на голове встают дыбом.

– Как бы то ни было, Google не может полностью отказаться от сотрудничества с американскими и европейскими государственными органами. Как оно устроено?

– Существует абсолютно прозрачный, однозначный в правовом отношении процесс, позволяющий правительственным структурам

запрашивать информацию, например, когда полиции требуется помощь в связи с расследованием убийства. И мы публикуем все эти запросы в отчете о прозрачности. Тем самым мы стремимся не допустить появления своего рода «черного хода», так что закулисных договоренностей не суще-

ствует, зайти можно только через «парадный вход», где каждый может видеть, что кто-то «стучится в дверь». Когда мы считаем желание получить информацию неоправданным, что происходит примерно в 40% случаев, то говорим «нет».

– Но насколько вы можете быть уверены, что спецслужбы все же не получают доступа к данным самостоятельно?

– Разумеется, это серьезный вопрос. Наше преимущество в том, что Google располагает собственной ИТ-инфраструктурой, в которую с самого начала интегрировались инструменты для обеспечения безопасности, и нам не приходится полагаться на кого-то еще. У нас детальная картина того, что происходит в наших системах, и мы сразу бы заметили какую-то подозрительную активность. Как минимум в настоящий момент я уверен, что извне никто доступа не имеет.

– Вероятно, большинство пользователей поверят вам, что Google защищает их данные от спецслужб. Многие больше озабочены тем, как использует эту информацию сам Google.

– Я европеец и понимаю озабоченность пользователей аспектами защиты данных, о которой говорят преимущественно в европей-

## «Мы стоим еще в начале эры "интернета вещей". Каждый что-то такое мастерит в одиночку и самостоятельно решает, что можно считать безопасным.

Должны быть разработаны блоки, которые будут использоваться в различной технике, чтобы не приходилось каждый раз заново изобретать колесо»

катастрофически не справилась. Скорее, как мне кажется, хакеры, финансируемые государствами, обладают настолько действенными инструментами, что в состоянии преодолевать даже мощные барьеры.

– Хакеры на службе у государства – это явление, которое ограничивается лишь немногими странами, такими как КНР или КНДР?

– Мне бы не хотелось выделять какие-либо из стран. Это глобальная проблема, я вижу данную угрозу повсеместно.

– Это относится к правительствам и США, и европейских государств? После разоблачений АНБ Эдвардом Сноуденом складывается впечатление, что чуть ли не больше всего остального нам следует опасаться собственных спецслужб.

– Сноуден, конечно же, стал большой вехой для нашей отрасли. Отношения с правительствами и государственными ведомствами после него сильно подпорчены. У нас в Google это привело к тому, что мы чрезвычайно ускорили реализацию целого ряда проектов. В частности, это касается шифрования внутренней коммуникации между нашими вычислительными центрами. Мы не позволим внедряться в нашу оптоволоконную сеть.

## Опасности в интернете

**Вредоносное ПО**

Инструменты (такие как вирусы и трояны), позволяющие злоумышленникам контролировать чужую систему или наносить тот или иной вред

**Проблемы с безопасностью**

«Брешки», дающие возможность осуществлять кибератаки; ПО, у которого не было бы таких проблем, практически не существует

**Спам-атаки**

или фишинговые атаки  
Рассылаемые электронные сообщения, нередко содержащие вирусы или вредоносные ссылки

**Advanced Persistent Threats**

Злоумышленники получают долгосрочный доступ к чужой сети

**DoS-атаки (Denial-of-Service)**

Атаки, вызывающие недоступность сервисов, веб-сайтов или целых сетей

**Drive-by-Exploits**

Автоматизированное использование проблем с безопасностью ПК, не требующее каких-либо действий от пользователя, например, при просмотре интернет-страницы

**Социальная инженерия**

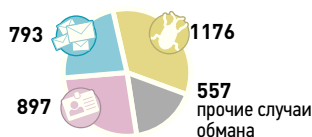
Злоумышленники используют любопытство или страхи своих жертв, чтобы пользователи самостоятельно предоставляли свои данные или разрешили установку вредоносного ПО в своей системе

**«Кража личности»**

Присвоение и использование персональных данных в интернете третьими лицами, как правило, для получения финансовых преимуществ

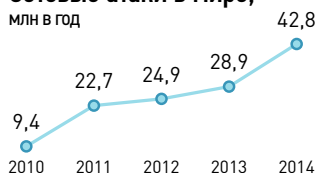
## Ущерб частным лицам

в Германии, млн евро



## Сетевые атаки в мире,

млн в год



## Страны, из которых осуществлялись кибератаки в 2014 г.\*



ских странах. Здесь в прошлом имели место определенные упущения. Отчасти проблема в том, что интернет в принципе не то чтобы очень прозрачен. Поэтому Google должен обеспечить такую прозрачность и показывать пользователю, что происходит с его данными, и вместе с тем предоставить ему возможность контроля и право решать, как нам следует обращаться с его данными, какие из них мы можем использовать. Несколько месяцев назад мы создали новую страничку, которая называется «Мой аккаунт», где пользователь централизованно, из одного «окошка» получает полный обзор своих данных, которые собираются Google, и имеет возможность управлять их использованием.

– Что ж, неплохо, но этого недостаточно.

– Да, мы, безусловно, еще не достигли цели, у нас впереди большой путь. После того как я занял эту должность, отделы безопасности и защиты данных впервые были объединены, и мы хотим распространить на защиту данных тот опыт, который был нами получен в сфере ИТ-безопасности.

– Как вы это себе представляете?

– Должны быть понятные процессы, которые запускались бы незамедлительно, как только происходит инцидент, например, поступает жалоба или фиксируется нарушение. Каждый продукт до релиза должен проходить проверку на защиту данных. До сих пор в сфере защиты данных, конечно, не все делалось безупречно. Так что я считаю своей персональной задачей изменить эту ситуацию, добиться улучшения, большего взаимодействия, большей прозрачности.

– В последнее время Google способствовал реализации многочисленных инициатив, связанных с проблематикой Safe Browsing – безопасного поиска в интернете. Ваш отдел все чаще предупреждает об угрозах фишинга, вредоносного и опасного ПО. От интернет-пользователя действительно требуется быть начеку?

– Интернет – это суровое место. В нем множество темных переулков, опасных для пользователей. Поэтому мы затрачиваем столько усилий для создания безопасных браузеров, которые автоматически распознают угрозы и «отфильтровывают» их. Мы ежедневно регистрируем пять миллионов предупреждений о проблемах с безопасностью, которые поступают от браузеров, ежемесячно идентифицируем 50 000 веб-сайтов как криминальные и выявляем 100 000 новых фишинговых страниц.

– Как пользователь может обезопасить себя?

– Пароли – самое слабое звено в этой цепочке. Мы настоятельно рекомендуем двойную аутентификацию, при которой, помимо пароля, также используется какой-то второй код. Проще всего купить за пару евро миниатюрный так называемый ключ безопасности (Security Key), подключаемый к USB-порту компьютера.

– Похоже, труднее повысить безопасность электронной переписки. Технические решения существуют уже долгое время, но почему их реализация все еще пробуксовывает?

– На пути между крупными интернет-провайдерами и нами электронные письма уже давно находятся в своего рода защищенном туннеле. Куда сложнее обстоит дело с так называемым сквозным шифрованием на всем пути от отправителя письма до его получателя. Мы предлагаем такую возможность в качестве тестовой версии на Gmail, но здесь нам еще только предстоит собрать опыт.

– То есть шифрование станет стандартом?

– Определенно. Причем это касается не только электронной переписки. Мы работаем над этим на всех уровнях передачи данных. Через пять лет мы, вероятно, оглядываясь назад, будем удивляться, как когда-то нам вообще могло прийти в голову отправлять через интернет незашифрованные тексты. Ведь никто не станет отправлять обычное письмо в прозрачном конверте. ■

## автомобили



«Группа ГАЗ»

# Comtrans /15

С 8 по 12 сентября в «Крокус-Экспо» пройдет  
Международный грузовой автосалон

**Дмитрий Белов**

В преддверии этого события мы решили оценить ситуацию на рынке легкого коммерческого автотранспорта (ЛКА), взглянув на позиции ключевых игроков. На фоне всеобщего курса на импортозамещение максимальное внимание приковано в первую очередь к отечественному производителю. И здесь однозначным лидером выступает «Группа ГАЗ». По результатам финансовой отчетности компании за первое полугодие можно смело сказать, что в настоящий момент последствия первой волны кризиса практически ликвидированы. Если в целом рынок легких коммерческих автомобилей упал на 35%, рынок автобусов – на 20%, а тяжелых полноприводных грузовиков – на 43%, то падение выручки у «Группы ГАЗ» составило всего 5%. При этом существенно возросла доля рынка: в сегменте автобусов до 84%, в сегменте среднетоннажных грузовиков до 72%, в сегменте полноприводных тяжелых грузовиков до 34%. Заметную роль в сохранении объемов прибыли сыграл рост выручки автозавода «Урал». Благодаря своевременной модернизации модельного ряда и реорганизации системы продаж он составил 25%. Линейка грузовиков «Урал NEXT» может похвастать не только современным внешним видом и эргономичным интерьером. Благодаря высокому каче-

ству сборки и компонентов автомобили имеют гарантию два года или 100 000 километров пробега. Межсервисный интервал при этом составляет 15 000 километров.

В основе новых моделей – модернизированное шасси, получившее около 50 значительных изменений. Как следствие, максимально допустимая нагрузка на передний мост автомобиля увеличена с 5,3 до 6,5 т, грузоподъемность шасси – с 12 до 13 т. Допустимая полная масса увеличена до 22,5 т, полная масса автопоезда – до 38 т. Благодаря модернизации раздаточной коробки входной крутящий момент вырос почти в полтора раза. Средний расход топлива снижен на 8%. Вся линейка «Урал NEXT» получила новый дизельный двигатель ЯМЗ-536 мощностью 240, 285 или 312 л. с. По желанию заказчика может быть установлена коробка переключения передач ЯМЗ или ZF.

Естественно, продолжается расширение модельного ряда линейки «ГАЗель NEXT». Пожалуй, впервые на отечественном рынке была представлена версия «Автодом» с выдвигной боковой секцией. Такое решение позволяет комфортно передвигаться и проживать сразу семи путешественникам. Но главная премьера – большеразмерный цельнометаллический фургон. С его выходом в компании рассчиты-





**Вадим Сорокин,**  
президент «Группы ГАЗ»:

«Группа ГАЗ» продолжает выпуск новых моделей поколения NEXT. Причем все они рассчитаны не только на российский рынок, но имеют и экспортный потенциал. Самая ожидаемая премьера на рынке коммерческого транспорта – это цельнометаллический фургон «ГАЗель NEXT». В сентябре мы представляем его сразу в трех видах – грузовой, грузопассажирский (комби) и микроавтобус. Основное отличие нового фургона – расширенная функциональность. Объем грузового отсека вырастет сразу на треть, увеличится количество посадочных мест, за счет изменения конструкции дверей более удобными станут погрузка и разгрузка. С выпуском этой модели ГАЗ впервые выйдет в сегмент большеразмерных фургонов, где сегодня присутствуют только иномарки. Другая важная новинка – «Урал NEXT». В этой

машине удалось совместить легендарную проходимость миасского внедорожника с современным уровнем комфорта и надежности, а благодаря использованию уже проверенного каabinного модуля «ГАЗели NEXT» – сохранить невысокую цену. Продажи нового «Урала» в различных исполнениях стартуют осенью этого года.

В среднетоннажном сегменте новый седельный тягач на базе «ГАЗона NEXT» позволит перевозить до 10 т груза. По сравнению с импортными моделями этого сегмента новый тягач обеспечит минимальную себестоимость в пересчете на килограмм перевозимого груза.

В следующем году появится автобус «Вектор NEXT», оригинальный дизайн которого не только обеспечит комфорт пассажирам и водителю, но и станет украшением российских городов».

ют захватить еще один немаловажный сегмент рынка, сейчас полностью находящийся под контролем иностранных брендов.

Одним из главных иностранных игроков на рынке легкого коммерческого транспорта по праву выступает «Volkswagen Коммерческие автомобили». Представив в этом году несколько мировых новинок, марка неплохо чувствует себя с точки зрения глобальных продаж. И хотя практически все премьеры, включая шестое поколение Т-серии, будут представлены и в России, в компании весьма осторожно оценивают перспективы отечественного рынка. Вот как прокомментировал ситуацию глава «Volkswagen Коммерческие автомобили» Михаил Семенихин:

«За первые 7 месяцев рынок легкого коммерческого транспорта до 6 тонн (включая пикапы) показал падение 33%. И это несмотря на государственные программы поддержки. Однако падение рынка началось не вчера, оно лишь является продолжением и усилением негативного тренда с 2013 года. Рынок грузовой техники в целом и рынок ЛКА в частности – своеобразные индикаторы здоровья экономики, и эти индикаторы показывают признаки старых болезней, которые лишь еще больше обострились в текущем году. Поскольку фундаментальных улучшений в экономике не ожидается, да и бизнес-настроение наших целевых аудиторий, мягко говоря, вызывает опасения, то и ожидать улучшений на рынке ЛКА едва ли стоит. Кстати, на пресс-конференции АЕБ в январе 2015 года по итогам 2014-го был дан консолидированный прогноз на текущий год – падение на 25%. Тогда же мы дали свой собственный прогноз рынка ЛКА на уровне –35% к 2014 году, и, похоже, наш

прогноз оправдывается, и мы оставляем его без изменений: –35% к 2015 году, что составит по итогам года 112 тыс. а/м (включая пикапы). Что касается 2016 года, то падение замедлится и составит, по нашему мнению, –10% к 2015 году. Причина проста: проблема с дефицитом госбюджета не позволит бесконечно долго продолжать программы госсубсидирования, и они в обозримом времени будут все же свернуты. Мне лично будет очень жаль тех именитых производителей, в продажах которых разного рода госсубсидии занимают 50–70%. Без инъекций в виде госсубсидий они просто не выживут в реальных рыночных усло-

## «Фундаментальное поведение автомобильного рынка продолжает разочаровывать, даже несмотря на то, что это происходит в условиях неустойчивой экономики и снижающихся доходов потребителей»

виях. Именно в 2016 году, по нашему мнению, снова постепенно начнут работать рыночные механизмы, и клиенты при принятии решений прежде всего снова будут ориентироваться на технологичность, экономичность, экологичность автомобилей и их полную стоимость владения, а не на сиюминутные скидки 30–50% в виде госсубсидий».

В плане технологичности Volkswagen, как всегда, есть что предложить. Так, все автомобили серии Т6 не только оснащаются двигателями с пакетом BlueMotion Technology, но и располагают обширным пакетом дополнительных ассистентов. Таких, например, как Post Collision Brake, предотвращающая повторные столкновения при ударе в заднюю часть автомобиля.

Еще один сильный игрок на рынке ЛКА – Ford Sollers. Компания активно развивает производство на отечественных мощ-



Volkswagen серии T6 оснащен двигателями с пакетом BlueMotion Technology и множеством других технологических новинок

но в основном это касается легковых автомобилей. Однако и в сфере легкого коммерческого транспорта ей есть чем гордиться. Новое поколение Ford Transit, запущенное в производство по полному циклу на заводе в Елабуге, имеет весьма неплохие шансы завоевать покупателя даже в условиях сокращающегося рынка. А с учетом того, что компания первой запустила в России завод по выпуску двигателей, то и пространство для ценового маневра существенно возросло. Вот каким прогнозом с нами поделился Владимир Дукельский, управляющий директор по коммерческим автомобилям и корпоративным продажам Ford Sollers: «Колебания валютных курсов и нестабильный рубль оказывают негативное влияние как на авто-

мобильный рынок, так и на общее социально-экономическое состояние в стране. Однако в долгосрочном плане Ford Sollers видит возможность освоения внутренних ресурсов страны, адаптации международных стандартов и развития собственного производства, расширения внутреннего коммерческого потенциала в России. В связи с целевыми программами и установками правительства и госорганов на развитие внутреннего производства, внедрение программ по замещению импорта и разработку собственных продуктов сегмент коммерческих автомобилей является важным и перспективным. До конца года продажи останутся на текущем уровне с возможным незначительным увеличением по сравнению с показателями текущего года.



**Михаил Семенихин,**  
глава марки «Volkswagen  
Коммерческие автомобили»:

«2015 год – знаковый для марки «Volkswagen Коммерческие автомобили»: в феврале состоялась мировая премьера Caddy четвертого поколения, в апреле весь мир увидел серию T6. За 11 лет модели Caddy предыдущих поколений разошлись по миру в количестве 1,5 млн единиц. Новый Caddy разовьет этот успех, поскольку стал еще совершеннее: улучшенная подвеска, новая передняя панель и множество опций в области информации и развлечений. Легендарный универсал повышенной вместимости заинтересует максимально широкий круг покупателей. Что касается серии T6, то она тоже обрела новые черты. Продуманные и выразительные линии придают модельной линейке современный и вместе с тем узнаваемый облик, который никогда не выйдет из моды. Полностью

переработана передняя часть со светодиодными фарами и ассистентом автоматического управления фарами (Light Assist). Дизайнеры и инженеры не оставили без внимания и салон. Они разработали высококачественные интерьеры для разных вариантов автомобилей: подчеркнуто практичный для Transporter и изысканный и индивидуальный для Multivan и Caravelle. Мы знаем, что нужно нашим клиентам, поэтому новое поколение демонстрирует многочисленные усовершенствования в области комфорта и технологий: адаптивное шасси, полный привод на основе муфты Haldex последнего пятого поколения, многочисленные ассистенты безопасности. Я уверен, что наши новинки по достоинству оценят не только лояльные клиенты марки, но и новые покупатели».

GAZель Next | Citiline\*

МЕНЯЕТ ВСЁ

ПАССАЖИРОВМЕЩАЕМОСТЬ  
18+1



1 195 000 ₺\*\*

лизинг без переплаты\*\*\*



8-800-700-0-747  
(звонок по России бесплатный)

azgaz.ru

\* Ситилайн, \*\* Цена со скидкой. Скидка 110 тыс. рублей предоставляется по программе «Автобус GAZель NEXT скидка 110 000 рублей» при приобретении каркасного автобуса на базе GAZель NEXT (GAZ-A6XRXX, где X-любой символ). Программа действует до 31.10.2015г. включительно. Программа не суммируется с действием фирменных финансовых продуктов «ГАЗ».  
\*\*\* «Лизинг без переплаты на 2 года». Ставка удорожания 0% отражает затраты Клиента при приобретении автомобиля в лизинг с учетом действия условий двух программ: - «Фирменная лизинговая программа «ГАЗ», срок лизинга 24 мес., первонач. взнос 30-49% стоимости автомобиля, график платежей дигрессивный. Программа предусматривает предоставление специальной цены на автомобиль при приобретении его в лизинг от ООО «Элемент Лизинг». Все расчеты осуществляются в рублях РФ. В зависимости от персональных условий финансирования договором финансовой аренды (лизинга) могут дополнительно быть предусмотрены комиссии за оформление и закрытие договора лизинга в размере 0,5-2% от стоимости приобретаемого автомобиля. - Государственная программа льготного лизинга. Программа предусматривает предоставление Клиенту, приобретающему автомобиль марки «ГАЗ» в лизинг, скидки в размере 10% стоимости автомобиля при уплате первонач. взноса по лизингу. Основные условия программы: автомобиль 2015 г.в., не стоящий на учете в ГИБДД, досрочное закрытие договора лизинга ранее 12 мес. запрещено, один лизингополучатель может за срок действия данной программы получить субсидий не более 10 млн. руб. по всем лизинговым договорам. Программа действует в рамках Постановления Правительства от 08 мая 2015 г. № 451. Ставка удорожания рассчитывается от стоимости автомобиля до применения к ней любых акционных предложений и фирменных программ. Размер аванса рассчитывается от стоимости автомобиля с учетом всех применяемых акций и фирменных программ. Предложение действительно до 30.09.2015. Производитель оставляет за собой право досрочно прекратить действие данной Программы. Не является публичной офертой.





**Владимир Дукельский,**  
управляющий директор  
по коммерческим автомобилям  
и корпоративным продажам  
Ford Sollers:

«2015 год для Ford Sollers – очень насыщенный и продуктивный. Мы успешно запустили в производство по полному циклу четыре новые модели: Ford Fiesta на заводе в Набережных Челнах, Ford Focus и Ford Mondeo на заводе во Всеволожске, а также новый Ford Transit на заводе в Елабуге. На сегодняшний день, по оценкам компании, специальные версии составляют не менее 60% российского сегмента легких коммерческих автомобилей. Благодаря наличию собственного производства и отдельной линии для выпуска Transit у нас появилась возможность представить в России новую линейку специальных автомобилей, которые могут быть созданы под уникальные нужды корпоративных и государственных заказчиков. Новый Ford Transit доступен в нескольких

модификациях: цельнометаллический фургон, шасси и автобус. Покупатели могут выбрать три вида надстроек: бортовую платформу с тентом, промтоварный фургон или изотермический фургон, которые устанавливаются на шасси (есть три варианта длины рамы) с полной массой от 3,1 и до 4,7 тонны. Полная гамма спецверсий насчитывает более 20 различных вариантов моделей транспорта специального и социального назначения. Мы уже выпускаем школьный автобус, маршрутный автобус, скорую помощь и так далее, которые можно заказать у наших дилеров по всей России. При этом Ford Transit нового поколения разработан с учетом повышенных требований выносливости и комфорта и адаптирован под нужды российских потребителей».

В следующем году, с учетом развития и предложения новых кастомизированных версий коммерческого транспорта по конкурентным ценам, а также запуска новых технологичных моделей, в особенности В-сегмента, возможен более показательный рост по сравнению с 2015 годом. Ключевую роль сыграет уровень и качество локализации производства. Значительное улучшение состояния автомобильного рынка мы считаем реальным в долгосрочной перспективе».

Причем эти прогнозы сложно назвать голословными. Так, по результатам продаж июньские объемы поставок нового Ford Transit превысили майские на 41%. Широкие возможности по адаптации под нужды конкретного покупателя в сочетании с рядом целевых, в том числе и государственных, программ делают Transit весьма интересным приобретением.

На базе нового Ford Transit представлены более 20 различных вариантов моделей транспорта специального назначения

Как мы видим, даже сильнейшие игроки расходятся во мнении относительно ближайших перспектив. При этом свое слово еще не сказало государство. По имеющейся информации, Минпромторг уже сейчас рассматривает возможность изменения формулы расчета уровня локализации производства. И если в этом законе будут допущены послабления, то именно Volkswagen и Ford Sollers станут основными выгодополучателями от такого решения.

Остальным участникам рынка оно также придется кстати. Но все равно им необходимо предпринимать экстренные меры по спасению своего бизнеса. И если такие гиганты, как альянс АВТОВАЗ–Renault–Nissan, могут позволить себе некоторую инертность, то более слабым участникам рынка придется приложить все усилия, чтобы пережить кризис, еще не достигший своего пика. Продажи продолжают падать, и, как отметил Йорг Шрайбер, председатель Комитета автопроизводителей АЕБ, «фундаментальное поведение автомобильного рынка продолжает разочаровывать, даже несмотря на то, что это происходит в условиях неустойчивой экономики и снижающихся доходов потребителей». На этом фоне удивительным выглядит результат подразделения коммерческих автомобилей Mercedes-Benz. За первые семь месяцев этого года ему удалось показать рост в 1% относительно аналогичного периода 2014-го. Однако в количественном выражении все не так радужно – всего 3882 единицы техники в этом году против 3851 в прошлом. Ну а тем, кто серьезно озадачен выбором коммерческого транспорта, очевидно, стоит поторопиться. Курс рубля не стоит на месте, и сегодня его динамику сложно назвать позитивной. К тому же крупнейшая отраслевая выставка – отличная площадка для подписания контрактов, независимо от того, хотите вы приобрести одну машину для маленькой компании или обновить корпоративный парк. ■





Павел Пепперштейн.  
«Беседующие  
старцы и сломанная  
Супрема». 2015 г.

# Смещения времени

Новые выставки в МАММ: высокая мода, видеоинсталляции, фактура времени и концептуализм

Четыре открывающиеся в Мультимедиа Арт Музее выставки – абсолютно разные по содержанию, стилистике, мироощущению авторов и временным рамкам, в которые умещается без малого столетие. Каждая из них привлечет своего зрителя, который, попав на одну, с большой вероятностью задержится и в соседних залах.

Выставка «Эдвард Штайхен в высокой моде» представляет модернистские работы главного новатора фэшн-фотографии прошлого века, сделанные для издательского дома Conde Nast в 1920–1930-е годы. Значимость стилистического прорыва Штайхена историки фотографии сравнивают с приходом звукового кинематографа на смену немому кино.

Для Vogue он снимал коллекции Шанель, Ланвен, Скьяпарелли и других выдающихся дизайнеров. Для Vanity Fair сделал более тысячи портретов современников, имена которых стали символами XX века: Гэри Купер, Марлен Дитрих, Уильям Йейтс, Марта Грэм, Фред Астер, Джордж Гершвин. Многих из них мы сегодня воспринимаем такими, какими их видел фотограф, – «штайхенизированными», по меткому выражению одного критика.

Группа художников AES+F – одни из лидеров российского видеоарта, не раз принимавшие участие в Венецианской биеннале и других престижных выставках современного искусства по всему миру. Их художественные исследования современного общества принимают форму масштабных многоканальных видеоинсталляций. Сюжетной основой проекта, который будет показан в Мультимедиа Арт Музее, послужила старинная гравюра Inverso Mundus, что в переводе с латыни означает «перевернутый мир». В этом мире, полном чертей и химер, свинья потрошит мясника, женщина несет на плечах осла, а нищий подает милостыню богачу – все это современные типажи нового Средневековья.

Инна Логунова



Михаиль Ровнер.  
«Трещины времени»  
(фрагмент). 2009 г.



Эдвард Штайхен.  
Актриса Анна Мэй  
Вонг. Vanity Fair, 1931 г.

Абстрактные видеоработы из серии «Смещения» израильской художницы Михаль Ровнер тревожны и энигматичны. Безликие тени, драматичные разломы сухой земли, мелкая рябь сбившихся в стаи человеческих фигур, редуцированных до точек и линий в пространстве, надолго приковывают взгляд, вводя в состояние

транса. Время и память в работах Ровнер приобретают осязаемую фактуру, что оказывается трагической иллюзией, которая разбивается о плоскую поверхность экрана. На счету Михаль Ровнер более шестидесяти персональных выставок, в том числе в Музее американского искусства «Уитни» и Лувре.

В центре выставки московского концептуалиста Павла Пепперштейна, одного из самых ярких и самобытных современных российских художников, – реконструкция его инсталляции «Победа над будущим», представлявшей Россию на Венецианской биеннале в 2009 году. Название открыто отсылает к футуристической опере Матюшина и Крученых «Победа над Солнцем» в оформлении Малевича. На картинах Пепперштейна супрематические элементы соединяются с образами мегаполисов будущего, а музыкальным сопровождением к ним выступают авторский рэп художника и «Весна священная» Стравинского. ■

Выставки организованы при поддержке MasterCard, Panasonic, Ahmad Tea и Julius Bar

## Альфа-банк поддерживает свободу творчества

Со 2 по 10 октября в Москве пройдут мероприятия X Международного фестиваля-школы современного искусства «TERRITORY». На ведущих культурных площадках столицы можно будет познакомиться с прогрессивными театральными и хореографическими постановками, новаторскими музыкальными сочинениями и инсталляциями. Фестиваль задуман организаторами, как «Территория личной и творческой свободы» для тех, кто готов к преодолению границ как между различными жанрами современного искусства, так и между разными культурами и странами. «В этом году основная программа фестиваля посвящена теме времени и памяти – самым важным для человека понятиям. Времена, как известно не выбирают, и мы сегодня живем в противоречивую и драматическую эпоху. Самое важное – остаться верным себе, и этому



Сцена из спектакля Рашида Урамдана «Время»

тоже должен учить фестиваль», – рассказал художественный руководитель фестиваля «Территория» Евгений Миронов. Спонсором юбилейного фестиваля выступил Альфа-банк, который уже почти четверть века следует лучшим традициям меценатства в сфере искусства. «Альфа-банк остается в авангарде поддержки самых передовых тенденций в области культуры. В музыке это наш фестиваль Alfa Future People», – говорит директор

по информационной политике и связям с общественностью АО «Альфа-банк» Леонид Игнат. – Поддержка фестиваля «Территория» – очередной пример нашего участия в развитии современного театра, который продолжает традицию, начатую сотрудничеством с «Гоголь-центром» в 2013 году и театром «Практика» в 2014-м».

Главными зрителями и участниками фестиваля станут студенты театральных и творческих вузов РФ и стран ближнего зарубежья. Они смогут не только посмотреть спектакли и обсудить их с создателями, но и перенять из первых рук бесценный опыт и профессиональные тайны. Среди тех, с кем смогут встретиться студенты: французский режиссер Стефан Брауншвейг, известный шведский режиссер Софи Юпитер, именитые хореографы Карин Понтъес (Франция), Торо Сааринен (Финляндия), арт-директор фестиваля Евгений Миронов, театральный критик Роман Должанский, кинорежиссеры Алексей Герман-младший и Андрей Звягинцев, режиссер Кирилл Серебренников, дирижер Теодор Курентзис, актриса Чулпан Хаматова и другие.

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [idr@cpss.ru](mailto:idr@cpss.ru) или по факсу: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

\*Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется **курьерской службой**, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – **простой почтовой бандеролью**



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)**

Извещение	Форма № ПД-4								
	<b>ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001</b> (наименование получателя платежа) 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3      4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа) в <b>Сбербанк России ОАО г. Москва</b> БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир									
Квитанция Кассир	<b>ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001</b> (наименование получателя платежа) 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3      4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа) в <b>Сбербанк России ОАО г. Москва</b> БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 _____ (наименование платежа)      _____ (номер лицевого счета (код) плательщика) Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров



Свежий выпуск

20:20

ПРОФИЛЬ



№ 31 2015  
59,00 руб



№30 2015  
59,00 руб



№29 2015  
59,00 руб

