

# Европа воротит трубу

## Страны ЕС смогут запрещать импорт российского газа

Совет ЕС и Европарламент предварительно согласовали масштабные ограничения для поставщиков российского газа, которые могут коснуться в первую очередь «Газпрома» и НОВАТЭКа. С его принятием страны ЕС смогут на национальном уровне запрещать поставкам из РФ доступ к газотранспортной инфраструктуре, в том числе терминалам СПГ. Это означает, что европейские компании получат опцию для разрыва долгосрочных контрактов с российскими поставщиками, минимизируя для себя риски выплаты многомиллиардных неустоек. Хотя эксперты считают, что никто из существующих получателей российского газа не хочет от него отказываться, наличие такой возможности может стать поводом для политического давления.

Совет ЕС и Европейский парламент 8 декабря достигли предварительного политического соглашения, устанавливающего новое газовое регулирование, направленное на декарбонизацию газа и водорода. В том числе новые правила содержат пункт об энергетической безопасности, позволяющий странам ЕС на национальном уровне вводить запрет на бронирование инфраструктурных мощностей, то есть как СПГ-терминалов, так и трубопроводов, для экспортеров газа из России и Белоруссии.

«Регламент будет содержать положения, позволяющие государствам-членам принимать ограничения на поставки природного газа, включая СПГ из РФ или Белоруссии», — говорится в сообщении Совета ЕС. Целью положений является «защита основных интересов безопасности государств-членов или ЕС».

Это означает, что страны ЕС в случае принятия нормы в будущем смогут в одностороннем порядке приостановить долгосрочные контракты с «Газпромом» на поставку трубопроводного газа и с НОВАТЭКом на поставку СПГ, объявляя форс-мажор в связи с решениями правительств своих стран. Подход, вероятно, позволит им не выплачивать штрафов. Ту же стратегию использовал «Газпром» в ситуации перевода платежей за российский газ в рубли в со-



Евросоюз по-новому взглянет на российский газ, создавая инструмент для полной остановки поставок ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

ответствии суказом президента РФ в мае 2022 года: компания прекращала поставки тем европейским покупателям, кто не согласился на изменение схемы оплаты.

Сейчас в ЕС нет законодательных ограничений на покупку российского газа, хотя чиновники Еврокомиссии и призывают страны отказаться от этих поставок, найдя альтернативные источники, и не заключать новых долгосрочных контрактов с РФ. Теоретически новое регулирование может дать

основание для увеличения политического давления на страны, которые по-прежнему покупают российский газ.

«Газпром» поставяет газ через Украину в Словакию, Австрию и Италию, а также через «Турецкий поток» в Македонию, Хорватию, Венгрию, Грецию, Сербию и Боснию. В прошлом году поставки «Газпрома» в ЕС упали на 56%, до 63,8 млрд кубометров, в этом году экспорт может упасть до 29 млрд кубометров. Доля газа

«Газпрома» в потреблении газа ЕС может снизиться до примерно 8,5% против 34% в 2021 году.

От российского СПГ пока отказались только Великобритания, Польша и страны Балтии. Испания за январь–ноябрь, по данным Kpler, закупила у России 4,43 млн тонн, Бельгия — 4,3 млн тонн, Франция — 3 млн тонн, продолжат закупки также Нидерланды, Греция, Финляндия, Швеция. По оценкам Еврокомиссии, импорт российского газа (включая СПГ)

в 2023 году составит 40–45 млрд кубометров против 80 млрд кубометров в 2022 году и 155 млрд кубометров в 2021 году.

Крупные импортеры российского СПГ — TotalEnergies и Naturgy — заявляли, что не могут расторгнуть долгосрочные контракты с НОВАТЭКом. «У нас есть объемы в 4 млн тонн по долгосрочным контрактам, которым мы привержены. Но мы покупаем строго только эти объемы», — говорил в феврале глава TotalEnergies Патрик Пуянне. Хотя объемы по контрактам с TotalEnergies и Naturgy идут в основном, соответственно, во Францию и Испанию на условиях DES, сам по себе запрет соответствующих стран на импорт не обязательно должен означать отмену контрактов, поскольку покупатели могут перенаправить газ на другие рынки.

Как отмечает Сергей Кондратьев из Института энергетики и финансов, ограничения вводятся только для России и Белоруссии, то есть явно носят дискриминационный характер. Еврокомиссия, обеспокоивая эту меру, апеллирует к «обеспечению безопасности», но при этом также указывает, что такие ограничения не должны противоречить международным обязательствам ЕС, а ввести их на национальном уровне можно будет только после изучения рисков, в том числе для других участников блока. Таким образом, считает эксперт, сейчас риски того, что страны ЕС будут использовать новое регулирование для отказа от поставок из России, минимальны. «Те, кто хотел отказаться от импорта российского газа, уже это сделали, тех, кто продолжает импорт, этот документ не обязывает отказываться», — считает Сергей Кондратьев. Он отмечает, что формально этот документ дает больше свободы странам-транзитерам — Болгарии и Словакии — для ограничения или приостановки транзита российского газа, однако страны-получатели, вероятно, будут против таких мер.

Впрочем, Болгария в октябре уже резко подняла тариф на транспортировку газа по «Турецкому потоку» вопреки своим обязательствам и протестам Сербии и Венгрии, никакой реакции Еврокомиссии на это пока не последовало.

Татьяна Дятел

## Уходя, оставьте пиво

### Передача прав иностранцев на торговые марки и патенты может потребовать одобрения правкомиссии

Особый порядок согласования сделок по продаже долей и акций иностранных компаний из «недружественных» стран, уходящих с российского рынка, предлагается распространить и на права на объекты интеллектуальной собственности (ИС). Такая норма содержится в проекте указа, подготовленного Минпромторгом. Сейчас значительная часть локальных российских брендов контролируется иностранными компаниями — это сопряжено с рисками их передачи в том числе в соседние страны, такие как Казахстан, отмечают эксперты. Необходимость же одобрения сделок приведет к сокращению их числа, но упростит передачу прав российским компаниям в ряде случаев.

Опубликованный на regulation.gov.ru проект изменений в указ президента РФ «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации», подготовленный Минпромторгом, предусматривает распространение особого порядка сделок иностранных компаний из «недружественных» стран на отчуждение или залог исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации. К ИС относятся не только бренды, но и техно-

логии (в форме патентов и программ для ЭВМ), а также авторские права.

С момента принятия указа в марте 2022 года одобрение правкомиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций требовалось лишь при сделках по продаже долей или акций таких компаний (а также их недвижимого имущества). В пояснительной записке к проекту говорится: распространение особого режима одобрения сделок должно «минимизировать риск недобросовестной правоприменительной практики».

Собеседники „Ъ“ указывают, что усиление контроля над передачей прав на объекты ИС, с одной стороны, связано с планами по локализации, в том числе в фармацевтике (для этого требуется выкуп прав на производство препаратов), с другой — с судебным процессом вокруг передачи прав на выпуск продукции под торговыми марками, принадлежащими Carlsberg Group. Напомним, 4 октября датская компания, которой ранее принадлежала «Балтика», расторгла с ней лицензионные соглашения на свои бренды — этот шаг стал реакцией на передачу предприятия во временное управление Росимушества.

экономическая политика — с2

## Непогода нынче в штрафах

### Водителей оштрафуют за нарушение временных ограничений скорости на информационных табло

Минтранс планирует усилить роль «динамических информационных табло» и «знаков переменной информации». Как правило, они вводят временные ограничения скорости на дороге при ухудшении погоды. Сейчас нарушение подобных предписаний не приводит к штрафу водителя, но Минтранс намерен это изменить. Ведомство заложило такое нововведение в проект постановления правительства, которое устанавливает требования к дорожным камерам.

В пятницу вечером Минтранс опубликовал на regulation.gov.ru проект постановления правительства, который впервые вводит «правила размещения стационарных, передвижных или мобильных средств фиксации нарушений ПДД». Необходимость таких правил предусмотрена объемным федеральным законом №197, вступающим в силу 1 сентября 2024 года („Ъ“ подробно писал о нем). Этот ФЗ устанавливает среди прочего базовые принципы применения и размещения автоматических комплексов. А в постановлении будут описаны дополнительные технические детали — например, где должны стоять предупреждающие знаки перед зоной контроля.

В первой, непубличной, версии проекта постановления (см. „Ъ“ от 7 ноября) Минтранс собирался запретить устанавливать камеры, фиксирующие однотипные виды

нарушений (например, превышение скорости), ближе 1 км друг к другу в населенных пунктах, а за городом — ближе 5 км. Но в опубликованном варианте этот пункт отсутствует, обратил внимание „Ъ“. Идея состояла в том, чтобы «не доводить установку камер до абсурда», пояснил источник „Ъ“, знакомый с разработкой проекта. Но после обсуждения с экспертами решено было все же отказаться от ограничения. В противном случае эта норма затруднила бы контроль проезжей части, к примеру, у школ, расстояние между которыми меньше километра — что случается не так уж редко. Тогда около каждого учебного заведения требовалось бы установить отдельный комплекс, говорит собеседник „Ъ“, что выглядит нецелесообразно.

Зато в документе появились нормы, которых раньше не было. Например, о ситуации, когда водитель в зоне действия камеры нарушает требования, установленные «динамическими информационными табло» или «знаками переменной информации» — чаще всего они ограничивают скорость на МКАД и крупных магистралях. Значения на табло, как правило, меняются при сильных осадках и тумане: дорожные службы могут оперативно ввести на автомагистрали ограничение скорости — к примеру, до 60 км/ч.

## Деловые новости

- 07

**Топливо**  
**подмерзло до весны**  
Оптовые цены опустились до годовых минимумов
- 07

**Донбасс**  
**выведут на частоту**  
В регионе развернут медленную сеть LTE
- 07

**Санкции дошли до лучевой терапии**  
Оборудование для онкодиспансеров поставляется с задержкой
- 09

**Лифт проедет мимо налогов**  
Отрасль просит отменить НДС
- 09

**Краб**  
**не добрался до сетей**  
Структуру сына губернатора Приморья могут лишить части квот на ресурс

## Бренды остались с россиянами

### Потребители адаптировались к уходу западных ритейлеров

После ухода из России крупных западных брендов большинство потребителей переориентировались на покупку их продукции в онлайн-сегменте или мультибрендовых магазинах, выяснила консалтинговая компания B1 (ранее E&Y в РФ). Доля потребителей, страдающих от отсутствия привычных иностранных марок, серьезно снизилась и составляет уже менее трети. Адаптации потребителей способствовало не только развитие интернет-торговли, но и параллельный импорт. В результате, вопреки ожиданиям производителей, рассчитывавших замедлить для россиян западные марки, конкуренция на рынке только усилилась. Единственным сегментом, где все еще ощущается дефицит и ограничения, стал люксовый ритейл.

Осенью 2023 года только 28% опрошенных потребителей приходилось искать аналоги ушедшим с российского рынка западным брендам в непродовольственном сегменте, в то время как год назад таковых было 44%. Это следует из имеющегося у „Ъ“ исследования компании B1 (ранее российское подразделение E&Y), проведенного на базе опроса 1 тыс. респондентов. Если в прошлом году 45% респондентов отмечали, что были вынуждены отказаться от покупки одежды западных брендов из-за их нехватки, то осенью 2023 года этот показатель снизился до 32%. Доля потребителей, утверждающих, что полностью не удалось обойти ограничения, за этот же период снизилась с 20% до 17%.

Полученные результаты подтверждают адаптацию российских потребителей к новым условиям, чему способствовало развитие параллельного импорта, переход покупателей на другие, более доступные бренды, а также расширение онлайн-торговли, отмечают аналитики B1. Так, более 40% респондентов отметили, что стараются покупать непродовольственные товары привычных брендов в интернете.

Директор по маркетингу шоппинг-сервиса BUYMI Мила Грошева говорит, что с декабря 2022 по декабрь 2023 года число заказов у сервиса выросло на 40%. «Покупатели чаще всего обращаются в онлайн-сегмент из-за невозможности найти нужные вещи в России или из-за нежелания переплачивать в офлайн-магазинах», — поясняет она.

В то же время все больше потребителей, согласно опросу, говорят о росте цен на товары ушедших брендов. Доля таких респондентов за полгода выросла с 26% до 43%.

При этом свыше половины опрошенных не готовы платить больше за товары привычных зарубежных брендов, а для 27% сумма переплаты может составлять не более 10%.

деловые новости — с10

Подписной индекс

50060  
П1125

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ  
О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ,  
БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ОТНОШЕНИЯХ  
В TELEGRAM-КАНАЛЕ  
«КОММЕРСАНТА»



# экономическая политика

сегодняшнее  
число

7,5

процента составила годовая инфляция в ноябре 2023 года, сообщил Росстат. За ноябрь месячные темпы ее роста ускорились почти на 0,3 процентного пункта (п. п., до 1,1%) за счет подорожания услуг и продовольствия, а годовые — на 0,8 п. п., прежде всего за счет продовольствия. По оценке аналитиков Telegram-канала «Твердые цифры», с учетом сезонности в пересчете на год инфляция в ноябре — 10,9% (12,4% — в продовольствии, 5,4% — в промтоварах и 16,1% — в услугах за счет внешнего туризма). Чтобы инфляция на конец 2023 года оказалась на верхней границе прогноза ЦБ в 7,5%, ее темпы должны замедлиться до 7% с учетом сезонности, что увеличивает вероятность нового повышения ключевой ставки.



# Агросуверенитету назвали цену

Белый дом перенаправит на его оплату деньги для стимулирования АПК

С 2024 года Минсельхоз объединит два механизма господдержки аграриев — компенсирующую и стимулирующую субсидии. Отраслевые приоритеты в основном остаются прежними — внесенные в аграрную госпрограмму изменения сильнее меняют логику финансирования АПК. Решение отказаться от экстенсивного роста производства в пользу поддержания нынешней структуры сектора формально объясняется достижением основных целей по обеспечению продовольственной безопасности, по существу же положение дел позволяет перенаправить эти средства на компенсацию сектору расходов, возникших и возросших из-за последствий военной операции РФ на Украине.

Постановлением №2065 от 2 декабря 2023 года Белый дом объединил компенсирующую и стимулирующую агросубсидии, отказавшись от последней. Изменения уже внесены в госпрограмму развития АПК и вступят в силу 1 января 2024 года.

В рамках «единой» субсидии Минсельхоз выделил 12 приоритетов. Пять из них — поддержка проведения агротехнологических работ, элитного семеноводства, племенного животноводства, малых форм хозяйствования и страхования — устанавливаются для всех регионов «по умолчанию». Из остальных семи (среди них, например, поддержка производства молока, а также так называемых традиционных отраслей) регионы будут выбирать для субсидирования три — сведения для получения средств по ним будут подаваться в Минсельхоз ежегодно до 15 июля. Общий перечень приоритетов новой редакции госпрограммы во многом повторяет цели обеих — компенсирующей и стимулиру-



Правительство покроет часть растущих расходов аграриев из средств для стимулирования роста агросектора — в новых условиях таких темпов увеличения выпуска АПК уже не нужно

ФОТО РОМАНА ЯРОВИЦЫНА

ющей — субсидий (в 2023 году на них пришлось около 60 млрд руб.). Как заявили, «Б» в Минсельхозе, это «традиционные меры по повышению продовольственной независимости РФ».

Изначально разделить господдержку развития АПК на две части — стимулирующую (направлена на развитие приоритетных отраслей) и компенсирующую (на компенсацию выпадающих доходов производителей) — было предложено в 2019 году. Тогда предполагалось, что подобная разбивка средств будет способствовать аграрной специализации регионов (см. „Б“ от 22 июля 2019 года), а компенсирующие субсидии будут постепенно сворачиваться. Впрочем, в 2020 году цели были скоррек-

тированы под экономические нужды — для поддержки отрасли во время пандемии соотношение компенсирующей и стимулирующей субсидий закрепилось на уровне 58/42%. В логике отказа от компенсаций (де-факто государственного перераспределения прибылей в пользу менее доходных секторов) будущее господдержки АПК обсуждалось в том числе в начале 2023 года (см. „Б“ от 25 января). Риторика изменилась летом — когда стало ясно, что в стимулировании сектор уже не нуждается, а ресурсы должны быть направлены на его поддержку и поступательное развитие (см. „Б“ от 4 июля). Формальным объяснением стало достижение АПК РФ многих целей, установленных Доктриной продовбезопасности. Именно о них говорила замглавы Минсельхоза Елена Фастова, анонсируя отказ от стимулирования сектора.

Теперь же «целью объединения субсидий является консолидация финансовых источников, упрощающая администрирование государственной поддержки в субъектах», пояснили „Б“ в Минсельхозе. Ресурсов программы ее корректировка не затронула, но снижения эффективности расходования бюджетных средств отказ от стимулирования роста сектора, видимо, не вызовет: фактически предназначенные для этого деньги можно будет потратить на покрытие производителям дополнительных издержек из-за санкций. Расходы аграриев ускоренно растут после начала военной операции РФ на Украине, например, из-за разрыва отношений иностранных поставщиков сельхозтехники и запчастей к ней с российским бизнесом (см. „Б“ от 7 февраля), а также продолжающейся перестройки логистики.

Кристина Боровикова

# Уходя, оставьте пиво

с1

«Передача прав другим компаниям, в том числе в Казахстан, позволяет производить продукцию под этими брендами и поставлять ее на российский рынок. Это может повлиять на продажи самой „Балтики“», — поясняет собеседник „Б“ на рынке. Сейчас у иностранных компаний есть возможность добиваться более выгодных условий сделки из-за риска передачи прав в соседние страны.

«В настоящий момент сохраняется угроза потерять значимые для России товарные знаки, патенты и иные объекты ИС из-за недобросовестных действий третьих лиц из „недружественных“ стран — введенные в 2022 году меры по легализации параллельного импорта в отношении некоторых иностранных брендов позволили восстановить приток в страну зарубежных товаров. Однако данные меры не препятствовали совершению третьими лицами сделок по отчуждению и обременению зарегистрированных в России объектов ИС

в ущерб российским правообладателям. Иностранные компании из „недружественных“ стран могли продать исключительные права на российские товарные знаки, патенты, программное обеспечение без каких-либо ограничений за любую цену», — поясняет управляющий партнер «Сапожников и партнеры» Алексей Сапожников.

Значительная часть локальных российских брендов по-прежнему контролируется иностранными компаниями, отмечает руководитель практики гражданского права и судебных споров «Редль и партнеры» Алексей Федорька. Сделок с объектами ИС, по его словам, было много: уходя с рынка, компании должны были принять решение — продать бренды российским компаниям или оставить себе, чтобы иметь возможность вернуться. В таких случаях российские дилеры и лицензиаты попадали в ситуацию неопределенности с лицензионными договорами — иностранная компания могла продать права на производство конкурентам. Это давало и возможность влиять на

цену — завышать или занижать ее, говорит эксперт. При этом иностранные правообладатели имели возможность ограничивать российских правообладателей в написании названий брендов кириллицей при схожести названий.

«В целом иностранным компаниям будет сложнее уйти с рынка — придется продавать права на ИС по выгодной для российского лица цене. При этом те компании, которые и так не собирались уходить, этот указ не затрагивает — для них ничего не меняется. Для тех компаний, которые стоят в очереди на продажу бизнеса целиком, вместе с правами на ИС, тоже — все равно бы правкомиссия оценивала товарные знаки в стоимости продаваемой компании. Больше всего изменения в указ затронут компании, которые хотели уйти, сохранив за собой ИС (например, путем передачи объектов ИС со своей российской дочерней компании на иностранную), добавляет Алексей Федорька.

Опрошенные „Б“ эксперты ждут, что количество сделок по передаче прав сократится — правкомиссия будет согласовывать только вы-

годные российскому рынку сделки. Это также усложнит заключение сделок, а цена на иностранные товарные знаки, вероятно, уменьшится — российским компаниям будет проще и дешевле покупать их, такой же эффект был и со стоимостью долей компаний. Существовала и практика, когда головная компания аккумулировала и затем выдавала лицензии заводам в России; соответственно, при продаже этих знаков утрачивалась необходимость продажи самой компании, «на которой ничего нет», говорит собеседник на рынке.

Формально изменение указа никак не касается инвесторов из «дружественных» стран — они могут покупать и продавать российские активы без разрешения правкомиссии. Такой же режим действует и в отношении ИС — компании могут приобретать и продавать товарные знаки. На практике, однако, ограничения на выход с рынка, как правило, вызывают обеспокоенность и у любых желающих инвестировать в него.

Татьяна Едовина, Олег Сапожков

# Больничный с предоплатой

Ведомства согласовывают поправки о добровольном соцстраховании самозанятых и ИП

Минтруд доработал модель добровольного социального страхования самозанятых и индивидуальных предпринимателей, которую начал формировать более года назад. Готовящийся ведомством законопроект предусматривает возможность добровольной уплаты соцзноса для получения ими выплат по больничным листам. При этом, по данным „Б“, Минтруд уже не настаивает на том, что желающие перейти на новое страхование женщины — индивидуальные предприниматели должны отказываться от уплаты действующих добровольных взносов для получения пособия по беременности и родам.

Минтруд завершает работу над законопроектом о введении добровольного социального страхования для самозанятых. Об этом в пятницу на заседании круглого стола в Совете федерации сообщила замглавы ведомства Елена Мухтиярова. Речь, поясним, идет о поправках к закону «Об обязательном социальном страховании на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством».

О намерении Минтруда дать самозанятым возможность добровольно уплачивать

взносы в Социальный фонд на страхование по временной нетрудоспособности „Б“ сообщил более года назад (см. „Б“ от 29 сентября 2022 года). Страховой взнос предлагался в размере 3,84% от базовой величины, равной 32,5 тыс. руб. (два МРОТ в 2023 году), то есть 1,25 тыс. руб. в месяц. Размер страховой выплаты при этом варьировался от 13,6 тыс. до 32,4 тыс. руб. в зависимости от трудового стажа и периода уплаты взносов. Страховыми случаями предлагалось считать десять ситуаций, в том числе заболевание или травму, аборт, уход за больным членом семьи, лечение в санаторно-курортных организациях после стационара.

Декретные выплаты, которые для наемных работников являются частью социального страхования, в этот перечень не вошли. Предполагалось, что самозанятые беременные женщины будут считаться безработными и смогут обратиться за полагающимися при таком статусе единым пособием. Такое решение Минтруд объяснял результатами опроса самих самозанятых, которые проявили интерес прежде всего к выплатам по больничному листу, а не к иным видам пособий.

Как рассказал „Б“ источник, знакомый с обсуждением инициативы, после ее появления предпринимательские организации предложили предоставить аналогичную модель добровольного соцстрахования и индивидуальным предпринимателям. Минтруд включил ИП в опубликованный в конце 2022 года законопроект, но предложил предпринимателям, которые хотели бы выбрать новый вид страхования, отказаться от возможности добровольно уплачивать взносы на пособие по беременности и родам. Дело в том, что сейчас женщины — индивидуальные предприниматели имеют право на пособие по беременности и родам в случае, если платили взносы на него в предыдущий период (по данным Минэкономки, в РФ зарегистрировано 1,6 млн женщин — индивидуальных предпринимателей, но неизвестно, сколько из них добровольно платят взносы для будущего получения такого пособия).

Предложение вызвало критику ИП, посчитавших, что ведомство отказывается от политики защиты материнства и детства. Реагируя на это, сейчас, как сообщил „Б“ источник в Минтруде, ведомство работает над тре-

тей версией поправок, которая учитывает высказанные претензии. «Это замечание учтено, идея межведомственная доработка законопроекта с учетом сохранения действующей модели для ИП», — сообщил источник в ведомстве.

Вице-президент «Опоры России» Марина Блудян отмечает необходимость добровольного страхования по беременности и родам для женщин как в статусе ИП, так и самозанятых. По ее словам, возможные злоупотребления можно предотвратить, установив требование к периоду уплаты взносов — например, более года. Вице-президент Торгово-промышленной палаты Елена Дыбина, однако, считает, что, прежде чем снимать отдельные противоречия новой модели, необходимо все же определиться с необходимостью ее установления для самозанятых. «Действительно, большая часть самозанятых не включена в систему социального и пенсионного страхования. Но, дав им возможность добровольно платить взносы на пособие по временной нетрудоспособности, мы создадим для них такие преференции, которые сделают невыгодным переход в статус ИП», — говорит Елена Дыбина.

Анастасия Мануйлова

<b>Kommersant.ru</b> сетевое издание	<b>Коммерсантъ</b> ежедневная газета	<b>Коммерсантъ Weekend</b> еженедельный журнал	<b>Коммерсантъ Автопилот</b> ежемесный журнал	О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону <b>8 (800) 600 0556</b>
Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: <a href="mailto:kommersant@kommersant.ru">kommersant@kommersant.ru</a> . Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия автора (издателя). Газета отпечатана в АО «Трайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский тр-д, д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. <b>WWW. KOMMERSANT. RU.</b> Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262.   <b>ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ:</b> Альфред Ханников — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: <a href="mailto:rodipiska@kommersant.ru">rodipiska@kommersant.ru</a> . Подписные индексы П1125, П1126 (субботный выпуск)   <b>ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:</b> Дмитрий Нрок — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.				
<b>ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»</b> — Владимир Желонкин   <b>РЕДАКТОР ЛЕГИЯ</b> Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ябязева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь, <b>СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»</b> , Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Иван Буранов, Сергей Долгин, Андрей Колосников, Григорий Ревзин, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровякина (санкт-петербургский выпуск)   <b>ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ</b> Хальма Аминова (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Тишина (медиа и телекоммуникации), Максим Деметрив (преступность), Леонид Ганин (внешняя политика), Дмитрий Ждакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грент Косев (спорт), Дмитрий Ладягин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Ходичев (культура)   <b>РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУПП</b> Иван Богачев (специальное «Прямая речь»), Ксения Деметрива (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Айдан Сакаев (нормативно-словарная)   <b>СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ</b> — Алексей Кондачев   <b>КОРРЕКТОРЫ</b> — Елена Вилкова   <b>ВЫПУСК</b> — Наталья Колупин   Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цомак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки   <b>ФОТОСЛУЖБА</b> Сергей Вишневский — руководитель   <b>ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ</b> Виктор Лощак   <b>ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ</b> Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262   <b>И.О. РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR</b> Александр Розанов, тел. (495) 797 6996 д.2648   <b>ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ</b> Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594				
<b>ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ</b> в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: <a href="mailto:sign@kommersant.ru">sign@kommersant.ru</a> . В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представительствами: <b>Воронеж</b> ООО «Печатный Дом» (473) 262 76 77, <b>Екатеринбург</b> ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 05 37, <b>Ижевск</b> ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075, <b>Иркутск</b> ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125, <b>Казань</b> Обособленное подразделение в Казани (843) 562 02 76, <b>Краснодар</b> ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26, <b>Красноярск</b> ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43, <b>Нижний Новгород</b> ООО «Инфотек» (831) 430 13 92, <b>Новосибирск</b> АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; <b>Пермь</b> ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56, <b>Ростов-на-Дону</b> АО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01, <b>Самара</b> АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88, <b>Санкт-Петербург</b> Обособленное подразделение в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; <b>Саратов</b> ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67, <b>Уфа</b> ООО «Знак» (347) 292 79 66, <b>Челябинск</b> ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.				
<b>Тираж газет «Коммерсантъ» 49 845 (Москва и Санкт-Петербург)</b> Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита — АБС Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакции могут быть внесены изменения. Размещаемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческой основе				



# НОВОСТИ

## Параллельные прямые пересекаются

### Губернаторы пообщались с жителями перед выходом в эфир президента

Накануне прямой линии президента Владимира Путина, намеченной на 14 декабря, губернаторы заметно активизировали общение с населением. Только за прошедшую неделю собственную «линию» провел каждый третий глава региона. Губернаторы решали бытовые вопросы, проявляли заботу об участниках спецоперации и в целом традиционно подражали президенту. Эксперт напоминает, что для большинства региональных лидеров это своеобразный отчет перед Москвой, однако некоторые подходят к процессу креативнее.

На минувшей неделе прямую линию с жителями провели 29 из 89 российских губернаторов, подсчитал „Ъ“. Настоящий ажиотаж случился 7 декабря, ровно за неделю до аналогичного мероприятия Владимира Путина, когда на вопросы граждан в прямом эфире одновременно отвечали сразу десять региональных глав: Мурат Кумпилов (Адыгея), Казбек Кокоев (Кабардино-Балкария), Дмитрий Азаров (Самарская область), Глеб Никитин (Нижегородская область), Михаил Развожаев (Севастополь), Александр Бречалов (Удмуртия), Олег Мельниченко (Пензенская область), Валерий Лимаренко (Сахалинская область), Виталий Хоценко (Омская область) и Михаил Ведерников (Псковская область). Не менее загруженной, по подсчетам „Ъ“, была и предыдущая неделя, на которую пришлось сразу 14 «линий». Всего же с начала ноября в эфир вышли 56 руководителей, то есть две трети губернаторского корпуса. Напомним, подобный формат стал фактически обязательным для глав регионов после прямой линии Владимира Путина 30 июня 2021 года, на которой кто-то предложил президенту (вопрос пришел по СМС) «заставить всех губернаторов» проводить аналогичные мероприятия «ежегодно или раз в квартал». «Думаю, что это никому не помешает», — сказал в ответ глава государства и уже через неделю включил соответствующий пункт в список поручений по итогам разговора с народом. Правда, сформулирован он был весьма размыто: «Регулярно, но не реже одного раза в год, проводить прямое общение с жителями регионов».

Интересно, что сам господин Путин с тех пор не проводил прямую линию уже больше двух лет. Ранее глава государства отвечал на вопросы граждан ежегодно начиная с 2001 года, и эта традиция не прерывалась даже во времена его премьерства (тогда мероприятия назывались «Разговор с Владимиром Путиным»). Исключением стал только 2012 год, когда вместо прямой линии прошла итоговая пресс-конференция. В пандемийном 2020-м мероприятия были совмещены. В таком же гибридном формате «линия» пройдет и 14 декабря.

Большинство губернаторов, подобно президенту, отдают предпочтение прямой линии в телевизионном эфире. Иногда для этого приглашают федеральных ведущих, например «линию» главы Забайкалья Александра Осипова вели Екатерина Андреева и Ирина Россиус. Обязательным компо-

нентом является блок вопросов, связанный с поддержкой участников спецоперации и восстановлением «подшефных» территорий. Глава Камчатки Владимир Солодов даже использовал для своей «линии» помещение фонда «Защитники Отечества», а также вывел в эфир бойцов 110-й гвардейской отдельной мотострелковой бригады, которые находятся на линии боевого соприкосновения в Донецкой народной республике.

Однако основную часть губернаторских «линий» все-таки занимают бытовые проблемы граждан. Так, Виталий Хоценко разбирался с остановкой нескольких котельных в Омске, которая произошла akurat в ночь перед его эфиром. Глава Карачаево-Черкесии Рашид Темрезов выяснял, почему в одной из гимназий республиканской столицы дети курят вейпы. Глеб Никитин обещал снизить цены на яйца и мясо, а Олег Мельниченко — исполнить желания шести пензенских ребят с «Елки желаний».

Дагестанский лидер Сергей Меликов, отвечая на вопросы о проблемах конкретных муниципалитетов, подобно Владимиру Путину, поручил своим подчиненным — главам районов и градоначальникам — провести собственные прямые линии, причем в кратчайший срок, до 20 декабря. А Александр Бречалов вслед за президентом решил совместить оба «прямых» формата и общался не только с жителями, но и с местными журналистами. Он, кстати, поддержал выдвижение господина Путина на очередной президентский срок еще до того, как глава государства об этом заявил (эфир господина Бречалова прошел 7 декабря, а президент заявил о выдвижении 8 декабря).

Отметим, что череда губернаторских прямых линий еще не завершилась: во вторник на вопросы жителей планирует ответить глава Оренбургской области Денис Паслер. А некоторые руководители проведут эфиры уже после президентского. Например, в ближайшее время это планируют сделать чеченский лидер Рамзан Кадыров, сообщил министр Чечни по информационной политике Ахмед Дудаев, не уточнив точную дату мероприятия. Глава Крыма Сергей Аксенов, по словам источников „Ъ“ в его окружении, тоже планирует пообщаться с населением уже после прямой линии Владимира Путина.

По мнению политолога Ильи Гращенкова, губернаторские «линии» можно условно разделить на три группы: «Первая — это отчеты Москве, когда в эфире „упакованы“ рассказы о достижениях, заранее подготовленное „домашнее задание“. Второй — негативная система коммуникации, например когда мурманский губернатор Андрей Чибис взял под патронаж муниципалитет дозвонившейся в эфир жительницы. Ну и третий — это сбор наказов, жалоб и так далее, „мини-президентский“ формат». Проблемы, которые обнажаются во время губернаторских «линий», могут «перекочевать» и в президентскую — особенно те, которые федеральная власть в состоянии легко решить», добавляет эксперт.

Андрей Прах, корсетъ „Ъ“

## Кто может стать миллионером

### «Яблоко» переизбрало руководство и обсудило возможность участия в президентских выборах

Партия «Яблоко» провела в выходные XXII отчетно-выборный съезд. Партийцы переизбрали председателя Николая Рыбакова на второй срок и утвердили сразу шесть его заместителей. Другой важной темой съезда стал вопрос об участии «Яблока» в стартовавшей президентской кампании, но никаких решений на этот счет пока не принято. Делегаты лишь подтвердили прежнюю позицию партии, согласно которой основатель «Яблока» Григорий Явлинский может выдвинуться в президенты, если за это подпишутся 10 млн избирателей. Пока же автографов собрано в десять раз меньше.

Съезд, организованный в «полузакрытом» режиме (без СМИ, но с публикацией ряда материалов в Telegram), проходил под лозунгом «За мир», который красовался над президиумом. Главной задачей стало избрание председателя и руководящих органов. По обновленному партийному уставу предлагать кандидатов в лидеры могли все члены «Яблока».

Всего было выдвинуто 40 человек из восьми региональных отделений, но в лидеры согласились баллотироваться лишь девять из них. 24 ноября федеральный политкомитет заслушал всех претендентов и по итогам тайного голосования сформировал шорт-лист из четырех человек. В него вошли действующий председатель Николай Рыбаков, руководитель фракции «Яблоко» в Мосторудом Максим Круглов, депутат гордумы Великого Новгорода Анна Черепанова и представитель волгоградского отделения Александр Ефимов. Все они выступили на съезде и рассказали о том, как, по их мнению, должна развиваться партия.

Александр Ефимов назвал одной из главных целей участие в выборах в Госдуму в 2026 году. «Для этого мы должны изменить язык нашего высказывания. Люди часто его не понимают», — посетовал он. По мнению Максима Круглова, «необходимо заниматься политикой, а не благотворительностью и культурными мероприятиями» и «публично реагировать на информационную повестку дня». Николай Рыбаков сделал упор на развитие соцсетей, чтобы «прорывать абсолютную информационную блокаду». А Анна Черепанова считает необходимым искать потенциальных лидеров в регионах и привлекать их в партию.

Вечером 9 декабря делегаты провели тайное голосование, по итогам которого 55% голосов на новый четырехлетний срок был переизбран Николай Рыбаков. Также были утверждены шесть его заместителей. К действующим замам, депутату заксобрания Санкт-Петербурга Борису Вишневному и лидеру московского «Яблока» Сергею Иваненко, добавились четыре новых — Максим Круглов и Анна Черепанова, а также глава тульского отделения партии Владимир Дорохов и включенный в реестр иностранных агентов Лев Шлосберг. Господин Шлосберг на сайте «Яблока» значится как заместитель главы псковского отделения, но организаторы съезда, не поясняя причин, предпочитали называть его «лидером» этой региональной ячейки. 10 декабря делегаты избрали новый состав федерального политкомитета и бюро, а также контрольно-ревизионную комиссию и партийный арбитраж. Комментируя на брифинге 10 декабря итоги съезда, Григорий Явлинский подчеркнул, что «Яблоко» — «единственная из российских партий», которая поменяла четырех председателей (по уставу один и тот



Переизбрание лидером «Яблока» Николая Рыбакова (второй справа за столом) и обсуждение возможного выдвижения в президенты Григория Явлинского (второй слева) прошло за полузакрытыми дверями ФОТО АНТОНА НОВОДЕРЕЖКИНА

же человек не может возглавлять партию более двух сроков подряд). «Представляется, что «Яблоко» подает стране хороший пример сменяемости власти», — резюмировал политик.

Другой доминантной темой съезда стали президентские выборы, сообщил „Ъ“ господин Круглов. По его словам, при обсуждении докладов партийцы высказывали свои соображения на этот счет, давали оценки и рекомендации, «но решений никаких не принято, и позиция партии не меняется». Напомним, основатель «Яблока» ранее пообещал выдвинуться в президенты, если подпишут в поддержку его кандидатуры поставят 10 млн россиян. «Чтобы люди не боялись ставить эти подписи, мы собираем их не „за мир и за свободу“, а за выдвижение нашего кандидата Григория Явлинского», — пояснял господин Явлинский в ходе съезда.

Такой формат сберегает «мирную повестку» от дискредитации в том случае, если подчеркнuto «мировотворческая» кандидатура не найдет широкой поддержки уже в ходе выборов, пояснил Григорий Явлинский, отвечая на вопрос „Ъ“: «Мы хотим собрать подписи 10% избирателей, это 10 млн примерно человек, и это уже показательный результат: в этом случае вам не напишут 0,3%». Пока, впрочем, собрано лишь около 1 млн автографов, признал партиец: «Люди очень боятся, потому что там паспортные данные нужно указывать». «Но это (сбор подписей. — „Ъ“) форма диалога с людьми, диалога свободно», — подчеркнул он.

По уверению Максима Круглова, процесс сбора подписей «практически никак не связан с партией»: «Само „Яблоко“ это дело не организует. Да, у нас в офисах стоят плакаты, что здесь можно оставить подпись, но сами мы петиций не создавали, с призывами не выступали, так что здесь действительно низовая инициатива: мы предложили, и ряд граждан этим занимаются».

Тема прекращения огня на Украине звучала и во многих выступлениях делегатов.

«Самый частый вопрос, который я слышу от граждан: „Когда это закончится?“ И я отвечаю: если бы это зависело от меня и моих товарищей, это закончилось бы уже завтра, а впрочем, даже и не начиналось бы», — рассказывал, например, Борис Вишневецкий. «Основная задача на президентских выборах — сделать все возможное, чтобы вернуть мир», — вторил ему Николай Рыбаков, выражая надежду убедить граждан в том, что «вернуть мир» можно как раз посредством волеизъявления в марте 2024-го. «Ни мировые лидеры, ни те, кто считает себя мировыми лидерами, так и не произнесли фразы о том, что нет ничего важнее жизни человека», — указывал Григорий Явлинский. — «Что необходимо прекращение огня, что необходимо перестать убивать людей, а потом переговоры вести сколько угодно».

«Чем больше голосов оппозиционные политики соберут в свою поддержку, тем громче и весомее будет их голос, тем внимательнее должна к этому мнению прислушиваться власть», — комментирует намерения «яблочников» глава Фонда развития гражданского общества Константин Костин. Григорий Явлинскому предстоит сформулировать «уникальное электоральное предложение», которое «будет выделяться новизной, системностью и отвечать запросу значительных социальных групп», но сейчас такое развитие событий представляется эксперту «крайне сомнительным» по ряду причин. «Первая — весьма спорная новизна, — поясняет господин Костин. — Явлинский слишком давно в политике, от него многие устали, и нет результатов, которые можно предъявить гражданам. Вторая — для сбора 10 млн подписей нужна большая разветвленная и эффективная инфраструктура, но именно этого у „Яблока“ нет». К тому же у господина Явлинского «ни разу за всю историю не было такого количества сторонников (свой максимальный результат он получил на выборах президента-1996, получив 5,55 млн голосов. — „Ъ“), и „предполагать, что все несогласные с властью сейчас отложат свои дела и разногласия и стройными рядами выйдут поддержать „Яблоко“, было бы наивно», резюмирует политолог: «Скорее всего, это пир-ход с довольно очевидным результатом».

Григорий Лейба, Ксения Веретенникова

# Дума поучит молодежь Конституции

Депутаты расскажут студентам и школьникам о прошлом и настоящем Основного закона

Депутаты Госдумы на этой неделе проведут в школах и вузах мероприятия, посвященные 30-летию юбилею Конституции РФ. Ранее председатель нижней палаты Вячеслав Володин поручил профильным думским комитетам организовать тематические встречи вице-спикеров и лидеров фракций со студентами. Также планируется участие парламентариев в школьных уроках «Разговоры о важном», посвященных Конституции. Эксперт отмечает, что открытые лекции политиков перед студентами или школьниками до сих пор были не очень популярным форматом работы.

Поручение двум думским комитетам — по науке и высшему образованию и по просвещению — организовать в вузах и школах мероприятия, посвященные 30-летию со дня принятия Конституции (она была одобрена всенародным голосованием 12 декабря 1993 года), председатель нижней палаты Вячеслав Володин дал на заседании совета Думы 27 ноября (выписка из протокола есть у „Ъ“). Комитету по науке было поручено проведение до 12 декабря встреч вице-спикеров и лидеров фракций со студентами, а комитет по просвещению совместно с профильным федеральным министерством должен был проработать вопрос о проведении в школах уроков «Разговоры о важном» на тему Основного закона.

«В этом году в День Конституции 12 декабря запланированы открытые уроки по Конституции, которые проведут депутаты Госдумы независимо от партийной принадлежности, —

рассказала „Ъ“ член думского комитета по просвещению Анна Скрозникова («Новые люди»). — Сама планирую провести такой открытый урок со старшеклассниками в школе и со студентами в вузе, поскольку считаю это важным мероприятием. Действующая Конституция является законом прямого действия, и мы должны активно об этом рассказывать школьникам и студентам».

Заместители господина Володина, как выяснил „Ъ“, намерены выполнить его поручение в ближайшие дни. Например, вице-спикер Сергей Неверов («Единая Россия») выступит 11 декабря в Академии труда и социальных отношений. Вице-спикер Анна Кузнецова (ЕР) в тот же день проведет встречу со студентами МГУ. В этом вузе планирует выступить и ее коллега по фракции, первый зампред Думы Александр Жуков, но он с датой лекции пока не определился. Наконец, в аппарате еще одного вице-спикера от «Единой России» Алексея Гордеева, по информации его пресс-службы, такое мероприятие тоже обсуждалось, но вопрос пока не решен, и, скорее всего, встреча будет уже после 12 декабря.

Председатель комитета Госдумы по госстроительству и законодательству Павел Крашенинников («Единая Россия») сообщил „Ъ“, что и так с сентября читал в вузах лекции по Конституции в разных городах — Казани, Екатеринбурге, Москве. Кроме того, в ноябре он участвовал в «Кутафинских чтениях», организованных Московским государственным юридическим университетом имени О. Кутафина, а 7 декабря — в «Яковлевских чтениях» в РАНХиГС (Олег

Кутафин и Вениамин Яковлев принимали активное участие в разработке Конституции 1993 года).

Лидер партии и думской фракции «Справедливая Россия — За правду» Сергей Миронов, как сообщили „Ъ“ в его пресс-службе, вместе с министром просвещения Сергеем Кравцовым отправится в Московскую область, где 11 декабря проведет урок для учащихся 8–11-х классов областной гимназии имени Е. М. Примакова на тему «Главный закон страны».

У ЛДПР День Конституции совпал с внутрипартийным праздником. «У нас все депутаты должны провести встречи: 30 лет Конституции, 30 лет победе ЛДПР», — пояснил „Ъ“ член фракции либерал-демократов, председатель комитета Думы по труду и социальным отношениям Ярослав Нилов. (Напомним, 12 декабря 1993 года одновременно с референдумом по Конституции прошли выборы в Госдуму первого созыва, и в голосовании по партспискам победила ЛДПР с 22,92% голосов.) Сам господин Нилов 8 декабря уже провел встречу со студентами университета «Синергия». «Поскольку я в 2020 году входил в группу по подготовке предложений по поправкам к Конституции, мы со студентами — будущими юристами разобрали, почему нельзя было проводить по поправкам референдум, каким образом было предложено общероссийское голосование и нащупана правовая конструкция, чтобы его провести», — рассказал депутат.

Пресс-секретарь КПРФ, депутат Госдумы Александр Ющенко сказал „Ъ“, что ему пока неизвестно об участии представителей его фракции

в открытых уроках по Конституции. Отметим, что КПРФ еще летом 2020 года во время общероссийского голосования по поправкам к Основному закону объявила о начале работы над собственным проектом Конституции. В ноябре 2022 года лидер Компартии Геннадий Зюганов на партийном пленуме напомнил об

этих планах: завершить работу над проектом коммунисты планировали как раз к концу 2023 года.

«Открытые лекции политиков перед студентами или школьниками — не очень популярный формат работы», — говорит член Российской ассоциации по связям с общественностью Павел Скланчук. — Но 30-ле-

тие Госдумы — хороший повод поработать над улучшением образа парламента в глазах подрастающего поколения. По-хорошему, такая просветительская работа должна проводиться постоянно, причем на научной основе».

Ксения Веретенникова, Андрей Прах

конференции  
Коммерсантъ

15 ДЕКАБРЯ  
НОВОГОДНЯЯ ВСТРЕЧА  
ЗАКРЫТОГО ЖЕНСКОГО  
КЛУБА «Ъ». ЦЕННОСТНЫЕ  
ОРИЕНТИРЫ И  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ: КАК  
РАСКРЫВАЕТСЯ МИССИЯ  
КОМПАНИИ И ЕЕ ДНК

24 ЯНВАРЯ  
ДЕВЕЛОПМЕНТ НОВОЙ  
ВОЛНЫ

25 ЯНВАРЯ  
КУБИКИ В БУДУЩЕЕ:  
МЕНТАЛЬНАЯ  
ТРАНСФОРМАЦИЯ  
КОМПАНИЙ  
ПРЯМОЙ ЭФИР

31 ЯНВАРЯ  
ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК.  
НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ В  
МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ

13 ФЕВРАЛЯ  
ИНДУСТРИЯ 4.0:  
НАБИРАЯ ОБОРОТЫ

14 ФЕВРАЛЯ  
СКЛАДЫ И E-COM\* С  
«КОММЕРСАНТЪ»  
\*ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ

events.kommersant.ru

реклама 16+



## НОВОСТИ

# Непогода нынче в штрафах

с1

Но сейчас штрафы за нарушение требований, указанных на табло, водителям не приходят: ГИБДД ориентируется только на постоянные знаки. После принятия постановления (не исключено, что потребуются также поправки к ПДД) водителей все же начнут штрафовать. В документе оговаривается, что для формирования доказательной базы на фотографии к «письму счастья» должны быть отчетливо видны знак или табло, а также ограничение, которое на нем выставлено.

Водители обязаны соблюдать требования всех указателей, говорит адвокат движения «Свобода выбора» Сергей Радько, но в действующих ПДД не раскрывается, что конкретно представляют собой «динамические информационные табло» и «знаки переменной информации». «Поэтому непонятно, нарушение какого пункта ПДД будет вменяться в таких случаях,— говорит эксперт.— Предположу, что речь идет о превышении лимита скорости, установленного на данном участке дороги. Для соблюдения принципа презумпции невиновности в таких постановлениях надо будет точно указывать, когда и как именно до водителя доводилась информация об изменении скоростного режима. Сформировать доказательную базу будет непросто». «Сегодня никто не воспринимает подобные табло в качестве обязательных,— добавляет вице-президент Национального автомобильного союза Антон Шапарин.— Кроме того, многие указания табло на скорости просто не считаются— часто на них высвечивается реклама, и водители туда не смотрят».

Сточки зрения ПДД табло— обычный знак, считает эксперт по системам фиксации нарушений Григорий Шухман. Введение особых требований к фотоматериалам господин Шухман поддерживает. «Конечно, остается небольшая вероятность ситуации, когда знак переменной информации переключится за долю секунды уже после фиксации проезда авто. Практика покажет, будет ли такое происходить в реальной жизни»,— размышляет он. Отказ Минтранса от нормы, регулирующей частоту установок камер, эксперт считает ожидаемым: «С самого начала было понятно, что в городах соблюдать это правило невозможно при текущей политике регионов по установлению тотального контроля над движением, стоянкой и парковкой».

Остальные нормы проекта остались теми же, что и в прежней редакции. Дорожные службы, к примеру, должны будут устанавливать знаки и светофоры так, чтобы объекты инфраструктуры (опоры и т. д.) их не закрывали от взгляда водителя. В случае применения передвижной камеры за пределами города ее зона контроля может обозначаться знаками или информационными щитами. Их будут размещать на расстоянии 150–300 м перед зоной контроля— так, чтобы водители видели их на любой полосе движения с расстояния не менее 100 м.

Проект постановления допускает установку камер в тех местах, где ранее уже произошло несколько аварий с пострадавшими или погибшими, обращают внимание в ассоциации ОКО (объединяет производителей и операторов камер). А вот на тех участках, где, к примеру, было всего одно ДТП с раненым или несколько мелких без пострадавших, установка комплекса формально запрещается— хотя очевидно, что это нужно для профилактики, подчеркивают в организации. Изменения, отмечают в ОКО, нужно вносить как в проект постановления, так и в сам закон. Также, по мнению организации, в «зону правовой неопределенности» попадают так называемые носимые средства фотовидеофиксации (к примеру, планшеты, используемые в Москве инспекторами АМПП)— в действующей редакции постановления упоминаются лишь «мобильные» комплексы, которые должны быть смонтированы на транспортных средствах, участвующих в дорожном движении (типа «паркона»).

Иван Буранов

## «Киевского волка» встретили в Лефортово

### Уроженец Украины арестован по делу о ложном сообщении о теракте

**Лефортовский суд Москвы отправил на два месяца под арест по делу о заведомо ложном сообщении об акте терроризма уроженца Украины Якова Кесельмана. Имя господина Кесельмана связывают с украинской Mil-top Group, которая привлекает средства жителей России, Казахстана и западноевропейских стран, обещая им высокие доходы от сделок с криптовалютой. По данным иностранных СМИ, многие клиенты компании остаются не только без прибыли, но и своих вложений.**

Лефортовский суд до 5 февраля отправил в следственный изолятор Якова Кесельмана. Он является фигурантом дела о распространении заведомо ложного сообщения об акте терроризма (ст. 207 УК РФ). Об этом, «Б» сообщили в пресс-службе райсуда, не конкретизируя фабулу обвинения.

Уроженец Украины Яков Кесельман до недавнего времени на своих страничках в соцсетях называл себя «киевским волком» по аналогии с героем фильма «Волк с Уолл-стрит» и размещал свои фотографии с оружием и на фоне дорогих спорткаров. Ранее в СМИ его называли крупным спонсором BCU и генеральным директором Milton Group, одного из крупнейших колл-центров, действующих на территории Украины, деятельность которого распространяется на Россию, Казахстан и страны Западной Европы.

Широко известной компания стала после того, как журналисты шведского издания Dagens Nyheter обнаружили в своей и других странах десятки пострадавших от ее деятельности, в основном пенсионеров. Те вкладывали свои деньги, рассчитывая на обещанные им высокие доходы от операций с криптовалютой, но потеряли их. Организованный в 2017 году колл-центр первоначально располагался на верхних этажах киевского торгового центра Mandarin Plaza недалеко от Крещатики. У каждого подразделения, по данным СМИ, был утвержден план сбора денег с клиентов: так, для оператора, работающего с русскоязычной аудиторией, он якобы составлял \$40 тыс. в месяц, у сотрудницы с англоязычной клиентурой— \$100 тыс. и т. п. Все операторы предварительно посещали тренинги по методике ведения телефонных переговоров и обработке клиентов, каждому выдается памятка, в которой описаны возможные сценарии разговора. Как рассказывают бывшие сотрудники колл-центра, некоторые клиенты якобы продавали недвижимость, чтобы вложить средства в компанию, а в результате остались ни с чем. При этом клиентов на территории самой Украины колл-центр не ищет. Годовой оборот фирмы оценивается примерно в \$65 млн. Владелец сети колл-центров СМИ называют гражданином Израйла Давида Тодуа, сам он это опровергает.

Получить комментарии представителей арестованного не удалось.

Владислав Трифонов

# Генералу подсчитали откаты

## Высокопоставленного тыловика Росгвардии судят по делу о взятках

**Реутовский гарнизонный военный суд приступил к рассмотрению уголовного дела замкомандующего Центральным округом Росгвардии по тылу генерал-майора Вадима Драгомирецкого, его подчиненного, начальника отдела подполковника Эльдара Гаджиева и пенсионера Арона Авнилова. В деле речь идет о получении взяток от компании, получившей контракты на проведение работ для ведомства. На завершающей стадии следствия с генерала сняли обвинения в превышении должностных полномочий, однако вменили ему организацию как преступной группы, так и самой коррупционной схемы. Ранее проходивший по этому делу командир воинской части полковник Мамаук Кочиев, заключив соглашение о сотрудничестве, получил шесть лет колонии.**

На первом заседании представитель военной прокуратуры зачитал обвинительное заключение. Из него следовало, что поводом для возбуждения в марте этого года Балашихинским военным следственным отделом СКР уголовного дела по ч. 6 ст. 290 УК РФ (получение взятки в особо крупном размере) послужили материалы военных прокуратуры и контрразведки. Фигурантами расследования стали генерал-майор Вадим Драгомирецкий, его подчиненный из управления приемки Эльдар Гаджиев, командир в/ч 6898 (база хранения материальных ресурсов) полковник Мамаук Кочиев и знакомый последнего— пенсионер Арон Авнилов. В ходе предварительного расследования в СКР пришли к выводу, что создать преступную группу генерал Драгомирецкий решил в начале 2022 года. Ее целью, по материалам дела, было получение взяток за покровительство от подрядных организаций, выполняющих работы в интересах Росгвардии по госконтрактам. В помощь генерал, по материалам дела, привлек полковника Кочиева и подполковника Гаджиева. Первый, по данным следствия, должен был договариваться с предпринимателями о получении теми госконтрактов и соответствующих откатах, в задачу второго входила своевременная приемка проведенных работ. Оба, считают в СКР, не колебались, согласиться с предложением генерала, а господин Кочиев к тому же нашел посредника для передачи денег— Арона Авнилова.

Как следует из материалов дела, в начале 2022 года генерал Драгомирецкий поручил командиру в/ч Мамуке Кочиеву разместить на электронной площадке несколько госзаказов на проведение его части строительно-монтажных работ. Победителем тендера стало ООО ДМН-ГРУПП, предложившее росгвардейцам наилучшие условия. В результате между войсковой частью и ООО были заключены госконтракты на 280 млн руб. Вскоре после того, как



Вадима Драгомирецкого следствие посчитало организатором преступной группы  
ФОТО РОСГВАРДИИ

строители приступили к работам, полковник Кочиев, как следует из материалов дела, пригласил к себе в кабинет исполнительного директора фирмы и предложил ей «отблагодарить» военнослужащих за первый контракт. Размер отката должен был оставить 8–10% от суммы соглашения. При этом директору было обещано, что на таких же условиях с ними и дальше будут заключаться договоры. В результате исполнительный директор ООО с июня по декабрь 2022 года передала военнослужащим через пенсионера Авнилова в общей сложности 9 млн руб. При этом, по данным следствия, доля генерал-майора составила 2,5 млн руб., посредника Авнилова— 1 млн руб., остальное оставил себе полковник.

Тем временем руководство строительной фирмы обратилось с заявлением в ФСБ. Контрразведчики предложили предпринимателям поучаствовать в оперативном эксперименте. В начале 2023 года полковник Кочиев потребовал от исполнительного директора фирмы откат за очередной госконтракт в размере 10 млн руб., которые та должна была вновь передать через господина Авнилова. Встреча состоялась 4 марта в ресторане торгового центра «Вертикаль» в подмосковной Балашихе. Сразу после передачи сумки с 10 млн руб., из которых 100 тыс. руб.

были настоящими, а остальные— «куклой», пенсионер был задержан. Он не стал опираться. После этого задержали командира войсковой части Кочиева. Полностью признав свою вину, тот на стадии следствия заключил с военной прокуратурой досудебное соглашение о сотрудничестве, дав показания на своего начальника Драгомирецкого и подполковника Гаджиева.

В ходе расследования также выяснилось, что после завершения строительно-монтажных работ по контракту генерал Драгомирецкий потребовал от представителя ООО еще и очистить территорию части от накопившегося там мусора, а также покрасить фасады всех зданий— все это в условиях договора не входило. Навязанные генералом работы обошлись ООО более чем в 10 млн руб. За это господину Драгомирецкому было предъявлено еще и обвинение в превышении должностных полномочий из корыстных побуждений (п. «е» ч. 3 ст. 286 УК РФ). Однако на завершающей стадии следствия, по словам источника «Б», эта статья из дела исчезла. При этом генералу следствие к ст. 290 (взятка) добавило ч. 3 ст. 33 УК РФ (организатор преступной группы).

Стоит добавить, что Реутовский гарнизонный военный суд уже рассматривал в особом порядке уголовное дело полковника Мамуки Кочиева и приговорил его к шести годам колонии строгого режима, лишив при этом воинского звания.

Юрий Сенаторов

## За фиктивных кредиты предложили реальные сроки

### Фигурантам дела о хищении средств банка «Новопокровский» грозит серьезное наказание

**Как стало известно „Ъ“, от шести до десяти лет лишения свободы за требовал гособвинитель для фигурантов уголовного дела о хищении активов обанкротившегося банка «Новопокровский». По версии следствия, с июля 2016 по ноябрь 2017 года бывшие топ-менеджеры и их предполагаемые сообщники-коммерсанты путем выдачи кредитов фиктивным заемщикам и подконтрольным коммерческим фирмам похитили из банка более 1,7 млрд руб. Организатор преступления— бывший совладелец и председатель совета директоров «Новопокровского» Алексей Демьянов получил в 2021 году по этому делу в особом порядке четыре с половиной года.**

Уголовное дело в отношении бывших предправления краснодарского банка «Новопокровский» Сергея Забелина, члена правления и управляющего московским филиалом Ольги Богомоловой, начальника департамента кредитования Алексея Цибизова и начальника департамента безопасности банка Сергея Фроленкова, а также бизнесмена Ивана Пожарского Замосворецкий суд Москвы начал рассматривать в мае прошлого года. Всех подсудимых обвиняют в особо крупной растрате (ч. 4 ст. 160 УК РФ) средств банка.

Как следует из материалов дела, в преступную группу фигурантов вошел бывший совладелец и председатель совета директоров «Новопокровского» Алексей Демьянов, владевший

93,3% долей в капитале кредитного учреждения. В частности, по версии следствия, господин Фроленков «подыскивал лиц, испытывающих материальные трудности и желающих получить дополнительный источник дохода, которые на систематической основе за материальное вознаграждение соглашались выступать в роли фиктивных заемщиков», а также предоставлял «заведомо недостоверные сведения об отсутствии стоп-факторов в отношении фиктивных заемщиков».

Далее, говорится в деле, глава кредитного комитета Цибизов на основании предоставленных ему сообщником данных, в том числе и при отрицательных решениях кредитного комитета банка, не возражал против выдачи ссуд как физлицам, так и подставным организациям. Последние, говорится в деле, вместе с Алексеем Демьяновым контролировал учредитель и гендиректор ООО «БК-Консалтинг» (ликвидировано 6 апреля 2020 года) Иван Пожарский. Причем одну из таких организаций— ООО «Сервис Нефтепродукт»— в конце 2016 года он уговорил зарегистрировать даже свою супругу. В ходе расследования было установлено, что жена об истинных намерениях мужа не знала.

Выдача кредитов после визирования всех документов господином Демьяновым производилась через специальный офис «Новопокровского» по распоряжению управляющей им Ольги Богомоловой. В ходе расследования следственный департамент МВД установил, что в общей сложности в пери-

од с июля 2016 по ноябрь 2017 года из банка таким образом было выведено более 1,7 млрд руб.

Лицензию у кредитного учреждения Центробанк отозвал в декабре 2017 года из-за «недобросовестного поведения руководства и собственников». Кроме того, по мнению регулятора, «бизнес-модель кредитной организации была ориентирована на агрессивное привлечение денежных средств населения и их размещение в активы неудовлетворительного качества». На момент краха долг «Новопокровского» перед вкладчиками составил более 7,3 млрд руб.

Отметим, что после того, как все фигуранты этого дела были задержаны, Алексей Демьянов первым полностью признал свою вину и «активно способствовал раскрытию этого и иных преступлений, а также изобличению соучастников». В итоге с ним было заключено досудебное соглашение, и в июне 2021 года Замосворецкий суд приговорил его в особом порядке, как и просил гособвинитель, к четырем с половиной годам лишения свободы.

Дело в отношении пятерых сообщников Алексея Демьянова было выделено в отдельное производство. Для них во время состоявшихся на днях прений прокурор, как сообщили в пресс-службе суда, запросил куда более внушительные сроки: Сергею Забелину и Алексею Цибизову— по десять лет лишения свободы, Сергею Фроленкову— девять лет, Ольге Богомоловой и Ивану Пожарскому— по шесть лет.

Олег Рубникович

## Светская жизнь



Евгения Милова, обозреватель „Ъ“

### И еще ложечку за «Яндекс»

Минувшая светская неделя с одного бока, инновационного или просто прогрессивного, была разнаправленно подсвечена «Яндексом»; с другого, скорее традиционного, танцевала медляк под дует Стаса Михайлова с Эльдаром Абдразаковым; а где-то на хребте оказались премия Ассоциации менеджеров России «Топ-1000» и вернисаж в Pinsky Gallery и Ruarts.

В начале недели подразделение «Яндекса» Ultima вместе с «Кинопоиском» пригласили самых близких им шеф-поваров и их поклонников на ужин в Государственный исторический музей. Герои сказок Пушкина сказали бы «Это чудо знаю я», ведь удивить светского человека ужином в не предназначенном для этого культурном месте давно уже нельзя. Но одно дело завести на площадку кейтеринг, и совсем другое— прямо в музее установить технику для ужина в режиме chef's table, когда повара готовят за большим кухонным островом и тут же комментируют происходящее гостям, расположившимся вокруг за общим столом. Тем более у этого ужина был не один шеф, а сразу четыре: Андрей Шмаков, Георгий Троян, Анатолий Казаков и Евгений Викентьев. Подач также было четыре, но каждый из поваров поучаствовал в двух— арифметика сложная, но для полной ясности историю

## Удивить светского человека ужином в не предназначенном для этого культурном месте давно уже нельзя

каждого можно рассмотреть в документальном сериале «Тонкий вкус», во имя которого все и произошло. Неизвестно, будут ли Александр Раппопорт, Ольга Карпуть, Олег Шелягов, Ида Галич и другие гости смотреть поварской док, но каждую подачу они встречали с максимальным вниманием. В финале недели та же «Ultima Яндекс Еда» пригласила специалистов гастроиндустрии, чтобы сообщить об учреждении собственного ресторана гίδα, пока что по Москве. Понятно, что после прихода-ухода гίδα Michelin счастье ранжировать ресторанные достижения не может достаться одной Ирине Тисуониной и ее премии Where To Eat.

Между этими двумя гастрономическими событиями привольно расположилась вечеринка «Яндекс Музыки». Она планировалась очень неформальной— на паркинге «Зарядья» и со всеми теми, кого называют френшменами. Но организаторы, видимо, испугались, что сами себя в такой обстановке почувствуют слишком взрослыми, поэтому режиссерские таланты Юрия Квятковского усилили продюсерскими талантами Михаила Друяна. В итоге «Яндекс Музыки» гуляла во МХАТе имени Горького, так что без шутки «Ну вот я и на сцене МХАТа» мимо сцены никто не ходил. С небольшой презентацией выступила Александра Сагалович, и зал слушал ее очень внимательно, потому что это был не урок алгебры, а разговор о реально важных вещах: росте прослушиваний, росте аудитории, алгоритмах режима «Волна». А когда госпожа Сагалович объявила о запуске новой функции «Донаты от фанатов», МХАТ взорвался овациями, какие нечасто гремят в этих стенах. Дальше была раздача наград, причем Instasamka (вы можете ее знать по треку «За деньги да») победила сразу в двух номинациях.

Следующим вечером течение светской жизни неожиданно вынесло на поверхность певца Кая Метова— как бы намекая Instasamk'e, что судьба бывает жестока, даже если у тебя не один хит, а три. В ситарном клубе Vagvarka III Виктория Шелягова репетировала встречу Нового года в китайском стиле, с драконами, фейерверками и музыкальным угощением, где господин Метов был селдью под шубой, а на оливье тянул Стас Михайлов. И если на первое исполнителя многие смотрели так, будто попали на спиритический сеанс, то к господину Михайлову просто потянулись душой!



# ВЛАДЕЛЕЦ «РУССКОЙ МЕДИАГРУППЫ» ВЛАДИМИР КИСЕЛЕВ ОБРАТИЛСЯ К ЗРИТЕЛЯМ «ЗОЛОТОГО ГРАММОФОНА» И ПРИЗВАЛ ОТДАТЬ ДАНЬ УВАЖЕНИЯ РОССИЙСКИМ БОЙЦАМ В ЗОНЕ СВО

29 НОЯБРЯ В «КРОКУС СИТИ ХОЛЛЕ» С РАЗМАХОМ ОТГРЕМЕЛА XXVIII ЦЕРЕМОНИЯ ВРУЧЕНИЯ ПРЕМИИ «ЗОЛОТОЙ ГРАММОФОН». ЭТО АВТОРИТЕТНОЕ И ДОЛГОЖДАННОЕ СОБЫТИЕ В СОВРЕМЕННОМ ШОУ-БИЗНЕСЕ. В ЭТОМ ГОДУ «ЗОЛОТОЙ ГРАММОФОН» ПРИГОТОВИЛ ДЛЯ ЗРИТЕЛЕЙ ОСОБЕННО ТОРЖЕСТВЕННУЮ АТМОСФЕРУ, А ЕГО ОРГАНИЗАТОРЫ НАПОМНИЛИ ЗРИТЕЛЯМ О ТОМ, БЛАГОДАРЯ КОМУ ВОЗМОЖНО ПРОВОДИТЬ КОНЦЕРТЫ В МИРНОЙ МОСКВЕ.

Началась церемония вручения премии «Золотой граммофон» с важного и торжественного момента.

На сцену вышел продюсер церемонии, владелец «Русской медиагруппы», основатель легендарной группы «Земляне» Владимир Киселев. Он обратился к зрителям в зале и многомиллионной аудитории, которая смотрела прямую трансляцию онлайн:

«Я хотел бы сказать, что вы все, дорогие друзья, каждый в своей мере – участники богоугодного доброго дела. Я вам должен сообщить, что сбор от нашего концерта пойдет полностью на детские больницы в Луганской области.

Я надеюсь, что это не самая большая новость, недавно на экономическом форуме я выдвинул инициативу – всех наших героев, тех, кто подбил тяжелую технику западного производства в зоне СВО, мы, артисты нашей эстрады, поощряем суммой в размере один миллион рублей.

Сегодня я хотел бы продолжить эту традицию. Для меня предмет огромной гордости, что меня поддержали наши народные и заслуженные артисты: Григорий Лепс, Николай Басков, Дмитрий Певцов, Денис Майданов. Они достойны аплодисментов.



Владимир Киселев и участники СВО



Президент России В. В. Путин на заводе «Алмаз-Антей»



Елена Север, Денис Майданов, Ирина Дубцова, Николай Басков, Юрий Киселев, Андрей Храмов (группа «Земляне») во время выступления для работников завода

И мы продолжим эту тему. Мы пригласили бойцов, которые совершили подвиг, сюда. И надеемся, что те артисты, которые не присоединились к нам и кто носит громкое звание «Народный артист», присоединятся. Я имею в виду Игоря Матвиенко, Игоря Крутого, главного сакрального борца за офицерскую честь Олега Газманова – все они достойные артисты. Надеюсь, они не только заявляют, что они – граждане своей страны, но и на деле присоединятся к нашей инициативе. И из категории ждунов перейдут в категорию светлой стороны жизни. К сожалению, очень немногие захотели показать свою гражданскую сознательность.

Посмотрите на награды наших героев! Еще раз спасибо от имени всех зрителей. Никогда не надо забывать, кому мы обязаны возможностью быть в теплой Москве, проводить эти концерты. Мы обязаны нашим героям!»

На сцену вышли военнослужащие – участники спецоперации, которым Владимир Киселев и Ирина Дубцова, ведущая патриотического блока, предвещающего церемонии, вручили сертификаты за уничтоженную тяжелую технику.

Весь зал поднялся со своих мест, приветствуя героев длительными овациями.

Премирование бойцов за уничтоженную тяжелую технику – не единственная инициатива Владимира Киселева. Уже более года агитбригады «Русского радио» поддерживают военных, а в этом году телеканалом RU.TV запущен еще один патриотический марафон – «Музыка в цеху». Это цикл выступлений российских звезд на российских заводах, производящих технику для нужд фронта. Так исполнители, вдохновившись примером легендарных артистов XX века: Клавдии Шульженко, Лидии Руслановой, Леонида Утесова и других, стремятся поддержать и вдохновить работников заводов, а также принимают финансовое участие в производстве военной техники для нужд СВО.

Проект «Музыка в цеху» стартовал в Санкт-Петербурге. Группа «Земляне», Ирина Дубцова, Николай Басков, Денис Майданов, а

также Елена Север и Юрий Киселев выступили перед работниками Обуховского завода концерна ВКО «Алмаз-Антей». Незадолго до концерта завод посетил президент РФ Владимир Путин, отметивший надежность и хорошие результаты работы предприятия. Российские исполнители пошли по стопам президента, побывав на этом стратегическом заводе.

На церемонии «Золотой граммофон» в этом году специальные номера также подарили зрителям Елена Север, Владимир Киселев-младший и Юрий Киселев. Они также отдали дань уважения бойцам российской армии. Под выступление Владимира Киселева-младшего, исполнившего композицию «Такая, брат, беда», на сцене появился настоящий полевой костер с живым огнем. Юрий Киселев исполнил драматичную композицию «Маки», а на экране была воспроизведена запись легендарной песни Юрия Антонова.

Сюрпризом для зрителей стало исполнение композиции «Русские идут» самыми яркими звездами «Русского радио». На сцену вышли: Лариса Долина, группа «Земляне», Елена Север, Митя Фомин, Хабиб, Наталья Подольская, Владимир Киселев-младший и Юрий Киселев.

XXVIII церемония была создана при участии технологий на основе искусственного интеллекта. Нейросети создали декорации к ряду номеров, а также фрагменты сценария. Перед зрителями выступили лауреаты церемонии – те, чьи песни в течение года оказались на верхней строчке хит-парада «Золотой граммофон» в эфире «Русского радио».

Лауреаты XXVIII церемонии вручения национальной музыкальной премии «Золотой граммофон»: Дмитрий Маликов, Сергей Лазарев, Сергей Жуков feat. Любовь Успенская, Filatov & Karas, Маша Вебер feat. Миша Марвин, Хабиб, Наталья Подольская, Мари Краймбрери, «Чай вдвоем», Лариса Долина, Anna Asti, Юлианна Караулова, Митя Фомин, Artik & Asti, Emin, Мот, Николай Басков, Ирина Дубцова, Полина Гагарина, Jonny, Филипп Киркоров, Милош Бикович, Дима Билан.



Елена Север и Филипп Киркоров



Владимир Киселев



Николай Басков



Владимир Киселев-младший, Лариса Долина, Юрий Киселев



# мировая политика

## Наступающие до Нового года

Успеет ли Израиль покончить с «Хамасом» к концу декабря

**Администрация США требует от Израиля завершить наземную операцию в секторе Газа к концу этого года. Со своей стороны, Израиль, добившийся на прошедшей неделе значительных успехов на поле боя и готовящийся к уничтожению главного опорного пункта «Хамаса» в городе Хан-Юнисе на юге сектора, тоже планирует закончить эту операцию к концу декабря. После этого израильское руководство, видимо, сможет отчитаться о завершении активной фазы военной кампании. С подробностями из Тель-Авива — корреспондент „Ъ“ Михаил Гуревич.**

Как сообщило издание Politic, администрация США настаивает, чтобы Израиль завершил военную кампанию в секторе Газа к концу этого года. Такое послание передал израильскому руководству госсекретарь США Энтони Блинкен, посетивший Израиль на прошедшей неделе. Между тем, по сообщению израильского новостного портала Ynet, премьер-министр Биньямин Нетаньяху и сам в беседе с президентом США Джо Байденом сказал, что масштабная операция в Хан-Юнисе и в целом на юге сектора Газа должна завершиться к концу декабря.

При этом в администрации США наверняка понимают, что полное уничтожение радикальных группировок в Газе может занять месяцы, а то и годы. Взять, к примеру, историю борьбы с «Исламским государством» (террористическая организация, запрещенная в РФ), которая началась в середине 2014 года и, несмотря на несколько объявлений о полном разгроме группировки, продолжается по сей день. «Хамас», конечно, находится на куда меньшей территории, но любая группа из трех-пяти боевиков может присвоить себе популярный бренд и заявить о продолжении борьбы. Это в Вашингтоне осознают, но полагают, что подавление точечного сопротивления не потребует мощных ракетных ударов. В качестве примера приводятся действия израильских подразделений на Западном берегу, где одновременно с войной в Газе происходили постоянные боестолкновения и последующие ликвидации или аресты боевиков.

Израильские военные специалисты в целом соглашаются с подобными прогнозами. Три-четыре недели при нынешней активности может быть достаточно для полного овладения территорией. А дальше характер войны изменится и превратится в подобие перманентной антитеррористической деятельности. По сути, речь идет о том, что Израиль в ближайшие недели должен уничтожить максимальное число подземных коммуникаций, занять ключевые точки по всей территории сектора, взять под контроль границу с Египтом (Филадельфийский коридор) и объявить об окончании полномасштабной военной операции.

Потом ЦАХАЛ сможет проводить локальные действия без значительного привлечения авиации и военно-морских сил. Это будет именоваться боевыми рейдами или какими-нибудь еще эвфемизмами.

Успех плана во многом зависит от того, как быстро Израилю удастся нарушить взаимодействие боевых порядков группировки. Как показало временное перемирие, с момента его начала не было никаких инцидентов или нарушений режима со стороны от-

дельных групп боевиков. А значит, на тот момент руководству «Хамаса» удалось сохранить полный контроль над своими рядами.

Сейчас ситуация, похоже, меняется. Всю прошедшую неделю в израильских Telegram-каналах публиковались видео массовой сдачи в плен. На кадрах раздетые до трусов мужчины сначала сидят с поднятыми руками на улице, а потом едут в грузовиках. Видео не были помечены знаком армейской пресс-службы, и поэтому военные крайне скупко отвечали на вопросы журналистов по поводу того, кто изображен на кадрах. К концу недели выяснилось, что при окружении ключевых точек сопротивления армия по громкоговорителям предлагает всем мужчинам снять верхнюю одежду и сдать ее. Непричастных, по словам военных, отпускают, но большинство арестованных связаны с группировками, и их отправляют на дальнейшее дознание. В субботу вечером в очередном видеоролике, также снятом на телефон одного из солдат, мужчины по одному сдают оружие, а потом выстраиваются в линию с поднятыми в руках личными документами. Палестинские источники, в свою очередь, утверждают, что во всех случаях речь идет о мирных людях, которых незаконно подвергли аресту. Эти заявления плохо коррелируют с видео, которые публикует сам «Хамас». На них видно, что боевики, как правило, одеты в гражданское, чаще всего в спортивную одежду. Фотографии ликвидированных хамасовцев также подтверждают, что боевики не носят военную форму.

По словам главы израильского Совета национальной безопасности Цахи Анегби, к вечеру субботы израильтяне уничтожили по меньшей мере 7 тыс. хамасовцев. По довоенным оценкам, всего в военном крыле «Хамаса» служило до 40 тыс. человек. Такую же цифру приводил в интервью AP один из официальных спикеров организации Али Бараке. Однако, скорее всего, эти оценки были завышены — помимо боевиков туда включали полицейских, сотрудников службы спасения, налоговиков и пр. Самое боеспособное подразделение «Хамаса» «Нухба» насчитывало 2–3 тыс. человек, большая часть из которых участвовала в нападении 7 октября и в первых городских боях в секторе Газа. Большинство из них были уничтожены, а несколько сотен попали в плен. Подготовка остальных подразделений «Хамаса» была значительно слабее и, по сути, представляла собой тренировки дружин территориальной обороны. Еще примерно 10–12 тыс. человек состояли в «Исламском джихаде», но о степени их готовности к полноценным боевым действиям мало что известно.

контекст	лидеры России и Израиля провели телефонный разговор
Президент РФ Владимир Путин и премьер-министр Израйля Биньямин Нетаньяху провели в воскресенье телефонный разговор. По данным The Times of Israel, ради этого господин Нетаньяху даже решил покинуть заседание кабинета министров.	а также раскритиковал связи России с Ираном, назвав их «опасными». Согласно израильским источникам, телефонный разговор состоялся по инициативе Москвы.
В общей сложности беседа двух лидеров продлилась 50 минут. Израильский лидер поблагодарил Владимира Путина за усилия Москвы по освобождению гражданина Израйля, имеющего также российское гражданство, и попросил своего собеседника оказать давление на Красный Крест для получения допуска к заложникам в секторе Газа.	В сообщении пресс-службы Кремля о разговоре Владимира Путина и Биньямина Нетаньяху оказалось куда меньше острых моментов, нежели в интерпретации израильской стороны. «Владимир Путин подтвердил принципиальную позицию неприятия и осуждения терроризма во всех его проявлениях. Вместе с тем крайне важно, чтобы противодействие террористическим угрозам не приводило к столь тяжелым последствиям для гражданского населения», — отметили на официальном сайте Кремля.
Вместе с тем Биньямин Нетаньяху не удержался и от критики Москвы. В частности, согласно сообщению канцелярии премьера, он выразил недовольство позицией в отношении Израйля российских представителей в ООН и на других форумах,	Кроме того, в сообщении указано, что стороны выразили «обоюдную заинтересованность и далее взаимодействовать в вопросах эвакуации российских граждан и членов их семей, а также освобождения удерживаемых в Газе израильтян». Пресс-служба Кремля сообщает, что лидеры условились о продолжении контактов.

# У любви немецкой села батарейка

Правящая коалиция Германии ставит рекорд по непопулярности

**Правящая в Германии «светофорная» коалиция подошла к середине срока своего правления к крайне разочаровавшим результатам. По данным последнего опроса, за «красных», социал-демократов канцлера Олафа Шольца, готовы голосовать всего 14% избирателей. Дела у их партнеров «зеленых» чуть лучше — они набрали бы 15% голосов, а третий, «желтый» партнер, ориентированные на бизнес «свободные демократы», не дотягивает даже до пятипроцентного порога, необходимого для прохождения в парламент. Это значит, что за два года работы от правящей коалиции, пришедшей к власти с суммарным рейтингом 52%, отвернулась почти четверть ее электората.**

### Все ниже и ниже

В декабре правящая немецкая коалиция отменила свой двухлетний юбилей нахождения у власти. Но праздник получился грустным. Последний год опросы общественного мнения то и дело демонстрировали падение популярности как нынешней «светофорной» коалиции в целом, так и старшего партнера в ней — Социал-демократической партии Германии (СДПГ) канцлера Олафа Шольца. Прямо перед стартом общенациональной партийной конференции СДПГ, которая прошла в Берлине в эти выходные, социологическая служба DeutschlandTrend, ежемесячно мониторящая политические настроения среди немецкого электората, преподнесла правящей партии новый неприятный сюрприз. По данным последнего опроса, проведенного в первую неделю декабря, если бы парламентские выборы прошли сейчас, социал-демократы смогли бы заручиться голосами всего 14% избирателей, на 2% меньше, чем тот же опрос прочил партии всего месяц назад,

Их обогнали даже младшие партнеры по коалиции в лице «зеленых», которым опрос дал поддержку в 15%. И это на фоне прошлогоднего пика в 23–24%. Третий же коалиционный партнер — правоцентристская либеральная партия «Свободные демократы» — в случае выборов прямо сейчас вообще остался бы за бортом, с рейтингом 4% он даже не преодолел бы барьер для прохода в Бундстаг.

Триумфаторами рейтингов стала главная оппозиционная сила — альянс Христианского демократического союза и Христианско-социального союза в Баварии (CDU/CSU). Им сейчас благоволит 32% избирателей. Второй по популярности партией с 21% поддержки ожидаемо оказалась крайне правая «Альтернатива для Германии», которая еще в октябре на местных парламентских выборах в Баварии и Гессене добилась лучшего для себя результата в западных регионах.

Наконец, тот же опрос продемонстрировал, что 82% в разной степени недовольны двумя годами работы нынешней коалиции. Что касается лично Олафа Шольца, то пока его работа устраивает лишь одну пятую немецких избирателей. Это самый низкий рейтинг одобрения канцлера Германии за всю историю опросов DeutschlandTrend, проводимых с 1997 года.

### Дыры в бюджетах

Обстоятельства, при которых Олаф Шольц пришел к власти, под конец 2021 года, с самого начала не сулили его правительству легкой жизни. В мире еще не до конца были преодолены последствия пандемии коронавируса, а уже в феврале 2022 года начался конфликт на Украине и связанный с ним рост цен на энергоносители. В стране усиливалась инфляция, росли расходы бюджета на помощь Украине, прием украинских бежен-



На прошедшей неделе в секторе Газа началась массовая сдача в плен боевиков «Хамаса» ФОТО REUTERS

В любом случае, по отзывам военных и судя по допросам арестованных хамасовцев, боевые порядки сопротивления уже не столь крепки, как в начале кампании.

«Из допросов сдавшихся боевиков были получены следующие сведения: их положение на местах сложное, и руководство „Хамаса“ ... отрицает реальность», — заявил пресс-секретарь ЦАХАЛа контр-адмирал Даниэль Агари. О том же говорил в конце недели и начальник Генштаба Герци Халеви: «С каждым днем мы видим все больше и больше убитых боевиков, больше раненых боевиков, а в последние дни мы видим сдающихся террористов. Это признак разрушения систем».

Но говорить о полном разрушении логистики «Хамаса» все еще рано. Хотя многие командиры отдельных подразделений

были убиты, руководство группировки все еще живо и, судя по всему, скрывается в одном из бункеров Хан-Юниса. В субботу стало известно, что, по оперативным данным, лидер «Хамаса» в секторе Газа Яхья Синвар, скорее всего, перебрался с севера на юг сектора на автомобиле, который находился в гуманитарном конвое.

ЦАХАЛ, конечно, будет пытаться уничтожить Яхью Синвара и других членов руководства «Хамаса», но эта задача может осложняться наличием заложников, которые, возможно, служат живым щитом для лидеров группировки. Как заявил в субботу вечером Цахи Анегби, «если будет получена информация о местонахождении Синвара и мы получим подтверждение, что он окружен израильскими заложниками, то возникнет душераздирающая дилемма».

Выходом из ситуации может стать реализация идеи о депортации руководителей «Хамаса» и «Исламского джихада» в какую-то третью страну. Так, например, в конце недели появилась информация о новом франко-саудовском плане, согласно которому руководство «Хамаса» получит возможность уехать в Алжир. Впрочем, возможно, это будет только частью куда более глобального плана. Все вовлеченные стороны с нетерпением ожидают окончания президентских выборов в Египте. Трехдневное голосование закончится во вторник. Считается, что после очередной победы на выборах у нынешнего президента Абдель Фаттах ас-Сиси будут развязаны руки и его будет легче убедить более гибко взглянуть на проблему палестинских беженцев.

Традиционная позиция Каира состоит в том, чтобы не пускать жителей Газы на свою территорию. В Египте опасаются, что появление там боевиков «Хамаса» приведет к активизации аффилированных с ним «Братьев-мусульман» (террористическая организация, запрещенная в РФ). Но есть надежда, что, избравшись на очередной президентский срок, генерал ас-Сиси в обмен на финансовую помощь со стороны США и суннитских монархий Аравийского полуострова изменит свою позицию и начнет пускать к себе палестинцев из сектора Газа.

Если это произойдет, то выполнение американского плана по завершению войны до Нового года можно будет считать более чем реальным.

На этом фоне финансовая недисциплинированность СДПГ рискует еще больше отратить от нее избирателей, а заодно привести к новым конфликтам внутри коалиции.

### В товарищах согласья нет

К слову, именно распри между тремя партнерами по коалиции стали одной из важнейших причин падения популярности кабинета Олафа Шольца. В самом начале прихода «светофорной» коалиции к власти на фоне украинских событий и энергетического кризиса идеологически разные партнеры демонстрировали завидное единство. Но вскоре оно стало давать трещины, а сама коалиция все больше напоминать персонажей басни Крылова «Лебедь, рак и щука».

При этом нередко партнеры предпринимали выяснять свои отношения публично, а не кулуарно, споря в прессе почти по каждой теме: бюджету, пособиям по уходу за детьми, отоплению и так далее. И это не просто оставляло у народа неприятный осадок, но и создавало ощущение, что Олаф Шольц не контролирует свое правительство.

Одним из последних признаков того, что внутри коалиции далеко не все гладко, стало открытое письмо, которое в конце октября группа местных и региональных чиновников Свободной демократической партии Германии написала своему лидеру и нынешнему министру финансов Кристиану Линднеру. В нем оппозиционцы призвали его подумать над целесообразностью дальнейшего участия либералов в коалиции, пребывание в которой заставило партию поступать рядом своих принципов и расправляться за это потерей части своего электората.

При этом, по ряду независимых оценок, все два года немецкое правительство рабо-

тало, что называется, на совесть. По данным сентябрьского исследования частного Фонда Бертельсмanna, проанализировавшего 453 обещания, данных федеральным правительством два года назад, почти две трети уже были выполнены либо же находились в процессе выполнения. Но, как признал тогда один из авторов исследования Роберт Веркамп, немецкая общественность воспринимает свое правительство прежде всего в качестве «коалиции, вечно ведущей споры».

Еще в августе, согласно опросу социологического института YouGov для немецкого информационного агентства DPA, в возможность переизбрания этой коалиции на следующих очередных выборах в 2025 году верили только 18% немцев. Правда, большая часть была уверена, что «светофорная» коалиция худобно протянет еще два года до парламентских выборов в 2025-м. Но это будут не легкие два года.

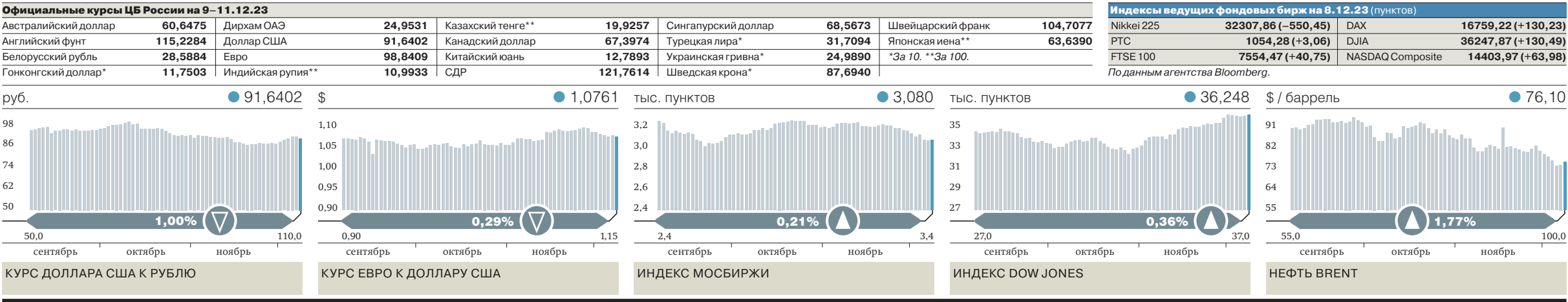
«Если „светофорная“ коалиция будет продолжать курс на безоговорочную вассальную зависимость от США, на военную поддержку Украины, на деиндустриализацию, то, естественно, ни о каком росте поддержки говорить не придется», — сказал „Ъ“ старший научный сотрудник сектора анализа политических изменений и идентичности ИМЭМО РАН Александр Камкин. По его словам, будущий год станет для Германии годом жесткой бюджетной экономии, что явно не порадует избирателей. «А дальше все будет зависеть от того, как будет развиваться санкционная спираль. Если не будет послаблений и возвращения в режим нормальности, то в 2025 год Германия войдет с еще более плохими показателями, что не добавит популярности Шольцу и его коалиционным партнерам», — резюмировал эксперт-германист.

**Наталья Портякова**



# деловые новости

+ индикаторы



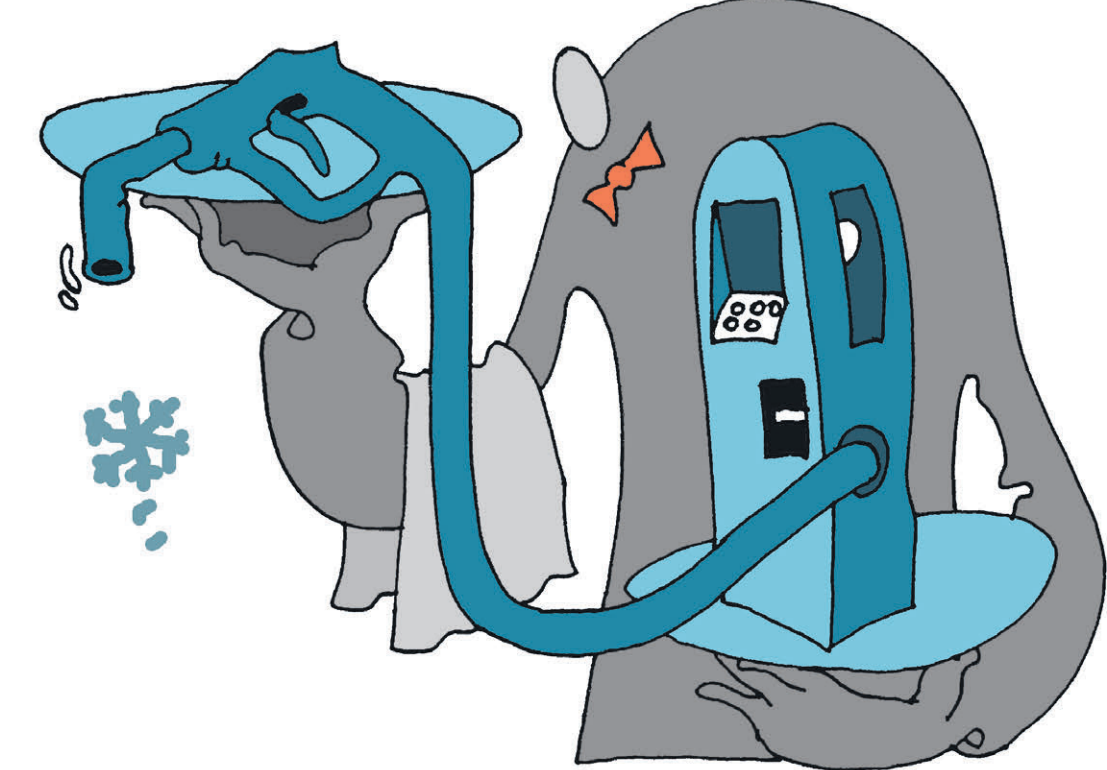
## Топливо подмерзло до весны

### Оптовые цены опустились до годовых минимумов

Оптовые котировки бензина за последний месяц упали на 14–15%, вернувшись на уровень начала года на фоне сезонного сокращения спроса, высоких объемов производства и последствий осеннего топливно-го эмбарго. Остается высокой лишь стоимость зимнего дизтоплива, что участники рынка связывают со спросом со стороны крупных потребителей. Цены стабилизировались до весны, считают собеседники „Ъ“, но некоторые из них не исключают сценарий их роста после выборов президента в середине марта, напоминая о схожем сценарии 2018 года.

Цены оптовых партий бензина на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже (СПбМТСБ) уверенно снижаются с середины ноября, показывая лишь краткосрочные небольшие откаты. Стоимость Аи-92 8 декабря опустилась на 2%, до 41,6 тыс. руб. за тонну (на 15% по отношению к 14 ноября). Бензин Аи-95 подешевел на 0,6%, до 46,3 тыс. руб. за тонну (на 14% относительно середины ноября). На таком уровне последний раз стоимость топлива была в конце февраля 2023 года.

Летние сорта дизельного топлива, экспорт которого после двухмесячного эмбарго был возобновлен в конце ноября, дешевеют меньше, торгуясь на уровне 53,4 тыс. руб. за тонну. Это примерно на 4% выше уровня конца февраля, но на 28% ниже пика середины сентября. Стоимость зимнего дизельно-



го топлива по итогам торгов 8 декабря снизился на 0,6%, до 69,2 тыс. руб. Котировки не показывают очевидного снижения, постоянно возвращаясь к росту. При этом относительно начала года его стоимость остается довольно высокой (на 36,6% выше конца февраля).

Стоимость бензина снижается и на розничном рынке. За неделю с 27 ноября по 4 декабря средняя цена опустилась на 0,15%, до 54,6 руб. за литр. Марка Аи-92 подешевела на 0,16%, до 50,2 руб., Аи-95 — на

0,18%, до 54,8 руб. Цена дизтоплива за неделю выросла на 0,02%, до 64,3 руб. за литр. За ноябрь, согласно данным Росстата, по сравнению с октябрем бензин подешевел на 0,7%, дизтопливо подорожало на 0,3%.

Как пояснил „Ъ“ один из участников рынка, сейчас рынок нефтепродуктов полностью стабилизировался, на фоне сезонного снижения спроса оптовые цены продолжают постепенно снижаться. Он отмечает, что многие крупные потребители обеспечили себя необходимыми

объемами топлива до весны. «До марта, на середину которого намечены выборы президента РФ, моторные топлива точно не будут дорожать», — говорит он. По его словам, проблемы с высокими ценами сохраняются только на Дальнем Востоке из-за низкой ликвидности.

Скачки стоимости оптовых партий зимнего дизтоплива собеседник „Ъ“ объясняет тем, что основными покупателями (80% всех объемов) являются промышленные предприятия, которые при необходимости

готовы приобретать продукт «по любой цене». Помимо этого, отмечает собеседник „Ъ“, в России сохраняется недостаток выпуска зимнего дизтоплива, несмотря на рост производства в последние годы. К тому же, говорит он, несмотря на действия правительства, остается проблема серого экспорта, который сохраняется на уровне 30–40 тыс. тонн в месяц.

Снятие ограничений экспорта совпало с выходом из ремонтов всех НПЗ и резким ростом производства, отмечает управляющий партнер «Петролеум Трейдинг» Максим Дьяченко. «Таже возврат демпфера и укрепление рубля сделали наш рынок премиальным, производители стараются продать тут как можно больше», — добавляет он. — Ну и наконец, административное давление, регуляторы строго следят за тем, чтобы внутренний рынок был перенасыщен. Также действует заградительная пошлина на экспорт биржевых товаров для мини-НПЗ, и это тоже снижает спрос на торгах». По мнению господина Дьяченко, на ближайшие три-четыре месяца можно ожидать сохранения текущей конъюнктуры. «Самое интересное будет после выборов, когда правительство уйдет в отставку и контроль со стороны регуляторов резко снижнется. В прошлый раз в 2018 году в таких условиях рынок пережил самый сильный топливный кризис последних лет, розничные цены выросли на 5 руб. за 1,5 месяца», — напоминает он, добавляя, что сейчас накопленное отставание роста розничных цен от оптовых примерно такое же.

Ольга Мордющенко

## правила игры



считает естественными  
заместитель главного редактора  
Дмитрий Бутрин

Представленные в конце ноября 2023 года результаты социологического проекта компании «Технологии доверия» («ТеДо») и Аналитического центра НАФИ, посвященного субъективному состоянию российских руководителей компаний, закрывает достаточно очевидную лакуну в знаниях о том, какие социальные роли считает для себя нормой в обществе эта группа, имеющая во всех юрисдикциях важное значение в управлении общественными настроениями, а в руках — часть рычагов этого управления.

Сама по себе диагностика субъективного состояния («шкала субъективной счастья» Любомирски и Леппера), конечно, не дает широких возможностей для экстраполяции, однако о топ-менеджменте компаний РФ (1001 интервью плюс опрос-

## Руководители российского бизнеса оказались гораздо ближе к нормальным людям, чем к стереотипическим представлениям нормальных людей об этой страте

ник) вообще известно так много, а мифологизировано так много всего, что данные «ТеДо» и НАФИ ценны в любом случае — в отличие от героических баек о буднях высших сфер, это надежная информация.

Между тем сами по себе графики исследования «Кому из деловых людей на Руси жить хорошо?» на рядового читателя могут навесить лишь приступ зевоты. Что с того, что 20% топ-менеджеров в РФ «абсолютно счастливы», 6% «несчастливы», а у прочих 74% «все нормально», причем ощущение абсолютного счастья более свойственно москвичам, руководящим образовательными учреждениями и родителям детей-дошкольников — а несчастны в основном не состоящие в браке? Что с того, что в приоритетах субъективного счастья у всей выборки — здоровье, затем материальный достаток, на третьем месте — состояние управляемого им бизнеса, любовь на пятом месте, любовь к Родине на шестом, а признание общества — на девятом? Если разбираться, по набору ценностей и по списку субъективных приоритетов исследование «ТеДо» выявило лишь одно важное отличие руководства от выборки неруководящих граждан РФ: они пока меньше уделяют внимания здоровью (12% против 21%). В сфере профессиональных компетенций от неоригинальности и банальности приоритетов топ-менеджмента может просто сводить зубы: три секрета успеха компании в его понимании — это грамотное руководство, профессиональная команда и качественные финансы. А мешает им более всего, вы не поверите, бюрократия.

Между тем все это важно: топ-менеджмент компаний РФ не хочет демонстрировать себя в роли героических, оригинальных, контркультурных и гиперактивных персон, загадочных визионеров и харизматичных гоним. Что у них внутри — это другой вопрос. Но типовая саморепрезентация топ-менеджера в РФ — «у нас все нормально, только сердце шалит». В книгах о бизнес-успехе пишут, что так нельзя. Но в России успешным в движении по управленческой лестнице так не кажется. Мы не можем от вас это скрывать: быть нормальным — нормально.

## Донбасс выведут на частоту

В регионе развернут медленную сеть LTE

Как стало известно „Ъ“, Минцифры планирует выделить частоты 450 МГц под стандарт связи LTE на присоединенных территориях для «Миранда-медиа» (19,9% у «Ростелекома»). Диапазон позволит быстро покрыть сетью связи большой и малонаселенный регион, но скорости передачи данных будут невысокими. В перспективе инфраструктуру можно использовать для развития интернета вещей (IoT), говорят эксперты. Они отмечают нехватку оборудования и высокие риски для оператора в регионах, где идут военные действия.

„Ъ“ ознакомился с повесткой ближайшего заседания Государственной комиссии по радиочастотам (ГКРЧ). По словам источника „Ъ“ на рынке, оно запланировано на 27 декабря. Из документа следует, что комиссия в числе прочих планирует рассмотреть вопрос об использовании полос радиочастот в диапазоне 450 МГц радиоэлектронными средствами стандарта LTE (4G) и последующих его модификаций на территории Луганской и Донецкой народных республик, а также Запорожской и Херсонской областей. Другой собеседник „Ъ“ подтвердил, что воп-

рос будет поднят на заседании. В Минцифры в выходные „Ъ“ не ответили.

Сейчас мобильную связь в присоединенных регионах обеспечивают сотовый оператор ДНР «Республиканский оператор связи» (бренд «Феникс»), «Лугаком» (исходно работал только в ЛНР), крымские «К-Телеком» (бренд «+7Телеком») и «Миранда-медиа» (19,9% у «Ростелекома»). В апреле ГКРЧ уже выделила «К-Телекому» и «Миранда-медиа» диапазоны для развития мобильной связи в ДНР и ЛНР, частоты не уточнялись.

В «Ростелекome», МТС, «Вымпелкome», «МегаФоне», «+7Телекome» отказались от комментариев. В «Миранда-медиа», «Фениксе» и «Лугаком» не ответили „Ъ“.

Источник „Ъ“, близкий к Минцифры, предполагает, что частоты в диапазоне 450 МГц получит только один оператор: «Скорее всего, это будет связанная с „Ростелекомом“ „Миранда-медиа“. Во-первых, в РФ только у него есть частоты 450 МГц, их использует, в частности, дочерний оператор госкомпаний — Tele2. Во-вторых, полоса диапазона слишком узкая, чтобы на ней работали сразу несколько компаний».

Эта частота в РФ предназначена для программ устранения цифрового неравенства

(ее реализует «Ростелеком»), в основном для покрытия труднодоступных и малонаселенных мест, уточнил источник „Ъ“ в одном из региональных операторов связи.

Источник „Ъ“ в одном из крупных операторов связи также считает, что частота достанется «Миранда-медиа». «Сейчас построить целый новый регион — большая проблема для любого из „большой четверки“ уже даже безотносительно санкций, это просто дорого и сложно в отсутствие оборудования. Но понятно, что есть желание властей вопрос решить, причем как можно быстрее. Поэтому нужен опробованный на другой сложной территории игрок», — поясняет собеседник „Ъ“.

Источник „Ъ“ на рынке телекоммуникационного оборудования подтверждает проблемы с базовыми станциями на присоединенных территориях: «Их там у всех мало. Будь то „Севтелеком“, „К-Телеком“, „Миранда“ — неважно. Непонятно, откуда они возьмут оборудование». Собеседник „Ъ“ из числа операторов, впрочем, полагает, что проблему с оборудованием при поддержке «Ростелекома» «Миранда» сможет решить — «где-то снимут, там поставят, прикупят китайское».

Президент Zelax (выпускает телекоммуникационное оборудование) Сергей Сухман отмечает, что «на этих территориях нужно налаживать мирную жизнь, в том числе и связь, но государство не рискнет отдать это на откуп бизнесу».

С учетом дефицита оборудования диапазон частот выбран удачно, отмечает один из источников „Ъ“, он обеспечивает большое покрытие при малом числе базовых станций, радиоволна хорошо проникает через препятствия, например здания. В то же время, уточняет он, «количество пользователей на этой частоте ограничено». По словам собеседника, близкого к Минцифры, министерство несколько лет назад тестировало диапазон в РФ: покрытие одной базовой станции составляло до 19–20 км, но при низкой скорости — до 2 Мбит/с. Выделение 450 МГц для оператора на присоединенных территориях, полагает он, позволит в короткие сроки малым количеством оборудования покрыть большую и малонаселенную площадь.

Источник, близкий к одному из операторов, добавляет, что решение может использоваться как временное, а затем может быть реформатировано для спецсвязи или интернета вещей. Алексей Жабин, Юлия Тишина

## Санкции дошли до лучевой терапии

Оборудование для онкодиспансеров поставляется с задержкой

Хотя в целом медицинская отрасль в России не попала под западные санкции, но трудности возникли в поставках оборудования. Как выяснил „Ъ“, американская Varian, у которой для российских онкологических клиник закупаются используемые в лучевой терапии линейные ускорители Truebeam, теперь вынуждена получать от властей США экспортную лицензию, на что уходит минимум три месяца. Это уже привело к срыву поставок оборудования на общую сумму 1,5 млрд руб. Ситуация грозит проблемами и с компонентами для производства ускорителей Halcyon, собираемых в РФ на мощностях «Р-Фарм».

Как обнаружил „Ъ“ в реестре госзакупок, до сих пор остаются неисполненными пять контрактов на общую сумму 1,39 млрд руб., заключенных в апреле–мае 2022 года с американской Varian, на поставку в российские онкодиспансеры линейных ускорителей Truebeam для оборудования лучевой терапии, хотя последняя партия должна была прибыть в январе 2023 года. За срыв сроков за-

казчики выставили неустойки поставщикам: «Ньюмедтеху» — 44,4 млн руб. за два контракта, «Ренталити» — 8,6 млн руб.

Единственный контракт, заключенный в 2023 году с Varian со сроком поставки до конца этого года, пока тоже не исполнен. В целом по всем договорам, заключенным с конца 2021 года, в РФ ввезено всего два ускорителя Truebeam, следует из информации с сайта госзакупок. Кроме того, «Фабрика РТТ», входящая в «Р-Фарм» Алексея Репика, по соглашению с Varian расторгла один из контрактов на 202,2 млн руб. на поставку Truebeam из-за возникновения «независимых от сторон обстоятельств, влекущих невозможность исполнения договора».

В российском представителстве немецкой Siemens Healthineers, куда входит Varian, не ответили на запрос „Ъ“. Гендиректор «Ренталити» Сергей Гаврилов пояснил „Ъ“, что в 2022 году Varian на глобальном уровне столкнулся с проблемой доступности полупроводников для своей продукции, из-за чего сои с поставками ускорителей наблюдалась по всему миру. В «Ньюмедтехе» говорят, что в мае 2023 года проблема была решена, но тогда же линейные

ускорители попали в ограничительный перечень США и теперь для их ввоза в РФ требуется экспортная лицензия. Для ее получения Varian необходимо минимум три месяца, говорят в «Ренталити» и «Ньюмедтехе». К тому же добавились трудности из-за нарушения логистических цепочек, добавляет Сергей Гаврилов.

Сейчас ускорители по многим контрактам ввезены в Россию, утверждают представители поставщиков. В НМИЦ им. Н. И. Пирогова и в Саратовской области ведется монтаж оборудования, говорит Сергей Гаврилов. В «Фабрике РТТ» обещают в скором времени доставить Truebeam в онкодиспансер в Омске. В госконтрактах эти изменения пока не отражены.

В НМИЦ им. Н. Н. Петрова и Владимирском областном онкодиспансере подтвердили доставку ускорителей. Во Владимире завершить исполнение контракта планируется в январе 2024 года. В областном онкодиспансере добавляют, что последствия задержки «полностью нивелированы повышением нагрузки на две имеющиеся системы лучевой терапии». В НМИЦ им. Н. Н. Петрова говорят, что в центре уже работают три ускорителя, в том числе Truebeam.

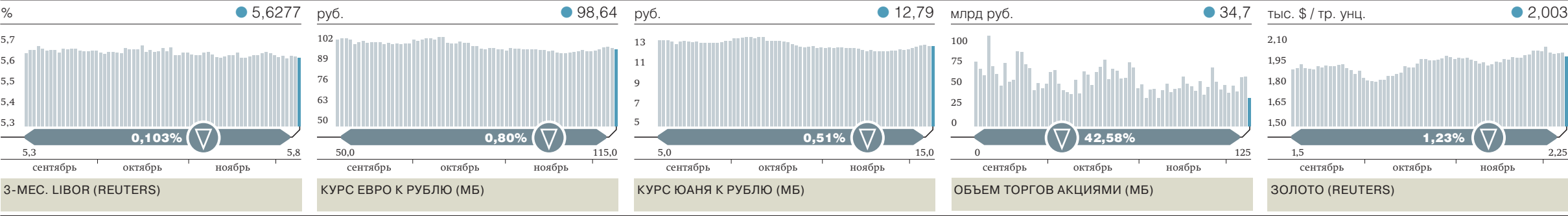
Впрочем, экспортная лицензия теперь требуется на все оборудование с долей технологий США более 25%, а это не только Truebeam, но и Halcyon — еще один ускоритель от Varian, говорит Сергей Гаврилов. Оборудование Halcyon собирается на площадке «Фабрики РТТ». Там не прокомментировали сроки поставки компонентов для Halcyon. По данным сайта госзакупок, все 11 контрактов на поставку Halcyon, заключенных с начала 2022 года, числятся исполненными.

Помимо Varian в РФ поставляются ускорители от шведско-британской Elekta. Кроме того, в апреле 2023 года «Варимед-сервис» зарегистрировал в РФ первый китайский ускоритель от Shinva Medical Instrument. «Русатом Хэлскеа», как сообщили „Ъ“ в компании, планирует начать продажи своего ускорителя «Оникс» в 2024 году. Хотя большая часть таких комплектующих ввезена в Россию, но из-за ограничений на их поставку со стороны США, по мнению собеседника „Ъ“ в отрасли, в онкодиспансерах в будущем могут возникнуть проблемы с дальнейшим развитием инфраструктуры для лучевой терапии.

Полина Гриценко



# деловые новости



# Консервативный рекорд

## Инвесторы вложились в фонды денежного рынка

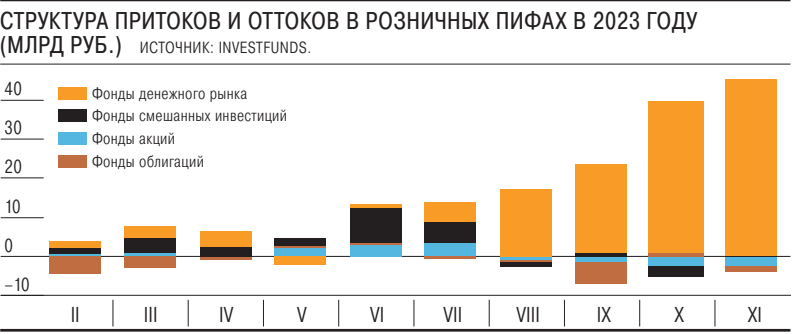
Ноябрь стал рекордным для коллективных инвестиций в России. Объем привлечений в розничные паевые фонды достиг 42,5 млрд руб., что на 2 млрд выше предыдущего рекорда от декабря 2020 года. Почти весь объем средств пришелся на биржевые фонды денежного рынка, получающие небольшой, но стабильный доход на краткосрочных сделках репо. В ближайшие месяцы, по мнению экспертов, привлекательность таких фондов сохранится, так как ЦБ пока не собирается смягчать денежно-кредитную политику.

Согласно данным Investfunds, в ноябре был установлен новый рекорд привлечений средств в розничные ПИФы. За минувший месяц чистый приток в них составил 42,6 млрд руб., что на 18% выше показателя предыдущего месяца и на 5% выше предыдущего рекорда, установленного в декабре 2020 года (40,5 млрд руб.). В целом ноябрь стал девятым месяцем подряд, когда фонды показывают положительный результат по привлечению. За это время они пополнились почти на 150 млрд руб.

Однако структура инвестиций изменилась. Три года назад притоки наблюдались почти во все категории фондов, за исключением денежного рынка. Сейчас именно фонды денежного рынка стали основным направлением вложения средств.

По оценке „Ъ“, основанной на данных Investfunds, в ноябре эти фонды привлекли более 45 млрд руб. Небольшой приток средств отмечался в фонды смешанного типа (менее 200 млн руб.) и фонды, ориентированные на вложения в драгметаллы (820 млн руб.). В то же время чистый отток из фондов акций составил 2,5 млрд руб., из фондов облигаций — 1,6 млрд руб.

Интерес к фондам денежного рынка растет при отсутствии подъема на рынке акций и на ожиданиях



дальнейшего повышения ключевой ставки. В ноябре индекс Московской биржи оставался в довольно узком диапазоне значений 3150–3250 пунктов, а по итогам месяца снизился на 1%. Фактически вблизи этих значений индекс остается с конца августа. Это не способствует интересу частных инвесторов к вложениям в фонды акций.

ПИФы облигаций оказались под давлением стремительного повышения ключевой ставки. В самом конце октября регулятор поднял ее еще на 2 п. п., до 15%, а с июля ставка выросла в два раза. Причем Банк России не исключает еще одно повышение на декабрьском заседании совета директоров.

Фонды денежного рынка как раз и существуют в мире для того, чтобы инвесторы могли «пересидеть» в них турбулентные времена на рынках традиционных активов, отмечает гендиректор УК «Эра Инвестиций» Олег Галкин. Тем более что жесткая политика Банка России положительно сказывается на результатах этих ПИФов, которые в основной массе зарабатывают на краткосрочных операциях обратного репо, ставки по которым растут вслед за ключевой. По итогам ноября пай таких ПИФов выросли на 1,12–1,18%, или 13,4–14,2% годовых.

Активное привлечение в такие фонды удается компаниям, которые связаны с крупными банками с широкой филиальной сетью. «Мы видим интерес и от всех категорий клиентов: это и массовый инвестор, и премиальные клиенты», — гово-

рит директор по инвестициям УК «Первая» Андрей Русецкий. Принципиального различия между фондами денежного рынка разных УК нет, поэтому выбор инвесторами того или иного фонда — это вопрос, скорее, инфраструктуры и лояльности клиента, считает глава департамента управления активами УК «Альфа-Капитал» Виктор Барк.

Для повышения лояльности клиентов УК готовы улучшать их характеристики. В УК «Первая», например, увеличили дневной лимит для покупки паев фонда до 5 млрд руб. в сутки и снизили комиссию. «Ранее максимальные расходы инвестора могли составлять до 0,55%, сейчас — 0,4%», — отмечает Андрей Русецкий. В «Альфа-Капитале» изучают вопрос изменения комиссий.

В связи с сохраняющимися жесткой денежно-кредитной политикой и высокой неопределенностью интерес к фондам сохранится как минимум до конца года. По мнению Олега Галкина, тенденция с притоками сохранится в конце 2023 и первом квартале 2024 года, в частности, со стороны инвесторов, которым нужно разместить свободные средства на период новогодних каникул.

Однако, как только ЦБ перейдет к понижению ставки, инвесторы переключатся на фонды облигаций. При снижении ключевой ставки облигации традиционно растут в цене, отмечает гендиректор УК «Тинькофф Капитал» Руслан Мучилов, причем чем длиннее дюрация, тем сильнее рост.

Виталий Гайдаев

# Банкоматы взяли в оборот

## Расширяется сеть устройств с функцией рециркуляции

В России вырос парк банкоматов с функцией рециркуляции, которые сейчас востребованы на рынке, поскольку позволяют сокращать издержки на инкассацию. За последние два квартала появилась несколько тысяч новых устройств. Но в целом банкоматный парк растет медленно, причем в основном за счет присоединенных территорий. В остальных регионах сеть будет, напротив, сокращаться, ожидают участники рынка, в том числе за счет развития безналичных расчетов и программ выдачи денег на кассе в торговых точках.

Данные ЦБ, опубликованные в конце прошлой недели, свидетельствуют об активной замене в РФ банкоматов старых моделей на новые устройства. Так, за третий квартал количество банкоматов с функцией выдачи наличных денежных средств достигло почти 113 тыс., увеличившись на 280 штук.

Число банкоматов с рециркуляцией (когда граждане получают банкноты, внесенные в устройство другими клиентами) выросло еще больше — на 1,8 тыс., до 76,4 тыс. В целом с 1 апреля по 1 октября число банкоматов с рециркуляцией выросло на 3,2 тыс., а их доля в общем парке достигла 68%.

Вице-президент Ассоциации банков России Алексей Войлуков отмечает, что происходит процесс постепенной замены старых банкоматов только с функцией выдачи денег или еще с функцией приема денег, на более современные с рециркуляцией. По данным ЦБ, количество банкоматов с функциями приема и выдачи наличных (когда принятые банкоматом деньги не выдаются вновь, а инкассируются) за два квартала сократилось на 2,8 тыс., до 8,1 тыс. штук.

### ЦИТАТА



**Поставщики и производители оборудования настроили большую часть своей банкоматной сети под новые 100 руб. Соответственно, новые модернизированные банкноты 1 тыс. и 5 тыс. руб. пойдут быстрее и легче**  
— Сергей Белов, заместитель председателя ЦБ, 16 октября

В 2022 году с российского рынка ушли два крупнейших производителя банкоматов из США (NCR и Diebold Nixdorf), на которые приходилось более 60% парка устройств. Сейчас в списке банкоматов, работающих в рециркуляционном режиме и прошедших испытание в ЦБ, 11 моделей из России, Китая и Южной Кореи. «Отечественные банкоматы (см. „Ъ“ от 23 мая) есть, но пока они единичные», — уточняет господин Войлуков. В основном, по словам главы правления ассоциации «Финансовые инновации» Романа Прохорова, используют китайские банкоматы.

По оценке технического директора АО «САГА Технологии» Александра Талдыкина, по итогам четвертого квартала и в следующем году можно ожидать увеличения общего количества и доли банковских устройств самообслуживания с функцией рециркуляции, в том числе отечественного производства. «Это потенциально

тысячи новых устройств», — полагает господин Талдыкин.

Вместе с тем эксперты отмечают, что далеко не все банки увеличивают количество используемых устройств. Более того, говорит Роман Прохоров, «в последние годы складывалась тенденция сокращения числа банкоматов в условиях роста доли безналичных расчетов и снижения спроса на наличные». «В старых регионах количество банкоматов будет постепенно сокращаться по мере развития количества точек программы выдачи денег на кассе магазинов», — ожидает господин Войлуков.

Увеличение общего парка банкоматов на рынке связывают с развертыванием банкоматных сетей на территориях, присоединенных к России с 2014 года, где безналичный способ оплаты пока развит не столь широко.

В частности, Сбербанк, начавший работать в Крыму только в январе 2023 года, планировал расширить сеть до 130 банкоматов к концу года (на конец октября у него было уже 114 устройств). УПСБ по состоянию на середину лета было более 130 банкоматов на полуострове. Кроме того, ПСБ планировал до конца 2023 года увеличить банкоматную сеть в Луганской и Донецкой народных республиках, Херсонской и Запорожской областях до 1,4 тыс. устройств. По состоянию на начало мая их было 950 штук.

Но уже в следующем году господин Прохоров ожидает возобновления тенденции сокращения и общего числа банкоматов: «Основные усилия будут направлены не на расширение сети, а на ее оптимизацию с заменой банкоматов из недружественных юрисдикций». Александр Талдыкин добавляет, что введение в оборот модернизированной ЦБ банкноты номиналом 5 тыс. руб. (см. „Ъ“ от 17 октября) ускорит этот процесс.

Ольга Шерункова, Максим Буйлов

# Виртуальный оптимизм

## Инвесторы нашли много поводов для игры на рост криптовалют

Ведущие криптовалюты обновили многомесячные максимумы. Так, биткойн приблизился к уровню \$45 тыс., максимума с апреля 2022 года. За два месяца основная мировая криптовалюта выросла в цене на 60%. Поводом для «бычьей игры» стали ожидания скорой регистрации биржевых фондов (ETF) на биткойн. Участники рынка рассчитывают, что уже в начале 2024 года появятся несколько ETF. Но даже если американский регулятор снова не согласует их правила, рынок должен поддержать очередное снижение награды за майнинг биткойна (халвинг), запланированное на апрель 2024 года.

По данным CoinMarketCap.com, в конце прошлой недели стоимость биткойна (BTC) достигала \$44,7 тыс., максимума с апреля 2022 года. Котировки эфира (ETH) превышали \$2,4 тыс., максимума с мая 2022 года. Максимумы с прошлого года обновляли также Solana, Cardano и Dogecoin. С середины октября это уже третья волна роста на рынке виртуальных валют. Биткойн вырос на 60%, с начала декабря — на 15%. Эфир подорожал с середины октября более чем на 50%, с начала декабря — почти на 15%.

Основной движущей силой на рынке криптовалют стало ожидание регистрации американским регулятором Securities and Exchange Commission (SEC) биржевых инвестиционных фондов на ведущие криптовалюты.

Глава InDeFi Smart Bank Сергей Менделеев считает «уже неизбежным» одобрение спотовых ETF как минимум на биткойн и эфир. Как

отмечает сооснователь ENCRY Foundation Роман Некрасов, если SEC решится на одобрение биткойн-ETF, то даст зеленый свет сразу нескольким заявкам, чтобы «не создавать на рынке ситуацию монопольного преимущества». У SEC всегда есть возможность отложить публикацию решения, «чем американский регулятор неизменно пользуется», уточняет он, однако также у каждой заявки есть свой дедлайн, когда комиссии надо дать окончательное решение и откладывать дальше уже нельзя.

**44,7 тысячи долларов достигал курс биткойна 8 декабря**

По данным аналитической платформы IntoTheBlock, в настоящее время в очереди на одобрение документов находятся BTC-ETF от Grayscale, Invesco Galaxy, ARK (все с дедлайном в январе 2024 года), Hashdex, Franklin Templeton (с дедлайном в марте 2024 года), а также Pando Asset. Финансовый аналитик BitRiver Владислав Антонов полагает, что в случае запуска BTC-ETF можно ожидать значительный приток средств институциональных инвесторов на этот рынок и дальнейший рост котировок.

Эксперты добавляют, что денежно-кредитная политика ФРС тоже стимулирует рост рынка криптовалют. По словам Романа Некрасова, на фоне снижения темпов инфляции в США до 3% в годовом исчислении

все ожидают прекращения «повышения ключевой ставки и перехода к ее постепенному снижению». Но так как пока инфляция не достигла целевого уровня 2%, ФРС не торопится снижать ключевую ставку, поясняет он. Это создает риски развития рецессии в США, то есть медленного экономического роста при достаточно интенсивной инфляции.

Страх обесценивания активов подталкивает участников рынка переводить часть капитала для хеджирования рисков в защитные активы, такие как золото. Криптовалюты тоже используются для этих целей, так как при своей высокой волатильности могут показать и высокую доходность, отмечает господин Некрасов.

Дополнительной поддержкой для рынка стало ожидание проведения очередного халвинга биткойна (снижение награды за майнинг) в апреле 2024 года. Как отмечает Владислав Антонов, уже сейчас игроки покупают BTC в расчете на рост курса после снижения предложения новых монет.

В результате некоторые участники рынка считают, что есть основания для продолжения роста биткойна в ближайшие недели и до конца года стоимость ведущей криптовалюты может достичь \$50 тыс. Господин Антонов уточняет, что «ралли уже прошло, но запас для роста небольшой есть».

Однако есть и риски фиксации прибыли перед праздниками. Кроме того, как отмечает Роман Некрасов, если регулятор снова откажет в запуске биткойн-ETF, курс ведущей валюты может вернуться к \$40 тыс., хотя вряд ли опустится ниже.

Виталий Гайдаев, Дмитрий Ладыгин

16+ реклама

КоммерсантъFM93.6

слушайте

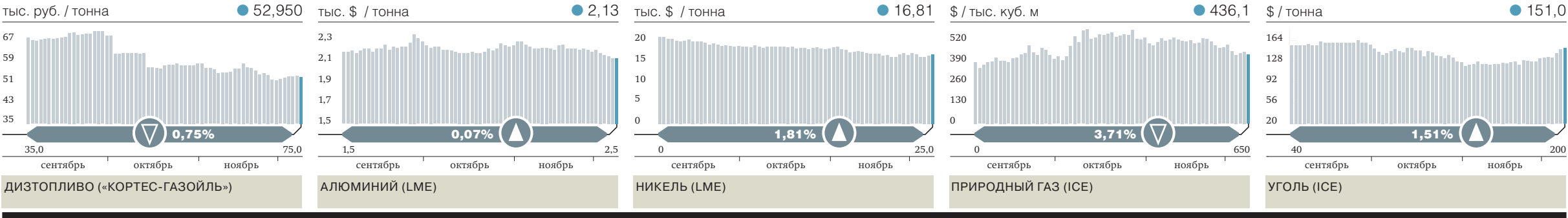
online

на [www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru)

\* онлайн



# деловые новости



## Лифт проедет мимо налогов

### Отрасль просит отменить НДС

Планы заменить за три года по всей России 40 тыс. устаревших лифтов в жилых домах заметен пробуксовывают, что вынуждает власти искать новые способы реализации программы. Так, Минстрой через свой общественный совет предлагает обнулить НДС на эти цели. Иначе, по мнению авторов инициативы, властям регионов потребуются изыскать дополнительно свыше 130 млрд руб., что проблематично при текущем бюджетном дефиците в ряде субъектов РФ. Мнения экспертов разошлись. Одни считают, что в кризис высоки шансы получить налоговые преференции. Другие предупреждают, что в таком случае региональные бюджеты лишатся серьезной статьи доходов.

В распоряжении „Ъ“ оказалось письмо председателя Общественного совета при Минстрое Сергея Степашина главе министерства Иреку Файзуллину с инициативой обнулить НДС, составляющий сейчас 20%, при замене лифтов по программе капремонта жилых домов. Это позволит ускорить процесс обновления устаревшего оборудования, аргументирует свою инициативу автор обращения. В Минстрое на запрос „Ъ“ не ответили. Однако, по словам гендиректора Meteor Lift Игоря Майорова, присутствовавшего на заседании в Совете Федерации 24 ноября, где обсуждалась проблема, министерство поддержало необходимость налоговой льготы.

Капремонт домов в целом и замена лифтов в частности финансируются за счет средств со спецсчетов, где аккумулируются целевые взносы собственников жилья. Они не об-

лагаются налогом, но, если эти средства направляются на капремонт, с них уплачивается НДС. Это, по словам господина Степашина, увеличивает затраты собственников на капремонт. Он также указывает, что сейчас на спецсчетах недостаточно средств на своевременную замену оборудования, что влияет в том числе на «безопасность миллионов граждан».

За три года по всей России необходимо заменить 40 тыс. лифтов в домах, собственники которых держат взносы на спецсчетах, отмечает гендиректор Российского лифтового объединения Петр Харламов. Но при отсутствии господдержки они могут сделать только владельцы, выплачивающие повышенные взносы, например, в Москве, где платеж составляет 24,09 руб. за 1 кв. м в месяц, поясняет эксперт. В среднем по стране эта сумма составляет 10,12 руб. за 1 кв. м. Без прямой поддержки из бюджета РФ только отмене НДС при замене лифтов не решит проблему, соглашается гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров.

Проблему усугубляет подорожание лифтов, средняя стоимость которых, по словам управляющего партнера Prime Life Development Дениса Коноваленко, сейчас составляет 1,5–2 млн руб., что на 50% больше год к году. На это повлиял как уход с российского рынка западных производителей, так и рост цен на металл, поясняет эксперт. По его подсчетам, сейчас замена одного лифта вместе с монтажом обходится в 2–3 млн руб. Кроме того, добавляет на Щербинском лифтостроительном заводе (входит в «Дом.РФ»), иногда средства со спецсчетов расходуются не на капремонт, а на текущий, что также

увеличивает дефицит финансирования замены лифтов.

Власти регионов будут вынуждены искать другие способы для одномоментной замены всех лифтов, а это дополнительная нагрузка для бюджетов субъектов РФ более чем на 130 млрд руб., предупреждают в Общественном совете при Минстрое. А с учетом затрат на разработку проектно-сметной документации и монтаж лифта эта сумма может превысить 262 млрд руб., добавляет исполнительный директор Клуба инвесторов Москвы Владислав Преображенский. Сейчас состояние бюджетов регионов ухудшается и рассчитывать на прямую поддержку из этого источника вряд ли стоит, отмечает Михаил Бурмистров.

По оценкам Общественного совета при Минстрое, установление нулевой ставки НДС при замене лифтов вовлечет в экономический оборот более 100 млрд руб. и существенно загрузит заказами лифтовые заводы. В январе—октябре 2023 года их производство, по данным Росстата, выросло на 26% год к году, до 22,5 тыс. единиц. Но это меньше, чем в докризисном 2021 году, когда было произведено 26,7 тыс. лифтов.

Сейчас власти в качестве антикризисной меры обнуляют НДС для ряда отраслей, включая ремонт судов, туриндиустрию и IT-отрасль, поэтому шанс получить преференции при замене устаревших лифтов есть, считает управляющий партнер Asterisk Владимир Хантимиров. Но член генсовета «Деловой России» Алексей Мостовщиков подчеркивает, что в таком случае бюджеты РФ и регионов понесут потери, так как НДС формирует значительную часть поступлений в казну.

Дарья Андрианова

## Краб не добрался до сетей

Структуру сына губернатора Приморья могут лишить части квот на ресурс

У некоторых участников первых аукционов по продаже квот на вылов крабов возникли сложности с промыслом. Так, Росрыболовство хочет расторгнуть с «Восходом» Никиты Кожемяко, сына губернатора Приморья Олега Кожемяко, договор на вылов равношипного краба из-за того, что компания два года подряд осваивает менее 70% от квоты. Это один из ценных видов крабов, но отличается сложным промыслом, говорят эксперты.

Росрыболовство обратилось в Арбитражный суд Москвы с заявлением к ООО «Восход» о досрочном расторжении договора от октября 2019 года, который закрепляет за компанией доли квот на вылов крабов. Определение о принятии заявления опубликовано в картотеке дел, предварительное заседание назначено на февраль 2024 года.

«Восход» принадлежит Никите Кожемяко — сыну губернатора Приморского края Олега Кожемяко. По указанному договору компания получила по 5,263% всех квот на несколько видов крабов, приобретенных на аукционе в октябре 2019 года за 3,56 млрд руб. Квоты закрепляются на 15 лет.

В Росрыболовстве заявили „Ъ“, что заявление о досрочном расторжении договора касается доли квоты на вылов краба равношипно в Северо-Охотоморской подзоне, которая в 2020–2021 годах освоена «Восходом» менее чем на 70%. По закону о рыболовстве это дает основания на принудительное прекращение права на добычу водных биоресурсов, напомнили в агентстве. На 2020–2021 годы по этой доле предоставлены права на вылов более 93 тонн крабов, на 2022–2023 годы — по 42,4 тонны в год. В «Восходе» на вопросы „Ъ“ не ответили.

#### ЦИТАТА



Со строительством краболовов гораздо меньше проблем, чем с рыбопромысловыми судами, в рамках инвестквот — Илья Шестаков, глава Росрыболовства, в интервью «Ведомостям» в октябре 2023 года

Всероссийская ассоциация рыбопромышленников (ВАРПЭ) в июле, перед вторым этапом аукционов с квотами на вылов крабов, оценивала среднюю стоимость равношипно краба в 540,26 тыс. руб. за тонну, что соответствует ценам 2019 года. Дороже равношипного краба оценивается только синий краб (1,5 млн руб. за тонну), камчатский краб (1,18 млн руб. за тонну) и краб-стригун опилио (717,57 тыс. руб. за тонну), следует из данных ВАРПЭ.

Исполнительный директор Ассоциации производственных и торговых предприятий рыбного рынка Александр Фомин говорит, что промысел равношипного краба может быть сложным и затратным. По его словам, это один из глубоководных видов крабов с нестабильными запасами, а небольшой объем добычи в сутки делает работу флота в зоне промысла недостаточно рентабельной, поэтому компания может в процессе фокусироваться на освоении других квот.

Как следует из приказа Росрыболовству, права на добычу равношипного краба в этой зоне по итогам аукционов 2019 года имеют также структуры ГК «Русский краб» и ГК «Антей». Президент Ассоциации судовладельцев рыбопромыслового флота (АСРФ; включает ГК «Русский краб») Алексей Осинцев говорит, что оснований для недостаточного освоения квот на добычу крабов участниками АСРФ нет. Мощностей флота, особенно с учетом обновления под инвестиционные квоты, и запасов ресурса достаточно, добавил он. В ГК «Антей» комментарий не предоставили.

Управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский говорит, что «Восход» может попытаться доказать, что достижению указанных в законе показателей препятствовали объективные сложности — например, форс-мажорные обстоятельства либо действия или бездействие третьих лиц. Источник „Ъ“ среди добытчиков краба считает, что к объективным обстоятельствам может относиться резкий спад популяции, поломка судна, штормовая погода в течение сезона, экономическая нецелесообразность вылова из-за резкого снижения цены.

Руководитель Информационного агентства по рыболовству Александр Савельев отмечает общий рост числа претензий от регулятора к участникам программы инвестиционных квот, напоминая также о штрафах за недостаточный уровень переработки на заводах добытого по квоте улова. По его словам, это может повлиять на отношение бизнеса к таким аукционам в будущем. Квота «Восхода», добавляет эксперт, при изъятии будет выставлена на продажу, но последние торги с правами на вылов глубоководных крабов проходят безрезультатно.

Анатолий Костырев

## Электробусы встанут на российские мосты

ФРП профинансировал проект их локализации

Муромский машиностроительный завод с помощью средств от ФРП запустит производство одного из ключевых компонентов электробусов, которые закупает прежде всего Москва. Речь идет о электропортальных мостах — их поставял немецкий ZF, но после начала военных действий на Украине производители перешли на поставщиков из Китая. Пока проект из Мурома не заключил контрактов ни с ГАЗом или КамАЗом, которые выпускают электробусы для Москвы, ни с «Волгабасом». В КамАЗе и вовсе говорят, что сами предоставили разработки заводу. Но там утверждают, что речь идет о собственном мосте, включая электродвигатели и инверторы. Старт производства запланирован на конец 2024 года.

ФРП выдал льготный заем в 1,75 млрд руб. на создание производства компонентов Муромскому машиностроительному заводу. Общий бюджет проекта составляет 2,2 млрд руб., предполагается создать выпуск электропортальных мостов, рулевых реек и тракторных трансмиссий. Директор ФРП Роман Петруца отметил, что это 1500-й проект фонда и по запущенной в 2022 году программе «Автокомпоненты» ФРП «профинансировал уже десятки проектов на общую сумму свыше 55 млрд руб.».

Электрические порталы мосты — важный компонент для электробусов и троллейбусов. Дмитрий Бабанский из SBS отмечает, что порталный электрический мост конвертирует электрическую энергию в механическую и передает крутящий момент на колеса. В его состав входят в том числе электродвигатель, инверторы, подшипниковый узел, это достаточно сложный компонент.

В ФРП сообщили, что Муроммашзавод локализует мосты для электробусов «КамАЗ» и «Волгабас». Об-

ем производства составит более 200 мостов в год с последующим наращиванием выпуска, отмечают там. Муроммашзавод уже выпускает ряд автокомплектующих, включая редукторы приводов и шестерни для грузовиков КамАЗа, следует из данных сайтов по продаже запчастей.

КамАЗ — один из поставщиков электробусов в Москву, где собран крупнейший парк электробусов среди городов Европы. Всего на мар-

2,2 миллиарда рублей составляет стоимость проекта локализации электропортальных мостов на Муромском заводе

шрутах города более 1,25 тыс. электробусов КамАЗа и группы ГАЗ. До конца 2024 года КамАЗ и ГАЗ поставят еще 1,2 тыс. электробусов, сообщали власти Москвы.

До начала кризиса и санкционных ограничений электробусы оснащались порталными мостами немецкого ZF. Как писало «Авторевю», затем в электробусе КамАЗа стали устанавливаться мосты китайской марки HanDe. Однако КамАЗ с привлечением МГТУ имени Баумана разработал собственный электропортальный мост для электробусов. Как рассказали „Ъ“ в авторевю, именно его КамАЗ передал «для производства опытно-промышленной партии в Муром». После ее выпуска и испытаний будут ясны дальнейшие наши действия», — уточнили в КамАЗе, отметив, что не знают, что имеется в виду под заявлением о поставках таких мостов «Волгабасу».

В компании «Бакулин Моторс группы» (бренд «Волгабас») сообщили „Ъ“, что заинтересованы в сотрудничестве с Муромским машиностроительным заводом. В компании пояснили, что на сегодня согласованы «технические параметры и заказаны опытные образцы электрических порталных мостов для прототипов электробусов», добавив, что их «испытаний еще не было».

В целом машины «Волгабаса» отличаются от машин КамАЗа («НефАЗ») и группы ГАЗ («ЛиАЗ»), поскольку последние две создавались под унифицированные требования контракта Москвы и поставляются в городской парк с 2018 года. На ЛиАЗе отметили, что планируют использовать электропортальные мосты российского производства, а с поставщиком определятся после проведения испытаний моста в составе электробуса.

Электропортальные мосты — проект Муроммашзавода с использованием разработок КамАЗа, рассказал „Ъ“ гендиректор завода Сергей Баранов. В частности, компания освоит производство электродвигателей собственной разработки, инверторов, шестерен, отметил он. Запуск производства, по словам господина Баранова, запланирован на конец 2024 года: «Сейчас контрактов не заключено, поставки предполагаются всему рынку, и КамАЗ, как его лидер, конечно, среди приоритетных заказчиков». За счет организации производства в РФ этого ключевого компонента с привлечением средств из ФРП предполагается минимизировать рост стоимости или даже снизить стоимость компонента относительно импорта.

Дмитрий Бабанский отмечает, что перспективы проекта зависят от экономики производства и конечной стоимости изделия, поскольку позитивный эффект от короткого логистического плеча может быть нивелирован малым объемом производства.

Ольга Никитина

АО «КОММЕРСАНТЪ», Г. МОСКВА, ОГРН 1027700204751

# Подпишитесь на «Коммерсантъ» и получите в подарок электронный сертификат Ozon

16+ реклама kommersant.ru

### ЭЛЕКТРОННЫЙ ПОДАРОЧНЫЙ СЕРТИФИКАТ OZON — УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ПОДАРОК ПО ЛЮБОМУ ПОВОДУ

#### КАК ПОЛУЧИТЬ ПОДАРОК?

- Оформить и оплатить с 1 по 24 декабря 2023 года подписку на печатную версию газеты «Коммерсантъ» на 6 или 12 месяцев
  - на сайте [kommersant.ru](https://kommersant.ru) в разделе Подписка
  - по телефону 8 800 600 0556 (звонок бесплатный по РФ)
- При оформлении подписки использовать промокод **ozon2024**

Индивидуальный электронный сертификат для активации на сайте Ozon придет на ваш e-mail, указанный при оформлении подписки, с 25.12.2023 г. по 15.01.2024 г.

Номинал подарочного сертификата: **500 рублей** при подписке на 6 месяцев, **700 рублей** при подписке на 12 месяцев



# деловые новости



## Белоруссия вешает трубку

### Против телефонных мошенников завели больше тысячи дел

„Б“ стали известны первые результаты совместной работы России и Белоруссии в рамках сотрудничества по противодействию телефонному мошенничеству. С апреля, когда было заключено соответствующее соглашение, открыто три двусторонних расследования в отношении мошеннических группировок, в рамках которых заведено 1,3 тыс. уголовных дел. Эксперты, впрочем, отмечают ограниченность подобного партнерства звонками, осуществленными в пределах только двух стран, и пока не видят признаков снижения масштабов мошенничества.

Сотрудничество Москвы и Минска по вопросам борьбы с телефонным мошенничеством (фрод), запущенное в апреле, уже привело к началу совместных расследований. Представитель Следственного комитета Белоруссии Сергей Гамко рассказал „Б“ на форуме «Антифрод», что на данный момент открыто три расследования по телефонному мошенничеству, заведено 1,3 тыс. уголовных дел. «В первую очередь речь идет о расследовании деятельности крупных скам-групп (вид мошенничества, при котором жертву вводят в заблуждение и вынуждают раскрыть данные или перевести деньги. — „Б“), — уточнил Сергей Гамко.

#### ЦИТАТА



**И сейчас мы явно видим, что 70–80% звонков мошенничества совершается не из обычной нумерации, а из WhatsApp**  
— Максим Шадаев, глава Минцифры, на конференции «Телеком» «Ведомостей» в апреле (цитата «Интерфакс»)

Сотрудничество в этом направлении было закреплено международным соглашением между Минцифры РФ и Министерством связи и информатизации Белоруссии, подписанным в апреле. Оно должно развить систему ограничения пропуска мошеннического международного трафика на сетях связи двух государств, а также регулирования сетей связи и международного трафика в целом (см. „Б“ от 19 апреля). Минцифры сообщило, что соглашение закрепляет также договоренности операторов связи обеих стран о работе по снижению вредоносного трафика.

Чаще всего мошеннические группы, занимающиеся телефонным фродом, бывают интернациональными, но русскоязычными, в них входят россияне, белорусы, украинцы, граждане из других республик бывшего СССР, рассказывает специалист F.A.C.C.T. по противодействию финансовому мошенничеству Дмитрий Дудков. Жертвы есть как в России, так и в Белоруссии, при этом в 2023 году «не видно снижения объемов самого мошенничества». Например, говорит господин Дудков, по-прежнему активны схема с попыткой перехвата удаленного доступа к дистанционному банковскому обслуживанию, использование фейковых видео и аудиозвонков в мессенджерах.

● В России для борьбы с телефонным фродом в начале года запущена единая платформа верификации телефонных вызовов «Антифрод» (см. „Б“ от 18 января). Новая система за десять месяцев обработала 69 млрд звонков и выявила 527 млн опасных вызовов. К системе уже подключились более сотни российских операторов связи, включая «большую четверку» (МТС, «МegaФон», «Вымпел-ком», Tele2), сообщил Роскомнадзор. Над развитием международного раскрытия киберпреступлений работают и другие министерства, в том числе Минюст и МВД (см. „Б“ от 30 сентября).

Соглашение России и Белоруссии дало в первую очередь правовые основания для обмена данными между спецслужбами двух стран, объясняет коммерческий директор «Кода безопасности» Федор Дбар. Теперь возможно более тесное взаимодействие, что кардинально влияет на скорость реакции на мошеннические кампании, говорит он. Также сотрудничество может привести к более прозрачному с точки зрения законодательства информационному пространству.

«Перспективы взаимодействия правоохранительных органов Белоруссии и России заключаются в повышении оперативности передачи данных для пресечения транснационных киберпреступлений, проведения совместных операций по задержанию мошенников и успешных расследований, которые завершались в том числе возвратом жертвам похищенных денег», — соглашается господин Дудков.

Но, подчеркивает Федор Дбар, мошенники атакуют РФ не только с территории Белоруссии, и, наоборот, любая страна может быть транзитным хабом для подобных звонков, злоумышленники просто используют подменные виртуальные номера, и «такой вызов сложно пресечь даже в рамках соглашения».

**Татьяна Исакова, Алексей Жабин**

## Бренды остались с россиянами

Кроме того, 63% потребителей обратили внимание на исчезновение рекламы известных западных брендов, на этом фоне 45% опрошенных стали реже покупать такие товары.

Управляющий партнер «Ванчугов и партнеры» Алексей Ванчугов отмечает, что многие бренды, включая Inditex, H&M и Uniqlo, объявившие об уходе из России, постепенно возвращаются через дистрибуторов и мультибрендовую розницу. В результате, по его словам, не произошло «сколь-либо значимого опустения рынка». Более того, уточняет эксперт, турецкие ритейлеры, обещавшие заменить ушедшие из РФ марки, испытывают серьезную конкуренцию. Это может привести к снижению темпов выхода новых игроков, не исключает господин Ванчугов.

В то же время старший директор CORE.XP Марина Малахатко отме-

чает, что не удалось восполнить выпавший ассортимент в люксовом сегменте, где действуют санкции на ввоз в РФ из ЕС и США продукции дороже €300 и \$300 за единицу товара. «Производить такие товары внутри страны до сих пор невыгодно, в основном из-за высокой себестоимости и отсутствия качественного сырья», — поясняет эксперт.

В «NielsenIQ Россия» также отмечают, что в большинстве категорий товаров повседневного спроса (FMCG) практически не осталось трудностей, в частности в продовольственном сегменте объем ассортимента снизился лишь на 2% по сравнению с 2022 годом. При этом, добавляя в «NielsenIQ Россия», ритейлеры и производители продолжают работать над ассортиментом, так как его эффективность снижается, а также усиливается конкуренция между отдельными брендами.

**Алина Савицкая**

## Факторинговые компании дошли до селлеров

### Сегмент требует повышенной ответственности

**Факторинговые компании, конкуренция между которыми в последнее время обострилась, выходят в относительно новый для себя сегмент небольших клиентов, работающих на маркетплейсах, — селлеров. Это широкий круг потенциальных клиентов, который в настоящее время слабо охвачен банковским финансированием. Однако он требует от факторинговых компаний развитых IT-решений, нестандартных подходов к обеспечению операций, в том числе для нивелирования рисков.**

В условиях доминирования крупных кредитных организаций на рынке факторинга и жесткой конкуренции небольшие игроки начинают развивать бизнес в направлении малого и микробизнеса. В частности, они все чаще предлагают свои услуги продавцам маркетплейсов, так называемым селлерам.

В конце ноября в сегмент вышел, например, СДМ-банк. Чуть ранее аналогичные продукты начали предлагать «РОВИ Факторинг Плюс» (тренд ROWI, входит в группу компаний QIWI), «Папа Финанс» (дочерняя компания МФК «МирКредит», которая занимается кредитованием МСБ).

Это активно растущее направление, к тому же достаточно охваченный финансированием и с ограниченным доступом к классическому банковскому кредитованию, отмечают эксперты. В настоящее время на рынке зарегистрировано 1,3 млн селлеров, из них более 400 тыс. активных, оценивает сегмент сооснователь финтех-платформы ROWI Евгений Родионов.

● Факторинг — оперативное краткосрочное финансирование компаний под уступку их дебиторской задолженности. По данным Ассоциации факторинговых компаний (АФК), по итогам девяти месяцев 2023 года на десять крупнейших участников рынка пришлось более 89% (4,67 трлн руб.) выплаченного финансирования. В том числе по услугам для МСБ — почти 92% (1,64 трлн руб.). На отчетную дату их портфель занимал более 88% (около 0,5 трлн руб.) от совокупного портфеля.

Но спрос на услуги факторинговых компаний распределен неравномерно. В «Папа Финанс» отмечают, что спрос на факторинг характерен для селлеров с объемом продаж более 4–6 млн руб. в месяц и быстрой оборачиваемостью товара.

В «РОВИ Факторинг» уточняют, что количество селлеров, имеющих выручку более 1 млн руб. в месяц, составило около 40 тыс., причем 6–7 тыс. из них привлекают финансирование, но лишь 1 тыс. селлеров пользуются факторинговыми услугами. По словам Евгения Родионова, «большая часть из них — микро- и малый бизнес, и для них сегодня нет широкой линейки финансовых продуктов, учитывающих особенности ниши, для финансирования оборота».

Средние чеки финансирования в сегменте факторинга селлеров находятся в диапазоне 2–8 млн руб. При этом, по словам некоторых собеседников „Б“, ставки для таких клиентов вполне рыночные, они могут на 3 п. п. превышать ключевую ставку (сейчас 15%), но одновременно может взиматься комиссия за оказание таких услуг. «Папа Финанс», к примеру, готова предоставить селлерам до 20 млн руб. с отсрочкой платежа до 120 дней по ставке от 0,053% в день. В СДМ-банке требуют обеспечение в виде поручительства бенефициара компании.

Однако работать с такими клиентами сложно и рискованно, признают участники рынка. «В их контрактах нет отсрочки платежа, нет перехода права собственности на товар к дебитору — все это несет определенные риски для фактора, кото-

**5,24 триллиона рублей составил объем выплаченного финансирования факторинговыми компаниями за девять месяцев 2023 года**

рые необходимо нивелировать и делать это нетрадиционными для факторинга способами», — поясняет управляющий директор по факторингу Альфа-банка Павел Шишов.

Кроме того, при работе с селлерами не подходят традиционные методы оценки: нужно учитывать историю взаимодействия селлера и маркетплейса — важна статистика оплат, покупок, возвратов и в меньшей степени кредитоспособность самого селлера, поясняет он. «Фактор должен уметь работать с предодобренными лимитами, тесно интегрироваться с IT-инфраструктурой маркетплейсов, использовать ЭДО по всей цепочке, знать особенности договорных конструкций, налогообложения и бухгалтерских сделок на маркетплейсах и т. д.», — отмечает исполнительный директор АФК Дмитрий Шевченко.

Поэтому крупнейшие игроки факторингового рынка взаимодействуют с маркетплейсами (по схеме агентского факторинга), а не с селлером напрямую. «Это существенно сокращает трудозатраты фактора на обслуживание клиентской базы. Для реализации агентского факторинга нужен один клиентский менеджер, а для классического факторинга на 50 тыс. селлеров фактору будет нужен очень большой штат сотрудников», — поясняет господин Шишов. Ежедневно, уточняет гендиректор «СберФакторинга» Игорь Лысенко в адрес селлеров по поручению маркетплейсов проводят-ся до 40 тыс. платежей.

**Полина Трифонова**

## В ценах переставили точки

### Стоимость пропуска трафика в России растет

Цены на обмен трафиком для провайдеров широкополосной связи, мобильных операторов, интернет-провайдеров и других участников рынка растут. Первым об индексации тарифов почти вдвое с февраля объявил один из крупных операторов Piter-IX. Он использует точки в том числе в Европе, поэтому среди прочего обосновывает подорожание падением рубля. Другая причина — установка оборудования для исполнения закона «о суверенном интернете». Аналитики убеждены, что другие точки обмена трафика также пересмотрят цены, хотя пока обещают сохранить их.

Крупный российский оператор точек обмена трафиком Piter-IX с февраля 2024 года изменит тарифную политику, следует из сообщения компании в отраслевом чате. В Piter-IX входит более 20 точек обмена в семи странах (включая Эстонию, Латвию, Финляндию и др.). Ее сервисы используют более 400 организаций.

● Точка обмена интернет-трафиком (англ. Internet Exchange Point, IX, IXP) — сетевая инфраструктура, предназначенная для организации со-

единений и межоператорского обмена IP-трафиком (пингнга) между независимыми сетями в интернете как внутри страны, так и с другими государствами. Это позволяет уменьшить задержку передачи данных, сократить количество транзитного трафика, оптимизировать маршрутизацию. Оператор IXP организует и сдает в аренду канал (обычно на базе центра обработки данных, ЦОД), который состоит из стоек, серверов, коммутаторов и т. д. Услугами точек пользуются операторы связи, интернет-провайдеры, поставщики контента, крупные корпорации и др.

Из приказа компании о новой тарифной линейке следует, что абонентская плата за портовую емкость 10 Гбит/с при условии пропуска до 5 Гбит/с не взимается, но если этот показатель превышен, то абонентская плата составит 65 тыс. руб. (более чем в два раза выше, чем раньше), а стоимость пропуска 1 Мбит/с при полном использовании полосы — 6,5 руб. (ранее 3 руб.) за 1 Мбит/с, а за превышение — 9 руб. (ранее 6 руб.) за 1 Мбит/с. Самый дорогой тариф, включая абонентскую плату на портовую емкость 100 Гбит/с, — 500 тыс. руб. (рост на 67%) при стоимости пропу-

ска 1 Мбит/с при полном использовании полосы в 5 руб. (ранее 3 руб.).

Гендиректор Piter-IX Николай Метлюк пояснил „Б“, что повышение цен обосновано ростом курса валют (зарубежные каналы оплачиваются в евро), необходимостью повышать зарплаты сотрудникам, увеличением ставок по лизингу и кредитам, подорожанием размещения оборудования в ЦОД. «Появились и дополнительные постоянный расход в виде необходимости установки технических средств противодействия угрозам (ТСПУ, см. „Б“ от 25 июля)», — добавил господин Метлюк. Он уточнил, что, хотя власти предоставляют оборудование бесплатно, оно требует дополнительных стоек, питания и обслуживания.

Сгітеа-IX как региональная точка обмена трафиком не планирует повышение тарифов на 2024 финансовый год, заверили „Б“ в компании: «Мы оцениваем возникшую от новых требований в части установки ТСПУ финансовую нагрузку как среднюю, однако в связи с особенностями функционирования и развития Сгітеа-IX смотрим на ближайшие финансовые перспективы вполне позитивно». Гендиректор DataIX Роман Венедиктов также оценил дополнительные затраты как «некри-

тичные» и сказал, что его компания пока не собирается повышать цены. В MSK-IX, Eurasia Peering (принадлежит IXcellerate), W-IX, Cloud-IX не ответили „Б“.

Очевидно, что с 2021 года стоимость валют выросла, изменились условия содержания, амортизации и замены оборудования, поэтому повышение цен выглядит обоснованным, полагает руководитель агентства Content Review Сергей Половников. По его мнению, на крупных провайдеров и операторов связи повышение цен на пропуск трафика серьезно не повлияет, но небольшим участникам рынка «придется адаптироваться, тоже подтягивать цены, урезать расходы».

Клиенты компании могут обратиться в Федеральную антимонопольную службу, поскольку повышение на услуги произойдет почти вдвое, отмечает господин Половников, но оператор сможет обосновать рост: «Сейчас это бич практически всех телекоммуникационных услуг, как потребительских, так и тех, которые провайдеры и операторы оказывают друг другу». По мнению эксперта, в 2024 году цены повысят все участники рынка.

**Юлия Тишина, Юрий Литвиненко**

## Окская судоверфь меняет пароходство

Владимир Лисин продал компанию экс-главе совета директоров «Совфрахта»

Волжское пароходство завершило продажу Окской судоверфи. Покупателем, по данным собеседников „Б“, на рынке, выступил бывший председатель совета директоров «Совфрахта» Александр Иванов. Формально продажа объясняется намерением Волжского пароходства сосредоточиться на перевозке грузов, отказавшись от сопутствующих направлений. Однако собеседники „Б“ на рынке говорят, что причиной продажи могли быть санкционные риски. Эксперты отмечают, что Окская судоверфь — одно из лучших в техническом и управленческом плане небольших судостроительных предприятий и обеспечена заказами, грамотное управление».

Волжское пароходство (подконтрольно Fletcher Group Владимира Лисина) завершило сделку по продаже Окской судоверфи. «В соответствии с принятым „Волга-флотом“ направлением развития компания сосредоточилась на перевозке гру-

зов морским и речным сухогрузным флотом, отказавшись от сопутствующих направлений», — пояснили в компании. — В этой связи в 2022 году был заключен договор на реализацию пакета акций Окской судоверфи, расчеты по которому завершились в текущем году».

Покупатель и сумма сделки не раскрываются. Три источника в отрасли рассказали „Б“, что в качестве покупателя выступил бывший председатель совета директоров и акционер «Совфрахта» Александр Иванов. Господин Иванов не ответил на запрос „Б“.

В этом году Окская судоверфь завершила сдачу серии из пяти морских противопожарных буксирно-спасательных проекта NE025 для Морспасслужбы («Тиман», «Тепсей», «Печак», «Узон» и «Фавор»), спустила на воду два сборщика льяльных вод проекта RST38 «Копорье» и «Коппи» для «Росморпорта», самоходное сухогрузное судно проекта RSD71 «Конструктор Егоров». По данным за 2020 год (самые поздние, имеющиеся в «СПАРК-Интерфакс»), выручка компании составляла 9,2 млрд руб., чистая прибыль — 1,07 млрд руб.

Процесс продажи Окской судоверфи был фактически завершен еще в 2022 году. В 2023 году Владимир Лисин продал и другой подконтрольный ему крупный транспортный актив — Первую грузовую компанию, сумма сделки составила, по данным источников „Б“, 270 млрд руб. (см. „Б“ от 3 октября).

Мотивы, которыми господин Лисин мог руководствоваться при продаже Окской судоверфи, могут иметь отношение к санкционным вопросам, говорит один из собеседников „Б“ в отрасли. Окская судоверфь специализируется на гражданском судостроении, однако на протяжении своей истории работала и с военными заказчиками, в частности с Минобороны, строя рейдовые разведные катера проекта 21270 в 2015–2017 годах.

Надежда Малышева из PortNews считает, что Окская судоверфь входит в число лучших небольших частных верфей. Высокое качество активов не требует больших дополнительных инвестиций, предприятие обеспечено заказами на два года вперед, говорит эксперт, отмечая, что

суда «река-море» сейчас пользуются большим спросом и он будет только расти. Востребованы сухогрузы и танкеры класса «река-море», которые летом работают по реке, а зимой направляются на прибрежное плавание в Черном море, обслуживая в том числе сообщение с Турцией.

По мнению госпожи Малышевой, причин, по которым Владимир Лисин продал Окскую судоверфь — актив для него достаточно небольшой, — может быть много, но управление верфью требует большой личной вовлеченности собственника, тогда как доходность бизнеса не слишком высока.

Госпожа Малышева подчеркивает, что для того, чтобы верфь не потеряла свои позиции, необходимо грамотное управление со стороны нового собственника. Она отмечает, что покупатель, о котором говорит рынок, «не очень известен как самостоятельный бизнесмен в судостроительной отрасли, однако часто выступал партнером в различных шиппинговых бизнесах».

**Наталья Скорлыгина; Роман Кряжев, Нижний Новгород**



# «Ревизор» приехал в Будапешт

## Спектакль Автандила Варсимашвили в Национальном театре Венгрии



В Национальном театре Венгрии состоялась премьера спектакля по гоголевскому «Ревизору» в постановке известного грузинского режиссера Автандила Варсимашвили. Эсфирь Штейнбок, внимательно следящая за исчезновениями и появлениями русских пьес на европейских сценах в новой реальности, не могла пропустить это событие.

Художественный руководитель Тбилисского русского театра имени Прибоедова Автандил Варсимашвили разместил героев «Ревизора» не в старом уездном городке и даже не в сегодняшнем райцентре, а вдаль от городской цивилизации, где-то в лесах и на болотах. Посреди сцены — лужа, там и тут заросли ковыля, везде торчат обрубленные неживые деревья. И еще подвешенные к небесам ведра, то поднимающиеся, то опускающиеся помимо воли людей, — конечно, это пространство (режиссер сам придумал сценорафию) не бытовое, а метафорическое. Возможно ли предположить, что в мире, где жили герои истории, произошла какая-то экологическая катастрофа и что в нем теперь все отравлено и испорчен климат? Да, на такую причину тотального бедствия намекают две рифленные сточные трубы по бокам авансцены, такие большие, что в них легко пролезают люди, и они иногда служат ведущими на сцену «дверями».

Но все-таки истинная причина апокалипсиса, который нам показывают, состоит в другом — это же моралист Гоголь писал, а не современный эколог-активист. Конечно, она в том, что человеческое общество, сведенное до группы персонажей «Ревизора», нагрешило так много, что наказано изгнанием. Те, кто у Гоголя обозначен чиновниками, стали несколько одичавшими, деклассированными странниками с потертыми чмоданчиками пожитков в руках. Все их богоугодные заведения, суды и училища давно стали фантомами, вряд ли у них есть хотя бы крыша над головой — ничего, кроме похожей на сортип будки, что можно было бы принять за жилище, на сцене нет. От дождя бродяги прикрываются чмоданами.

Откуда у Гоголя приезжает и куда девается Хлестаков, нам достоверно неизвестно — мало ли что он сам рассказывает. Поэтому внерациональное объяснение природы героев имеет почтенную сценическую традицию: «чистицу черта» и в Хлестакове, и в его слуге Осипе умели найти и укрупнить многие режиссеры и до Варсимашвили. Он пошел вроде бы тем же самым путем, но пришел к совсем другой расстановке сил. Хлестаков и Осип у него мало того что не господин и слуга, а пришельцы из каких-то других сфер, так они еще, судя по всему, посланы в сей мир с очень жестокой миссией. Два молодых человека, видимо, и в самом деле ревизоры, вроде боги из брехтовского «Доброго человека из Сезуана», им поручено проверить, остались ли в лесу праведники.

А коль скоро их не нашлось, пара ревизоров уполномочена произвести судебное преследование. Знаменитые сцены дачи взятку у Варсимашвили превращены в суд над грешниками, и каждого из них ждут свой вид дознания и своя форма вынесения приговора — они становятся остроумными и изобретательными театральными этюдами, — хотя вердикты неизменно обвинительные. И каждый раз есть что-то вроде молоточка судьи: гром с небес и насмешливая пробежка юродивой, суды и училища давно стали фантомами, вряд ли у них есть хотя бы крыша над головой — ничего, кроме похожей на сортип будки, что можно было бы принять за жилище, на сцене нет. От дождя бродяги прикрываются чмоданами.

Трудно сказать, насколько убедительной выглядела бы концепция Варсимашвили, если бы не актеры Национального театра. Режиссер из Тбилиси — один из самых ярких носителей грузинской театральной школы, он говорит языком острым, парадоксальным, требующим от актеров мгновенных превращений, бытовых реакций, в конце концов темперамента. Не раз приходилось видеть спектакли, поставленные грузинскими режиссерами вне Грузии, в которых актеры, даже хорошие, не могли «присвоить» предложения постановщика. В спектакле

Герои «Ревизора» очутились не в старом уездном городке и даже не в сегодняшнем райцентре  
ФОТО NATIONAL THEATRE

венгерского Национального театра эта встреча произошла. Особенно хороши городничий и его жена — Жолт Трилл и Нелли Сюч, бывшие артисты венгерского драматического театра в закарпатском городе Берегово. Когда руководитель театра Аттила Виднянский переехал в Будапешт и встал во главе Национального театра, он привез с собой часть труппы, и теперь те из зрителей, кто помнит молодых береговских актеров по фестивальному показам 1990-х, могут узнать их в настоящих мастерах, играющих внятно и подвижно, с юмором и внутренней цепкостью. Так что по отношению к этому «Ревизору» известная театральная шутка-ловушка «скажите, а кто играет заглавную роль?» теряет свою остроту.

Вообще, Автандил Варсимашвили будто меняет природу юмора гоголевского шедевра. В спектакле много смешных и остроумных эпизодов, но комедия словно лишается своих едких сатирических стрел. Какая уж там сатира, если присочиненный режиссером персонаж, священник, читает со сцены историю о Содоме и Гоморре из библейской Книги Бытия. И когда в финале спектакля герои, сбившись в толпу, точно на островке, мокут под дождем, навеки проклятые и отверженные, хочется их пожалеть и замолвить за них слово. Перед кем — это уж пусть каждый решает сам.

# Двойка по привидению

## Анимационный фильм Кима Бёрдона и Роберта Чандлера

В прокат вышел анимационный фильм «Кентервильское привидение» Кима Бёрдона и Роберта Чандлера. Новая экранизация рассказа Оскара Уайльда была запущена в производство еще в 2012 году, но только сейчас добралась до экранов. По пути классический текст претерпел многочисленные изменения, которые, по мнению Юлии Шагельман, совсем не пошли ему на пользу.

Основная сюжетная канва «Кентервильского привидения» осталась той же, что в рассказе или, если угодно, в советском мультиме 1970 года, памятном зрителям постарше. Американское семейство Отисов (здесь его глава — не посол, а изобретатель-энтузиаст) покупает в английской провинции замок, славный призраком сэра Саймона Кентервилля, который вот уже триста лет терроризирует потомков своего благородного рода, слуг и вообще любого, кто имеет неосторожность забрести в имение. Он пытается проделать это и с новопривывшими, но практичных, привыкших верить в науку и прогресс выходцев из Нового Света так просто не возьмешь: услышав звон цепей, они предлагают привидению смазать их новейшим средством, госпожа Отис сама пугает его, когда он видит ее косметической маской на лице (в первоисточнике такого эпизода не было, но он вполне вписывается в его стилистику), а хулиганистые братья-близнецы устраивают ему настоящую травлю. И только их старшая сестра Вирджиния, которая в соответствии с веяниями времени превратилась из романтической юной барышни в весьма самостоятельную и независимую особу, умудряется подружиться с несчастным сэром Саймоном.

Понятно, что даже для короткого фильма — «Кентервильское привидение» идет всего 84 минуты — этого будет маловато. Поэтому каждый гэг и шутку авторы немилосердно растягивают, а также придумывают новые, в основном совершенно не смешные. Так, вместо того чтобы тихо смириться с тем, что Отисы его совершенно не боятся, и только безуспешно подновлять «кровавое» пятно в гостиной украденными у Вирджинии красками, сэр Саймон решает им отомстить и во время званного обе-

да в замке устраивает пожар, в котором едва не погибает влюбленный в Вирджинию герцог Чеширский. Да, героиню здесь сделали достаточно взрослой, чтобы у нее появился поклонник, на унылые пикировки с которым можно потратить еще некоторое количество хронометража.

Появляются и совсем новые персонажи — священник и его супруга, одержимая всем паранормальным, которая мнит себя настоящей охотницей за привидениями. Последняя обеспечивает еще несколько комических реприз, гоняясь за сэром Саймоном с аппаратом, явно позаимствованным авторами именно что из «Охотников за привидениями» Айвана Райтмана, — снисходительный критик, наверное, назвал бы это оммажем.

Увы, анимация в фильме настолько неуклюжая, а персонажи выглядят такими деревянными и неживыми (возможно, дело в том, что за десять лет работы над фильмом технологии ушли далеко вперед), что наблюдать за всей этой бегомней не слишком интересно. Не добавляет обаяния героям и озвучка: если в оригинале они разговаривают голосами суперзвезд британской актерской школы — Стивена Фрая, Хью Лори, Имельды Стонтон, Тоби Джонса, то у нас их заменили Гарик Харламов, Марина Федункив и безвестные труженики дубляжа.

Сами авторы, кажется, не вполне определились, о чем их кино. Рассказ Уайльда был остроумной виньеткой о столкновении американского материализма и отживающего свой век романтизма Старого Света, но эта тема потеряла актуальность за прошедшие почти 140 лет и не слишком интересна детской аудитории. Повторять очаровательные, но почти подслупные сейчас уайльдовские шутки о том, что сэр Саймон убил свою жену за то, что она плохо готовила и крахмалила воротнички, команда из трех сценаристов тем более не решилась. Поэтому они перепридумали историю в голливудско-диснеевском духе: привидение у них оказывается безвинной жертвой нехороших людей, а энергичная героиня, Вирджиния, восстанавливает справедливость. При этом в финале грубоватый юмор внезапно подменяет вполне викторианская меланхоличность. Возможно, Оскар Уайльд и не возражал бы против такого поворота, но вряд ли — в таком исполнении.



Кентервильское привидение в погоне за новыми смыслами совсем растеряло старые ФОТО ALIGN

# Взлет «Падения»

## Вручены европейские «Оскары»

В Берлине прошла церемония награждения призами европейского кино. Безусловной фавориткой стала французская судебно-психологическая драма «Анатомия падения» Жюстин Трие: она награждена за лучший сценарий, режиссуру и монтаж, за лучшую женскую роль, сыгранную Сандрой Хюллер, и как лучший фильм. Комментирует Андрей Плахов.

«Анатомия падения» — помимо интригующего сюжета, великолепной актерской игры и броской кинематографической формы привлекла академиков тем, что это идеальный панъевропейский фильм. Его действие происходит во Франции, герои — немка и француз, персонажи говорят не только на родном языке, но и по-английски. Впрочем, даже не считая этой картины, европейское кино в этом году выглядело весьма солидно.

В результате сложного процесса отбора и номинирования члены Европейской киноакадемии сформировали представительный шорт-лист премии, в котором, однако, не хватало нескольких важных картин, уже прозвучавших на фестивалях этого года. Не оказалось в этом списке ни снятых Вимом Вендерсом в Япо-



«Анатомия падения» Жюстин Трие стала главным фильмом года по версии Европейской киноакадемии  
ФОТО ПРО-ВЗГЛЯД

нии «Идеальных дней», ни «Рецепта любви» Чан Ань Хунга, выдвинутого Францией на «Оскар», ни фильма Радуги Жуде «Не ждите слишком много от конца света». Но и то, что вошло в номинации, вполне могло соперничать с оскаровскими. И даже награжденное так называемыми техническими призами (лучшие визуальные эффекты, а также грим и прически) испанское «Общество снега»

или итальянская «Химера» (лучшие декорации) — тоже высокие профессиональные достижения, недаром они объединены в категорию Excellence Award.

Высок был и уровень фильмов в других номинациях. Лучшим документальным признан эстонский «Семестральные бани по-чёрному» — о том, как женщины в бане делятся своим сокровенным. Хотя конкурировала с ним датско-польско-французская «Аполония, Аполония» — и можно поспорить, кто из них сильнее. Приз ФИПРЕССИ в дебютной категории «Открытие» достался британской ленте «Как заниматься сексом». Приз

за лучшую анимацию — испанским «Мечтам робота».

На главные награды — лучший фильм и лучшая режиссура — претендовало пять отменных фильмов. Помимо «Анатомии падения» Жюстин Трие это были «Опавшие листья» Аки Кауризмьяки, «Зона интересов» Джонатана Глейзера, «Зеленая граница» Агнешки Холланд и «Я — капитан» Маттео Гарроне. На церемонии номинанты были оригинально представлены: о каждом из режиссеров говорили очень прочувствованно и неформально снявшиеся у него актер или актриса. У зрителей в зале «Берлин Арены» могло сложиться впечатление, что все эти фильмы имеют шансы победить, но только «Зона интересов» достался приз за лучшее звуковое решение; все главные премии забрала «Анатомия падения».

Началось со сценария. «Анатомии падения» Жюстин Трие написала вместе со своим мужем Артуром Харари во время пандемии, когда оба оказались на карантине в замкнутом помещении. Трие, получая приз, не без юмора описала в своей речи эту ситуацию, которая по-своему преломляется в фильме (его герои, муж и жена, — писатели, и муж погибает при загадочных обстоятельствах). И добавила, что, к счастью, они с Артуром остались живы. А потом был триумф на Каннском

фестивале, и вот теперь — на европейском «Оскаре», как в кулуарах называют премию, присуждаемую Евроакадемией.

В том, что актерский приз достанется Сандре Хюллер, не сомневался, кажется, никто; она была выдвинута даже дважды в одной и той же номинации, второй раз — за роль жены коменданта Освенцима в «Зоне интересов». Немка Хюллер, еще недавно перспективная молодая актриса, выросла в большую международную звезду. Принимая награду, она попросила у зала минуту тишины, чтобы прислушаться к трагедиям современного мира. Это был не единственный «сакральный» момент церемонии. Другим стало награждение почетным призом Белы Тарра. Майк Дауни, один из руководителей Евроакадемии, произнес вдохновенную речь про венгерского классика, который исследует в своих бескомпромиссных фильмах природу зла, а оно «не только социально, но онтологично».

Другой приз по совокупности заслуг перед кинематографом получила испанская постановщица Изабель Коппей. И еще один — легендарная Ванесса Редгрейв. В свои почти 87 лет она не смогла приехать в Берлин, но вместе с дочерью, тоже актрисой Джозели Ричардсон, записала видеобращение и рассказала о покойном

муже Тони Ричардсоне, который научил ее понимать, что такое режиссура. Редгрейв не только большая актриса, она известна также верностью своим убеждениям и политическим пристрастиям, сколь бы спорными они ни были. В отличие от многих других представителей актерского цеха, занимающихся скорее самопиаром, вроде Сюзан Сарандино — под видом поддержки Палестины та сделала антисемитское заявление, но, когда крупная компания разорвала многолетний контракт с ней, тут же извинилась и взяла обратно свои высказывания, Редгрейв никогда не извинялась и платила за свои взгляды.

Политический контекст вольно или невольно коснулся призов европейского кино. Церемония открыла возглавляющая киноакадемию Агнешка Холланд. Она напомнила про территории неутраченных военных конфликтов и гуманитарных катастроф с большими человеческими жертвами. И сказала, что Европейская академия решительно выступает против антисемитизма и исламофобии, что она объединяет в своих рядах в том числе кинематографистов Украины, России, Армении, Азербайджана, Израиля и стремится к тому, чтобы сделать кино зоной мира. Не только на вечер призовой церемонии, но в том числе.



спорт

ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ФУТБОЛУ

# «Краснодар» перезимует лидером

## Благодаря победе над ЦСКА он сохранил первое место

Российский футбольный год завершил матч 18-го тура чемпионата России, в котором «Краснодар» на своем поле вырвал победу — 1:0 — над ЦСКА благодаря голу Никиты Кривцова в концовке. Выигрыш позволил краснодарцам уйти на зимний перерыв лидерами первенства.

Этот матч, видимо, ставлял подрагивать от страха те три десятка тысяч краснодарских болельщиков, которые пришли на стадион в надежде увидеть, как их команда красиво, на верхней строчке таблицы завершает год. Что-то у нее не клеилось. Ну или, может, слишком неплохо клеилось у очутившихся после снежной и морозной Москвы в футбольном раю с зеленой травой газона и плюсовой температурой и жутко радовавшихся этому обстоятельству армейцев. Они хорошо цеплялись за мяч. Они хорошо и умно бежали вперед — как в том эпизоде, когда Аббосбек Файзуллаев и Иван Обляков, ускорившись, примагнитили к себе спешивших назад краснодарских защитников, образовав коридор в центре для Федора Чалова. Его сложный удар уперся в последнее препятствие — все рассчитавшего с прыжком голкипера Матвея Сафонова.

А потом возле штрафной «Краснодара» и даже внутри нее постоянно возникало что-то вроде маленького пожара, который удавалось погасить лишь с колоссальным трудом. Пламя разгоралось, прежде чем в нее перекинуться, на разных участках поля — на всех преимуществе, пусть небольшое, было у ЦСКА.

А еще эти нервничавшие болельщики наверняка вспоминали о потере «Краснодара». Без Джона Кордобы, дисквалифицированного за грубый и глупый жест, тот уже успел провести один матч, и в нем все для краснодарцев сложилось благополучно. Но то был матч с «Оренбургом», а не с находящимся в тонусе и чувствую-

18-й тур
«Локомотив»—«Урал» 2:0
Морозов, 18; Тихизян, 90+5
«Спартак»—«Крылья Советов» 3:0
Промес, 2; Соболев, 8; Мартинс Перейра, 50
«Ахмат»—«Ростов» 0:0
Удаление: Лагочин («Ростов»), 90+7
«Зенит»—«Пари Нижний Новгород» 1:0
Кассерра, 15
«Факел»—«Динамо» 1:1
Максимов, 79 (пен.) — Гладышев, 29
«Сочи»—«Оренбург» 1:1
Игнатьев, 42 — Хотульев, 90+4
«Краснодар»—ЦСКА 1:0
Кривцов, 90
«Балтика»—«Рубин» 0:1
Дяку, 7



Первый в нынешнем сезоне гол полузащитника «Краснодара» Никиты Кривцова принес его команде победу над ЦСКА, благодаря которой она сохранила первое место в турнирной таблице

ФОТО АНДРЕЯ ШРАМКО

щим, что обязан бороться за медали, ЦСКА. С оренбуржцами в качестве загычки дыры, образовавшейся на острие, там, где всегда рвет и мечет, открываясь, терзая опекунов рывками, бомбардир Кордоба, вполне хватило юнца Александра Кокшарова с его, конечно, куда более лимитированным функционалом. Во встрече с армейцами, в которой Кокшаров до середины второго тайма оставался на скамейке запасных, а передний край в новом варианте основы доверили Мозесу Кобнану, отсутствие опасного и неутомимого форварда ощущалось куда острее: на чужой половине мяч у «Краснодара» задерживаться надолго наотрез отказывался.

Особенно больно это отсутствие резало глаз во время короткого отрезка на излете первого тайма, когда армейцы все-таки решили, что можно отойти назад и поиграть с оппонентами в кошки-мышки, посморгать, на что они способны, если дать им побольше свободы. Он встал в себя два жутко перспективных прострела — Жуана Батчи и Ильзата Ахметова. В обоих случаях возле ворот не оказалось никого, чтобы просто втолкнуть находившийся вплотную к ним мяч в сетку.

Воскресные проблемы «Краснодара» выглядели слишком глубокими,

системными, что ли. Но тренер Владимир Ивич сумел их решить за четверть часа, за то время, что длится футбольный перерыв.

Краснодарское преобразование и в самом деле казалось фантастическим. Только что довольно инертная и безалаберная команда внезапно предстала колючей, злой и знающей, как придать сопернику. Теперь уже все время приходилось быть на чеку не Сафонову, а вратарю ЦСКА Игорю Акинфееву, потому что любая фальшь каралась чужим неприятным наскоком. В конце концов простота превратилась в девиз еще недавно предпочитавших конструкции поизящнее армейцев — не стеснясь, выбивали мяч подальше, лишь бы избавиться от все время бродящих перед воротами намеков на грядущую беду.

Впрочем, в смысле терпеливости, умения справляться с собственны-

Турнирная таблица	В	Н	П	М	О
1. «Краснодар»	11	5	2	28:14	38
2. «Зенит»	11	3	4	35:17	36
3. «Динамо»	8	8	2	29:22	32
4. «Локомотив»	8	7	3	29:23	31
5. «Спартак»	9	3	6	27:24	30
6. «Крылья Советов»	8	5	5	36:27	29
7. «Рубин»	8	4	6	17:21	28
8. ЦСКА	7	7	4	31:24	28
9. «Нижний Новгород»	7	3	8	15:16	24
10. «Ростов»	5	6	7	24:29	21
11. «Факел»	5	6	7	15:19	21
12. «Урал»	5	4	9	18:28	19
13. «Ахмат»	4	5	9	18:23	17
14. «Оренбург»	3	6	9	19:28	15
15. «Балтика»	3	4	11	12:24	13
16. «Сочи»	3	2	13	17:31	11

ми сложностями ЦСКА «Краснодару» ничуть не уступал. В итоге в какой-то момент — уже после выхода Кокшарова — запас адреналина у хозяев иссяк и пошла игра совершенно равная, в том числе в плане шансов. У ЦСКА они, пожалуй, были даже ярче. Однажды, например, Федор Чалов едва не пробил Матвея Сафонова, пальнув с разворота. А Матвей Лукин и вовсе умудрился идеально продолльным пасом, раскрывшим надвое краснодарские тылы, устроить для Аббосбека Файзуллаева почти что чистейший выход один на один с Матвеем Сафоновым. Файзуллаев, кажется, сам чутько растерялся, обнаружив, в каком удобном положении оказался, и неловко запустил мяч куда-то в сторону.

ЦСКА, безусловно, должен был считать, что уж ничто-то в этом матче заслужил честно. Но и ее не получил, потому что самый интересный финт игра приберегла на концовку. Уже вроде бы подсевший «Краснодар» нашел в себе силы рвануть в атаку и заработал угловой. А еще один его джокер, которого вытащил из колоды Ивич,— Никита Кривцов, в нынешнем чемпионате еще не забивавший, исключительно метко стрельнул низом в ближний угол. И привел в экстаз и партнеров, и трибуны, понявшие, что впервые в своей истории «Краснодар» уходит на трехмесячный зимний перерыв в чемпионате его лидером. «Зенит» он опережает на два очка, «Динамо», сыгравшее вничью, 1:1, с «Факелом», — на шесть. А ЦСКА отстает от динамовцев, то есть от топ-тройки, на четыре балла.

Алексей Доспехов

КОНТРАКТЫ

# Сильно бьющий японец

## Бейсболист Сёхэй Отани подписал рекордный в истории мирового спорта контракт

Японский бейсболист Сёхэй Отани подписал рекордный в истории мирового спорта контракт. Десятилетнее соглашение с клубом Главной бейсбольной лиги (MLB) «Лос-Анджелес Доджерс» принесет питчеру \$700 млн. Впрочем, если оценивать договор японца исходя из средней зарплаты за год, то он все же не самый крупный в истории. К примеру, Лионелло Месси его последний контракт с «Барселоной», действовавший с 2017 по 2021 год, приносил более \$100 млн в год. А доходы Криштиану Роналду в саудовском «Ал-Насре» могут достигать \$200 млн за сезон.

Один из лучших питчеров в Главной бейсбольной лиге Сёхэй Отани подписал крупнейший контракт в истории мирового спорта. Японец в социальной сети X сообщил, что сменил один лос-анджелесский клуб, «Энджелс», на другой, «Доджерс» (между их стадионами меньше 50 км). По контракту, подписанному на десять лет, он зарабатывает \$700 млн. В среднем получается \$70 млн в год. Примечательно, что «Доджерс» согласился на такие условия, несмотря на то что Отани травмирован и в полную силу играть не может. Осенью он перенес операцию на локтевом суставе «рабочей» руки, и к броскам мяча — а это его главная работа — он вернется не ранее 2025 года. Правда, работать с битой он сможет уже в 2024-м.

Слухи о том, что Отани, который получил статус свободного агента, предложен огромный контракт, циркулировали несколько месяцев. Сам спортсмен и его представители вообще ничего не комментировали, чем только разжигали страсти. Но большинство специалистов сходилось во мнении, что соглашение не будет кардинально отличаться от прежней рекордной для MLB сделки — в 2019 году Майк Траут подписал с «Лос-Анджелес Энджелс» 12-летнее соглаше-

ние на \$426,5 млн (\$35,5 млн в среднем за год). Отметим, что ранее самый крупный контракт среди игроков всех американских профессиональных лиг подписал квотербек клуба NFL (Национальная футбольная лига, американский футбол) Патрик Махоумс. Считалось, что у него имеется десятилетний контракт на \$503 млн с «Канзас Сити Чифс», но, по уточненным данным, речь идет о соглашении на \$450 млн. Контракт Отани, если ориентироваться на среднегодовой доход бейсболиста, оказался почти вдвое крупнее, чем соглашение Траута, и с запасом перекрыл достижение Махоумса. Примечательно, что, например, команда «Балтимор Ориолс» тратит на всех своих игроков за сезон почти столько же, сколько будет получать Отани,— \$77 млн.

В США известие о контракте Отани вызвало нешуточный ажиотаж, а в Японии, где бейсболист уже несколько лет является самым популярным спортсменом, стало чуть ли не главным событием. Издание Yomiuri Shimbun, одна из пяти национальных газет Японии, даже вышло со специальным номером, посвященным переходу Отани. А во дворе школы, в которой учился Отани, выстроилась очередь, чтобы сфотографироваться у монумента, на котором запечатлен отпечаток ладони бейсболиста.

Между тем, если оценивать размер контракта Отани не по полной его стоимости за весь срок действия, а по среднегодовому заработку, то окажется, что он все-таки не самый крупный. Рекордным все еще остается контракт, который действовал у Лионеля Месси с 2017 по 2021 год. В ходе аудита финансов каталонского клуба выяснилось, что за это время Месси получил €500 млн (\$538 млн), или более \$134 млн за год. По неподтвержденным официально данным, другой великий футболист современности Криштиану Роналду зарабатывает в саудовском «Ал-Насре» по \$200 млн в год. Правда, неясно, какая часть из этих денег относится к зарплате, какая — к доле от других поступлений.

Александр Петров



Сёхэй Отани получил контракт на \$700 млн, даже несмотря на то что в полную силу сможет играть только в 2025 году

ФОТО DUANE BURLISON / GETTY IMAGES

ФИГУРНОЕ КАТАНИЕ

# Илье Малинину помогла оборотистость

## Американский фигурист стал победителем финала Гран-при

Финал Гран-при по фигурному катанию, проходивший в Пекине при отсутствии россиян, сразу в двух жанрах из четырех обернулся победой спортсменов с русскими корнями. Лидером по итогам мужского турнира стал фигурист сборной США Илья Малинин (314,66 балла), первым в истории исполнивший в короткой программе четверной аксель — самый сложный и дорогой из прыжковых элементов. А Никита Володин, только полгода назад получивший право выступать за Германию, вместе с Минервой Фабьен Хазе (206,43 балла) взяли золото в соревнованиях спортивных пар.

Лвоздем соревновательной программы финала Гран-при по фигурному катанию стали соревнования в виде, который после отстранения россиян потерял в зрелищности меньше всего или не потерял вовсе. Речь идет о переживающем расцвет мужском одиночном катании. Оно даже после ухода из спорта таких грандов, как японец Юдзуру Ханью и американец Нейтан Чен, продолжает изобиловать технически подкованными спортсменами. Соревнования в Пекине выиграл феномен фигурного катания, мастер «квадов» Илья Малинин, подаривший в финале Гран-при сразу две сенсации. Так, в короткой программе американец первым в истории исполнил самый сложный и дорогостоящий прыжок из существующих — аксель в четыре с половиной оборота. Ранее 19-летний спортсмен в ко-



роткой программе на этот элемент никогда не махивался: слишком высокая цена ошибки, которую в произвольной можно компенсировать другими прыжками.

Затем — и это вторая сенсация — американец наконец сумел взять реванш сразу у двух своих принципиальных соперников. Одному из них, фронтмену японской сборной Сёме Уно, Илья Малинин проиграл на мартовском чемпионате мира в конце прошлого сезона. А другому — французцу маврикийского

происхождения Адаму Сяо Хим Фа — Малинин отдал победу в сезоне нынешнем, на этапе Гран-при во Франции.

Им обоим Малинин, который не может пока похвастать артистизмом, сильно проигрывает второй оценкой. Серебряный призер Олимпиады 2018 года Сёма Уно давно считается королем компонентов. Японец, в последние годы тренирующийся под руководством одного из лучших каталящиков в истории, швейцарца Стефана Ламбеля, за катание

Илья Малинин, впервые в истории исполнил в короткой программе четверной аксель, а также пять «квадов» в произвольной, с большим отрывом выиграл финал Гран-при

ФОТО NG HAN GUAN / AP

и презентацию стабильно набирает больше 90 баллов из 100 возможных. Выше оценка за артистизм и у действующего чемпиона Европы Адама Сяо Хим Фа, громко ворвавшегося в элиту год назад: французца отличают интересные постановки с авторской хореографией.

В Китае японца и француза между тем вторая оценка вырывать не смогла. Там Малинин собрал прыжковый флеш-рояль. В короткой ударил четверным акселем, четверным лутцем в каскаде и обязательным тройным акселем. В произвольной аксель спортсмену не покорился, зато получились пять других квадов. Они позволили спортсмену набрать только за технику больше 120 баллов — это на 20 баллов больше, чем получили Уно и Сяо Хим Фа. В результате японец (297,34), которому арбитры снизили баллы за недокруты на прыжках, финишировал вторым. Француз, полностью разваливший короткую программу, остался с бронзой.

Еще одной сенсацией финала Гран-при стала победа в парном жанре немецкого дуэта Минерва Фабьен Хазе—Никита Володин, которые катаются вместе всего полгода. У этой пары пусть и короткая, но очень интересная история. Вплоть до прошлого лета Володин жил в России, но в последние годы не соревновался: ему никак не удавалось найти на ро-

дине подходящую партнершу. Немка Минерва Фабьен Хазе после Олимпиады 2022 года тоже осталась одна: 30-летний Нолан Зегерт, с которым они в Пекине заняли 16-ю строчку, решил завершить карьеру.

Володина и Фабьен Хазе едва ли кто-то мог назвать фаворитами нынешнего турнира. Парановодел сильно проигрывает в скатанности более опытным дуэтам — итальянцам Саре Конти—Никколо Маччи и канадцам Деанне Стеллато-Дудек—Максиму Дешаму. Кроме того, из-за болезни партнера спортсмены перед финалом практически не тренировались. Тем не менее им удалось пробить отметку 200 баллов и принести сборной Германии первую за шесть лет золотую медаль финала Гран-при. Последний раз такого успеха в 2017 году добивались легендарная парница Алена Савченко с Брюно Массо, чемпионы Олимпиады 2018 года. Теперь Никита Володин с Минервой Фабьен Хазе выглядят одними из главных претендентов на золото чемпионата Европы, который пройдет в январе 2024 года в литовском Каунасе.

Женские соревнования на финале Гран-при остались без интриги. Золото отошло двукратной чемпионке мира японке Каори Сакамото (225,70 балла), которая после отстранения россиян на мировой арене стабильно доминирует. Даже без четвертных прыжков, с каскадами 3–3, она больше чем на два десятка баллов опереждает своих ближайших преследователей — бельгийку Луну Хендрикс (203,36) и соотечественницу Хану Йосиду (203,16).

Екатерина Ремизова