

совместно с журналом

DER SPIEGEL

профиль

profile.ru

деловой
еженедельник

№28 [916]

27 июля

2015 года



ISSN 1726-0639
15028
9 771726 063006

Куда кривая вывезет

Россия приближается ко второму дну W-кризиса

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу idr@cpss.ru или по факсу: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

*Для юр. лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

Извещение	Форма № ПД-4							
	ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001 <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3 4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 <small>(ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</small> в Сбербанк России ОАО г. Москва БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма			
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Кассир								

Квитанция Кассир	ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001 <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3 4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 <small>(ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</small> в Сбербанк России ОАО г. Москва БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 _____ <small>(наименование платежа) (номер лицевого счета (код) плательщика)</small> Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					

В номере



Главная тема

6 За все заплатит народ

Правительство собирается решать кризисные проблемы за счет социальных расходов

Политика

14 ШПИГЕЛЬ

«Если не избавиться от ядерного оружия, то рано или поздно оно будет применено»

Михаил Горбачев о политике и морали в ядерный век, мучительных переговорах о разоружении и кризисе российско-американских отношений



14

20 Линия разрыва

Как НАТО готовится к нейтрализации «восточной угрозы»



24

24 Дорогой мой полицейский

На Украине реформируют милицию по грузинскому образцу, обещая новобранцам зарплаты вдвое выше средней по стране

Экономика

28 Тренды недели

32 Не халявщик, а партнер

Государство сочиняет все новые законы для привлечения частных инвестиций. Старые особого эффекта пока не дали

36 Работа навывнос

Как меняется рынок аутсорсинга в кризис

Общество

42 Банкиры не требуются

Рынок труда становится все более дешевым. Вакансии ищут клерки, стране нужны работяги

46 «Не выход из окна»

Почему врачи боятся давать обезболивающее и помог ли новый закон облегчить страдания онкобольных, рассказала директор благотворительного фонда «Подари жизнь» Екатерина Чистякова

50 ШПИГЕЛЬ

«У нас еще остались патроны»

Джулиан Ассанж о «возрождении» платформы WikiLeaks и своей



готовности помочь Комитету по расследованию скандала вокруг АНБ



50

Автомобили

56 Маневры премиум-класса

Автопроизводители пытаются поднять продажи, корректируя ценовую политику

Культура

60 Белый пушистый список

Дмитрий Быков: в идеологической войне бессмысленно отвечать ударом на удар, пропагандистская мощь России все равно в разы больше

62 Фоторифмы

Новые выставки Мультимедиа Арт Музея

Уважаемые читатели!

В связи с технологическим перерывом следующий номер журнала выйдет 17 августа 2015 года.

profile.ru СОВМЕСТНО С
DER SPIEGEL
профиль

**Объединенная редакция
журнала «Профиль»
и сайта www.profile.ru**

Главный редактор Светлана Лолаева
Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов, Дмитрий Комаров
Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин
Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов
Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков
Главный художник Павел Павлик
Ответственный секретарь Ольга Жирнова
Обозреватели: Дмитрий Быков, Екатерина Буторина
Корреспонденты: Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Антон Кравцов, Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Мстиславская
Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева
Фотослужба: Ольга Балакирева, Яна Векуа
Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова
Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва, Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор
Ирина Минакова (iminakova@idr.ru)
Директор по рекламе журнала «Профиль»
Марина Керимова (mkerimova@idr.ru)
Корпоративный отдел Ирина Хохлова (ikhokhlova@idr.ru)
Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-менеджер Наталья Фокина (nfokina@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в *Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации* (адресная персональная рассылка)
- в *салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines;* на бортах специального летного отряда «Россия»; в *VIP и бизнес-залах* British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad
- в *супермаркетах* «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в *гипермаркетах* «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток», «Окей», «Матрица», «Лента»
- на *автозаправках* ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».





Россия живет скоростями

Наши мечты неудержимы — мы стремимся вперед со скоростью мысли. Мы способны быть в любом месте, двигаться в любом направлении, преодолевать огромные расстояния. Это энергия, которая движет жизнью, это то, чем живет каждый из нас.

ОАО «РЖД». Россия живет дорогами

главная тема



За все заплатит народ

Правительство собирается решать кризисные проблемы за счет социальных расходов

Экономические власти России, похоже, находятся в состоянии, близком к панике. Все сыплется (экономика), и ничего не сходится (бюджет). Правительство судорожно пытается что-то собрать из того, что может, но получается из рук вон плохо. И Центральный банк России помогать правительству не собирается, поскольку слишком опасается предстоящих осенью валютных рисков. Экономический кризис, сотрясающий страну, к концу года, вероятно, только усилится.

Для того, кто не знает, куда идти, никакой ветер не станет попутным

Еще недавно на Санкт-Петербургском экономическом форуме власть (президент Владимир Путин, первый вице-премьер Игорь Шувалов, министр финансов Антон Силуанов) успокаивала публику и саму себя: самые негативные сценарии не реализовались, все оказалось лучше, чем мы ожидали, пик кризиса пройден, вот-вот начнется восстановительный рост, спорили только – в III или IV квартале.

Но когда в правительстве стали считать бюджет на будущий год, выяснилось, что, как ни прячь экономический спад, он все равно вылезает. А тут еще тройка «неожиданностей» из-за рубежа:

– развязка иранских санкций, которые уже уронили мировые цены на нефть на 10 долл./барр. а в конце года, когда начнутся реальные поставки иранской нефти на рынок, возможно, уронят еще на столько же;

– ФРС США, по мнению рыночных аналитиков, в сентябре 2015 года впервые за долгое время повысит свою процентную ставку, что приводит к перетоку капитала в США и уже ставит валюты развивающихся и сырьевых стран (Россия относится к обеим группам) под давление;

– история с Грецией, скорее всего, закончится исключением страны из еврозоны, что делает евро слабым, а инвестициям в долларах добавляет прибыльности.

С ценой на нефть ниже 50 долл./барр. бюджет просто разъехался по швам. А с такими внешними рисками ждать помощи от Центробанка не приходится.

И правительство начало искать, где сэкономить. Естественно, главный принцип отбора мер экономии – не их экономическая эффективность, а отсутствие или слабость групп лоббирования тех интересов, которые предстоит ущемить.

Нефть и газ? Тут рулят сплошь друзья президента. И налоги не поднимешь, и инвестпрограммы (типа строительства ненужных трубопроводов) не зарежешь. К счастью, они сами иногда отпадают (отказ от «Южного потока», замораживание «Турецкого потока»), но от этого денег в бюджете не прибавится, они все равно остаются у госкомпаний. Впрочем, наверняка Минфин сделает попытку увеличить их дивидендные выплаты.

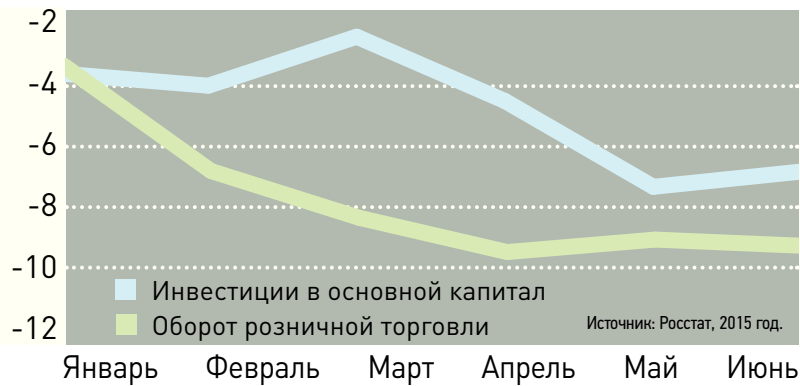
Алексей
Михайлов

Потребление и инвестиции в I квартале 2015-го упали на 8-10% к прошлому году, и только индексация пенсий и пособий и опережающее падение импорта сократили спад ВВП до 4-5%, а всякие «тонкости статистики» в исполнении Росстата превратили его в 2,2%

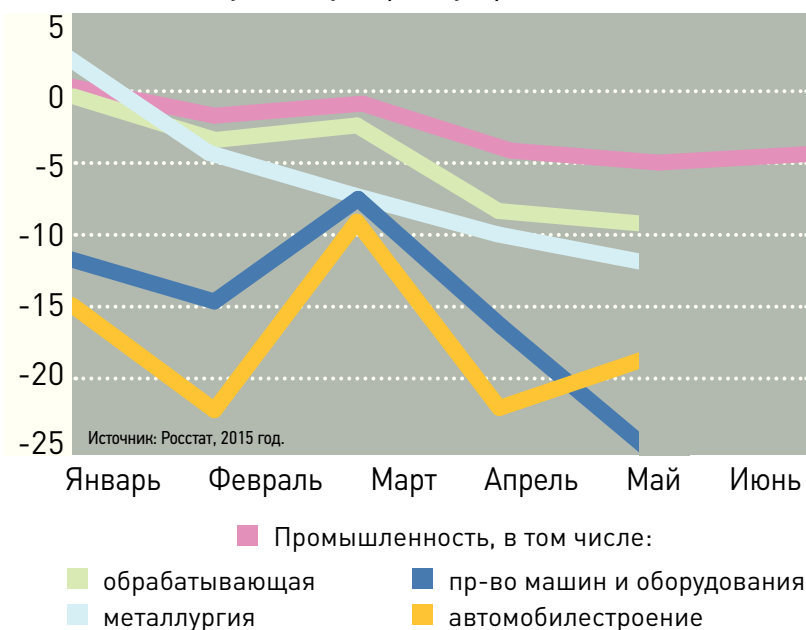
Оборонка? Жесткое лобби в правительстве, имеющее прямой выход на президента. Тут не только сэкономить не удастся, но еще в дополнительные расходы придется впрячься, как показали последние поправки к бюджету на текущий год, принятые в июле.

Приватизация? В условиях санкций у наших компаний денег нет (все уходит на выплату внешних долгов), а иностранные не придут. Лакомые куски экономики придется отдавать за копейки китайцам или другим восточным соседям, что бюджету не очень поможет. А главное, чиновникам жалко терять часть контроля над экономикой. Приватизация в последние годы заглохла, и никто не торопится

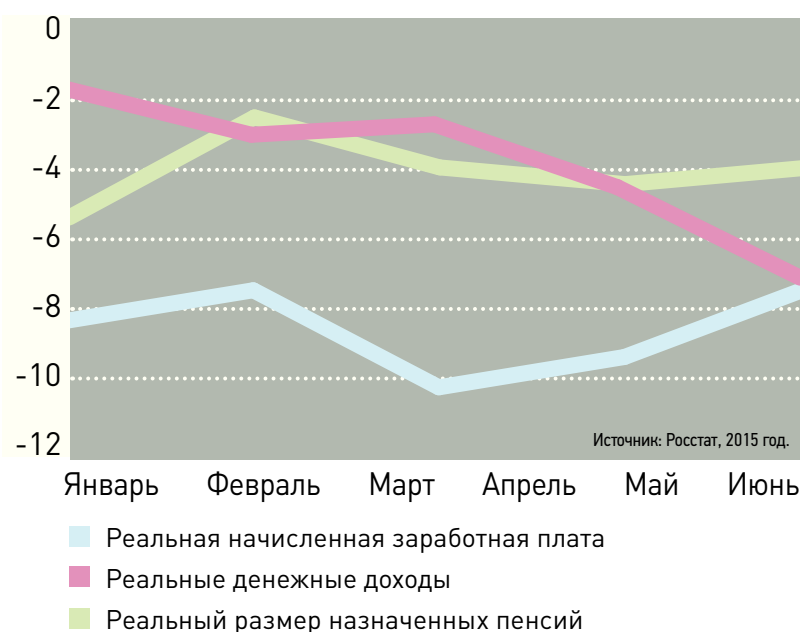
Потребление и инвестиции в РФ (% к соответствующему периоду прошлого года)



Российская промышленность в 2015 году (% к соответствующему периоду прошлого года)



Доходы населения России (% к соответствующему периоду предыдущего года)



Оборонка, живущая на госзаказе, чувствует себя хорошо в условиях кризиса и продолжает выпускать так нужные нам танки

обновлять план приватизации, из-за чего доходы от нее в плановом бюджете на 2017–2018 годы почти на нуле.

Крайним остается население – главная статья расходов консолидированного бюджета. И прежде всего – пенсии. Очень уж велика их доля в общем бюджете страны. Даже небольшое решение тут может дать сотни миллиардов, а то и триллионы рублей в бюджет (см. «Некоторые меры бюджетной экономии - 2015» на с. 10).

Самое удивительное здесь то, что все эти меры – это заливание пожара бензином. Они только усиливают кризис. Потому что главная проблема нынешнего кризиса – это падение потребительского и инвестиционного спроса. А все перечисленные меры в первую очередь именно сокращают потребительский спрос.

Как мы дошли до жизни такой?

ВВП упал за первый квартал 2015 года на 1,8% – по первой оценке Росстата. По второй – на 2,2%. А потом выяснились подробности: оказывается, использованный ВВП оказался меньше произведенного на 1,15%. В старые, советские времена такое называлось «приписки», а теперь – «статистическое расхождение»...

А еще чуть позже выяснилось, что Росстат учитывает Крым в составе России в I квартале 2015-го, но не учитывает в составе «базы» – в I квартале 2014-го (когда он еще не вошел в состав России). В результате получается «географическая приписка» к росту, которую даже трудно оценить (т.к. Росстат не обеспокоился посчитать отдельно валовый региональный продукт Крыма). Но очевидно, что реальный спад ВВП был раза в два больше и составил 4–5%. Что, в общем, подтвердилось при переходе ко второму кварталу (когда Крым уже оказался в составе «базы»). ВВП за II квартал упадет как раз на эти 4–5% к прошлому году.

Но ситуация в реальности еще хуже. В первом квартале 2015 года действовали еще два фактора, которые смягчили удар по экономике:

- индексация пенсий и социальных пособий с 1 января. Влияние этого фактора уже сошло на нет;

- резкое падение импорта из-за ограничений по спросу, наших контрсанкций и падения рубля в конце 2014 года. Во втором квартале импорт падать перестал. А значит, «добавки» к ВВП за счет сальдо внешней торговли (экспорт минус импорт) больше не будет.



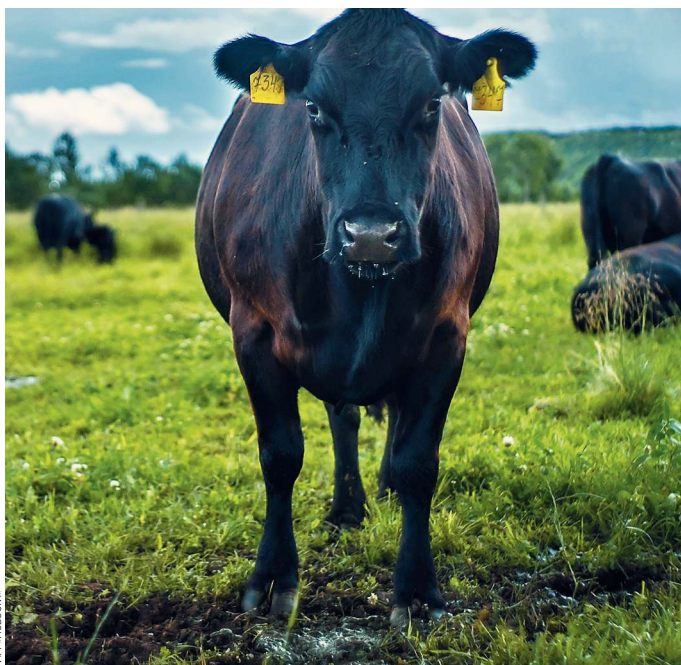
Евгений Курсков/ТАСС

Вот итог. Росстат фиксирует страшную ситуацию: потребление и инвестиции в I квартале 2015-го упали на 8–10% к прошлому году, и только индексация пенсий и пособий и опережающее падение импорта сократили спад ВВП до 4–5%, а всякие «тонкости статистики» в исполнении Росстата превратили его в 2,2%. Но обманывать себя не надо – нас спасло от резкого падения ВВП действие факторов, которые на сегодняшний день уже исчерпали себя.

Кризис V, L или W

Официальные прогнозы исходят из того, что нынешний спад ВВП носит циклический характер. Это означает динамику по латинской букве V – быстрый спад и быстрый отскок. Если бы это было правдой, то это был бы первый цикличе-

Схема нашего кризиса будет напоминать латинскую букву W – двойное дно. **Вторая ступень спада придется на осень–зиму и именно из-за мер экономии, реализуемых сегодня правительством и резко сокращающих платежеспособный спрос населения**



РИА «Новости»

ский кризис в российской экономике (кризисы 1998 и 2008/2009 годов были спровоцированы внешними шоками на фоне неудачной внутренней экономической политики).

Конечно, в текущем кризисе есть циклическая составляющая. Но похоже, что она не главная. Как протекает циклический кризис? Прежде всего падают цены, потом – заказы и производство. Рассасываются накопленные запасы, что дает возможность торговле сделать новые заказы, а это ведет к быстрому восстановительному росту.

А что у нас? В начале кризиса – резкий скачок цен. Потом – столь же резкое их торможение из-за отсутствия спроса (денег) у людей. Падение производства происходит замедленно и вяло. Товарные запасы практически не рас-

Сельское хозяйство – одна из немногих отраслей, которая не показывает кризиса благодаря продуктовому эмбарго, введенному российским правительством



Некоторые меры бюджетной экономии – 2015

Уже введены:

- продлены российские контрсанкции на продукты, а значит, и высокие цены на них;
- индексация тарифов ЖКХ с 1 июля на 5,4–6,3%;
- перечисления на капремонт (до 0,3 трлн руб. в год);
- налог на имущество.

Уже принятые правительством решения:

- о снижении индексации пенсий и социальных пособий (2,5 трлн руб. в бюджет);
- о сокращении социальных пособий путем введения критериев нуждаемости (до 1 трлн руб. в бюджет);
- секвестр всех госпрограмм на 10% (госпрограммы – это полбюджета). Сколько в реальности получится – неизвестно, группы лоббирования не спят. Ну а социальные программы порежут, их никто традиционно не защищает (кроме социального блока правительства, но они делают это по должности, а не по интересам);
- выпуск гособлигаций с индексацией на инфляцию. Сейчас они выглядят дешевле других вариантов, а что будет потом, если инфляция ускорится, – уже не думают.

На очереди:

- повышение общего пенсионного возраста (в первую очередь для женщин);
- повышение льготных пенсионных возрастов (например, повышение выслуги лет военным пенсионерам с 25 до 35 лет);
- отмена пенсий работающим пенсионерам;
- заморозка перечислений накопительной части пенсии в НПФ (как в 2013–2015 годах).

И еще многое другое, на что хватит фантазии у наших чиновников.



Несмотря на заметное удешевление плодоовощной продукции, потребление продовольствия населением упало до пиковых уровней 2008 года (на фото: лаборатория по выращиванию картофеля, Омская обл.)

ссываются. Если у нас циклический кризис, то мы только в самом его начале, а не в конце...

Конечно, в нашем кризисе есть доля внешнего шока (падение мировых нефтяных цен), но он не оказывает сильного влияния на нашу экономику, т. к. компенсирован резким падением импорта. Это позволяет сохранить большой профицит во внешней торговле, его размер сократился лишь на 15% за 5 месяцев этого года к 5 месяцам года прошлого.

В нашем кризисе слишком велика доля того, что традиционно называется расплывчатым термином «структурные проблемы». Традиционно под этим понимаются реформы, направленные на защиту прав собственности, увеличение конкуренции и открытости экономики. Очевидно, что в последние годы (а особенно в последний год) Россия шла прямо противоположным курсом. Замедление роста экономики и высокий отток капитала начались под действием структурных факто-

Объемы строительства в июне 2015 года сократились на 10% по сравнению с июнем 2014-го

ров задолго до санкций и падения мировых цен на нефть. Два последних обстоятельства только ускорили и усилили уже идущие процессы, российская экономика остановилась бы и без них.

Столь же очевидно, что именно в части структурных реформ мы продолжаем двигаться курсом против нормальной рыночной экономики – усиление госсектора, монополизации рынков, «ручное управление» со стороны власти, беззащитность бизнеса перед силовыми структурами государства. Это не даст российской экономике возобновить рост.

А изменение сложившихся тенденций сейчас уже жестко упирается в политические изменения в стране, которых в ближайшее время ждать не приходится...

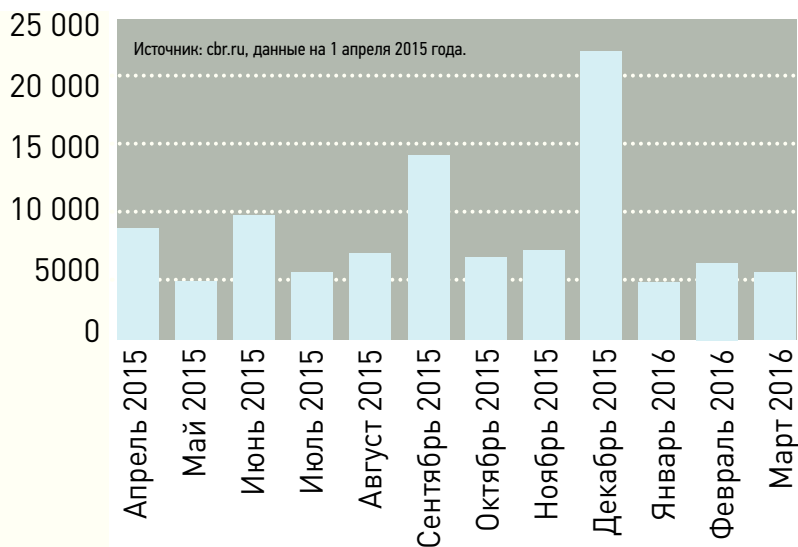
Российская экономика не выходит из кризиса, как оптимистично заявляют чиновники правительства. Она только входит в него. Никакой буквы V (упал–отжался) не предвидится. Даже развитие по букве L (упал и остался лежать) представляется чересчур оптимистичным прогнозом. Скорее, стоит ждать букву W (двойное дно), вторую ступеньку спада. И прежде всего именно из-за мер экономии, планируемых сегодня правительством и резко сокращающих платежеспособный спрос населения.

Опасающийся ЦБ

31 июля 2015 года состоится очередное заседание Совета директоров Банка России, на котором будет рассмотрен вопрос о ключевой ставке ЦБ. В этом году Банк уже четырежды снижал свою ставку (с 17% до 11,5%). На каждом заседании Совета директоров и каждый раз символически – на 1–1,5 п. п. А инфляция в годовом исчислении за этот период упала очень резко – с почти 60% (пересчет месячной инфляции в годовую) в январе до почти 0% в июне.

Такое замедленное снижение ставки означало фактически не смягчение, а резкое ужесточение денежной политики ЦБ. Ключевая ставка перестала быть отрицательной в реальном выражении (т. е. когда процент ниже инфляции, что стимулирует экономику) и с апреля является высокой положительной (дестимулирующей экономику). Просто удивительно, что это произошло именно в момент усиления спада ВВП (II квартал 2015-го), как будто Банк России живет в какой-то другой стране, где имеет место бум и «перегрев» экономики...

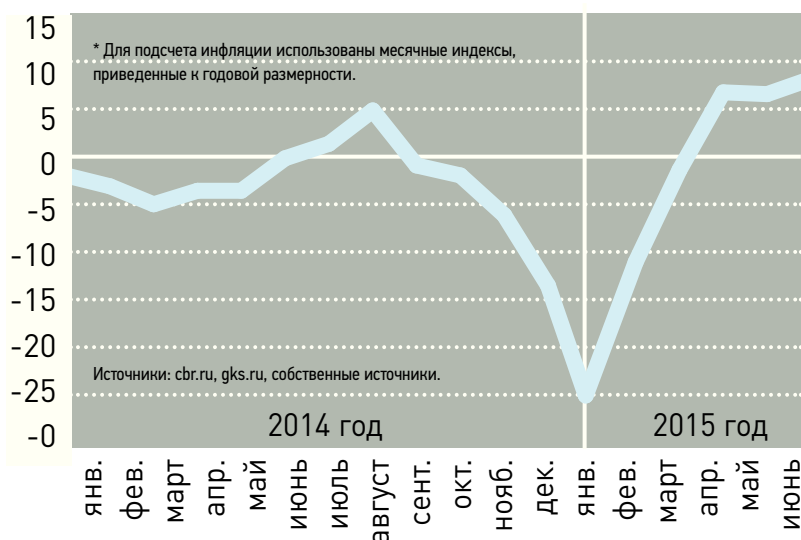
График предстоящих выплат по внешнему долгу России (\$ млн)



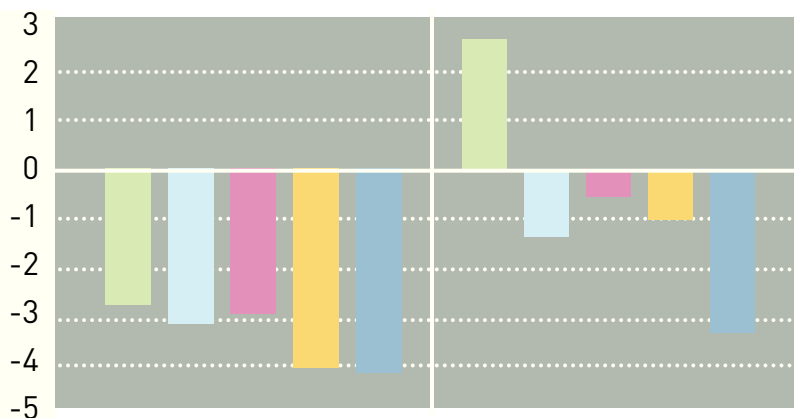
Мы продолжаем двигаться курсом против рыночной экономики – усиление госсектора, «ручное управление», беззащитность бизнеса перед силовыми структурами. Это не даст экономике возобновить рост

ЦБ совсем не помогает правительству справиться с кризисом. Прямо наоборот. Делает он это не по злой воле, а из-за крайней неустойчивости достигнутой финансовой стабильности на российском рынке. Руководство ЦБ понимает, что финансовая стабилизация обманчива: под этой вялотекущей водой плавают хищные акулы. Инфляция упала в июне почти до нуля по причине отсутствия платежеспособного спроса населения. Во время кризиса нормально, когда нет инфляции, нормально, даже когда цены падают (дефляция), – похожая ситуация была в последние годы и в США, и в Европе.

Динамика реальной ключевой ставки ЦБР* (% годовых)



Прогнозы роста/спада ВВП в 2015–2016 годах (%)



Источник: данные соответствующих учреждений.



Даже добывающая промышленность, традиционно работающая во многом на экспорт, не удержалась и в апреле-мае показала спад на 1%

Но вот индексация тарифов госмонополий в России с 1 июля – и инфляция сразу «выстреливает». После сезонного летнего спада, в начале осени, инфляция вновь увеличится за счет монополизации рынков сельхозпродуктов, которая стала возможна из-за медвежьих контрсанкций (сокращения конкуренции для наших сельхозпроизводителей со стороны импорта).

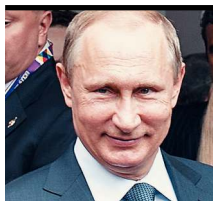
Рубль весной укрепился за счет уменьшения валютных резервов ЦБ, периода минимальных платежей по внешнему долгу, а затем действия факторов, которые традиционно привели к «перехлесту» – сверхукреплению (заинтересованность в росте рубля основных трейдеров на рынке, которым ЦБ выдал валютные кредиты). Но осенью этой стабилизации рубля также может прийти конец. Во-первых, из-за вероятного нового витка падения мировых цен на нефть (выплеск на рынок иранской нефти). А во-вторых, стране предстоит пережить еще 2 пика платежей по внешнему долгу: в сентябре и особенно большой в декабре. Да и вообще найти где-то более \$70 млрд для выплат по внешнему долгу во втором полугодии 2015 г.

А еще стоит помнить о неприятной внешней конъюнктуре на конец года – вероятном падении цен на нефть и ослаблении евро из-за повышения ставки ФРС и Греции (что приведет к снижению российских международных резервов просто из-за валютной переоценки, из-за инвестирования части их в евро).

Осень и зима будут «горячими» для Банка России: инфляция будет расти, а курс рубля – падать. И вполне вероятно, что это будет происходить с резкими пиками, как осенью-зимой прошлого года. ЦБ боится потерять контроль над ситуацией, и рассчитывать, что он 31 июля пойдет на какие-либо заметные шаги по стимулированию экономики, не приходится, риски для Банка слишком велики. Будет обычное «символическое» снижение ключевой ставки – даже скорее на 1 п. п., чем на 1,5.

И как бы это понижение не стало последним – на сентябрьском заседании Совета директоров ЦБР вряд ли найдет основания для дальнейшего снижения своей ставки. Скорее наоборот.

Мнения о российском кризисе 2015 года

**Владимир Путин,**

президент России, 19 июня 2015 года:
«В конце года нам предрекали глубокий кризис. Этого не произошло. Мы, напротив, стабилизировали ситуацию, преодолели негативные колебания конъюнктуры и уверенно проходим через полосу трудностей. Прежде всего потому, что экономика России накопила достаточный запас прочности... Оперативные меры по поддержке экономики в целом, безусловно, сработали. Мы сохранили контроль над инфляцией... Финансовая и банковская системы России адаптировались к новым условиям, удалось стабилизировать валютный курс».

**Алексей Кудрин,**

экс-министр финансов, 19 июня 2015 года:
«Мы находимся в полноценном кризисе сейчас. Рост может возобновиться к концу года, но статистически мы будем иметь падение ВВП в этом году – это кризис».

**Алексей Улюкаев,**

глава Минэкономразвития России, 19 июня 2015 года:
«Сейчас будет продолжаться некоторое время статистическое снижение показателей. ВВП за первый квартал сократился на 2,2%. Оценка падения ВВП за пять месяцев – 3,2%. Думаю, по итогам второго квартала будет еще ниже – падение будет 3,5–4%. Примерно так же в третьем квартале. С четвертого квартала начнется некий восстановительный рост».

**Дмитрий Медведев,**

премьер-министр РФ, 13 июля:
«Худшие прогнозы по развитию российской экономики не сбылись, ситуация остается сложной, но контролируемой».

**Игорь Шувалов,**

первый вице-премьер, 19 июня 2015 года:
«Худшего сценария не произошло. Это не значит, что мы достигли дна падения. Мы могли его уже пройти, кстати. А может быть, мы к нему мягко приблизимся, то есть не болезненно. Возможно, что такая точка будет еще ниже? Ответ – возможно. Но мы готовы».

**Герман Греф,**

президент-предправления Сбербанка, 19 июня 2015 года:
«По нашим ощущениям, реальный сектор экономики будет чувствовать еще в течение года последствия спроса, девальвации и внешних ограничений. Поэтому мы будем ощущать в том числе и долговой кризис как минимум в I квартале следующего года. В этом году достаточно глубокая рецессия. В следующем году, как мне кажется, можно будет говорить о стагнации, но никак нельзя говорить о росте. Пока я не вижу источников роста. Восстановительный рост какой-то возможен, но, скорее всего, мы будем крутиться около нуля».

**Антон Силуанов,**

министр финансов РФ, 9 июля:
«Финансовый сектор сейчас восстанавливается, мы не сомневаемся, что вслед за финансовым сектором должно произойти и восстановление экономики. Надеемся, что это произойдет к концу текущего, началу следующего года».

Титаник российской экономики

Наши экономические власти слишком долго убаюкивали себя (и публику) добрыми сказками на ночь. Росстат рисовал приятные глазу картинки и поспешно закрашивал все уродства даже с нарушением элементарных статистических правил. Что ж, теперь придется открыть глаза и иметь дело с ужасиками, которые атакуют.

Ситуация явно выходит из-под контроля экономических властей. Они уже не могут управлять по-старому... Сразу вспоминается классик русской политической мысли Влади-

мир Ленин с его признаками революционной ситуации: верхи не могут править по-старому, а низы не хотят жить по-старому.

С верхами проблема очевидна, но низы пока еще не ропщут. Но так как дело будет идти по пути наименьшего сопротивления – а как еще? – то наступление на кошельки собственного населения не сможет остановиться вовремя. Титаник российской экономики столкнется с айсбергом народного недовольства, основной массы которого сейчас под водой не видно. ■



РИА «Новости»

«Если не избавиться от ядерного оружия, то рано или поздно оно будет применено»

Экс-глава СССР и КПСС Михаил Горбачев о политике и морали в ядерный век, мучительных переговорах о разоружении и кризисе российско-американских отношений

Как и 30 лет назад, Михаил Горбачев считает, что у человечества есть альтернатива: «либо двигаться к миру без ядерного оружия, либо смириться с его расползанием по планете»

– Михаил Сергеевич, еще в своей речи при вступлении в должность Генерального секретаря ЦК КПСС в марте 1985 года вы предупредили об опасности ядерной войны и призвали «к полному уничтожению и запрещению навсегда ядерного оружия». Вы говорили это всерьез?

– Дело в том, что дискуссий на тему разоружения было более чем достаточно. Я хотел, чтобы от слов наконец перешли к делу. Ведь гонка вооружений продолжалась и становилась тогда все опаснее. И количественная, и качественная. На различных носителях – самолетах, ракетах наземного базирования, подводных лодках – насчитывались десятки тысяч боеголовок!

– В 80-е годы вы допускали возможность применения НАТО ядерного оружия против Советского Союза?

– Ядерные ракеты развертывались все ближе к границам потенциального противника, к тому же становились все точнее, нацеливались на центры принятия решений. Что это значило? Что есть совершенно конкретные планы применения этого оружия. Что ядерная война больше не является немислимой. И она могла вспыхнуть не только по политическому решению, но и в результате технического сбоя. А переговоры тем временем шли ни шатко ни валко. В Женеве дипломаты переворачивали горы бумаги, выпивали декалитры вина и более крепких напитков – и все напрасно.

– На одной из встреч Организации Варшавского договора в 1986 году вы объявили, что военная доктрина Советского Союза отныне состоит не в подготовке к грядущей войне, а в попытке предотвратить военный конфликт с Западом. Что вас подвигло на такую переменную стратегию?

– Мне было ясно, что если не сдвинуть с места проблему ядерного разоружения, то отношения с США, со странами Запада останутся в тупике. Будут нарастать взаимное недоверие, враждебность. Поэтому ядерное разоружение мы поставили на первое место среди наших внешнеполитических приоритетов.

– Возможно, одной из причин, по которым вы форсировали вопрос разоружения, были серьезные финансовые и экономические проблемы Советского Союза в 80-е годы?

– Безусловно, мы осознавали, что гонка вооружений – большое бремя для экономики страны. И это играло определенную роль.

Но объяснять нашу позицию исключительно этим неправильно. Нами двигало прежде всего понимание того, что ракетно-ядерное противостояние несло угрозу для нашего народа и всего человечества. Мы слишком хорошо представляли себе, о каком оружии, о какой разрушительной силе, о каких последствиях идет речь. А после чернобыльской катастрофы наше представление об этих последствиях стало еще более полным и конкретным. Так что финансово-экономический фактор играл свою роль, но главным был фактор политический и моральный.

– Какое впечатление произвел на вас тогдашний президент США Рональд Рейган, которого некоторые считали солдатом холодной войны?

– Президент Рейган был искренним в своих убеждениях, в своем неприятии ядерного оружия. И уже на нашей первой с ним встрече в Женеве в ноябре 1985 года мы подписали

«Мы присутствуем при начале новой гонки вооружений. Есть реальная опасность вывода оружия в космос. Невиданную прежде остроту приобрела угроза распространения ядерного оружия»

важнейшую констатацию: «Ядерная война никогда не должна быть развязана, в ней не может быть победителя».

В этом тезисе соединились мораль и политика – то, что многие до сих пор считают невозможным. К сожалению, сегодня США предали забвению другой важнейший пункт нашего совместного заявления: что СССР и США не будут стремиться к военному превосходству.

– Американцы вас разочаровали?

– Прошло много десятилетий, но некоторые вещи, к сожалению, не меняются. Первым об этой проблеме сказал еще в 50-х годах президент Дуайт Эйзенхауэр: это влияние военно-промышленного комплекса, которое оставалось огромным и при Рейгане, и при его преемнике Джордже Буше. Бывший госсекретарь США Джордж Шульц несколько лет назад сказал мне, что только такой консервативный президент, как Рейган, мог провести через сенат договор РСМД (Договор о ликвидации ракет средней и малой дальности. – «Профиль»). И давайте не будем забывать, что у «нулевого варианта», предложенного самим Рейганом, на Западе было много противников. Многие считали, что это лишь пропагандистский ход, и искали возможность от него отказаться. По-

Йоахим Мор
и Маттиас
Шепп, текст
Владимир
Широков,
перевод



РИА «Новости»

В Рейкьявике в октябре 1986 года лидер Советского Союза Михаил Горбачев и президент США Рональд Рейган впервые обсудили конкретные предложения не об ограничении, а о сокращении стратегических наступательных вооружений

сле саммита в Рейкьявике в 1986 году Маргарет Тэтчер сказала: «Второго Рейкьявика мы не выдержим».

– Вы тогда действительно верили в достижимость безъядерного мира?

– Мы не только поставили далеко идущую цель безъядерного мира, но и конкретизировали ближайшие и дальнейшие задачи. Кроме того, мы выступили за ликвидацию химического оружия, и мир сегодня близок к осуществлению этой цели. В нашей повестке было и ограничение обычных вооружений. И все это в неразрывной связи с нормализацией отношений, с переходом от конфронтации к сотрудничеству. Многие из этого было достигнуто. Так что подход был вполне реалистичный.

– Вас подозревали в том, что ваши призывы – это тактическая уловка, попытка представить Советский Союз миролюбивой страной...

– Нет, наша позиция не была ни пропагандистским, ни тактическим ходом. Важно было отойти от ядерной пропасти, к которой наши страны подошли, развернув сотни ракет средней дальности в Европе.

– Почему переговоры по межконтинентальным ракетам продвигались настолько труднее, чем переговоры по РСМД?

– В Рейкьявике в октябре 1986 года Рональд Рейган и я договорились об основных параметрах не только договора о ликвидации ракет средней дальности, но и 50-процентного сокращения стратегических наступательных вооружений. Однако Рейган столкнулся с ожесточенным сопротивлением «ястребов» внутри администрации США. Они продолжали затягивать дело и при Буше. Поэтому подписать договор СНВ удалось лишь летом 1991 года. К тому же со стратегическими наступательными

вооружениями было много технических вопросов. И не в последнюю очередь потому, что они были связаны с проблемой противоракетной обороны.

– Вы не смогли уговорить Рейгана отказаться от так называемой Стратегической оборонной инициативы, в рамках которой он намеревался создать своего рода щит от ядерных межконтинентальных ракет. У вас это вызвало досаду?

– Президент Рейган добивался нашего согласия на развертывание противоракетного оружия в рамках его «любимой» программы СОИ. И поэтому мы не смогли облечь наши договоренности по стратегическим вооружениям и ракетам средней дальности в форму согласованного документа еще в Рейкьявике. Чтобы сдвинуть процесс разоружения с мертвой точки, мы пошли навстречу нашим партнерам и «развязали пакет» – согласились на отдельный договор по ракетам средней дальности. Рейган и я подписали его в декабре 1987 года в Вашингтоне.

– Размещение американских ракет средней дальности вызвало в Германии массовые демонстрации движения за мир...

– ...а Гельмут Коль сыграл позитивную роль в том, что договор РСМД удалось подписать. Я имею в виду ликвидацию ракет «Першинг-1 А».

– Ядерные боеголовки принадлежали американцам, а сами ракеты – Германии. Коль заявил, что они могут быть уничтожены, если Америка и Россия договорятся о ликвидации ракет средней дальности.

– Без отказа ФРГ от этих ракет мы не подписали бы договор РСМД.

– А в советской номенклатуре было сопротивление вашему курсу на разоружение?

– У всех членов тогдашнего руководства было полное понимание важности этой проблемы. Все это были люди опытные, трезво оценивавшие ситуацию. Вспомните хотя бы Андрея Андреевича Громыко...

– ... министра иностранных дел, которого на Западе за его жесткую тактику переговоров называли «мистер Нет»...

– ... однако он, как и все, понимал, насколько опасна гонка вооружений. Все в руководстве страной были согласны, что надо ее прекращать.

– Как шла работа над договорами о разоружении?

– У нас действовала очень строгая и четкая система подготовки решений Политбюро по важнейшим вопросам. В так называемой «пятерке», состоявшей из представителей ведомств, которые имели отношение к этой теме, прорабатывались

с привлечением выдающихся экспертов все вопросы. Вырабатывались такие решения, которые учитывали позиции партнеров по переговорам, но без ущерба для безопасности

страны. И эти решения ложились на стол членов Политбюро, тщательно взвешивались ими. Итогом были директивы для наших делегаций на переговорах и для Генерального секретаря, президента, когда дело доходило до высшего уровня. Так было и перед Рейкьявиком (в 1986 году. – «Шпигель»), и перед саммитом в Вашингтоне (1987 год. – «Шпигель»), и перед другими встречами.

– Насколько реальной остается сегодня цель безъядерного мира?

– Независимо ни от чего это единственно правильная цель. Ядерное оружие просто неприемлемо. Его особая бесчеловечность обусловлена его способностью уничтожить всю человеческую цивилизацию. Подобного оружия в истории никогда не было, его не должно быть. Если от него не избавиться, то рано или поздно оно будет применено.

«Уже на первой встрече с Рейганом в ноябре 1985-го мы подписали важнейшую констатацию: **«Ядерная война никогда не должна быть развязана, в ней не может быть победителя»**»



РИА «Новости»

– Однако в последнее время появляется все больше ядерных держав...

– ... поэтому давайте не будем забывать, что ликвидация ядерного оружия является обязательством государств, подписавших договор о нераспространении ядерного оружия. В их числе США и Россия, обладающие самыми большими его арсеналами.

– Как вы относитесь к распространённому тезису о том, что именно баланс взаимного ядерного устрашения предотвращает войны?

– За этим стоит опасная логика. Отвечу вопросом: если пяти или десяти странам позволительно иметь ядерное оружие, то почему не двадцати или тридцати? Сегодня десятки стран имеют такую техническую возможность. Так что альтернатива – либо двигаться к миру без ядерного оружия, либо смириться с его расползанием по планете. И еще один вопрос: можно ли представить себе безъядерный мир, если одна

Советские ракетные комплексы РСД-10 подлежали ликвидации в соответствии с подписанным в декабре 1987 года Договором по РСМД между СССР и США



Советские инспекторы осматривают предназначенные к уничтожению крылатые ракеты BGM-109G (наземные «томагавки»). Октябрь 1988 года

– Думаю, сейчас решающий момент в отношениях между США и Россией. Многие уже говорят о новой холодной войне. Фактически заморожено обсуждение двумя странами важнейших глобальных проблем, в том числе ядерного разоружения. Подорвано доверие – тот капитал, который мы с таким трудом создавали.

– Вы видите угрозу ядерной войны?

– Меня это очень беспокоит. Положение тревожное. В арсеналах ядерных держав остаются тысячи боезарядов. Ядерное оружие по-прежнему развернуто на европейском континенте, темпы его сокращения серьезно замедлились. Мы присутствуем при начале новой гонки вооружений. Есть реальная опасность вывода оружия в космос. Невиданную прежде остроту приобрела угроза распространения ядерного оружия. Не вступил в силу договор о прекращении ядерных испытаний. А ведь это важнейший документ для сокращения гонки вооружений. Он «завис» прежде всего из-за отказа США его ратифицировать.

– Россия снова станет в большей мере использовать свой ядерный потенциал как средство давления в международной политике?

– Надо видеть ситуацию в целом. К сожалению, в военные доктрины ядерных держав вернулись формулировки, которые стали шагом назад по сравнению с совместным советско-американским заявлением 1985 года о недопустимости применения ядерного оружия. Я считаю, что нужно заявление – может быть, на уровне Совета Безопасности ООН, –

в котором эта констатация будет вновь подтверждена: «Ядерная война недопустима, в ней не может быть победителя!»

– Вам не кажется, что мир без ядерного оружия – это всего лишь красивая мечта?

– Как бы ни было трудно сейчас, нельзя предаваться унынию, тем более панике. В середине 80-х годов прошлого века многим тоже казалось, что адский поезд конфронтации и ядерной гонки невозможно остановить. Но потом мы за короткое время добились многого: были уничтожены тысячи ядерных боеголовок, некоторые категории ядерного оружия, такие как ракеты средней дальности, перестали существовать. Этим мы можем гордиться. И всего этого мы достигли совместными усилиями. И в этом урок для нынешних лидеров государств – Обамы, Путина и Меркель. ■

страна останется с таким количеством обычного оружия, которое превышает арсеналы вооружений едва ли не всех остальных стран, вместе взятых? То есть будет иметь абсолютное военное превосходство в мире?

– Вы имеете в виду Америку...

– Понятно, о какой стране речь. И буду откровенен: такая ситуация является непреодолимым

«Наша позиция не была ни пропагандистским, ни тактическим ходом. **Важно было отойти от ядерной пропасти, к которой США и СССР подошли, развернув сотни ракет средней дальности в Европе»**

препятствием на пути к избавлению мира от ядерного оружия. Поэтому нам нужно снова включить в повестку дня вопросы о демилитаризации мировой политики, сокращении военных бюджетов, прекращении разработки новых видов оружия, запрете милитаризации космоса. Иначе разговоры о безъядерном мире повиснут в воздухе. И мир станет еще менее безопасным, еще более нестабильным и непредсказуемым. От этого проиграют все, в том числе и те, кто претендует на доминирование в мире.

– Украинский кризис может обернуться войной между Россией и Западом?

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ- БАНК



по версии

GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.

Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**.



Банк основан
в 1994 году



Более 100 тыс.
корпоративных
клиентов



Более 1 млн
частных
клиентов



300 офисов в
75 городах
России

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД



Линия разрыва

Силы быстрого реагирования, танки на границе с Россией и масштабные учения – «Профиль» разобрался, как НАТО готовится к нейтрализации «восточной угрозы»

**Алексей Аликин,
Юлия Кошеляева**

Полчища финнов, окопавшиеся вдоль границы и, видимо, готовящие неминуемый блицкриг в сердце России, – такой запоминающийся образ подарила минувшая неделя. И уже не важно, что министр обороны Финляндии Юсси Ниинисте назвал «газетной уткой» информацию издания Defense News, утверждавшего, что финские военные намерены разместить группы быстрого реагирования у границ с Россией. Семена упали на уваженную почву – в Совете Федерации предложили ответить на недружественный жест бывшей «дачной провинции Санкт-Петербурга» введением запрета на экспорт круглого леса, а источник «Коммерсанта» в Генштабе ВС РФ обвинил финских военных и политиков в желании выслужиться перед НАТО.

Тем не менее новая «линия Маннергейма» – это уже реальность. Но выстроена она пока не в карельских лесах, а в умах политиков и простых граждан. Согласно опросу, проведенному одной из финских газет в сентябре 2014 года, 43 процента финнов воспринимают Россию как «угрозу безопасности». В марте того же года такой точки зрения придерживались 20 процентов.

Надо признать очевидное – соседней России, членом Североатлантического альянса или же ассоциирующей себя с ним, действительно страшит перспектива столкнуться однажды с «вежливыми людьми», доказавшими свой профессионализм в ходе крымского референдума.

«После того как Россия вошла в Крым, после украинского конфликта европейский электорат начал бояться», – отмечает глава Центра военного прогнозирования, профессор Академии военных наук Анатолий Цыганок.

Та же Финляндия десятилетия холодной войны стойко держала нейтралитет, но правительство, сформированное по итогам апрельских парламентских выборов, уже заявило, что страна может стать членом альянса «в любое время». Нейтральная Швеция намерена изменить договор с НАТО от 1995 года, чтобы облегчить проведение совместных учений на ее территории, начиная с июля следующего года.

«Если в Прибалтике начнется конфликт, Швеция и Финляндия не останутся в стороне, несмотря на то, что формально эти страны не входят в НАТО», – полагает независимый военный обозреватель Павел Фельгенгауэр.

Финляндия, напуганная конфликтом на Украине, уже морально готова стать членом НАТО

Если реагировать, то быстро

«С момента прекращения холодной войны НАТО говорило об интенсификации гуманитарных миссий и борьбе с экстремизмом. Теперь же возвращается основной смысл существования альянса – коллективная оборона Европы от возможной угрозы с Востока», – говорит Павел Фельгенгауэр.

На изменения в политической карте Украины НАТО среагировало быстро – новая оборонная концепция была анонсирована на саммите организации в Уэльсе 4–5 сентября 2014 года. Как пояснили «Профилю» в пресс-службе альянса, принято решение о трансформации объединенных натовских войск в силу, способную адекватно ответить угрозам безопасности к югу и востоку от границ блока.

В состав 40-тысячных Сил быстрого реагирования НАТО войдут сухопутные, морские, воздушные и воздушно-десантные войска. Главной задачей Сил быстрого реагирования будет купирование назревающего кризиса до того, как он превратится в полномасштабную угрозу. Речь, по всей видимости, идет о внезапном десанте на подконтрольную НАТО территорию мобильных подразделений, готовых вступить в бой с врагом еще до начала дипломатических переговоров.

Демонстрацией возможностей новой группировки станут крупнейшие после окончания холодной войны натовские учения Trident Juncture, в которых примут участие более 36 тысяч военнослужащих из 30 стран-участниц и союзников альянса. Учения пройдут в Италии, Испании и Португалии в октябре – ноябре этого года при участии международных наблюдателей.

«Они продемонстрируют совершенно новый уровень военной подготовки для совместного ведения войны, а также прекрасное техническое оснащение, способное ответить на нынешние и будущие вызовы безопасности», – пообещал представитель НАТО.

Впрочем, военные игры НАТО проводит не только на территории стран-членов альянса. Двухнедельные совместные учения с грузинской армией прошли с 8 по 22 июля на бывшей российской базе Вазиани. Грузия в августе анонсировала открытие на месте

базы учебно-тренировочного центра, где местных военнослужащих будут готовить по натовским стандартам.

20 июля на Яворовском полигоне во Львовской области Украины стартовали военные учения Saber Guardian/Rapid Trident 2015. В масштабных маневрах принимают участие более 1800 военнослужащих из 18 стран мира. 800 военнослужащих предоставила сама Украина, еще 500 прибыли из США. Во время

Новая «линия Маннергейма» – это уже реальность.

Но выстроена она пока не в карельских лесах, а в умах политиков и граждан. Согласно опросу, проведенному в 2014 году, 43% финнов воспринимают Россию как «угрозу безопасности»



Hardingue/Roger Viollet/AFP

Как утверждали советские лидеры, «зимняя война» 1939–1940 г. с Финляндией была необходима, чтобы обеспечить безопасность Ленинграда



Александр Рочин/ТАСС



Shutterstock



РИА «Новости»

Президент Литвы Даля Грибаускайте (вверху) считает, что для защиты от «русской угрозы» необходимо восстановить обязательную воинскую службу

Российская стратегическая авиация – кто-то видит в ней щит, кто-то меч



Александр Ромин/ТАСС

практических занятий задействовано почти 900 единиц разных видов вооружений и около 130 единиц военных автомобилей и бронетехники.

Учения позволяют обеспечить ротацию натовских сил у границ России без нарушения договора между РФ и НАТО от 1997 года, запрещающего альянсу строить свою коллективную оборону на базе постоянной дислокации «существенных боевых сил».

«Блок демонстрирует решимость, но не хочет идти на прямую конфронтацию. Учения НАТО в большей степени носят демонстрационный характер. Со стороны блока это в первую очередь некая овеществленная гарантия для стран, граничащих с Россией, подчеркнутая демонстрация готовности обе-

спечить безопасность своих членов в случае развития негативной ситуации», – считает директор Института стратегических оценок, завсектором военно-политического анализа ИМЭМО РАН Сергей Ознобищев.

Люди и деньги

До того как вспыхнул украинский кризис, большинство западных стран не только не наращивали, а, наоборот, сокращали расходы на оборону и содержание армии. Нынешняя «прохладная война», похоже, в корне изменит ситуацию. Финское правительство на днях достигло с оппозицией предварительной договоренности об увеличении военного бюджета в 2016–2020 годах. Ранее он постепенно снижался, достигнув в 2015 году исторического минимума 1,28% от ВВП (\$2,9 млрд.).

Финляндия сохранила всеобщую воинскую повинность. Сейчас численность ее армии не превышает 12 тысяч человек при возможности мобилизовать до 230 тысяч резервистов в течение месяца. В мае этого года 900 тысяч резервистов получили повестки, в которых были указаны их специальности в случае начала военных действий.

Об увеличении военных расходов заявил и новый президент Латвии Раймондс Вейонис в интервью эстонскому телеканалу ERR. В связи «с новой ситуацией безопасности» они вырастут до 2% от ВВП к 2018 году. При этом Латвия не будет восстанавливать срочную военную службу, как это сделала соседняя Литва, отметил президент.

В начале этого года президент Литвы Даля Грибаускайте объявила, что угроза со стороны России требует временного

◀ Еще несколько лет назад американские эсминцы швартовались в российских портах, но в условиях «прохладной войны» это уже сложно представить

возобновления воинской повинности. Ежегодно в армию будут призывать до 3,5 тысячи юношей. В стране уже сформированы собственные Силы быстрого реагирования (СБР) численностью 2,5 тысячи бойцов. В мае литовские военные провели с участием новых СБР масштабные учения по ликвидации вымышленного сепаратистского движения «Удия», оккупировавшего часть Литвы.

«Самое главное для НАТО – создание из России образа внешнего врага. Это чисто экономический вопрос: если имеется враг, надо развивать вооруженные силы, выделять на них бюджет», – считает глава Центра военного прогнозирования, профессор Академии военных наук Анатолий Цыганок.

«Российская угроза» способствует увеличению расходов на оборону», – согласен и Павел Фельгенгауэр. А это означает, что военно-промышленный комплекс будет обеспечен заказами.

«Утром спозаранку войну начинали»

«Если считать суммарно, то НАТО превосходит Россию численностью военных сил. При этом на западной границе у нас сосредоточено примерно в десять раз больше войск, ведь на восточном фланге НАТО не слишком мощные регионы – Прибалтика, Польша, Румыния. Однако с учетом Франции, Германии и США у альянса превосходящие силы», – отмечает Павел Фельгенгауэр.

В конце июня глава Пентагона Эштон Картер заявил, что США разместят тяжелую военную технику в странах Балтии, Восточной Европы и Германии. «Целью размещения техники, достаточной для обеспечения мотопехотной бригады, является помощь государствам НАТО в качестве меры сдерживания России и оказание противодействия террористическим группам», – отметил он. В начале года американские танки принимали участие в военном параде в городе Нарва, в нескольких сотнях метров от границы с Россией.

Представители США при этом акцентируют внимание на том, что военная техника будет поставляться без персонала, в складской конфигурации, и поэтому она формально не подпадает под определение «существенные боевые силы».

Картер также сообщил о планах более тесного сотрудничества с эстонским Центром киберзащиты НАТО, который специализируется на новейших технологиях, призванных обеспечить первенство альянса в виртуальном пространстве.

Латвия, Литва, Эстония, Польша, Румыния и Болгария уже приняли на постоянной основе подразделения по интеграции сил НАТО. В случае Латвии это первое постоянное военное формирование НАТО на ее территории, сообщило в июле местное минобороны. Численность подразделения, которое возглавит полковник Эрик Наглис, в будущем составит около 40 человек.

Подразделения по интеграции – это не боевые части, а небольшой штаб, который будет сотрудничать с национальными органами, пояснила «Профилю» натовская пресс-служба. Специалисты будут задействованы в разработке логистических сетей, транспортных узлов и вспомогательной инфраструктуры для обеспечения возможности Силам быстрого реагирования как можно скорее быть переброшенными в данный регион, если возникнет необходимость.

Когда появится такая необходимость? «Запад считает Россию непредсказуемым противником, особенно после украинских событий», – говорит Анатолий Цыганок.

В России тоже крепнет «оборонное сознание».

По данным апрельского опроса Левада-центра, почти треть россиян опасаются военной интервенции США

Но и в России крепнет «оборонное сознание». Согласно данным апрельского опроса Левада-центра, почти треть россиян опасаются военной интервенции США.

В учебниках по теории международных отношений встречается такой термин – «дилемма безопасности». Он описывает ситуацию, когда усилия какого-либо государства по укреплению своей обороны (будь то увеличение военного бюджета или же формирование новых альянсов) провоцируют другие государства на аналогичные шаги. В свою очередь, это вынуждает страну, которая, по ее версии, лишь занимается укреплением своего оборонного потенциала, еще больше тратить на армию и флот. Противостояние развивается по спирали, и финал у этой истории может быть очень печальным. ■



Николай Лазаренко / Пресс-служба президента Украины / ТАСС

Дорогой мой полицейский

На Украине реформируют милицию по грузинскому образцу, обещая новобранцам зарплаты вдвое выше средней по стране

Наталья Павлова,
Киев

Темная, сидящая по фигуре форма, стильные головные уборы, модные очки-авиаторы и лучезарные улыбки. В комплекте идут готовность общаться по делу и просто так, фотографироваться и делать селфи, а также достаточно грамотная речь и обязательное стремление бороться с несправедливостью. На Украине полным ходом идет реформа по превращению милиции в полицию – по американскому образцу и под руководством бывших руководителей министерства внутренних дел Грузии.

Идеолог реформы в правоохранительных органах Украины – Эка Згуладзе, семь лет проработавшая замминистра внутренних дел Грузии, в основном при президенте Михаиле Саакашвили, а теперь занимающая такой же пост в украинском ведомстве. После Грузии и до переезда в Киев Згуладзе жила во Франции, но достаточно активно принимала участие в дискуссиях об украинской реформе. 12 декабря министр внутренних дел Украины Арсен Аваков подал президенту Порошенко прошение о предоставлении грузинке украинского гражданства. Прошение было удовлетворено на следующий же

день, и уже 17 декабря Эка приступила к обязанностям замминистра внутренних дел Украины. Спустя неделю она огласила основные тезисы реформы: переименование милиции в полицию, преобразование ГАИ и патрульной службы, а также новый подход к обучению полицейских кадров.

Реформа началась с Киева, где уже в январе 2015 года был объявлен конкурс на право служить в новой полиции, в котором могли принимать участие практически все желающие. В марте первые курсанты начали обучение, причем среди инструкторов были американские полицейские из Невады, Огайо и Калифорнии. Четыре месяца спустя 2 тысячи новых украинских полицейских уже принимали присягу на одной из центральных площадей Киева, Софийской, под палящими солнечными лучами. Вдохновенные речи произнесли Петр Порошенко, Арсен Аваков, Эка Згуладзе, посол США на Украине Джеффри Пайетт и даже мэр Киева Виталий Кличко, водрузивший себе на голову новополицейскую фуражку. С тех пор соцсети полны отзывов, видео и фото с полицейскими.

Сразу 2 тысячи новых украинских полицейских приняли присягу в начале июля на одной из центральных площадей Киева в присутствии первых лиц государства

Полиция на грани закона

Работать новым полицейским приходится в непростых условиях: у них нет опыта, поддержки со стороны старых милиционеров и даже полноценного закона, регулирующего их деятельность. Законопроект «О национальной полиции» был принят парламентом еще 2 июля, 14 июля его подписал спикер Верховной рады Владимир Гройсман, но по состоянию на 21 июля под ним все еще нет подписи Петра Порошенко. А это значит, что закон не вступил в силу и полицейские уже три недели выполняют свои обязанности на грани правового поля или даже за его пределами. Политолог Александр Палий считает, что это исключительно процедурный момент, никак не связанный с личным желанием или нежеланием Порошенко подписывать документ.

История у закона о полиции непростая.

В январе 2015 года в Раде

было зарегистрировано два законопроекта о полиции, оба разработанные парламентариями. В апреле руководитель фракции «Блок Петра Порошенко» и автор одного из законопроектов

Юрий Луценко сообщил,

что свой вариант подготовила и команда Авакова–Згуладзе. По словам Луценко, в этом документе были учтены все его личные реформаторские пожелания и нормы, поэтому он пообещал снять свой проект сразу, как только в парламент будет подан правительственный вариант. Действительно, после майских праздников, когда в Раде был зарегистрирован новый законопроект о полиции, оба старых были сняты с рассмотрения. Спустя неделю депутаты поддержали реформаторский закон в первом чтении, приняв его в целом всего за два дня до официальной церемонии принятия присяги новыми полицейскими.

«Закон принят, и это для нас символично и важно, но ребята заступают на службу в тестовом режиме по приказу министерства внутренних дел и исходя из закона, который, надеемся, будет подписан скоро. Они будут действовать по старому законодательству. Они смогут выписывать протоколы, но не смогут выписывать электронные протоколы», – рассказывала Эка Згуладзе на церемонии присяги в начале июля, признавая, что полицейские будут временно ограничены в своих правах.

Дорожные происшествия

Пока сложно оценить, мешает ли новым полицейским отсутствие профильного закона, но о своих первых успехах полиция уже отчиталась. Как сообщил шеф патрульной полиции Киева Александр Фацевич, только за первую неделю патрулирования в Киеве на 15% сократилось количество краж, на 41% – угонов транспортных средств и на 30% – оборот наркотиков. На фоне таких феноменальных успехов более реалистичным выглядит признание полиции о трехкратном увеличении количества сообщений граждан об административных правонарушениях и двукратном увеличении длительности оформления ДТП.

Основные причины «проколов» новых полицейских – отсутствие опыта и хроническая усталость. Только за первую неделю патрулирования в городе произошло около десяти ДТП

До конца года МВД Украины намерено обеспечить новыми полицейскими все города-миллионники.

Соответствующее обучение сейчас проводится в Харькове, Одессе, Львове, скоро начнется отбор в Николаеве, Луцке, Хмельницком и Днепропетровске

с участием полицейских машин. «Мы связываем это с определенным переутомлением водителя, поскольку были продлены по времени дежурства всего патруля», – объяснял после одного из таких происшествий пресс-секретарь МВД Украины Артем Шевченко. «Причиной столкновения стала усталость водителя-полицейского», – сообщили в патрульной полиции Киева после другого ДТП, когда машина полицейских врезалась в маршрутку.

Сами патрульные еще после заступления на первые дежурства признавались, что иногда спят по 3–4 часа в сутки, а службу могут нести по 12 часов и более. Как объяснили в полиции, рабочие смены были продлены, чтобы выйти на нужный график дежурства. К счастью, ни в одном из подобных ДТП никто серьезно не пострадал.

Кстати, автомобили, на которых сейчас осуществляют патрулирование полицейские, – это Toyota Prius, купленные Украиной у Японии в рамках Киотского протокола за квоты по выбросам в атмосферу. 1200 автомобилей были приобретены еще правительством Николая Азарова в 2013 году, еще 1500 автомобилей были переданы Японией украинскому правительству в рамках официальной церемонии, состояв-

В рамках реформы ликвидируется и ГАИ, ее место займет новая патрульная служба. По словам главы украинского МВД Арсена Авакова, «в ней будут работать только те, кто готов принять новые правила»

шейся в июне 2015 года. Они экономны (потребляют около 5 л бензина на 100 км), бесшумны, оборудованы современными системами навигации и проблесковыми маячками – все патрули обязаны ездить с включенными синими огнями на крыше.

Правда, без «нюансов» не обошлось. Когда полицейские стали попадать в первые ДТП, оказалось, что их автомобили застрахованы в страховой компании «Украина», не имеющей на это права...

Еще больше полиции

Пока киевские полицейские осваиваются в новой для себя роли, реформа правоохранительной системы продолжается и захватывает новые регионы – еще в январе Эка Згуладзе пообещала, что конкретные результаты реформ в МВД будут видны через 6–7 месяцев. До конца года министерство намерено обеспечить новыми полицейскими все города-миллионники, соответствующее обучение сейчас проходят соискатели в Харькове, Одес-

Во многом их интерес можно объяснить не только намерением «бороться с несправедливостью», но и желанием получать достойную зарплату. Изначально Згуладзе объявляла, что полицейским будут платить 6–8 тыс. гривен в месяц (около 14–19 тыс. рублей), позже народный депутат Андрей Тетерук называл сумму 8–10 тыс. гривен (19–24 тыс. рублей). По данным украинского Госстата, по состоянию на май 2015 года средняя зарплата по стране составляла 4042 гривны, на фоне которых полицейская зарплата выглядит более чем приличной.

Вместо ГАИ

Одним из пунктов правоохранительной реформы является ликвидация ГАИ – ей на смену приходят полицейские. Теперь на киевских дорогах полицейские патрули и дорожное движение регулируют, за правонарушителями гоняются и фиксируют ДТП. В самые первые дни новым полицейским оформлять протоколы помогали старые гаишники, и все равно процедура занимала иногда пару часов.

Но нельзя сказать, что выросло количество дорожных правонарушений или происшествий, хотя официальную статистику правоохранители пока не приводят. «Мне, наоборот, стало гораздо спокойней ездить. Раньше при виде сотрудников ГАИ у меня всегда начиналась

паника. Теперь мне нравится ездить по Киеву. Мне кажется, что синие проблесковые маячки новых полицейских лучше работают на предупреждение правонарушений, чем прятавшиеся по кустам гаишники», – делится собственным опытом киевлянка Наталья Горобец.

За три дня до появления на улицах Киева новой полиции было объявлено о роспуске ГАИ в Николаевской области. «ГАИ будет ликвидирована, как я и говорил, ее место займет новая патрульная служба. В ней будут работать только те, кто готов принять новые правила», – заявил Арсен Аваков, лично прибывший для ликвидации ГАИ в Николаев.

Вскоре Аваков сообщил об увольнении всех работников ГАИ Мариуполя. «ГАИцид продолжается. [...] На этот раз – Донецкая область. Мариуполь. [...] Приказом министра сотрудники департамента ГАИ Донецкой области освобождены от должностей и выведены за штат для проведения аттестации. Все 625 человек. С 7 июля», – написал он на своей странице в Facebook 7 июля.

Наплыв желающих служить в полиции можно объяснить не только намерением «бороться с несправедливостью», но и желанием получать достойную зарплату – от 6 до 10 тысяч гривен в месяц при средней зарплате по стране порядка 4 тысяч

се, Львове, скоро начнется отбор в Николаеве, затем настанет очередь Луцка, Хмельницкого и Днепропетровска.

Первыми патрулировать выйдут выпускники «полицейских академий» в Одессе и Львове. Как сообщил Арсен Аваков, это произойдет ориентировочно 20 августа. В сентябре ожидается появление 800 новых полицейских на улицах Харькова. 13 июля новую полицию презентовали в Одессе, которая после назначения Михаила Саакашвили на пост председателя местной облминистрации стала считаться наиболее реформаторским регионом Украины. Представляя полицейских, Эка Згуладзе сообщила, что набор в патрульные продолжается. Это касается всех трех городов и связано с высоким интересом со стороны желающих стать полицейскими. Так что каждый желающий в возрасте от 21 года до 35 лет с полным средним или высшим образованием, водительскими правами, стремлением к качественным изменениям и с отсутствием судимости может попробовать поступить на службу в полицию.



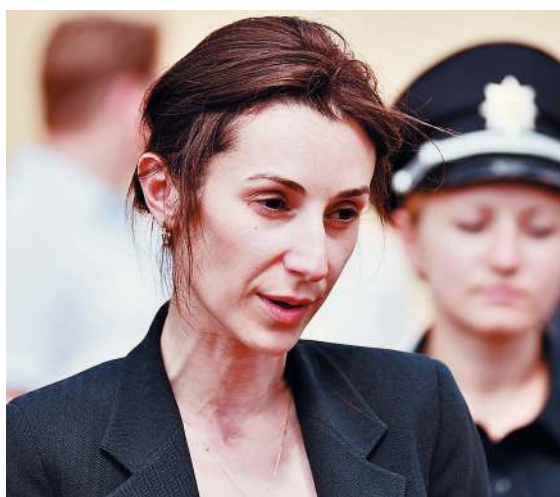
Global Look press

Не все довольны

За три недели полицейские успели проявить себя с разных сторон, и не всегда их действия находили понимание у киевлян. Например, множество дискуссий вызвало видео, где четверо полицейских с дубинками пытаются задержать бомжа, который отбивается от них инструментом, похожим то ли на нож, то ли на ложку. В другом случае полицейский вынужден был применить табельное оружие против собаки, которая бросалась на людей и укусила самого полицейского. Выстрелы были летальными, по этой ситуации ведется проверка.

Но доверие к полицейским выше, чем к старой милиции. Социологи пока не проводили опросов по этой теме, этим занялись крупные новостные ресурсы. Так, на сайте «24 канала» 32% респондентов считают, что с появлением новой полиции украинские города станут безопаснее, еще 30% наконец-то не будут бояться «людей в погонах», и 33% полагают, что ничего не изменится (оставшиеся 5% сообщили, что им все равно). На сайте портала «112» большие надежды на полицейских возлагают 26,46% опрошенных, никаких – 54,29%, не определились 19,25%. Впрочем, такие показатели доверия куда выше, чем в случае с милицией. Так, согласно опубликованным в апреле результатам соцопроса, проведенного Центром Разумкова, разную степень доверия милиции высказали лишь 24,4% респондентов. Не доверяли правоохранителям 31,6% опрошенных, скорее не доверяли еще 37,6%.

Впрочем, как заявляют правоохранители, в любом случае реформа МВД опоздала минимум на год, а закон о полиции обладает рядом



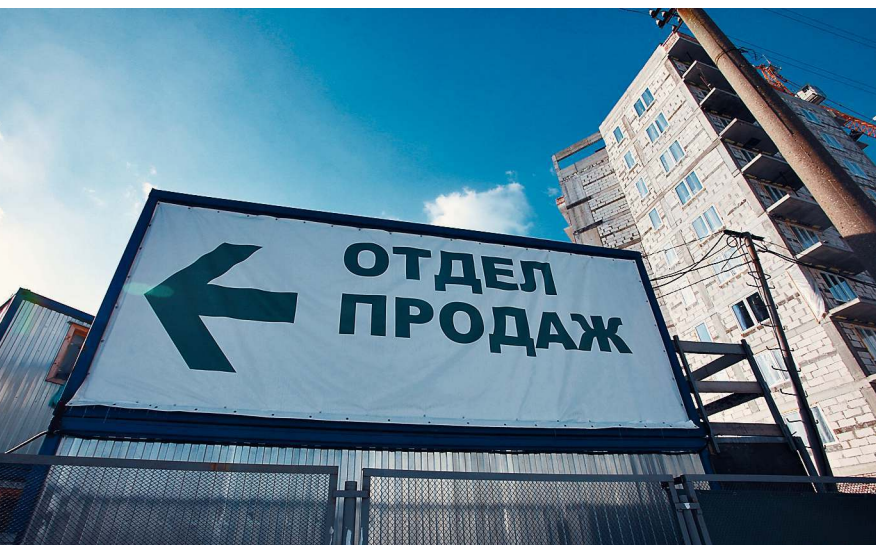
РИА «Новости»

Лицом полицейской реформы на Украине стала Эка Згуладзе (фото слева), которая успешно провела аналогичные преобразования в Грузии при президенте Саакашвили

недочетов. Например, по словам руководителя Центра гражданских инициатив Александры Матвийчук, одним из его основных недостатков является отсутствие обязательного конкурса для назначения на должности, а также сохранение еще советской системы воинских званий, несмотря на демилитаризацию полиции. Эти и другие обстоятельства (например, возможность финансирования правоохранительных органов за счет любых источников), по мнению правозащитников, создают широкие возможности для коррупции.

И все же, как полагает политолог Александр Палий, выиграют от реформы все, и каждому достанется небольшой электоральный балл, даже премьер-министру Яценюку, чей рейтинг сегодня находится как никогда низко. «Если реформа пройдет успешно и эффективно, бенефициаром можно будет считать каждого из причастных к ней лиц», – говорит политолог. ■

экономика тренды недели



Сергей Азаровский / «Профиль»

Лучшая новость недели: льготной ипотеки будет больше

Ирина Резник,
Екатерина
Пахомова

С 400 до 700 млрд рублей увеличен предельный объем средств, направляемых организациями на выдачу жилищных ипотечных кредитов с льготной процентной ставкой на приобретение жилья экономкласса на первичном рынке жилья.

Объем выданной ипотеки в России после резкого повышения ключевой ставки Центробанка в январе–марте 2015 года упал вдвое. Еще бы, брать долгосрочный кредит под 14–15% могут только радикальные оптимисты – сумма кредита удваивается всего за 5 лет. И с 1 марта сроком на год заработала программа льготной ипотеки – с максимумом в 12% годовых (это даже ниже среднего уровня 2014 года, до скачка процентов).

Россияне обрадованно набросились на новый продукт. За три месяца действия программы им воспользовались 53,3 тыс. заемщиков и взяли кредитов на сумму 92,9 млрд рублей. Но некоторые банки работают активнее (конечно, это лидеры ипотечного кредитования), они уже выбрали свои суммы лимитов и обратились за их расширением. И правительство вместо простого изменения лимитов увеличило общую сумму.

Программа признана эффективной. Ведь она требует не так много затрат от правительства – просто копейки. В бюджете предусмо-

трены расходы на нее в размере 20 млрд руб. (на компенсацию разницы процентных ставок). И сумму в 20 млрд руб. правительство не увеличило, а увеличило только общий лимит кредитов почти вдвое. Вероятно, это следствие снижения ключевой ставки ЦБ – размер компенсации сокращается. Он составлял в марте 2–3 п. п., а сейчас – всего 1,5 п. п., так как средняя ставка ипотеки на рынке 13,5%.

Худшая новость недели: читал и плакал...

В июле москвичам пришли первые платежки со счетами за капремонт. Это оказалось больше 10 тыс. рублей в год за стандартную двушку исходя из расчета 15 рублей за кв. м в месяц. Москва была одним из последних регионов, который ввел такую плату. 83 из 85 субъектов (все, кроме Крыма и Севастополя, где эта система стартует с 1 января 2016 года) установили минимальный взнос на капремонт и утвердили региональные программы капремонта. Взносы эти сильно разнятся: жители Подмосковья платят вдвое меньше москвичей (7,8 рубля), зато Амурская область – в 1,33 раза больше (20 рублей). В 63 субъектах начали собирать деньги в 2014 году, еще в 20 сбор начнется в 2015 году. В Москве – с 1 июля.

В 80% домов по умолчанию или по выбору формировать фонд капремонта стали коллективно – на счете регионального оператора, в 8% – на спецсчете дома (остальные пока не определились). В Москве только 2683 дома из 32 тысяч, т. е. те же 8% (данные VFM.ru с ссылкой на московский фонд капремонта) выбрали спецсчета. Так и хочется спросить эти 80–90% доверчивых людей: ничего, что эти фонды капремонта – вообще непонятные организации без общественного контроля и ничего вам не должны? Ничего, что у этих фондов очевидный конфликт интересов – они сами и собирают деньги, и заказывают работы, и принимают их, а жильцов никто спрашивать не собирается? Ничего, что программу капремонта регион может в любой момент поменять как хочет? На что вы надеетесь?

В 2014 году в стране начислили на капремонт 26,1 млрд рублей, собрали 17 млрд (65%). Но это только начало, по планам, для капремонта всего жилого фонда раз в 25 лет надо собирать с населения более 300 млрд руб ежегодно.

На фото сверху: объем выданных ипотечных кредитов в I квартале 2015-го упал всего вдвое. «Всего» – потому что во время кризиса 2009 года он падал в 4 раза



На капремонт домов планируется собирать с людей до 0,3 трлн рублей ежегодно

Эта компания первая и без капризов перешла на работу в России на основе НСПК весной 2015 года (обслуживание всех внутрироссийских платежей через российскую инфраструктуру) и первая протянула руку помощи нашей компании.

Теперь наша карта «МИР» будет приниматься во всех банкоматах и точках продаж, где принимается MasterCard. Впрочем, не совсем «теперь»: карты под двумя брендами появятся только в 2016 году. Но это стало настоящим прорывом. 7 июля НСПК заключила аналогичное соглашение с японской Japan Credit Bureau (JCB). А 20 июля – с American Express.

С 2016 года у нас голова пойдет кругом: выбрать карту «МИР» с каким кобейджем – MasterCard, JCB или AMEX? Ведь это все несовместимые продукты... А может, ну ее совсем?

Десятка от ЦБ

Регулятор опубликовал список системно значимых кредитных организаций. Центробанк в целях оздоровления банковского сектора продолжает защищать его от неблагонадежных игроков – только с начала текущего года лицензий лишились более 40 банков. Одновременно надзорный орган впервые обнародовал список из десяти системно значимых кредитных организаций, который может стать спасительным ориентиром для озадаченных вкладчиков. В перечень вошли четыре банка с госучастием (Сбербанк, ВТБ, Россельхозбанк, Газпромбанк), три «дочки» зарубежных банков (Райффайзенбанк, Росбанк, ЮниКредит Банк) и три отечественных – Альфа-банк, «Открытие» и Промсвязьбанк. В целом на них приходится 60% активов российского банковского сектора. Вероятность банкротства системообразующих банков сведена к нулю – при необходимости они могут рассчитывать на помощь государства. За это они обязаны строго соблюдать высокие показатели краткосрочной ликвидности и дополнительные требования к достаточности капитала в соответствии с Базелем III – документом Базельского комитета по банковскому надзору. Данные отчетности АО «Альфа-банк» свидетельствуют о том, что он уже более трех лет успешно работает над внедрением стандартов Базеля II и Базеля III. Сейчас нормативы достаточности капитала и мгновенной ликвидности у банка выше пороговых значений и даже отчасти выше новых требований Базеля III.

Как отнеслось к этому население, у которого хотят изъять из кармана 0,3 трлн рублей в год? Всего за два месяца на change.org 125 тыс. человек подписали петицию с требованием отменить закон № 271-ФЗ, которым был введен новый «оброк». Инициативная группа жителей московского района Якиманка подала в Замоскворецкий суд иск с просьбой направить запрос в Конституционный суд РФ о соответствии закона Конституции (основания для этого есть), а также приостановить действие данного документа до принятия решения Конституционным судом. Сейчас готовятся похожие иски жителями других районов Москвы – Алексеевского, Гагаринского. Инициативная группа москвичей, называющая себя альтернативным парламентом «Москонтроль», в ближайшее время обещает запустить несколько громких судебных процессов, а осенью провести уличные акции протеста против 15 рублей (видимо, за подмосковные 7,8).

Кстати, вы можете попробовать найти свой дом на сайте reformagkh.ru и узнать, когда в нем запланирован капремонт, и вообще – много нового для себя о вашем доме.

Трудности выбора

Новорожденная Национальная система платежных карт (НСПК, дочка Центробанка России) идет вперед семимильными шагами.

Казалось бы, кому она нужна, если ее собственные карты «МИР» будут принимать только в России, да и то не факт, что везде? Но первый прорыв произошел 19 июня – НСПК заключила кобейджинговое соглашение с Maestro®, выпускающим MasterCard.



Греция: банки открылись, но денег в них по-прежнему нет

Европа: деньги на бочку

Греция решает проблемы по мере их поступления, сейчас как раз перерыв между острыми фазами – можно чуть-чуть расслабиться. После утомительных бесконечных переговоров и благодаря решению парламента, вовремя согласившегося на условия кредиторов, Греция получила деньги. В прошлый понедельник из фонда, сформированного для помощи проблемным странам – Европейский механизм финансовой стабильности, – стране выдали более 7 млрд евро. Только это спасло Грецию от дефолта по бумагам, находящимся у Европейского Центробанка (ЕЦБ). Допустив невыплаты по этим долгам, Афины могли лишиться канала финансирования. 20 июля Греция выплатила 3,46 млрд евро ЕЦБ и еще 2 млрд евро Международному валютному фонду (МВФ).

На выплаты внутри страны денег почти не осталось. Зато международное агентство S&P повысило кредитный рейтинг Греции на две ступени, Греция рапортовала о сокращении дефицита бюджета (в 1,7 раза в первом полугодии), а ЕЦБ расширил финансирование греческих банков по программе экстренной помощи на 900 млн евро. Банки могут рассчитывать на 90,4 млрд евро по этой программе. В стране закончились банковские «каникулы» (они не смогли предотвратить отток средств с депозитов в июне, составивший 8,1 млрд евро, по данным ЕЦБ). К кассам выстроились очереди. Правда, ограничения на снятия еще действуют – не более 60 евро в день заменили на не более 300 евро за пять дней, что не меняет сути. На этой неделе должны открыться Афинская биржа и финансовые рынки, закрытые с 29 июня.

Украина пока расплачивается по долгам, но вопрос о дефолте по частным обязательствам все еще «висит» (на фото: ЦБ Украины)

До следующих выплат еще больше трех недель – Афины должны выплатить ЕЦБ 3,2 млрд евро 20 августа. Переговоры о выделении следующей порции денег уже ведутся. Правительство Греции намерено заключить соглашение с кредиторами до 12 августа, чтобы провести его через парламентскую процедуру в странах еврозоны к 18 августа, считает агентство Bloomberg. Греки рассчитывают на новый кредит на погашение долга.

Украина в шаге от дефолта

Метод тришкина кафтана успешно практикует и Украина. Киев получил 600 млн евро от Евросоюза на «помощь в стабилизации финансовой системы Украины, улучшение платежного баланса и обеспечения неотложных бюджетных потребностей». Денег, как тут же пояснил украинский Минфин, хватит, чтобы рассчитаться со всеми июльскими купонными выплатами.

Ожидавшийся 24 июля дефолт не состоялся – Киев выплатил 120 млн евро по европейским облигациям, находящимся у ЕЦБ. Хотя возможность дефолта допускала министр финансов Украины Наталья Ярецько. И Goldman Sachs считал, что отсутствие соглашения с кредиторами вынудит власти Украины ввести мораторий на внешние выплаты, что равносильно дефолту. Дефолт не окажет особого влияния на экономику, заранее успокаивал заместитель министра финансов Украины Артем Шевалев, рынок внешних заимствований для которой уже и так закрыт из-за низкого рейтинга.





Замминистра финансов РФ Сергей Сторчак раскрыл удивительную схему финансирования Белоруссии российскими деньгами

министра финансов России Сергей Сторчак. Деньги не выделены пока – фонд ведет переговоры об условиях предоставления кредита.

В ЕФСР более \$8 млрд. Его наполняют: Россия с \$7,5 млрд (около 88%), Казахстан, который внес \$1 млрд, Белоруссия – \$10 млн, Армения, Киргизия и Таджикистан – по \$1 млн. Управляет фондом Евразийский банк развития (ЕАБР). Минск в 2011 году уже получал кредит на 10 лет в \$3 млрд. И теперь по правилам страна может рассчитывать только на \$1,8 млрд. Как же она рассчитывает получить 3 млрд? Для финансирования нового кредита часть денег может быть записана на счет России. Сама Россия уже одобрила предоставление Белоруссии кредита на \$760 млн в 2015 году. Средства будут предоставлены в 2015 году в российских рублях по курсу Центрального банка.

Деньги Минску нужны для выплат по госдолгу. Он, по данным белорусского Нацбанка, на 1 июня 2015 года равнялся \$12,7 млрд. Это около 17% ВВП. Но и выплаты в текущем году должны составить около 4 миллиардов долларов, что почти равно объему золотовалютных резервов страны (на 1 июля это \$4,6 млрд).

Деньги в Беларусь кривыми тропами

Кредит от России на \$3 млрд Белоруссия взяла не напрямую, а намерена получить через Евразийский фонд стабилизации и развития (ЕФСР), созданный Евразийским экономическим сообществом (ЕврАзЭС), разъяснил зам-

Кредиты против кризиса

Одной из самых серьезных проблем для российских предприятий в кризис стала острая нехватка кредитных ресурсов. Ключевая ставка ЦБ выросла с 8% в июле 2014 года до 17% в декабре, что сделало для многих кредитование недоступным. Однако ее последовательное снижение до 11,5% в июне 2015-го вкупе с докапитализацией банковской системы позволили сохранить положительную динамику объемов кредитования.

По данным ЦБ, если по итогам января–февраля этого года банки выдали предприятиям более 3,5 трлн руб. и 436 млрд руб. в валюте, то к концу мая эта цифра возросла до 10,5 трлн руб. и 1,3 трлн руб. в валюте. Хотя это пока и меньше, чем за аналогичный период 2014 года, – 12,7 трлн руб. и 1,7 трлн руб. соответственно. Впрочем, по мере смягчения денежно-кредитной политики ЦБ, замедления инфляции и реформирования банками своих продуктов происходит постепенное восстановление темпов. В июне банки увеличили кредитный портфель предприятиям на 1,75%. Оживление корпоративного кредитования подтвердили «Профилю» и в Альфа-банке, входящем в топ-6 по объему кредитов реальному сектору в РФ. В июне его корпоративный портфель даже опередил среднерыночные темпы, увеличившись на 5,23%. «С конца прошлого года на фоне замедления

экономики в банке пересмотрели подходы к кредитованию, сместили отраслевые приоритеты, чтобы сохранить высокое качество кредитного портфеля», – поясняет управляющий блока «Корпоративно-инвестиционный банк» АО «Альфа-банк» Федор Сапронов.

Банк работает в приоритетных для экономики отраслях и предлагает предприятиям финансовые и расчетные решения, необходимые для оптимизации текущего бизнеса и реализации инвестиционных программ. В первом полугодии банк заключил новые кредитные соглашения с компаниями «Лукойл» (на 30 млрд руб.), «Сибур», «Газпром нефтехим Салават», с группой ТАИФ, которая строит в Татарстане нефтеперерабатывающий комплекс (на \$600 млн), Нижнетагильским металлургическим комбинатом холдинга ЕврАз (на \$200 млн) и Трубной металлургической компанией (на \$230 млн). В рамках госпрограммы проектного финансирования банк финансирует (на 12,65 млрд руб.) агропромышленный холдинг Русагро, который строит в Приморье комплекс по производству мяса свинины.

Альфа-банк ведет переговоры о финансировании и других инвестиционных проектов в отраслях, развитие которых наиболее актуально в нынешних социально-экономических условиях.



Андрей Гусев/ТАСС

Не халявщик, а партнер

Государство сочиняет все новые законы для привлечения частных инвестиций. Старые особого эффекта пока не дали

Михаил Субботин,
старший научный
сотрудник
ИМЭМО РАН

Недавно подписанный закон о государственно-частном партнерстве (ГЧП) работает в одном поле с законом о концессиях, и разделение между этими законами выглядит весьма искусственным. Зачем нужен второй закон на ту же тему? С другой стороны, если вдруг ГЧП дадут дорогу новым инвестициям в стране и улучшению качества предоставляемых государством услуг, то его можно только приветствовать.

Близнецы-братья

Поразительно размерен и нетороплив шаг построения российского законодательства, регулирующего преимущественно гражданско-правовые отношения государства и частного инвестора, – строго раз в 10 лет: в 1995 году был принят закон «О соглашениях о разделе продукции» (СРП), в 2005 году – закон «О концессионных соглашениях», и вот теперь – закон о ГЧП.

Законом установлен закрытый перечень объектов соглашения о ГЧП: автодороги, мосты, транспорт общего пользования (кроме метрополитена), объекты ж/д и трубопроводного транспорта, морские, речные и специализированные

порты, водные и воздушные суда, аэропорты, объекты по производству, передаче и распределению электроэнергии, гидротехнические сооружения, объекты благоустройства территорий, а также те, на которых осуществляются обработка, утилизация, обезвреживание, размещение твердых коммунальных отходов, объекты здравоохранения, в т. ч. предназначенные для санаторно-курортного лечения, объекты образования, культуры, спорта, объекты, используемые для организации отдыха граждан и туризма, иные объекты обслуживания населения.

Не допускается заключение соглашения в отношении источников тепловой энергии, тепловых сетей или их совокупности, объектов водоснабжения и водоотведения. Формой ГЧП для таких объектов является исключительно концессионное соглашение. Впрочем, то же концессионное соглашение возможно еще и для почти всего перечня объектов соглашения о ГЧП. Стоило ли огород городить с новым законом? Куда легче перечислить, что объединяет концессии и ГЧП, чем найти различия. Они есть, но каковы были причины, заставившие отка-

Строительство нового выхода на МКАД с федеральной трассы М1 «Беларусь» стоимостью 30 млрд руб. осуществлялось на условиях концессии. Концедент – ГК «Автодор» – будет управлять этой платной дорогой 30 лет

заться от внесения таких поправок в концессионный закон, которые сделали бы закон о ГЧП излишним?

В отдельные законодательные акты Российской Федерации вносятся корреспондирующие изменения (Земельный, Градостроительный, Водный и Лесной кодексы РФ, законы о недрах, оценочной деятельности и др.). Часто они носят во многом формальный характер – своего рода «игра слов»: закон о ГЧП пристраивается по соседству с действующим концессионным. В результате раз за разом повторяется один и тот же оборот: «после слова «концедента» дополнить словами «публичного партнера», после слова «концессионеру» дополнить словами «частному партнеру», после слова «соглашением» дополнить словами «соглашением о государственно-частном партнерстве, соглашением о муниципально-частном партнерстве»...

Новый закон о ГЧП и действующий с 2005 года закон о концессионных соглашениях регулируют примерно одни и те же сферы деятельности. В концессионный с момента принятия в 2005 году 14 раз вносились поправки, подчас существенные, как это было в 2007 и 2010 годах. Теперь законодатель решил добавить еще один закон ему в пару. Отныне возникает возможность выбора из двух законов: хочешь, заключай на условиях одного, хочешь – другого.

Мировой опыт

В мире нет единого представления о том, в какой законодательной форме должно быть оформлено ГЧП. В некоторых развитых странах (Франция, Англия, Уэльс, Япония, Австралия и др.), где широко практикуются ГЧП, специального закона нет, а его основные принципы заложены в различные законодательные акты и нормы гражданского права. В других государствах (Германия, Бразилия, Греция, Египет, ряд стран Восточной Европы и др.) приняты отдельные законы о ГЧП. Из стран бывшего СССР законы о ГЧП есть на Украине, в Молдове, Кыргызстане. В других странах действуют отдельные акты, регулирующие различные формы ГЧП.

Как правило, ГЧП и концессионные соглашения, коих насчитывается более двадцати, воспринимаются как синонимы. Одной из самых распространенных разновидностей ГЧП является механизм BOT (Build, Operate, Transfer), который предполагает, что объект создается за счет концессионера, после чего последний получает право эксплуатации этого объекта в течение срока, достаточного для того, чтобы окупить произведенные инвестиции. По истечении данного срока концессионер безвоз-

Что такое ГЧП?

Термин «государственно-частное партнерство» (ГЧП) является буквальным переводом английского выражения «public private partnerships» (PPP). Для государства ГЧП – это способ привлечения частного капитала к финансированию и управлению той собственностью, которую государство оставляет за собой. Для бизнеса ГЧП – это способ получения надежной прибыли на объектах государственной собственности или при оказании услуг, которые закреплены за государством. При разумной организации дела и соответствующем правовом оформлении ГЧП будет выгодно и для государства, и для бизнеса, и для граждан.

Закон о ГЧП

13 июля 2015 г. президент В. Путин подписал Федеральный закон № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», состоящий из 48 статей, которым предусматривается правовое регулирование правоотношений, возникающих в связи с подготовкой проектов государственно-частного, муниципально-частного партнерства (далее – ГЧП), а также с заключением, исполнением и прекращением такого соглашения.

Соглашение о ГЧП

Согласно новому закону, ГЧП – это юридически оформленное на срок не менее 3 лет и основанное на объединении ресурсов и распределении рисков сотрудничество между публичным и частным партнерами, которое осуществляется на основании специального соглашения. Целью является привлечение в экономику частных инвестиций, обеспечение доступности товаров, работ, услуг и повышение их качества. Закреплены обязательные элементы соглашения о ГЧП: строительство и (или) реконструкция объекта частным партнером, полное или частичное финансирование им создания объекта, осуществление частным партнером эксплуатации и (или) техобслуживания объекта. В законе о ГЧП установлен исчерпывающий перечень требований, которым должен соответствовать частный партнер, а отбор частного партнера должен осуществляться на конкурсной основе.

«На троих»

Законом о ГЧП предусматривается возможность заключения т. н. прямого соглашения, то есть договора, заключаемого между публичным партнером, частным партнером и финансирующим лицом в целях регулирования условий и порядка их взаимодействия в течение срока действия соглашения. Таким образом, соглашение между двумя партнерами плавно трансформируется в соглашение «на троих». В связи с этим разрешается передавать в залог объект соглашения и (или) права по соглашению в качестве обеспечения исполнения обязательств перед финансирующим лицом.

Структура проектов ГЧП по сферам экономики



Источник: данные Центра развития ГЧП на 20 июля 2015 года.

мездно передает объект в собственность концедента (РФ, либо субъект РФ, либо муниципальное образование).

Существует несколько разновидностей ВОТ. Так, чтобы подчеркнуть, что концессионер обладает правами собственности на построенный объект до истечения срока концессионного соглашения, используется аббревиатура ВООТ (Build, Own, Operate, Transfer) – создание, владение, управление и передача. Кроме того, выделяют еще и так называемый Обратный ВООТ, когда власти финансируют и возводят объект инфраструктуры, а затем доверяют управление им частному предприятию, которое постепенно его выкупает (приобретает в собственность).

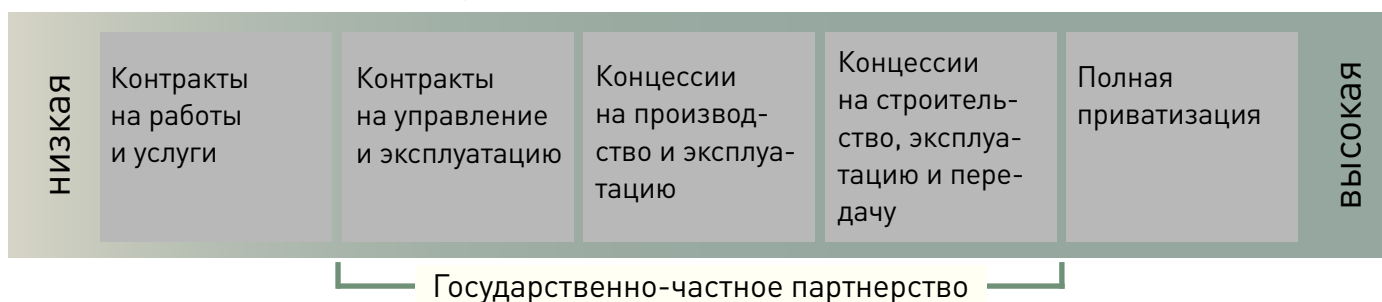
В отличие от ВООТ при ВОО (Build, Own, Operate) созданные активы по истечении срока соглашения не передаются концеденту, а остаются в распоряжении инвестора. Концессионный закон, как известно, обеспечивал управление государственной или муниципальной собственностью без права на последующую приватизацию, ГЧП делает еще один шаг в направлении приватизации: если частный инвестор вложил больше половины средств, то он может стать собственником объекта по окончании срока действия соглашения. Таким образом, если следовать

классике ГЧП, то концессионный закон – это закон о ВОТ, а закон о ГЧП – это закон о ВОО.

С другой стороны, концессионный был предназначен для любого инвестора – и российского, и иностранного, в то время как закон о ГЧП – только для российских юридических лиц. Концессионный закон, попавший под вето Бориса Ельцина в 1993 году, был для иностранных инвесторов; тот, что был принят в 2005 году, стал интернациональным, теперь вот закон о ГЧП предназначен только для российских компаний. Тенденция, однако... В принципе оформить российскую «дочку» для иностранных компаний дело нехитрое, другое дело – будет ли это способствовать привлечению инвестиций, ведь риски иностранного инвестора могут вырасти от перспективы решать спорные вопросы в российском суде. Одновременно и ответственность иностранной компании снижается – она рискует исключительно активами своей «дочки»...

В свое время концессионный закон в России создавался как своего рода концессионная конституция: рамочные условия, конкурсные процедуры, концессионная плата. В нем специально указывалось, что это закон-«матрешка», в который укладываются все возможные контракты между государством и частным инвестором: «Концессионное соглашение является договором, в котором содержатся элементы различных договоров, предусмотренных федеральными законами» (ст. 3.2.), т. е. оно покрывает, по сути, все возможные виды договоров, которые заключаются государством или муниципальным образованием с частным инвестором. Впрочем, за время формирования концессионного законодательства и частный инвестор стал не совсем частным (госкомпании все больше оказывались т. н. якорными партнерами), а вот теперь из концессионной «матрешки» выскочила еще одна «матрешка» – о ГЧП. В теории различные типы концессии в системе договоров занимают некое промежуточное положение между приватизацией и функционированием государственного предприятия (см. схему).

Степень участия частного сектора в ГЧП



КОЛИЧЕСТВО ПРОЕКТОВ ГЧП ПО ФЕДЕРАЛЬНЫМ ОКРУГАМ.



Если звезды зажигают, значит, это кому-то нужно...

Если закон позволит запустить какие-то инвестиционные проекты – прекрасно. Директор департамента Минэкономразвития Игорь

Коваль утверждал, что именно из-за отсутствия закона о ГЧП «зависли» порядка 130 проектов с прогнозируемым объемом финансирования более 1,3 трлн руб. Теперь «отвиснут»?

И вместо оттока инвестиций из страны начнет их приток? Только этого закона не хватало, чтобы инвестиционный климат стал благоприятным? Может быть, в России внезапно к лучшему изменились суд, правоприменение, правоохранительные органы, бюрократия, уменьшилась коррупция?!

На 20 июля 2015 года, по данным Центра развития ГЧП, в России реализуется 998 проектов, находящихся на различных стадиях – от инициирования до эксплуатации. Из них 837 концессионных соглашений, 97 соглашений о ГЧП, 54 договора аренды государственной или муниципальной собственности с инвестиционными обязательствами арендатора, 8 долгосрочных инвестиционных соглашений и 2 контракта жизненного цикла.

За последние 5 месяцев количество проектов ГЧП в России возросло почти вдвое. Это вызвано прежде всего желанием органов местного самоуправления передать в концессию объекты водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения для реконструкции и эксплуатации, чем снизить нагрузку на свои бюджеты.

Закону о ГЧП еще предстоит непростой путь к практике: он вступает в силу с 1 января 2016 года, за исключением отдельных положений, для которых предусмотрены иные сроки. Имущество, которое должно стать предметом ре-

По уверению чиновников, из-за отсутствия закона о ГЧП «зависли» порядка 130 проектов. Прогнозируемый объем их финансирования составляет более 1,3 трлн руб. «Отвиснут» ли эти проекты теперь?

гулирования закона о ГЧП, находится в регионах и муниципальных образованиях, а собственное законодательство о ГЧП, регламентирующее новую форму партнерства, действует уже в 69 субъектах Федерации. Они тоже должны «подстроиться» под новый закон: адаптировать региональные законы, подготовить нормативную правовую базу, создать специальные институты, которые будут заниматься администрированием каждого шага инвестора.

Сейчас в России, по экспертным оценкам, инвестиционную деятельность регулируют более 80 нормативно-правовых актов различного уровня и качества. Все они создавались в разное время различными специалистами, в них много противоречий. Соответственно, применение такого законодательства отпугивает частных инвесторов. Новый закон – закон о ГЧП пытается предложить унифицированные подходы к правовому регулированию отношений, возникающих в связи с подготовкой, заключением, исполнением и прекращением соглашений о ГЧП. В том, насколько удачным окажется этот опыт, еще предстоит убедиться... ■



РИА «Новости»

Работа навынос

Как меняется рынок аутсорсинга в кризис

Антон Кравцов

Несмотря на то, что в России система аутсорсинга рабочих процессов существует с 90-х годов, когда на рынок стали выходить иностранные компании, отечественный бизнес до недавнего времени опасался работать по подобным схемам, предпочитая содержать собственный штат сотрудников. С началом кризиса ситуация стала меняться, и все больше российских компаний, вынужденных оптимизировать свои затраты, часть непрофильного функционала и персонала отдают на сторону. Аутсорсеры подтверждают, что за последние полгода рынок заметно вырос.

Аутсорсеры видят рост

С главной страницы сайта аутсорсера «Кнопка» улыбается небрежно нарисованная мультяшная девочка. Потенциальному клиенту она сообщает, что сотрудники компании готовы взять на себя всю рутинную работу по ведению бухгалтерии, обслуживанию счетов, решению юридических вопросов и выполнению прочих поручений по бизнесу. Директор по развитию компании Антон Шаяхов говорит, что за первое полугодие 2015 года объем предоставленных компанией услуг вырос

вдвое. Во многом это связано с тем, что предприниматели, оптимизируя свои рабочие процессы и расходы, все больше проникаются доверием к сторонним исполнителям.

Об этом говорят и в консалтинговой компании «ПрактисКом». По подсчетам ее исполнительного директора Ирины Ожерельевой, из-за кризиса только за первую половину 2015 года рынок аутсорсинга в России вырос на 15%. «Услуги аутсорсинга также стали более востребованы за счет вхождения в состав Российской Федерации двух новых субъектов: Республики Крым и города федерального значения Севастополя, – добавляет Ожерельева. – Для организаций, работающих в данных регионах, очень актуален вопрос перехода на российские стандарты и российское законодательство. Поэтому там очень большой спрос на аутсорсинг бухгалтерского, налогового, кадрового учета, юридическое сопровождение, техрегламенты, стандарты».

С ней соглашается директор по продажам в СНГ международной компании-аутсорсера UCMS Group Russia Сергей Кессель. По прогнозам эксперта, во второй половине 2015 года темпы роста ускорятся и в итоге достигнут 10%, а объем рынка составит 7,5–8 млрд

◀ Время офисов проходит.
Впереди – время фрилансеров и аутсорса

рублей. Это будет связано во многом с тем, что все больше именно российских компаний будут выводить часть функций на аутсорсинг.

Уходящий бухгалтер

Ивент-агентство «Событие» занимается организацией концертов классической музыки в подмосковном Троицке с 2013 года. В прошлом году компания столкнулась с проблемами при составлении бухгалтерской отчетности. По словам ее соучредителя Алексея Дущинского, он искал бухгалтера в штат на 15–20 тысяч рублей в месяц, но по итогам сезона, который длится с сентября по июнь, посещаемость концертов падает, и предприниматель ожидает снижения прибыли. Просчитывая ситуацию, Дущинский решил подписать контракт с аутсорсерами.

«У нас фиксированный платеж. Мы платим 12 тысяч рублей в месяц, – радуется Дущинский. – В распоряжении сейчас есть бухгалтер, юрист, бизнес-ассистент, и плюсом идет помощь в сфере банковского обслуживания. Это получается намного дешевле, чем держать сотрудников в штате».

По словам Антона Шаяхова, бухгалтерские услуги – наиболее популярное направление аутсорсинга. «В «Кнопку» очень часто приходят именно за бухгалтерией. А годовая отчетность – самое популярное время для того, чтобы сменить бухгалтера», – считает он.

Эксперты говорят, что небольшие компании перевести бухгалтерию на аутсорсинг подталкивает еще и достаточно жесткое и часто меняющееся законодательство, регулирующее эту сферу, сложность отчетности и высокие риски, связанные с трудовым правом. К примеру, бухгалтер может уволиться через две недели после подачи соответствующего заявления, оставив работодателя с незакрытой отчетностью посреди налоговой проверки.

С такой проблемой столкнулся генеральный директор московского бюро переводов iTech Вениамин Бакалинский. Перейти на внешнее ведение бухгалтерии он решил, когда штатный бухгалтер неожиданно покинула компанию прямо перед сдачей годового отчета. «В этот момент аудиторская компания, взявшая нас на сопровождение, была просто спасением, – вспоминает предприниматель. – Похожая ситуация была с переходом на аутсорсинг IT-сопровождения: мы «поймали» своего

системного администратора на фактически незаконном использовании наших серверов – он втайне от нас использовал их, чтобы зарабатывать себе биткоины».

Сейчас на аутсорсинг у компании выведена бухгалтерия, IT-администрирование, ряд функций в части рекламы, маркетинга и PR. Собеседник признается, что разница в стоимости услуг составляет примерно 60% в пользу аутсорс-компаний.

Он добавляет, что при использовании аутсорсинга нет никаких связанных с зарплатой налогов, нет больничных, отпусков, не нужно выделять рабочее место, все недочеты в работе очень легко решаются в рамках контрактов. Помимо этого, в отличие от штатного сотрудника, аутсорс-компанию можно достаточно легко и быстро заменить.

Из-за кризиса только за первую половину 2015 года рынок аутсорсинга в России вырос на 15%.

По прогнозам экспертов, во второй половине 2015 года темпы роста ускорятся и объем рынка составит 7,5–8 млрд рублей

Посекундная тарификация

Выделить какие-то определенные сферы бизнеса, которые чаще пользуются услугами аутсорсеров сложно, утверждают эксперты. Сергей Кессель говорит, что с точки зрения индустрии, в которой работают его клиенты, наиболее типичными сферами деятельности являются фармацевтика, торговля, пищевая промышленность, машиностроение, IT, связь и коммуникации. Но лидеры – это прежде всего фармацевтика, IT, телеком и торговля.

Так, крупнейший в России производитель ювелирных украшений «Адамас» перевел на аутсорсинг сразу ряд непрофильных функций. В их числе работа call-центра. «Собственная служба – это рабочие места, техническое обеспечение, подбор персонала, составление графиков работы, контроль, обучение. Когда ты нанимаешь партнера, твоя функция сводится к подготовке скриптов. При этом заболел сотрудник, ушел в отпуск – тебя не касается, ты платишь «по тарифу», повременному или абонентскую плату. Когда ты нанимаешь своего сотрудника, ты не можешь платить посекундно», – объясняет HR-директор компании Елена Воробьева. Она утверждает, что аутсорсинг очень комфортен

в плане получения услуги. Помимо этого, можно управлять качеством и выбирать стоимость услуги.

Одна из крупнейших розничных сетей в России «Лента» управляет 114 гипермаркетами в 62 городах по всей стране. В структурах компании на конец прошлого года работало более 35 тысяч человек. Неудивительно, что ритейлеры задумались о том, чтобы часть функций передать на аутсорсинг. IT-сфера попала как раз в их число. Как утверждает

на строго определенных направлениях работы. Например, для увеличения «мощности» нашего отдела при создании нового подразделения компании и увеличении числа сотрудников, которым нужно IT-обслуживание», – объясняет Тодоров, добавляя, что основное преимущество привлечения внешних специалистов в экономии собственных высококвалифицированных ресурсов, которые можно направить на более сложные участки работ. Таким образом компания смогла высвободить

порядка 20% собственных ресурсов и направить их на поддержку новых систем.

«Ритейл с их нормой маржи 2–4% первым начинает задумываться и о за-

тратах, и их сокращении, и об одновременном сохранении привычно высокого качества IT-обслуживания, в том числе и внешнего. Так, мы с начала 2015 года заключили 3 контракта с крупными ритейлерами, от 5 до 10 млн рублей в год, и рассчитываем заключить еще несколько до конца этого года», – делится планами руководитель департамента IT-аутсорсинга и проектов ALP Group Дмитрий Бессольцев.

Но не всегда IT-обслуживание можно полностью перекинуть на аутсорсеров. Так, IT-директор «Мегафон Ритейл» Андрей Белоусов, контролирующий более 2000 салонов связи по всей стране, рассказывает, что есть случаи, когда они не могут давать доступ к системе посторонним людям, чтобы избежать утечки персональных данных. «Тем не менее если смотреть по локальной поддержке, то у нас около 50% отдано на аутсорсинг. Это те задачи, которые решают IT-специалисты и которые требуют присутствия человека непосредственно на рабочем месте. В основном это замена оборудования, монтаж, переустановка операционной системы», – объясняет Белоусов. Такая схема работает в городах, где нет большого количества салонов связи и собственного специалиста.

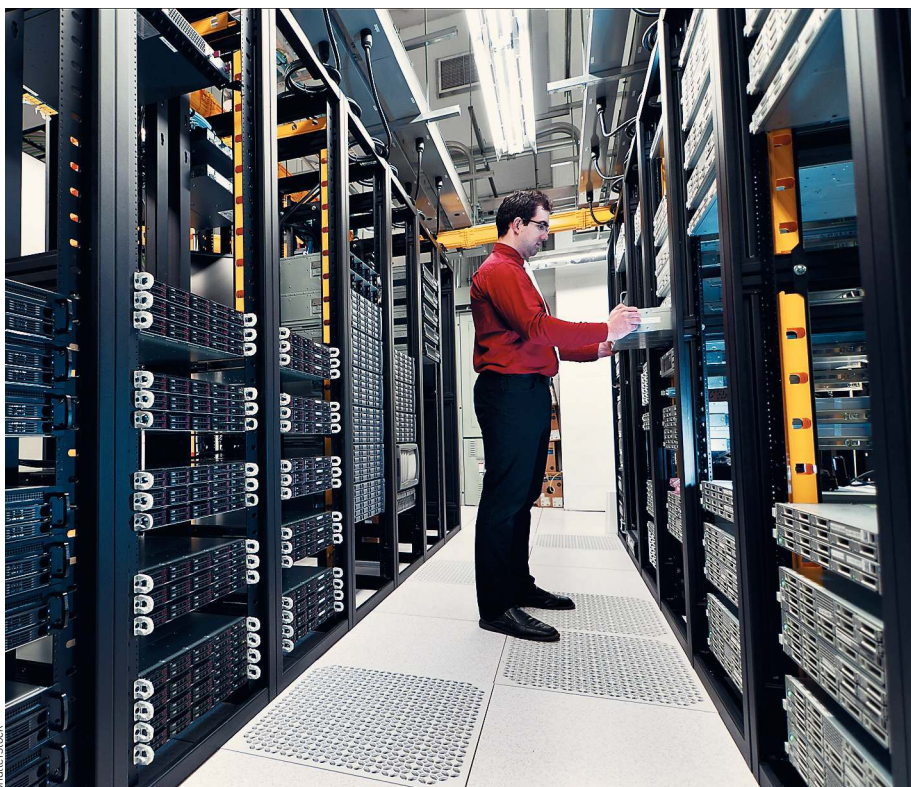
Экономия на скрепках

Опрошенные эксперты сходятся во мнении, что экономия при использовании аутсорсинга составляет от 5 до 20% в зависимости от сферы применения. Руководство нацио-

Рынок аутсорсинга в России развит гораздо слабее, чем в западных странах. Но эксперты не теряют оптимизма и считают, что он продолжит расти

начальник отдела предоставления IT-услуг компании Андрей Тодоров, использовать внешний технический персонал первого уровня и решать с его помощью рутинные технические задачи было выгодно и до кризиса. Но сейчас «Лента» активно развивается, поэтому приходится сталкиваться с необходимостью изменения и оптимизации процессов поддержки систем и пользователей. На этом фоне растет объем как стратегических, так и чисто операционных рутинных задач. «Внешних IT-специалистов мы используем

IT-услуги, наряду с бухгалтерией, одни из самых востребованных на рынке аутсорсинга





нальной сервисной компании «КорпусГрупп», с 1991 года предоставляющей услуги в сфере управления непрофильными активами крупных промышленных предприятий и обслуживающей сегодня более 350 компаний, пришло к выводу, что переход на внешнего подрядчика позволяет экономить на комплектующих, расходных материалах и заработной плате обслуживающего персонала. «Мы частично либо полностью перевели на удаленную работу финансовых аналитиков, корпоративного тренинг-менеджера, менеджера по связям с общественностью, юристов. Удаленные сотрудники стоят меньше своих офисных коллег примерно на 20%, стоимость одного рабочего места сотрудника компании «КорпусГрупп» составляет 12 000 рублей в месяц, или 144 000 рублей в год. Уменьшается число контролирующих, как следствие, сокращается руководящая надстройка», – объясняет специалист компании по связям с общественностью Людмила Олейникова.

Кроме сотрудников на аутсорсинг были переведены некоторые процессы компании. В целях экономии расходов на офисную печать эти функции были переведены на внешнего подрядчика, подписали контракт на установку и обслуживание офисных копировальных машин. Благодаря данной схеме бюджет на расходные материалы был снижен на 1,5 млн рублей, реальная годовая экономия при этом составила 35–40%. Олейникова утверждает, что в целом перевод ряда функций на аутсорсинг позволяет экономить компании 5–10% бюджета, давая возможность сосредоточиться на профильной деятельности.

В ювелирной компании «585 золотой» также отдали аутсорсерам обслуживание оргтехники. В кризис этот ход оказался вполне оправданным, считает ее технический директор Сергей Медведев. Он рассказывает, что раньше для решения локальных вопросов приходилось отправлять сотрудника в командировку, но, начав работать с аутсорсерами, в компании поняли, что это дешевле. «Тем самым мы созрели к аутсорсингу. Когда он себя хорошо зарекомендовал на относительно небольших объемах, мы решили попробовать аутсорсинг на наших стандартных направлениях, где у нас традиционно были сотрудники, – вспоминает Медведев. – Это не значит, что мы всех уволили и перевели на аутсорсинг. Это значит, что мы отдали на аутсорсинг, что смогли, а остальное пытаемся делать сами».

Собеседник рассказывает, что по линии технико-хозяйственного обеспечения компания работает с 5–6 крупными аутсорсерами одновременно. «Экономия составляет порядка 30%. Сейчас мы сохраняем часть персонала, чтобы в экстренной ситуации можно было гарантированно найти человека, который придет и что-то сделает. А так надеемся переводить и другие функции на аутсорсинг, работать не только с одним партнером, а диверсифицировать наш пакет и по одному направлению иметь минимум трех партнеров», – говорит он.

Еще один плюс аутсорсинга – оптимизация документооборота. Его практически полностью берет на себя поставщик услуг. «Нужно понимать, что затраты в моей службе по инженерному обслуживанию объектов колоссальные. Ты платишь за ремонт 5 тысяч рублей. А чтобы потом закрыть документооборот, реальные

Производитель ювелирных украшений «Адамас» перевел на аутсорсинг работу своего call-центра



РИА «Новости»

«Мегафон-Ритейл» около половины IT-услуг перевел в режим аутсорсинга

затраты составляют не меньшую сумму, – сетует Медведев. – Пока этот документ где-нибудь в Новом Уренгое сделают, отправят по почте, он придет, окажется неправильным, его нужно будет отправлять обратно... и так далее.

Ритейлер «ЦентрОбувь» решение о передаче части функций на аутсорсинг также принял в кризисном 2014 году. «Наступил экономический кризис, мы посчитали деньги и решили, что лучше платить абонентскую плату. Мы передавали все функции по обслу-

ся за счет этого. Расширять спектр услуг мы не планируем. Сейчас они и так переведены практически на 100%, поэтому дальше будет только работа с различными компаниями», – заключает Люблинский.

Оптимистичные ожидания

Несмотря на то, что все больше российских компаний переводят часть функций на аутсорсинг, иностранный бизнес все же чаще пользуется этим видом услуг. По подсчетам UCMS

Group Russia, около 75–80% рынка занимают иностранные компании и только 20–25% – отечественные. «Эта пропорция объясняется долгосрочностью решения перехода на аутсорсинг и долгим средним сроком жизни контракта (7–8 лет) – ведь западные

Хотя все больше российских компаний переводят часть функций на аутсорсинг, иностранный бизнес все же чаще пользуется этим видом услуг.

Иностранные компании занимают около 75–80% рынка, отечественные – только 20–25%

живанию и поддержанию работоспособности магазинов. Текущий ремонт, прочие технические вопросы», – вспоминает начальник службы эксплуатации компании Вячеслав Люблинский. По его словам, на обслуживание 1100 магазинов стали тратить на 30% меньше. В связи с тем, что штатное расписание предусматривает малое количество персонала, работа с аутсорсерами компании позволяет найти людей на местах и решать вопросы оперативнее и за меньшие деньги. В штате оставили сотрудников, контролирующих работу исполнителей и документооборот.

«Кризис позволил нам перейти на аутсорсинг и устроить здоровую конкуренцию между поставщиками услуг. Затраты наши снижают-

компании начали использовать аутсорсинг раньше. До 2010 года разрыв между западными и российскими компаниями был еще больше – примерно 90–95% в пользу западных компаний. А вот с точки зрения новых клиентов, ранее не использовавших аутсорсинг, российские компании сравнялись с западными еще в 2013 году», – рассуждает Сергей Кессель.

Зарубежным компаниям привычнее отдавать какие-то функции на аутсорсинг. Часто они передают функции по расчету заработной платы работникам. «Многие зарубежные компании вынуждены согласовывать изменения в штате, в том числе увеличения штата сотрудников и соответственно бюджета, с головными офисами. А это требует времени, обоснования

и прочих затрат. Для таких компаний удобнее отдать функции гипотетического сотрудника на аутсорсинг», – соглашается с коллегой Ирина Ожерельева.

Международный сервис-провайдер Orange Business Services оказывает услуги связи в 220 странах мира. В России компания работает с 1958 года (тогда было создано российское отделение Международного общества авиационной связи «СИТА» (SITA) для обеспечения связи с аэропортами иностранных государств). Сейчас в нашей стране у Orange более 1000 сотрудников и 36 региональных представительств. Крупнейшие клиенты – Danone, Heineken, Siemens, JTI, L’Oreal, Банк «Открытие», МДМ Банк, Росбанк, Сбербанк и другие. Директор по маркетинговым коммуникациям компании Дарья Абрамова рассказывает, что для решения таких прикладных задач, как строительные работы, проведение корпоративных мероприятий и мероприятий для заказчиков, поиск высококвалифицированных специалистов, как глобально, так и в России, они почти всегда пользовались услугами аутсорсеров. «В 2009–2010 годах, в кризисный период, было принято решение передать часть функций отдела маркетинга на аутсорсинг. В то время число задач возросло, собственные специалисты не справлялись, а нанимать новых было невыгодно, – вспоминает Абрамова. – На аутсорсинг было отдано

проведение мероприятий, пиар-функции, переводческие работы и ряд других прикладных задач».

В 2014 году, несмотря на кризис, продажи компании выросли на 25%. Отчасти это произошло и за счет роста спроса на аутсорсинговые услуги, которые предоставляет Orange. В сложный период бизнес стал более активно обращать внимание на аутсорсинг. По словам Абрамовой, в компании предвидели все возможные сценарии развития экономической ситуации в России, более тщательно планировали бюджет и сократили расходы на аутсорсинг в маркетинге на 10%. «Мы проводили тендеры и выбирали поставщиков. При этом мы не снижали требования к качеству услуг, и нам удалось найти очень хорошие предложения», – не скрывает радости она.

Рынок аутсорсинга в России развит гораздо слабее, чем в западных странах, но эксперты не теряют оптимизма и считают, что он продолжит расти. «Если говорить об актуальных факторах роста рынка, необходимо говорить о популярности аутсорсинга как о модели организации бизнес-процессов. Другим фактором роста является совершенствование профессиональными провайдерами своих сервисов и технических систем, упрощающих коммуникацию клиента с провайдером, а также расширяющих спектр услуг подрядчика, повышающих качество учетных данных и скорость выполнения учетных операций», – рассуждает генеральный директор компании-аутсорсера Intercomp Сергей Бучин. Он добавляет, что развитие риск-менеджмента и стремление бизнеса к безопасности также относится к факторам роста рынка аутсорсинга, так как провайдер несет ответственность за качество реализуемых функций и компенсирует потери клиента в случае применения контролирующими органами санкций. По прогнозам эксперта, улучшение экономической ситуации может способствовать восстановлению темпов роста рынка до 25% в год и выше.

«В ближайшие годы мы ожидаем умеренный рост, до 5–15% в год, прежде всего за счет российских компаний, – соглашается с коллегой Сергей Кессель. – Позитивным моментом здесь является то, что сегодня аутсорсинг в России уже может полноценно конкурировать, например, с услугами приходящего бухгалтера, которые достаточно востребованы». Эксперт возлагает большие надежды на существующую тенденцию к очищению российского бизнеса от серой бухгалтерии, которая несовместима с аутсорсингом. ■

Часть своей IT-поддержки перевела на аутсорсинг и одна из крупнейших розничных сетей в стране «Лента»



Банкиры не требуются

Рынок труда в России становится все более дешевым. Вакансии ищут клерки, стране нужны работяги

Иван
Дмитриенко,
Александр
Баринев

По итогам первого полугодия российские власти рапортовали об устойчивом снижении безработицы. По данным Роструда, к июлю число вакансий в центрах занятости всего за три месяца выросло более чем на 15%, в абсолютных цифрах – более чем на 200 тыс. рабочих мест.

Чиновники, естественно, посчитали это свидетельством того, что пик кризиса (по другой версии – просто «временных трудностей») пройден и экономика «приспособилась» к санкциям, контрсанкциям и другим новым реалиям российской политики. Представители негосударственных структур, в свою очередь, увидели в этом, наоборот, тревожные симптомы болезни экономики. По их данным, рост предложений на рынке труда сопровождается еще более масштабным снижением зарплат, возвратом «серых»

вакансиях на предприятиях и куда могут обратиться все лишившиеся работы граждане. Согласно этой информации, численность официально зарегистрированных безработных в России по состоянию на 8 июля составляла 970,6 тыс. человек против 1,016 млн в апреле этого года. При этом в самом ведомстве признают, что их статистика не отражает реального положения дел. Этот способ трудоустройства в России традиционно никогда не пользовался популярностью и в силу не самых привлекательных предложений, и из-за символической суммы пособия, на которое человеку придется жить, пока ему подберут адекватный вариант. На данный момент оно составляет в среднем от 850 до 4900 рублей, что для среднестатистического россиянина

не хватит даже на оплату коммунальных услуг.

Росстат, помимо сведений центров занятости, ориентируется также еще и на собственные ежемесячные исследования, по сути, соцопросы, объем выборки

Сколько в России безработных, сказать не может

никто. Официально их учет ведут два ведомства –

Роструд и Росстат, но даже используемые ими

методики подсчета и оценки ситуации отличаются

схем их выплат (попросту – в конвертах), а также исходом из страны гастарбайтеров.

Любопытно, что при этом все эксперты – и госведомств, и частных рекрутинговых компаний – признают, что единой более-менее объективной системы оценки ситуации на отечественном рынке труда в принципе нет. И о том, что на самом деле происходит в том или ином регионе или отрасли, можно судить лишь по набору факторов и даже личным наблюдениям.

Гадание на безработице

Сколько в России безработных, если понимать под этим людей, которые хотят, но не могут найти работу, толком сказать не может никто. Официально их учет ведут два госведомства – Роструд и Росстат, но даже используемые ими методики подсчета и оценки ситуации отличаются.

Роструд оперирует данными региональных центров занятости населения, куда стекается информация о новых свободных

по которым составляет порядка 70 тыс. человек. Согласно данным такого июньского обследования, уровень безработицы в России сейчас составляет 5,4% экономически активного населения, или 4,1 млн человек.

При этом за 100% Росстат берет всех россиян в возрасте 15–72 лет – трудоустроенных либо готовых приступить к работе, число которых оценивается в 76,5 млн человек. Соответственно, такие выкладки представляются не менее умозрительными. Так, в апреле этого года вице-премьер РФ Ольга Голодец сообщила, что в России официально трудоустроены, то есть платят налоги и взносы в Пенсионный фонд, лишь 48 млн человек. «Все остальные – непонятно, где заняты, чем заняты, как заняты», – констатировала она. И можно лишь гадать, кто из «неучтенных» Росстатом более чем 25 млн граждан занимается каким-либо бизнесом, кто трудится по «серым» схемам, а кто и вправду ищет работу.



Александр Ровин/ТАСС

В связи с этим неудивительно, что официальная статистика Росстата по безработице почти не заметила последних экономических потрясений: в июле 2014 года она, как считается, составляла 4,9% трудоспособного населения, к марту этого выросла лишь до 5,9% и теперь снова упала.

«Официальные цифры по безработным, безусловно, занижены, людей в поиске работы намного больше, – рассказал «Профилю» директор по исследованиям рекрутингового портала HeadHunter Глеб Лебедев. – Так, в базе нашего портала свыше 2 млн резюме, и мы исходим из того, что это 20–30% от всех безработных россиян. То есть их число колеблется в районе 8–10 миллионов. Кризис же взметнул соискательскую активность – количество резюме на HeadHunter выросло на 35–40%, а число вакансий сократилось на 10% – с 250–300 тыс. в прошлом году до 200–250 тыс. Раньше конкурс составлял порядка 5 человек на вакансию, в начале этого года – 8–9».

Такую же динамику фиксирует и другой интернет-сервис на рынке труда – Superjob. «Если взять показатели января 2014 года за 100%, то до осени обе кривые двигались синхронно, как предполагает нормальное течение ситуации, – рассказал руководитель направления исследований Superjob Павел Лебедев. – Но к декабрю вакансии упали до 85% и вплоть до мая не поднимались выше 90%. Число соискателей, напротив, пошло в рост, пик пришелся на февраль – 132%».

Все эксперты, причем, согласны, что число вакансий на рынке труда подсчитать еще сложнее, чем безработных. Как сообщили представители HeadHunter и Superjob, их каталоги

мало пересекаются с информацией центров занятости. «Мы понимаем, что не все работодатели предоставляют информацию о вакансиях, хотя это и предусмотрено законом. Это прежде всего связано с неудобством процедуры, обременяющей предпринимателей дополнительными документами», – признали в Роструде.

Сейчас ведомство пытается собрать все свободные рабочие места в стране на едином портале «Работа в России». Пока он лишь дублирует каталоги центров занятости, предлагая порядка 1,4 млн вариантов трудоустройства. Но планируется, что портал откроют для свободной публикации вакансий всеми желающими (соответствующее поручение дал премьер-министр Дмитрий Медведев).

Дорогие и ненужные

С некоторым улучшением ситуации, о котором рапортуют чиновники, эксперты не спорят. «В последние месяцы по количеству вакансий на HeadHunter фиксируется положительная динамика, несмотря даже на то, что в летний период должен идти спад. В то же время падает активность соискателей, благодаря чему конкурс снижается, – говорит Глеб Лебедев. – С марта началась стабилизация: к июню вакансии «подросли» до 106% от января 2014-го, резюме снизились до 112%. Благодаря этому средний конкурс снизился до 3,2 человека на место».

Однако основательница кадрового агентства Pruffi Алена Владимирская уверена, что рост показателей говорит лишь об адаптации компаний к кризису: «У топ-сотрудников пересматривается структура оклада: уменьшают фиксированную часть, привязывая доход к продемонстрированным результатам (система KPI).

Обилие объявлений о вакансиях в России вовсе не гарантирует соискателям право на достойную зарплату



Каменщики не пропадут

Массовые сокращения сотрудников, как отмечают эксперты, затронули в первую очередь те отрасли, которые в большей степени зависят от покупательной способности населения, – банки и финансы, автомобили, медиа, развлечения, страхование, туризм. Но некоторых профессий кризис почти не коснулся. «Спрос на инженерно-технический персонал, квалифицированных рабочих и IT-специалистов практически не снижался, а в некоторые месяцы рос», – отметил представитель Superjob. «Растет коллекторский бизнес, потому что все закредитованы. Растет спрос на пиарщиков, так как многие перешли с маркетинга на пиар – маркетинг без денег. Востре-

Юрий Смирнов/ТАСС

Дефицит рабочих в России объясняется не ростом экономики, а исходом гастарбайтеров

С низкоуровневыми рабочими так не церемонятся – просто урезают зарплату. В спокойное время менеджеры по продажам получали в Москве 45 тыс. рублей. Сейчас их сокращают, а набирают новых, за 25–30 тысяч.

«Логично, что компании пользуются ситуацией, когда конкурс на одно место стал в 1,5–2 раза больше, – согласен представитель HeadHunter. – Вообще в объявлениях о вакансиях стали реже указывать зарплату, пишут что-то вроде «по договоренности». Такой подход позволяет торговаться за каждого работника».

В результате в центрах занятости среднее по России зарплатное предложение сейчас равняется порядка 18 тыс. рублей, на HeadHunter – 20–25 тыс. Для сравнения, в прошлом году средняя зарплата в стране официально составила 29960 рублей.

По словам экспертов, все чаще работникам предлагается компромисс: сохранить уровень зарплаты, но получать ее «в конверте». Практикуются и другие способы экономии. «Мы фиксируем, что работодатели стали чаще предлагать неполную занятость, сокращенную неделю. Растет тенденция удаленной работы», – подтверждает Глеб Лебедев.

Наличие подобных процессов не отрицают и власти. В Минтруде отметили, что «суммарная численность работников, находившихся в простое по инициативе администрации, работавших неполное рабочее время, а также работников, которым были предоставлены отпуска по соглашению сторон», растет сейчас на 1–3% еженедельно. По состоянию на 8 июля таковых было зарегистрировано 335,8 тыс. Глава ведомства Максим Топилин признал происходящее «устойчивой негативной тенденцией».

бованы налоговые специалисты, которые умеют, скажем корректно, оптимизировать налоги», – констатировала Владимирская.

«Массовый подбор идет по продавцам (30% от всех вакансий в базе Superjob), рабочему персоналу (14%) и сфере промпроизводства (12%). Что касается дефицитности, то здесь вне конкуренции рабочие: одно резюме на вакансию. В продажах соотношение уже два к одному. У проблемных отраслей цифры соответствующие: в рекламе и PR конкурс достигает 3,2, в туризме – 3,6, в банковском секторе – 5,4», – говорит Павел Лебедев. На нехватке рабочих акцентирует внимание и Роструд – на портале «Работа в России» предлагается более 100 тыс. таких вакансий, и одних каменщиков и бетонщиков требуется свыше 50 тыс.

Это, впрочем, легко объясняется последними данными ФМС, согласно которым за год Россию покинул 1 млн мигрантов. «Понятно, что запрос на строителей связан с исходом гастарбайтеров, – согласен Глеб Лебедев из HeadHunter. – Но сейчас все не так драматично, поскольку их отъезд компенсировался общим сжатием отрасли».

Дальний Восток примет всех

Как отмечают эксперты, спад на рынке труда добрался уже до каждого уголка России. «Наибольшие проблемы испытывают жители моногородов, где один-два якорных работодателя. В частности, сильно пострадали машиностроительные Тольятти и Калуга. Чем крупнее город, тем меньше проблем, так как экономика диверсифицирована», – отмечает Глеб Лебедев.

Показательно, что во всех городах-миллионниках при разном уровне напряжен-

ности на рынке наблюдается идентичная динамика. Так, на портале Superjob с февраля по июнь конкурс на одну вакансию снизился как в «напряженных» городах (в Волгограде – с 9,2 до 6,6, в Уфе – с 8,2 до 6,1, в Ростове-на-Дону – с 7,3 до 5,9), так и в «спокойных» (в Челябинске – с 4,3 до 3,2, в Перми – с 4,0 до 3,0, в Екатеринбурге – с 3,3 до 2,6).

Москва и в феврале, и в июне располагалась посередине – 4,5 и 3,9 человека на место соответственно. По словам Владимирской, ситуацию в мегаполисе «охлаждает» то, что приостановился приток жителей из других регионов: «В Москву стало дорого приезжать. Уровень затрат в столице не снизился, а доходы сократились. Стало меньше тех, кто ехал за карьерным ростом, амбициями – ждут, когда ситуация нормализуется. Уезжают и те, кто не прижился».

Согласно же данным портала «Работа в России», наиболее высокий уровень безработицы фиксируется в северокавказских республиках, а также в Тыве, Ненецком автономном округе и Забайкальском крае. При этом власти не делают ставку на организацию в депрессивных регионах дополнительных рабочих мест. Вместо этого определены 15 регионов приоритетного привлечения работников – это почти весь Дальний Восток, Забайкальский, Красноярский и Пермский края, Новосибирская, Ульяновская, Липецкая, Калужская, Архангельская и Мурманская области.

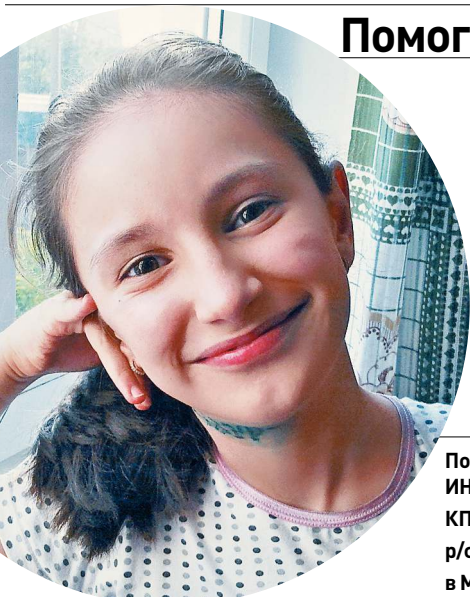
«Идея состоит в том, чтобы снизить диспропорции на рынке труда путем привлечения работников из трудоизбыточных регионов в регионы, являющиеся точками роста. С этой целью предусмотрена реализация региональных программ стимулирования мобильности, которые будут поддерживаться за счет бюджета», – сообщил представитель Роструда.

Тем не менее и власти, и эксперты пока воздерживаются от оптимистических прогнозов. Замглавы Минфина Максим

В центрах занятости среднее по России зарплатное предложение сейчас равняется примерно 18 тыс. рублей. В прошлом году средняя зарплата в стране официально составила 29 960 рублей

Орешкин ранее заявил, что безработица вновь начнет расти и к концу года достигнет 6%, не исключен и более значительный рост. По мнению главы Центробанка Эльвиры Набиуллиной, официальная безработица может достичь 6,5%.

Эксперты же согласны, что окончательно ситуация на рынке труда определится осенью. «Компании не увидели дна кризиса, никто не знает, что будет дальше, – отметила Алена Владимирская. – У некоторых появилась готовность развиваться в новых условиях, рисковать. Но большинство все-таки выжидает. Осенью должно проясниться, будет ли новая волна кризиса, связанная с внешнеполитическими факторами». ■



Помогите Фатиме!

СОЮЗ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ
ПРОСИТ СОТЕЧЕСТВЕННИКОВ ПОМОЧЬ

Тяжелейшее заболевание у москвички Фатимы Юсуфовой обнаружили случайно. На УЗИ щитовидной железы медики увидели в шейном отделе позвоночника опухоль. При обследованиях выяснилось, что она проросла в костную ткань и уже начала разрушать три соседних позвонка. Фатиме срочно требуется операция по удалению опухоли с одновременным укреплением шейных позвонков титановыми пластинами. Операция проводится бесплатно, но вот металлоконструкцию, заменяющую разрушенные позвонки, родители девочки должны приобрести самостоятельно. Стоимость необходимых компонентов составляет 587 569 рублей. Такой суммы в семье Юсуфовых, где воспитывается еще один маленький ребенок, нет.

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Платежи в адрес Фатимы Юсуфовой принимаются во всех отделениях Сбербанка России без взимания комиссионного сбора.

Получатель: некоммерческое партнерство «Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва

к/с 30101810000000000272
БИК 044583272
Назначение платежа: пожертвование на лечение Фатимы Юсуфовой

«Не выход из окна»



Сергей Аудуевский / «Профиль»

**Екатерина
Чистякова**

1 июля вступил в силу закон, который должен упростить онкобольным людям доступ к обезболивающим препаратам. Его подготовка сопровождалась чередой скандалов с самоубийствами пациентов, отчаявшихся дождаться болеутоляющих. Почему врачи боятся и не умеют правильно подбирать обезболивающие препараты, помог ли новый закон облегчить страдания онкобольных, «Профиль» рассказала директор благотворительного фонда «Подари жизнь» Екатерина Чистякова.

– Новые нормы, упрощающие доступ тяжело больных людей к обезболивающим препаратам, работают уже почти месяц. В частности, действие рецепта на обезболивающее теперь увеличено с 5 до 15 дней, пациентам больше не надо сдавать обратно ампулы и пластыри, чтобы получить новый препарат. Чувствуется ли уже эффект?

– На практике мы этого пока не почувствовали, поскольку подзаконные акты еще не готовы. Чисто теоретически рецепт на самом деле действует 15 дней вместо пяти, но, к сожалению, не все доктора в регионах об этом знают. По-прежнему используются бланки, на которых указано, что он действует пять дней, и они от руки должны вписывать: «15 дней», но не все готовы этим заниматься. Все наши нормативные акты принимают очень медленно. Минздравом, например, было запланировано и внесено в проект приказов, что можно будет облегчить процедуру получения обезболивающих пластырей (в бытовых условиях извлечь из них наркотик невозможно, и для наркоманов они не представляют интереса). Но пока этого тоже не произошло.

– Найти обезболивающие для детей так же сложно, как и для взрослых?

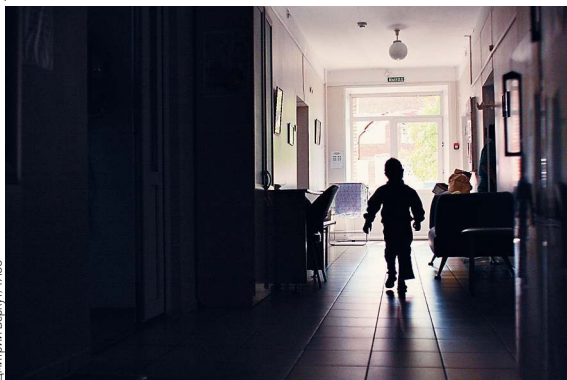
– Мы занимаемся детьми, которые приезжают в Москву из регионов, большинство вывозят, но, к сожалению, помочь можем не всем. Ребенок, который не может быть вылечен, все равно нуждается в помощи. Мы помогаем обеспечить детей специальным питанием, противопролежневыми матрасами и другими материалами, которые помогают, чтобы последние месяцы или недели жизни ребенка не превратились в мучения. Ну, матрас мы

купить можем, а обезболивающий препарат – нет, он может быть выделен только государством. И здесь возникают проблемы, потому что врачи просто боятся назначать детям обезболивающие. Две недели назад у нас был мальчик из города Энгельс Саратовской области, у него была уже большая опухоль, которая занимала весь живот. По месту жительства маме мальчика говорили, что таким, как он, обезболивание не назначают. Потом выяснилось, что ребенок не прикреплен к какой-либо поликлинике, у которой есть лицензия (на распространение препаратов с содержанием наркотических веществ). Два-три дня коллеги безрезультатно потратили на переговоры с местными чиновниками. Все это время ребенок мучился.

Но в нашей жизни есть небольшой праздник – это «горячая линия» Росздравнадзора, которая действительно работает. Это тот телефон (8-800-500-18-35), который должны знать все, у кого в семье есть больной раком. На «горячую линию» можно позвонить, объяснить проблему, они обязательно разбираются с региональными властями, и обезболивающий препарат так или иначе появляется. Прежде приходилось обрывать телефоны сотрудников Минздрава. Я сама садилась и писала всем чиновникам разного уровня, чтобы как-то повлиять, помочь ребенку.

Проблема сложная еще и потому, что детские поликлиники, как правило, не имеют лицензий на работу с наркотическими препаратами. Это значит, что надо действовать через взрослую поликлинику. Кроме того, для детей не зарегистрированы лекарственные формы, которые можно использовать без уколов. У нас в марте был ребенок из Тульской области, который очень боялся уколов, и тоже не сразу для него удалось добиться препарата. Морфином можно только уколоть, а ребенок – это ребенок, он иногда скорее готов терпеть боль, чем то, что к нему придет эта страшная медсестра со шприцем. Нам удалось добиться использования пластыря, но ему все-таки было 11 лет. А чем меньше ребенок, тем меньше для него возможностей найти неинъекционную форму лекарства.

Мы сейчас работаем с Московским эндокринным заводом, но ожидать, что для детей такие лекарства появятся быстро, не приходится. Их нужно зарегистрировать, а зарегистрировать можно только после того, как пройдут



«Подари жизнь»

Негосударственный благотворительный фонд, учрежденный в 2006 году актрисами Диной Корзун и Чулпан Хаматовой. Оказывает помощь детям с онкологическими, гематологическими и другими тяжелыми заболеваниями: покупает лекарства, развивает донорство, обеспечивает детям реабилитацию и паллиативную помощь (улучшение качества жизни неизлечимо больных).

клинические испытания на взрослых. То есть, если Минздрав сейчас что-нибудь не придумает и не внесет изменения в свои нормативные акты, ждать придется лет пять. А значит, дети будут мучиться.

Когда ребенок загибается от боли, он не может ничего, только кричать или даже молчать. Ведь когда уже совсем нет сил, человек даже не кричит и не плачет. Когда обезболивание удастся доставить, то у него еще есть время пообщаться с близкими. Ребенок из Тульской области после обезболивания прожил еще две-три недели, и он успел купить себе щенка. А мальчик в городе Энгельс вспомнил о том, что еще есть киндер-сюрприз. Это очень важно.

– Насколько легко фонду удастся находить понимание у врачей и чиновников в решении таких вопросов?

– Главная проблема – с распространением информации о том, как использовать наркотические средства в медицинских целях. Это довольно непростая вещь, потому что у нас закон «О наркотических средствах и психотропных веществах» содержит запрет на распространение такой информации. Например, фондом «Детский паллиатив» переведены на русский язык и изданы рекомендации ВОЗ по лечению боли у детей, так как знания у врачей в этой области крайне низкие. Доктора просто не умеют назначать наркотические препараты детям. Но чисто теоретически издание подобной литературы подпадает под запрет нашего закона о наркотиках.

– Получается, информировать врачей об особенностях использования тех или иных лекарств невозможно?

– Пока возможно, но это из серии «все под Богом ходим, пока за нами не пришли». Сейчас планируется ужесточить наказание за распространение информации о наркотиках, и очень важно сделать формулировки такими, чтобы ни у какого суда не было возможности привлечь к ответственности за профессиональное

разъяснение о лекарствах. Было совещание на эту тему в Госдуме, поскольку изначально депутаты не обратили внимания на этот аспект. После наших обращений они отложили принятие закона, чтобы прежде разобраться с понятием «пропаганда наркотических веществ». Есть соответствующее поручение премьер-министра Дмитрия Медведева Минздраву и Федеральной службе по контролю за оборотом наркотиков (ФСКН). Естественно, для них уточнение формулировок – это дополнительная бюрократическая работа, надеюсь, что у них хватит духу за нее приняться. Ответа пока нет, но на словах ФСКН нас поддержала. Теперь дело за Минздравом.

– Но какая-то работа по обучению врачей все же ведется?

– Главное, врачи не умеют подбирать схемы противоболевой терапии. Ведь, например, можно не назначать большую дозу наркотика,

Обезболивание нужно, чтобы последние недели жизни не превратились в мучения. Когда обезболивание удастся доставить, то у человека еще есть возможность пообщаться с близкими



Непростое обезболивание

За первое полугодие 2015 года Росздравнадзор провел почти тысячу проверок по контролю за порядком назначения и выписывания наркотических лекарственных средств в целях обезболивания. Отчет был опубликован на сайте Минздрава 13 июля. Проверяющими было установлено более 26,5 тысячи случаев, когда врачи продолжали выписывать рецепты препаратов с наркотическими веществами только в порядке врачебных комиссий, хотя данная процедура была упрощена еще в 2012 году. На сегодняшний день доктор имеет право выписывать рецепты единолично в день обращения пациента, в том числе при посещении на дому. Однако правом этим пользуются по-прежнему далеко не все: самостоятельно выписывают рецепты только в 51 субъекте РФ, и лишь в 25 регионах врачи делали это на дому. В 66 случаях в 21 регионе врачи отказывались выписывать рецепт даже при наличии необходимых медицинских показаний. Кроме того, в большинстве субъектов РФ установлено недостаточное количество современных форм обезболивающих препаратов. Отпуск таких лекарств в свое время был предельно усложнен под предлогом того, что они могут попасть в руки наркоманам, но в итоге пострадали больные – стало крайне трудно и получить рецепт, и купить сам препарат. Да и врачи, опасаясь сложностей и уголовной ответственности, стали откровенно избегать иметь дело с наркосодержащими лекарствами. Причем это стало проблемой не только взрослых пациентов, но и детей, о чем мало кто решался говорить.

а скомбинировать его с другими препаратами, и, таким образом, даже маленькая доза будет приносить противоболевой эффект. Но эти знания не входят в обязательную образовательную программу студентов-медиков и широко не применяются. Пока работа по информированию врачей идет только за счет выездных семинаров, финансируемых НКО, но этого, конечно, недостаточно.

– А недостатка в самих обезболивающих препаратах при этом нет?

– У нас по закону госмонополия на производство наркосодержащих препаратов, и заниматься этим у нас могут два предприятия – Государственный завод медицинских препаратов и Московский эндокринный завод. Последний – главный производитель обезболивающих. Они произвести могут много, но регионы эти препараты не закупают. Они даже забирают с завода меньше, чем изначально заказывали, и те лекарства, которые могли бы помочь больным, просто ежегодно уничтожаются. Правда, завод нам рапортовал, что с этого года регионы забирают примерно на 60% больше, чем в предыдущие годы.

– Почему так происходит?

– Думаю, у нас вообще все работает так. Надо повысить рождаемость – сразу побежали строить перинатальные центры и отчитываться рождаемостью, надо снизить смертность от сердечно-сосудистых заболеваний – мы

строим кардиоцентры и тоже отчитываемся. А такой задачи, чтобы всех обезболить, не ставилось, и потому отчитываться не надо. Больные потом, когда все кончилось, пожаловаться не могут – они умерли. И пока с губернатора не потребуют обеспечить всех нуждающихся обезболивающими средствами, он сам не побеспокоится.

Кроме того, есть еще один важный момент – уголовные дела в отношении медицинских работников, из-за которых они просто боятся связываться с такими препаратами. Чтобы иметь наркотик в отделении, а не только в реанимации, нужен сейф, нужно вести десять журналов. Это значит, врачи должны этим заниматься. А кому это надо? Особенно учитывая, что у нас есть статья в Уголовном кодексе за нарушение правил оборота наркотических средств. Мера наказания, которую она дает, – не очень большая, врачей на 10 лет не сажают, они обычно получают штрафы. Но для врача в провинции и 10 тысяч рублей – большая сумма, да и судимость никому не нужна.

– В прессе регулярно появляются сообщения о самоубийствах онкобольных. Кто-то ведет учет таких случаев?

– Статистики по самоубийствам онкобольных нет, и я не могу уверенно связывать суициды именно с отсутствием обезболивания. Но, с другой стороны, то, что по-прежнему люди не получают обезболивающих препаратов в достаточном количестве и вовремя, тоже, к сожалению, правда. И мы это видим по своим больным, потому что иногда без вмешательства Росздравнадзора добиться обезболивания невозможно.

Конечно, на такой страшный шаг людей подталкивает знание, что другие в похожей ситуации тоже покончили с собой. Но люди не знают, что есть и другой выход – позвонить на «горячую линию». На мой взгляд, хуже с обезболиванием не стало, но и какого-то улучшения больные также не почувствовали. За прошлый год только 15% нуждающихся получили обезболивание в адекватной форме, а если брать и неадекватные формы, то 25%. Значит, большинство людей умерло в муках.

– А такой выход, как обращение больных на нелегальный рынок наркотиков, имеет место? Часто ли сажают онкобольных?

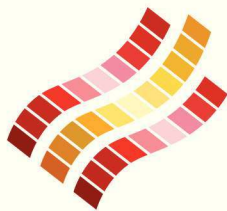
– Да, есть такие случаи. Судебную практику мы не анализировали, но попадались истории, когда люди находили такой выход. Может, это и неправильно, но, с другой стороны, зато не выход из окна.

Беседовали Александра Кошкина,
Мария Сластенникова

«Горячая линия»
Росздравнадзора
8-800-500-18-35
– помогают решить
проблемы с обез-
боливающими
препаратами
для онкобольных

экспертное радио

16+



СТОЛИЦА
99.6 FM

www.stolica.fm



Столица FM Эл ФС 77-56896 от 30 января 2014 года

реклама

Продукция радиостанции Столица FM содержит информацию возрастных категорий 16+, 18+.

**ВАШИ ИНТЕРЕСЫ
В НАШЕМ ПОЛЕ ЗРЕНИЯ**

ЭКИПАЖ
пн-пт 18:05

АВТОПАНОРАМА
ср 11:05



Peter Smith

FABRICE COFFRINI / AFP

«У нас еще остались патроны»

Михаэль
Зонтхаймер,
текст
Владимир
Широков,
перевод

Джулиан Ассанж о «возрождении» платформы WikiLeaks и своей готовности помочь Комитету по расследованию скандала вокруг АНБ при бундестаге.

– Господин Ассанж, недавно вы опубликовали сенсационные документы о шпионаже американских спецслужб на территории Германии и Франции. Чем обусловлен ренессанс WikiLeaks?

– На самом деле мы никуда не пропадали и все время что-то публиковали. Просто часть материалов не затрагивала Запад и не особо интересовала западные СМИ. К тому же не забывайте, что в 2010 году у нас начался серьезный конфликт с правительством США, после того как мы опубликовали большое количество секретных американских документов.

– Какие последствия он возымел?

– Для WikiLeaks это означало целый ряд судебных разбирательств, блокировок счетов и пиар-атак. В результате финансовой блокады мы оказались отрезаны от 90% наших финансовых ресурсов. Средства были заблокированы в отсутствие судебного решения. Мы оспорили эту меру в суде – успешно. Теперь те, кто нас поддерживает, снова могут перечислять пожертвования.

– Еще какие-то трудности возникали?

– Имели место атаки на нашу техническую инфраструктуру. Кроме того, нашим сотрудникам пришлось согласиться на 40-процентное сокращение заработной платы, что позволило нам избежать увольнений. Мы, как кубинцы, искали пути для обхода американской блокады. В этот период пожертвования для нас собирали группы активистов, такие как Wau Holland Stiftung из Германии.

– На что вы тратили эти деньги?

– Нам удалось создать новую техническую инфраструктуру. Прежде всего нужна была новая система, которая позволила бы источникам анонимно передавать нам информацию по цифровым каналам связи, не оставляя спецслужбам шансов идентифицировать отправителя. И эта система работает: сейчас мы буквально захлебываемся в материалах. Вызов, с которым сталкивается WikiLeaks, состоит в том, чтобы пропорционально объему материалов, которые нам приходится обрабатывать, увеличивалась и общая сумма пожертвований.

– Что вы намерены делать со всеми этими материалами?

– Мы работаем над созданием самой эксклюзивной в мире библиотеки. Чтобы принять правильное решение, нужны документы, об-

Основатель WikiLeaks Джулиан Ассанж, против которого заведено дело об изнасиловании в Швеции, уже три года скрывается в Лондоне в посольстве Эквадора, предоставившего ему политическое убежище

разующие контекст и позволяющие производить поиск, тщательно проиндексированные и верифицированные. WikiLeaks – это библиотека, без которой невозможно обойтись и аналога которой сегодня никто не создает, собрание самых охраняемых и «гонимых» документов со всего мира. Мы предоставляем им убежище.

– Что вам известно о пользователях вашей библиотеки?

– Немного – мы не шпионим за ними. Большинство наших читателей находятся в Индии, за которой с минимальным отрывом следуют США. Кроме того, существенная часть нашей читательской аудитории ищет информацию о конкретных людях. Например, сестра выходит замуж, и вы хотите «пробить» жениха. Или же вы ведете деловые переговоры и хотите что-то узнать о своих партнерах.

– Самые важные читатели и партнеры у WikiLeaks – журналисты. Как вы взаимодействуете с ними?

– После ряда неприятных эпизодов, в особенности в Лондоне, мы заключили договоры с более чем сотней медиакомпаний по всему миру, чтобы обеспечить информации от наших источников

максимальный резонанс. Последние шесть лет мы видим, как эти компании работают зачастую с одним и тем же материалом. И вы не поверите, насколько разными порой оказываются результаты.

– Большинство журналистов уверяют о своей независимости и объективности и, в отличие от вас, не называют себя политактивистами.

– Потому что цель их активности сводится к сохранению статус-кво.

– В сентябре из печати должна выйти книга «Документы WikiLeaks. Мир в гармонии с американской империей», для которой вы написали предисловие. Для чего?

– Людям в целом не хватает системного понимания. Это связано с экономическим устройством средств массовой информации, с малой продолжительностью новостного цикла, но на самом деле это фиаско ученых. Как минимум англо-американский академический мир катастрофически не справляется с исследованием нынешних геополитических и технических тенденций и наслоением этих двух сфер друг на друга.

– Почему?

– В США WikiLeaks находится в эпицентре непрекращающегося публичного конфликта, в который вовлечено много молодых американцев. Эта молодежь считает интернет местом, где разворачиваются политика и геополитика, а не только происходит обмен последними школьными сплетнями. Но где молодые профессора, которые пытались бы проанализировать происходящее? Где новый Мишель Фуко, который бы объяснил, как функционируют сегодня власть и контроль? Как ни странно, автор одних из лучших комментариев по данной проблеме – Ноам Хомски, которому 86 лет. Платформа WikiLeaks опубликовала свыше 2 млн дипломатических документов. Это самая большая база первичных источников по международным отношениям, и в ней все можно найти. Это сенсация. Но где англо-американские ученые и их журналы?

– Что вы сами ответите на этот вопрос?

– Редакции журналов – это кадровая кузница Госдепа. Там действует неписанный закон: не брать материалов, основывающихся на публикациях WikiLeaks.

– Давайте поговорим о политике. Почему политики, узнавшие благодаря WikiLeaks и Эдварду

«WikiLeaks – это библиотека, без которой невозможно обойтись и аналога которой сегодня никто не создает, собрание самых охраняемых и «гонимых» документов со всего мира. Мы предоставляем им убежище»

Сноудену, что за ними ведется масштабная слежка, реагировали на эту новость скорее сдержанно?

– Вероятно, Ангела Меркель решила: американцы все равно не изменятся и продолжают шпионить за кем захотят. Кроме того, сведения от американских агентов представляют очень большую ценность для немецкой БНД.

– Немецкие политики боятся американских спецслужб?

– Если вы, будучи немецким политиком, узнаете, что американцы десятилетиями шпионили за 125 высокопоставленными политиками и госслужащими, то вы наверняка вспомните пару-другую бесед, участником которых вы были за это время. И поймете, что США записали все эти беседы и в любой момент могут поставить крест на карьере в том числе и членов кабинета Меркель, подбросив выдержки из стенограммы журналистам.

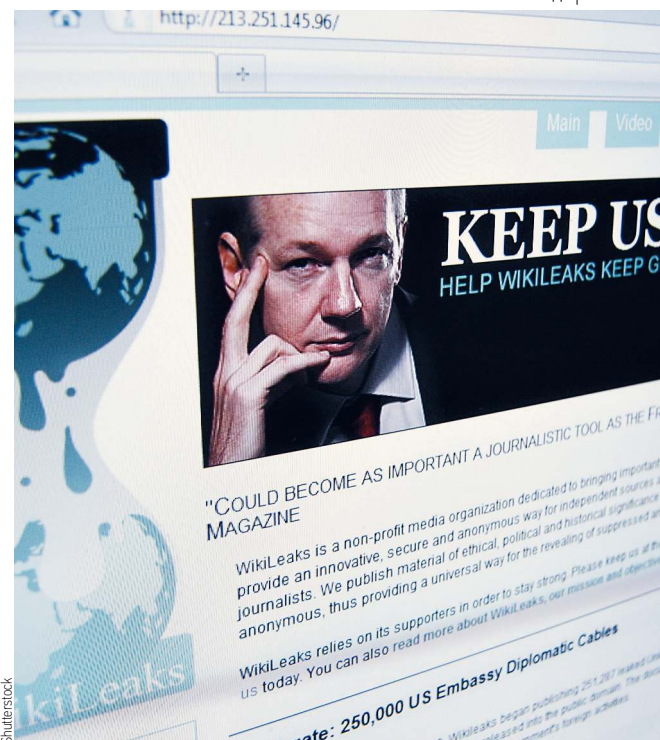
Главный вызов, с которым сталкивается WikiLeaks, по словам Ассанжа, состоит в том, чтобы пропорционально объему поступающих материалов увеличивалась и общая сумма пожертвований

– Вам известен какой-либо случай, когда такая тактика была реализована?

– Никаких эпизодов с участием немецких политиков мы еще не публиковали, но есть примеры с известными исламскими деятелями в различных странах, о которых, в частности, сообщалось, что они посещали порнографические сайты. Шантаж посредством перехвата коммуникаций входит в стандартный репертуар.

– Кто пользуется такими методами?

– Британский центр правительственной связи (GCHQ) располагает специальным отделом, использующим эти методы. Они включают в себя шантаж, поддельные видеозаписи, фальсифицированные SMS и даже создание подложных компаний, использующих те же фирменные



Shutterstock

«Молодежь считает интернет местом, где разворачиваются политика и геополитика. Но где молодые профессора, которые пытались бы проанализировать происходящее, объяснить, как функционируют сегодня власть и контроль?»

наименования, что и настоящие, и продающих дефектный товар для подрыва деловой репутации настоящих. Это может казаться конспирологической теорией, но документы Центра правительственной связи GCHQ, предоставленные Эдвардом Сноуденом, служат тому подтверждением.

– Сноуден застрел в Москве, Челси Мэннинг, в прошлом Брэдли Мэннинг, приговорен(а) к 35 годам тюрьмы за разглашение секретной информации. Это не останавливает потенциальных информаторов?

– На это делалась ставка. Тем не менее в результате разные люди выступили с публичными заявлениями. Разумеется, такие репрессии пугают, но в то же время они подрывают ав-

торитет соответствующих государственных институтов. Решающую роль для легитимности власти имеет ее восприятие как власти справедливой. Эдвард Сноуден сказал мне, что непомерно строгое наказание Мэннинга отчасти подтолкнуло его к такому шагу.

Оно показало ему, что система не способна реформировать себя самостоятельно.

– Какое наказание вас может ожидать в США?

– Американские следственные органы выдвигают против меня обвинения по пяти разным пунктам: шпионаж, компьютерная преступность, злоупотребление компьютерными технологиями, похищение секретной информации и общий сговор. Достаточно одного эпизода по любому из пунктов, чем они едва ли ограничатся, чтобы упрятать в тюрьму на 45 лет. А шпионаж карается пожизненным заключением или смертной казнью. С учетом сказанного было бы абсурдно опасаться возможных последствий нашей следующей публикации.

2006 ▶▶▶

Осень. Джулиан Ассанж вместе с горсткой соратников создает платформу WikiLeaks, позволяющую информаторам анонимно загружать и публиковать секретные документы.

2010 ▶▶▶

Июль–октябрь. WikiLeaks публикует внутренние документы США о войнах в Афганистане и Ираке. Документы, в частности, подтверждают, что Америка игнорировала информацию о пытках, применявшихся иракскими органами в отношении мирного населения.

Ноябрь. WikiLeaks приступает к публикации более чем 250 000 депеш американских дипломатов, в числе которых содержатся тысячи секретных или конфиденциальных документов.

Декабрь. В связи с ордером на арест, выданным Швецией, Ассанжа задерживают в Лондоне и на неделю помещают в следственный изолятор.



– Что это – юмор висельника?

– Когда мы опубликовали документы министерства иностранных дел Саудовской Аравии, представитель саудовского правительства предупредил: это карается 20 годами тюрьмы. Вы только подумайте: 20 годами! Если бы мне пришлось выбирать между экстрадицией в СА или в США, то я, вероятно, выбрал бы Саудовскую Аравию.

– Когда в 2006 году вы создавали WikiLeaks, вы думали, что столкнетесь с такими проблемами?

– Оказаться точь-в-точь в нынешней ситуации я не рассчитывал. Но я знал, что трудности будут серьезные.

– С другой стороны, WikiLeaks меньше чем за 9 лет превратился в мировой бренд, знакомый многим миллионам людей. Это как-то компенсирует то давление, которое вы испытываете?

– Нет. Но его компенсируют другие вещи. Например, эта огромная библиотека, созданная благодаря смелости и трудам многих за пять лет конфронтации со сверхдержавой, причем за это время мы не потеряли ни одной «книжки». Вместе с тем эти «книжки», наши документы, пролили свет на многие вещи

и в некоторых случаях помогли невиновным выйти на свободу. Мы добились разблокировки счетов. Ни один из наших сотрудников не попал в тюрьму. У нас еще остались патроны!

– В Швеции против вас ведется расследование по подозрению в изнасиловании средней тяжести и сексуальных домогательствах в отношении двух шведок. Англичане тоже имеют к вам претензии: вы нарушили условия залога, запросил убежище в посольстве Эквадора. Это все?

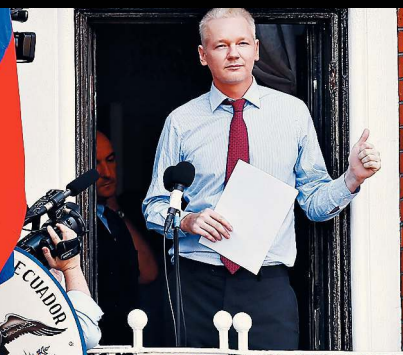
– Согласно заявлениям правительства США, только в Пентагоне в связи с разоблачениями WikiLeaks был сформирован целый штаб из 120 человек. Позднее эпицентр расследований был перенесен из Пентагона в министерство юстиции и ФБР.

– Что, по вашим ощущениям, связано для вас с наибольшими рисками?

– Наши публикации болезненнее всего ударили по правительству США, и в Америке расследования продолжают. В связи с последними публикациями против нас выдвигаются новые обвинения. Расследуется роль WikiLeaks в обретении убежища Эдвардом Сноуденом. На-

WikiLeaks опубликовал данные о шпионаже Агентства национальной безопасности США (на фото: здание АНБ в Мэриленде) за представителями французского и немецкого политического класса, в том числе за тремя последними президентами Франции и канцлером Германии

2012 ▶▶▶



Июнь. Чтобы избежать повторного задержания, Ассанж скрывается на территории посольства Эквадора в Лондоне. В августе Эквадор предоставил ему статус беженца.

2013 ▶▶▶

Июль. Информатор WikiLeaks Челси (ранее Брэдли) Мэннинг приговорен(а) военным судом США, в частности за шпионаж, к 35 годам тюремного заключения.

2014 ▶▶▶

Ноябрь. Адвокатам Ассанжа не удастся добиться отмены ордера на арест, выданного 4 года назад.

конец, в Великобритании существует антитеррористический закон, в силу которого глава нашего отдела расследований Сара Харрисон вынуждена оставаться в Берлине.

– В марте шведский прокурор заявила, что приедет в Лондон, чтобы взять у вас показания на территории посольства. Однако этого не произошло.

– Расследования шведских органов пробуксовывают вот уже почти пять лет. Обвинения до сих пор нет. За тот же период шведские прокуроры получили показания на территории Великобритании у более чем сорока человек по другим делам. Но не у меня.

– Сколько у вас адвокатов?

– На сегодняшний день WikiLeaks пользовался услугами примерно ста пятидесяти адвокатов.

– Люди отворачиваются от вас, или вы встречаете еще большую поддержку и проявления солидарности?

– Целью расследований было помешать солидаризации. В какой-то мере в западных странах они облегчили риторические атаки на наш проект и на меня лично. Отчасти они дали обратный эффект, и они приносят нам все больше и больше симпатий.

– Как вы оцениваете репутацию WikiLeaks в Германии?

– Опрос, проведенный в 2010 году, показал, что 88 процентов немцев уважительно относились к правительству США; после публикации о шпионаже АНБ их число сократилось до 43 процентов. Это здоровая динамика, поскольку до сих пор представления немцев о Соединенных Штатах были несколько наивными и идеализированными. И многие в немецком обществе поддерживают WikiLeaks.

– В 2009 году вы были в Берлине на ежегодном съезде хакеров Chaos Computer Clubs (CCC), девиз которого зародился в 80-х годах: «Использовать общедоступную информацию, защищать личные данные». Возможно, этот клуб был своего рода предтечей WikiLeaks?

– Тогда такой подход удивлял своей дальновидностью. CCC – это уникальный феномен в мире. Есть парочка американских «вариаций на тему», но все они почти полностью вне политики.

– В Берлине специальный комитет при бундестаге пытается расследовать скандал вокруг АНБ. Как вы оцениваете усилия немцев?

– Как аналитик я смотрю на такие комитеты скорее с цинизмом, ведь, как правило, они используются, чтобы похоронить дискуссию,

а не дать ей толчок. Однако комитет при бундестаге раскапывает интересные факты, Кристиан Штрёбеле и другие из партий «Зеленые» и «Левые» явно стремятся пролить свет на истинное положение дел.

– Вы готовы помочь расследованию комитета?

– Да. Если депутатам нужен свидетель, я буду рад, если они приедут ко мне со своими вопросами.

– О чем вы бы могли им рассказать?

– У нас есть документы, подтверждающие слежку за немецкими политиками, включая канцлера и министра иностранных дел. Например, список из 56 телефонных номеров окружения Меркель, который мы недавно опубликовали. Мы не можем раскрывать свои источники, но можем назвать причины, по которым считаем этот документ подлинным.

– Вы заретушировали последние 4 цифры телефонных номеров в этом списке. Вы готовы предоставить немецким депутатам полные номера?

– Разумеется. В правовом отношении этот список, содержащий в общей сложности 125 телефонов немецких политиков и госслужащих, имеет особенно большое значение. Генеральный прокурор прекратил расследование, поскольку якобы не нашел судебных доказательств факта слежки. Кроме того, мы опубликовали аналитические документы, подготовленные на основании перехваченной коммуникации Меркель и ряда других лиц.

– Кто включал немецких политиков в список на прослушку?

– Директор Национальной разведки США Джеймс Клеппер. В общей сложности спецслужбы занимались тремя сферами: экономическими аспектами, деятельностью спецслужб и европейской политической стратегией. Их эксплицитно не интересовали ни военная разведка, ни контрразведка. Их задачей было разобраться, как устроена немецкая экономика.

– Печально известный министр государственной безопасности ГДР Эрих Мильке говорил: «Мы должны знать всё».

– Те стенограммы, которые мы опубликовали, – это выдержки из, так сказать, глобального шпионского топ-выпуска, предназначенного для политической верхушки, а не всякий хлам, который никого не интересует. Они достойны «оскаров» за шпионаж. В топовый выпуск входит то, что помогает Хиллари Клинтон, Барак Обама, руководству минфина принимать те или иные решения.



У Ассанжа множество поклонников по всему миру (на фото: митинг у посольства Эквадора в Лондоне в поддержку основателя WikiLeaks, июнь 2015 года)

до вопроса о том, можно ли показывать фотографии, на которых видны соски. Эти фирмы определяют ответы на вопросы, которые изначально решались в публичной дискуссии и в парламентах. Если что-то вызывает слишком бурные споры, они «банят» это на своих ресурсах. То же самое происходит с тематикой, затрагивающей их интересы. Они могут частично или полностью блокировать контент.

– В долгосрочной перспективе это угрожает культурному многообразию.

– Долгосрочный эффект – это тенденция к конформизму, поскольку

спорные темы отсеиваются. Во всем мире укрепляется и насаждается американский менталитет. Это цифровой колониализм в прямом смысле слова.

– Политика в сфере культуры не относится к основным темам WikiLeaks. Что у вас сегодня на повестке дня?

– За последние два года мы стали экспертами по трем архиважным торговым

– Вы считаете, что этот материал позволяет судить о политических приоритетах США?

– Да, он дает картину реальной политики и, в частности, показывает, что правительство США очень заинтересовалось информацией о том, что Германия смогла предложить усилить роль Китая в МВФ. В Вашингтоне могли принять соответствующее решение и похоронить эту идею Меркель еще до того, как у этой инициативы вообще появился шанс.

– Мы с вами обсудили политиков и спецслужбы, но не затронули крупные ИТ-компании.

– Google, Facebook и другие фирмы из Кремниевой

долины – со всех них АНБ тоже «снимает сливки»: собирают данные и используют новую бизнес-модель, которую я называю капитализмом слежки. Сами по себе данные о каждом отдельно взятом человеке стоят немного, но если собрать миллиард человек, эти данные вдруг становятся ценными, обретают стратегическую значимость, сравнимую со значимостью нефтепроводов. Google и другие создают впечатление, что предоставляют бесплатные продукты. Поэтому эти концерны, в основе бизнес-модели которых лежит «добровольная» массовая слежка, не воспринимаются как фирмы, ведь фирмы не работают бесплатно. Они воспринимаются людьми как часть гражданского общества.

– И при этом оказывают влияние на мышление миллиардов пользователей.

– Они способствуют установлению в обществе новых правил в отношении того, какие действия считаются дозволенными и какая информация может передаваться – вплоть

«Google, Facebook и другие фирмы из Кремниевой долины – со всех них АНБ тоже «снимает сливки»

– собирают данные и используют новую бизнес-модель, которую я называю капитализмом слежки»

соглашениям – о трансатлантическом торгово-инвестиционном партнерстве между США и ЕС (ТТИП), о торговле услугами (ТИСА), о транстихоокеанском партнерстве (ТРОП). WikiLeaks опубликовал секретные параграфы этих соглашений, которые сейчас готовятся к подписанию и при помощи которых США намерены усилить свои позиции в конкуренции с Китаем. Меня все больше и больше интересует геополитика. В настоящий момент мы видим усиливающуюся интеграцию западных стран с США, что приводит к смещению западноевропейского центра гравитации с Евразийского материка в направлении к США.

– Вы заплатили за свою борьбу против США высокую цену. Опыт страданий изменил ваши политические взгляды и охладил ваш политический запал?

– Говорят, с возрастом люди становятся мягче. Мне недавно исполнилось 44 года, но я бы не сказал, что стал мыслить менее радикально. ■

Маневры премиум-класса

Автопроизводители пытаются поднять продажи, корректируя ценовую политику

Дмитрий Белов

Премиальный сегмент обычно легче остальных переживал все неурядицы российской экономики. Но на этот раз остаться в роли наблюдателя не удалось, о чем ясно свидетельствуют результаты продаж за первые два квартала 2015 года. «Большая немецкая тройка» понесла потери: Mercedes-Benz – в размере 3%, BMW – 26%, а Audi – 32%. Лишь японский Lexus, наоборот, не только сохранил объемы, но и прибавил 8% относительно аналогичного периода прошлого года. На примере основных лидеров рынка можно увидеть, какие ценовые маневры успешны для автомобилей премиум-сегмента.

После скачков курса в начале года большинство продавцов вынужденно зафиксировали цены на довольно высокой отметке. Так, например, с февраля минимальная цена на седан BMW 3-й серии была на уровне 1 777 000 рублей. И это за, мягко говоря, довольно скромную комплектацию. Однако последовавшее падение спроса показало, что в новых условиях даже состоятельные россияне не готовы резко увеличивать расходы на покупку нового автомобиля. Попытки привлечь покупателей различными дилерскими акциями также не принесли ощутимых результатов. В свою очередь, в Lexus смогли довольно оперативно среагировать на происходящее и на уровне представительства внести коррективы в ценообразование. Фактически была проведена обратная коррекция стоимости путем введения специальных рекомендованных розничных цен. Размер скидки по данной акции составлял до 15% от стоимости автомобиля, причем акцию уже успешно продлевали, что вместе с уровнем продаж доказывает ее эффективность.

**Хидэнори Одзак, президент
ООО «Тойота Мотор»:**

«Несмотря на сложную экономическую ситуацию, российский рынок остается одним из ключевых для компании «Тойота». Поэтому мы продолжаем инвестировать в локальное производство автомобилей в России и поддерживать продажи автомобилей Toyota и Lexus, в том числе за счет своевременных специальных ценовых предложений.

Турбулентные явления в экономике сделали нас сильнее. Отличным примером могут служить те позитивные тенденции, которые мы наблюдали в первом полугодии. В этом году был установлен рекорд по трейд-ин операциям Toyota – 32% автомобилей были реализованы через trade-in в мае 2015 года. Бренд Lexus обновил рекорд по объему продаж. Эти и другие успехи позволяют компании показывать лучшие результаты, чем в среднем по рынку, и создают общую позитивную картину деятельности компании на российском рынке».

Такая ситуация явно не устроила немцев, и компания BMW пытается переломить ситуацию, выпуская на рынок обновленный седан 3-й серии с существенно подкорректированным ценником. Запуск продаж запланирован на начало сентября 2015 года. Стартовая стоимость автомобиля составляет 1 560 000 рублей для модели 318i. При этом на сегодняшний день эту планку поддерживают и конкуренты по «большой немецкой тройке». Mercedes-Benz C-класс можно приобрести за 1 690 000 рублей, Audi A4 даже доступнее – 1 480 000 рублей. Естественно, такая корректировка затрагивает весь модельный ряд, а не только новинки. В то же время выпуск новых моделей – не менее важная составляющая успеха. Так, драйвером роста для



ЗАО «Мерседес-Бенц РУС»



Audi Media Center



Новый Mercedes-Benz GLC (вверху) выглядит более спортивным, чем его предшественник GLK. Audi A4 (слева) – одна из самых доступных моделей премиум-класса. Кроссовер Lexus NX (внизу) лидирует по продажам в своем сегменте



Toyota Motor Sales



Обновленный BMW 3-й серии – «секретное оружие» баварского автоконцерна

Lexus фактически стал компактный кроссовер NX. По итогам первого полугодия автомобиль занял лидирующую позицию в сегменте D-SUV Premium с долей 32%. Однако сейчас ему придется конкурировать с новым BMW X1 и Mercedes-Benz GLC, пришедшим на смену модели GLK. Результаты этой борьбы мы сможем оценить по итогам продаж за второе полугодие. Но здесь может сыграть свою роль и фактор мировой экономической нестабильности. Согласно докладу Сбербанка России «Внешние шоки 2015 года: неприятно, но без катастрофы», до конца года нас вновь может ожидать резкий

первого полугодия эксперты Ассоциации европейского бизнеса в России (АЕБ) скорректировали свой прогноз до 36% снижения продаж по сравнению с 2014 годом, то в свете возможных потрясений падение может превысить и 40%. Но фатального падения рубля может и не случиться, а продавать автомобили нужно прямо сейчас. Поэтому не исключено, что в ближайшие месяцы нас ждет активная борьба за кошельки немногочисленных клиентов, от которой конечный покупатель, очевидно, только выиграет. Кроме того, специалистами отмечено оживление

Не исключено, что в ближайшие месяцы будет идти активная борьба за кошельки немногочисленных клиентов автосалонов, от которой покупатель, очевидно, только выиграет

на рынке автокредитов на фоне снижения ставки рефинансирования ЦБ РФ. По данным ассоциации «Российские автомобильные дилеры» (РОАД), к июню около 30% новых автомобилей приобретается при помощи средств

банков, в то время как в начале года этот показатель упал до критических 15%.

рост курса пары евро/доллар. Американская валюта вполне может пробить психологическую отметку 60 рублей за 1 доллар.

Лука деМео, член правления Audi AG, ответственный за продажи и маркетинг:

«2015 год ставит перед нами сложные задачи. Мы успешно справляемся с ними и удерживаем высокие позиции. Ситуация на многих рынках становится напряженной. Тем не менее мы планируем запуск новых моделей и выход на новые рынки. Это составит около 40% всех мировых продаж».

Какие последствия для автомобильного рынка будет иметь такое продолжение кризиса, предугадать несложно. Если по результатам

Владимир Моженков, президент РОАД:

«Драйвером июня явился автокредит, средняя ставка по которому с учетом предоставляемой скидки снизилась до 8,71%. Во втором полугодии мы очень рассчитываем на стабилизацию рынка и дальнейший рост интереса потребителей к покупке автомобиля».

Поворотной точкой станет сентябрь – по традиции осень должна вывести рынок из летнего анабиоза. И вот тогда станет ясно, кто из автопроизводителей выбрал верную стратегию и чья маркетинговая и ценовая политика по настоящему эффективна. ■

FHM

СМОТРИ
В ИЮЛЬСКОМ
НОМЕРЕ

100 САМЫХ СЕКСУАЛЬНЫХ ДЕВУШЕК ПЛАНЕТЫ 2015

ДВАДЦАТЬ ОДИН ГОД ПОДРЯД ЧИТАТЕЛИ ЖУРНАЛА FHM ПО ВСЕМУ МИРУ
ВЫБИРАЮТ СОТНЮ САМЫХ СЕКСУАЛЬНЫХ ДЕВУШЕК!

культура



Сергей Андрушский / «Профиль»

Белый пушистый список

Киеву важно понять: в идеологической войне бессмысленно отвечать ударом на удар, тем более что пропагандистская мощь России все равно в разы больше

МНЕНИЕ

Дмитрий
Быков

Киев готовится опубликовать черный список деятелей российской культуры, чье присутствие на Украине нежелательно, гастроли запрещены, а творения, видимо, не будут показываться по телевизору (о полном запрете старых фильмов с их участием, насколько могу понять, речи нет). Россия замерла в ужасе. Слава Богу, слух о включении в этот список Жерара Депардьё, известного путинолюбием на почве жадности, оказался уткой – не то можно вообразить, какой очередной вихрь креативной ненависти пронесся бы по российским телеэкранам.

Не рискую давать советы нашей свободной соседке (недавно сказал бы – сестре, но сейчас эти сопли неуместны). Для многих сограждан я сторонник укрофашизма (которого, к счастью, они в глаза не видели и затрудняются дать ему определение), а для большинства киевских друзей – терпимый, конечно, но неисправимый имперец, осмеливающийся утверждать, что в СССР было лучше. «Национальные культуры в СССР расцвели. Вот так вот он считает, понимаете?!» – негодует писатель и телеведущий Юрий Макаров в интервью portalу «Дуся». Хорошо, что он не предлагает меня за это уничтожить, сразу видно свободную страну. У нас теперь без резолютивной части вообще не бывает дискуссий, хоть бы и о дачном огороде.

И тем не менее я осмеливаюсь дать совет, потому что, посильно защищая Украину от обвинений в фашизме и агрессии, я хотел бы опираться на факты, а не только на эмоции. Черные списки, стоп-листы, запретительные меры – признаки слабости, уязвленности, и никакая война, развязанная на вашей территории, эту чрезмерность не извиняет. От деятелей культуры государственность пострадать не может – или это совсем плохая государственность. Иное дело – запрещать пропагандистские шоу

или лживые инфопрограммы, в которых новостей нет, а пафоса хоть отбавляй: когда-нибудь производители всей этой дичи ответят за нее по всей строгости (настаиваю на том, чтобы наказание было не уголовным, а духовным, вроде пребывания в монастыре или иных видов церковного покаяния). Но черные списки деятелей культуры – это неправильно, это по-нашему, это запретительные меры вместо воспитательных, тогда как, увы, опыт Советского Союза здесь куда адекватней. Советский Союз не ограждал себя от клеветников, а заманивал и закармливал. Да, это было коварно. Но это работало.

Однажды я сказал Наталье Трауберг во время ее болезни: я попробую за вас молиться. Наталья Леонидовна была человек веселый, язвительный и ответила: непременно, непременно! Представляю, как ему надоели наши молитвы, а когда молятся агностики вроде вас – на небесах такой праздник! Так и в политике: когда на Украину ездят друзья – их восторги предсказуемы, аргументы известны. А вот когда ее начинают хвалить заведомые укрофобы! (Вроде активистов ДНР, похваливших Яроша за Мукачево: молодец, умеет!). В Советскую Россию звали не ярых коммунистов, а именно всемирно знаменитых скептиков вроде Уэллса и Шоу: их-то восторги стоили подороже. Случались осечки – позвали, скажем, Андре Жида, а он возьми да и напиши, что все стахановские рекорды легко бьются обычным капиталистическим шахтером и вообще в СССР много врут. И ничего – Жид перед всем миром был выставлен сторонником фашизма, врагом первого рабочего государства, и его репутация в глазах миллионов пострадала, а советская укрепилась. Если вы честно зовете врага, а враг после этого честно пишет про вас гадости – укрепляется почему-то ваша репутация, а не его. Это важный социологический закон.

Сегодняшней киевской власти важно понять: в идеологической войне бессмысленно отвечать ударом на удар, тем более что пропагандистская мощь России все равно в разы больше. Здесь можно выигрывать только за счет ноу-хау, нужна непредсказуемость, оригинальность, асимметричные ответы. Они про вас с ненавистью – а вы про них с добром и состраданием. Они к себе зовут самых маргинальных ваших оппонентов – а вы приглашайте самых оголтелых кремлевских пропагандистов! Поверьте мне, среди них есть субъективно честные люди, называть не буду, чтобы не спалить.

А есть и другие, и тем интересней будет вызывать их на серьезный спор. Я считаю, что киевские власти обязаны позвать в страну Олега Табакова – и не травить его, а предложить ему творческий вечер на украинском телевидении. И еще думаю, что визит Ульяны Скойбеды в Киев, в местные университеты, школы, на рынки, был бы очень на руку Украине: пусть она потом напишет обычные гадости – не важно, Украина все равно уже будет выглядеть широй, открытой, незлопамятной!

Михаил Саакашвили стал в глазах России символом мирового зла – пусть позовет в Одессу десант российских журналистов из самых что ни на есть одиозных официозных изданий и расскажет о своих преобразованиях. Не поедут? – отлично: значит, бояться! Наше дело предложить, ваше – струсить. И, разумеется, самыми желанными гостями в Киеве должны стать Михаил Пореченков, Алексей Панин, Иван Охлобыстин:

тут сразу три огромных плюса. Во-первых, в Киеве вблизи увидят, как они выглядят. Особенно Панин. Он блестящий актер, говорю это с глубоким уважением к его работам в фильмах Балабанова и Лебедева, но, как сказал Твардовский одной молодой поэтессе, «ведет себя не по таланту». Во-вторых, они смогут сами увидеть реакцию большей части украинских зрителей на их поведение. Это бодрит, а Панина может даже отрезвить. И наконец, это будет актом того самого культурного сближения, о котором так радуют сторонники славянского единства. Если мы едины, нам ли бояться открытых дискуссий! Покажите им хваленую

киевскую русофобию, знаменитое киевское гостеприимство! Забудьте практику черных списков и запретительную истерику, не подражайте России, составьте белый пушистый список врагов Украины и покажите им настоящую Украину. Таковую, чтобы они трижды задумались, когда в следующий раз откроют рот для огульных поношений. Это, конечно, циничный подход – но без цинизма какое же добро? Это зло бывает романтично и бескомпромиссно, а добро, как правило, расчетливо: хоть и не с кулаками, но с головой.

И, кстати, когда иностранцы по возвращении из СССР позволяли себе лишнего, им благодаря видеосвидетельствам быстренько напоминали, кто и как тут кушал (кормить в СССР умели). Помню, одно время практиковались журналистские поездки в Грузию – там уж не кушать было практически невозможно, особенно когда угощал сам Бадри Патаркацишвили, тогда еще друг Михаила Саакашвили. Трудно, ох как трудно было после этого сохранять объективность! Я тогда так в «Огоньке» и написал: простите, объективность сохранять не могу, уж очень настойчиво угощали, просто пихали.

А если серьезно – не копируйте вы нас. Если только не хотите, чтобы с вами в скором времени случилось то, что с нами. ■

Черные списки, стоп-листы, запретительные меры – признаки слабости, и никакая война такую чрезмерность не извиняет. **От деятелей культуры государственность пострадать не может – или это совсем плохая государственность**

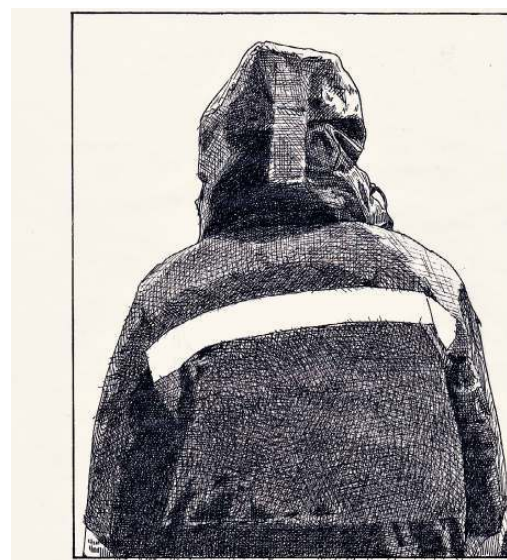
Самыми желанными гостями в Киеве должны стать Михаил Пореченков (на фото), Алексей Панин, Иван Охлобыстин. Это будет актом того самого культурного сближения, о котором так радуют сторонники славянского единства



РИА «Новости»



Сергей Скуратов



Иван Лунгин

Фоторифмы

В МАММ открыты выставки «Antarctopia: история и будущее», «Тасма. Казанская фотогруппа» и «Ничего личного»

Инна Логунова

Эти три выставки Мультимедиа Арт Музея (до 6 сентября) не связаны тематически, однако вместе они складываются в весьма интересное путешествие во времени. *Antarctopia* – самый масштабный проект. В его ретроспективной части представлены редкие архивные фотографии, рассказывающие об истории освоения Антарктиды. В современной части экспозиции собраны работы известных мировых художников и архитекторов, принявших участие в одноименном проекте архитектурной биеннале в Венеции в 2014 году. Венецианская *Antarctopia* была задумана российским художником, кавалером французского ордена «За заслуги в области искусства и литературы» Александром Пономаревым и молодым британским искусствоведем и философом Надимом Самманом как первая часть амбициозного научно-художественного проекта – первой антарктической биеннале. *Antarctopia* – это

Вверху слева: *Antarctopia*. Сергей Скуратов. «Идеальный мир – философия камуфляжа». Вверху справа: Иван Лунгин. «Ничего личного». Внизу: «Тасма». Альберт Багаутдинов. «Москва. Парад победы, 1970-е»



Альберт Багаутдинов

своеобразная футурология: какой могла бы быть жизнь на самом южном и самом холодном континенте Земли.

Более двухсот снимков участников культовой казанской фотогруппы «Тасма», наоборот, лишены мечтательности и грез о будущем. Как о них сказал Евгений Евтушенко, фотографы «Тасмы» – «бесстрашные реалисты, владеющие вместе с тем изяществом и пронзительностью поэтических метафор». Группа была создана в середине 1970-х мастером фоторепортажа Владимиром Богдановым и просуществовала вплоть до 1990-х. Изначально андеграундная, противопоставляющая себя «салонной» фотографии, «Тасма» с течением времени была признана и на официальном уровне. Уже в 1979 году ее участников пригласили в главный советский иллюстрированный журнал «Советское фото», в редакции которого была организована их выставка. А следом вышла искусствоведческая статья Анри Варганова, который и ввел закрепившийся затем термин «казанская фотошкола». На выставке в МАММ представлены работы всех двадцати двух ее фотографов, среди которых Борис Давыдов, Владимир Зотов, Ляля Кузнецова, Риф Якупов и другие.

Проект Ивана Лунгина «Ничего личного» на первый взгляд укоренен в настоящем моменте, но элементы современности здесь формальны. Перед нами предстает вереница людей, увиденных автором на улице. Эти графические портреты не просто анонимны, они намеренно обезличены: повернутые к зрителю спиной персонажи наделены лишь внешней оболочкой. Тем не менее даже в наклоне плеч или повороте головы проступает индивидуальность, заметная, правда, лишь внимательному наблюдателю. Графику дополняют лайтбоксы, мраморные объекты и абстрактные панно – все эти элементы складываются в некую современную археологию, реконструирующую жизнь из мелких деталей или даже их отсутствия. «Ничего личного» – это люди без лиц, но с историей. ■

Выставки организованы при поддержке Renault и ОАО «НОВАТЭК»



Coraltravel

Ваш отдых в надежных руках

**с 4 по 11
ОКТЯБРЯ**

**ШАНСОН
РАДИО 15 ЛЕТ**

12+

Реклама

БАРХАТНЫЙ ШАНСОН

ЗАКАЗ ПУТЕВОК: (495) 232-10-11

**ТУРЦИЯ
HILTON
BODRUM**

**А. РОЗЕНБАУМ
С. ТРОФИМОВ
И. САРУХАНОВ
А. БУЙНОВ
А. НОВИКОВ
И МНОГИЕ ДРУГИЕ!**

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров

