

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

# профиль

profile.ru

деловой  
еженедельник

№24 [912]

29 июня

2015 года

## Кремлевская диета

Власти посадили россиян  
на патриотический паек

15024



ISSN 1726-0639

9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [idr@cpss.ru](mailto:idr@cpss.ru) или по факсу: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

\*Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется **курьерской службой**, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – **простой почтовой бандеролью**



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)**

Извещение	<i>Форма № ПД-4</i>								
	<b>ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001</b> <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3      4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 <small>(ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</small> в <b>Сбербанк России ОАО г. Москва</b> БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир									
Квитанция Кассир	<b>ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001</b> <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3      4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 <small>(ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</small> в <b>Сбербанк России ОАО г. Москва</b> БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 _____ <small>(наименование платежа)      (номер лицевого счета (код) плательщика)</small> Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					

# В номере



## Главная тема

### 6 Ударом на удар

И санкции, и контрсанкции бьют прежде всего по населению нашей страны

### 15 «Это очень хорошо»

Российские чиновники о продлении санкций

### 16 «Мы были вынуждены реагировать, но не прибегая к помощи «вежливых людей»

Посол, глава представительства ЕС в России Вигаудас Ушацкас об эффекте контрсанкций и перспективах диалога

### 19 Чудеса импортозамещения

Как на прилавки попали осьминоги из Белоруссии и рыба «из океана»



60

## Экономика

### 22 Тренды недели

### 26 Защитить от кризиса

Страховой рынок еще растет, но уже медленнее инфляции

### 32 Требуется добавка

Минудобрения как драйвер сельхозпроизводства

### 34 ШПИГЕЛЬ

#### Цифровая скороварка

Twitter все еще не понимает, как построить экономически успешную компанию

### 38 «Москве нужны квалифицированные рабочие места»

Интервью главы департамента экономической политики и развития Москвы Максима Решетникова

## Политика

### 41 Когда политики были большими

Памяти Евгения Максимовича Примакова

### 42 Электрошок

Резкое повышение цен на электроэнергию вывело на улицы тысячи жителей Армении



### 50 Обжалованию не подлежит

Дело «ЮКОСа» может стать причиной отказа России от юрисдикции международных судов

## Общество

### 56 Страна, где можно быть плохим

Дмитрий Быков: Предъявите научные школы, к которым хочется принадлежать. И к вам не просто потянутся – хлынут

## Наука

### 58 «Мы высадимся на Марсе»

Будущий глава Европейского космического агентства о бетономешалках на

Луне, упущенных шансах и надежности российских партнеров

## Автомобили

### 60 Братство двух колес

Туристические мотоциклы – лучшие в своем классе



profile.ru СОВМЕСТНО С  
**DER SPIEGEL**  
**профиль**

**Объединенная редакция  
журнала «Профиль»  
и сайта www.profile.ru**

Главный редактор Светлана Лолаева  
Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов,  
Дмитрий Комаров  
Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин  
Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов  
Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков  
Главный художник Павел Павлик  
Ответственный секретарь Ольга Жирнова  
Обозреватели: Дмитрий Быков, Екатерина Буторина  
Корреспонденты: Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Антон Кравцов,  
Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Мстиславская  
Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева  
Фотослужба: Ольга Балакирева, Яна Векуа  
Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова  
Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,  
Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор  
Ирина Минакова (iminakova@idr.ru)  
Директор по рекламе журнала «Профиль»  
Марина Керимова (mkerimova@idr.ru)  
Корпоративный отдел Ирина Хохлова (ikhokhlova@idr.ru)  
Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-менеджер Наталья Фокина (nfokina@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),  
свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации  
(адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines;  
на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах  
British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines,  
Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа»,  
El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta,  
Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ»,  
«Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток»,  
«Окей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».

18+

# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ- БАНК



по версии

GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Авангард интернет-банк** – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.

Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**.



Банк основан  
в 1994 году



Более 100 тыс.  
корпоративных  
клиентов



Более 1 млн  
частных  
клиентов



300 офисов в  
75 городах  
России

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

# БАНК АВАНГАРД

главная тема



# Ударом на удар

И санкции, и контрсанкции бьют прежде всего по населению нашей страны

22 июня 2015 года ЕС продлил санкции против России на полгода. 24 июня Россия продлила на год свои контрсанкции против ЕС, США и некоторых других стран. Торговая война продолжается.

В ЕС вопрос о санкциях даже не был поставлен на обсуждение, голосование прошло в автоматическом режиме. И если бы кто-то из членов ЕС проголосовал против или настаивал на обсуждении вопроса – обсуждение состоялось бы. Но российской дипломатии не удалось внести даже минимальный раскол в единство членов ЕС. Впрочем, мало кто сомневался в таком исходе, и ни для кого он не стал неожиданностью.

Главные условия отмены санкций – минские договоренности по Украине и возврат Крыма Украине – для нынешних российских властей и для большинства населения нашей страны пока выглядят неприемлемыми. Российское правительство и Центральный банк планируют будущую трехлетку (2016–2018 годы) с учетом продолжения действия санкций. Наша страна теперь будет учиться жить в режиме санкций, потому что ей придется так жить еще много лет.

Владимир Путин, выступая на Санкт-Петербургском международном экономическом форуме всего несколько дней назад, говорил о том, что Россия будет отвечать на торговые ограничения свободой для бизнеса, российского и международного. Но на продление ЕС санкций он спустя всего 5 дней после своих слов ответил продлением российских контрсанкций, которые едва ли бьют по ЕС сильнее, чем по нам самим.

## Как долго Россия сможет жить в условиях санкций?

Россия явно не готова сдать назад и выполнить условия отмены западных санкций. В нашей стране даже обсуждать такую тему на рациональном уровне невозможно, все сразу перетекает на уровень эмоций. Но и Запад отступать не будет.

Если кто-то думает, что Запад отменит/смягчит санкции со временем и смирится с самовольной перекройкой карты Европы, то он сильно ошибается. Санкции против Ирана действуют с 1979 года до сих пор – уже 36 лет. Санкции против Ирака действуют с 1990 года. Есть множество других примеров режима санкций, растянувшихся на десятилетия. И санкции отменяются только тогда, когда выполнены основные их условия, и никак иначе. И таких примеров в истории мира последнего полувека достаточно. Санкции эффективны и работают. Конечно, не сразу, какой уважающий себя правитель поддастся на внешнее давление без военной угрозы? Но со временем, после смены правителя и поддерживающих его внутривластных сил все становится возможно...

Условия снятия санкций в течение десятилетий могут меняться и ужесточаться.

Алексей Михайлов

Бессмысленно проводить условные расчеты, сколько десятков миллиардов долларов потеряла наша экономика на санкциях, – **она потеряла свою макроэкономическую устойчивость, это важнее всего**

Например, сейчас обсуждается отмена санкций по Ирану в связи с прогрессом переговоров по его ядерной программе. И эти переговоры могут привести к снятию санкций еще через полгода-год, это процесс небыстрый.

Конечно, уровень санкций против России другой. Официальные международные санкции ООН не могли бы быть введены против РФ, так как они принимаются Советом Безопасности ООН, а постоянным членом этого Совета с правом вето является Россия. Сейчас санкции сформулированы так, что их надо не отменять, а регулярно продлевать специальным решением. Вот США и Европа нам продемонстрировали, что такое решение может быть автоматическим. Ведь от изменения процедур отношение к санкциям со стороны стран, их вводящих, не становится менее серьезным, как надеется,



РИА «Новости»

Под западные санкции попали российские компании, в том числе крупнейшие, например, ОАО НК «Роснефть». «Добролет» попал только под европейские санкции, но в Америку он и не летает



Алексей Писковский / ИАС

похоже, российская дипломатия. И думать, что через короткое время их забудут продлить и они сами собой отменятся без какого-либо движения навстречу со стороны России, – значит не понимать того, что происходит в мировой политике.

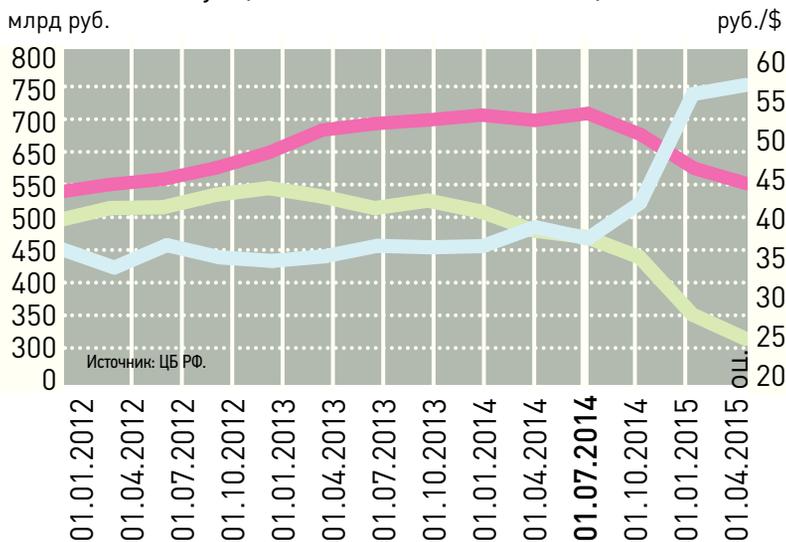
Если санкции – это надолго, то как долго их может выдержать Россия?

Официальная точка зрения – всегда. Пока мы продаем нефть, мы имеем достаточный валютный поток, чтобы расплачиваться с внешним долгом. Центральный банк даже обнародовал оптимистический сценарий, по которому он не теряет, а накапливает свои международные резервы в условиях санкций.

А на Западе готовятся к усилению санкций. Такой сценарий российские власти, конечно, не предусматривают. Но вот представьте на минуту, что развитие санкций пошло по иранскому сценарию – с эмбарго на продажу нефти из России? Санкции явно есть еще куда усиливать...

Но и без усиления санкций, если смотреть на статистику, все выглядит совершенно иначе, чем официальная точка зрения. Если продолжится отток капитала из страны теми же темпами, что и последний год, то международных резервов ЦБР хватит только на пару лет. А с учетом того, что для поддержания стабильности надо иметь их в размере хотя бы 3–6-месячного импорта, – прикиньте сами. Сейчас иностранной валюты у ЦБ менее \$300 млрд. Даже с учетом падения импорта на четверть его 3–6-месячный объем – это \$100–150 млрд. Собственно, еще один год такой же, как последний, и мы

## Валютная ситуация в России после санкций



Внешний долг с 1 июля 2014 года упал на 24%  
Международные резервы с 1 июля 2014 года упали на 25%  
Курс рубля за доллар (правая ось) с 1 июля 2014 года упал на 70%

## Компании, против которых были введены санкции со стороны США и ЕС

## США

1. **Volga Group**, частная инвестиционная компания, основным акционером которой является предприниматель Геннадий Тимченко.

2. **ООО «Авиа Групп»**, авиасервисная компания, дочернее предприятие международного аэропорта «Шереметьево». 74% акций «Авиа Групп» принадлежит Volga Group.

3. **ООО «Авиа Групп Норд»**, авиасервисная компания, оказывающая услуги в сфере бизнес-авиации и работающая в аэропорту «Пулково-2». 70% акций «Авиа Групп Норд» принадлежит Volga Group.

4. **ООО «Акваника»**, крупный российский производитель питьевой воды Aquanika и безалкогольных напитков. 100% акций компании принадлежит Volga Group.

5. **ООО «Сахатранс»**, транспортная компания, в 2012 году проданная Volga Resources.

6. **Группа «Стройтрансгаз»**, российская инжиниринговая и строительная компания, 96,27% акций которой принадлежит STG Holdings Ltd. В свою очередь, около 63% в STGH принадлежит Volga Group.

7. **«Стройтрансгаз холдинг» (STG Holdings Ltd)**, акционер строительных компаний, входящих в группу «Стройтрансгаз».

8. **ОАО «Стройтрансгаз»**, компания по строительству энергетических объектов, принимала участие во всех крупнейших трубопроводных стройках в России. ООО «Стройтрансгаз» наряду с ГК «АРКС» и ГК «СК Мост» занимается строительством объектов транспортной инфраструктуры.

9. **ООО «Стройтрансгаз-М»** – компания по строительству площадных объектов нефтегазовой и нефтехимической отраслей в рамках группы СТГ.

10. **Группа компаний СГМ — «Стройгазмонтаж»**, международный диверсифицированный строительный холдинг.

11. **СМП Банк**, российский банк, входит в число 40 крупнейших в стране. Контрольным пакетом акций банка владеют братья Аркадий и Борис Ротенберги.

12. **Инвесткапиталбанк**, средний региональный банк. Основные направления деятельности – обслуживание малого и среднего предпринимательства, розничный бизнес. «Дочка» СМП Банка.

13. **Банк «Россия»**, один из крупнейших российских банков, совладельцем которого является бизнесмен Юрий Ковальчук.

14. **ООО «Инвестиционная компания Аброт»**, дочерняя компания банка «Россия».

15. **ЗАО «ЗЕСТ»**, лизинговая компания, входящая в банковскую группу «Россия».

16. **ОАО «Собинбанк»**, универсальный коммерческий банк, с 2010 года его владельцем является объединенный банк «Россия».

17. **ООО «Трансойл»**, транспортная компания, специализирующаяся на железнодорожных перевозках нефти и нефтепродуктов.

18. **«Черноморнефтегаз»**, публичное акционерное общество, составная часть топливно-энергетического комплекса Украины, осуществляет бесперебойное снабжение природным газом потребителей Крыма.

19. **ОАО Концерн ПВО «Алмаз-Антей»**, российский разработчик и производитель систем ПВО и ПРО.

20. **ОАО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод»**, разработчик и производитель военной техники.

21. **ОАО ВПК «НПО Машиностроения»**, одна из ведущих российских ракетно-космических фирм.

22. **Концерны госкорпорации «Ростеха»**: «Созвездие», производящий комплексы, системы и средства связи для ВС РФ; «Калашников», крупнейший российский производитель оружия; «Радиоэлектронные технологии», производящий авионику и средства радиоэлектронной борьбы; «НПО Базальт», производящий боеприпасы; «Конструкторское бюро приборостроения», разрабатывающее управляемое оружие.

23. **ОАО НК «Роснефть»**, государственная нефтегазовая компания.

24. **ОАО «Новатэк»**, российская газовая компания.

25. **Нефтяной терминал Феодосии**.

26. **Внешэкономбанк**, российская государственная корпорация.

27. **ОАО «Газпромбанк»**, один из крупнейших российских банков.

28. **ОАО «Банк Москвы»**.

29. **ОАО «Банк ВТБ»**.

30. **ОАО «Россельхозбанк»**.

31. **ОАО «Объединенная судостроительная корпорация»**.

32. **Азия Банк (Asia Bank)**.

33. **Российский национальный коммерческий банк (РНКБ)**.

## Евросоюз

1. **«Черноморнефтегаз»**, публичное акционерное общество, составная часть топливно-энергетического комплекса Украины, осуществляет бесперебойное снабжение природным газом потребителей Крыма.

2. **Компания «Феодосия»**.

3. **ГСК «Керченская паромная переправа»**.

4. **ГП «Севастопольский морской торговый порт»**.

5. **ГП «Керченский морской торговый порт»**.

6. **Крымское ГАП «Универсал-Авиа»**, ведущее предприятие по эксплуатации вертолетной техники на Украине.

7. **Санаторий «Нижняя Ореанда»**.

8. **ГП «Азовский ликероводочный завод»**.

9. **Государственный концерн НПАО «Массандра»**.

10. **ГП Агрофирма «Магарач»**.

11. **ГП ЗШВ «Новый свет»**.

12. **ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей»**.

13. **ООО «Добролет»**.

14. **Российский национальный коммерческий банк (ОАО)**.

15. **Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром»**.

16. **Российская авиастроительная компания ОАК**.

17. **Корпорация «Уралвагонзавод»**.

18. **Нефтегазовая компания «Роснефть»**.

19. **«Транснефть»**.

20. **«Газпромнефть»**.

## Хроника санкций против России

16 декабря 2010 года ▶▶▶

Европейский парламент проголосовал за резолюцию, призывающую запретить въезд в страны ЕС российским должностным лицам, имеющим отношение к делу Сергея Магнитского.

26 июля 2010 года ▶▶▶

Госдепартамент США до принятия соответствующего законопроекта ввел визовые ограничения в отношении нескольких десятков российских чиновников, имеющих отношение к делу Магнитского.



14 декабря 2012 года ▶▶▶

«Закон Магнитского» подписан президентом США Бараком Обамой и вступил в законную силу, продублировал решение Госдепа 2010 года и ввел санкции в отношении финансистов в банках США для российских чиновников по определенному списку.



17 марта 2014 года ▶▶▶

США и Евросоюз ввели первые санкции в отношении России – сразу после референдума о государственном статусе Крыма и Севастополя. Санкции носили персональный характер и касались визовой политики и собственности чиновников за рубежом. Впоследствии санкционные списки российских граждан много раз расширялись. Сейчас в санкционном списке США около 90 человек, ЕС – около 170.



16 июля 2014 года ▶▶▶

США, а затем (26 июля) ЕС ввели так называемые секторальные санкции в отношении ряда российских компаний. Под санкции попали три сектора российской экономики – оборонно-промышленный, нефтегазовый и банковский, а внутри них – госпредприятия или предприятия, принадлежащие так называемым «друзьям Путина». Затем список компаний расширился. Санкции в отношении российских банков предполагают не заморозку активов, а запрет получать кредиты на срок более чем 90 дней. С 12 сентября европейским инвесторам запрещается выдавать новые кредиты пяти крупнейшим финансовым институтам – Сбербанку, ВТБ, Газпромбанку, Россельхозбанку и Внешэкономбанку – на срок более 30 дней, а также покупать их акции и бонды из новых выпусков со сроком обращения более 30 дней.



упремя в эту планку уже к осени следующего года. А если к этому добавить развитие экономического кризиса в стране...

У России не так уж и велик запас прочности. А Западу, чтобы повлиять на нашу страну, надо поддержать санкции еще 2–3 года, и, вполне вероятно, россияне начнут понимать цену некоторых очень быстрых политических решений.

## Санкции – это больно

Персональные санкции были ударом по политической элите, имеющей отношение к принятию решений в стране. Но не по экономике страны. А вот секторальные, прежде всего финансовые санкции ударили именно по экономике, ударили сильно и больно.

Российский внешний долг за 10 лет (с середины 2004-го до середины 2014-го) вырос почти в 4 раза – до \$733 млрд. На 90% это был долг российских компаний и банков. Это стало очевидным уязвимым местом российской экономики – слабостью, которую создали мы сами. До первого кризиса 2008–2009 годов Центробанк проводил политику ускоренного роста своих международных резервов и примерно поддерживал паритет резервов и внешнего долга (то есть 1:1). Во время кризиса резервы быстро упали, но к концу 2011 года ЦБ снова вышел на примерный паритет. Однако начиная с 2012 года резервы ЦБ прекратили свой рост, а внешний долг продолжил расти.

Очевидная смена политики, прекращение скупки валюты с внутреннего рынка нашим Центральным банком и создали такую слабость. Это была очень рискованная политика со стороны Банка России. Почему ЦБ



О многих деликатесах россиянам теперь остается лишь мечтать

19–20 декабря 2014 года ▶▶▶

Экономическая блокада Крыма со стороны США и ЕС: запрет на экспорт и импорт в Крым для американских компаний и американцев, европейские санкции заметно слабее, но тоже жесткие.

6 марта 2015 года ▶▶▶

США продлили санкции против России на год.

22 июня 2015 года ▶▶▶

ЕС продлил санкции против России на полгода, до 31 января 2016 года. Сообщалось, что США и ЕС разрабатывают новый пакет санкций против России на случай обострения обстановки на Украине. Эти ограничения будут вводиться в случае попыток ополченцев захватить новые территории.



Верхности/ТАСС

прекратил скупку валюты? Для того чтобы сдержать падение рубля, опасаясь, что оно может вызвать инфляцию. Через 2,5 года такой политики и девальвацию сдержать не удалось, и внешний долг страны превысил ее резервы уже в 1,5 раза. Размеры выплат по внешнему долгу дошли до \$100 млрд в год. Но ситуация не беспокоила власти, потому что долг легко рефинансировался: новыми кредитами покрывали старые – типичная финансовая пирамида, которая всех устраивает, пока не рухнет.

И вот по этой ситуации летом-осенью 2014-го ударили финансовые санкции. Главное следствие проявилось немедленно – рефинансировать долг больше не получалось. Потому что банковская система устроена так, что короткими кредитами никак нельзя покрывать длинные (по времени) обязательства – это воспринимается как крайне неустойчивая ситуация, ведущая к банкротству. Кредитами до 90 дней (а потом и до 30 дней) невозможно было рефинансировать долги российского бизнеса, и ему пришлось искать деньги и отрывать их от основной деятельности, для того чтобы возвращать кредиты. За три квартала санкций (середина 2014-го – I квартал 2015-го, это последние данные ЦБР) российскому бизнесу пришлось вернуть своим западным партнерам \$173,4 млрд.

Откуда наш бизнес мог взять столько валюты? Скупая ее за рубли на внутреннем рынке. Дополнительный спрос на доллары вызвал падение рубля. ЦБ потратил \$121,9 млрд для сдерживания ослабления рубля. Но не преуспел – рубль все равно рухнул за этот период на 70%. Насколько резко изменилась валютная ситуация в России после введения санкций, хорошо видно на картинке.

## Хроника контрсанкций

28 декабря 2012 года ▶▶▶



Владимир Путин подписывает ответный американскому «закону Магнитского» закон, запрещающий въезд и определяющий арест активов граждан США, причастных к нарушению прав человека или преступлениям против граждан России. Закон получил известность из-за содержащегося в нем запрета гражданам США усыновлять российских детей-сирот. Известен также как «закон Димы Яковлева» и «закон подлецов».

28 марта 2014 года ▶▶▶



Россия расширила персональные санкции против США, ЕС и Канады в ответ на их персональные санкции в связи с событиями в Крыму.

7 августа 2014 года ▶▶▶

Постановлением правительства в соответствии с указом президента от 6 августа введено продовольственное эмбарго на продукты из США, ЕС, Канады, Австралии и Норвегии.

24 июня 2015 года ▶▶▶



Указ президента РФ о продлении на год продовольственного эмбарго в ответ на продление на полгода санкций со стороны ЕС.



Владимир Путин удовлетворил просьбу Дмитрия Медведева и осчастливил российское аграрное лобби, продлив на год продуктовое эмбарго

Мощная девальвация рубля в конце 2014 года и введенные российские контрсанкции скачком разогнали инфляцию. В пересчете на годовые темпы роста она достигла в декабре 2014 года 36%, а в январе 2015 года – 58%. Это вызвало ажиотажный спрос на потребительские товары в декабре (успеть, пока все не подорожало) и провал спроса в текущем году. Тем более ЦБ резко взвинтил ключевую ставку – до 17%, что значительно сократило объемы кредитования населения (и предприятий).

В мае этого года реальные доходы населения (с исключением инфляции) упали на 6,4% (к маю прошлого года), реальная зарпла-

та – на 7,3%. Что вызвало шок розничной торговли – продажи уменьшились на 9,2%. Произошло резкое сокращение потребительского спроса в экономике, которое потянуло за собой и падение выпуска: промышленности, транспорта, других отраслей.

А деньги, которые могли бы быть использованы для внутренних инвестиций, ушли на покрытие платежей по внешнему долгу. В результате обрушился не только потребительский спрос, но и инвестиции в экономику – в мае они упали на 7,6%.

Сначала именно ценовой скачок вызвал сжимание потребительского спроса. Но потом рост цен упал почти до нуля (июнь 2015-го), а падение реальных доходов населения продолжилось из-за начавшегося спада в реальном секторе экономики (производство товаров и услуг). В результате падение доходов населения уронило цены и продажи, это вызвало падение производства, которое вновь привело к сокращению доходов людей, и так далее по кругу – именно так раскручивается логика кризиса.

Усилия российских властей сосредоточились на стабилизации ситуации на валютном рынке и в банковской сфере, и получить такую стабилизацию им удалось. Но платой за нее стало сокращение ВВП на 3,2% за первые 5 месяцев этого года (оценка Минэкономразвития). И экономика страны все еще в падении, «дна» пока не видно.

Конечно, на этот период пришлось еще и резкое падение мировых цен на нефть. Но само по себе оно не могло бы так сильно ударить по российской экономике. Если бы наши компании-экспортеры сохранили возмож-

«Друзья Путина» и их бизнес первыми попали под санкции (на фото справа – Аркадий Ротенберг, внизу – Юрий Ковальчук)



ность рефинансировать свои долги за рубежом, то они вполне могли бы удержаться примерно на той же планке внешнего долга либо снизив ее немного. Не было бы такого сокращения инвестиций и такой девальвации рубля, запустивших механизм экономического спада.

В условиях санкций даже выдающийся профицит торгового баланса (несмотря на упавшие нефтяные цены) в \$127 млрд за три квартала (середина 2014-го – I квартал 2015-го) не смог помочь нашей экономике. Утечка капиталов обрушила рынки, а в попытках стабилизировать рынки мы не сумели удержаться от вхождения в экономический кризис.

Западные санкции очень больно ударили по нашей экономике. Без них она, возможно, удержалась бы на грани, на 0%, но именно санкции столкнули ее вниз. Совершенно бессмысленно проводить условные расчеты, сколько десятков миллиардов долларов потеряла наша экономика на санкциях (50? 100?), – она потеряла свою макроэкономическую устойчивость, это важнее всего.

Сегодняшнее падение доходов населения, жесткие предложения Минфина по реальному сокращению пенсий в ближайшие три года – это все тоже последствия санкций, последствия принятия Крыма в состав России.

## Как реагировать на санкции?

Есть два возможных способа реакции.

О первом из них говорил Владимир Путин на Санкт-Петербургском экономическом форуме 19 июня: «На внешние ограничения мы отвечаем не закрытием экономики – мы отвечаем расширением свободы, повышением открытости России».

А второй – отвечать на санкции контрсанкциями, на ограничения – ограничениями. Что и сделал Путин спустя 5 дней после своей речи на ПМЭФ.

Стоит точно понимать, по кому больнее всего бьют российские контрсанкции. По ЕС или США? Экспорт в Россию для них – доли процента. А вот по собственному населению...

Нетрудно было сразу предсказать, что первым же результатом введения контрсанкций будет резкий скачок цен на санкционные продукты. В самом деле, предложение товаров резко снизилось, а спрос-то остался прежним – цены по экономическим законам должны вырасти.

И действительно, еще не кончился август 2014-го, а Минсельхоз уже отчитывался о росте цен в оптовом звене торговли: в некоторых регионах за три недели цена на курицу взлете-

## Перечень санкционных товаров, запрещенных к импорту в РФ, если страной их происхождения являются США, страны ЕС, Канада, Австралия и Норвегия:

1. Мясо крупного рогатого скота, свежее или охлажденное
2. Мясо крупного рогатого скота, замороженное
3. Свинина свежая, охлажденная или замороженная
4. Мясо и пищевые субпродукты домашней птицы, свежие, охлажденные или замороженные
5. Мясо соленое, в рассоле, сушеное или копченое
6. Живая рыба (за исключением мальков лосося атлантического (*Salmo salar*), форели (*Salmo trutta*, *Oncorhynchus mykiss*)
7. Рыба и ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные (за исключением молоди (спата) устриц и мидий)
8. Молоко и молочная продукция (за исключением специализированного безлактозного молока и специализированной безлактозной молочной продукции для диетического лечебного питания и диетического профилактического питания)
9. Овощи, съедобные корнеплоды и клубнеплоды (за исключением картофеля семенного, лука-севка, кукурузы сахарной гибридной для посева, гороха для посева)
10. Колбасы и аналогичные продукты из мяса, мясных субпродуктов или крови; готовые пищевые продукты, изготовленные на их основе
11. Пищевые или готовые продукты (за исключением биологически активных добавок; витаминно-минеральных комплексов; вкусоароматических добавок; концентратов белков (животного и растительного происхождения) и их смесей; пищевых волокон; пищевых добавок (в том числе комплексных)
12. Пищевые или готовые продукты, изготовленные по технологиям производства сыра и содержащие 1,5 мас.% или более молочного жира

Примечание. Конкретный перечень с указанием товарных кодов продукции и исключений из них утвержден постановлением правительства 25 июня 2015 года.

ла на 15%, на свинину – на 23%, а на говядину – на 40%. Но пока цена добралась до розницы, инфляция на продовольственные товары за четыре последних месяца 2014 года превзошла инфляцию за предыдущие 8 месяцев. В декабре 2014-го она достигла 3,3% за месяц, выше было только в кризисном 1998-м.

Продовольственная инфляция рванула вверх именно за счет продуктов из санкционного списка. При среднем росте цен на продовольственные товары в 2014 году 15,4% цены на свинину выросли на 27% (в 2013-м они упали на 2,7%), на кур – на 27% (2013-й – минус 8,7%), рыбу мороженую – 22%, капусту белокочанную – на 48%, яблоки – 21%, лук репчатый – 24% и т.д. На указанные продукты санкционного списка темп роста цен был выше среднего в 1,5–2 раза. Именно наши контрсанкции, а все не девальвация рубля привели к удвоению продовольственной инфляции в 2014 году. Ведь импорт по этим позициям был заметно



Стоит ли Крым таких жертв? (на фото: порт Феодосии)

сокращен, и влияние девальвации здесь было минимальным. Осенью увеличить производство сельхозпродукции уже невозможно (что выросло, то выросло), а конкуренция с заграничней резко уменьшилась.

Вторым очевидным следствием стал обход продовольственного эмбарго. Те же самые польские яблоки теперь маркируются как поставка из несанкционированной страны. И совсем уж анекдотом стали морепродукты из Белоруссии, не имеющей выхода к морю. Как говорит в таких случаях Центробанк, экономика адаптировалась к режиму контрсанкций.

И, конечно, трудно пройти мимо абсурдов контрсанкций. Мы защитили производство молока. А кто производит более половины молока в России? Американская фирма PepsiCo и французская Danone. «Вимм-Билль-Данн», «Простоквашино», «Домик в деревне», «Веселый

**У России не так уж велик запас прочности. А Западу, чтобы повлиять на нашу страну, надо поддержать санкции еще 2–3 года, и, возможно, россияне начнут понимать цену скорых политических решений**

молочник», «Агуша», «Смешарики» и т. д. – эти торговые марки теперь принадлежат двум указанным иностранным компаниям. PepsiCo – крупнейший в 2014 году в России производитель продуктов питания и напитков и крупнейший промышленный переработчик картофеля (данные «Эксперт РА»). Так кого защищают от конкуренции и кому дают зарабатывать российские контрсанкции? Два десятка крупнейших агрохолдингов в России зарегистрированы в офшорах. Крупнейшими российскими производителями свинины, сахара, маргарина и т. д. владеют фирмы из Кипра и прочих иностранных юрисдикций. Их мы тоже защищаем от иностранной конкуренции на нашем рынке.

Стоит точно понимать, что контрсанкции прежде всего бьют по российскому потребителю, потому что повышают розничные цены на санкционные продукты. И происходит это в интересах отечественных (и не всегда российских) товаропроизводителей, лобби которых весьма настойчиво и агрессивно в правительственных кругах. А вот лобби российского потребителя там нет вообще.

Мы уже однажды видели подобную историю – победу российского товаропроизводителя над российским потребителем. Это вступление России в ВТО, превратившееся в чистую фикцию. С таким количеством исключений и переходных положений вступление в ВТО никак не повлияло на российскую экономику, хотя должно было помочь именно потребителю за счет усиления конкуренции на рынках, но проследить потребительский эффект не удалось при всем желании – потому что его не было.

Вот и сейчас борьба была не только за продление российских контрсанкций, но и за расширение списка, с включением туда шоколада, конфет, цветов – дорого стало бы ухаживать за девушками. Давления российского аграрного лобби премьер Дмитрий Медведев даже не скрывает: «Наши аграрии просили сохранять продуктовое эмбарго по этим видам продукции как можно дольше». Кто бы сомневался.

Но, к счастью, расширения российских контрсанкций не последовало. Появились даже новые исключения – биоматериалы, мальки и личинки для разведения рыб и устриц. Впрочем, возможность расширения списка, подчеркнул Медведев, остается – в зависимости от того, как будут складываться отношения России с западными странами.

Понятно стремление российского руководства ответить ударом на удар. Но проблема в том, что основная сила ответного удара приходится по простому россиянину – пенсионеру, учителю, врачу или рабочему, а вовсе не по крупнейшим западным фирмам. Для ЕС и США это комариный укус. Так не лучше ли было бы воздержаться от такого контрудара? И все-таки сыграть миролюбие, обещанное на Санкт-Петербургском форуме? Но удержаться от ответного удара Кремль не смог, наше внутреннее лобби активно подталкивало его к такому решению. Да и не хотел сдерживаться, не в характере это нынешнего руководства. ■

# «Это очень хорошо»



**Владимир Путин,**  
президент РФ, 19.09.2014  
«Западные санкции создают стимул для диверсификации российской экономики, создания собственных разработок. <...> Нужно поблагодарить некоторых наших [западных] коллег, которые по соображениям политического характера вводят известные ограничения в экономике, потому что это заставляет нас работать. Это очень хорошо».



**Валентина Матвиенко,**  
спикер Совета Федерации, 13.05.2015  
«Санкции лишь подтолкнули Россию к тому, чтобы более эффективно заниматься собственной экономикой, уменьшить зависимость от западных стран, реализуя программу импортозамещения».



**Дмитрий Медведев,**  
премьер-министр РФ,  
10.06.2015  
«Всякие санкции, которые против нас навводили, нас простимулировали к тому, чтобы более активно сотрудничать с азиатскими странами. Ну, и спасибо большое тем государствам, которые эти санкции приняли. Говорю абсолютно искренне».



**Аркадий Дворкович,**  
вице-премьер, 19.06.2015  
«Продовольственное эмбарго поможет России значительно нарастить производство продовольствия. Когда исчезнут эти санкции и эмбарго, Россия будет рассматриваться не только как империя, которая поставляет нефть и газ, но и как мощный производитель сельхозпродукции».



**Сергей Иванов,**  
глава администрации президента РФ, 09.06.2015  
«Так уж совсем откровенно скажу: лучше бы нам подольше пожить в режиме санкций, контрсанкций. Сейчас у российских сельхозпроизводителей <...> хорошие шансы, и они демонстрируют хорошую динамику».



**Ольга Голодец,**  
вице-премьер, 26.05.2015  
«Считаю, что у нас сегодня есть возможность перехода в положительную динамику, и эта возможность дана нам из тех обстоятельств, которые принято оценивать крайне негативно, – это санкции».



**Сергей Лавров,**  
министр иностранных дел РФ,  
01.06.2015  
«Мы сконцентрированы на том, как мы можем использовать эти обстоятельства, чтобы диверсифицировать нашу экономику. И мы оцениваем возможность работы в подобном режиме очень долгое время».



**Александр Ткачев,**  
министр сельского хозяйства РФ,  
21.06.2015  
«Мы благодарны нашим европейским и американским коллегам, которые заставили нас по-новому посмотреть на сельское хозяйство, заставили нас найти резервы, потенциал. <...> Мы научились не только выживать, но и работать в этих условиях».



**Михаил Мень,**  
министр строительства и ЖКХ РФ,  
16.04.2015  
«Строительная отрасль РФ использует западные санкции в своих интересах. Сегодня порядка 90% стройматериалов производится на территории России».

# «Мы были вынуждены реагировать, но не прибегая к помощи «вежливых людей»»

Алексей Баусин

Посол, глава представительства Европейского союза в России Вигаудас Ушацкас рассказал «Профилю» об эффекте российских контрсанкций и перспективах диалога Москвы и ЕС.

– На минувшей неделе Евросоюз продлил антироссийские санкции до 31 января 2016 года, увязав срок их действия с выполнением минских договоренностей.

Но очевидно, что переговоры между Киевом и представителями ДНР и ЛНР буксуют. Возникает вопрос – ЕС готов продлевать санкции против России до бесконечности?

– Мы готовы ко всему. Но заинтересованы в одном – не только словами, но и конкретными делами доказать наше общее стремление к тому, чтобы на Украине стало спокойно, безопасно и стабильно. А для этого нужно предпринять соответствующие действия, которые зафиксированы в единственном документе с конкретными обязательствами, который приняла и Россия, и украинская сторона. Европейский союз содействует тому, чтобы эти обязательства были полностью выполнены.

– То есть в случае необходимости Евросоюз может ужесточить санкции в отношении России, если Москва, по мнению ЕС, не будет пытаться влиять на ДНР и ЛНР?

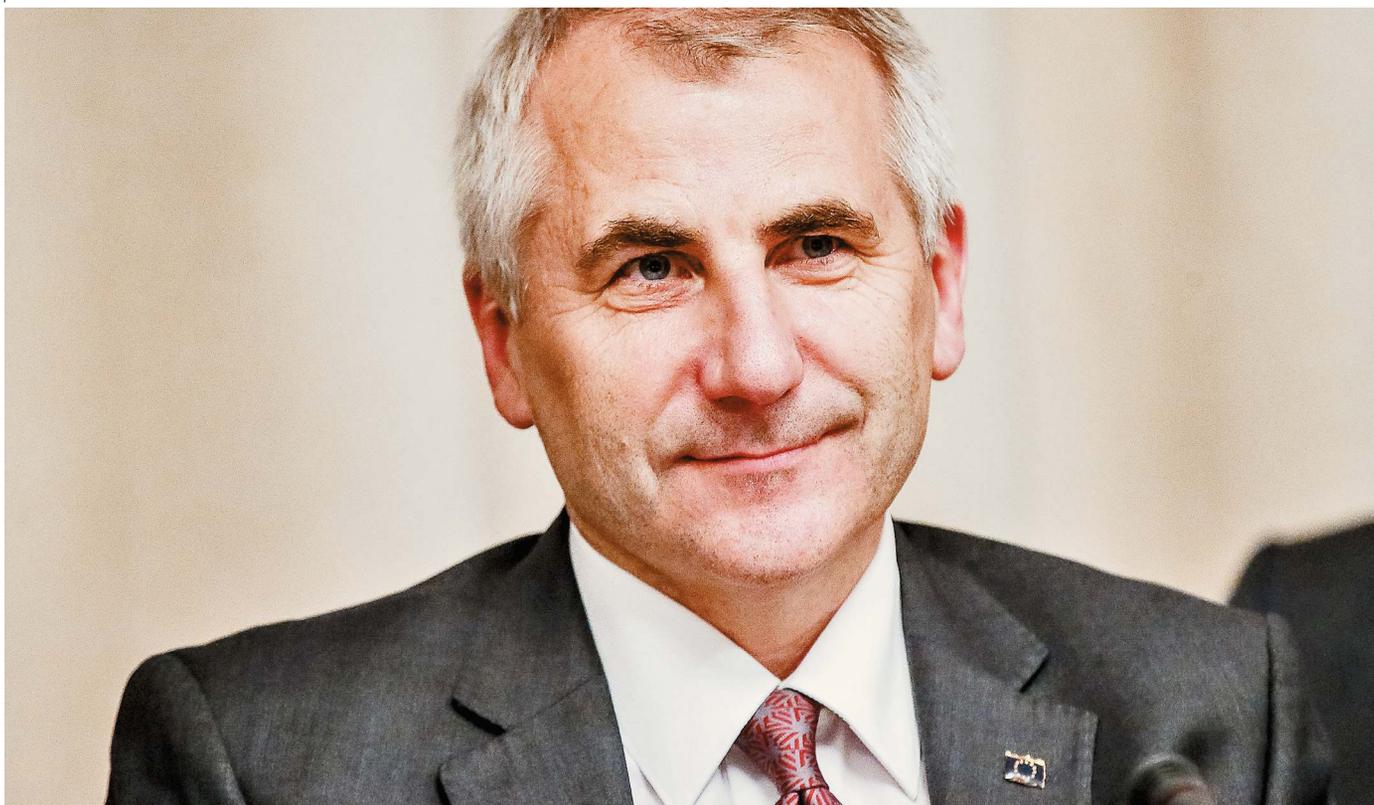
– У нас есть определенный арсенал дополнительных возможных решений, но давайте сейчас не будем опережать события. Важнее делать конкретные шаги для выполнения минских договоренностей.

– Не исключено, что кризис на юго-востоке Украины может перейти в замороженное состояние. У Евросоюза есть какая-то «стратегия выхода» для этого случая?

– Мы следим за дискуссией, которая идет сейчас в России, и следим за заявлениями сепаратистов в Донецке и Луганске. Конечно, мы очень озабочены таким продолжительным конфликтом, который повлек огромнейшие потери среди мирного населения. Я надеюсь, что здравый смысл победит и все, у кого есть соответствующие рычаги, помогут стабилизировать ситуацию на востоке Украины.

– Урегулирование отношений с Россией ЕС жестко увязывает с проблемой Крыма. Однако возвращение Крыма обратно в состав Украины – фантастический сценарий, в том числе и из-за настроений населения полуострова. Как Брюсселю видится решение крымской проблемы, которое устроило бы все стороны?

– Не мне строить догадки о каких-то возможных сценариях, но совершенно очевидно, что Европейский союз не признал и не признает нелегитимную аннексию Крыма. И это уже создает неудобство для жителей Крыма, визы мы им выдаем на территории Украины.



Представительство ЕС

– Некая усталость в отношениях между ЕС и Россией накапливалась давно. Если представить, что санкции сняты, диалог между Москвой и Брюсселем будет идти в стиле *business as usual*, или же Евросоюз подкорректирует свою линию? И если да, то в какую сторону?

– Во-первых, мы все пережили печальные и трагические уроки, и я надеюсь, что мы все сделаем выводы из этого. Во-вторых, Евросоюз всегда выступал и выступает за близкие и, я бы сказал, интеграционные отношения с Россией. Но заинтересована ли Россия в этих отношениях, которые строились бы на принципах верховенства закона, соблюдении международных принципов в отношениях между соседями, уважении правил Всемирной торговой организации и уважении прав человека?

Фундамент общего европейского дома начал разрушаться еще до конфликта на Украине. Уже в 2012 году разногласия между нами по таким фундаментальным вопросам, как отношения между государством и обществом, роль, которую играет политическая оппозиция, стали гораздо очевиднее. Кроме того, вопреки нашим ожиданиям после вступления России в ВТО наша двусторонняя торговля не стала более либеральной.

И третий фактор – действия России по отношению к своему самому близкому соседу – Украине. Мы были вынуждены реагировать, но не прибегая к помощи «вежливых людей», а используя политические и дипломатические методы.

Мы должны признать, что ЕС и Россия остаются взаимосвязанными партнерами. 75% иностранных инвестиций в Россию приходятся на страны Евросоюза, в прошлом году доля Европейского союза в общем объеме российской торговли составила 48%. Очевидно, что мы – исключительный партнер для России.

– На какой основе могут строиться новые отношения, если и в Москве, и в евроструктурах все более громко говорят о ценностном разрыве между Россией и Европой?

– Мы верили, и российское руководство помогло нам поверить, что Россия разделяет основные европейские ценности. К сожалению,

## **«Фундамент общего европейского дома начал разрушаться еще до конфликта на Украине.**

**Вопреки ожиданиям после вступления России в ВТО наша двусторонняя торговля не стала либеральнее»**

нию, в какой-то момент, в частности, после событий на Болотной площади, ценностный разрыв заявил о себе. И это не могло не наложить отпечаток на наши отношения. С другой стороны, мы тоже прагматики и понимаем, что не нам определять, на базе каких ценностей развиваться России. Но есть ситуации, когда мы не можем молчать, не можем не принимать какие-то меры.

Конечно, очень больно смотреть, как меняются и ориентиры, и траектория, и скорость движения России. По траектории и по скорости движения Россия и ЕС сейчас, как Марс и Венера. Обычному европейцу

трудно понять, почему незаконная аннексия Крыма вызвала такую эйфорию в российском обществе.

Я читаю российские газеты, смотрю телевизор и вижу, как некоторые ваши коллеги развлекаются теорией, будто все, что делается сейчас в отношении Украины, это для того, чтобы сменить российский политический режим. Это абсурд, чушь, но люди верят.

Разрыв в ценностях будет сказываться еще долгое время. Но, как я уже сказал, мы прагматики, мы стремимся жить в мире и спокойствии как с Россией, так и с нашими общими соседями. ЕС и России необходимо сотрудничать по международным вопросам – Ирану, Сирии, Ближнему Востоку, Афганистану. И Москва, и Брюссель, и все страны-члены Европейского союза будут искать новую парадигму для наших отношений, у которых, к сожалению, не будет того общего, что существовало до всех этих трагических событий.

## «Санкции в отношении ЕС помогли нашим производителям расширить географию экспорта.

В прошлом году общий объем экспорта сельхозпродуктов из ЕС в страны мира увеличился на 5%»

– Россия на минувшей неделе продлила действие своих контрсанкций до августа 2016 года. Каковы потери европейских стран от санкций и контрсанкций? Есть ли расчеты, кто больше потерял от этого – США или страны ЕС, и какие конкретно?

– Российские санкции в отношении сельскохозяйственных продуктов из Евросоюза бьют прежде всего по интересам российского потребителя, потому что уменьшается выбор, снижается качество, повышаются цены. Безусловно, эти санкции негативно влияют на товарооборот между ЕС и Россией. Но санкции в отношении ЕС помогли нашим производителям расширить географию экспорта в другие страны. В прошлом году общий объем экспорта сельскохозяйственных продуктов из ЕС в страны мира увеличился на 5%. На 15% вырос экспорт в США, в Китай – на 25%, в Южную Корею – на 32%. Так, например, мои литовские друзья, у которых были сложившиеся отношения с российскими импортерами и торговыми сетями, переживали поначалу и были вынуждены искать другие рынки, а сейчас торгуют с Китаем и Южной Кореей.

– Тем не менее в Евросоюзе есть страны, которые пострадали больше других от введения запретительных мер и поэтому выступают за смягчение или отмену этого режима санкций-контрсанкций...

– Красота и сила Европейского союза как в разнообразии мнений, так и в разнообразии культур, традиций, в том числе и политических культур. К сожалению, иногда российские политики стараются вбить клин между странами-членами Европейского союза. При обсуждении вопросов высказываются разные мнения, но в конце концов мы все же приходим к единому мнению. И те санкции, которые были приняты раньше и были продлены, – это согласованная позиция 28 стран-членов Европейского союза.

– Евросоюз не пугает разворот России в сторону Китая? Что для Евросоюза представляет большую проблему – Россия сама по себе или Россия в качестве стратегического партнера Китая?

– России выбирать, с кем и каким образом интегрироваться, с кем и как выстраивать отношения. Евросоюз заинтересован в том, чтобы вернуться к стратегическим партнерским отношениям с Росси-

ей. Но опять же возникает вопрос – по каким правилам строить эти отношения? Например, с тем же самым Китаем, с США, с Японией и с Индией мы строим отношения на уважении правил ВТО, на соблюдении территориальной целостности наших стран и наших соседей.

Хотел бы отметить, что Китай для нас действительно стратегический партнер, учитывая, что товарооборот ЕС с Китаем в несколько раз больше, чем товарооборот между ЕС и Россией. Торговля между Россией и Китаем в прошлом году составила всего около 80 миллиардов евро. Товарооборот между ЕС и Китаем составил почти 500 миллиардов. Если объем торговых операций с Россией у нас в прошлом году сократился на 15%, то с Китаем вырос на 9%.

Понятно, почему Россия уделяет большое внимание Китаю. На Петербургском экономическом форуме говорили, что Россия сейчас хочет наверстать упущенное время в отношениях с Китаем. Я думаю, что это естественный шаг. Но, с моей точки зрения, это не значит, что вы поворачиваетесь к Европе спиной. Россия – это Европа. ■



# Чудеса импортозамещения

Как на российские прилавки попали рыба «из океана» и осьминоги из Белоруссии

Решительный отказ российских властей от продовольственных товаров из стран Евросоюза, США и их партнеров дал богатую пищу для размышления и споров гражданам, интересующимся политикой и экономикой, но больше всего сюрпризов преподнес, без сомнения, простым аполитичным покупателям. Практически сразу после того, как 7 августа 2014 года был оглашен перечень «запрещенных» продуктов, в большинстве магазинов – во всяком случае, в крупных городах – начали отмечаться впечатляющие, а порой поистине удивительные явления. Огромные прилавки то в одночасье пустели, то стремительно меняли наполнение – где раньше были сыры, вдруг появлялись цветочные горшки или еще что подиковиннее, а то вдруг и сами товары вмиг меняли привычное название, цену и сопроводительные документы. «Профиль» вспоминает, какие чудеса происходили почти за год действия продуктового эмбарго в российских торговых сетях и на таможенных границах.

То, что полный отказ от европейских и американских овощей, фруктов, рыбы, мяса и молочных продуктов может быть не только

полезен, но и опасен для отечественного сельского хозяйства, обнаружилось уже через пару дней после исторического решения. Ряд предпринимателей обратились к правительству с просьбой сократить санкционный список, сообщив, что значительная часть «исходных материалов» для их бизнеса, включая даже семенную картошку для посевов на российских полях, закупается за рубежом. В результате уже 20 августа 2014 года из перечня попавших под эмбарго товаров были исключены мальки лосося и форели, безлактозное молоко и молочная продукция, семенной картофель, сахарная кукуруза и горох для посевов, лук-севок, биологически активные добавки (БАДы) и витамины.

Попутно и рядовой поход в магазин для равнодушных к еде покупателей все чаще стал оборачиваться неожиданными открытиями. Так, уже на следующий день после введения контрсанкций во многих столичных магазинах самый ходовой в своем сегменте товар – польские яблоки – вдруг поменял «происхождение». Как можно было без труда заметить, сами яблоки и даже лотки и телеги, в которых они

Александра Кошкина,  
Александр Баринов



Андрей Коротаев / ТАСС

До введения контрсанкций российские покупатели и не догадывались, как много яблок выращивают маленькие Сербия и Кипр

лежали, остались те же и на том же месте. Но ценники сообщали, что яблоки эти привезли уже из других мест – с Кипра, из «братской» Сербии или Израиля.

Через несколько дней еще более удивительную новость сообщили покупатели из Курска. Они выложили в соцсетях фото ценника, из которого следовало, что замороженные креветки теперь производят в Белоруссии, не имеющей выхода к морю. А через несколько

своих нужд в Польше и других европейских странах, где из-за российских контрсанкций цены на них резко упали.

Одновременно белорусская компания «Санта-Бремор», владеющая контрольным пакетом акций ЗАО «Русское море», нарастила поставки рыбы. По сути, речь шла о той же норвежской семге, лососе и прочих морепродуктах, запрещенных в России, которые стали лишь перерабатываться и упаковываться в Бресте.

Но в компании при этом отметили, что закона не нарушают – запрет на переработку продуктов в третьих странах российские санкции не предусматривали.

При этом и в самих российских магазинах уже в сентябре–октябре ситуация начала стабилизироваться.

Опустевшие было сырные и колбасные прилавки вновь заполнились соответствующими товарами. Доля российских действительно заметно увеличилась. Но и сыры, и колбасы, неотличимые по внешнему виду и вкусу от прежних «вредных» итальянских, немецких и французских, тоже вернулись на место. Лишь на ценниках появились другие страны происхождения (чаще Сербия или Израиль) и цифры – раза в полтора-два выше прежних.

Причем некоторые продавцы с тех пор вообще перестали уточнять страны-поставщики и в разделе «происхождение» рыбы, например, стали писать: «Атлантический океан» или «Средиземное море». Правда, писать о происхождении яблок, например, «яблоня» или про огурцы – «огород» пока еще никто не додумался.

## После введения продуктовых контрсанкций некоторые продавцы вообще перестали уточнять страны-поставщики. И в разделе «происхождение» рыбы, например, стали писать «Атлантический океан» или «Средиземное море»

недель покупатели магазинов во многих городах, включая и Москву, могли найти на прилавках также белорусских осьминогов, мидии, форель и даже бананы и кокосовые орехи.

Власти самой Белоруссии тем временем стали докладывать о резком увеличении поставок в Россию своего молока и молочной продукции, включая сыры, чтобы накормить граждан Союзного государства вкусной и здоровой пищей. При этом порой сообщалось, что белорусские фермеры изо всех сил стараются для российского покупателя. Действительно, вскоре выяснилось, что чуть ли не вся произведенная в Белоруссии молочная продукция стала уходить в Россию. Однако и сами белорусы при этом не только не голодали, но и внакладе не остались, стали закупать те же продукты для



Донат Сорочин/ТАСС

При выборе мяса в России теперь надо учитывать не только его вкус, запах и внешний вид, но и данные о стране происхождения

сливок и некоторых фруктов. Так, в Омской области была задержана партия мяса из США, ввезенная через Казахстан. А затем Россельхознадзор сообщил об обнаружении около 7,5 тыс. тонн свинины и шпика, отправленных в Казахстан из Евросоюза транзитом через белорусские пункты пропуска по поддельным бразильским и литовским ветеринарным сертификатам. Продукция шла в казахстанский Уральск, расположенный поблизости от российской границы, и на имя предприятия, которое имело лишь два склада-холодильника с объемом хранения не более 60 т. Естественно, большая часть этого мяса оставалась в России по пути перевозки.

Уже в феврале этого года российские власти отчитались о пресечении еще одного канала контрабанды из Казахстана. В Алтайском крае сотрудники ФСБ и таможи задержали два грузовика с 9 тоннами сыра, при досмотре которых обнаружилось, что произведен товар был в Голландии и Латвии, а оригинальные этикетки были просто заклеены сверху казахстанскими.

И как с этим бороться, никто до сих пор не говорит. И Белоруссия, и Казахстан хоть и являются партнерами России по Таможенному союзу, но присоединяться к российским контрсанкциям не собираются.

Соответственно, никаких подобных обязательств у них нет, и никто им не может запретить закупать продовольствие в Евросоюзе и с выгодой для себя его перепродавать. Ну а за российских контрабандистов они ответственности нести не могут. ■

На фоне всего этого уже осенью Россельхознадзор стал все чаще жаловаться на, по сути, контрабандные поставки сельхозпродукции из Евросоюза через третьи страны. Обычно речь шла о том, что на продукты просто составлялись новые документы, в которых указывались другие, «дружественные» России государства. Объединяло эти поставки то, что следовали они через Белоруссию, где проходили переработку. Сводилась она, правда, чаще всего к замене упаковки, а иногда поверх нее просто лепились новые наклейки.

Уже ближе к зиме российские власти заинтересовались продовольственными товарами из Казахстана. Там со второй половины 2014 года стали также заметно наращивать поставки в Россию мяса, стуженного молока,

## Помогите Ане!

СОЮЗ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ  
ПРОСИТ СОТЕЧЕСТВЕННИКОВ ПОМОЧЬ



У Ани Крыловой из Ярославля – искривление позвоночника. Из-за образовавшегося реберного горба 14-летняя девочка не может даже долго сидеть, такие сильные боли она испытывает. А если не принять срочные меры, у нее появится еще целый «букет» заболеваний: сердца, легких, печени... И тогда исход болезни непредсказуем. Врачи рекомендовали изготовить специальный, индивидуально подобранный корсет, который даст возможность затормозить течение заболевания и вернет девочку к нормальной жизни. Но для комплексного обследования и последующего изготовления корсета необходимо собрать 161 000 рублей. К сожалению, в многодетной семье Крыловых, где еще четверо детей, таких денег нет.

**Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Платежи в адрес Ани Крыловой принимаются во всех отделениях Сбербанка России без взимания комиссионного сбора.**

Получатель: некоммерческое партнерство «Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва

к/с 30101810000000000272  
БИК 044583272  
Назначение платежа: пожертвование на лечение Анны Крыловой

# экономика тренды недели



РИА Новости

Правда и то, и другое. Первый метод расчета ВВП – с сезонной и календарной корректировкой – широко применяется на Западе, но Росстатом практически не используется. Не умеют и не любят наши статистики убирать сезонность. А в МЭРе считают, что научились, и выдают такие цифры. Правда, в основном как бы для справки, не претендуя на окончательную истину. Росстат применяет только один метод расчета ВВП – к аналогичному периоду прошлого года, и это тот самый метод, по которому спад усилился... Да и сам Минэкономразвития иллюзий не строит и ухудшил свой прогноз на 2015 год с 2,3% до 2,8%. Ну а что до заголовков в сообщениях информагентств и газет, то тут чиновники типа ни при чем, сами журналисты виноваты, они слышат то, что хотят слышать...

## Бюджет на будущую трехлетку

25 июня министр финансов Антон Силуанов выступил на заседании правительства РФ со своими предложениями по будущей трехлетке (2016–2018 годы). На что нацелен будущий бюджет?

1. Содействие экономическому росту.
2. Создание условий для роста внутренних инвестиций.
3. Увеличение доли сбережений и накоплений в ВВП.

Фактически Силуанов трижды сказал одно и то же – «халва», но стало ли у кого-то слаще во рту? Как министр собирается этого добиться с помощью бюджета?

1. Не повышая налогов. Это обещается много раз в последние годы. И если не растут налоги, то растут многочисленные неналоговые сборы, ужесточаются правила, процедуры, практика...

2. Содействуя снижению инфляции (видимо, сокращая дефицит бюджета и урежая социальные программы). Очень странная позиция, любой бюджетный дефицит Центробанк в состоянии стерилизовать и не дать ему спровоцировать инфляцию. Не дело министра финансов беспокоиться об инфляции.

3. А это вообще непонятно как. Просто без комментариев.

Поразительное игнорирование текущих реалий. Весь современный кризис ис-

Сергей Кузнецов,  
Екатерина Пахомова

## Спад ВВП в мае – ускорение или замедление?

23 июня замминистра экономического развития Алексей Ведев сообщил журналистам новые оценки своего ведомства относительно динамики ВВП в мае. И те оказались в ситуации слепых мудрецов у Маршака, которые щупали слона с разных сторон: кто он – змея или колонна?

Спад ВВП России с поправкой на сезонные и календарные факторы в мае 2015 года замедлился до 0,4 процента с 0,8 процента в апреле. И газеты поспешили поставить в заголовки заявление о сокращении спада ВВП вдвое.

И дальше, в тексте, куда 3/4 (или 9/10?) читателей даже не заглядывают, ограничиваясь заголовком новости, скороговоркой сообщалось, что падение ВВП за 5 месяцев составило 3,2% по сравнению с падением за 4 месяца на 2,4%. То есть спад не замедлился вдвое, а ускорился в полтора раза.



Екатерина Штумина/пресс-служба правительства РФ/ТАСС

ходит не из недостатка инвестиций, а из-за дефицита внутреннего спроса – падения реальных доходов населения, реальных зарплат и пенсий. Да-да. Те самые пенсионеры, на которых денег у Силуанова всегда не хватает. А вот теперь денег не хватает у пенсионеров – и падает вся экономика. И что предлагает министр финансов в этой ситуации? Еще срезать реальные пенсии. Еще больше сократить внутренний спрос. Залить пожар бензином. И, как будто нет в нашей стране никакого кризиса, сокращать дефицит бюджета.

Во всем мире, чтобы бороться с кризисом, увеличивают дефицит бюджета и снижают процентную ставку вплоть до отрицательных реальных значений. У нас же все наоборот – мы снижаем дефицит бюджета и увеличиваем ключевую ставку ЦБ в реальном выражении. И при этом собираемся выходить из кризиса? Если такой выход и состоится (в чем есть большие сомнения), то не благодаря, а вопреки политике российских экономических властей...

Силуанов предложил правительству два конкретных решения:

1. Сократить на 10% все госпрограммы (это полбюджета).
2. Уменьшить индексацию пенсий до 5,5% в следующем году с 11,9%, заложенных в действующем трехлетнем бюджете. За три года заниженной индексации пенсий и других

социальных выплат министр предполагает сэкономить 2,5 трлн руб. За падение мировых цен на нефть и потерю нефтегазовых доходов (4 трлн руб. за трехлетку), по мысли министра, должны заплатить российские пенсионеры и малоимущие. Прочие сектора бюджетных расходов и доходов – табу.

На брифинге Силуанов признал, что оборонные расходы будут сокращены не на 10%, а меньше, а доходы от приватизации запланированы «в минимальных объемах». А по прав-

Министр финансов Антон Силуанов убедил правительство страны взять деньги у пенсионеров

Весь современный кризис исходит не из недостатка инвестиций, а из-за дефицита внутреннего спроса – падения реальных доходов населения, реальных зарплат и пенсий. **Денег не хватает у пенсионеров – и падает вся экономика**

де – на будущий год 99 млрд руб., а потом – почти нули (т. к. не утверждена программа приватизации). Интересные приоритеты у нашего бюджета на будущую трехлетку, не правда ли?

Естественно, вице-премьер Ольга Голодец и министр труда Максим Топилин выступили против пониженной индексации пенсий и пособий. А вот дальше – разногласия. Силуанов трактует это решение как уже принятое (раз одобрены основные параметры бюджета), а Голодец – как еще только внесенное и подлежащее обсуждению. Конечно, в этом споре прав Силуанов – решение правительством принято.



ZUMA/ТАСС

ZUMA/ТАСС

## Понедельник начался в субботу

Евро стремится сравняться с долларом – за прошедшую неделю единая европейская валюта подешевела почти на 1,5%, до \$1,12 за 1 евро. Вниз валюту единой Европы толкают опасения игроков из-за Греции – пока не случилось дефолта, но и договориться не удалось, и эта неопределенность раздражает.

Шутки шутками, а ситуация действительно непростая и с каждым днем только ухудшается. Греческие власти и европейские кредиторы все еще не могут продать друг друга. А очередной последний срок намечен на вторник, 30 июня. На этот раз, может быть, совсем-совсем последний.

Предыдущий «момент истины», как многие, возможно, помнят, был назначен на 5 июня, когда Афины должны были выплатить МВФ около 300 млн евро. Но тогда греки вытащили из рукава всеми забытое правило фонда, разрешающее объединять платежи, приходящиеся на один календарный месяц. Это дало Греции передышку, однако теперь 30 июня нужно будет заплатить сразу около 1,6 млрд евро.

Как и ожидалось, денег за это время у страны не прибавилось. На выплаты долга их не хватает – еще в мае платеж МВФ был покрыт из денег в самом МВФ – Афины взяли необходимые 750 млн евро из резервной позиции (обещали вернуть). Страна надеялась получить транш на 7,2 млрд евро, который положен ей по программе финансовой помощи (на 245 млрд евро,

тоже завершается 30 июня). Но так и не согласилась на выдвинутые кредиторами условия его получения. МВФ, Европейский Центробанк и Еврокомиссия тоже не готовы пойти на уступки и одобрить предложенные Афинами реформы.

Кажется, что обе стороны смирились с тем, что греки пропускают платеж и покинут еврозону и ЕС, но предпочли не посвящать остальных в свои планы и имитировать бурную деятельность, пока ситуация не завершится как-нибудь сама.

Бурная деятельность за прошедшую неделю включала: планы реформ от одной и другой стороны (взаимно не одобрены), несколько встреч – заседание Еврогруппы, саммит в Брюсселе (завершившихся ничем).

Камень преткновения – пенсионная реформа. Афины соглашались повысить возраст выхода на пенсию до 67 лет уже к 2022 году. Хотя раньше премьер-министр Греции Алексис Ципрас ставил более отдаленный горизонт – 2036 год, а в версии, направленной кредиторам неделю назад, фигурировал 2025 год.

Власти Греции также не готовы отменить доплаты наименее обеспеченным пенсионерам. Они просят оставить выплаты хотя бы до декабря 2019 года (изначально правительство обещало гражданам 2020 год). Но Вашингтон и Брюссель хотели бы уничтожить пособия уже в 2017 году.

Споры вызывает и система налогообложения Греции, в частности НДС. Первоначально кредиторы хотели обложить большинство товаров и услуг по нынешней максимальной ставке – 23%. Однако Афины продавили многоступенчатую систему, в которой лекарства, книги и билеты в театр облагаются по льготной ставке 6%, электроэнергия – по 13%. Основные продукты питания также попадают в категорию 13%, однако НДС на все остальное продовольствие (и еду в ресторанах) составит 23%.

Очередные переговоры министров финансов стран еврозоны должны состояться в субботу, 27 июня (уже после сдачи нашего журнала в печать). «Нет необходимости проводить новый саммит зоны евро, будь то в пятницу или в течение выходных. Еврогруппа должна завершить этот процесс в субботу», – сообщил после очередных ночных переговоров глава Евросовета Дональд Туск. «Греция должна представить предложения, которые позволят институтам-кредиторам перейти к завершающей стадии», –

**ПОПРАВКА**

В журнале «Профиль» №23 от 22 июня 2015 г. на с.21 была допущена неточность. Французская «дочка» банка ВТБ (VTB Bank (France) SA) не была арестована судебными приставами 18 июня 2015 года по «делу «ЮКОСа», были арестованы только счета российских компаний, размещенные в ней.

сказал президент Франции Франсуа Олланд.

Субботнее совещание в очередной раз назвали последним шансом для Греции. «Суббота приобрела решающее значение, потому что времени больше нет», – заявила канцлер Германии Ангела Меркель. Если условия выделения помощи все-таки удастся согласовать в субботу, то в воскресенье греческий парламент сможет начать дебаты по ним, и уже в начале недели удастся получить одобрение как греческих законодателей, так и немецкого Бундестага.

Но даже в повестке дня есть план «Б» – если станет понятно, что Греция уже не успевает получить деньги, то Евросоюз сосредоточит усилия на защите финансовой системы и валютного рынка от потрясений, сообщил источник агентству Bloomberg.

## Деньги, назад

Другой постоянный персонаж летней многосерийной мелодрамы, Украина, пока справляется. Несмотря на то, что теперь у страны есть закон, дающий право наложить мораторий на долговые выплаты, Киев пока не воспользовался им.

20 июня Украина перечислила России по купонной выплате \$75 млн. Тем самым признав, что еврооблигации, купленные Россией у беглого президента Виктора Януковича, не входят в переговорный процесс списания долгов Украины перед частными кредиторами. Москва очень боялась обратного.

В сложной экономической ситуации международное рейтинговое агентство Moody's придумало, как Киеву найти сразу \$15 млрд. Именно столько, по оценкам экономистов, удастся выиграть стране, если она сейчас сможет уговорить кредиторов отсрочить выплаты. «Есть множество способов получить

\$15 млрд без списания, – говорит старший вице-президент Moody's Investors Service Кристин Линдоу. – Снижения долговой нагрузки можно достичь в том числе сокращением купона, получением значительной отсрочки по выплатам».

Пока Украина предлагает частным кредиторам списать 40% номинальной стоимости своих облигаций. Комитет держателей украинских облигаций (объединяет Franklin Templeton, BTG Pactual Europe, TCW Investment Management и T. Rowe Price Associates, располагают украинскими бумагами на \$8,9 млрд) не согласен на это.

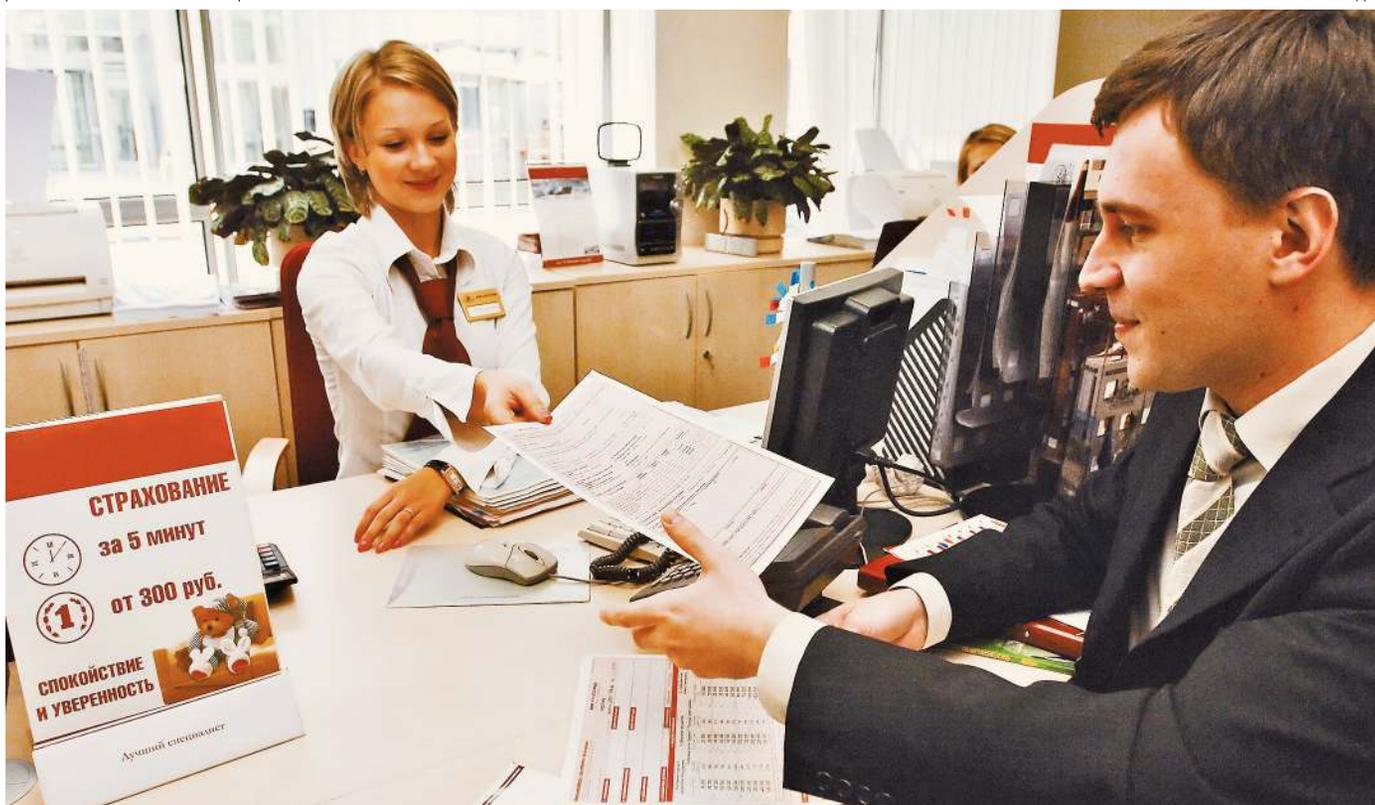
Надо понимать, что меры, предложенные Moody's, только отложат проблемы Киева, которому все равно придется платить по долгам. Разница только в том, что выплаты переносятся на более поздний срок и есть надежда, что тогда в экономике Украины будет меньше проблем. ■

Министр финансов Украины Наталья Ярьсько надеется получить отсрочку по выплатам долгов страны

## В Форексе только лидеры

По данным исследования Euromoney FX Survey 2015, Альфа-банк остается единственным российским банком в топ-50 рейтинга игроков рынка Forex. За год Альфа-банк поднялся с 36-го до 31-го места в мировой классификации, которую возглавили Citi, Deutsche Bank и Barclays. При этом на рынке Forex Центральной и Восточной Европы российский банк опередил Barclays, поднявшись сразу с 8-го до 4-го места. Доля «Альфы» на европейском рынке составляет уже 6,69%, больше только у Deutsche Bank, Citi и Societe Generale. В банке подтверждают, что клиентская база растет. «Мы проводим операции на межбанковском валютном рынке и конверсионные операции для корпоративных клиентов, которым помогаем в выборе стратегии по хеджированию валютных рисков, – комментирует Александр Красный, начальник управления валютных рисков АО «Альфа-банк». – Наряду с классическими каналами клиенты самостоятельно проводят и конверсионные операции с помощью информационной торгово-расчетной платформы «Альфа-Форекс» как полноценные участники международного валютного рынка. Уже более 98% сделок, оператором которых является Альфа-банк, проходят в режиме e-trading». Кстати, в мировом масштабе доля электронных каналов составила в этом году уже 52,3%, то есть впервые превысила половину всех сделок на Forex.





Александр Саввин/ТАСС

# Защитить от кризиса

Страховой рынок в I квартале 2015 года еще рос, но уже медленнее инфляции

**Татьяна Никитина,**  
руководитель  
проекта  
«Рейтинги  
страховых  
компаний» НРА

## Участники

По состоянию на 31 марта 2015 года в реестре субъектов страхового дела зарегистрированы 399 страховых и перестраховочных компаний и 12 обществ взаимного страхования. В I квартале были отозваны лицензии у пяти страховых компаний, еще у десяти – приостановлены (9 из них лишились лицензий уже во II квартале). Из 15 компаний, лишившихся права заключать договоры страхования в I квартале, наиболее крупными были ООО «СК «Северная казна» с долей рынка 0,52% и ООО «СО «Купеческое» с долей 0,26%.

В данном рэнкинге представлены 50 крупнейших страховщиков и перестраховщиков по объему премий и выплат.

## Ключевые показатели развития страхового рынка

Объем премий по всем видам страхования вырос на 1%, до 266,04 млрд рублей. Такой низкий темп прироста оказался минимальным за последние два года. Поквартальное замедление темпов прироста, наблюдавшееся в течение полутора лет и прервавшееся в IV квартале 2014 года, достигло максимума. Как и ожидалось, сохранилась тенденция пре-

вышения темпа роста выплат над темпом роста премий. Объем выплат вырос на 11%, до 112,85 млрд рублей.

Концентрация рынка по сравнению с прошлым годом существенно не изменилась: на долю 50 крупнейших компаний приходится 236,4 млрд рублей (88,85% премий против 88,28% за I квартал 2014 года). При этом концентрация находится в обратной пропорции в зависимости от размера компании: среди компаний топ-20 наблюдается усиление концентрации, а среди компаний с 30-го по 50-е место – ослабление. По сравнению с прошлым годом в состав топ-20 вошло ОАО «САК «Энергогарант», поднявшись с 22-го на 19-е место, заменив ООО «СГ «МСК», которое с 16-го места опустилось на 5 позиций. Только 8 компаний из первой двадцатки показали темп роста премий выше среднерыночного. Из топ-50 таких страховщиков было 25 (в I квартале 2014 года – 27). Лидерами по темпам роста бизнеса среди них являются ООО «СК «Сбербанк Страхование» и ООО «Цюрих Надежное Страхование», которые начали деятельность в 2014 году.

## Отраслевая структура рынка

Сохраняется тенденция уменьшения доли добровольных видов страхования, не относящегося к страхованию жизни. Доля обя-

Страховщики столкнулись с проблемой перестрахования рисков предприятий, попавших под санкции

зательных видов, сохранявшаяся на уровне 18% в течение 2012–2014 годов, в I квартале 2015 года выросла до 21% в основном за счет ОСАГО. По объему премий наибольший прирост дали ДМС (+4,37 млрд рублей) и ОСАГО (+7,54 млрд рублей).

Объем страховых премий по добровольным видам страхования за I квартал 2015 года составил 209,3 млрд рублей. Из них на долю 50 крупнейших компаний приходится 198,5 млрд рублей. 16 компаний из топ-50 занимаются только добровольным страхованием.

В сегменте страхования жизни наблюдается существенное замедление темпа прироста (9,9% против 28% за 2014 год), хотя он и остается выше среднерыночного. Снижение темпов роста связано как с эффектом базы, так и с уменьшением доступности и объемов кредитования и временно свободных средств населения.

Снижение объемов кредитования оказало негативное влияние и на страхование от несчастных случаев, объем премий по которому сократился на 22%.

Объем страхования имущества юридических лиц сократился на 16,5%. Лидером данного сегмента остается ОАО «СОГАЗ» (12,7 млрд из 30,76 млрд рублей). Разница с ОАО «Капитал Страхование», находящимся на втором месте в рейтинге по данному виду, превышает 9 млрд рублей.

Очень хорошую динамику показало страхование имущества граждан (+18,2%, 8,4 млрд рублей). Лидером сегмента исторически является ООО «Росгосстрах» с 3,3 млрд рублей премий. Активное развитие этот вид получил благодаря продажам коробочных продуктов через банковский канал.

По сравнению с I кварталом прошлого года объем выплат в целом по портфелю увеличился у большинства страховщиков. У трех компаний из топ-50 выплаты превышают премии, еще у пяти – превышают 80%.

**Страхование средств наземного транспорта.** Если в прошлом году для сегмента автокаско было характерно превышение темпа роста выплат над темпом роста премий при сохранении положительной динамики, то в 2015 году и премии, и выплаты сократились. Основной причиной стало резкое снижение (примерно на треть) продаж автомобилей как

на первичном, так и на вторичном рынке, вызванное ростом цен, сокращением объемов кредитования. В результате количество договоров сократилось более чем на 230 тысяч. Повышение тарифов не смогло помочь страховщикам сохранить объемы премий. В результате объем премий по страхованию средств наземного транспорта сократился в I квартале на 12%, а объем выплат – на 7%.

**Реальный объем страхового рынка сокращается: номинально премии выросли на 1%, выплаты – на 11%, но это ниже уровня инфляции.** Драйвером роста стало ОСАГО, пострадавшими – страхование от несчастных случаев, имущества юрлиц и автокаско

Ситуация с убыточностью по автокаско продолжает ухудшаться. Коэффициент выплат вырос с 78,6% в 2014 году до 87,55% в I квартале 2015 года. Количество страховщиков, занимающихся этим видом страхования, уменьшилось

## Экспертное страхование

Вот уже 125 лет Allianz является надежным партнером и консультантом для своих клиентов по всему миру\*.

Мы ценим традиции и предлагаем высочайший уровень сервиса и наш международный опыт компаниям в России.

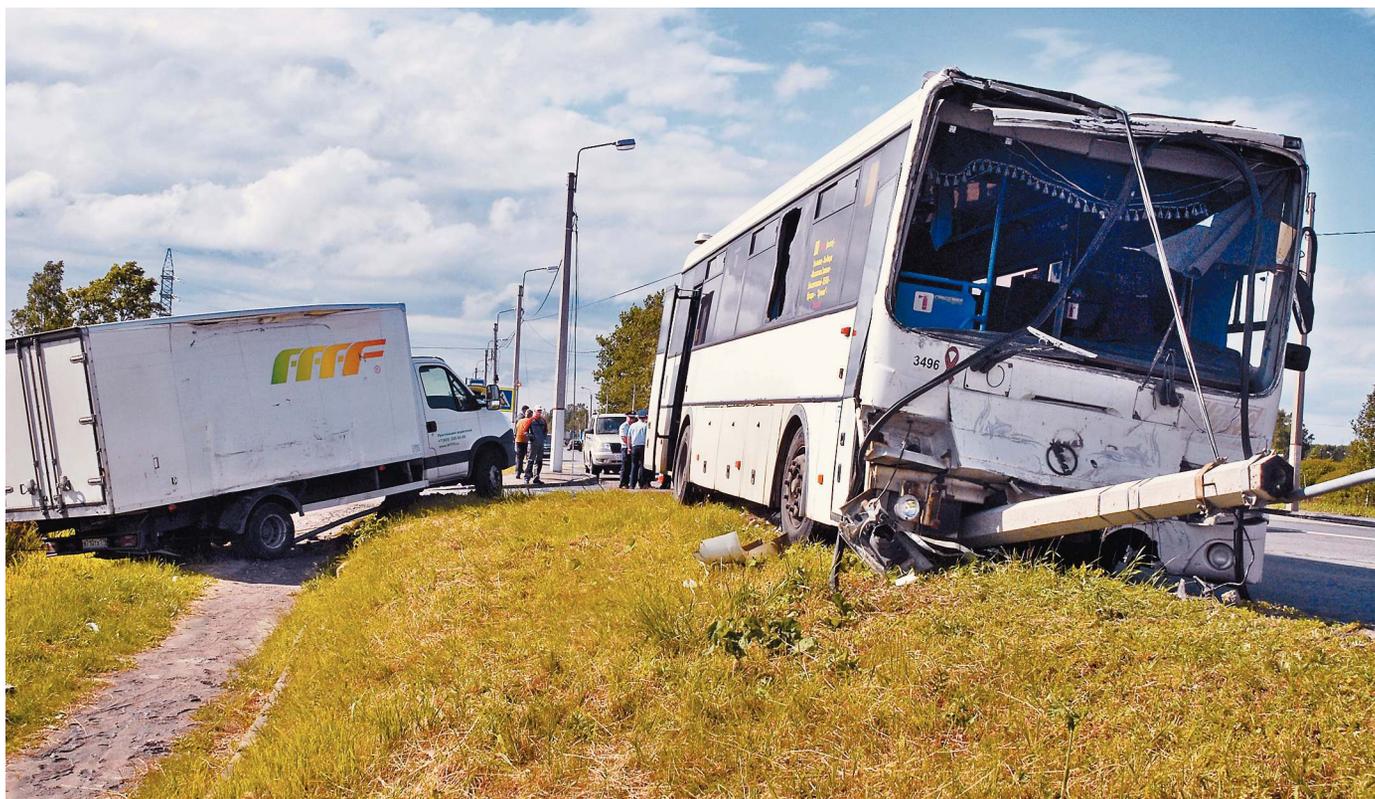
Мы – Allianz.

[www.allianz.ru](http://www.allianz.ru)

**Allianz** 

\* В России Allianz представлен ОАО СК «Альянс».

Юридический адрес ОАО СК «Альянс»: 115184, г. Москва, Озерковская наб., д. 30. Лицензии Банка России: СЛ № 0290, ОС № 0290-03, ОС № 0290-04, ОС № 0290-05, ПС № 0290, СЖ № 0290, СИ № 0290. Реклама.



Интерпресс/ТАСС

Коэффициент выплат по ОСАГО составил в среднем 71,5% по итогам I квартала 2015 года

с 210 в 2014 году до 181. Из топ-50 страховщиков только 35 заключают договоры автокаско. У двенадцати из них коэффициент выплат превышает среднерыночные значения, в том числе у четырнадцати – 100%.

**ОСАГО.** Повышение тарифов на ОСАГО в 2014 году способствовало номинальному росту рынка (+7,54 млрд рублей в I квартале 2015 года), но не помогло преодолеть разрыв между темпом роста выплат (+38%) и темпом роста премий (+25,8%).

Концентрация сегмента продолжает усиливаться: доля рынка 3 крупнейших страховщиков ОСАГО (ООО «Росгосстрах», ОАО «РЕСО Гарантия», ОАО «ВСК») по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выросла на 9,8 п. п., до 56,25%. По итогам I квартала 2015 года коэффициент выплат по ОСАГО со-

ставил в среднем по рынку 71,5% против 65,2% за I квартал 2014 года. В 38 регионах уровень выплат превышает 77%, в пяти из них – 100%.

Тридцать страховщиков из топ-50 занимают ОСАГО. У десяти из них коэффициент выплат превышает 77%, в том числе у пяти выплаты превышают премии. Соотношение премий и выплат у лидера рынка – ООО «Росгосстрах» – также резко увеличилось (до 70%).

**Перестрахование.** Объем премий по входящему перестрахованию, которым занимаются 90 компаний, за I квартал 2015 года составил 13,08 млрд рублей. 31 перестраховщик из топ-50 показал положительную динамику объема премий. По сравнению с I кварталом 2014 года объем входящего бизнеса вырос на 16,7%. При этом объем премий, получаемых в РФ, увеличился на 2,5%,



**Геннадий Гальперин,**  
генеральный директор  
«ВТБ Страхование»:

«В I квартале 2015 г. страховой рынок показал существенное снижение темпов роста, а с учетом инфляции и вовсе можно говорить о падении рынка. В 2015 году эта тенденция сохранится. Пожалуй, единственным исключением можно назвать ожидаемый рост рынка ОСАГО, вызванный ростом базового тарифа и ряда коэффициентов. Основными негативными факторами для страхового рынка стали курсовая волатильность, снижение темпов розничного кредитования и падение объема инвестиций. По данным Минэкономразвития, объем инвестиций в основной капитал в 2014 г. сократился на 2,7%, а в 2015 г. – уже на 10,6%. Компании отказываются от новых проектов и долгосрочных инвестиций, что, в свою очередь,

скажется на рынке корпоративного страхования. Граждане и бизнес уже начали вынужденно сокращать расходы на страхование. Поэтому следует ждать обострения конкуренции страховщиков в рентабельных видах, таких как банкострахование, корпоративное страхование, страхование имущества. При планировании на 2015 г. нам пришлось корректировать свои ожидания. План по росту портфеля компании несколько меньше того, какой мог бы быть при прочих равных условиях. Однако для «ВТБ Страхование» общий принцип работы остается неизменным – рост быстрее рынка и эффективность бизнеса. Мы уже показали хорошие результаты в I квартале 2015 г. и вошли в топ-5 российских страховщиков».



Интерпресс/ТАСС

а поступающих из-за рубежа – на 38%. В итоге доля зарубежного бизнеса составила 48% (в I квартале 2014 года – 40%).

Доля специализированных перестраховщиков постепенно сокращается, и эта тенденция сохранится. Из тринадцати таких компаний три лишились права заключать договоры перестрахования во II квартале 2015 года.

Концентрация перестраховочного рынка усилилась: на долю 10 крупнейших перестраховщиков приходится 66,6% премий (в I квартале 2014 года – 57,9%). Объем выплат по договорам, принятым в перестрахование, составляет 6,04 млрд рублей. На долю топ-10 приходится 70,77% (4,28 млрд рублей). У шести перестраховщиков из топ-50 объем выплат превышает объем премий. Наибольшие коэффициенты выплат по договорам входящего перестрахования из топ-50 перестраховщиков имеет ОАО «Москва Ре» (512%).

Объем премий, переданных в перестрахование, в I квартале 2015 года практически не изменился (35,8 млрд рублей против 35,72 млрд рублей в I квартале 2014 года). 77% рисков передается за рубеж.

## Итоги

Ситуация на российском страховом рынке меняется очень быстро. Стагнация экономики, повышение ключевой ставки, рост курсов валют, падение платежеспособного спроса оказали негативное влияние на страховой сектор.

Реальный объем страхового бизнеса сокращается: темп роста премий в несколько раз ниже уровня инфляции. В первую очередь пострадали такие линии бизнеса, как страхование от несчастных случаев, страхование имущества юридических лиц, автокаско. Как и ожидалось, драйвером количественного роста рынка стало

Объем страховых премий по ДМС в I квартале 2015 года увеличился на 4,37 млрд рублей

Напряженность подогревается санкциями ЦБ РФ, в том числе по отношению к крупным компаниям. В результате **наблюдается массовый уход с рынка средних и мелких страховщиков, а также перевод бизнеса в одну компанию из нескольких**

ОСАГО. При этом наблюдается дальнейшее повышение коэффициента выплат.

Страховщики столкнулись с проблемой перестрахования рисков предприятий, попавших под санкции. В очередной раз обсуждается создание государственной перестраховочной компании.

Напряженность подогревается массовыми санкциями со стороны ЦБ РФ, в том числе по отношению к крупным компаниям. Предписания, приостановления и отзывы лицензий связаны в основном с низким качеством активов. В существующих условиях собственники компаний не готовы или не имеют возможности тратить «живые» деньги для выполнения требований регулятора, в результате наблюдается массовый уход с рынка средних и мелких страховщиков, а также перевод бизнеса в одну компанию из нескольких, принадлежащих одному собственнику. ►

## Топ-50 страховых компаний по премиям, I квартал 2015 года

Место	Рег. №	Наименование организации	Город	Премии всего (тыс. руб.)	Изменение всего по отношению к соответствующему периоду прошлого года (%)	Добровольные виды страхования (тыс. руб.)	Доля добровольных видов в портфеле (%)	Изменение премий по добровольным видам по отношению к соответствующему периоду прошлого года (%)	Обязательные виды страхования (тыс. руб.)	Доля обязательных видов в портфеле (%)	Изменение премий по обязательным видам по отношению к соответствующему периоду прошлого года (%)
1	1208	СОГАЗ	МОСКВА	51 973 572	27,53	43 918 398	84,50	14,34	8 055 174	15,50	243,44
2	977	РОСГОСТРАХ	ЛЮБЕРЦЫ	31 693 296	29,04	17 306 562	54,61	13,03	14 386 734	45,39	55,53
3	928	ИНГОССТРАХ	МОСКВА	17 705 512	-4,61	15 299 967	86,41	-7,43	2 405 545	13,59	18,30
4	1209	РЕСО-ГАРАНТИЯ	МОСКВА	16 610 451	14,24	11 831 255	71,23	5,14	4 779 196	28,77	45,38
5	3398	ВТБ СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	15 043 479	3,35	6 435 345	42,78	8,33	8 608 134	57,22	-0,08
6	2239	АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	12 573 208	1,13	10 836 695	86,19	1,05	1 736 513	13,81	1,62
7	621	ВСК	МОСКВА	8 824 070	-5,26	6 128 398	69,45	-12,90	2 695 672	30,55	18,33
8	3692	СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ	МОСКВА	8 374 372	55,76	8 374 372	100,00	55,76	0	0,00	0,00
9	1307	СОГЛАСИЕ	МОСКВА	6 878 261	-13,93	5 827 183	84,72	-6,78	1 051 078	15,28	-39,61
10	1298	КАПИТАЛ СТРАХОВАНИЕ	КОГАЛЫМ	5 648 212	15,82	5 503 215	97,43	16,10	144 997	2,57	5,96
11	290	АЛЬЯНС	МОСКВА	5 211 672	-46,42	5 162 888	99,06	-40,66	48 784	0,94	-95,25
12	1284	ГРУППА РЕНЕССАНС СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	4 790 308	-0,18	3 985 787	83,21	-5,88	804 521	16,79	42,60
13	1864	ТРАНСНЕФТЬ	МОСКВА	3 651 958	-4,88	3 551 418	97,25	-5,24	100 540	2,75	9,86
14	3984	РОСГОСТРАХ-ЖИЗНЬ	МОСКВА	3 600 153	25,74	3 600 153	100,00	25,74	0	0,00	0,00
15	263	ЖАСО	МОСКВА	3 298 877	7,28	2 699 986	81,85	-0,17	598 891	18,15	61,60
16	1427	МАКС	МОСКВА	2 739 537	-66,89	2 139 594	78,10	3,42	599 943	21,90	-90,33
17	3447	АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ- ЖИЗНЬ	МОСКВА	2 308 760	-11,05	2 308 760	100,00	-11,05	0	0,00	0,00
18	983	УРАЛСИБ	МОСКВА	2 308 496	-13,24	1 222 923	52,97	-36,51	1 085 573	47,03	47,72
19	1834	ЭНЕРГОГАРАНТ	МОСКВА	2 281 025	1,00	1 728 700	75,79	-6,94	552 325	24,21	37,79
20	3972	РЕНЕССАНС ЖИЗНЬ	МОСКВА	2 207 480	-18,61	2 207 480	100,00	-18,61	0	0,00	0,00
21	461	СТРАХОВАЯ ГРУППА МСК	МОСКВА	2 169 825	-28,51	2 057 660	94,83	-17,13	112 165	5,17	-79,69
22	1216	ЧУЛПАН	АЛЬМЕТЬЕВСК	1 823 323	17,25	1 687 464	92,55	16,47	135 859	7,45	27,80
23	3866	ВСК-ЛИНИЯ ЖИЗНИ	МОСКВА	1 667 972	4,93	1 708 700	102,41	-2,45	0	0,00	0,00
24	4105	СИВ ЛАЙФ	МОСКВА	1 663 863	70,66	1 663 863	100,00	70,66	0	0,00	0,00
25	3256	МЕЛЛАЙФ	МОСКВА	1 441 293	-18,43	1 441 293	100,00	-18,43	0	0,00	0,00
26	3211	ЮГОРИЯ	ХАНТЫ-МАНСКИЙСК	1 362 122	14,01	740 928	54,40	0,17	621 194	45,60	36,49
27	3826	ВИТА-СТРАХОВАНИЕ	СУРГУТ	1 319 640	406,07	1 319 640	100,00	406,07	0	0,00	0,00
28	3127	СУРГУТНЕФТЕГАЗ	СУРГУТ	1 273 947	21,85	1 140 781	89,55	26,09	133 166	10,45	-5,38
29	1083	ЗЕТТА СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	1 195 585	-25,68	745 986	62,40	-40,01	449 599	37,60	23,15
30	177	ЭРГО РУСЬ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	1 138 000	0,26	1 040 328	91,42	-0,89	97 672	8,58	14,39
31	2243	ЮЖУРАЛ-АСКО	ЧЕЛЯБИНСК	1 036 218	76,26	237 186	22,89	31,33	799 032	77,11	96,18
32	4179	РАЙФФАЙЗЕН ЛАЙФ	МОСКВА	902 302	6,07	902 302	100,00	6,07	0	0,00	0,00
33	3847	НЕЗАВИСИМАЯ СТРАХОВАЯ ГРУППА	МОСКВА	861 119	72,27	847 145	98,38	74,20	13 974	1,62	3,11
34	2708	ЧРЕЗВЫЧАЙНАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ	МОСКВА	771 297	9,14	469 595	60,88	-1,65	301 702	39,12	31,61
35	3991	БЛАГОСОСТОЯНИЕ	МОСКВА	767 296	-0,10	767 296	100,00	-0,10	0	0,00	0,00
36	3301	КОМПАЬОН	САМАРА	739 493	-45,23	672 592	90,95	-47,82	66 901	9,05	9,68
37	3507	ХОУМ КРЕДИТ СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	672 978	-4,59	672 978	100,00	-4,59	0	0,00	0,00
38	4104	СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ КАРДИФ	МОСКВА	669 381	-16,78	669 381	100,00	-16,78	0	0,00	0,00
39	3609	ППО СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ	МОСКВА	668 952	1,40	668 952	100,00	1,40	0	0,00	0,00
40	4331	СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	660 310	*	660 310	100,00	*	0	0,00	0,00
41	2947	РСХБ-СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	628 725	22,83	627 824	99,86	22,88	901	0,14	-6,34
42	3116	НАСКО ТАТАРСТАН	КАЗАНЬ	625 337	-58,73	313 316	50,10	-76,29	312 021	49,90	61,01
43	212	ЦЮРИХ НАДЕЖНОЕ СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	624 545	*	624 545	100,00	*	0	0,00	0,00
44	915	ПАРИ	МОСКВА	622 264	37,66	577 675	92,83	35,15	44 589	7,17	81,36
45	1675	ЛИБЕРТИ СТРАХОВАНИЕ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	596 377	4,55	472 550	79,24	-0,04	123 827	20,76	26,72
46	3828	АЛЬЯНС ЖИЗНЬ	МОСКВА	596 051	-16,79	596 051	100,00	-16,79	0	0,00	0,00
47	2346	ОБЪЕДИНЕННАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ	САМАРА	587 710	7,29	379 296	64,54	14,26	208 414	35,46	-3,44
48	2489	АСКО	НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ	541 830	-2,59	262 549	48,46	-3,83	279 281	51,54	-1,39
49	3492	РЕСПЕКТ-ПОЛИС	ХИМКИ	527 574	-23,06	527 574	100,00	-23,06	0	0,00	0,00
50	3229	СТРАХОВАЯ БИЗНЕС ГРУППА	ВОРОНЕЖ	519 037	-29,54	476 586	91,82	-33,28	42 451	8,18	90,51

Источник: НРА на основе данных ЦБ РФ. \*Премии в I квартале 2014 года отсутствовали.

## Топ-50 страховых компаний по выплатам, I квартал 2015 года

Место	Рег. №	Наименование организации	Город	Выплаты всего (тыс. руб.)	Изменение всего по отношению к соответствующему периоду прошлого года (%)	Добровольные виды страхования (тыс. руб.)	Доля добровольных видов в портфеле (%)	Изменение выплат по добровольным видам по отношению к соответствующему периоду прошлого года (%)	Обязательные виды страхования (тыс. руб.)	Доля обязательных видов в портфеле (%)	Изменение выплат по обязательным видам по отношению к соответствующему периоду прошлого года (%)
1	977	РОСГОССТРАХ	ЛЮБЕРЦЫ	17 279 416	51,44	7 567 867	43,80	14,14	9 711 549	56,20	103,17
2	1208	СОГАЗ	МОСКВА	10 418 881	40,12	9 473 970	90,93	36,75	944 911	9,07	86,04
3	1209	РЕСО-ГАРАНТИЯ	МОСКВА	9 543 259	8,38	6 907 502	72,38	-2,08	2 635 757	27,62	50,49
4	928	ИНГОССТРАХ	МОСКВА	8 133 005	-27,97	7 127 305	87,63	-27,81	1 005 700	12,37	-29,11
5	2239	АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	7 102 397	43,49	6 167 024	86,83	59,18	935 373	13,17	-13,02
6	1307	СОГЛАСИЕ	МОСКВА	6 256 591	-4,00	4 847 964	77,49	-11,51	1 408 627	22,51	35,64
7	621	ВСК	МОСКВА	4 747 400	0,68	3 359 034	70,76	-1,72	1 388 366	29,24	6,98
8	290	АЛЬЯНС	МОСКВА	4 191 572	-8,61	3 650 443	87,09	-6,41	541 129	12,91	-21,13
9	3398	ВТБ СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	3 337 066	12,10	1 147 218	34,38	19,68	2 189 848	65,62	8,50
10	1284	ГРУППА РЕНЕССАНС СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	3 070 465	-0,27	2 635 246	85,83	1,81	435 219	14,17	-11,28
11	983	УРАЛСИБ	МОСКВА	2 848 968	11,02	1 986 601	69,73	9,30	862 367	30,27	15,22
12	1427	МАКС	МОСКВА	2 815 215	3,96	1 119 496	39,77	28,33	1 695 719	60,23	-7,62
13	461	СТРАХОВАЯ ГРУППА МСК	МОСКВА	2 668 472	1,96	1 992 878	74,68	32,61	675 594	25,32	-39,37
14	263	ЖАСО	МОСКВА	2 608 234	15,56	2 257 249	86,54	8,11	350 985	13,46	107,52
15	1834	ЭНЕРГОГАРАНТ	МОСКВА	1 186 304	26,67	917 445	77,34	29,38	268 859	22,66	18,22
16	3984	РОСГОССТРАХ-ЖИЗНЬ	МОСКВА	972 674	52,20	972 674	100,00	52,20	0	0,00	0,00
17	1864	ТРАНСНЕФТЬ	МОСКВА	961 491	-48,48	932 715	97,01	-49,21	28 776	2,99	-2,60
18	3211	ЮГОРИЯ	ХАНТЫ-МАНСЙСКИЙ	921 434	-8,50	514 769	55,87	-32,76	406 665	44,13	68,46
19	1083	ЗЕТТА СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	864 618	-30,36	577 105	66,75	-33,73	287 513	33,25	-22,45
20	3256	МЕТЛАЙФ	МОСКВА	793 652	18,33	793 652	100,00	18,33	0	0,00	0,00
21	1298	КАПИТАЛ СТРАХОВАНИЕ	КОГАЛЫМ	745 673	53,11	720 518	96,63	54,77	25 155	3,37	17,08
22	177	ЭРГО РУСЬ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	731 498	80,41	665 496	90,98	79,51	66 002	9,02	90,04
23	2243	ЮЖУРАЛ-АСКО	ЧЕЛЯБИНСК	640 917	107,66	134 377	20,97	25,63	506 540	79,03	151,16
24	4105	СИВ ЛАЙФ	МОСКВА	627 518	684,24	627 518	100,00	684,24	0	0,00	0,00
25	3828	АЛЬЯНС ЖИЗНЬ	МОСКВА	595 700	318,63	595 700	100,00	318,63	0	0,00	0,00
26	3301	КОМПАНИОН	САМАРА	594 285	-2,27	525 637	88,45	-6,22	68 648	11,55	44,24
27	3487	БИН СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	520 467	13,94	394 089	75,72	12,43	126 378	24,28	18,95
28	1820	ГУТА-СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	497 443	-59,21	346 631	69,68	-63,51	150 812	30,32	-44,10
29	3692	СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ	МОСКВА	491 194	669,47	491 194	100,00	669,47	0	0,00	0,00
30	3127	СУРГУТНЕОТЕГАЗ	СУРГУТ	463 817	-33,78	399 393	86,11	-38,78	64 424	13,89	34,33
31	2346	ОБЪЕДИНЕННАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ	САМАРА	463 710	34,95	309 300	66,70	42,09	154 410	33,30	22,61
32	1675	ЛИБЕРТИ СТРАХОВАНИЕ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	441 691	12,05	365 223	82,69	10,25	76 468	17,31	21,51
33	2489	АСКО	НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ	439 019	12,73	180 431	41,10	-16,16	258 588	58,90	48,42
34	2708	ЧРЕЗВЫЧАЙНАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ	МОСКВА	434 149	-16,90	111 632	25,71	-1,23	322 517	74,29	-21,22
35	907	ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ	МОСКВА	339 923	82,91	286 321	84,23	75,17	53 602	15,77	139,43
36	3116	НАСКО ТАТАРСТАН	КАЗАНЬ	310 866	53,70	136 501	43,91	51,90	174 365	56,09	55,13
37	3866	ВСК-ЛИНИЯ ЖИЗНИ	МОСКВА	304 017	-23,17	40 851	13,44	180,28	263 166	86,56	-30,95
38	2182	НАДЕЖДА	КРАСНОЯРСК	295 035	92,04	119 050	40,35	79,95	175 985	59,65	101,18
39	870	ИНТАЧ СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	293 693	54,76	250 555	85,31	49,04	43 138	14,69	99,12
40	3099	ОТКРЫТИЕ СТРАХОВАНИЕ	МОСКВА	286 904	-10,22	286 904	100,00	-10,22	0	0,00	0,00
41	3609	ПФФ СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ	МОСКВА	276 909	22,10	276 909	100,00	22,10	0	0,00	0,00
42	3972	РЕНЕССАНС ЖИЗНЬ	МОСКВА	252 928	215,37	252 928	100,00	215,37	0	0,00	0,00
43	3447	АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ-ЖИЗНЬ	МОСКВА	250 251	203,03	250 251	100,00	203,03	0	0,00	0,00
44	413	МСК СТРАЖ	РЯЗАНЬ	230 553	70,22	88 664	38,46	31,97	141 889	61,54	107,88
45	88	МЕЖОТРАСЛЕВОЙ СТРАХОВОЙ ЦЕНТР	МОСКВА	229 582	64,73	85 100	37,07	16,74	144 482	62,93	117,35
46	3826	ВИТА-СТРАХОВАНИЕ	СУРГУТ	228 009	823,11	228 009	100,00	823,11	0	0,00	0,00
47	3825	СК СОГАЗ-ЖИЗНЬ	МОСКВА	224 406	34,88	219 520	97,82	38,10	4886	2,18	-34,11
48	3754	СТРАХОВОЕ ОБЩЕСТВО МАЯК	МОСКВА	219 402	160,89	219 402	100,00	160,89	0	0,00	0,00
49	915	ПАРИ	МОСКВА	218 218	45,43	203 321	93,17	45,70	14 897	6,83	41,84
50	1216	ЧУЛПАН	АЛЬМЕТЬЕВСК	211 227	16,50	160 805	76,13	9,39	50 422	23,87	46,93

Источник: НРА на основе данных ЦБ РФ.

# Требуется добавка



Федоскин/ТАСС

## Минеральные удобрения как драйвер сельхозпроизводства в условиях продуктового эмбарго

Ольга Смирнова

На прошлой неделе Евросоюз принял решение о продлении на полгода санкций в отношении России. В ответ правительство РФ направило в администрацию президента документ о продлении «анти-санкций» в отношении Запада. Обмен ударами уже успел негативно отразиться на ряде отраслей российской экономики, в том числе и сельском хозяйстве. Минэкономразвития признало, что ожидает роста производства сельхозпродукции в РФ в 2015 году лишь на 1,1% против 3,7% в 2014 году. Согласно прогнозу, индекс физического объема инвестиций в основной капитал в сельском хозяйстве снизится в этом году на 5%. Тем не менее задачи по созданию механизма импортозамещения и стимулированию роста внутреннего сельхозпроизводства никто не отменял. «Задача стоит в течение пяти-семи (максимум десяти) лет выйти на полное самообеспечение по всем группам продовольственных товаров», – заявил глава Минсельхоза РФ Александр Ткачев на последнем Петербургском международном экономическом форуме. Для отечественных производителей положительный эффект от эмбарго теоретически может заключаться в возможности увеличения присутствия на внутреннем рынке. Впрочем, для этого необходимо не только субсидирование

АПК со стороны государства, но и повышение эффективности самого производства. Продуктивность современного сельского хозяйства в значительной степени зависит в том числе от использования минеральных и органических удобрений. По оценке западных ученых, удельный вес минудобрений в системе мер повышения урожайности сельхозкультур составляет от 40% до 70%, о чем свидетельствует зарубежный опыт.

Отечественные производители также начинают уделять этому фактору большее внимание. Так, по информации органов управления АПК субъектов РФ, с 1 января по 1 июня 2015 года объем закупок минудобрений составил 1446,7 тыс. тонн, что на 34 тыс. тонн больше, чем на соответствующую дату в 2014-м. Отгрузки минудобрений к сезону весенних полевых работ 2015 года (с 1 сентября 2014 г. по 24 мая 2015 г.) по сравнению с аналогичным периодом 2013–2014 гг. также выросли на 6%, составив 4084 тыс. тонн. Яркий пример Самарской области, где урожайность зерна повысилась с 1,2 млн тонн в 2011 году, когда на 1 га приходилось 5 кг удобрений, до 2,1 млн тонн в 2014 году, когда гектар получал уже 25 кг. Ученые из местной сельхозакадемии отмечают, что сегодня региональные сельхозземли получают минудобрения

на уровне 1970-х годов, самый большой показатель был достигнут в 1988-м – 71,2 кг на гектар, в 1990 году вносили 43,7 кг. По словам губернатора региона Николая Меркушкина, если бы местные предприятия АПК использовали столько удобрений, сколько в Мордовии или в Татарстане, рост валового сбора увеличился бы еще как минимум на 1 млн тонн. По данным областного Минсельхоза, постепенно этот показатель будет доведен до 40 кг на 1 га.

К слову, именно в Самарской области находятся крупнейшие производители популярных азотных удобрений – ОАО «Куйбышевазот», а также ОАО «Тольяттиазот» (ТоАЗ), который является самым крупным в стране производителем и экспортером аммиака (занимает порядка 20% российского рынка и 7,6% мирового). ТоАЗ готов насытить внутренний рынок своей продукцией. Так, общий объем выработки аммиака в прошлом году составил на нем 2,9 млн тонн, а чистая прибыль выросла почти на 38%, превысив 15 млрд рублей. Компания потратила уже более 15 млрд рублей на программу модернизации производственных мощностей, рассчитанную на 2011–2020 годы, в результате чего уже удалось сократить расходы на природный газ на 10%.

К участию в программе ТоАЗ привлекает крупнейших мировых производителей технологического оборудования. Так, компании Casale доверили разработку проекта реконструкции производства карбамида, что поможет увеличить объем производства до 5 тыс. тонн в сутки. Компания Kellogg Brown & Root модернизирует три агрегата «АМ-76», чтобы повысить их производительность до 2,25 тыс. тонн аммиака в сутки. На одном из агрегатов карбамида современную распределенную систему управления технологическим процессом установила инженеринговая Yokogawa Electric Corporation, на другом – фирма Honeywell International. По словам экспертов, проводимая реконструкция – один из крупнейших в мире проектов обновления аммиачного комплекса, расположенного на одной площадке. Таким образом, компания готова покрыть потребности регионов в удобрениях, что поможет ускорить решение проблемы продовольственной безопасности. ■

СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ\*



\*не все

КОМПАНИЯ

ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ



Global Look press

DER SPIEGEL

# Цифровая скороварка

Twitter все еще не понимает, как на фундаменте глобального влияния можно построить экономически успешную компанию

Томас Шульц,  
текст  
Владимир  
Широков,  
перевод

Сотрудникам Twitter к суровому окружению не привыкать: вокруг штаб-квартиры сервиса коротких интернет-сообщений в центре Сан-Франциско собираются бездомные и наркоманы. Вход практически осажден полуголыми людьми, выкрикивающими какую-то чепуху. Однако все это ничто по сравнению с проблемами, которые устраивают Twitter мужчины в дорогих костюмах, сидящие в своих офисах за 5000 км и принимающие решения об инвестициях, – биржевики и банкиры с Уолл-стрит.

Они уже не один месяц изливают на Twitter нескончаемый поток критики. Дескать, бывший вундеркинд интернет-отрасли растет недостаточно быстро: ясной стратегии нет; рекламные поступления низкие; менеджмент плохой. Венцом нападок несколько недель назад стала длинная тирада одного имени того инвестора, потребовавшего от компании быстрых действий и предупредившего: иначе крах. Через пару дней после этого генеральный директор Twitter Дик Костоло подал в отставку.

Twitter – «ужасный ребенок» в семье интернет-гигантов. Рядом с экономическими пай-мальчиками – Google, Apple, Facebook, дисциплинированными и эффективными машинами для зарабатывания денег, – сервис коротких интернет-сообщений кажется

чадом с художественным дарованием. По таланту он может превосходить всех, иметь огромные задатки, но толком не знает, как всем этим распорядиться: неуравновешенный характер, неумение долго на чем-либо концентрироваться.

Мнения о будущем Twitter давно расходятся: оптимисты видят глобальный коммуникационный сервис, которым однажды будет пользоваться миллиард человек. Пессимисты – всего лишь переоцененный маркетинговый инструмент для компаний, знаменитостей и всех тех, кто хочет что-нибудь «впарить» другим. В существенный рост по сравнению с нынешними примерно тремястами миллионами пользователей они не верят, поскольку считают, что все люди на планете, склонные к саморекламе, уже собрались на этой площадке.

Никто не сомневается в колоссальном культурном влиянии Twitter. Королевский дом Великобритании и президент США, знаменитости и по-настоящему влиятельные люди регулярно пишут твиты длиной 140 знаков; передовики «арабской весны» распространяли через Twitter свою информацию; о каждом «месте происшествия» сегодня становится известно в режиме реального времени; и если в самом

◀ После ухода гендиректора Костоло командование Twitter временно принял на себя один из соучредителей – Джек Дорси (на фото)

отдаленном уголке случается что-то, достойное освещения, вести об этом разлетаются по всему миру со скоростью света.

Проблема в том, что Twitter все еще не до конца понимает, как на фундаменте глобального влияния можно построить экономически успешную компанию. И Twitter в принципе пока не уверен, какой компанией он хочет быть: глобальным средством информации? очередным цифровым медиаконцерном? коммуникационной платформой, конкурирующей с WhatsApp и другими онлайн-сервисами? социальной сетью а-ля Facebook?

В последние годы Twitter пытался реализовывать каждую из этих стратегий то в большей, то в меньшей мере. Постоянные колебания, развороты в том или ином направлении – в этом не уставали упрекать его руководство.

Регулярная смена стратегии отражала стиль управления и недавно ушедшего гендиректора. Подчиненные считали Костоло импульсивным, «реагирующим мыслителем», отвечавшим на каждую тенденцию очередной новой идеей.

Пока компания не подыщет ему преемника, командование временно принял на себя один из соучредителей – Джек Дорси, до сих пор остававшийся скорее на втором плане в наблюдательном совете и к тому же занятый своим другим детищем, сервисом мобильных платежей Square. Сегодня трудно однозначно ответить, сумеет ли Дорси привести спокойствие.

В Кремниевой долине Twitter нередко называют представителем отрасли с самым плохим руководством, причем не только шепотом. Так, прошлой осенью известный венчурный инвестор Питер Тиль, вложившийся, в частности, в Facebook, в одном телеинтервью заявил о «никудышном управлении» онлайн-компанией и только полусхотливо предположил: вероятно, руководство курит слишком много марихуаны.

Один из тех, кто выиграл от переломных перемен прошлого года, – Алекс Реттер, в мае 2014 года ставший главным инженером Twitter. Реттер входит в команду из одиннадцати топ-менеджеров и отвечает за все направление технологических разработок как программного, так и аппаратного обеспечения. В кабинете, спрятанном в одном из дальних

углов огромной штаб-квартиры, информатик до мозга костей встречает журналистов в неожиданно приподнятом настроении. Реттер имеет мало общего со столь распространенным в Кремниевой долине типом программиста-ботаника с несколько недоразвитыми социальными компетенциями. Он жизнерадостно, с юношеским задором обсуждает «многомиллиардные финансовые поступления» и то, что порой Twitter может быть «слишком требовательным».

Задача Реттера – наконец внести стабильность в разработку новых продуктов. Twitter должен стать более пригодным для масс, более легким для понимания, доступным для новичков и среднестатистических пользователей, не слишком хорошо разбирающихся в цифровом мире.

Сервис коротких интернет-сообщений не раз критиковали за его дизайн с отчасти заумными функциями, и многие критики усматривают в этом одну из главных проблем, из-за которых не происходит более быстрого роста количества пользователей. Поэтому главная цель Реттера – существенное улучшение того, что в Кремниевой долине вкладывают в понятие User Experience, или пользовательского интерфейса.

«Twitter грандиозен, если знать, как им пользоваться», – говорит Реттер. Однако

**Оптимисты видят в Twitter глобальный коммуникационный сервис, которым будет пользоваться миллиард человек. Пессимисты – переоцененный маркетинговый инструмент для знаменитостей и тех, кто хочет что-нибудь «впарить» другим**

«преграды» к овладению его премудростями слишком высоки. Задача Реттера сегодня – облегчить знакомство, чтобы сервис наконец смог снова продемонстрировать такой же стремительный рост, что и в первые годы.

Ничто не заботит Уолл-стрит больше, чем падение роста количества пользователей Twitter, – ни растущие убытки, ни дрызги в руководстве, ни неуверенная стратегия монетизации. Деньги и бизнес-модель играют второстепенную роль, если сервис достаточно быстро «обрастает» новыми юзерами. Рост их числа по-прежнему остается важнейшей валютой в Кремниевой долине, за этим стоит простая логика: если люди стабильно выбирают онлайн-сервис, за этим автоматически

последуют и доходы – в основном от рекламы. К тому же интернет-платформы выигрывают от так называемого сетевого эффекта.

Марк Андреесен, венчурный инвестор и один из идейных генераторов технологической отрасли, недавно описал этот феномен так: «Накопление данных обеспечивает прирост числа клиентов, которые обогащают тебя данными, позволяющими привлекать новых клиентов, и так далее, по кругу».

Такой подход долгое время давал неплохой результат. После запуска сервиса в 2006 году у платформы ежегодно появлялись десятки новых поклонников. Однако начиная с 2013 года развитие замедлилось. В результате от Twitter все больше отрывается не только Facebook, некогда считавшийся главным конкурентом, сопоставимым по массовости, а сегодня набравший 1,4 миллиарда пользователей. Instagram с его более чем 300 миллионами человек, профессиональная сеть LinkedIn с более чем 350 миллионами, не говоря уже о WhatsApp с 800 миллионами, идут на обгон. В первом квартале 2015 года по срав-

тем самым Twitter хочет заполучить прежде всего тех, кто ограничивается чтением – пассивным потреблением твитов. Пользователями Twitter должны будут стать и все, кто сам не ведет микроблог. По оценкам, платформа насчитывает почти 500 миллионов таких незалогиненных юзеров.

Одно из изменений, уже получивших реализацию, – функция Instant Timeline, сразу же отображающая для новичков предварительно отобранный поток твитов, например, знаменитостей или СМИ, еще до того, как они хоть на кого-нибудь подпишутся.

Одновременно Реттер и его команда вводят функцию отображения самых важных «пропущенных» твитов за время с последнего входа. Давние пользователи привыкли их сортировать самостоятельно, «но нет причин, по которым мы должны выдавать твиты только тех, на кого люди подписаны, и больше ничего». Реттер верит, что Twitter в целом должен еще намного «расшириться».

В течение года будет запущено своего рода мультимедиашоу из твитов и содержа-

щихся в них фото- и видеокадров. Это могут быть спортивные мероприятия, концерты или сообщения, например, о землетрясении в Непале. Для этого Twitter подбирает «новостные» команды, которым поручат подготавливать

по 7–10 таких «ивентов» в день, доступных и незалогинившимся юзерам.

Таким образом, платформа коротких интернет-сообщений все больше ориентируется на те же принципы, что и другие онлайн-гиганты: чем больше они узнают о пользователях, тем больше смогут персонализировать сервис. «Даже если я знаю только благодаря твоему смартфону, где ты находишься, я могу показать тебе множество интересных вещей, – говорит главный инженер. – Например, твиты о каком-то концерте. И тогда со временем мы поймем, что тебе больше нравится. Чем больше мы будем знать, тем лучше будет становиться продукт».

Разработчики рассчитывают, что благодаря ставке на персонализацию им будет проще донести преимущества Twitter до тех, кто еще не присоединился. Хотя уже сейчас практически ни одна рекламная кампания не обходится без хештега, а медийный мир и интернет буквально наводнены твитами, многие достаточно

## Twitter хочет заполучить прежде всего тех, кто ограничивается пассивным потреблением твитов.

Пользователями должны будут стать и все, кто сам не ведет микроблог. Платформа насчитывает почти 500 млн таких незалогиненных юзеров

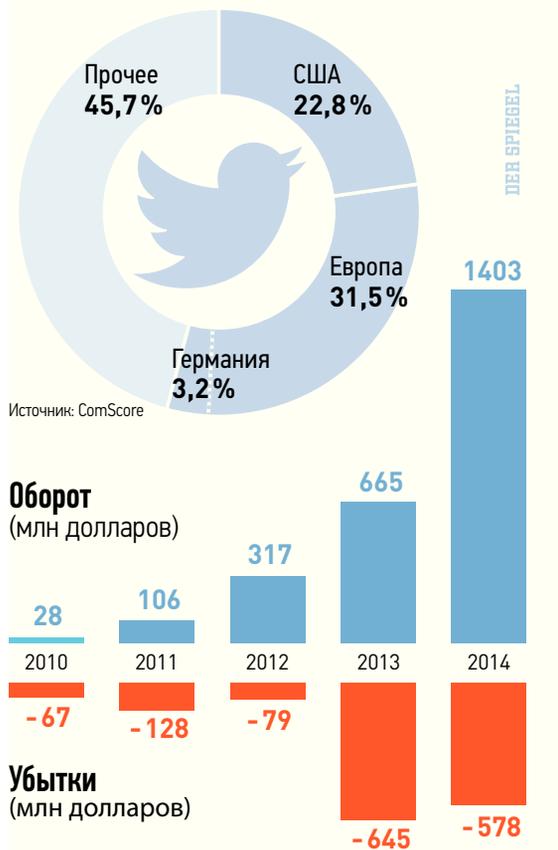
нению с последним кварталом 2014 года Twitter приобрел всего лишь 14 миллионов новых пользователей. Акции упали.

Поэтому один из важнейших вопросов, которые ставит перед собой Реттер, заключается в следующем: «Как можно донести наш сервис до людей так, чтобы им не приходилось себя утруждать?» До сих пор новичкам нужно было основательно поработать, чтобы «смастерить» под себя интересный источник твитов. Сначала нужно найти интересного микроблогера, подписаться на него, затем выясняется, что при открытии приложения все твиты отображаются в хронологическом порядке, – многих новичков это убивало наповал, и они уходили.

Сегодня программисты и информатики Реттера пытаются структурировать и фильтровать поток информации. «Разве не будет намного лучше, если люди смогут прямо из наших рук получать самые интересные и важные вещи?» – спрашивает главный инженер.

## Пользователи Twitter по регионам

по состоянию на апрель 2015 г.



равнодушны к самой платформе... Многие известные личности в самой Кремниевой долине, начиная с основателей Google и заканчивая главой Facebook Марком Цукербергом, не пользуются Twitter. И очень мало кто из стартапов или программистов находит время постоянно строчить сообщения. Анализ поведения в Twitter в принципе не позволяет судить о цифровых компетенциях пользователя. Даже у Реттера всего около 13 000 подписчиков.

Реттер ругает за «экспансию в сфере совсем других продуктов и услуг». Это «новые направления», которые подчас имеют мало общего с «известным ядром Twitter», если вообще с ним связаны. Особенно важную роль должны получить видеосервисы. Этой весной Twitter представил приложение Periscope, при помощи которого можно осуществлять прямую онлайн-трансляцию с видеокamera. Таким образом, любой владелец смартфона получает возможность делиться со всем миром нефильмованным видео, и каждый, кто пожелает, сможет подключиться к его каналу. Periscope был с большим воодушевлением встречен экспертами и профессионалами медийного мира. Кое-кто из исследователей тенденций развития уже говорит об угрозе сервиса для телевидения. Но может ли он действительно привлечь миллионы новых пользователей, сказать трудно.

В отличие от количества пользователей, оборот компании имеет явную тенденцию к росту. В 2014 году доходы Twitter составили 1,4 млрд долларов – в два с лишним раза больше, чем годом ранее. Почти все эти деньги принесла реклама. Однако и здесь Twitter недотягивает до ожиданий. В текущем квартале, завершающемся 30 июня, аналитики прогнозируют оборот в 538 млн долларов. В самой компании в настоящий момент рассчитывают получить от силы 485 млн долларов. И Twitter в любом случае в обозримом времени будет оставаться убыточным. В 2014 году убытки составили 578 млн долларов.

Тем не менее в рекламном росте Реттер не сомневается. Twitter – это один из самых стремительно растущих продуктов в Сети, нацеленных на монетизацию, отмечает он. К тому же компания заключила рекламное партнерство с Google, и теперь рекламодатели смогут через популярную у них рекламную платформу параллельно заказать рекламу и в Twitter.

В частности, поэтому в последнее время периодически курсировали слухи, будто Twitter может быть поглощен Google. Официально

ни одна из этих компаний не захотела это прокомментировать, однако негласно нас заверили: таких переговоров не ведется. Тем не менее на бирже сервис коротких сообщений, оцениваемый сегодня почти в 23 млрд долларов, рассматривают как кандидата на поглощение.

Этому способствовала в том числе и усилившаяся в последнее время критика, согласно которой Twitter превратился в место для сборищ троллей и недостаточно активно борется с вербальными атаками. Якобы это отпугивает новых пользователей и заставляет отвернуться даже давних поклонников.

Так, влиятельный интернет-журнал о культуре Slate.com в одном эссе, вызвавшем большой резонанс в технологических кругах, сетовал, что Twitter «кончился». Дескать, сегодня это не более чем «идеальное место, чтобы привлечь внимание к своим дразгам, Twitter превращается в «скороварку худших человеческих качеств».

Поэтому периодически предлагается отменить лимит в 140 знаков на твит. Ограниченный объем якобы автоматически приводит к плакатному стилю. Реттер подчеркивает: никакие из нынешних правил «не высечены в граните». В ближайшие месяцы предстоит поставить «большие цели». И Реттер очень хорошо представляет себе, чем должен стать Twitter: ему грезится «коммуникационная сеть для всего мира». Вопрос лишь в том, не окажется ли концепция его следующего начальника кардинально иной. ■

# «Москве нужны квалифицированные рабочие места»

На прошлой неделе Мосгордума приняла в первом чтении закон о «приоритетных инвестиционных проектах». Как теперь город будет выстраивать отношения с инвесторами и в чем принципиальная новизна закона, министр правительства Москвы, глава Департамента экономической политики и развития Максим Решетников рассказал в интервью «Профилю».

– Для чего понадобился новый специальный закон?

– Цель нашей стратегии – повышение качества инвестиционного климата. По доходности инвестиций Москва опережает Нью-Йорк, Лондон, Токио, Гонконг. Но по качеству – серьезно проигрывает. Для чего равняться на ведущие столицы? Именно с ними мы конкурируем за привлечение так называемых оспоримых инвестиций. Это когда инвестор решает, вложиться ему в завод по производству лекарств в Москве или в Шанхае. Сейчас те инвестиции, которые есть в Москве, по большей части естественные, то есть вызваны внутренним спросом. Торговые центры, бизнес-центры – все это росло как на дрожжах, потому что Москва была недоинвестирована. Но они, в отличие от оспоримых инвестиций, не создают то, что нам нужно, – долгосрочную занятость.

Кстати, когда мы говорим об импортозамещении, это те же оспоримые инвестиции. Раньше это называлось модернизацией, инновациями, теперь – импортозамещением. Названия меняются, суть остается та же.

Именно на поддержку таких проектов направлен закон. У нас уже есть главное – введено понятие «инвестиционный приоритетный проект» (ИПП), в котором соединены все нужные критерии: высокотехнологичность, принадлежность к одной из приоритетных сфер и так далее. Такие проекты будут пользоваться



налоговыми льготами, субсидиями из московского бюджета, гарантиями на привлечение займов и множеством других привилегий.

– Закон разработан в рамках антикризисного плана правительства Москвы?

– В антикризисном плане две части. В первой – первоочередные меры: где-то перенесли сроки, где-то дали послабления. Вторая же часть – стратегическая. Кризис ведь не перечеркнул все программы развития. С одной стороны, это наша жесткая реальность, но с другой – возможность мобилизоваться и ускориться. Потому что раньше на Москву шел большой поток денег, и все вкладывались в проекты, приносящие быструю отдачу, – жилье, торговля. И уговаривать инвесторов заняться сложными и долгоиграющими проектами – IT, производством – было сложно. А сейчас упал курс рубля, государство взяло курс на импортозамещение – открылись другие возможности. Так что, с одной стороны, разработка этого закона спровоцирована кризисом, а с другой – это часть ранее избранной инвестиционной стратегии.

– То есть с окончанием кризиса инвесторы не лишатся поддержки?

– Ни в коем случае! Статус дается на 10 лет. Более того, статус обратной силы не имеет, даже при изменении критериев. Закон создает новый экономический базис города. Мы возьмем

на себя обязательства, инвесторы войдут в проекты – словом, все серьезно, никакой кампанейщины.

– Как закон исправляет недостатки прежней системы взаимоотношений с инвесторами?

– Сегодня система поддержки проектов слишком «пестрая». Например, нужно поддержать автопроизводство – приняли схему «льготы в обмен на инвестиции». Потом возникла тема технополисов. Прописали ее. Возникли спортивные объекты – под них прописали.

То есть возникло много нормативов – все примерно об одном и том же, но где-то чуть разнятся ставки, где-то – процедуры. Появляется новый проект – надо срочно вносить изменения.

Когда с ресурсами все в порядке, можно позволить себе такую «пестроту». Но сейчас ситуация с бюджетом иная, и нужно концентрироваться. Поэтому мы вводим понятие ИПП и все к нему привязываем. В новом законе о поддержке промышленности, кстати, тоже многое завязано на понятии ИПП.

То есть мы не с нуля начинаем взаимодействие с инвесторами. И технополисы раньше были, и инвестиции в автопроизводство, и многое другое. Просто сейчас все систематизируем, из мастерской пытаемся сделать конвейер.

– Какой объем инвестиций планируется привлечь с помощью нового закона?

– Понятно, что журналистам все хочется «взвесить в граммах». У нас есть пакет проектов, которые могут стать пилотными. Но точные цифры рискнем назвать только осенью. Мы должны в 2015 году эти проекты юридически упаковать, чтобы в 2016-м начать стройки. И речь не о сотнях проектов – один, второй, третий... Понимаете, все они непростые. Северный дублер Кутузовского проспекта мы весь 2014 год «жевали», одних совещаний часов на 50. Но сейчас пойдут шаблоны, и будет проще.

**– Назовите пилотные проекты?**

– Боюсь, на данном этапе оглашать их было бы некорректно. Могу точно сказать: это не строительство жилья, гостиниц и бизнес-центров – данные сферы на статус ИПП могут не претендовать. Есть на примете проекты, связанные с офсетными контрактами и продвижением производства в фармацевтике и медицине. Также хотим использовать потенциал программы капитального ремонта – там заказов на 40 млрд рублей в год. Большие лифтовые хозяйства обновляются, электрошитовые. Было бы кстати организовать производство в Москве.

**– Если говорить о дорожных проектах. Упомянутый вами Северный дублер Кутузовского проспекта будет платной дорогой. Довольно спорное, с точки зрения потребителя, решение – отдать дороги в Москве на откуп частным инвесторам.**

– А лучше, чтобы этих дорог вообще не было? Хорошо, давайте оставим те бесплатные трассы, которые есть. Но ведь у москвичей появляется альтернатива, когда мы строим дорогу. Мы предоставляем услугу более высокого уровня – проехать быстрее, с меньшим количеством светофоров. Не хочется – воспользуйся соседней бесплатной трассой. Северный дублер строится в той части города, где дорожная сеть развита. Мы реконструировали там Можайское шоссе, Звенигородское – пожалуйста. Продолжится ремонт и других бесплатных дорог. Наш принцип: частные инвестиции не замещают, а дополняют.

**– Утверждая список отраслей для поддержки, вы фактически определяете лицо Москвы на десятилетия вперед...**

– Двенадцатимиллионная Москва – слишком большая структура, чтобы быть городом только машиностроителей или фармацевтов. Мы должны диверсифицировать экономику, поэтому перечень отраслей будет очень широк. Другое дело, что в каждой из сфер проекты должны будут строго отвечать критериям. Например, нам не нужны рабочие места, где заработная плата 40 тысяч рублей. Нужны, где гораздо больше! Зачем нам низкоквалифициро-



РИА «Новости»

**«Нью-Йорк, Лондон, Токио, Гонконг – именно с ними мы конкурируем за привлечение так называемых оспоримых инвестиций.**

**Торговые центры, бизнес-центры в отличие от оспоримых инвестиций не создают то, что нам нужно, – долгосрочную занятость»**

ванный труд? Москвичи на него не пойдут, пойдут опять приезжие – это не то, к чему мы стремимся.

Другой критерий – эффективное использование территории. 100 гектаров под одно предприятие для одной тысячи рабочих никому не дадим – даже в Новой Москве. Это городская территория, дорогая земля.

**– Один из критериев – объем инвестиций. Говорилось о том, что в качестве минимальной планки установят 2 млрд рублей. А как же малый бизнес?**

– Обсуждаем. Но все же склоняемся к тому, что эта система не для малого бизнеса. Или, по крайней мере, для малого бизнеса в специфических сферах. Уж точно не для пунктов бытовых услуг – там другие методы поддержки. Повторюсь, мы говорим о промышленном производстве.

Но ясно, что по объему еще надо договариваться. Мы сейчас сообщаем с бизнес-сообществом дорабатываем систему и приходим к мнению, что нужно дифференцировать критерии

в зависимости от сфер. То, что в одних сферах является нормой, для других – слишком высокая планка. Где-то у нас уже есть предприятия-лидеры, которые готовы развиваться и тащить за собой остальных, а где-то – только малый или в лучшем случае средний бизнес. Для них надо ставить планку ниже, чтобы росли. Окончательный список критериев будет определен в подзаконных актах осенью.

**– Будут ли ограничения для иностранных инвесторов?**

– Нет. Мы инвестиции и рабочие места не делим по национальному признаку. Мы рады всем инвесторам, которые подходят под наши критерии и правила.

**– Как предупредить коррупцию в процессе отбора проектов и при-суждения статуса ИПП?**

**«Сегодня оглашать пилотные проекты было бы некорректно. Хотим использовать потенциал программы капитального ремонта – там заказов на 40 млрд рублей в год. Строительство жилья, гостиниц и бизнес-центров – данные сферы на статус ИПП могут не претендовать»**

– Прозрачные критерии, прозрачная процедура, прозрачные результаты, прозрачный контракт. Всё. Как чиновники со стажем, мы понимаем, что лучше сделать именно так, чтобы никаких вопросов не возникало. Статус ИПП будет присуждать межведомственная комиссия, состав которой мы расширим и обязательно огласим. У нас есть опыт комиссии по технополисам, там принцип такой же – подаются заявки, отбираются по параметрам. Возглавляет ее заммэра Наталья Сергунина. Я за четыре года ни разу не слышал жалоб, чтобы к кому-то неправильно отнеслись. И в этой комиссии постараемся уйти от персональных решений, чтобы судьба проекта не зависела от усмотрения чиновников. Плани-

руем максимально упростить процедуру отбора: удовлетворяешь критериям, подписываешься под обязательствами – получаешь поддержку.

**– Закон предлагает инвесторам досудебную компенсацию из бюджета Москвы при невозможности реализации проекта. Это что-то новое.**

– Такого действительно раньше не было. Под невозможностью реализации мы понимаем национализацию, реквизицию, незаконные действия должностных лиц, принятие законов, которые существенно затрудняют работу. Только не путайте это с рабочими задержками и трудностями. Мы постараемся пройти между Сцимой и Харибдой: с одной стороны, не взять на себя слишком большие риски, которые бюджет не сможет контролировать, а с другой – удовлетворить запрос инвесторов на защиту от некоммерческих рисков.

**– Потянет ли дефицитный в последние годы московский бюджет предлагаемые в законе меры?**

– Мы сейчас осознанно проводим бюджетные маневры, выравнивая

налогообложение. С одной стороны, повышаем его для тех, кто не платит совсем, – это высокорентабельные сферы, где хорошие доходы. С другой – понижаем нагрузку для более сложных сфер: промышленности или тех, которые формируют долгосрочную занятость. И еще: да, мы предоставляем налоговые льготы... Но ведь этих проектов еще нет! Что страшного, если мы на льготных условиях предлагаем осуществить проект, которого в противном случае вообще могло бы не быть? Можно не снижать налог, но тогда и новых рабочих мест не создадим, и новые средства в город не вольем. А дадим льготы – точно будем в плюсе. ■



Александр Шербаев/ТАСС



Интерпресс/ТАСС

# Когда политики были большими

Михаил Субботин

Евгений Максимович Примаков завершил свой жизненный путь. Путь удивительно последовательный, яркий, драматичный. Сделавший блестящую карьеру политика и ученого, он, будучи чрезвычайно популярным премьером, остановился в шаге от президентства, которое считал не личным достижением, а своим долгом, чтобы осуществить мирный переход страны от эпохи Ельцина. Ради этого он тогда объявил о намерении избираться только на один срок.

Ему, как мало еще кому, подходят определения «государственник» и «патриот» – слова, до неузнаваемости изуродованные современной пропагандой. Он был принципиален, но отказ от конструктивного компромисса считал «контрпродуктивным» (одно из любимых словечек). Его поддержали коммунисты, но через некоторое время и Гайдар с удивлением говорил о том, что правительство Примакова было самым либеральным за постсоветскую историю. Именно в это время экономика, вынырнув из дефолта 1998 года, стала быстро набирать ход.

С трезвым взглядом, без начальственной фанаберии, с чувством собственного достоинства... Он оппонировал США и одновременно умело выстраивал диалог, пользуясь абсолютным доверием всех партнеров по переговорам к своим словам и делам. Чего стоит хотя бы история со звонком-предупреждением Альберта Гора накануне бомбардировок Югославии. Кстати, Примаков потом с удовольствием повторял шутку Николая Фоменко про то, что «не всякий премьер долетит до середины Атлантики».

Был. Печально и больно, но ушел по-настоящему крупный человек. Примаков был у всех на виду и тем не менее окружен тайной, парадоксальным образом малоизвестный и недооцененный. Он презирал демагогию, с удовольствием общался с журналистами, но не любил выносить сор из избы, предпочитал

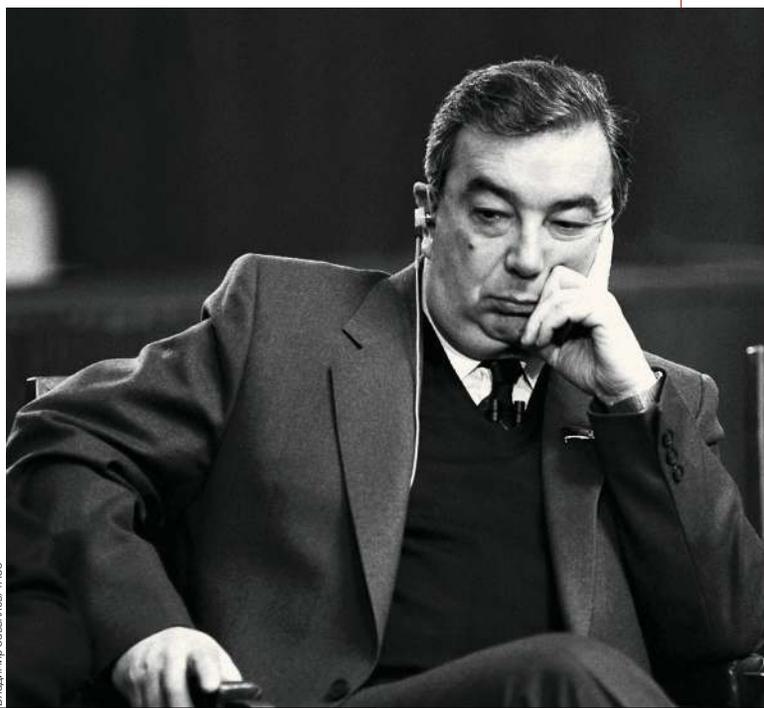
тихо и неоскорбительно разбирать недоделки своих подчиненных. И он же стоял за многими экономическими и политическими достижениями в стране, конструируя их из людей и идей, но ради достижения результата легко наступал на горло собственной песне и не афишировал своей роли и своих заслуг.

Казалось бы, он фиксировал всю свою жизнь в книжках, которые были его исповедальней. Однако исповедальней специфической, недоотворенной. Так сложилась жизнь, и такое место он в этой жизни занимал, что до ее конца он так и не мог по-настоящему открыться и рассказать о подоплеке важнейших событий эпохи.

Еще предстоит оценить его декабрьскую речь в Меркурий-клубе в 2014 году, которая выглядит как своего рода политическое завещание. Лейтмотивом которого было «за мир и против ксенофобии». Он предлагал собеседнику понятную ему аргументацию. И часто те, кто не умел его понять, принимали за чистую монету форму, а не содержание высказываний. Всякий раз хотелось крикнуть: «Ну посмотрите же, что в сухом остатке, за словесной шелухой!»

А как он умел поднять настроение своими мудрыми шутками-притчами, всегда уместными и точными. И к своему нездоровью он относился философски: много работал и не жаловался. Както на вопрос «Как вы себя чувствуете?» он со своим вкусным кавказским акцентом, оставшимся на всю жизнь со школьной поры в Тбилиси, увел разговор от обсуждения болячек одной смешной репликой: «Доренко был бы счастлив».

Он жил с чувством товарищества, заступался за друзей и просто достойных людей. Помогал тихо и незаметно. Какие выдающиеся ученые, например, стали выездными еще во времена советской власти благодаря ему. Те, кому на какое-то время повезло быть рядом, будут нести этот подарок судьбы до конца жизни... ■



Владимир Завьянтов/ТАСС

ПОЛИТИКА



# Электрошок

Резкое повышение цен на электроэнергию вывело на улицы тысячи жителей Армении

В середине июня армянская Комиссия по регулированию общественных услуг (КРОУ) удовлетворила заявку компании «Электрические сети Армении» (ЭСА) о повышении тарифов на электричество. И хотя КРОУ решила увеличить тарифы только на 16 с небольшим процентов, а не на 40 процентов, как того требовали ЭСА, это решение вызвало в обществе настоящий взрыв негодования. Люди понимали, что повышение цен на электричество обязательно вызовет цепную реакцию, и цены взлетят и на электротранспорт, и на все виды товаров и услуг.

Первыми возмутились представители гражданской инициативы «Нет грабежу!». Это молодые люди, у которых нет ярко выраженных лидеров, представители самых разных профессий, которые уже несколько раз выходили в борьбе с властями победителями. Именно благодаря их настойчивым акциям протеста пару лет назад городским властям так и не удалось повысить цены на проезд в общественном транспорте, а также установить уродливые торговые павильоны в одном из центральных скверов армянской столицы. Теперь они вышли на новую борьбу с властью, допустившей, по их мнению, несправедливость, которую нельзя было позволять.

Акции молодых манифестантов не носят политического характера, по крайней мере, пока. Если уж и забредают на акции протеста, митинги и шествия бывшие депутаты парламента, лидеры оппозиционных партий или экс-кандидаты в президенты, то, как они признаются сами, в качестве «физических лиц», рядовых граждан. Никто из них даже не пытается примазаться к знаменам гражданских активистов, в противном случае за молодежь не пошло бы столько народа. А в акциях протеста против повышения тарифов на электроэнергию на прошедшей неделе, по разным данным, постоянно принимали участие от 5–6 до 9–10 тысяч человек.

Как сказал мне один из активистов гражданской инициативы, 36-летний фотограф Егиа Нерсесян, «мы обманем ожидания людей, если вдруг окажемся под крылом какой-либо политической партии, а мы не хотим остаться без поддержки рядовых граждан».

Отметим, что непуганая молодежь действительно ничего не боится, что она и продемонстрировала утром 23 июня, когда отбивалась от превосходящих сил органов правопорядка, применивших против участников ночного пикета на проспекте Маршала Баграмяна водометы и дубинки. Тогда были задержаны и доставлены в полицейские участки порядка 240 человек, почти 30 человек вынуждены были обратиться к медикам. Между делом пострадали более десяти журналистов и их техника, по поводу чего уже выступили с осуждением и «Репортеры без границ», и представитель ОБСЕ по свободе СМИ Дунья Миятович. Власть, наверно, подумала, что людей напугали и они больше не будут блокировать одну из центральных артерий столицы, а они вернулись. Но теперь их было больше, и с ними пришли новые люди, которых не было здесь накануне.

Властям ничего не оставалось, как не только в тот же день отпустить задержанных, но и не возбуждать против них уголовных дел по статье «хулиганство». К слову, пикетчикам по армянским законам грозил штраф в размере 50-кратной минимальной зарплаты или заключение сроком до одного месяца.

Манифестантам дважды предлагали направить делегацию из нескольких человек на встречу с президентом, с тем чтобы попытаться вместе разрулить ситуацию. И оба раза ребята отказывались, ссылаясь на то, что лидеров у них нет, а обсуждать с главой государства особо и нечего. Есть простое требование – немедленно отменить непопулярное решение КРОУ, и если президент может это сделать, пусть делает. В противном случае – борьба, борьба до победного конца.

А борьба продолжается. Есть много шума, жарких споров, танцев, национальных песнопений. Но точно нет, могу засвидетельствовать, политических лозунгов, хотя время от времени раздаются довольно стройные «Серж, уходи!» Нет никаких антироссийских лозунгов и призывов, если не считать, конечно, антироссийским лозунг «Бибин, гоу хоум!» или «Съешь мой бибин»... Евгений Бибин – руководитель ЭСА, кстати, стопроцентной «дочки» Интер РАО ЕЭС.

**Ашот Газазян,**  
Ереван

**Сергей Маркедонов,**

доцент кафедры зарубежного регионоведения и внешней политики РГГУ:

«Сравнивать кризис в Ереване с украинским «майданом» нет оснований. Если на Украине протест изначально позиционировался как движение к Европе, то в Армении никто не говорит, что «Европа – наша цель». Были локальные вопросы, связанные с тарифами. Были флаги ЕС, их убрали. Сами участники говорят о том, что им не нужны аналогии с «майданом». А выступления наших отдельных депутатов, заявляющих об очередной «цветной революции», – это мнение «политической подтанцовки». Они заняты одним – предугадыванием начальственного мнения. Они чувствуют оборонные настроения, вот и высказываются».



## Напрасно российские журналисты искали над толпой флаги Евросоюза. **Ереван свой выбор сделал – в пользу Евразийского экономического союза и стратегического партнерства с Москвой**

И здесь его, правда, больше не любят. «Проворовался, – говорят люди, – а теперь хочет свои долги за наш счет погасить!»

А еще люди нервничают из-за тона и стилистики российских СМИ при подаче шумных событий в Ереване. Им очень не нравится, когда российские журналисты сообщают, что формальным поводом для акций протеста стало повышение цен на электричество. «Какой же это формальный повод! – возмущаются они. – Повод вполне себе мотивированный, и хотим мы конкретно и однозначно одного – отмены решения КРОУ». И напрасно российские журналисты искали в эти дни над многотысячной толпой флаги Евросоюза. Ереван уже свой выбор сделал – в пользу Евразийского экономического союза и стратегического партнерства с Москвой...

И так, между тем, считают не только рядовые участники ереванских манифестаций. По мнению аналитика Центра региональных исследований Микаэла Золяна, в происходящем сейчас в армянских городах – а акции протеста проходят в эти дни не только в Ереване, но и в Гюмри, Ванадзоре, Арагацотне, Севане – нет никакой геополитической или внешнеполитической составляющей.

«Вопрос о пророссийской или прозападной ориентации вообще не обсуждается. Протест с самого начала имел очень конкретную программу: люди протестовали против необоснованного повышения цен, против коррупции и бездарного менеджмента», – уверен политолог.

Золян также осудил предвзятость многих российских СМИ, аналитиков и даже законодателей, тех, что успели заявить о том, что в Армении происходит не что иное, как «цветная революция». В российской прессе

«Вопрос о пророссийской или прозападной ориентации вообще не обсуждается. Протест с самого начала имел очень конкретную программу: люди протестовали против необоснованного повышения цен, против коррупции и бездарного менеджмента», – уверен политолог.



AFP/East News



AFP/East News



Грант Хачатурян/PAN Photo/TASS

уже прямо говорят об армянском «майдане», сравнивая события в Армении с теми, что произошли осенью 2013 года на Украине.

Непонятно, исходя из каких аналитических выкладок говорят они о прямом американском следе и о том, что в ближайшее время здесь следует ожидать визита официального представителя Госдепа США Виктории Нуланд. Пока ее в Ереване никто не видел.

По мнению политолога, все претензии манифестантов обращены в первую очередь к армянским властям. Родная же власть, не реагируя на искреннюю тревогу и ожида-

Вместе с тем он не увязывает состояние экономики Армении с ориентацией страны на ЕАЭС, «поскольку сейчас Европа сама переживает не лучшие времена». Ученый считает, что нельзя не заметить, как «санкционная политика Запада против России прямо отражается и на Армении, поскольку мы тесно связаны с ее экономикой». Армения, по его словам, сильно пострадала в результате экономического спада в России, что нанесло удар как по экспорту армянских товаров в российские города, так и по объему денежных переводов работающих в России армян на родину. Любое новое ухудше-

ние положения в России (ужесточение санкций, ослабление рубля и т.д.) быстро окажет на армянскую экономику самое прямое негативное воздействие.

## Власть в Армении, не реагируя на искреннюю тревогу и ожидания людей, **сама делает все, чтобы ситуация развивалась по сценарию «майдана»**

ния людей, сама делает все, чтобы ситуация развивалась по сценарию «майдана»: после жесткого разгона демонстрации с использованием спецсредств людей на акциях протеста прибавилось, и настроены они решительно.

Нынешняя социально-экономическая ситуация в Армении действительно сложилась непростая. «Состояние экономики не улучшается, падают доходы населения, растет миграция и безработица, а с новым повышением цен на электроэнергию и, соответственно, на все остальное говорить о прогрессе становится бессмысленно», – считает директор Института философии, социологии и права Национальной Академии наук, академик Геворг Погосян.

На фоне перечисленного повышение тарифов на электроэнергию, инициированное российской компанией «Электрические сети Армении», просто «детонировало», заключает Геворг Погосян.

В свою очередь, глава общественной организации «Консультационный центр по защите прав потребителей» Карен Чилингарян уверен, что сейчас можно было бы не идти по пути повышения тарифов на электричество, а поработать над тем, чтобы не терять такое безумное количество киловатт-часов, – теряется почти 12 процентов.

Кроме того, напоминает эксперт, с лета 2013 года это уже третье по счету подорожание электроэнергии. Всего получается, что за 2 года электричество в Армении подорожало



AFP/East News



Каро Саваген, Грант Халатрян/PAN Photo/TACC

### Александр Искандарян, директор Института Кавказа (Ереван):

«Я думаю, что нынешний протест затухнет, но напряженность сохранится, она может проявиться в других политических областях. Сейчас же, скорее всего, власти пойдут на определенный компромисс после переговоров с митингующими. Те люди, которые стоят на проспекте Баграмяна, – это молодежь, люди с высшим образованием. Для того чтобы произошли резкие изменения в политическом климате страны, надо, чтобы протест распространился на другие группы населения, а этого пока не происходит».



## На всем постсоветском пространстве в Армении электроэнергия обходится населению дороже, чем где бы то ни было, исключая только Литву и Латвию

на 61 процент. Для страны, в которой действует единственная в кавказском регионе атомная электростанция, работает множество гидро- и тепловых электростанций, как-то неловко иметь электроэнергию, которая обходится дороже, чем в соседних странах. В той же Грузии, у которой, как известно, серьезные проблемы с производством электроэнергии, она стоит вдвое дешевле, чем в Армении. Более того, Чилингарян выяснил, что на всем постсоветском пространстве в Армении электроэнергия обходится населению дороже, чем где бы то ни было, исключая только Литву и Латвию. Причем почему-то только в Армении и России электроэнергия населению обходится дороже, чем для тех же предприятий и организаций.

Акции протеста в Ереване и других городах страны шли всю неделю. Уже сейчас слышны призывы к населению перейти на такой

режим экономии, чтобы компания ЭСА понесла убытки. К примеру, в среду, 24 июня организаторы акций протеста в Ереване призвали соотечественников с 21.00 до 22.00 по местному времени полностью отказаться от использования электроэнергии. Трудно сказать, многие ли прислушались к этому призыву, но если борьба с решением КРОУ затянется, очевидно, что и эта форма протеста станет популярнее...

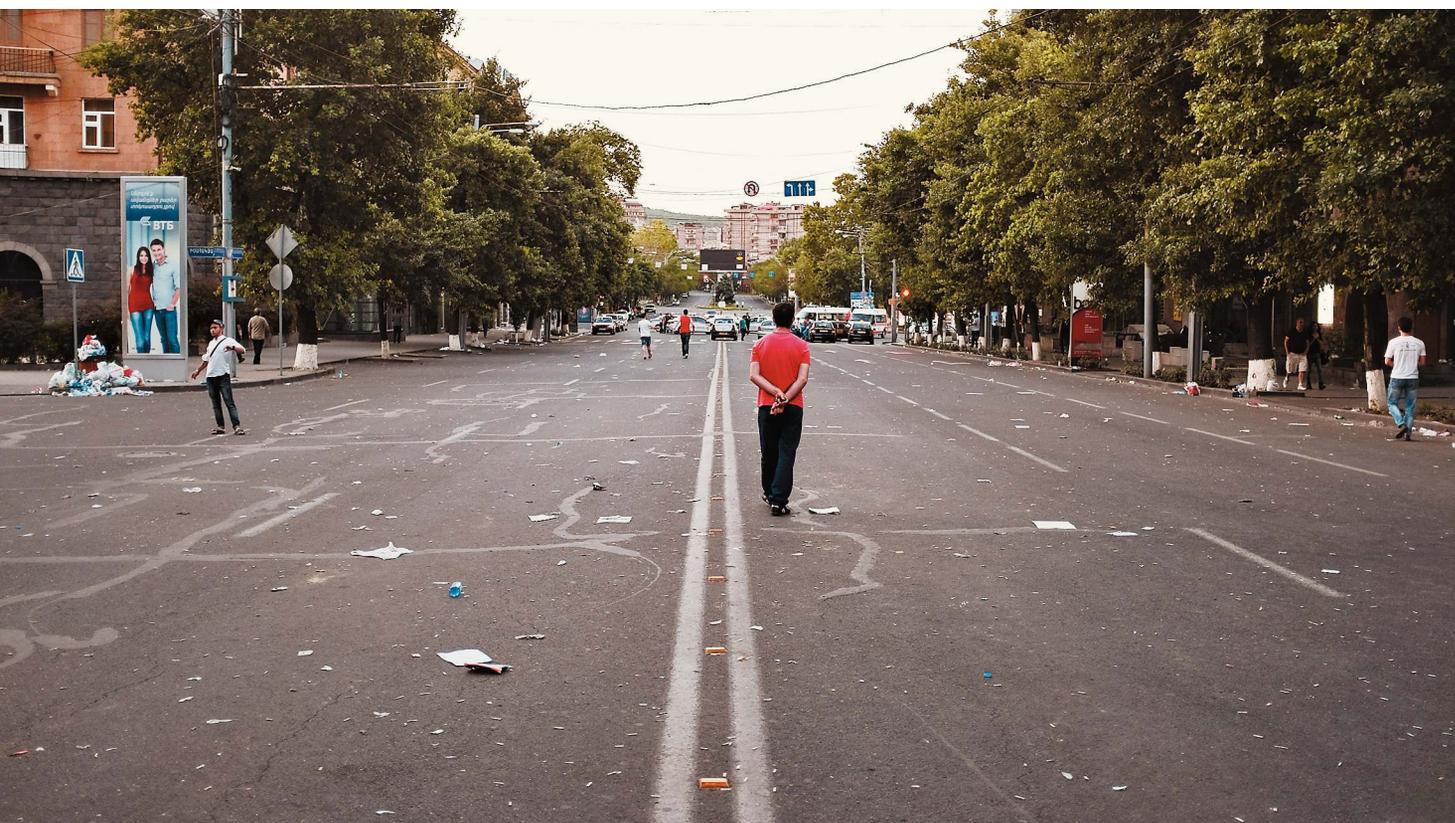
Пока же участники акции протеста в армянской столице, блокировавшие проспект Маршала Баграмяна, расходиться не собираются и намерены стоять «до победного конца». Как долго будет перекрыт один из центральных проспектов армянской столицы, неизвестно. По мнению местных наблюдателей, здесь все зависит от долготерпения властей. Пока они, судя по всему, строго-настроено наказали полицию терпеть и не ввязываться. ■



Артем Нигранов/PAN Photo/TASS



Артем Балабан/PAN Photo/TASS



Артем Балабан/PAN Photo/TASS

# Обжалованию не подлежит

Дело «ЮКОСа» может стать причиной отказа России от юрисдикции международных судов

Екатерина  
Буторина

1 июля в здании Сената и Синода в Петербурге на заседании Конституционного суда (КС) разыграется новое действие в многосерийной драме под названием «Дело «ЮКОСа». В этот день 93 депутата Госдумы попытаются доказать, что Европейский суд по правам человека своими решениями «размывает границы государственного суверенитета РФ». Если они убедят КС в своей правоте, то России не придется платить за поправленные права акционеров «ЮКОСа», которым Евросуд ранее постановил выплатить \$2,1 млрд компенсации.

**Россия всегда платила по счетам.** Нынешняя конфронтация – с отказом от своих обязательств и попыткой избежать выплат – беспрецедентный акт, который приведет к усилению изоляции страны

На прошлой неделе был анонсирован и следующий акт этой драмы. До конца лета Россия должна представить свой отзыв в Высший суд Лондона и объяснить отказ выплачивать долги по решению другого международного суда – Постоянного третейского суда в Гааге (ПТС, известен также как Гаагский арбитраж). Согласно вынесенному им в июле прошлого года постановлению, из российской казны акционерам «ЮКОСа» должно быть выплачено \$50 млрд. С января 2015-го, когда истек срок беспроцентного погашения долга, Россию «поставили на счетчик» – каждый день к этой сумме прибавляется по \$2,4 млн пени за просрочку. В некоторых странах Европы – Бельгии, Австрии, Франции – начались аресты госактивов РФ, на что российские власти отреагировали жестко. «Акционеры «ЮКОСа» пытаются получить от России дополнительные средства, – заявил 19 мая президент Владимир Путин на Петербургском международном экономическом форуме. – Реакции не может не быть». МИД

и Минюст РФ, в свою очередь, назвали аресты госактивов за рубежом грубейшим нарушением общепринятых норм международного права, подталкивающим Россию на применение асимметричных мер.

Многие связывают аресты российского имущества за рубежом с решениями и Гаагского арбитража, и Страсбургского суда. Однако это неверно. Несмотря на то, что суть исков, поданных в эти структуры, одинакова (разнятся лишь основания), ЕСПЧ никогда не применяет мер принудительного взыска-

ния – выплаты долгов всегда на совести государства-ответчика. До сих пор Россия всегда платила по своим счетам. Нынешняя конфронтация – с отказом от своих обязательств по решению ПТС и попыт-

кой избежать выплат по решению ЕСПЧ через КС – беспрецедентный акт, который может привести к усилению изоляции страны.

## Дело «ЮКОСа». Начало

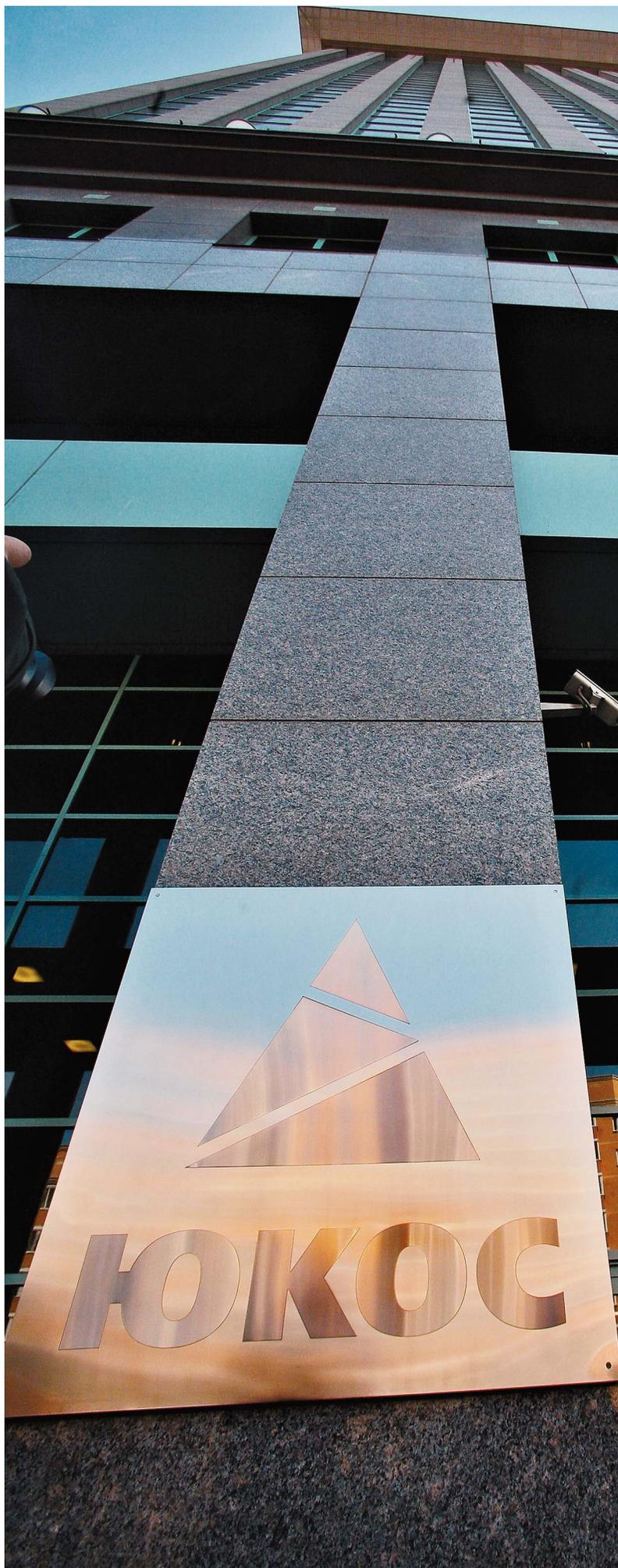
«Начиная с июля 2003 года власти РФ инициировали серию уголовных расследований деятельности «ЮКОСа» и управления компанией. Мишенями этих действий стали сотрудники «ЮКОСа», аудиторы, юристы компании. Имели место многочисленные обыски, выемки, угрозы лишения лицензии, запросы на экстрадицию менеджеров компании» – так формулировали истцы свои претензии в поданных в ПТС жалобах. Аналогично история «уголовного дела «ЮКОСа» излагалась и в жалобах, рассматривавшихся ЕСПЧ. Против такой трактовки не возражают и российские власти, разница лишь в интерпретации этих событий – их правомерности или, наоборот, незаконности. Акционеры «ЮКОСа» характеризуют начавшиеся в 2003 году расследования «как враждебные действия, вызванные участием Михаила Ходор-

Гаагский суд согласился с тем, что «ЮКОС» был разорен в результате умышленных атак со стороны российских властей

ковского в политической оппозиции», которые «были нацелены на то, чтобы в совокупности с налоговыми претензиями добиться экспроприации активов «ЮКОСа».

Аресты начались с председателя совета директоров компании Group MENATEP Limited (GML) Платона Лебедева, партнера главы «ЮКОСа» Михаила Ходорковского. Зарегистрированная на Гибралтаре GML была основным акционером нефтяной корпорации. Лебедев был взят под стражу в июле 2003-го, а в октябре того же года в аэропорту Новосибирска сотрудники ФСБ сняли с трапа самолета и отправили в тюрьму самого Ходорковского. «Остальные высокопоставленные сотрудники холдинга отреагировали на это бегством из страны. В их числе был и председатель совета директоров Леонид Невзлин, – гласят материалы дела ПТС. – К апрелю 2006 года не менее 35 топ-менеджеров и сотрудников «ЮКОСа» были допрошены, арестованы или осуждены, а их адвокатам постоянно чинили препятствия. В тот же период власти проводили допросы сотрудников, обыски в офисах и разного рода конфискации. Запугать, лишить возможности управлять бизнесом и контролировать его – такова, по мнению истцов, была цель инициаторов уголовного преследования».

В мае 2005 года Ходорковский и Лебедев получили по 9 лет колонии по приговору Мещанского райсуда Москвы по обвинениям в мошенничестве, растрате и уклонении от уплаты налогов. В 2006 году к 7 годам лишения свободы за растрату и уклонение от уплаты налогов Симоновский райсуд столицы приговорил юриста «ЮКОСа» Светлану Бахмину. В 2007 году Басманный райсуд отправил в колонию на 11 лет менеджера компании Владимира Переверзина. В том же году по приговору Мосгорсуда за серию покушений и убийств, совершенных в интересах «ЮКОСа», пожизненный срок получил глава отдела внутренней экономической безопасности компании Алексей Пичугин. Тот же суд и по тому же обвинению в 2008 году заочно приговорил к пожизненному сроку Невзлина, ставшего к тому моменту гражданином Израиля и избежавшего наказания. В 2009 году Ходорковского и Лебедева снова привезли в Москву, и Хамовнический райсуд начал рассматривать так называемое «второе уголовное дело «ЮКОСа» по обвинению в хищении 218 млн тонн нефти на сумму 824 млрд рублей. Приговором суда в конце 2010 года оба получили по 14 лет лишения свободы, в следующем году Мосгорсуд



скостил этот срок на год. В декабре 2013 года Ходорковский вышел на свободу по указу президента Путина о помиловании. Лебедев покинул колонию месяцем позже по решению президиума Верховного суда РФ, сократившего ему срок до реально отбытого.

Параллельно в 2003–2004 годах шли арбитражные процессы по взысканию налоговых долгов «ЮКОСа». В общей сложности Министерство по налогам и сборам (ныне – Федеральная служба по налогам и сборам) взыскало около \$10,6 млрд долгов и \$13,6 млрд штрафов. В апреле 2004 года Арбитражный суд Москвы заморозил активы «ЮКОСа». В результате в 2006 году «ЮКОС» обанкротился. Его основной актив – компанию «Юганскнефтегаз» – приобрела никому ранее не известная фирма «Байкалфинансгрупп», а ее, в свою очередь, купила «Роснефть».

## Россия согласилась на процесс и сама принимала участие в утверждении судей. Видимо, поэтому **самым простым способом оспорить вердикт стал отказ российских властей признать юрисдикцию Гаагского трибунала**

Такова вкратце история российского правосудия по делу «ЮКОСа», получившего, по выражению одного из иностранных защитников Ходорковского, прозвище «басманное» (по названию Басманного суда, санкционировавшего аресты самого олигарха и его соратников). Представители России и на процессе в ПТС в Гааге, и в ЕСПЧ в Страсбурге утверждали, что преследование корпорации – как налоговое, так и уголовное – стало «ответом на незаконные действия компании, ее руководства и акционеров». «Помимо налогового мошенничества, «ЮКОС» занимался созданием многочисленных схем трансфертного ценообразования, и таким образом миллионы долларов, вырученных от продажи нефти и нефтепродуктов, незаконно переводились в оффшорные компании в пользу Ходорковского, Лебедева и других российских олигархов», – так аргументировали свою позицию адвокаты российской стороны в ПТС. Всего их было 27, и только на их услуги было потрачено \$27 млн. Термин «олигархи» ПТС специально расшифровал в своем решении: «так ответчик (РФ) называл лиц, получавших прибыль в холдинге, а именно: это господа Ходорковский, Лебедев, Невзлин, Дубов, Брудно, Шахновский и Голубович».

### Эпизод II. Гаагский трибунал

Разбирательство в ПТС в Гааге в 2005 году инициировали три компании, аффилированные с GML: Veteran Petroleum Limited, Yukos Universal Limited и Hulley Enterprises Limited. В свое время все вместе они контролировали более 70% НК «ЮКОС». Основанием для подачи исков стало заявленное нарушение «Энергетической хартии», которая гарантирует защиту активов частных компаний от отчуждения и национализации государством. Заявители потребовали выплатить компенсацию в \$130 млрд. Эта сумма, кроме собственно ущерба от неправомерного, как утверждали истцы, взыскания налоговых недоимок, включала в себя также и неполученные дивиденды, и упущенную выгоду, и расходы на адвокатов (21 юрист представлял три компании), и судебные издержки. Процесс шел пять лет – с 2009-го до июля 2014-го, когда были

вынесены решения, отдельное по каждому из трех заявителей. Арбитров стороны выбирали и утверждали совместно. Ими стали юристы с мировыми именами Ив Фортье (Канада), Шарль Понсе (Швейцария) и Стивен Швებель (США).

Гаагский суд полностью согласился с позицией истцов о «незаконной экспроприации активов «ЮКОСа» со стороны российских властей, которые «обрушили всю свою мощь» на компанию и ее выгодоприобретателей и одновременно «устранили с политической арены Михаила Ходорковского». «Главной целью Российской Федерации был не сбор налогов, а доведение до банкротства «ЮКОСа» и завладение его ценными активами», – постановил ПТС. При этом, как подчеркивали в решении арбитры, российские «суды пошли на поводу у исполнительной власти с целью обанкротить «ЮКОС», передать активы государственной компании («Роснефти»). – «Профиль») и лишить свободы человека, который мог бы стать политическим конкурентом». Основные споры шли по поводу сумм компенсаций. Каждая из сторон предлагала свои методы расчетов, но в итоге арбитры решили использовать свои, в результате чего Россия оказалась в долгу перед бывшими акционерами «ЮКОСа» на сумму \$50,1 млрд.

Теперь Ходорковский комментирует происходящее со стороны, «с интересом наблюдая за нервной реакцией на исполнение решения Гаагского суда по «ЮКОСу» и «искренне радуясь происходящему». «Это знаковый момент для



Shutterstock

нашей страны, – написал он на своей странице в Facebook. – Во-первых, это сигнал, что грабеж не останется безнаказанным, каким бы всемогущим ни казался грабитель. Во-вторых, это шаг к укреплению права собственности, без незыблемости которого не достичь устойчивого процветания страны. Кто станет беречь и развивать то, что завтра отнимут?». Выгоду от решения Гаагского суда, по словам Ходорковского, получают не только его «друзья, которые направят средства на развитие гуманитарных проектов, как делали это раньше, но и каждый гражданин страны». И он, Ходорковский, в том числе. Правда, власти подозревают, что выгода эта не только нравственного, но и материального характера. В частности, Минфин утверждал, что три фирмы-заявителя подконтрольны Ходорковскому и его бывшим партнерам «через непрозрачную сеть трастов и других холдинговых структур».

Как объяснила «Профилю» главный научный сотрудник Института государства и права РАН, эксперт в области судебного разрешения международных споров, доктор юридических наук Галина Шинкарецкая, обжаловать единогласное решение арбитров нельзя. Россия добровольно согласилась на процесс в ПТС и сама принимала участие в выборе и утверждении судей. Видимо, поэтому самым простым способом оспорить вердикт стал отказ российских властей признать юрисдикцию Гаагского трибунала. Россия хоть и подписала «Энергетическую хартию» в 1994 году, объясняли в начале этого года в Минфине, но не ратифицировала ее. Вызвала подозрения и чрезмерная активность помощника одного из третейских судей Мартина Валасека, ко-

торый, как утверждают российские юристы, вместо чисто административных функций принимал участие в анализе представленных доказательств наравне с арбитрами.

Однако процедура обжалования никак не повлияла на обязательства России по выплатам по решению ПТС, поэтому в мае акционеры «ЮКОСа» стали обращаться в суды различных стран с исками об аресте госактивов РФ. Так, во Франции был наложен арест на счета российских компаний в банке «ВТБ-Франция», об аресте имущества были уведомлены российские учреждения в Бельгии, австрийский посол в РФ Эмиль Брикс подтвердил РИА «Новости» аресты российского имущества в Австрии. А глава GML Тим Осборн, инициировавший процесс в Лондоне, пообещал, что вскоре российское имущество будут арестовывать также в Великобритании и США.

Именно из-за решения Гаагского арбитража (на фото) европейские суды начали аресты госактивов РФ

Адвокат акционеров «ЮКОСа» Пирс Гарднер требовал в Европейском суде \$98 млрд компенсации



EPA/RACC



ЕВРА/ТАСС

После 10 лет, проведенных в заключении, решения международных судов по делу «ЮКОСа» стали для Михаила Ходорковского (на фото) как минимум моральной компенсацией

Аресты имущества РФ за рубежом «абсолютно правомерны», утверждает Шинкарецкая. «Российская Федерация участвовала в разбирательстве, была стороной в этом процессе, – отметила она. – Поэтому для нее это решение обязательно. Подобная ситуация была с фирмой Noga в начале 90-х годов. Мы лет 10 тянули, не хотели ничего платить. Потом все-таки пришлось пойти на переговоры и на какие-то уступки». Примечательно, что этот процесс вспоминал и Владимир Путин, когда говорил о решении ПТС по «ЮКОСу» на питерском форуме. Защита интересов России в этом деле, сказал он, будет происходить «через судебные процедуры, как это было в прошлом в случае с иском швейцарской компании Noga». В 1993 году Noga доказала в арбитражном суде Люксембурга, что Россия не выполнила свои обязательства на поставку товаров, и добилась ареста счетов Внешэкономбанка, Банка России и внешнеэкономических объединений. Эти аресты удалось снять, как и последующие по решениям арбитражей других стран, в том числе арест российского парусника «Седов». «Решения об аресте имущества принимают уже внутренние суды, – объясняет Шинкарецкая. – Арестовано может быть только имущество государства, которое используется не в публичных целях. Например, самолет президента страны используется им для осуществления публичных государственных функций, и он не может быть арестован. А имущество компании, у которой стопроцентный государственный капитал или которой государство выделило большой капитал для ведения коммерческой деятельности, арестовать можно – это госсобствен-

ность, используемая в коммерческих целях». И, подтверждает эксперт, распорядители российским имуществом за рубежом вправе оспаривать такие аресты.

«При соблюдении надлежащих условий аресты государственных активов по международным арбитражным спорам – обычная практика, такое происходит не только по делам, связанным с Россией. Но если эти условия не соблюдают, то аресты могут и отменить, – сказала «Профилю» старший юрист департамента международного арбитража парижского офиса White & Case LLP Ольга Муравьева. – Еще в 1979 году в деле французской компании Societe Eurodif против Ирана суд Парижа

признал законным арест средств, направленных Французскому ядерному агентству, так как эти платежи предназначались для коммерческих целей. А в 2000 году частная американская компания Creighton, отсудив у Катара \$12 миллионов, во исполнение этого решения добилась ареста счетов министерства муниципальных дел и сельского хозяйства Катара в Национальном банке Катара и Банке Франции».

### Эпизод III. По страсбургскому счету

В 2009 году жалобу акционеров «ЮКОСа» к производству принял ЕСПЧ. Страсбургские судьи, вынесшие свое решение в 2011 году, были не столь категоричны – жалобы были удовлетворены лишь частично. Недоказанной счел Евросуд политическую подоплеку дела «ЮКОСа», а среди многочисленных налоговых претензий, выставленных нефтяной компанией, неправомерными счел лишь часть. Довольны были обе стороны – Россия избежала обвинения в политическом преследовании «ЮКОСа», но и позиция заявителей о нарушении их права на справедливое судебное разбирательство в России была подтверждена. Обжаловать постановление ЕСПЧ поэтому никто не стал, о чем России пришлось вскоре пожалеть. В Страсбурге начался новый процесс – по вопросу о размере компенсации пострадавшей стороне. В качестве таковой выступили два голландских фонда, созданные бывшими иностранными топ-менеджерами «ЮКОСа». Изначально они требовали в качестве возмещения морального и материального ущерба \$98 млрд – сумма, вполне сопоставимая с той, что была заявлена дружественными

GML структурами в Гааге. Российская сторона настаивала, что ни копейки акционерам не должна. Решение о выплате было вынесено в августе прошлого года, и сумма компенсации была срезана в десятки раз – до \$2,1 млрд с учетом судебных издержек.

«Решение по сумме так называемого справедливого возмещения по делу «ЮКОСа» противоречит как минимум двум вступившим в силу постановлениям Конституционного суда России, – сказал «Профилю» уполномоченный РФ при ЕСПЧ Георгий Матюшкин. – Одно из них было по «ЮКОСу» в 2005 году (о законности налоговых претензий к «ЮКОСу». – «Профиль»). Мы считаем, что Конституция и ее интерпретация Конституционным судом обладают высшей юридической силой на нашей территории». Власти должны были в срок до 15 июня представить в Страсбург график выплат по вынесенному постановлению ЕСПЧ. «Мы этого не сделали и уведомили Комитет министров Совета Европы, на который возложена функция контроля исполнения решений всеми государствами-членами Совета Европы, что это делать преждевременно в связи с тем, что 93 депутата Госдумы обратились с запросом в Конституционный суд. Последнее слово должно быть за ним», – сказал Матюшкин.

«В течение последнего времени ЕСПЧ был принят ряд постановлений, в которых ставится под сомнение высшая юридическая сила Основного закона РФ – Конституции», – говорится в обращении 93 депутатов в КС. Кроме решения КС о налогах, депутаты приводят в пример дело «Анчугов и Гладков против России», в котором ЕСПЧ признал нарушением прав человека конституционный запрет на участие в выборах приговоренных к лишению свободы. «Указанная конституционная норма имеет императивный характер, и ее изменение невозможно иначе как путем принятия новой Конституции, – объясняют заявители. – Имеются и другие примеры подобных решений ЕСПЧ, имеющих своей конечной целью размытие границ государственного суверенитета РФ, основанного на верховенстве Конституции». Депутаты просят КС признать несоответствующей Конституции норму федерального закона «О ратификации Европейской конвенции о защите прав человека и основных свобод», позволяющую исполнять

на территории РФ решения ЕСПЧ, вступающие в противоречие с Конституцией и постановлениями КС. Под сомнение депутаты поставили и конституционность норм российских процессуальных кодексов, согласно которым решения ЕСПЧ могут быть основанием для пересмотра гражданских и уголовных дел.

Адвокат Каринна Москаленко, специализирующаяся на представлении интересов россиян в ЕСПЧ и защищавшая в Страсбурге в том числе и Михаила Ходорковского, считает, что закон о ратификации конвенции Конституции не противоречит. «Решения ЕСПЧ никогда не вступают в противоречие с нормами Конституции. Это ерунда, – сказала она «Профилю». – Более того, КС очень часто ссылается на решения комитета по правам человека ООН или ЕСПЧ. Это серьезная база, для того чтобы они могли мотивировать

## **Арестовано может быть только имущество государства, которое используется не в публичных целях. Например, на самолет президента страны не может быть наложен арест**

свои решения. И Верховный суд РФ вынес уже массу постановлений по разным вопросам на основании решений ЕСПЧ». Противоречие, о котором говорят депутаты, адвокат назвала «надуманным и мнимым». «Зря они (депутаты. – «Профиль») подталкивают наш Конституционный суд к этому, – говорит Москаленко. – В Конституционном суде заседают очень грамотные судьи. Думаю, они на эту провокацию не поддадутся. Нашим депутатам, наверное, кажется, что так они избавят Россию от международных обязательств. Если это когда-нибудь произойдет, то Россия заодно избавится и от всех своих соседей по планете, потому что останется в одиночестве». Адвокат отметила, что Россия приложила много усилий, чтобы исполнять решения ЕСПЧ, и до сих пор всегда это делала. При этом, в отличие от международных арбитражей, Страсбург «никогда не занимается принудительными взысканиями, не употребляет никаких силовых методов». «Раздувают подобное либо по неграмотности, либо умышленно – не сомневаются в том, что лгут, но продолжают, чтобы отвратить Россию от Совета Европы и от Европейского суда по правам человека», – заключила Москаленко. ■

## общество



Сергей Андрушский / «Профиль»

# Страна, где можно быть плохим

Пока вы умеете высасывать только нефть, деньги из бюджета, подачки из начальства, вам не превратить однополярный мир в многополярный

МНЕНИЕ

Дмитрий  
Быков

Сейчас будет сеанс чистого идеализма на грани, пожалуй, идиотизма. Лично мне любые попытки давать советы сегодняшним российским властям напоминают любимый эпизод из фильма Наны Джоджадзе «1001 рецепт влюбленного кулинара». Там утонченный повар старых времен ютится в каморке над зловонной советской столовкой и деликатно подбрасывает тамошнему повару советы: если вы будете добавлять в вареную рыбу чуточку кардамона, она будет не так резко пахнуть... Но они как раз и хотят, чтобы было несъедобно. Это входит в их кодекс, в их представления об идеальном: чтобы жить было нельзя, чтобы хотелось немедленно умереть за них! Поэтому советы, как организовать, наладить, рационально устроить, заведомо излишни. Все надо делать как можно хуже, тогда ты будешь выглядеть наглым, сильным и правым. Однако думать о том, что и как сделать после них, все-таки придется. И потому – вот скромный набросок альтернативы.

Выступая на заседании президентского совета по науке и образованию, Владимир Путин сказал дословно следующее: «Мы знаем, а может быть, кто-то не знает, что так называемые иностранные фонды работают по школам. Сетевые организации просто шарят по школам Российской Федерации много лет под видом поддержки талантливой молодежи... На самом деле, как пылесосом высасывают [молодежь] – и все. Прямо со школы абитуриентов берут, сажают на гранты и увозят. Поэтому на это тоже нужно обратить внимание».

Бороться с пороками можно двумя способами: первый – все запретить, второй – создать механизм альтернативы. Но запрет – не главный и не единственный способ борьбы с негативом: всего не запретишь. Если вам не нравится чужое – создайте свое. Если вас смущает, что

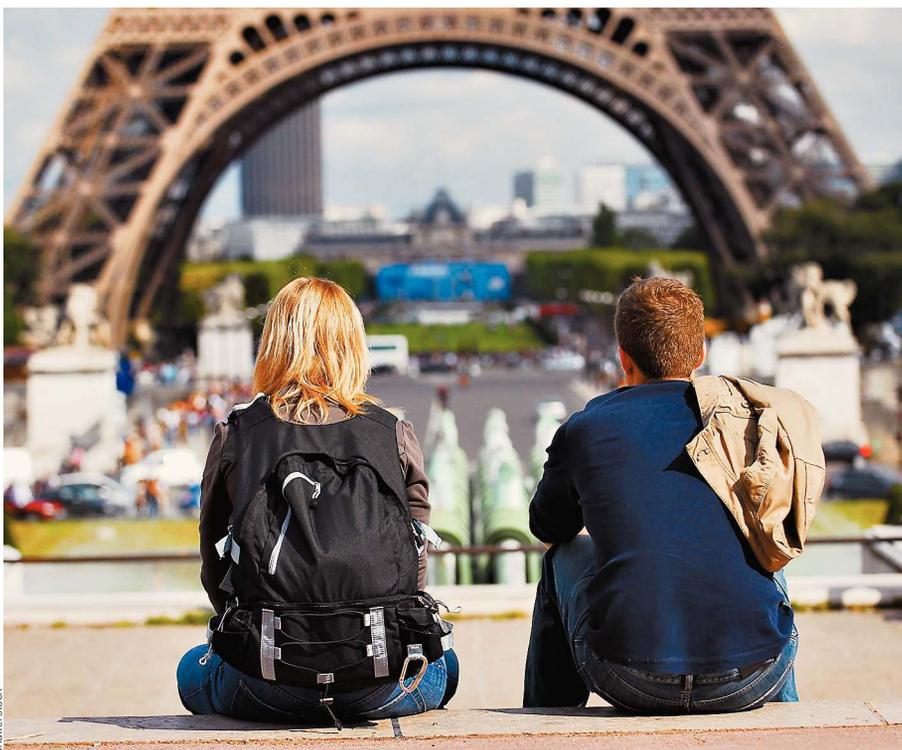
ваших выпускников сманивают и соблазняют грантами, – не обязательно предлагать им собственные гранты: представьте, что у вас нет таких возможностей. Но кто мешает вам сманивать чужих выпускников? Ведь, как замечательно писал Валерий Попов, всегда надо помнить, что у ваших врагов свои проблемы. Создайте привлекательный образ России, шарьте по школам и университетам Америки, Европы, да хоть Африки! Вспомните, сколько талантливейших африканских специалистов учились в России, и некоторые оставались тут навсегда. Просто надо помнить, что привлечь их расистами и скинхедами довольно проблематично. Предлагать надо что-то иное.

Вот проходит сейчас в Москве тридцать седьмой Московский кинофестиваль. Слабость конкурсной программы – давняя его болезнь. «Вот и пришел тридцать седьмой», – пошутил Никита Михалков, и пошутил некорректно – не потому, что кощунственно, а потому, что тридцать седьмой был как раз первосортным в своем роде. Это был террор чрезвычайно высокого качества, до сих пор о нем на Западе книжки пишут. То есть наша марка, прямо скажем. А вот фестиваль – третьесортный, за исключением пары российских картин; а ведь когда-то на нем считали честью показываться звезды первого класса, включая Феллини, Антониони, Формана! В чем дело? В том, что Россия до сих пор не научилась приманивать интеллектуалов. МКФ мог бы стать всемирным форумом левого кино. Или антикоммерческого, антиголливудского, принципиально низкобюджетного и эпатажного кино (раз уж мы хотим возглавить всемирный антиамериканизм). Или столицей азиатского кинематографа, раз уж мы так любим Китай, без особой пока взаимности. Да мало ли!

Вы только провозгласите хоть одну идею, чтобы к вам могли поехать единомышленники, а не аутсайдеры. И ученые со всего мира поедут к вам, как ехали они в Россию, – потому что Россия представлялась им страной социальной справедливости, или убежденно антирасистским, интернациональным государством, или страной самой передовой педагогики.

Я читал курсы о современной России, ее культуре, политике, оппозиции, идеологии, молодежи, – в нескольких зарубежных университетах, большей частью по-английски. И после каждого курса находилось несколько студентов, заявляющих: я хочу поехать в Россию! То, что вы рассказали, очень интересно! Мне это напоминает классический анекдот – в детском саду дети читают праздничный монтаж: «У нас в Советском Союзе для детей все самое лучшее! Самое веселое! Самое вкусное!» – а самая маленькая девочка рыдает: «Хочу в Советский Союз!». Но ничего не поделаешь, Россия сегодня действительно лучшая страна для наглядного, изнутри, изучения тоталитаризма на практике. Для знакомства с культурой и идеологией запоздалого национализма. Для освоения пропагандистских тоталитарных практик. Даже для знакомства с тактикой оппозиции, которой фактически перекрыли все легальные формы работы. В России сейчас действительно интересно – при условии, что у вас есть иностранное гражданство. А если нет – то еще интересней, как в настоящем триллере нового поколения, с интерактивностью и эффектом присутствия. И люди есть чудесные. А кто не чудесные, те ужасно наглядные – хоть сейчас в диссертацию «Нравственные последствия идеологической обработки» или «Профессиональная деградация вследствие мономании».

Объясните миру, что в России сейчас предлагают альтернативу США с их глобальным владычеством. Покажите, что возможен иной путь. Предъявите научные школы – хоть новосибирскую, хоть дубненскую, – к которым хочется принадлежать. И к вам не просто потянутся – хлынут. Вы будете смеяться, но в проклинаемой вами Америке море людей, искренне убежденных, что Америке кирдык, как говаривал Брат-2. Что Америка утратила



духовность и монополию на правду, а правда эта самая сейчас взойдет с Востока, ex oriente, как говорится, lux. Надо уметь шарить по чужим университетам, выискивать недовольных. Сколько в мире талантливых и несогласных! Разве не ездили к нам Стейнбек и Воннегут, Нэш и Бор, Пендереккий и Ван Клиберн – именно потому, что у нас было настоящее, некоммерческое искусство и лучший в мире зритель-слушатель-читатель? Попробуйте их обескровить, забрать лучшее! Надо спозиционировать Россию не только как страну нефти и ненависти. И тогда все, кому не нравится дома, поедут сюда: объясните вы им, что это страна несогласных, непохожих, страна для

Президент России обеспокоен тем, что абитуриентов «берут, сажают на гранты и увозят» «прямо со школы»

## Вы провозгласите хоть одну идею, чтобы к вам могли поехать единомышленники, а не аутсайдеры.

Предъявите научные школы, к которым хочется принадлежать. И к вам не просто потянутся – хлынут

всех, кто не вписывается в тренд; Мекка для тех, кому истина важнее успеха! Все начальники почему-то думают, что нас полюбят именно за хамство и тупость. Продвигается странный образ России – «Страна, где можно быть плохим», где это, более того, является важным стимулом для карьеры.

Но при таком подходе у вас так и будут сманивать всех умных. Шарить и высасывать – вот слова года. Однако если сами вы ни в чем не шарите, а высасывать умеете только нефть, деньги из бюджета да снисходительные подачки из начальства, не рассчитывайте превратить однополярный мир в многополярный. Вы так и будете для однополярного мира печальным пугалом, примером того, как не надо. ■



ESA/DLR/FU Berlin

# «Мы высадимся на Марсе»

Будущий глава ЕКА Йохан-Дитрих Вёрнер о своей мечте – бетономешалках на Луне, об упущенных шансах и надежности российских партнеров в кризисные времена

Олаф Штамп,  
текст  
Владимир  
Широков,  
перевод

– Господин Вёрнер, подростком вы в саду своих родителей запускали игрушечные ракеты высотой в метр...

– ...многие из которых поднимались достаточно высоко. Но, увы, была и парочка неудачных запусков.

– Вы уже тогда хотели стать космонавтом?

– Да, только мне это казалось бесперспективным. И если бы сегодня мне кто-нибудь предложил, я бы полетел не раздумывая. Однако, поскольку рассчитывать на это мне не приходится, я рад, что на своем посту помогаю другим летать в космос.

– На какой планете вы бы хотели побывать больше всего?

– Моя мечта – отправиться на Луну и построить там что-нибудь на века, причем из имеющегося сырья. Например, из лунной пыли, реголита, можно замешивать своего рода бетон. Тогда с помощью 3D-принтеров из лунного бетона можно будет строить всё, что заблагорассудится, – дома, дороги, обсерватории.

– Вопрос лишь в том, как вы намерены доставлять в космос европейских космонавтов. Сегодня ЕКА целиком и полностью зависит от российских «Союзов». Если отношения с Москвой еще больше ухудшатся, совместные полеты могут стать невозможными.

– Россия остается для нас очень надежным партнером. К тому же еще во времена холодной войны космонавтика способствовала политической разрядке – вспомните хотя бы знаменитое «космическое рукопожатие» летом 1975 года, когда американский «Аполлон» произвел на орбите стыковку с советским «Союзом». Сегодня мы, космонавты, снова можем поспособствовать преодолению нынешнего кризисного периода.

– И тем не менее разве не стоит позаботиться об альтернативах?

– Они скоро появятся! Предположительно, уже через несколько лет европейцы смогут пользоваться американским кораблем «Орион», нашим вкладом в создание которого станет система управления. Кроме того, реальным

кажется использование космолана Dream Chaser\*, разработанного американской Sierra Nevada Corporation.

– Разве европейцам не нужно иметь возможность самостоятельно, без посторонней помощи, отправлять людей в космос?

– К сожалению, такой шанс мы уже не раз упустили. В частности, мы могли переоборудовать космический грузовик ATV в корабль с экипажем. Мы должны были выжать из него больше.

– Что помешало?

– Как это часто бывает, деньги. Каждая из стран не прочь была бы отправлять в космос людей и пожинать лавры. Однако в том, что касается финансирования космических полетов с экипажем, энтузиазм государств-членов ЕКА оказывается не безграничным. Но, вероятно, когда-нибудь нам предоставятся новые возможности. Я не теряю надежды, что европейцы получат собственный выход на орбиту для экипажей.

– Изначально планировалось, что европейские ракеты-носители «Ариан-5» смогут доставлять в космос в том числе и людей. Сколько еще времени нужно, чтобы их доработать?

– Технически это можно сделать за четыре-пять лет. Во всяком случае, грузоподъемность у «Ариана» достаточная. Ведь здесь нам не нужно начинать с нуля.

– Эксплуатация Международной космической станции (МКС) началась на рубеже XX и XXI веков. Для многих экспериментов в невесомости она приспособлена неидеально, поскольку на борту часто случается вибрация. Не пора ее законсервировать?

– Ни в коем случае. МКС получилась не вполне удобной для работы, и тем не менее это научная машина, поражающая воображение. В любом случае нужно продлить ее эксплуатацию минимум до 2024 года. Тем более что и американцы, и, кстати сказать, русские выступают за это. Только европейцы всё сомневаются. Самое меньшее, что ЕКА следует сделать в этом вопросе, – это идти в ногу со своими партнерами. Кроме того, стоит подумать над отменой ограничения доступа. В настоящий момент МКС открыта не для всех, кто хотел бы проводить на ее борту эксперименты. Например, туда не пускают китайских или индийских ученых, поскольку эти страны не участвовали в создании станции. Тем более что нам нужно уходить от принципа закрытого обще-

ства. Поэтому я предложил построить на Луне «деревню», открытую для всех наций.

– Разве не куда интереснее было бы всем вместе осуществить пилотируемую экспедицию на Марс?

– Человечество не упустит возможности ступить на Марс. Однако это произойдет, вероятно, не раньше 2050 года. Тут слишком много проблем, у нас еще нет технологий, необходимых для реализации проекта века. А главное, в настоящий момент полет на Марс продлился бы слишком долго. Отправлять космонавтов на пустынную планету, зная, что вернуться они смогут больше чем через два года, безответственно не только перед наукой.

– Как можно сократить время в пути?

– Чтобы люди смогли продвинуться в космосе дальше, чем это уже было сделано, нам необходимы новые системы двигателей – легкие, надежные, недорогие и в то же время способные выводить космические корабли на более

## С помощью 3D-принтеров из лунного бетона можно будет строить всё, что заблагорассудится, – дома, дороги, обсерватории

высокую скорость. При разработке, например, плазменных двигателей нам нужно мыслить более революционно – пусть даже это сопряжено с риском провала. Мы, европейцы, в области космонавтики пока не отличались дерзновением и действовали недостаточно расторопно. ■



ESA/DLR/FU Berlin

### Йохан-Дитрих Вёрнер

1 июля вступит в должность генерального директора Европейского космического агентства (ЕКА); он станет первым немцем на этом посту за четверть века. Сегодня Вёрнер возглавляет центр авиации и космонавтики.

\* «Бегущий за мечтой»

## автомобили



Honda Motor Europe

# Братство двух колес

Туристические мотоциклы – лучшие в своем классе

Дмитрий Белов

Лето – лучшее время, чтобы лететь по дороге навстречу горизонту. Особенно так, как это делают любители тяжелых туристических мотоциклов, – с комфортом и громкой музыкой, сопровождаемые множеством завистливых взглядов. Особая эстетика, славная история и даже своего рода идеология добавляют шарма этому виду транспорта. Наш нынешний обзор мы посвятили именно таким машинам.

## Honda

В этом году исполнилось 40 лет легендарному флагману мотолинейки Honda туреру Gold Wing. По этому случаю компания даже выпустила специальную юбилейную версию Gold Wing 40th Anniversary. Однако за прошедшие четыре десятка лет успели подрасти весьма серьезные конкуренты культового мотоцикла с не менее славной историей.

На момент появления модели GL1000 в 1975 году основой парка тяжелых байков была продукция американского Harley-Davidson. Но из-за спорного качества сборки и не самых современных технологических решений при появлении конкурентов из Страны восходящего солнца H-D понес довольно ощутимые потери. Семейство Gold Wing не только довольно быстро смогло захватить лидирующие позиции в качестве мотоцикла

для путешествий вдвоем, но и установить новые стандарты в сегменте, высоко подняв планку качества и комфорта.

Чтобы привлечь новых клиентов, включая тех, кто никогда и не думал о приобретении мотоцикла, в модели семейства Gold Wing постоянно вносились усовершенствования. Причем большинство из них хорошо знакомы простым автолюбителям. Судите сами: такие опции, как аудиосистема, климат-контроль и даже подушка безопасности, есть на любом авто, но далеко не на каждом мотоцикле. То же самое касается и технической начинки. Так, в 2001 году, после восьми лет исследований и разработок, в производство была запущена модель GL1800, которая получила алюминиевую пространственную раму коробчатого сечения. Такое решение обеспечило устойчивость и точность управления на высоких скоростях за счет заметно возросшей жесткости конструкции. Также был разработан новый двигатель с шестью горизонтально расположенными цилиндрами для обеспечения низкого центра тяжести. Кроме очевидных плюсов в виде устойчивости машины при движении на низких скоростях и высокой маневренности, этот мотор обеспечивал стабильно ровный ход и отсутствие шума. Высокой надежности оппозитно-

**Мотоцикл BMW K1600 GTL Exclusive:  
мощный, удобный, стильный**

го двигателя соответствуют и другие элементы машины, выполненные на хорошем уровне. Большие обтекатели, продуманная система хранения грузов в сочетании с системами, обеспечивающими безопасность и удобство водителя, такими, как антиблокировочная тормозная система и усовершенствованная аудиосистема, делают последнего представителя семейства Gold Wing туристическим мотоциклом с крайне широким функционалом.

**Honda Gold Wing 40th Anniversary**

В первую очередь у новой модели был переработан дизайн. И не только в угоду стильному внешнему виду. Многократные испытания в аэродинамической трубе и исследования в области расчетной гидродинамики помогли существенно улучшить комфорт водителя за счет перераспределения встречного потока. Теперь даже в плохую погоду лицевой щиток шлема остается чистым. В заднюю часть кузова мотоцикла были добавлены воздухоприемные отверстия, с помощью которых снижается зона отрицательного давления позади машины, что способствует большей устойчивости мотоцикла при движении на высоких скоростях. Легкая и прочная алюминиевая рама типа twin-spraг и односторонний маятник Pro-Arm обеспечивают устойчивость и нейтральную отзывчивую управляемость. Низкий центр тяжести гарантирует равновесие и устойчивость при движении на небольших скоростях. Опозитный двигатель объемом 1832 куб. см с шестью горизонтально расположенными цилиндрами выдает мощность 118 лошадиных сил. С ним в паре работает 5-ступенчатая коробка скоростей с овердрайвом и электрическим реверсом. Закрытый карданный вал передает поток мощности на заднее колесо. За безопасность в GL1800 отвечает оригинальная комбинированная тормозная система CBS и антиблокировочная тормозная система ABS. Что гарантирует уверенное торможение тяжелой, 421-килограммовой машине даже при полной загрузке. Опциональная подушка безопасности – первая на серийном мотоцикле – обеспечивает дополнительную защиту. Стоимость этого мотоцикла, кстати, вполне «автомобильная». Gold Wing 40th Anniversary обойдется вам минимум в 1 825 000 рублей.



BMW GROUP



Honda Motor Europe

Множество деталей Honda Gold Wing 40th Anniversary снабжены юбилейной символикой

**BMW**

Но, как уже говорилось, конкуренты не дремлют. Компания BMW, имеющая колоссальный опыт в постройке мотоциклов, предлагает свой вариант премиального «туриста». Если первый мотоцикл баварцы выпустили в 1923 году, то большой круизер появился лишь спустя 74 года, в 1997-м. К настоящему моменту флагманом по праву может считаться модель K 1600 GTL. Интересный нюанс: при том, что мотоциклы BMW известны в первую очередь своими опозитными моторами, в отличие от Honda Gold Wing, этот туринговый мотоцикл оснащен компактным рядным шестицилиндровым двигателем. В связи с этим и вся концепция мотоцикла выглядит иначе. Если Honda Gold Wing представляет собой практически двухколесный автомобиль, то BMW K1600 GTL заметно ближе к классическим мотоциклам. Он более узкий и на 73 килограмма легче. Малая ширина корпуса в области седла и далеко выступающие ручки руля обеспечивают водителю удобную посадку, которая



«Harley-Davidson Россия и СНГ»

Harley-Davidson Road Glide Special – достойный продолжатель традиций легендарной марки

не утомляет даже в многочасовых путешествиях. Для пассажира, как и на «японце», предусмотрены широкое сиденье и удобная спинка.

**BMW K1600 GTL Exclusive** В линейке BMW Motorrad K1600 GTL Exclusive – самый продвинутый туристический мотоцикл. Но он создан не только для дальних путешествий. Большое значение имеет и внешний вид, что немало важно для тех, кто путешествует исключительно в пределах родного города. Трехслойная окраска придает наружной отделке качество и глубину. Белый цвет Mineral White Metallic органично сочетается с мягким оттенком Magnesium Metallic Matt и дополняется многочисленными хромированными деталями. Спереди здесь установлена инновационная подвеска Duolever, нивелирующая дорожные неровности. Задняя подвеска Paralever, в свою очередь, обеспечивает надежное сцепление с дорогой. Тем не менее главное в этом мотоцикле – двигатель. Рядная «шестерка» мощностью 160 лошадиных сил – таким показателям позавидуют многие спортбайки. Чтобы совладать с этим «табуном», применен целый ряд передовых технологических решений. На мотоцикле установлена система помощи при трогании на подъеме, электронная регулировка подвески ESA II, а также система динамического контроля тяги DTC. Из приятных мелочей присутствует система бесключевого доступа, центральный замок с системой сигнализации и подогрев сидений, а также усовершенствованный бортовой компьютер BMW Pro и защита двигателя. Цена BMW K1600 GTL Exclusive от 1 890 000 рублей.

## Harley-Davidson

Уже упомянутый ранее Harley-Davidson фактически не нуждается в представлении. В то время когда в BMW только начинали планировать выпуск первого мотоцикла, компания из Милуоки была крупнейшим мировым производителем. И сегодня марка имеет множество поклонников по всему миру, поражающих уровнем лояльности к компании. Начиная с 2013 года, в сегменте туристических мотоциклов Harley-Davidson представлен целым рядом моделей, построенных на одной платформе Rushmore. Ее отличает воздушно-жидкостное охлаждение, наличие комбинированной системы торможения с автоматическим распределением усилий и современного мультимедийного комплекса с навигацией, голосовым управлением и системой трансляции пассажир-водитель.

**Harley-Davidson Road Glide Special** Этот мотоцикл ориентирован на тех, для кого слова «американская мечта» – не пустой звук. По части технического совершенства он очевидно проигрывает как Honda Gold Wing, так и BMW K1600 GTL. Двигатель HO Twin Cam 103 мощностью 86 лошадиных сил заметно слабее, чем у обоих конкурентов. Несмотря на наличие продвинутой мультимедийной системы, назвать ее революционной можно только в рамках самого бренда. Так что перед нами просто качественный мотоцикл, главный козырь которого – огромный бэкграунд и дух «настоящей свободы». Кстати, как известно, цена свободы всегда высока. Вот и Harley-Davidson Road Glide Special обойдется как минимум 1 750 000 рублей. ■



# FHM

СМОТРИ  
В ИЮЛЬСКОМ  
НОМЕРЕ

# 100 САМЫХ СЕКСУАЛЬНЫХ ДЕВУШЕК ПЛАНЕТЫ 2015

ДВАДЦАТЬ ОДИН ГОД ПОДРЯД ЧИТАТЕЛИ ЖУРНАЛА FHM ПО ВСЕМУ МИРУ  
ВЫБИРАЮТ СОТНЮ САМЫХ СЕКСУАЛЬНЫХ ДЕВУШЕК!

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров



iPad

Свежий выпуск

20:20

ПРОФИЛЬ



№23 2015  
Приобретен



№22 2015  
Загружен



№21 2015  
Приобретен

