

# Коммерсантъ



Пятница 16 апреля 2021 №67 (7029 с момента возожления (дания))

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Российские фигуристы захватили лидерство на командном чемпионате мира — 12



новости | Верховный суд счел государство ответственным за суицид солдата-срочника из-за неуставных отношений — 4

От Российского фонда помощи — 6

## Байден! — Тут и сел мужик

От новых санкций США все должны испугаться, только непонятно с какого черта

Американские власти дали давно прорабатываемый ответ на, как утверждают в Вашингтоне, «вредоносную активность» России, представляющую «чрезвычайную угрозу национальной безопасности, внешней политике и экономике США». Президент Джо Байден объявил в стране режим ЧС из-за действий Москвы и ввел против нее ряд новых санкций. За «вмешательство в выборы» и «деятельность по дезинформации» под ограничения попали 32 физических и юридических лица, за «поддержку российских спецслужб» — шесть технологических компаний. Из США вышлют десять дипломатов. На принципиально новый уровень конфликт выводит указ главы Белого дома, позволяющий администрации в будущем вводить санкции против России по широчайшему списку оснований. В МИД РФ уверены, что США «пытаются разрушить двусторонние отношения».

### Всеобъемлющий указ

«Настоящим указом я ввожу режим чрезвычайной ситуации для того, чтобы справиться с этой угрозой» — такие слова содержатся в распоряжении президента США Джо Байдена, которым вводятся новые рамки санкционного давления на Россию. Несмотря на столь жесткие формулировки, ситуация не столь чрезвычайна: к четвергу в США действовали уже 33 подобных «режима», последний был введен в феврале после военного переворота в Мьянме и позволил вводить санкции против виновников тех событий.

Тем не менее указ подразумевает одно принципиальное нововведение: отныне по указанию министра финансов США (после согласования с другими членами администрации) может быть заморожено любое имущество физического лица или компании, «которые работают или работали в технологическом или оборонном и связанном с ним секторах экономики РФ или любом другом секторе экономики РФ». За принадлежность к технологическому или оборонному сектору попасть под ограничения можно было и раньше (после начала введения «украинских» санкций), а вот слова о «любом другом секторе экономики РФ» — новинка в отношении с Москвой. Подобное ранее, например, использовалось 45-м президентом США Дональдом Трампом против Ирана.

Кроме того, блокировка имущества обещана каждому, замеченному в «попытках подорвать честные и прозрачные демократические выборы и деятельность демократических институтов в США и странах-союзниках», в «участии и потворствовании подрывным киберактивностям против США и союзников, а также партнеров



В новый указ президента США Джо Байдена, позволяющий значительно расширить круг потенциальных фигурантов американских санкционных списков, уместилось большинство проблем в отношениях Москвы и Вашингтона ФОТО АР

США», в «потворствовании и использовании транснациональной коррупции для влияния на иностранные государства». Может быть заблокировано имущество каждого, кто был «лидером, официальным лицом, руководителем высокого уровня или членом совета директоров» в правительст-

ве России или в управляемом им ведомстве или агентстве, а также любом юридическом лице, действующем в его интересах.

Кроме того, основанием для включения в запретные списки станут «трансграничные активности, направленные против диссидентов и журналистов», на «подрыв без-

опасности в странах и регионах, важных для национальной безопасности США», «нарушение установленных принципов международного права, в том числе принципа уважения территориальной целостности государств». Для попадания в список также достаточно будет «принимать участие в остановке или препятствовании поставок газовых или иных энергетических ресурсов в Европу, на Кавказ и в Азию».

В разговоре с «Ъ» программный директор Российского совета по международным делам (РСМД) Иван Тимофеев обратил внимание на то, что в один указ Джо Байдена и в один режим чрезвычайного положения включено большинство проблем российско-американских отношений. «Указ станет важной правовой рамкой для последующих решений по санкциям уже на уровне министерств и ведомств. Раньше подход был другим. Указы в основном были посвящены отдельным проблемам. А «всеобъемлющий» характер был у законов и законопроектов, но не указов», — отметил эксперт.

### ТЕХНОЛОЖНАЯ ТРЕВОГА

ЧЕМ ЗАЙМУТСЯ РОССИЙСКИЕ ИТ-КОМПАНИИ ПОД САНКЦИЯМИ США

Власти США объявили санкции против шести российских ИТ-организаций, самая известная — работающая в том числе на международном рынке кибербезопасности Positive Technologies. Компания рискует потерять не только зарубежных, но и российских клиентов, среди которых, например, Сбербанк и операторы связи. Участники рынка, вспоминая опыт «Русала», говорят, что Positive Technologies скорее сможет попытаться устранить причины санкций, чем переключиться на новые регионы работы.

Под объявленные 15 апреля американские санкции попали несколько российских ИТ-компаний: разработчик решений по кибербезопасности Positive Techno-

gies, ФГАУ НИИ «Спецвузавтоматика», «Технополис ЭРА», «Ласит», «Необит» и «Передовые системные технологии» (Advanced System Tech, AST). Согласно заявлению Минфина США, эти компании работают с Минобороны РФ или «проводили исследование и разработки в поддержку вредоносных заказчиков, в том числе ФСБ, и «приводит крупномасштабные конференции, которые используются в качестве рекрутинговых мероприятий для ФСБ и ГРУ». Positive Technologies — крупный игрок в сфере информационной безопасности, она представлена также в Европе, США, СНГ и Африке.

с9

мировая политика — с5

## Владимиру Путину было все по Байдену

На совещании о социальной инициативе он думал не о ней

15 апреля президент России Владимир Путин провел заседание президиума Госсовета и Агентства стратегических инициатив по реализации Национальной социальной инициативы, призванной побороть забюрократизированность и абсурдность изматывающих граждан норм и правил. Специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников предполагает, что в это время Владимира Путина на самом деле занимали другие вопросы бытия.

Очевидно, что вторая прививка, сделанная накануне, если и не прибавила сил господу Путину, то уж точно и не отняла их: на заседании президиума Госсовета и Агентства стратегических инициатив (АСИ) он выглядел даже более бодрым, чем обычно, и может быть, именно поэтому постоянно отвлекался во время выступления участников совещания — в основном на изучение проспектов и презентаций, лежащих перед ним на столе. Он даже, казалось, с головой уходил в их изучение, так что совершенно не вникал в суть произносимого коллегами, но все-таки успевал всякий раз вынырнуть из очередного параллельного чтения и как ни в чем не бывало добавит, как в случае с мэром Москвы Сергеем Собянinem: — Да, действительно в Москве очень много сделано в последние годы... Надеюсь, коллегам было интересно (про себя ни слова. — А. К.). Пожалуйста, Никитин Длеб Сергееч...

Нельзя исключить, что на самом деле мысли президента занимали не шаги по реализации Национальной социальной инициативы, а шаги в ответ на новые американские санкции (см. материалы на этой стр.), которые именно в эти мгновения озвучивал американский Белый дом.

Все было уже, впрочем, понятно, и даже ответ примерно ясен, и остается только решить, стоит ли ему теперь встречаться с человеком, который приводит в действие механизм новых санкций (впрочем, опять несмертельных... Неужели одна только перспектива остаться один на один с ближним космосом вдали от суверенной российской космической станции, постройка которой теперь неотвратима так же, как невозможность для финучреждений США покупать го-соблигации суверенного российского долга (в ходе первичного их размещения. — «Ъ») после 14 июня, так повлияла на благоразумие американских коллег?..)

И возможно, Владимир Путин все же встретится с ним — хотя бы для того, чтобы дать понять, что американский президент вынужден будет встречаться с «убийцей», хочет этого сам Джозеф Байден или нет. И это он будет просить о такой встрече, а не господин Путин. Ну и так далее, и что-то в этом роде...

новости — с3

## Бюджет прогонят через нефть

Субсидии на бензин нефтекомпаниям вернут налогом на добычу

Как стало известно «Ъ», ослабевший с марта курс рубля заставил правительство еще раз увеличить доплаты нефтекомпаниям за сдерживание цен на топливо на внутреннем рынке. В результате через корректировку демпфера с 1 мая нефтекомпаниям получат из бюджета в 2021 году около 60 млрд руб. вместо предполагавшихся еще недавно 40 млрд руб. Но помощь будет не безвозмездной — половину субсидии Минфин хочет вернуть за счет повышения налога на добычу нефти.

Правительство решило вновь увеличить компенсацию нефтепереработке за сдерживание цен на топливо, рассказали несколько источников «Ъ», знакомых с ситуацией. Так, индикативная цена на бензин в формуле демпфера снизится с 1 мая не на 2,7 тыс. руб., а на 4 тыс. руб. за тонну. Такое решение Минэнерго и Минфин согласовали на фоне ослабления курса рубля к доллару, который наряду с ценой на нефть определяет уровень экспортной альтернативы для топлива.

От уровня индикативных цен зависит размер выделяемой НПЗ субсидии за поставки на внутренний рынок. Чем она ниже реальная экспортная цена, тем больше выплат получают нефтяники. Если же индикативная внутренняя стоимость топлива выше экспортной, то уже нефте-

компания платят в бюджет. Вопрос корректировки демпфера возник после того, как резкое увеличение цен на топливо в начале года стало толкать вверх стоимость топлива на АЗС, которую правительство намерено сдерживать в пределах инфляции. В результате в марте правительство решило снизить индикативную цену, увеличив тем самым размер выплаты нефтекомпаниям.

Однако Минфин собирается частично компенсировать новые расходы из привычного источника — дополнительно обложив добычу нефти. 13 апреля замглавы Минфина Алексей Сазанов заявил, что в рамках демпфера предполагается рост налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для нефти. Он отмечал, что по размеру выплаты еще остается разногласия с Минэнерго. По данным «Ъ», Минфин и Минэнерго согласились компенсировать половину расходов на изменение демпфера за счет повышения НДПИ.

Но как именно будет повышен НДПИ, пока неизвестно. Проблема в том, что с этого года весьма значительная часть российской нефтедобычи — более 150 млн из 477 млн тонн (без учета газового конденсата, НДПИ на который рассчитывается иначе) — перейдет на налог на дополнительный доход (НДД).

деловые новости — с8

07 Безвыходное обложение РСПП не нравится идея Минфина о снижении НДС для растущих проектов

07 Лукойл надавил на Каспий Владимир Путин счел несправедливой отмену льгот для месторождения компании

07 Virgin Connect задолжала за связь Компания получила иск о банкротстве за неуплату налогов

08 Накопления выросли на акциях Агрессивные управляющие заработали больше консервативных

08 Если бы да ЭКБ Производители электроники получают от государства денег на перевооружение

09 Холодильники не держат улов Рыбаки не поддержали выдачу квот под рефконтейнеры

## Без госдолжного трепета

Инвесторы спокойно отнеслись к санкциям против ОФЗ

Давно обещанные американские санкции в отношении рублевого долга объявлены официально. Вашингтон запретил финансовым институтам приобретать рублевый долг на первичных размещениях с 14 июня. Доля зарубежных инвесторов на российском рынке уже и так сокращается, не превышая сейчас 20% от рынка — их активно замещают отечественные госбанки. Но при этом доходность российского долга растет, вкладывать в него выгодно и эксперты уверены, что иностранные инвесторы найдут возможности продолжать это делать, в том числе через вторичный рынок. В результате санкции воспринимаются как достаточно мягкие и не привели к обвалу котировок.

Минфин США официально запретил американским финансовым институтам с 14 июня приобретать на первичном рынке рублевые и валютные облигации, размещаемые ЦБ РФ, Минфином РФ и Фондом национального благосостояния (ФНБ). Кроме того, американские финансовые институты не смогут кредитовать эти организации в любой валюте.

Введение санкций в отношении российского суверенного долга предметно обсуждалось с 2017 года. В августе 2019 года появился запрет американским организациям участия в первичных размещениях российских еврообондов. После этого Минфин РФ перестал выпускать долларовые бумаги, сохранив только номинированные в евро. Последняя волна обсуждения санкций в отношении рублевого долга была осенью 2020 года, накануне выборов президента США, и с разной степенью активности дожила до начала 2021 года, когда президент США Джо Байден заявил, что Россия должна «заплатить».

На новые санкции, анонсированные Wall Street Journal, первым отреагировал валютный рынок: 15 апреля на утренней сессии Московской биржи курс доллара превышал 77,5 руб./\$, курс евро — 92,2 руб./€, прибавив с закрытия предыдущего дня 1,7–1,8 руб. Однако в ходе основной сессии обстановка немного разрядилась, и курс доллара откатывался до 76,21 руб./\$, евро — до 91,25 руб./€. Доходность рублевых ОФЗ в моменте тоже поднималась по десятилетним выпускам до 7,37% годовых, по двадцатилетним — до 7,44% годовых. Но к концу дня опустилась до 7,17% и 7,23% соответственно.

Глава аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев отмечает «сдержанную реакцию» российского рынка: санкции затрагивают лишь новый долг и пока неясно, поддержит ли их ЕС. Главное, подчеркивает эксперт, что у инвесторов нет повода для экстренной продажи ОФЗ.

деловые новости — с9

Подписной индекс 50060 П1125



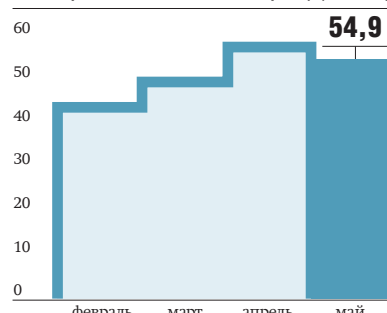
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 54,9

**доллара** за тонну составит **размер пошлины на экспорт нефти** из РФ с 1 мая 2021 года, подсчитал Минфин. Это на \$2,7 ниже действующей апрельской ставки — \$57,6 за тонну. Новый размер пошлины определен исходя из средней цены российского сорта нефти Urals за период мониторинга с 15 марта по 14 апреля 2021 года — \$61,9 за баррель, или \$451,8 за тонну, пояснил Минфин. В 2020 году из-за резкого падения цен на нефть после развала сделки ОПЕК+ размер пошлины снижались до исторического минимума: в мае он составлял всего \$6,8 за тонну, в июне — \$8,3. Далее после заключения нового соглашения и роста цен на нефть размер пошлины быстро восстановился до уровня более \$40 за тонну

Экспортная пошлина на нефть (\$/тонна)



## К зонам зайдут с количественной стороны

Минэкономики корректирует условия создания ОЭЗ

Продолжая реформировать институт особых экономических зон (ОЭЗ), Минэкономики теперь предлагает пересмотреть требования к их созданию. Вместо общих критериев о наличии инвесторов и их готовности вложить средства предлагается ввести количественные, чтобы у ОЭЗ было не менее пяти потенциальных резидентов, готовых вложить 8 млрд руб. Другое требование — за десять лет реализации проектов в ОЭЗ частные инвестиции должны превысить бюджетные в пять раз (а не вдвое, как сейчас).

Минэкономики предлагает ввести новые критерии для создания ОЭЗ. Из опубликованного проекта постановления правительства следует, что власти хотели бы иметь более четкое представление об экономических перспективах деятельности таких зон. Сейчас к создаваемым ОЭЗ предъявляются довольно общие требования — например, наличие инвестпроектов и потенциальных инвесторов, подтвердивших готовность их реализовать. При этом объем запланированных вложений должен быть не менее планируемого объема средств из бюджетов всех уровней, необходимых для создания инфраструктуры зоны.

Теперь Минэкономики предлагает иные — количественные — критерии. Условием создания новой зоны должно быть наличие не менее пяти потенциальных резидентов с совокупным объемом заявленных ими инвестиций от 8 млрд руб. При этом максимальная доля участия самого крупного инвестора будет ограничена — 70% от общего объема заявленных инвестиций. Как отмечают в Минэкономики, это «позволит ограничить создание ОЭЗ с высокорисковой структурой портфеля инвестпроектов».

Предлагается также пересмотреть соотношение частных и бюджетных вложений. Сейчас по итогам десяти лет реали-



Минэкономики хотело бы яснее видеть перспективы создаваемых особых экономических зон (на фото — курирующий ОЭЗ заместитель главы ведомства Сергей Галкин) ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

зации инвестпроекта резиденты должны вложить вдвое больше государства (бюджетов всех уровней) в промышленно-производственных зонах и столько же — во всех остальных. С учетом того что ОЭЗ преимущественно создаются без привлечения федерального финансирования, Минэкономики предлагает пересмотреть это соотношение и установить, что частные инвестиции в итоге должны в пять раз превышать бюджетные.

Отметим, что для крупных ОЭЗ с заявленным объемом инвестиций более 20 млрд руб. требования по минимальному количеству резидентов и соотношению частных и бюджетных инвестиций предъявляться не будут. Это, полагают в ведомстве, позволит создавать «проектные» ОЭЗ «под реализацию уникальных и достаточно масштабных инвестпроектов».

В Минэкономики уверяют, что большинство ОЭЗ, созданных в последние годы, уже соответствует названным критериям. Сейчас действуют 38 зон, в которых работает более 850 инвесторов. Ими было вложено 497 млрд руб., создано 42 тыс. рабочих мест. Сейчас рассматриваются заявки на создание еще восьми ОЭЗ — часть из них регионы должны будут доработать в соответствии с предложенными критериями.

В ведомстве полагают, что новые требования повысят качество инвестпроектов и заявок на создание ОЭЗ, а также эффективность бюджетных вложений. Отметим, по последнему пункту неоднократно свои замечания высказывала Счетная палата — в 2017 году это даже обернулось мораторием на создание новых ОЭЗ. Реформирование этого preferentialного режима продолжается до сих пор — ранее Минэкономики предложило унифицировать форматы ОЭЗ (см. «Ъ» от 1 июня 2020 года).

Глава практики инфраструктуры и ГЧП юрфирмы Squire Patton Boggs Moscow LLC Александр Долгов предложенные изменения оценивает положительно, отмечая, впрочем, что делать предположения об их влиянии пока рано. По его словам, поправки должны повысить стандарты создания ОЭЗ и позволить создавать зоны там, где они действительно нужны.

Евгения Крочкова

## Пенсионной стратегии не хватило тактики

Эксперты оценили выполнение социальных обещаний правительства

К 2030 году правительство рискует не достичь целей, заявленных в стратегии развития российской пенсионной системы. Такую оценку в ходе Апрельской конференции Высшей школы экономики высказали эксперты пенсионного рынка. В то же время после повышения пенсионного возраста правительство может оказаться не готово к новым мерам повышения финансовой устойчивости пенсионной конструкции.

Развитие российской пенсионной системы за последние восемь лет только частично соответствовало направлениям стратегии, в то же время многие решения, которые были приняты за это время, ей противоречат. К такому выводу пришли эксперты в ходе дискуссии «Российская пенсионная система в контек-

сте долгосрочных вызовов и национальных целей развития» Апрельской конференции Высшей школы экономики.

Напомним, стратегия долгосрочного развития пенсионной системы РФ была принята в 2012 году и должна была определять ее функционирование до 2030 года. Ее главные заявленные цели — довести коэффициент замещения пенсии до 40% утраченного заработка, а средний размер выплат — до 2,5–3 прожиточных минимумов пенсионера.

Однако, как следует из доклада, представленного в ходе сессии заместителем главы Института социальной политики Высшей школы экономики Оксаной Синявской и заведующим университетской лабораторией развития пенсионной системы Евгением Якушевым, с момента принятия

стратегии оба эти показателя падали — и сейчас они ниже, чем до 2012 года. Так, отношение среднего размера пенсий к величине прожиточного минимума пенсионера снизилось со 191,1% в 2012 году до 176,4% в 2019 году, а коэффициент замещения — с 36,8% до 33,2%. Размер же межбюджетных трансфертов из федерального бюджета в пенсионную систему сократился относительно незначительно, с 4,1% до 3% ВВП.

Как отметил финансовый омбудсмен Юрий Воронин, российская пенсионная система столкнулась с рядом изменений, которые не были предусмотрены стратегией. — в первую очередь с повышением пенсионного возраста. Оно «произошло без учета оценки потери трудоспособности населения, что делает его противоречащим природе назначения стра-

ховой пенсии», отметил господин Воронин. При этом, как отмечает заместитель главы Института социального анализа и прогнозирования (ИНСАП) РАНХиГС Юрий Горлин, несмотря на повышение пенсионного возраста, через десять лет размер пенсий в РФ опять начнет снижаться, если правительство не примет новых мер для повышения финансовой устойчивости пенсионной системы. Кроме того, отметил он, повышение пенсионного возраста не позволит повысить коэффициент замещения — в лучшем случае к 2030 году он останется на уровне 2018 года (34%). Глава Экономической экспертной группы Евсей Гурвич обратил внимание и на тенденцию несбалансированности российской пенсионной системы. «Доля взносов, которые начисляются за работников-мужчин в бюджет Пен-

сионного фонда, составляет около 59%, а доля выплат, которые приходится на пенсионеров-мужчин — только 36%», — заметил он.

Среди мер, которые, по мнению участников дискуссии, могли бы способствовать устойчивости пенсионной системы в перспективе, были названы увеличение ставки страховых взносов, требований к трудовому стажу, необходимому для выхода на пенсию, и продолжение реформы института досрочных пенсий. Отметим, впрочем, что после повышения пенсионного возраста правительство, напротив, стремится отложить обсуждение каких-либо решений, связанных с изменениями работы пенсионной системы — как, например, в случае с проектом добровольной накопительной пенсии.

Анастасия Мануйлова

## Экспроприация с доплатой

Депутаты с ЦБ переписали проект о создании единой страховой базы в РФ

Как стало известно, «Ъ», законопроект о страховой базе данных под управлением «дочки» ЦБ пополнился существенными правками. Страховщики, которые ранее сокрушались, что ЦБ отнимает у них базу АИС ОСАГО ценой 2 млрд руб., озабочены: по новой версии проекта платить за обслуживание базы продолжит рынок. Доступ к ней также будет для них платным и обойдется в 0,4% сборов по обязательным видам. Компании, которые обязаны пополнять эту систему своими данными, считают излишней нагрузкой финансирование очередного проекта ЦБ. Обойдаться же без данных базы они не могут: только при оформлении одного полиса ОСАГО каждая компания делает от 20 запросов к ней.

В новой версии (есть у «Ъ») депутатского законопроекта о создании единой автоматизированной информационной системы (АИС) страхования появились неутешительные для рынка детали. Проект со-

дан по инициативе ЦБ и внесен депутатами во главе с Анатолием Аксаковым в Госдуму в ноябре 2020 года — он требует заменить все существующие базы страховщиков одной под управлением «дочки» ЦБ. В нее компании обязаны будут предоставлять всю информацию о договорах, страховых событиях, причинителях вреда, объектах страхования, страховых суммах и премиях по договорам, рисках, выплатах и пр. (см. «Ъ» от 21 ноября 2020 года).

В новой версии проекта переписана статья «Органы управления АИС страхования» — помимо совета директоров «дочки» ЦБ в них включен «комитет пользователей, являющийся действующим на постоянной основе совещательным органом совета директоров (набсоветов)». Он будет принимать решения «о финансировании мероприятий по развитию АИС страхования, в том числе за счет финансирования, предоставленного саморегулируемой организацией, объединяющей страховые организации», то есть страховщики, ранее сетовавшие на

изъятие у них ЦБ базы ОСАГО, на которую они потратили 2 млрд руб., продолжат содержать ее аналог.

Обращение самих компаний к базе предлагается сделать платным — с годовым тарифом 0,4% объема премий по обязательным видам страхования (в 2020 году — 225 млрд руб., из них ОСАГО — 220 млрд руб.) — и лимитом обращений, который определит правила деятельности оператора АИС. Если же страховщик превышает этот лимит, он получит к ставке повышающий коэффициент в размере «0,0000000041% от совокупной годовой премии по обязательным видам за каждый последующий случай обращения» (при 1 млрд «сверхлимитных» обращений в год плата за доступ удвоится). Без обращений к базе страховщики работать не смогут — сейчас при заключении договора ОСАГО компания делает около 20 запросов к ней. Всего в день страховщики делают несколько миллионов запросов.

Как сообщили «Ъ» в ЦБ, первое чтение законопроекта запланиро-

вано на весеннюю сессию 2021 года. «Функциями оператора такой системы планируется наделять юрлицо со 100-процентным участием Банка России. Обсуждаются возможные варианты передачи ему существующих страховых баз данных», — говорят в Банке России. Как пояснил регулятор, основная цель создания АИС страхования — прозрачность страхового рынка. Гражданам это даст возможность бесплатно ознакомиться со своей страховой историей, а страховщики смогут получать необходимую для исполнения обязательств по договорам информацию.

Однако страховщикам новая версия проекта нравится еще меньше: в ней не указано, будет ли передача баз взвездной или нет. Ранее рынок обсуждал версию, что ЦБ заплатит профобъединениям страховщиков за АИС ОСАГО. «Если принять решение о передаче этой базы «дочке» ЦБ как наиболее эффективному оператору базы, то оно должно привести, с одной стороны, к оперативному существенному расши-

рению функционала и повышению уровня пользования системой как граждан, так и страховщиков, а с другой — к экономии средств страховых компаний», — говорит один из собеседников «Ъ» на рынке. Из проекта же следует, что кроме затратных средств на АИС ОСАГО совокупные затраты только страховщиков ОСАГО на плату за пользование «АИС Страхование» составят около 1 млрд руб. в год. «Представляется, что пользование базой, которую наполняют своими данными сами страховые компании, не должно обходиться им как ежегодный запуск нового большого IT-проекта. Также вызывают вопросы и положение о дальнейшем развитии базы за счет средств страховых СРО», — убежден он.

«Уверен, что диалог с ЦБ по всем вопросам окажется конструктивным, каковым он всегда оказывался и по другим непростым вопросам регулирования страхового рынка», — надеется глава Всероссийского союза страховщиков Игорь Юргенс.

Татьяна Гришина

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в АО «Принт Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 1053 | WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте: тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Казимов — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201.

Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrikisa@kommersant.ru. Подписные индексы П1125, П1126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР ГЛАВНОЙ РЕДАКЦИИ — Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационной политике АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ябываева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крочкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Сергей Догин, Андрей Колесников, Григорий Резвин, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прокопов, Ольга Боровякина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Тихина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыadin (присутствие), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Джакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладинин (финансы), Олег Сажоков (экономическая политика), Сергей Ходяев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП: Иван Богачев (специальности «Прямая речь»), Ксения Демченко (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-экономический), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | КОРРЕКТОРЫ — Елена Виклова | ВЫПУСК — Наталья Котур | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цюпка — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лощак ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru.

В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42.

Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

МОНИТОРИНГ

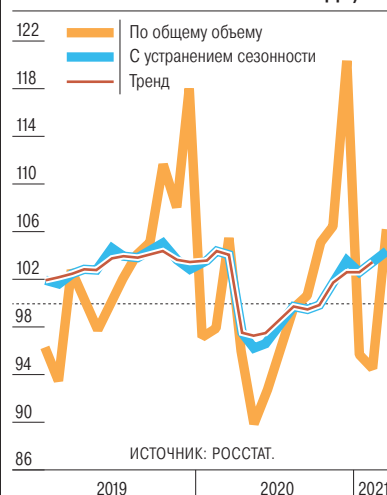
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Станки раскрутились до докризисной скорости

В марте 2021 года годовые темпы роста промпроизводства составили 1,1%, а в феврале 3,2%, а не 3,7%, как предполагала первая оценка, сообщил Росстат. За первый квартал в целом выпуск индустрии просел на 1,3%. Результат марта оказался существенно лучше консенсус-прогнозов агентств «Интерфакс» и «Рейтер» (предполагали снижение показателя на 1%). «Данные промышленности вночь приятно удивили... пусть так это связано с влиянием календарного фактора. Но и после его устранения цифры Росстата указали, что промышленность вернулась на уровень выпуска февраля 2020 года, полностью закрыв «коронавирусный» провал. Улучшение основных опережающих индикаторов подтверждает реальную статистику».

В марте 2021 года годовые темпы роста промпроизводства составили 1,1%, а в феврале 3,2%, а не 3,7%, как предполагала первая оценка, сообщил Росстат. За первый квартал в целом выпуск индустрии просел на 1,3%. Результат марта оказался существенно лучше консенсус-прогнозов агентств «Интерфакс» и «Рейтер» (предполагали снижение показателя на 1%). «Данные промышленности вночь приятно удивили... пусть так это связано с влиянием календарного фактора. Но и после его устранения цифры Росстата указали, что промышленность вернулась на уровень выпуска февраля 2020 года, полностью закрыв «коронавирусный» провал. Улучшение основных опережающих индикаторов подтверждает реальную статистику».

ИНДЕКС ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА (% К СРЕДНЕ-МЕСЯЧНОМУ ЗНАЧЕНИЮ 2018 ГОДА)



стикой», — говорит Дмитрий Полевой из «Локоинвест». С учетом сезонности динамика промышленности действительно закрепилась на докризисном уровне (см. график), а прирост выпуска за март составил 0,7% после 0,8% за февраль и снижения на 0,7% за январь 2021 года.

Спад в добывающих отраслях замедляется, отраслевая структура подтверждает, что лучше других себя чувствует секторы, ориентированные на потребительский спрос, а в производстве стройматериалов фиксируется многомесячная тенденция, близкая к стагнации, говорит господин Полевой. В секторах, производящих инвестовые товары, наблюдаются смешанные тенденции, «что может указывать на неустойчивость восстановления инвестспроса, который дополнительно может реагировать на курсовую волатильность», — полагают аналитики. Как отмечают в самом Росстате, на итоги марта повлиял еще один разовый фактор: «Завершены контракты с длительным циклом производства в машиностроении (судостроение, авиастроение, производство сложной электронной аппаратуры и др.)». «Оживление внутреннего спроса... обеспечило рост в обрабатывающей промышленности... Высокий внешний спрос способствовал наращиванию добычи угля, газа и алмазов», — добавляет ЦБ в опубликованном вчера обзоре региональной экономики.

Между тем первые оценки (на 15 апреля), по данным опросов промышленности экономистами Института Гайдара, фиксируют снижение индекса промышленного оптимизма на 1,5 пункта из-за снижения удовлетворенности продавцами (выросли заметно меньше, чем ожидалось). Впрочем, индекс прогнозов промышленности вышел в апреле на десятилетний максимум.

Алексей Шаповалов

Тираж газеты «Коммерсантъ» 63 336

Издательская группа «Коммерсантъ»

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция может вносить изменения.

Размещение рекламы в услугах подлежит обязательной сертификации.

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.



# НОВОСТИ

## Владимиру Путину было все по Байдену

А сейчас Владимир Путин говорил только о том, что надо сделать человеческой работу социальной сферы, — и все-таки, похоже, сам не очень внимательно слушал даже самого себя.

Да там по большому счету и слушать-то было нечего — в том смысле, что слова все были настолько обтекаемо правильными, что не грех и пропустить их было мимо собственных ушей.

— Чтобы врачи, работники учреждений образования, социальных служб не занимались излишней бумажной волокитей, бумажной работой, а уделяли свое время и внимание людям прежде всего, — подчеркнул Владимир Путин. — Нужно решительно убирать бессмысленные требования, необоснованные, забюрократичные до бесконечности процедуры, абсурдные нормы и правила, избавляясь от всего, что изматывает, а подчас, надо сказать откровенно, даже унижает людей, демонтирует коллективы социальных учреждений... — он замаялся, решая, видимо, как поправиться, так как демонтаж трудовых коллективов вряд ли входил в тезисы его выступления, и решил: — Идемтирует их... Демонтирует в профессиональном смысле!..

Губернатор Новгородской области Андрей Никитин, который руководит профильной группой Госсовета «Социальная политика», рассказал про десять жизненных ситуаций, из которых государство может помочь человеку выбраться без потери лица:



Москва — один из немногих городов, который в помощи не нуждается

— Это поиск работы, получение пособия на ребенка, уход за пожилым человеком, присмотр и уход за ребенком дошкольного возраста, получение общего образования, запись ребенка в кружки и секции, получение амбулаторной, стационарной и высокотехнологичной медицинской помощи, технических средств реабилитации.

Не закликаясь на зачастую непреодолимых проблемах записи ребенка в кружки и секции, Андрей Никитин рассказал про уход за пожилым человеком.

— Здесь мы изучили путь получения социального обслуживания на дому, — признался он. — Человек, который нуждается в помощи, — а зачастую это люди, кото-

рые не могут встать с кровати, не могут пойти куда-то, — должны быть самостоятельными собрать пакет из шести документов, заполнить четыре бланка и поставить четыре подписи. Это люди, у которых не всегда есть возможность просто двигаться! Этот процесс занимал в среднем до 20 дней.

В общем, рабочей группе Андрея Никитина удалось сократить этот процесс до трех дней. И никто не говорит, что это не очень важно. Да тут вообще каждый день и час на счету. Просто оказывалось, что для решения такого рода проблем надо нарушать едва ли не все существующие нормы, создавать институт Национальной социальной инициативы, и не одну рабочую группу, и не две.

Глава АСИ Светлана Чупшева нашла в себе мужество поделиться с коллегами данными ВЦИОМ:

— 60% граждан недовольны медицинскими услугами, 40% граждан недовольны социальными и образовательными услугами. А в индексе счастья ООН за 2021 год Россия на 76-м месте из 149 стран. В индексе лучшей жизни, который проводит ОЭСР, мы — 33-й из 38 стран.

Индекс лучшей жизни все-таки, слава богу, замечается не опросами ВЦИОМ, а значит, всегда может быть более или менее объективным.

Результаты собственных опросов Светлана Чупшева тоже обнародовала:

— Приведу несколько примеров проблем, о кото-

рых говорили люди в интервью. Невозможно ознакомиться со всеми вакансиями по профилю в регионе, потому что в центре занятости населения один перечень вакансий, какие-то отдельные базы данных у частных рекрутинговых компаний, и, конечно, все возможности человек не может увидеть... При направлении на обучение опять же в центрах занятости снимают с учета. Человек прошел обучение, не смог найти работу, ему не были предложены вакансии, и, чтобы опять обратиться за этой услугой, ему нужно опять собрать этот пакет документов и опять встать на учет в центре занятости населения... Дублирование подачи документов на «Госуслугах» бумажными копиями при записи в детский сад и при записи в первый класс, в школу... На время ремонта, замены технических средств реабилитации для инвалидов не предоставляется подменное техническое средство реабилитации, а это очень важно для качества жизни человека... Невозможно дозвониться в регистратуру в поликлинике...

И чем больше говорила она и остальные участники совещания (а только озвученных проблем становится уже до неприличия много), я вдруг осознал одну очевидную и простейшую мысль.

Да никакие американские санкции никогда не смогут побороть нас так, как это делают наши соотечественники с другими.

Андрей Колесников

## Студенты иностранного влияния

### Сенаторы грозят защитить молодежь от иностранного вмешательства

**Глава комиссии Совета федерации по защите государственного суверенитета России Андрей Климов по итогам ее заседания в четверг не исключил продолжения законодательной работы, направленной против попыток иностранного влияния на российскую молодежь. Работу с молодежью, по его мнению, Запад все активнее использует для вмешательства во внутренние дела РФ. Ранее комиссия инициировала принятие закона о просветительской деятельности, который наделил Минобрнауки и Минпросвещения полномочиями лицензировать любые просветительские проекты. Эксперты не замечают усиления работы по выдаче грантов и считают, что причиной разногласий молодежи с властью является межпоколенческий разрыв.**

Комиссия Совфеда собралась 15 апреля, чтобы обсудить попытки Запада задействовать российскую молодежь с целью вмешательства во внутреннюю политику России. Зачитав решение комиссии по итогам заседания, ее глава Андрей Климов заявил, что, по мнению сенаторов, особое внимание следует обратить на «зарубежные попытки вовлечь молодежь в противоправных целях в преддверии выборов в Госдуму».

Господин Климов убежден, что работа с российской молодежью для западных стран — один из ключевых инструментов вмешательства в дела России. С этой целью, по его мнению, проводится работа со школами и вузами, финансируются образовательные программы. За последние три — пять лет, по словам сенатора, такая деятельность существенно активизировалась.

В качестве примера Андрей Климов рассказал, что министр иностранных дел Литвы Габриэлюс Ландсбергис 1 марта посоветовал Евросоюзу оказывать реальную помощь российской оппозиции и выделять большие стипендии по программе Erasmus+ студентам из Хабаровска, Красноярска и Владивостока (министр высказал эту мысль в просительной форме в своей колонке в интернет-издании EUobserver). Сенатор объяснил это предложение «желанием отколоть Дальний Восток и часть Сибири от основной России».

Господин Климов также вспомнил о ежегодной летней школе для журналистов, которую проводил зарегистрированный в Германии Жанной Немцовой Фонд Бориса Немцова. По словам сенатора, финансовую поддержку мероприятию оказывает Европейский фонд за демократию (признан в России нежелательной организацией). Вспомнил он и о резолюции Европарламента от 17 сентября 2020 года, в которой предлагалось создать так называемый российский университет в изгнании (он до сих пор не создан). Господин Климов считает, что его создание тоже послужит делу «обработки нашей молодежи».

Он также сообщил, что только по линии американского Фонда в поддержку демократии (также признан в России нежелательной организацией) в 2020 году на гранты, прямо касающиеся российской молодежи, выделено порядка \$700 тыс.

«Эти деньги идут на поддержку политических акций, организацию тренингов для активистов и создание между ними устойчивой сетевой связи. И это только один из многочисленных финансовых ручейков из госбюджета США и других стран НАТО», — предупредил господин Климов и пообещал, что сенаторы будут анализировать политическую ситуацию в стране и реагировать на попытки вмешательства ответными законодательными мерами.

Напомним, 5 апреля президент подписал поправки к закону «Об образовании», вводящие понятие «просветительская деятельность». Закон разрешает Минобрнауки и Минпросвещения лицензировать просветительские проекты и регулирует сотрудничество образовательных учреждений с международными организациями. Авторами инициативы выступили представители сенаторской и думской комиссий по борьбе с иностранным вмешательством. Представители научного сообщества заявляли, что законопроект создает предпосылки для «репрессивного и цензурирующего регулирования» образования. Счетная палата тоже дала на документ отрицательное заключение, отметив, что он может привести к ограничению деятельности НКО.

О возможных попытках иностранного вмешательства во время выборов в Госдуму на открытии очного этапа конкурса «Время выбирать» в четверг заявил и декан факультета политологии МГУ, член ЦИКа Андрей Шутов. Он, однако, отметил, что сам термин «вмешательство» нужно уточнять.

Директор Института развития образования НИУ ВШЭ Ирина Абанкина считает, что оценить угрозу, которую несут российской молодежи западные гранты, трудно. Усиления работы по выдаче грантов она в последние пять лет не заметила.

«Говорить, что существует какое-то влияние с помощью грантов, смешно, — полагает доцент кафедры политических и общественных коммуникаций Института общественных наук РАНХиГС Николай Кульбака. — Основная цель грантов — искать интересных людей, специалистов, потенциальных сотрудников, студентов, чтобы получить лучший человеческий капитал. Второй момент — наука в целом достаточно интернациональна. Во всем мире ученые дрейфуют между университетами, между странами, и это перекрестное опыление создает тот котел, в котором зарождаются инновации. Та страна, которая постарается прекратить этот процесс, проиграет сама».

Господин Кульбака предполагает, что новые инициативы в области борьбы с иностранным влиянием на молодежь вполне вероятны, и в первую очередь ожидает попыток обуздать интернет: «Политическая верхушка теряет молодежь. Но это естественный процесс: растет межпоколенческий разрыв плюс отсутствие социальных лифтов. Поэтому молодежи думать: надо ей бороться за свои права внутри страны или надо уезжать. И естественно, что такие настроения среди молодежи будут нарастать».

Ксения Веретенникова, Анна Васильева

## Оппозиция требует зарплатного равенства

### В Мосгордуму внесен законопроект о переводе всех депутатов на платную основу

**Депутат Мосгордумы (МГД) от «Справедливой России» Михаил Тимонов разработал законопроект, позволяющий депутатам, работающим без зарплат, переводиться по желанию на платную основу. По убеждению автора документа, эффективно выполнять функции депутата, имея основную работу, невозможно. Сейчас в МГД зарплату получают только руководящий состав (15 из 43 депутатов), а все попытки оппозиции перевести на платную основу всех депутатов успеха не имели. В руководстве МГД на вопросы «Б» о перспективах законопроекта не ответили. Эксперт сомневается в одобрении инициативы, но само ее обсуждение, по его мнению, поможет обратить внимание на проблему «получения депрофессионализации» законодательных собраний регионов.**

Всего в Мосгордуме 45 депутатов (два мандата вакантны), но зарплату сейчас получают только 15 из них: председатель МГД, его заместитель и руководители комиссий. Десять из 16 комиссий возглавляют единороссы (в том числе две — спикер Алексей Шапошников и одну — его заместитель Степан Орлов), еще двумя руководят представители лояльного «Единой России» (ЕР) депутатского объединения «Моя Мо-

сква», а оставшимся четырём — депутаты от оппозиции. В новом созыве МГД оппозиционеры неоднократно поднимали вопрос о зарплате для всех депутатов. Например, в 2019 году соответствующий запрос спикеру писала Елена Шувалова, входившая на тот момент во фракцию КПРФ, а под обращением подписались и другие коммунисты. В ответ господин Шапошников сослался на действующее законодательство, которое не предусматривает такой возможности.

Тем не менее Михаил Тимонов решил предпринять еще одну попытку, разработав соответствующий законопроект (в электронной базе данных МГД он пока не отображается, но текст есть в распоряжении «Б»). Документ предлагает предусмотреть в бюджете Москвы расходы на зарплату 44 из 45 депутатов (за исключением сенатора от МГД, совмещающего этот пост с депутатством). Перевестись на платную основу депутат сможет, подав заявление спикеру, а при желании таким же способом вернуться к основной работе. При этом увеличения расходов из бюджета на эти цели не потребуются: предусмотреть зарплату всем депутатам предлагается за счет оптимизации расходов МГД.

В пояснительной записке автор напоминает, что депутат должен раз-

рабатывать законопроекты, «внимательно изучать» инициативы коллег, участвовать в их обсуждении, готовить поправки и рассматривать обращения граждан. «Невозможно вести серьезную работу депутата Мосгордумы, уделяя ей какие-то крохи времени после основной работы», — пояснил «Б» Михаил Тимонов. — Я это прекрасно знаю по себе: в конце прошлого года мне пришлось оставить основную работу».

Господин Тимонов уточнил, что документ уже прошел необходимые для внесения предварительные согласования в мэрии и аппарате МГД и направлен на рассмотрение профильных комиссий. Правда, глава комиссии МГД по экономической и социальной политике Людмила Гусева (ЕР) заявила «Б», что по данным на утро четверга законопроект господина Тимонова к ним не поступал. Председатель комиссии по законодательству и регламенту Александр Семенов (ЕР) на звонки «Б» не ответил. Получить комментарии спикера Шапошникова и его заместителя, лидера фракции ЕР Степана Орлова «Б» тоже не удалось.

Напомним, в 2021 году в бюджете Москвы расходы на деятельность МГД запланированы в размере 1,82 млрд руб. На депутатскую деятельность, в которую в том числе входят зарплаты народных избран-

ников, запланировано 145 млн руб., но если вычесть подоходный налог (13%) и уплату страховых взносов (общая ставка по Налоговому кодексу — 30%), то на выплаты депутатам приходится около 82 млн руб., или в среднем по 400 тыс. руб. в месяц.

Политолог Александр Пожолов сомневается, что законопроект Михаила Тимонова будет принят, так как власти невыгодно расширение возможностей независимых депутатов на своих территориях, особенно перед муниципальными выборами 2022 года. «Но обсуждение этой инициативы поможет привлечь внимание к самой проблеме полноты депрофессионализации законодателей», — отмечает эксперт. — Количество оплачиваемых ставок сокращается, оппозиции отдается минимальное их число, и они используются как инструмент обеспечения лояльности депутата и руководства фракции властям». Нет обычно проблем и у кадровых депутатов системных действий: обвиняемая не может покинуть место проживания с 20:00 до 6:00, общаться с другими фигурантами дела, отправлять и получать почтовые и телеграфные отправления, а также использовать любые средства связи для общения по поводу расследования.

Елена Рожкова

## Предвыборно-исправительные работы

### Условный приговор по «квартирному делу» не мешает Любови Соболь баллотироваться в Госдуму

**Соратница оппозиционера Алексея Навального Любовь Соболь приговорена к одному году исправительных работ условно за проникновение в жилище с применением насилия. Суд счел, что она причинила моральный и физический вред Галине Субботиной, теще Константина Кудрявцева, которого господин Навальный считает участником своего предполагаемого отравления. Условный приговор не мешает участию госпожи Соболь в выборах в Госдуму, но она может лишиться этой возможности из-за «санитарного дела», по которому тоже проходит обвиняемая.**

Приговор по ч. 2 ст. 139 УК РФ мировая судья Инна Шиллободина огласила утром в четверг. Все доводы защиты она отвергла как несостоятельные, а неточности, на которые указывал адвокат Владимир Воронин, по ее мнению, были «устранены в ходе допросов в суде», которым «нет оснований не доверять». С уче-

том смягчающего обстоятельства (Любовь Соболь имеет несовершеннолетнего ребенка) подсудимой назначен один год исправительных работ с удержанием 10% дохода условно (прокурор запрашивал для нее один год реальных исправительных работ). В течение годичного испытательного срока она должна ежемесячно отчитываться в уголовно-исправительной инспекции.

Поводом для возбуждения дела стал визит Любови Соболь в квартиру, где, как она считала, проживает Константин Кудрявцев. Встретив у дверей Галину Субботину, подсудимая, по версии обвинения, схватила ее за руку, причинив боль, толкнула и «проникла в квартиру, воспользовавшись беспомощностью» потерпевшей. Защита госпожи Соболь настаивала, что она лишь хотела задать господину Кудрявцеву несколько вопросов, а в квартиру зашла с разрешения госпожи Субботиной. Адвокат представил суду результаты независимой лингвистической экспертизы, из которой сле-

довало, что госпожа Соболь в ходе разговора не проявляла агрессии и не допускала угроз.

Любовь Соболь назвала приговор «позором и стыдом», а господин Воронин пообещал его обжаловать. Он также добавил, что условный приговор не мешает его подзащитной принять участие в выборах в Госдуму (она намерена выдвигаться по Центральному одномандатному округу Москвы). По закону этого права лишены граждане, «содержащиеся в местах лишения свободы по приговору суда», и осужденные, даже условно, по ряду статей УК, в число которых ст. 139 не входит.

Напомним, госпожа Соболь является фигурантом еще одного уголовного дела — о подстрекательстве к нарушению санитарно-эпидемиологических норм (ч. 4 ст. 33 и ч. 1 ст. 236 УК РФ) во время митинга в Москве 23 января. По версии следствия, она призвала граждан участвовать в акции, в результате чего туда приехали люди, больные коронавирусом, и создали «уг-

розу массового заражения». Максимальное наказание по этой статье — лишение свободы до двух лет. Ранее в качестве меры пресечения по этому делу Любови Соболь был назначен домашний арест, но 7 апреля суд заменил его на запрет определенных действий: обвиняемая не может покидать место проживания с 20:00 до 6:00, общаться с другими фигурантами дела, отправлять и получать почтовые и телеграфные отправления, а также использовать любые средства связи для общения по поводу расследования.

Адвокат коллегии «Курганов и партнеры» Надежда Моисеева считает, что назначенное Любови Соболь наказание «не в полной мере соответствует характеру и степени общественной опасности совершенного преступления, лично подсудимой, влиянию назначенного наказания на ее исправление и на условия жизни ее семьи». По мнению юриста, у суда имелись «достаточные основания» для назначения самого мягкого наказа-

ния, предусмотренного ст. 139, то есть минимального штрафа.

Партнер коллегии адвокатов «Де-юре» Антон Пуляев, напротив, полагает, что «приговор сложно назвать излишне суровым», напоминая, что максимальное наказание за незаконное проникновение в жилище — лишение свободы до двух лет. «Вместе с тем квалификация действий Соболь по соответствующей статье УК РФ и обвинительный приговор, безусловно, вызывают вопросы», — добавляет эксперт.

Политолог Константин Калачев отмечает, что решение суда сохранило за Любовью Соболь пассивное избирательное право, однако сомневается, что в итоге она сможет принять участие в выборах. «Соболь обвиняют еще и по „санитарному делу“, и вот тут вполне может быть более жесткое решение и лишение права избираться», — предполагает эксперт.

Политолог Константин Костин говорит, что не может комментировать юридические аспекты пригово-

ра, но попытку интерпретировать его как преследование за оппозиционную деятельность считает сомнительными. «У нас есть много оппозиционных политиков, и пока они не совершают противоправных действий, к ним никаких санкций не применяется. К тому же обвинительных приговоров против представителей партии власти и госслужащих тоже достаточно. То, что человек занимается оппозиционной деятельностью, не ставит его вне рамок закона», — считает он. Исход избирательной кампании Любови Соболь будет зависеть не от судебных решений, а от способов ведения этой кампании, полагает эксперт. «Главный вопрос: будет ли она всерьез бороться за голоса избирателей или изначально станет использовать предвыборную процедуру для различных прокативных действий? Согласно социологическим опросам, избиратели к подобным действиям относятся, мягко говоря, отрицательно», — говорит он.

Кира Дюрягина



# НОВОСТИ

## Лес не заслужил снисхождения

Вынесен вердикт по делу одной из самых опасных преступных группировок России

Как стало известно, «Б», в Мособлсуде после трех лет слушаний присяжные признали виновными всех восьмерых участников ОПС Дмитрия Леснякова (Лес) и Дмитрия Завьялова (Дима Большой). Гособвинение доказало народным судьям, что подсудимые в составе оргпреступного сообщества совершили 32 криминальных эпизода, в том числе два десятка убийств и покушений, а также разбой в столичном регионе, Челябинской области и на юге России.

Присяжные установили своеобразный рекорд, почти две недели обсуждая ответы на поставленные перед ними 248 вопросов, а после этого еще три дня оглашали вердикт. В результате коллегия единогласно признала всех восьмерых подсудимых, в том числе Леснякова и Завьялова, виновными в организации преступного сообщества или участия в нем (ст. 210 УК РФ), 23 убийствах (ст. 105 УК РФ) и почти в полутора десятках разбоев (ст. 162 УК РФ) с причинением тяжкого вреда здоровью (ст. 111 УК РФ). Лишь один из подсудимых, Идрас Абилов, заслуживает снисхождения, решила коллегия. Только он незадолго до прений сторон признал вину — речь идет о разбоях, совершенных в Сочи.

Двое подсудимых вердикт по своему делу не услышали: экс-мэр Миасса Виктор Ардабьевский скончался во время процесса, а по единственному обвинению в участии в ОПС, вмененному в вину криминальному авторитету Дмитрию Минтюкляеву, истек срок давности, тем не менее и он отправился отбывать наказание, но в рамках другого дела.

Стоит отметить, что обвинительный вердикт вынесла вторая коллегия присяжных. Первая была распущена, когда появились подозрения, что ряд ее членов могли быть подкулены сторонниками обвиняемых. Сейчас это дело слушается в суде. Тогда же в процесс вошла и гособвинитель Мария Семененко, один из лучших специалистов Генпрокуратуры по работе с присяжными.

Как следует из материалов уголовного дела, группировка Дмитрия Леснякова и Дмитрия Завьялова была организована в подмосковном городе Пушкино в конце 1990-х годов. Первое убийство ее участники совершили 14 октября 1999 года, застрелив у подъезда дома на Кутузовском проспекте Алексея председателя правления банка «Родник» Бориса Терпугова. На убийстве финансиста настоял тогдашний главарь банды Николай Деев (Коля Маргарин), а стрелком выступил Андрей Вершинин. За это Вершинин, имеющий звание милицейского капитана, получил новый паспорт на имя Константина Григорьевича и стал штатным киллером будущего ОПС. Новый документ был нужен подследственному стрелку, так как он уже два года находился в федеральном розыске за участие в курганской преступной группировке, которую разгромили правоохранители. Отметим, что, убивая банкира, Коля Маргарин оказал «дружескую услугу» своему знакомому.

Большинство последующих преступлений было уже связано с основными активными ОПС — Пушкинским оптово-розничным рынком и ростовским строительным концерном ВАНТ. Также убийства выполнялись по просьбе миасского мэра Ардабьевского и воров в законе, которые поддерживали пушкинскую братву.

Пушкинский рынок бригада взяла под свой контроль в начале 2000-х годов, уничтожив его прежнюю «крышу» — правдинскую ОПГ. Но во время многолетних разборок из-за рынка погибли первые главаря ОПС — Коля Маргарин, Борис Николаев и Михаил Пуртов. После этого сообщество возглавили переехавший в Подмосковье из Ростова-на-Дону Дмитрий Лесняков и уроженец Челябинска Дмитрий Завьялов. Они, как и киллер Вершинин, жили по поддельным паспортам на имена Руслана Валентиновича и Дмитрия Полинова. Использование таких документов станет фирменным знаком группировки. Под новыми фамилиями Лес и Дима Большой вошли в число совладельцев рынка, который приносил им около 10 млн руб. ежемесячно. Затем их бригада, по данным СКР, была разбита на три автономные «чейки» — в Ростове, Миассе и Москве. По приказу своих главарей их подчиненные переме-



Дмитрий Лесняков (крайний слева во втором ряду), Дмитрий Завьялов (в белой футболке), Михаил Пуртов (второй слева в первом ряду). Фото 2001 года

щались между регионами для выполнения криминальных заказов, что позволяло им запутывать следы.

География преступлений, вменяемых в вину подсудимым, оказалась весьма обширной и охватывала Москву, Подмосковье, Сочи, Ростов и Миасс. Также, по данным следствия, Лес и его напарник установили тесные отношения с ворами в законе Арменом Арутюняном (Армен Каневской), Мерабом Гогией (Лиса) и Гочей Антиповым (Алфасон). А наряду с этим по приказу Димы Большого и Леса бандиты в своем автомобиле забили молотками председателя Пушкинского райпотребсоюза Геннадия Апопова, застрелили конфликтовавших с ними местных бизнесменов Физулы Сулейманова и Генриха Юзбашева, родственника подмосковного «авторитета» Апопа Юзбашева (Папа). Также были организованы нападения на первого заместителя главы Пушкинского района Константина Акулова (ему из обреза прострелили колено) и на главу рынка Ирину Ратушную — ее избили арматурой.

Что касается концерна ВАНТ, то его официальными владельцами выступали ростовский бизнесмен Валерий Чабанов и его сын Андрей Чабанов, одноклассник Леса и депутат ростовской гордумы от ЛДПР. Чабанов-младший одно время являлся совладельцем подмосковного торгового центра «Пушкинский», после чего проблемы ВАНТ, выступавшего одним из крупнейших застройщиков юга России, стали решаться уже подмосковными братьями.

Так, члены группировки убили в Сочи бизнесмена Александра Разинкова, избили арматурой главного архитектора Ростова-на-Дону Андрея Шумеева и совершили еще ряд нападений. А в Миассе по просьбе местного мэра Ардабьевского ими были застрелены бизнесмены Андрей Падуцин и Павел Сидоров.

Впрочем, «пушкинские» совершали убийства и спонтанно: тот же Лес, решив в 2001 году утнать в Москве приближавшийся ему серебристый Mercedes CLK, не задумываясь разломил арматурой голову его владельца — Ирины Звездовой. Женщина умерла на месте.

Последнее преступление бандиты совершили в 2009 году. В Москве на Инициативной улице ими был расстрелян из автоматов вор в законе Алик Миналян (Алик Сочинский). Как установило следствие, пре-

ступление было совершено по заказу другого «законника» — Армена Арутюняна.

Причем Лес, не принимавший обычно участия в подлых расправах, на этот раз стрелял из автомата Калашникова, ранив водителя вора. Как считает следствие, расстрел Алика Сочинского должен был повысить авторитет в криминальном мире не только «законника»-казачика, но и главаря исполнителей.

После этого начались аресты участников ОПС, и выяснилась их причастность к наиболее дерзкому преступлению — убийству пушкинского бизнесмена Валерия Казакова. Днем 1 августа 2008 года возле городской прокуратуры Вершинин в упор выпустил в предпринимателя 14 пуль из армянского пистолета-пулемета К6-92, а когда оружие заклинило, то добил жертву ножом. Это преступление вызвало широкий общественный резонанс, тем более что в это время в Пушкино шли выборы, а убитый фактически руководил предвыборным штабом и. о. главы города Виктора Лисина. И хотя мотив убийства бизнесмена официально установлен не был, он, скорее всего, связан с местным рынком: господин Казаков намеревался построить в Пушкино его конкурента — торгово-развлекательный центр на Привокзальной площади. Под этот проект уже был выкуплен земельный участок и оформлялась документация.

Интересно, что на процессе в Мособлсуде Вершинин выступал свидетелем обвинения, давая показания в том числе в отношении Леснякова и Завьялова (был задержан в Испании и после долгих переговоров выдан России). Ранее киллер, сотрудничавший со следствием, в особом порядке получил 19-летний срок, а Лес до второго процесса был в обычном порядке приговорен к 25 годам строгого режима.

Стоит отметить, что только этим процессом дело пушкинских бандитов не ограничится. В Ростове летом прошлого года с украинским паспортом на чужое имя был задержан киллер бригады Игорь Кузьменко. Находясь в розыске, он не только сделал пластическую операцию на лице, но и пересадил кожу на пальцах, стремясь изменить их отпечатки. В Харькове два года назад с двумя украинскими паспортами на разные фамилии был задержан объявленный в розыск совладелец ВАНТ Андрей Чабанов. Впрочем, России бизнесмен пока не выдан, а вот Чабанов-старший, отсидев четыре года за мошенничество, сейчас читает материалы своего нового обвинения, связанного уже с деятельностью пушкинских братьев.

Владислав Трифонов

## Полиция собирает подписи

Проведены обыски по делу о цифровых махинациях

Как стало известно, «Б», сотрудники полиции провели серию обысков в компаниях, осуществляющих выдачу электронных цифровых подписей (ЭЦП). В последнее время их услугами весьма активно стали пользоваться мошенники, регистрирующие фирмы на подставных лиц, которые узнают, что являются руководителями десятка организаций, зачастую лишь после возбуждения уголовного дела. Причем если раньше аферисты прибегали, как правило, к услугам бомжей и алкоголиков, то теперь используют купленные в разных организациях ксерокопии паспортов вполне добропорядочных граждан. Наиболее часто левые электронные подписи используются в криминальных схемах с так называемым бумажным НДС, а также при получении кредитов, сделках с недвижимостью.

Следственно-оперативные мероприятия проходили в рамках уголовного дела, возбужденного столичной полицией по факту незаконного образования юридического лица (ч. 2 ст. 173.1 УК РФ). В четверг сотрудники ГУЭБиПК МВД провели обыски в двух наиболее крупных компаниях, занимающихся выдачей ЭЦП. В поле зрения правоохранителей попали екатеринбургское ООО «Солар» и московское ООО «МЦСП-груп», на счету которых оказалось самое большое количество выданных за последнее время электронных ключей (всего удостоверяющих центров на данный момент 500). По данным оперативников, услугами этих компаний воспользовались несколько тысяч клиентов, и далеко не все они оказались в ладах с законом. По данным «Б», пока задержанных в этом деле нет, а наказание за это преступление предусматривает до пяти лет лишения свободы.

Внимание правоохранителей к этой теме было привлечено после целого ряда разоблачений фиктивных фирм, которые вели хозяйственную деятельность лишь на бумаге, умудряясь при этом возвращать НДС (отсюда и появился термин «бумажный НДС») на довольно приличные суммы.

По данным «Б», новые обыски стали продолжением расследования в отношении самарской компании «Бизнес-гарант», услугами которой среди прочих могли пользоваться как раз получатели «бумажного НДС» (см. «Б» от 1 апреля 2021 года).

«Удостоверяющие центры являются важнейшей инфраструктурным звеном, без которого невозможны формирование и эксплуатация схем «бумажного НДС», и именно поэтому государство заинтересовалось именно этой составляющей преступной пирамиды», — заявил «Б» один из участников проведенных в Москве обысков. При этом, по его словам, в законодательстве остаются лазейки, которыми злоумышленники пользуются. «Любой удостоверяющий центр обязан установить личность получателя ЭЦП. Однако закон не регламентирует, каким образом это следует делать. По имеющейся у удостоверяющего центра ксерокопии паспорта невозможно доподлинно установить, кто именно обратался за выдачей подписи — реальный владелец паспорта или раздобывший копию документа мошенник», — говорит собеседник «Б».

И тем не менее правоохранители рассчитывают, что в итоге им удастся не только пресечь деятельность отдельных «налоговых мошенников», но и ликвидировать всю преступную инфраструктуру, включая компании, осуществляющие выдачу поддельных ЭЦП, регистрацию фирм-однодневок и предоставление фиктивных юридических адресов. Пока же им предстоит проверить огромное количество ксерокопий паспортов, установить, обращался ли человек за получением электронной подписи, и пр.

При этом, как отмечают полицейские, если раньше для получения ЭЦП злоумышленники использовали в основном паспорт бомжей или алкоголиков, то в последнее время владельцами тысяч фиктивных компаний все чаще оказываются вполне добропорядочные граждане, которые об этом до поры до времени могут даже не догадываться. Из этого мошенники, по данным «Б», выкупают в различных структурах (банках, частных медцентрах и пр.) копии паспортов клиентов этих организаций, которые и отправляют по электронной почте от их имени в удостоверяющие центры. В ответ получают файл с электронной подписью. В дальнейшем аферистам не составляет особого труда, используя ЭЦП ничего не подозревающего человека, получить, например, на его имя кредит или продать его недвижимость. При этом, когда обман вскрывается, доказать ничтожность сделки оказывается весьма проблематично.

Олег Рубникович

## Минобороны понесет неуставные траты

Верховный суд признал военное ведомство ответственным за гибель срочника

Верховный суд РФ признал, что именно государство должно нести ответственность за смерть солдата-срочника, который покончил с собой из-за неуставных отношений в армии. Судьи согласились, что компенсировать моральный вред семье погибшего солдата должно государство, а не конкретный офицер, пусть даже именно он довел призванного до суицида. Ранее все суды отказали матери военнослужащего в удовлетворении иска к Минобороны. Теперь ВС направил его на новое рассмотрение — одновременно с коммуникацией жалобы в ЕСПЧ.

Судебная коллегия по делам военнослужащих Верховного суда РФ удовлетворила кассационную жалобу в интересах Светланы Латюк — матери военнослужащего Станислава Куземея. Ее сын был призван в армию в 2018 году из Магнитогорска и проходил военную службу в войсковой части в Уссурийске (Приморский край). Во время службы он подвергся физическому насилию и унижениям со стороны старшего лейтенанта Евгения Хомякова, что привело к трагедии: солдат-срочник совершил суицид. Военные суды приговорили офицера к шести годам лишения свободы за превышение должностных полномочий (п. «а», «в», ч. 3 ст. 286 УК РФ). После этого семья погибшего солдата предъявила иск о компенсации морального вреда к Министерству обороны в размере 9 млн руб.

«Мы утверждаем, что трагедия была спровоцирована начальником погибшего при попустительстве командования, которое предпочитало закрывать глаза на происходящее», — пояснил «Б» адвокат потерпевших Александр Передрук. Однако все три судебные инстанции постановили, что материальную ответственность за страдания семьи должен нести только военнослужащий Хомяков. Военные суды утверждали, что противоправные действия осужденного не были обусловлены «непосредственным выполнением им боевых задач» и действовал он «не по заданию командования войсковой части». В итоге с осужденного взыскали лишь 2,1 млн руб. компенсации.

Тем не менее истцам удалось убедить ВС в том, что государство должно отвечать за незаконные действия его должностных лиц. В определении суд напомнил, что

вред, причиненный гражданам в результате незаконных действий должностных лиц государственных органов, подлежит возмещению за счет казны (ст. 1069 ГК РФ). Иск был направлен на новое рассмотрение в Уссурийский гарнизонный военный суд. Александр Передрук называет решение ВС «прецедентным». «К сожалению, судебная практика показывает, что компенсации морального вреда за преступления, совершенные должностными лицами, взыскиваются с самих осужденных», — пояснил он. — А отказ национальных судов возложить компенсацию морального вреда на государство демонстрирует, что оно необоснованно отрицает свою ответственность в связи с неспособностью гарантировать право военнослужащего на жизнь».

Накануне решения ВС жалобу Светланы Латюк коммуницировал и Европейский суд по правам человека. По словам господини Передрук, ЕСПЧ поставил перед сторонами вопрос о соблюдении государством-ответчиком положений статей 2 (право на жизнь) и 3 (запрет пыток и жестокого обращения) Европейской конвенции о защите прав человека и основных свобод. Адвокат полагает, что при вынесении решения ВС учел как позицию Европейского суда по аналогичным делам, так и факт коммуникации жалобы в ЕСПЧ. «Если в итоге пересмотра дела компенсация не будет выплачена или будет выплачена в ненадлежащем размере, ЕСПЧ укажет на нарушение прав моей доверительницы», — добавил адвокат. — Но благодаря этому решению ВС появилась возможность пересмотреть это дело и защитить права потерпевшей стороны в России. Это хороший пример того, каким образом Конвенция по защите прав и свобод имплементируется на нашу национальную практику и учитывается национальными судами».

Координатор отдела по защите прав военнослужащих организации «Солдатские матери Санкт-Петербурга» Антон Щербак называет типичными ситуации, когда Минобороны избегает ответственности за действия или бездействие командиров. «Они касаются не только гибели, но и травматизма личного состава», — пояснил правозащитник. — Если есть какой-то конкретный «причинитель» вреда, государство в лице Минобороны всегда пытается переложить ответственность на него». В октябре 2020 года пленум ВС разъяснил судам, что го-

сударственный орган должен нести ответственность за противоправные действия своего должностного лица. «Хотя в таких случаях должно быть достаточно ст. 1069 ГК, которая прямо говорит, что государство ответственно за вред, причиненный должностными лицами. Но почему-то суды часто считали по-другому», — подытожил эксперт.

Мария Литвинова

# конференции

## Коммерсантъ

### 16

АПРЕЛЯ

АПРЕЛЬСКИЕ ТЕЗИСЫ. ЖИЛАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

### 23

АПРЕЛЯ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СДЕЛОК M&A\*  
\*слияние и поглощение

### 26

АПРЕЛЯ

ПРАВОВОЙ АСПЕКТ КРЕАТИВНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА: ЦИФРОВАЯ ЗАЩИТА

### 27

АПРЕЛЯ

ГОЛОВНОЙ ОФИС НА КИПРЕ: НОВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ ОТКРЫТИЯ КИПРСКОЙ КОМПАНИИ — ГОЛОВНОГО ОФИСА

### 28

АПРЕЛЯ

ЭКОЛОГИЯ БРЕНДА И БРЕНДЫ ДЛЯ ЭКОЛОГИИ. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

### 20

МАЯ

КИБЕРРИСКИ УДАЛЕННОЙ РАБОТЫ В НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ



# мировая политика

## Байден! — Тут и сел мужик

с1

### От Крыма до Африки

Помимо собственно рамочного указа, американская сторона подготовила и конкретные санкционные шаги. Во-первых, из страны вышлют десять российских дипломатов. Во-вторых, согласно новым правилам, США запрещают своим компаниям напрямую приобретать российские долговые обязательства, выпущенные ЦБ, Фондом национального благосостояния или Минфином РФ (подробнее см. материал на стр. 1).

Под санкции в четверг попали шесть российских технологических компаний, которые якобы «поддерживают российский спецслужбы»: технополис ЭРА, АО «Пасит», Федеральное государственное автономное научное учреждение «Научно-исследовательский институт специализированных вычислительных устройств и автоматики безопасности», ООО «Необит», АО «Передовые системные технологии», АО «Позитив Текнолоджиз» (подробнее см. материал на стр. 1). За «вмешательство в выборы» и «деятельность по дезинформации» в санкционные списки внесены 32 физических и юридических лица, в том числе СМИ InfoRus, NewsFront и SouthFront, и исследовательский центр Strategic Culture Foundation, который подозревают в сотрудниче-

стве с российской разведкой. В «дезинформационных» ограничениях отдельно упоминается российский бизнесмен Евгений Пригожин и его «сеть информационного влияния» в Африке.

Одновременно с этим был обновлен санкционный список по Крыму, дополненный из-за «оккупации полуострова» и «серьезного нарушения прав человека», — туда попали пять человек и три юридических лица, в том числе СИЗО-1 в Симферополе. Кроме того, в Вашингтоне объявили, что Россия была уличена в провоцировании убийств американских военных в Афганистане талибами: меры обещают принять по военным, дипломатическим и разведывательным каналам. Наконец, российскую Службу внешней разведки формально обвинили в кибератаке с помощью использования программного обеспечения компании SolarWinds.

Как сообщило агентство Reuters со ссылкой на высокопоставленного члена правящей американской администрации, помимо явных шагов, американский ответ будет включать и меры скрытого характера. Советник президента США по национальной безопасности Джейк Салливан пояснил, что введенные санкции — пропорциональный ответ для защиты американских интересов от пагубных действий России. «Цель Байдена — дать мощный и четкий ответ, но не накалять обстановку», — рассказал он телеканалу CNN.

### Давить и сотрудничать

В Москве, очевидно, с Джейком Салливаном не согласились. Представитель МИД РФ Мария Захарова назвала российский ответ на санкции неотвратимым, обвинила США в попытках «разрушить двусторонние отношения» и анонсировала «тяжелый разговор» российских дипломатов с послом США Джоном Салливаном, вызванным в МИД. В Facebook своими соображениями поделился зампред Совета федерации Константин Косачев: он обратил внимание на слова Джейка Салливана о том, что «отношения США и России рискуют ухудшиться дальше, если лидеры двух стран не смогут встретиться». Сенатор предположил, что Вашингтон хочет заставить Москву согласиться на встречу президентов РФ и США Владимира Путина и Джо Байдена путем давления, чтобы обеспечить США выигранный позицию на переговорах, или в случае отказа обвинить в недоверчивости и продолжить давление. Напомним, что с предложением о встрече в некоей третьей стране на днях выступил господин Байден (см. «Ъ» от 14 апреля). «Отвечать собственно на санкции надо, на мой взгляд, обязательно, и делать это следует оперативно. Определяться по встрече тоже предстоит, но для этого есть достаточно времени. Уже лет двести человечество пользуется сентенцией „месть — это блюдо, которое надо подавать холодным“.

Полагаю, она, эта сентенция, вполне применима и в случаях, когда речь идет не о мести, а о достойном ответе на агрессивные действия оппонента со стороны уважающей себя и суверенной нации, осознающей собственную ответственность за глобальную безопасность и сотрудничество», — подытожил господин Косачев.

В разговоре с «Ъ» председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике (СВОП), главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов отметил: «Соединенные Штаты исходят из того, что для любой страны ценность взаимодействия с ними превосходит все остальное, поэтому какие бы условия и ограничения ни накладывала на контрагента американская сторона, он продолжит взаимодействовать там, где США предлагают это сделать». Господин Лукьянов заявил, что перед Россией стоит концептуальный вопрос — принимать ли далее такой формат «избирательного взаимодействия» или отказаться от него. «Текущее состояние отношений свидетельствует о том, что такой путь в нашем случае является тупиковым. Но это не означает, что он будет окончательно отвергнут», — подытожил он.

По мнению директора Московского центра Карнеги Дмитрия Тренина, «по некоторым вопросам — например, по предотвращению инцидентов и недопущению воо-

руженных столкновений, а также соблюдению ДСНВ-3 — сотрудничество будет, поскольку оно жизненно необходимо». «По другим (Иран, КНДР) оно может быть частичным. Что-то может быть в области климата или по Арктике», — отметил собеседник «Ъ». — Все, однако, будет фрагментарно и на фоне общей враждебности. В любом случае широко-го сотрудничества не будет».

Логика властей США в беседе с «Ъ» объяснил старший научный сотрудник американской исследовательской корпорации RAND Сэмюэль Чарап: «Администрация считает, что Россия перешла „красные линии“ и нанесла серьезный ущерб интересам США. По-видимому, в Вашингтоне пришли к единому мнению, что единственный способ изменить поведение России — заставить ее заплатить по счетам. Поскольку предыдущие санкции не привели к такому результату, то было решено, что нужны еще более жесткие меры».

По словам собеседника «Ъ», власти США уверены: несмотря на эти меры, Россия по-прежнему будет готова сотрудничать с ними сферах, где интересы двух стран совпадают. Политолог напоминает, что примерно из такой же логики Вашингтон исходил при президенте Бараке Обаме в 2014 году, когда США только начинали вводить в отношении РФ санкции из-за событий вокруг Украины. Тогда в Белом доме тоже были убеждены, что можно одновременно

давить и сотрудничать. Отчасти этот расчет оправдался: так, несмотря на введение Вашингтоном нескольких раундов санкций, Россия сыграла активную и весьма позитивную роль в заключении сделки по иранской ядерной программе, ставшей едва ли не главным внешнеполитическим наследием Барака Обамы. «Не исключено, что Россия на сей раз откажется от сотрудничества по подобным вопросам. В любом случае санкции, на мой взгляд, вряд ли достигнут заявленных целей. Принудительные меры, такие как санкции в отрыве от переговоров, являются карательными. И я ожидаю, что Россия ответит тем же», — заявил «Ъ» Сэмюэль Чарап.

Иван Тимофеев также согласился, что американские санкции не смогут изменить поведение Москвы. «В сухом остатке можно говорить о новом этапе ухудшения отношений России и США. Возможности их локального перезапуска в связи со сменой администрации исчерпаны. Среди прочего это приведет к тому, что сближение России и Китая ускорится, российская позиция по Сирии, иранской сделке и иным вопросам станет более жесткой — Вашингтону будет сложно рассчитывать даже на минимальную поддержку — и Москва лишь озлобится, еще жестче зафиксировав текущий курс».

**Алексей Наумов, Елена Черненко**

## «Спутник V» объединил чехов и словаков

### Премьер Словакии обсудил борьбу с пандемией в Праге

**Вакцинация российским препаратом «Спутник V» может стартовать в Словакии в начале мая. Об этом в четверг сообщил премьер-министр республики Эдуард Хегер, чей предшественник Игорь Матович ушел в отставку на фоне скандала, связанного как раз с российской вакциной. В четверг премьер Хегер побывал с первым зарубежным визитом в соседней Чехии, где обсудил в том числе меры по борьбе с пандемией и опыт закупки «Спутника V».**

В четверг состоялся визит нового премьер-министра Словакии Эдуарда Хегера в Чехию. Бывший глава словацкого Минфина встретился сначала с президентом Милошем Земаном — тот принял его в своей летней резиденции, Ланском замке, расположенном к западу от Праги. Затем господин Хегер также провел переговоры со своим чешским коллегой Андреем Бабишем, президентом Сената Милошем Выстрчилем и спикером палаты представителей Радеком Вондрачком.

В повестке первого зарубежного визита словацкого премьера были не только двусторонние отношения, но и борьба с пандемией и опыт закупки российской вакцины «Спутник V». «Уже в мае могло бы начаться практическое применение вакцины в Словакии», — заявил Эдуард Хегер на пресс-конференции с господином Бабишем, уточнив, что сначала все же стоит дождаться результатов экспертизы препарата. Сейчас она по просьбе Братиславы проходит в одной из венгерских лабораторий. ««Спутник V» мы поставили на сло-



Премьер-министр Словакии Эдуард Хегер (справа) и его чешский коллега Андрей Бабиш (слева) в среду в Праге обсудили подходы к борьбе с пандемией коронавируса и отношение к российской вакцине «Спутник V» ФОТО AFP

вацкий рынок, потому что у нас много граждан, которые не хотят прививаться другой вакциной», — также отметил премьер.

Его слова неслучайно звучали как оправдание: опыт чешских и словацких политиков в том, что касается российской вакцины, кардинально различается. Предшественник господина Хегера на посту премьера Словакии Игорь Матович в конце марта ушел в отставку как раз в связи с поставками в страну первой партии российского препарата «Спутник V». Перед этим сообщалось, что вакцина прошла процедуру ускоренной регистрации в Словакии (в целом в ЕС препарат все еще не зарегистрирован). После поставки 1 марта первой партии препарата в страну в ходе одного из радиоэфиров журналист спросил Игоря Матовича, какой ценой ему так быстро удалось согласовать поставки препарата. Премьер в ответ попытался пошутить, что обменял вакцину на территории закарпатской части Украины, однако после вызова посла Словакии в украинский МИД и крайне резкой реакции официального Киева ему пришлось извиниться за свои слова. На фоне скандала и назревших разногласий и недовольства других словацких партий самоуправством главы правительства в отставку ушел сначала глава Минздрава Марек Крайчи, а затем и сам премьер. 1 апреля его место занял Эдуард Хегер.

В Праге, наоборот, своих постов недавно лишился два министра, активно выступавших против закупок российской вакцины, — глава Минздрава Ян Блатны и ми-

нистр иностранных дел Томаш Петршичек. В свою очередь, президент страны Милош Земан — один из наиболее активных сторонников закупки «Спутника». 76-летний президент ранее заявлял, что готов не только сам привиться российским препаратом, но и пойти по «венгерскому сценарию», закупив вакцину после ее одобрения на национальном уровне.

В итоге власти Чехии все же решили дождаться одобрения на уровне ЕС, однако уже в понедельник в Москву на переговоры приедет вице-премьер и глава МВД Чехии Ян Гамачек, временно исполняющий также обязанности министра иностранных дел. В ходе визита господина Гамачека планируется рабочая встреча с главой Минпромторга Денисом Мантуровым, рассказал «Ъ» близкий к российскому ведомству источник. Одним из вопросов для обсуждения станет возможность закупки российской вакцины от COVID-19. «Мы должны быть готовы немедленно приобрести «Спутник V» для вакцинации жителей республики сразу же после того, как препарат получит сертификацию Европейского агентства по лекарственным средствам», — объявил вице-премьер Гамачек на этой неделе. Сейчас в Чехии доступны вакцины Pfizer/BioNTech, американская Moderna и британско-шведская AstraZeneca (новое название — Vaxzevria). По данным опроса, проведенного агентством социологических исследований STEM/MARK, привиться «Спутником V» скорее, чем ждать в очереди других препаратов, готовы почти 47% граждан Чехии.

**Галина Дудина**

## Россия оказалась между Ливией и Ливаном

### Сразу два арабских гостя прилетели в Москву

**Одновременно два ближневосточных гостя оказались в четверг в Москве — новый премьер-министр Ливии Абдельхамид Дбейба и назначенный глава правительства Ливана Саад Харири. И для Ливии, и для Ливана Россия — это важный фактор стабильности в регионе. В обоих случаях также шла речь о развитии бизнес-контактов, но при условии стабилизации ситуации в этих странах.**

В российской столице в четверг, несмотря на священный для мусульман месяц Рамадан, оказалось сразу два гостя из арабских стран: новый премьер-министр Ливии Абдельхамид Дбейба и назначенный премьер Ливана Саад Харири. Оба провели встречи с главой правительства РФ Михаилом Мишустинем и поговорили по телефону с президентом Владимиром Путиным. Господин Дбейба успел также встретиться с главой МИДа Сергеем Лавровым и секретарем Совета безопасности Николаем Патрушевым. С последним был поднят вопрос о важности развития диалога по линии спецслужб и взаимодействия в борьбе с террористическими группировками. Встреча Саада Харири с российским министром иностранных дел состоится в пятницу.

Публичная часть переговоров обоих гостей с Михаилом Мишустинем была очень похожей. Звучали традиционные поздравления с Рамаданом и сетования на небольшой товарооборот. Михаил Мишустин говорил о создании условий для инвесторов и называл одним и те же перспективные сферы для сотрудничества: энергетику, промышленность, транспортную инфраструктуру, агропромышленный комплекс и цифровые сервисы.

Для Абдельхамид Дбейбы это первый визит в Москву. Он только в марте принес присягу в качестве премьера. Правда ненадолго. Планируется, что после проведения выборов в декабре в Ливии будет создано новое правительство. Однако временный статус отнюдь не смущает нынешнее руководство Ливии. Значительная часть времени Абдельхамид Дбейбы и нового главы Президентского совета Мухаммеда аль-Манфи приходится на международные контакты, так как главное для национального единства Ливии — согласие внешних сил. Только на этой неделе господин аль-Манфи посетил Грецию, где до конца 2019 года был послом Ливии. Его выслали из страны после заключения соглашения о демаркации морских границ и военном сотрудничестве между Анкарой и Триполи. Сейчас Афины решили перевернуть страницу в двусторонних отношениях. Одновременно с визитом Мухаммеда аль-Манфи в Грецию Абдельхамид Дбейба посетил Турцию. Стороны не только подтвердили предыдущие ливийско-турецкие договоренности, но и подписали пять новых меморандумов о взаимопонимании — в области образования, энергетики, СМИ и реконструкции. На состоявшемся в рамках визита ливийско-турецком экономическом форуме господин Дбейба активно приглашал бизнесменов из Турции инвестировать в его страну.

С Россией у Ливии пока никаких конкретных новых договоренностей нет. Крупные российские компании, у которых были контракты с Триполи еще со времен Муаммара Каддафи, не торопятся возвращаться в страну. Как следовало из слов из Михаила Мишустина, российскому бизнесу

нужны гарантии сохранения своих инвестиций. «В инвестиционной сфере важно уже на этапе становления новых органов государственной власти принять эффективные решения, которые бы гарантировали создаваемые права тем, кто делает инвестиции в ливийскую экономику. Гарантии инвестиций сегодня очень важны для возвращения в том числе российских компаний в Ливию», — сказал он в ходе переговоров.

Есть и настороженность к России со стороны Триполи. Объединение в Триполи не забыли, что на стороне командующего Ливийской национальной армией Халифы Хафтара, контролирующего восток, выступила российская «ЧВК Вагнера». Москва присутствие российских ЧВК в Ливии никогда не признавала и на официальном уровне всегда старалась поддерживать контакты с властями как на востоке, так и на западе. Тем не менее вопрос о присутствии в Ливии иностранных наемников (не только российских, но и турецких и других) стал частью договоренностей об урегулировании в Ливии. Новые власти обещают вывести всех наемников из страны. Вопрос, как это будет реализовано. «Может быть, визит Дбейбы в Москву поможет пролить свет на это. Согласится ли Москва с тем, что ее ЧВК уйдут из Ливии в обмен на возможности для бизнеса/контрактов? Какие гарантии получат россияне? Будет ли им достаточно их для обеспечения своих долгосрочных интересов в Ливии?» — написал в своем Twitter глава политического проекта Libya Outlook for Research and Consulting Мухаммад Эльджарх.

Сам господин Дбейба на открытой части переговоров с Михаилом Мишустинем не упомянул ни тему

наемников, ни инвестиции, но весьма тепло отозвался о роли Москвы в ливийском урегулировании. «Позиция России с самого начала была четкой и понятной и основывалась на известных принципах — необходимости прекращения боевых действий, установления режима прекращения огня и достижения согласия между всеми противоборствующими силами. Эта позиция заслуживает высокой оценки», — сказал он. Ливийский премьер особо поблагодарил Россию за помощь в восстановлении нефтедобычи в стране, ставшей возможной после встречи представителей Халифы Хафтара и Триполи в Сочи в 2020 году.

В отличие от ливийского гостя Саад Харири активно призывал рос-

сиян инвестировать в свою страну. Он также попросил предоставить Ливану дополнительное число доз вакцин «Спутник V», в том числе и для вакцинации 1,5 млн ливанских беженцев. В марте в Ливан прибыла партия «Спутник V», закупленная частной компанией, но Бейрут ранее обращался к Москве с просьбой выделить хотя бы часть доз вакцин бесплатно. Если Россия это все же сделает после визита Харири, то окажет ему большую политическую поддержку.

Мандат на формирование кабинета министров Саад Харири получил еще в конце октября, но так и не пришел к компромиссу с президентом Мишелем Аунум. Пока никаких подвижек в решении правительствен-

ного кризиса нет, и каждая сторона старается заручиться поддержкой извне. Так, в марте в Москве побывала делегация «Жезболлы», а также советник президента Ауна Амаль Абу Зейд. Сам господин Харири встречался в марте с Сергеем Лавровым в Абу-Даби, а теперь лично приехал в Москву. «Мы чувствуем, что Россия готова работать в Ливане, и она заинтересована в стабильном правительстве в нашей стране», — сказал «Ъ» спецпредставитель господина Харири в РФ Джордж Шаабан. По его словам, среди перспективных проектов обсуждалось в том числе участие российских компаний в восстановлении порта Бейрута, разрушенного в результате взрыва летом прошлого года.

**Марианна Беленькая**

### Недвижимость

**НЕЖИЛОЕ ПОМЕЩЕНИЕ В АРЕНДУ ОТ СОБСТВЕННИКА — УЛ. МЯСНИЦКАЯ, 35**

В аренду под офис предлагается помещение площадью 2 246,1 кв. м, расположенное по адресу Мясницкая, 35 (офисное здание ВТБ, корпус Б) 1 минута ходьбы от ст. м. «Чистые пруды»

**ГОТОВО К ВЪЕЗДУ**

Арендная ставка: 20 700 руб./м²/год (вкл. НДС и эксплуатацию). Конфигурация: 2-й, 3-й и 4-й этажи, кабинетная планировка, VIP-блок с отдельным входом, собственные санузлы, есть возможность организации проходной и выделенной зоны кухни.

**Телефон: 8 499 788 6000**

### РЕКЛАМА

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970





## Лев Амбиндер,

ПРЕЗИДЕНТ РУСФОНДА,  
ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ  
ПО РАЗВИТИЮ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА  
И ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА,  
ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ  
ПО ВОПРОСАМ ПОПЕЧИТЕЛЬСТВА  
В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ

## Все повторяется

Минздрав не исполняет поручения Татьяны Голиковой



На этой неделе правительство направило в Госдуму законопроект о внесении изменений в действующее законодательство для легитимации донорства костного мозга, обеспечения прав доноров и создания Федерального регистра этих доноров. Свершилось, как говорится. У законопроекта весьма непростая судьба: два с половиной года ушло на его разработку и доработку по замечаниям НКО, в том числе Русфонда и Национального регистра доноров костного мозга (Национального РДКМ). Подготовить документ вице-премьер Татьяна Голикова предложила Минздраву еще в 2018 году на заседании Совета при Правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере, который Татьяна Алексеевна возглавляет. Похоже, такая же судьба ждет и нормативно-правовые акты (НПА) к обновленному законодательству. Совет в ноябре 2020 года поручил Минздраву создать этот пакет. Сроки вышли — пакета нет.

В Госдуму ушла пятая по счету версия законопроекта. К первой только у Русфонда и Национального РДКМ было свыше трех десятков замечаний. Самое очевидное — оплата проезда донора лишь к месту забора костного мозга — стало настолько популярным в СМИ, что премьер Михаил Мишустин, объявив о создании Федерального регистра, гарантировал оплату дорожных расходов добровольцев в оба конца.

И все же много подобных «мелочей» не попало в законопроект, переданный в Госдуму. Минздрав заверяет, что все будет учтено в НПА. Они должны появиться после вступления закона в силу. Чтобы не терять времени, Совет Татьяны Голиковой 30 ноября 2020 года поручил министру здравоохранения Михаилу Мурашко немедленно приступить к их разработке и назначил сроки исполнения.

Можно подводить итоги. Сроки сорваны, документов нет. Краткий обзор выполнения протокольных решений ноябрьского заседания Совета с нашими комментариями опубликован на rusfond.ru. Русфонд намерен впрямь ежемесячно публиковать такие обзоры. Наиболее актуальны сегодня две темы: соблюдение прав доноров костного мозга и интеграция донорской базы некоммерческого Национального регистра в трансплантационную сеть клиник.

Но прежде отметим: Совет Голиковой рассчитывает на тесное взаимодействие менеджеров Минздрава с некоммерческими организациями в рамках Межведомственной рабочей группы (МРГ). Эта группа учреждена в министерстве еще в октябре 2019 года по прямому поручению президента Путина. 11 марта 2020 года прошло первое заседание. Бурное обсуждение велелад Русфонда. Председатель МРГ замминистра Евгений Камкин призывает клиники пользоваться базой Национального регистра. Намечается план совместных действий. А ровно через неделю, 18 марта 2020 года, Михаил Мурашко передает в правительство третью версию законопроекта, где полностью исключается участие НКО в создании Федерального регистра. А МРГ исчезает.

Так работает бюрократия, сказал Владимир Путин по этому поводу на встрече с членами Совета по правам человека в декабре прошлого года. Сейчас все повторяется. Совет Голиковой поручает министру Михаилу Мурашко «актуализировать МРГ, срок — декабрь 2020 года». Но и сейчас неизвестно, кто вошел в актуализированный состав группы. И до сих пор нет регламента МРГ.

Так вот, в законопроекте прописано госфинансирование дорожных расходов донора на путешествие к месту забора костного мозга, но ничего не сказано о расходах во время подготовки к этой процедуре и сразу после. Ничего нет и в пояснительной записке Минздрава. Между тем подготовка занимает до десяти дней. Сейчас гостиницу и суточные донору оплачивает пациент либо благотворительный фонд. Что будет после легитимации? Законопроект и пояснительная записка не упоминают компенсацию донору заработка за «заборные» дни.

Скорее всего, Минздрав предложит априори здоровому человеку госпитализацию на больничную койку и больничное питание. А вместо стопроцентной компенсации зарплаты — больничный лист. То есть наилучший в медицинском смысле гражданин — самый молодой донор — потеряет 20%, а то и 40% заработка?

Да, даже в пятой версии законопроекта Минздрав рассматривает донора как военнообязанного. Записался в регистр — значит, присягнул. Изволь подчиняться. И невдомек чиновникам, что доброволец вправе отказаться от сдачи стволовых клеток в любой момент, на любом этапе подготовки. Без объяснения причин.

И наконец, о завершении интеграции базы Национального регистра в клиники. В ней 46,6 тыс. доноров, но подключились только семь из 14 медцентров. Так вот, вместо подзаконного акта с описанием взаимодействия существующих донорских баз с центрами Совет Голиковой резонно поручил Минздраву написать временные методические рекомендации, срок — март 2021 года. Чтобы прямо с апреля все трансплантологи смогли работать с Национальным регистром. Не смогут. Во-первых, методички нет, а во-вторых, заверили авторы во главе с академиком Валерием Савченко, на НКО этот регламент не распространится.

# Стойкий солдатик из Оловянной

Десятилетнюю девочку спасет операция на позвоночнике



Юля Гайнудинова живет с мамой и двумя младшими братьями в поселке Оловянная Забайкальского края. Девочка заметно отличается от своих сверстников — у нее сильное искривление позвоночника, на спине образовалась выпуклость, которую простые люди называют горбом, а врачи — правосторонним грудным кифосколиозом 4-й степени. Девочке нужна операция по установке металлоконструкции, которая выпрямит позвоночник, не даст ему впрямь искривляться и будет «расти» вместе с Юлей.

Но стоимость такой операции вместе со сложной металлоконструкцией велика и не покрывается государственной квотой. Юлиной маме, которая воспитывает троих детей одна, самой никогда столько денег не собрать, ей нужна наша помощь.

Юля любит двигаться. Худенькая светловолосая девочка, похожая на сказочное существо, ездит на велосипеде по поселку, окруженному со всех сторон сопками, и с удовольствием танцует под любимые песни. Но двигаться она недолго и вскоре валится с ног от усталости — любые физические усилия утомляют ее до крайности.

Перед тем как заснуть, Юля считает дни. И спрашивает маму: — Когда будет операция?

Мама Вера не знает, что ответить. Она и сама переживает так, что сердце колотится и слезы выступают. Но старается не показывать виду — надо быть сильной. Больше никому.

— Одну операцию Юля уже пережила, — говорит Вера, — она не помнит, маленькая совсем была. А теперь к нам вот это привязалось.

Когда девочке был месяц, у нее обнаружили порок сердца. В пять месяцев сделали операцию, Юля хорошо ее перенесла, быстро восстановилась, росла здоровой и активной. Однако три года назад Вера заметила у дочери выпуклость на спине правее позвоночника. Врачи в Чите при каждом обращении говорили: «Сколиоз, тут ничего не поможет — ни массаж, ни корсет.

наблюдайте». Но спустя три года, когда выпуклость, похожая на горб, стала заметна даже через одежду, Вера решила: хватит наблюдать — и пожаловалась в прокуратуру на бездействие врачей. Через месяц Юле дали направление в Новосибирский научно-исследовательский институт травматологии и ортопедии (НИИТО). Там врачи готовы помочь — нужна операция для установки раздвижной металлоконструкции VEPTR, причем в ближайшее время. Конструкция зафиксирована по позвоночнику в правильном положении, не позволит ему деформироваться в дальнейшем и защитит от возможных осложнений и сбоев в работе внутренних органов.

Жизнь в поселке Оловянная, который был основан два века назад рядом с месторождениями олова, ныне уже истощившимися, непростая. Юлин папа умер, когда она была совсем маленькой. Работы в поселке мало. Молодежь при любой возможности старается уехать в большие города. Те, кто остается, на трудности не жалуются, учатся радоваться тому, что есть.

Гайнудиновым приходится покупать уголь для отопления, а воду для стирки, готовки и мытья черпают из местной речки Онон. Две тонны угля — 8 тыс. руб., бочка воды — 80 руб.

Юля держится изо всех сил — ждет операции, которая выпрямит ей позвоночник  
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

Бочки не хватает и на неделю, а на зиму нужно восемь тонн угля. На это уходит большая часть пенсий и пособий семьи. С утра до вечера мама Юли занята по хозяйству — убирает, моет, чистит, стирает. Летом забот прибавляется — огород требует. Вера запасает овощи и фрукты: солит огурцы, варит варенье, складывает в погреб картошку. Дочка была бы и рада помочь, но не может толком наклониться, так болит спина.

— Я не застаиваю ее ничего делать, потом, успеет еще, — говорит Вера. — Вот с младшими, Денисом и Даниилом, возится, читает им, сидит с ними — и хорошо.

Верны дети любят друг друга. Юля скачет, как и ее мама, когда они оставляют мальчишек у родственников, уезжая на очередную консультацию к новосибирским врачам. От Оловянной до Новосибирска трое суток на поезде. Юля надеется, что в следующий раз этот длинный путь она проделает не просто так, что операция наконец состоится. Юля ждет и держится — как стойкий оловянный солдатик. Пусть дожидается.

Наталья Волкова,  
Забайкальский край

### КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ ЮЛИ ГАЙНУДИНОВОЙ  
НЕ ХВАТАЕТ 804 085 РУБ.

Травматолог-ортопед Новосибирского НИИТО Василий Суздалов: «У Юли редкая форма прогрессирующего сколиоза грудного отдела позвоночника. Несколькими годами назад она перенесла операцию на сердце, на этом фоне искривление позвоночника усилилось, консервативной терапии не поддается. Теперь, чтобы не допустить нарушения функций сердечно-сосудистой системы и других органов, необходимо провести хирургическое лечение с использованием «растущей» металлоконструкции VEPTR. Только так можно исправить деформацию позвоночника, остановить дальнейшее искривление и предотвратить опасные осложнения».

Стоимость операции 835 085 руб. Телезрители ГТРК «Чита» соберут 31 тыс. руб. Не хватает 804 085 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Юлю Гайнудинову, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Юли — Веры Сергеевны Гайнудиновой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

## Раскрыть CAR-T

Израильская клиника Хадасса собирается развивать в России инновационный метод лечения рака

Полина Степенски, директор департамента трансплантации костного мозга и иммунотерапии рака Университетской клиники Хадасса, рассказывает, как Хадасса собирается лечить россиян их же собственными лимфоцитами.

В клинике Хадасса Медикал в Сколково (Москва) работают российские врачи. Но специалисты основной Хадассы, иерусалимской, с ними постоянно общаются, обучают и часто бывают в Москве. В пандемию приехать не удавалось, так что у Полины Степенски накопилось здесь множество дел. Несколько дней подряд она принимала пациентов, в перерывах без конца решала какие-то вопросы, общалась с врачами, провела для них семинар о развитии Хадассы в России. Я думаю, самая важная среди тем — терапия CAR-T. После семинара я расспросил об этом Полину.

CAR-T (Chimeric Antigen Receptor T-cell) — это переработанный Т-лимфоцит. Т-лимфоциты врачи забирают из организма и удивительным способом обучают борьбе с одним из видов рака. А затем вводят обратно в организм. Препарат — индивидуальный для каждого пациента, это именно его лимфоциты.

— Как организовано лечение с помощью CAR-T в Израиле?

— Мы забираем клетки у пациентов с лимфомами и лейкозами и отправляем на «перделку» в компании Novartis и Gilead, которые поставили этот процесс на поток. Обратим получаем готовый продукт для лечения. Это терапия последней линии, не для каждого, но, если она нужна, любой гражданин Израиля получит ее бесплатно. Переработка клеток стоит 1 млн шекелей (\$304 тыс. — Русфонд). Дорого, но государство платит.

— Кто в России будет столько платить за метод, который у нас даже не зарегистрирован?

— Я знаю процесс переработки клеток, он может стоить в десятки раз меньше. Компании-первопроходцы включают в цену расходы на разработку и исследование, а мы пользуемся готовым. Поэтому планируем создать в России свое предприятие по переработке клеток. Здесь этой технологией занимается НИИЦ имени Дмитрия Рогачева. Они работают с детьми, а мы хотим же сделать для взрослых.

— Почему вы не создаете такое производство в Израиле?

— А зачем? Раз государство согласно платить иностранным компаниям по миллиону шекелей за пациента.

— Сколько стоит «фабрика лимфоцитов»?

— Миллионы шекелей. Это будут наши собственные вложения.

— С российским Минздравом уже обсуждали?

— Я этой сферой не занимаюсь. А когда в Израиле пришлось подавать документы в наш минздрав, мне помогала специальная компания, специализирующаяся на работе с регулятором. В результате процесс занял десять месяцев, очень быстро для нашего минздрава.

— Каковы результаты CAR-T?

— Долгосрочная выживаемость — примерно 30%. Но это пациенты, у которых без CAR-T было бы 0%.

Хадасса обещает реализовать российский проект в течение ближайших двух лет, а пока готовит оборудование и обучает персонал. В НИИЦ имени Дмитрия Рогачева технологией CAR-T занимаются почти пять лет. Но до сих пор применение ее в России возможно только по решению консилиума, как бы в виде исключения, хотя во многих странах она вошла в программу ОМС.

Алексей Каменский,  
специальный корреспондент Русфонда

## Из свежей почты

Самир Оразбаев, 7 лет, поражение центральной нервной системы, требуется курсовое лечение. 171 421 руб.

Внимание! Цена лечения 197 421 руб. Телезрители ГТРК «Югория» соберут 26 тыс. руб.

В три месяца у Самира начались приступы апноэ — остановки дыхания. Невролог диагностировал судорожный синдром и назначил терапию. Приступы стали случаться реже, но не исчезли. В восемь месяцев поставили диагноз «резидуально-органическое поражение центральной нервной системы». Лекарства не помогли, развивался Самир медленно. Ходить начал только в полтора года, не говорил, плохо понимал речь. В 2019 году после лечения в Институте медтехнологий (ИМТ, Москва) Самир начал понемногу разговаривать, идти на контакт. Лечение нужно продолжать, только оплатить его я не в силах.

Асият Оразбаева, Ханты-Мансийский АО  
Невролог ИМТ Ольга Рымарева (Москва): «Надо развивать речь, расширить кругозор, повысить обучаемость мальчика».

Лиза Гордиенко, 4 года, синдром Крузона, недоразвитие верхней челюсти, множественный кариес, требуется стоматологическое и ортодонтическое лечение. 207 870 руб.

Внимание! Цена лечения 436 870 руб. Общество помощи русским детям (США) внесло 200 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Тамбов» соберут 29 тыс. руб.

Лиза с самого рождения не могла дышать носом, ночью у нее случались остановки дыхания. В три месяца затылок начал становиться плоским, а глазницы были аномально большими. Оказалось, у дочки синдром Крузона — тяжелая патология развития костей лица и черепа. Это и повлекло деформацию носа, глазниц, челюстей. В прошлом году Лизе провели операцию на черепе. Теперь на первый план вышли проблемы с зубами. Сейчас дочке нужно под наркозом пролечить десять зубов и приступить к ортодонтическому лечению: у нее недоразвита средняя зона лица, челюсти растут неправильно. Помогите с оплатой Ирины Гордиенко, Тамбовская область  
Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Необходима санация полости рта под общим обезболиванием, затем лечение по расширению верхней челюсти и нормализации положения нижней».

Матвей Мазай, 3 года, первичный иммунодефицит, синдром Вискотта — Олдрича, спасет лекарство. 250 713 руб.

Внимание! Цена лекарства 350 713 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 100 тыс. руб.

Сын родился с тяжелой патологией: организм не мог сопротивляться инфекциям, а уровень тромбоцитов был гораздо ниже нормы. Единственный шанс на выздоровление — пересадка костного мозга. Матвею провели ее осенью, сейчас он восстанавливается в больнице. У сына возникла реакция «трансплантат против хозяина» — воспаление кишечника и кожи. Кормят его внутривенно, на коже язвы и сыпь. Чтобы справиться с осложнением, Матвею нужен препарат джакави. Он дорогой, самим нам его просто не купить. Анастасия Воронова, Красноярский край  
Заведующая отделением иммунологии НИИЦ детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева Анна Щербина (Москва): «Ребенку требуется усиление иммуносупрессивной терапии лекарственным препаратом джакави. В отделении его нет».

Влад Шастина, 13 лет, нарушение ритма сердца, врожденная полная атриовентрикулярная блокада, требуется замена электрокардиостимулятора (ЭКС). 292 249 руб.

Внимание! Цена операции 624 249 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 300 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Томск» соберут 32 тыс. руб.

Диагноз Владу поставили в полтора года. Врачи установили, что у него средняя частота сердечных сокращений всего 37 ударов в минуту. Такое расстройство ритма, да еще на фоне нарушения проводимости между предсердиями и желудочками, может привести к остановке сердца. В 2009 году Владу установили однокамерный кардиостимулятор. Через пять лет батареи истощились, и сыну поставили двухкамерный стимулятор — с помощью чипов Русфонда, потому что такой стимулятор государство не оплачивает. Недавнее обследование показало, что заряд батареи на исходе. И я вновь прошу о помощи. Алена Шастина, Томская область  
Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «Необходима замена электродов и двухкамерного ЭКС. Это позволит нормализовать сердечный ритм».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 9.04.21 — 15.04.21

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — 91  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — 63  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 3  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 2

ВСЕ СЮЖЕТЫ  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире ВГТРК и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 143 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 15,940 млрд руб. В 2021 году (на 15 апреля) собрано 440 739 598 руб., помощь получили 333 ребенка. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2020 году Русфонд получил грант Фонда Владимира Потанина, а также президентские гранты на издание журнала Кровь5 и развитие Национального РДКМ. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru  
Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app  
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

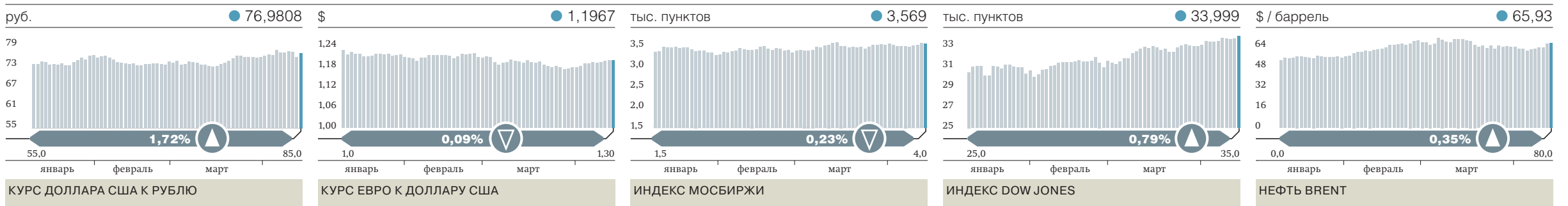
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 16.04.21

Австралийский доллар	59,6370	Доллар США	76,9808	Канадский доллар	61,6241	Сингапурский доллар	57,6506	Швейцарский франк	83,3938
Английский фунт	106,1026	Евро	92,2307	Китайский юань*	11,7834	Новая турецкая лира	95,7770	Японская иена**	70,7122
Белорусский рубль	29,4506	Индийская рупия**	10,2586	Норвежская крона*	91,8439	Украинская гривна*	27,5375	*За 10 **За 100	
Датская крона*	12,3975	Казахский тенге**	17,8318	СДР	109,9232	Шведская крона*	90,9820	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 15.04.21 (пунктов)

Nikkei 225	29642,69 (+21,7)	DAX 30	15255,33 (+46,18)
FTSE 100	6983,50 (+43,92)	NASDAQ Composite*	14030,12 (+172,28)
PTS	1474,85 (-15,15)	DJA*	33998,72 (+267,83)



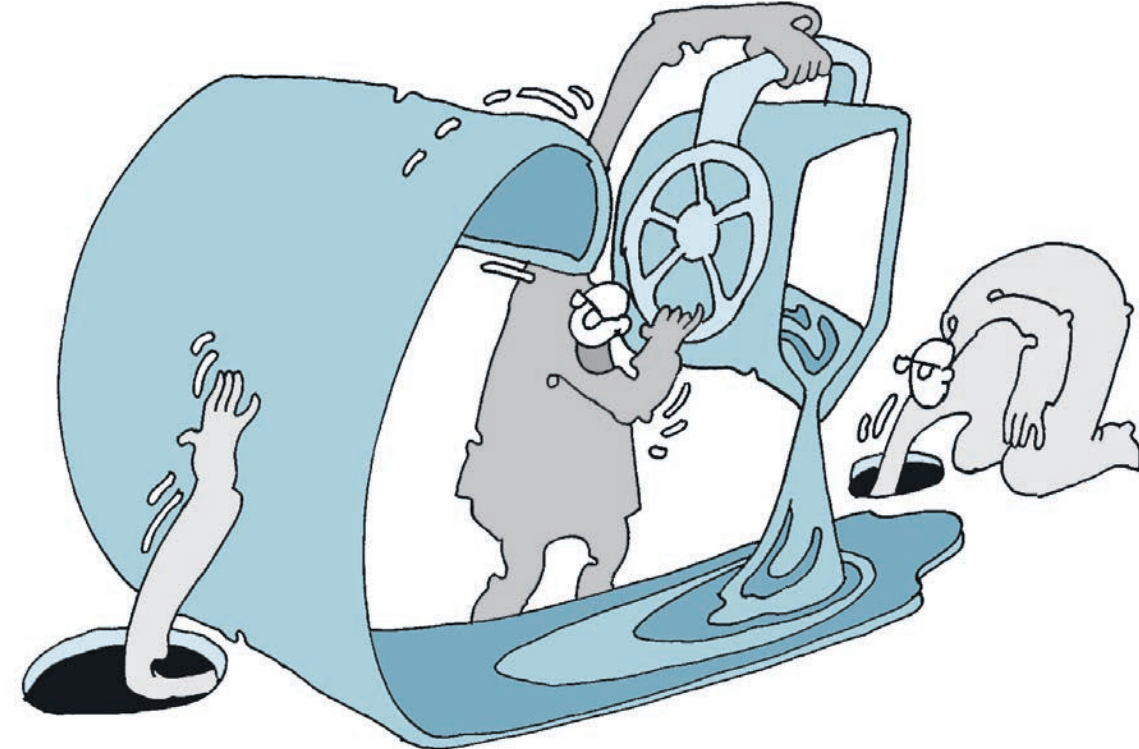
## Безвыходное обложение

### РСПП не нравится идея Минфина о снижении НДС для растущих проектов

Бизнес и правительство не могут договориться о том, как вести металлургические и химические проекты с растущей добычей из-под одобренного в 2020 году повышения НДС. По данным „Ъ“, РСПП не согласен на предложенную Минфином идею инвестиционного вычета из НДС, считая сам вычет недостаточным, сферы его применения — слишком узкими, а сроки начала использования — чересчур отдаленными. РСПП предлагает вернуться к подходу, который должен автоматически избавить растущие проекты от повышенного налога.

РСПП не поддержал предложение Минфина о налоговом вычете, который должны получить металлургические и химические компании в качестве компенсации за одобренное в прошлом году повышение НДС. Напомним, в сентябре 2020 года Минфин ради наполнения бюджета решил в 3,5 раза повысить налог на добычу фосфоритовых, апатитовых и нефелиновых руд, бокситов, калия, железной руды и руд цветных металлов. Министрство хотело в результате собрать 56 млрд руб. в год.

Тогда производители металлов и удобрений предложили вывести из-под налога проекты с растущей добычей, с тем чтобы Минфин собрал именно запланированную сумму, но не больше. Минэкономки и Минфин согласились ввести инвестиционный вычет из НДС, эта идея обсуждалась 19 марта на заседании рабочей группы правко-



миссии по экономическому развитию, которую возглавляет первый вице-премьер Андрей Белоусов. Суть в том, чтобы те проекты, по которым НДС в 2022 году будет превышать уровень 2021 года, могли вычитать эту разницу, направляя деньги на создание или модернизацию инфраструктуры. Размер вычета не может превышать 50% разницы между текущим повышенным НДС и максимальным уровнем «старого» НДС в 2019–2020 годах.

Как следует из письма главы РСПП Александра Шохина в адрес заместителя министра финансов Алексея Сазанова от 14 апреля,

«предложенный проект изменений противоречит договоренностям между бизнесом и государством о разработке мер по неувеличению НДС в отношении проектов с растущей добычей и в отношении компаний, заключивших СПИК». В Минфине сообщили, «Ъ», что получили письмо.

В письме отмечается, что вычет распространяется не на все виды инвестиций и его нельзя применять для вложений в горную добычу, модернизацию и поддерживающие инвестиции. Также в 2021 году, исходя из предложений Минфина, вычет применить будет еще нель-

зя, хотя НДС был повышен с начала года. Более того, на практике применителен вычет станет технически возможно только с 2024 года из-за требования в течение 36 предшествующих вычетов периодов применять только повышающий коэффициент к НДС в 3,5.

РСПП предлагает вернуться к прежним договоренностям, согласно которым при росте добычи на проекте более 10% к нему не применяется повышенный НДС. Однако, если использование налогового вычета все-таки является для правительства приоритетом, РСПП предлагает свой вариант. Во-пер-

вых, вычету должны подлежать все виды инвестиций. Кроме того, налогоплательщик сможет сам определять, по каким участкам недр применяется вычет. Также РСПП согласен на то, чтобы для инвестиций, сделанных в рамках вычета, нельзя было использовать амортизацию (она позволяет уменьшить базу по налогу на прибыль). Но тогда РСПП предлагает, чтобы предельно допустимый размер вычета составлял 85% от НДС отчетного периода. Лимит определен так, чтобы сумма НДС могла быть уменьшена в 3,5 раза (на 70%) и еще на 15%, чтобы компенсировать налогоплательщикам невозможность использовать амортизацию. Также РСПП хочет, чтобы невзыбранный объем вычета можно было перенести на будущее.

В наибольшей степени от роста НДС пострадал «Норникель». В декабре 2020 года глава IR компании Михаил Боровиков оценил негативный эффект от повышения НДС в \$450 млн в год. «Ъ» направил запрос в ГМК. В «Русале», который также столкнулся с ростом НДС, отметили, что разделяют позицию РСПП.

По мнению независимого эксперта Максима Худалова, желание РСПП фактически избежать повышения НДС для месторождений, которые в 2021 году продемонстрируют рост добычи на 10% к низкому из-за пандемии уровню 2020 года, вряд ли найдет поддержку. При этом эксперт отмечает, что расширение перечня инвестиционных проектов, учитываемых при формировании вычета, и перенос его неиспользованной части — вполне разумные предложения.

**Евгений Зайнуллин**

## правила игры



в зарубежных поездках изучает корреспондент отдела потребительского рынка Александра Мерцалова

Очередное ограничение международного авиасообщения, на этот раз с Турцией и Танзанией, показало, что уровень заботы российских властей об оставшихся за рубежом согражданах за год пандемии заметно снизился. Год назад вывозные рейсы под лозунгом «Своих не бросаем» имели черты общенациональной кампании. Некоторые из них, например четырехдневное «африканское кольцо», в рамках которого граждан России, Украины и Казахстана вывозили из девяти стран Африки, становились в чиновников отдельным поводом для гордости.

Сейчас картина прямо противоположная: никаких вывозных рейсов пока не планируется. Хотя назвать проблему менее масштабной нельзя. Весной 2020 года помощь для возвращения в Россию после остановки авиасообщения требовалась 35 тыс. человек, а сейчас, по расчетам Ростуризма, за границей находятся 50 тыс.

## Пандемия не перекроет туристам возможности для поездок, но явно научит их быть самостоятельнее

соотечественников, самостоятельно улетающих на регулярных рейсах в Танзанию, Турцию и третьи страны через Стамбул. Туроператоры занимаются их вывозом не должны, а перевозчики просто отменяют рейсы. В Ростуризме таким путешественникам пока советуют внимательно следить за расписанием вылетов.

Формально положение оставшихся за рубежом путешественников, конечно, не столь бедственное, как годом ранее: авиасообщение только ограничено, а не остановлено, рейсы из других стран продолжают. Но позавидовать туристам, застрявшим, например, в Египте, сложно: в случае отмены запланированного перелета они могут вылететь в Москву на регулярном рейсе из Каира, но билет на него на ближайшее воскресенье стоит 100 тыс. руб.

На проблему обратила внимание и Ассоциация туроператоров России, попросившая Минтранс организовать вывозные рейсы для застрявших туристов, вернув их без дополнительных затрат. Трудности возникли не только у россиян, улетающих в популярные у туристов страны: на форуме Винского обсуждаются случаи соотечественников, застрявших в Бразилии.

Политика властей выглядит спорной, но нельзя сказать, чтобы очень неожиданной. Стоить вспомнить скандальное прошлогоднее интервью представителя МИДа Марии Захаровой на YouTube о нерадивых небогатых россиянах, стремящихся посмотреть мир: «Сегодня люди ехали в долг — и для них это стало нормой жизни, от которой они не захотели отказываться».

Черезмерно эмоциональные и зачастую спорные заявления официального лица МИДа давно стали нормой, но здесь была доля правды: пандемия не перекроет туристам возможности для поездок, но явно научит их быть самостоятельнее. Прямо сейчас путешественники активно осваивают навыки организации сложной логистики и ищут альтернативные Стамбулу стыковочные хабы: по данным Aviasales, за минувшие несколько дней спрос на полеты из Турции в Минск и Кишинев вырос в 3,7 раза.

## ЛУКОЙЛ надавил на Каспий

### Владимир Путин счел несправедливой отмену льгот для месторождения компании

ЛУКОЙЛ получил шанс вернуть себе часть налоговых льгот для своего старейшего месторождения на Каспии — им. Корчагина. По данным „Ъ“, президент Владимир Путин дал правительству поручение проработать этот вопрос. ЛУКОЙЛ хочет перевести месторождение на налог на дополнительный доход, но для этого нужно, чтобы власти приняли поправки к закону «О недрах» и Налоговому кодексу до сентября. Между тем Минфин, который отменил для месторождения льготы по экспортной пошлине в 2020 году, считает, что оно и так вполне рентабельно.

Как стало известно „Ъ“, президент Владимир Путин в начале апреля поручил премьер-министру Михаилу Мишустину и главе Минфина Антону Силуанову рассмотреть просьбу ЛУКОЙЛа о компенсации потерянных льгот на месторождении им. Корчагина на Каспии. По словам источников, знакомых с резолюцией президента, он указал, что ситуация с месторождением «выглядит несправедливо». В аппарате Михаила Мишустина

и в Минфине на запрос не ответили. Поручение стало ответом на письмо главы ЛУКОЙЛа Вагита Алекперова от 7 апреля (есть в распоряжении „Ъ“).

Месторождение им. Корчагина пользовалось льготой по экспортной пошлине на нефть, но досрочно утратило ее осенью 2020 года из-за стремления Минфина найти деньги для закрытия дефицита бюджета. По данным источников „Ъ“, из-за этого ЛУКОЙЛ потерял около 10 млрд руб.

Решить проблему мог бы перевод месторождения во вторую группу по налогу на дополнительный доход (НДД). Но месторождение не подходит по нескольким параметрам и, как пишет господин Алекперов, является «единственным, которое не может воспользоваться правом перехода на НДД». Мешает то, что оно находится в границах одного лицензионного участка с новыми морскими месторождениями (в частности, им. Филановского, которое уже получило льготы как новое морское месторождение).

Чтобы выделить месторождение им. Корчагина в отдельный лицензионный участок, Минприроды внесло в правительство

поправки к закону «О недрах», но их нужно принять до сентября, чтобы ЛУКОЙЛ успел перевести актив на НДД до крайнего срока — конца 2021 года. Второй проблемой является то, что на НДД можно перевести только сухопутные месторождения, а месторождение им. Корчагина — шельфовое. Это ЛУКОЙЛ просит урегулировать через поправки к Налоговому кодексу.

При этом в своем письме президенту РФ Вагит Алекперов указывает, что Минфин не поддерживает идею о переводе каспийского месторождения, запущенного в 2010 году, на режим НДД. Министерство аргументирует это «оценкой эффективности разработки, рассчитанной по не действующей с 2019 года методике с учетом неактуальных объемов добычи и инвестиций», отмечается в документе. ЛУКОЙЛ уверяет, что при полной отмене льгот в среднесрочной перспективе добыча на месторождении становится операционно убыточной. По расчетам Минфина, внутренняя норма доходности разработки месторождения им. Корчагина уже превышает 16,3%.

По расчетам аналитиков «ВТБ Капитала», отмена льготной экспортной пошлины по ме-

сторождению им. Корчагина приведет в 2021 году к потере \$86 млн, или 0,5% EBITDA компании за этот период. В инвестбанке рассчитывают, что льготы ЛУКОЙЛу все же будут предоставлены к концу 2021 года, а позитивный эффект от этого в 2022 году составит около \$10 млн с учетом допущений, что добыча нефти на месторождении составит 0,8 млн тонн.

Андрей Полищук из Райффайзенбанка сомневается, что даже без льгот месторождение им. Корчагина будет операционно убыточным. «Скорее всего, идет речь о рентабельности инвестиций и дальнейших капитальных вложениях для поддержания добычи. Если компания не будет поддерживать добычу за счет новых вливаний, то, конечно, рано или поздно добыча упадет до нерентабельных уровней и придется консервировать месторождение», — отмечает эксперт. Он также полагает, что ЛУКОЙЛу позволят перевести месторождение на НДД или же разрешат продлить срок применения льготного НДС. Любые льготы, добавляет Дарья Козлова из Vpugon Consulting, будут лучше, чем их отсутствие.

**Ольга Мюрдюшенко, Дмитрий Козлов**

## Virgin Connect задолжала за связь

### Компания получила иск о банкротстве за неуплату налогов

Интернет-провайдер Virgin Connect, среди совладельцев которого Virgin Group Ричарда Брэнсона, получил заявление о банкротстве за долги по налогам и стал ответчиком по более чем 100 делам от контрагентов по претензиям в целом на 122,5 млн руб. В компании объясняют ситуацию технической задержкой из-за пандемии и рассчитывают урегулировать ее. Партнеры утверждают, что Virgin Connect перестала получать поддержку зарубежных инвесторов и в 2020 году рассчитывала привлечь средства от крупных операторов связи, но переговоры сорвались.

ИФНС Москвы №6 13 апреля подала заявление о банкротстве ООО «Трифон Нетворкс» (управляет брендом провайдера домашнего интернета Virgin Connect), обнаружил „Ъ“ в базе «СПАРК-Интерфакс». В целом за последний год ООО стало ответчиком по более чем 100 делам с претензиями на 122,5 млн руб. Из базы данных исполнительных производств ФССП следует, что долг ООО по налогам за 2020–2021 годы составил 47 млн руб.

ООО «Трифон Нетворкс» принадлежит швейцарской Tivon AG, 100% которой заложено в Райффайзенбанке. Акционерами Tivon AG выступают Virgin Group Ричарда Брэнсона (12,1%), Международная финансовая корпорация Всемирно-

го банка (16,1%), ЕБРР (21,1%), менеджмент и частные инвесторы (50,7%), сообщалось в феврале 2017 года. В ООО уточнили, что структура собственности не изменилась. По данным «СПАРК-Интерфакс», выручка компании в 2020 году составила 563 млн руб. при чистом убытке в размере 318 млн руб.

Руководство компании рассматривает ситуацию как техническую задержку платежа, возникшего вследствие пандемии, сообщили „Ъ“ в Virgin Connect. Там говорят, что с налоговиками идут переговоры по урегулированию ситуации (в ФНС на запрос „Ъ“ не ответили), компания продолжает оказывать услуги связи в обычном режиме. Virgin Connect начала работать в РФ в 2004 году и сейчас, по собственным данным, предоставляет услуги более чем в 500 населенных пунктах в 67 регионах.

По данным Telecom Daily, у Virgin Connect сейчас не более 130 тыс. частных абонентов в Подмосковье и ряде других регионов. По итогам 2019 года у компании было около 220 тыс. абонентов. «У инвесторов Virgin Connect были большие амбиции, когда инвесторы выводили компанию на российский рынок, они планировали создать крупного регионального игрока, но сейчас это фактически оператор третьего эшелона», — поясняет гендиректор Telecom Daily Денис Кусков.

По словам одного из партнеров Virgin Connect, она перестала получать поддержку зарубежных инвесторов и в 2020

году рассчитывала привлечь средства от крупных операторов связи. Переговоры, говорит собеседник „Ъ“, шли с «Ростелекомом» и «ЭР-Телекомом», но они не увенчались успехом. В компаниях не стали комментировать эту информацию.

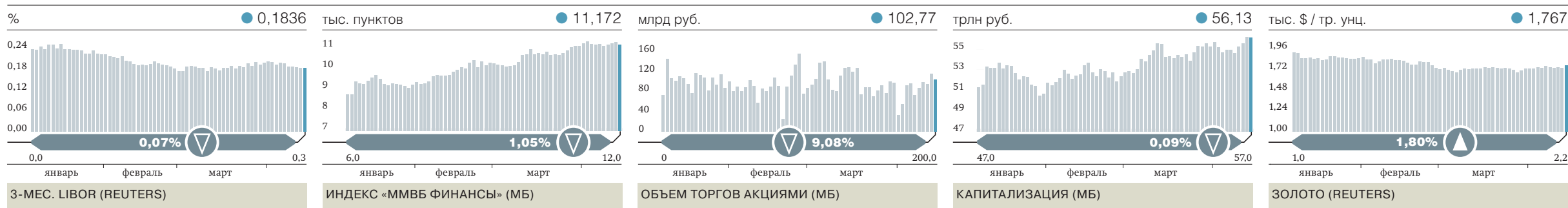
Virgin Connect с августа 2020 года прекратила погашение задолженности по исполнительным производствам вне зависимости от ее размера, то есть как на миллионы, так и на сотни тысяч рублей, говорит старший юрист практики банкротства Stowe CRS Анна Сафонова. По ее словам, в производстве судов находятся иски работников, значит, у компании есть долги и по зарплате. Юрист сомневается, что в такой ситуации компания погасит задолженность перед налоговиками.

Если суд признает требование о банкротстве обоснованным, в отношении должника введут процедуру наблюдения, пояснил партнер MGP Lawyers Денис Быканов. Избежать банкротства, по словам эксперта, должник сможет, если докажет, что требование кредитора необоснованно, а если оно обоснованно, то только если погасит долг перед этим кредитором. Суд, по словам эксперта, также может отказать в возбуждении банкротства, если окажется, что у должника недостаточно имущества для покрытия судебных издержек на процедуру.

**Юлия Тишина, Анастасия Гаврилюк**



# деловые новости



## Накопления выросли на акциях

### Агрессивные управляющие заработали больше консервативных

**Частные управляющие пенсионными накоплениями в первом квартале заработали для клиентов 1,3%, проиграв инфляции, но опередив ВЭБ. В выигрыше оказались те компании, которые следовали агрессивной стратегии и держали в портфелях заметную долю акций. Консервативные УК, держащие большую часть портфеля в ОФЗ, показали слабый результат, а три из них даже получили убыток от инвестиций.**

Первый квартал 2021 года выдался тяжелым для частных УК, управляющих средствами пенсионных накоплений граждан, размещенных в ПФР. По трем портфелям они зафиксировали убыток от инвестиций, еще два портфеля ушли в отрицательную зону за счет сопутствующих расходов управляющих. Тем не менее средневзвешенная квартальная доходность частных компаний за первые три месяца, по расчетам „Ъ“, составила 1,3%, что заметно ниже инфляции за отчетный период (2,13%). Впрочем, этот результат выше, чем по консервативным портфелям ВЭБа — по расширенному портфелю (РП), в котором хранятся деньги «молчунов», и по портфелю госбумаг госкомпания получила доход 0,8%.

У граждан, решивших сохранить своим страховщиком ПФР, есть выбор. Помимо расширенного портфеля ВЭБа (на конец первого квартала 1,9 трлн руб. активов), они могут выбрать его же портфель госбумаг (35,4 млрд руб.) или перевести средства под управление частных УК. На данный момент договоры с ПФР есть у 16 компаний, которые управляют 18 портфелями (34 млрд руб.).

Лидером по доходности за первый квартал оказался «Сбер Управление активами» (10,9 млрд руб.), который заработал 1,8%. В начале года акции занимали почти 21%, еще око-

ло 68% приходилось на корпоративные облигации, доля госбумаг была незначительна. К концу квартала доля акций сократилась до 14%, а корпоративных облигаций — до 64%. Вложения в ОФЗ выросли с 1,3% до 10,5%. Второе место по доходности (1,7%) заняла УК «Ингострах-Инвестиции». В портфеле компании также была большая доля акций — свыше 11%.

### 1,3 процента заработали в среднем за первый квартал 2021 года управляющие компании для клиентов ПФР

«Увеличение позиции в акциях и динамическое управление аллокацией и подбором ценных бумаг в портфель позволили нам добиться хорошего результата в первом квартале», — говорит гендиректор «Сбер Управление активами» Евгений Зайцев. Директор инвестиционного департамента «Ингострах-Инвестиции» (0,3 млрд руб.) Артем Майоров отмечает, что его компания вошла в год «с достаточно высокой долей акций и далее наращивала ее на падежные рынки». По его словам, дюрация облигационной части портфеля была ниже бенчмарка и удалось не потерять на этом активе больше рынка. «Основной вклад в прирост портфеля внесли акции, доля которых была увеличена в прошлом году приблизительно до 30%», — отмечает управляющий директор УК «Открытие» Василий Иванов (1 млрд руб., доходность 1,2%).

● В первом квартале разнонаправленная динамика по классам активов. Индекс ОФЗ пенсион-

ных накоплений (BPSIG) потерял за три месяца 3,5%, индекс корпоративных облигаций (BPSI) — 0,9%. Вместе с тем индекс акций, в которые можно инвестировать пенсионные накопления (EPSI), вырос на 5,5%, а индекс полной доходности (EPSITR, с учетом дивидендов) — на 5,6%. Частные УК могут вкладываться в акции, тогда как ВЭБ — только в долговые бумаги.

Худший результат — убыток в 1% — показала «Регион Эссет Менеджмент» (0,2 млрд руб.). В начале года в ее портфеле 60% занимали ОФЗ, а доля депозитов превышала 17%. Национальная УК (0,03 млрд руб.) и консервативный портфель компании «Агана» (0,02 млрд руб.) показали убытки в размере 0,4% и 0,3%. Большая часть активов у них также была сосредоточена в облигах с высокой долей госбумаг. «Прогнозируя повышение ключевой ставки ЦБ, мы сформировали консервативный портфель с короткими ОФЗ и корпоративными облигациями с дюрацией на уровне одного года. Это позволило избежать сильных просадок рынка», — прокомментировали в УК «Промсвязь» (0,3%).

Управляющие компании, в портфелях которых была существенная доля акций, не собираются от них избавляться. «На фоне сильных мер поддержки в развитых экономиках и Китае акции продолжают показывать лучшие результаты в сравнении с облигациями», — считает господин Зайцев. Поэтому стратегию его УК «не планируется менять в связи с ожиданиями восстановления мировой экономики после сильного падения в прошлом». «Начиная с июня планируем увеличивать дюрацию по портфелю облигаций после прохождения пиков по инфляции в России и США и сохранять долю акций», — отмечает господин Майоров. На просадках рынка акций и долгосрочных облигаций в эти активы собирается входить УК «Открытие».

Илья Усов

## Бюджет прогонят через нефть

СИ

Эти 150 млн тонн не только не облагаются НДС, но и — поскольку в формулу НДС включен элемент НДС, который является вычитаемыми расходами, — рост НДС приведет к снижению НДС при прочих равных условиях. Таким образом, вариант с лобовым повышением НДС поставит компании в неравные условия — выиграют те, у кого больше объемов на НДС. В Минфине не ответили на запрос „Ъ“.

Суммарная величина дополнительных выплат по демпферу составит около 62 млрд руб., подсчитал Сергей Ежов из Ygong Consulting. Но надо учитывать, что сейчас отговые цены устанавливаются в привязке к ценам равнодоходности экспортно за вычетом демпфера, отмечает он: то есть увеличение демпфера приведет к снижению оптовых цен на топливо при прочих равных условиях. Это означает, что основной эффект получит сектор торговли нефтепродуктами, для которого торговля бензином Аи-92 сейчас в среднем убыточна, а не нефтепереработка, маржа которой сейчас в среднем положительна, считает эксперт. По его мнению, также надо учитывать разную структуру нефтяных компаний: к примеру, есть добывающие компании, у которых нет ни переработки нефти, ни сбыта нефтепродуктов. Такие компании вынуждены будут платить повышенный НДС, не получив никаких положительных эффектов, предупреждает эксперт. Он подчеркивает, что практика увеличения НДС на нефть без привязки к экономике добычи может привести к непредсказуемым последствиям, учитывая, что с этого года на грузка на добывающий сегмент и так выросла. После корректировки параметры демпфера будут хорошо соответствовать

ЦИТАТА



**У нас по-прежнему некоторые разногласия остаются, в том числе в каком объеме через НДС компенсировать (корректировку демпфера). Из-за этого определится, насколько снизим цену отсечения в демпфере, это увязанные между собой вещи**

— Алексей Сазанов, заместитель главы Минфина, 13 апреля

текущим рыночным условиям, но при росте котировок Urals выше \$75 за баррель либо ослабление рубля более чем на 10–15% может опять возникнуть напряжение: демпфер на автобензин компенсирует только 68% прироста экспортной цены и при росте цен увеличивается некомпенсируемая часть, напоминает Сергей Ежов.

Изначально демпфер был сконструирован под другой курс доллара, а потому заметный рост курса было бы правильно отразить в величине демпфера, говорит глава «Петромаркета» Иван Хомутов. По его оценке, на 15 апреля чистая маржа торговли бензином Аи-92 на АЗС составляет минус 1,3 руб. на литр, Аи-95 — плюс 0,4 руб. на литр. Корректировка демпфера увеличит эти значения до 70 коп. на литр для Аи-92 и 2,4 руб. на литр для Аи-95.

Дмитрий Козлов

## Если бы да ЭКБ

### Производители электроники получат от государства денег на перевооружение

**Правительством может выделить четырем крупным российским производителям электронно-компонентной базы (ЭКБ) как минимум 11,4 млрд руб. Деньги пойдут на развитие и масштабирование производства на предприятиях «Ростеха» и АФК «Система». Субсидии, в соответствии со стратегией развития отрасли, должны способствовать конверсии предприятий, традиционных работающих на оборонную и космическую отрасли. Но сейчас, наоборот, именно космической промышленности не хватает высокотехнологичной продукции, поставки которой прекратились из-за санкций, отмечают эксперты.**

Минпромторг опубликовал для общественного обсуждения четыре проекта постановления правительства, которые предполагают инвестиции в расширение производственных мощностей четырех производителей ЭКБ в 2022–2024 годах. В целом речь идет об 11,4 млрд руб.

В частности, НПП «Исток» им. Шокина (входит в «Ростех») получит 9,3 млрд руб. на реконструкцию и техническое перевооружение 13,7 тыс. кв. м производственных площадей. Деньги пойдут на масштабирование производства радиоэлектронных устройств для беспилотников, космических аппаратов. Другая структура «Ростеха» — Новосибирский завод полупроводниковых приборов с ОКБ (разработчик и производитель интегральных схем, операционных полупроводниковых приборов) получит 1,1 млрд руб. на реконструкцию, чтобы «освоить современные технологии изготовления ЭКБ промышленного применения, а также

повысить конкурентоспособность продукции».

Еще 1,1 млрд руб. получит АО «Завод полупроводниковых приборов» (принадлежит АО «Элемент» АФК «Система») и «Ростеха»; производит металлокерамические корпуса для интегральных микросхем). Инвестиции необходимы, чтобы «развивать отечественную нишу технологически сложных металлокерамических корпусов на фоне роста санкционного давления», следует из документов Минпромторга.

Меры более чем своевременны, считает заместитель гендиректора холдинга «Росэлектроника» «Ростеха» Андрей Чендаров. По его мнению, они позволят «расширить производственные мощности, что даст дополнительный эффект в части диверсификации радиоэлектронной промышленности».

Минпромторг также вложит деньги в модернизацию производства ПАО «Микрон» (принадлежит АО «Элемент» АФК «Система»); производит микросхемы, полупроводниковые устройства, микроконтроллеры, оборудование для интернета вещей). В документе не указана сумма субсидий, и в министерстве не стали ее раскрывать. Но уточнили, что после реализации проекта «Микрон» сможет выпускать «современные виды ЭКБ, недоступные для производства на территории РФ сейчас». В компании лишь отметили, что поддержка государства требуется для расширения производства.

Правительство придерживается стратегии развития радиоэлектронной отрасли, утвержденной еще в январе 2020 года, отмечают эксперты. Одна из основных целей, прописанных в документе — развитие производства гражданской

электронной промышленности. Доля такой продукции на внутреннем рынке по выручке должна вырасти с 51% в 2020 году до 79,5% в 2030 году. Мелкосерийное производство изделий, в основном для нужд обороны, не обеспечивает внедрения новых разработок и не позволяет сделать производство рентабельным, говорится в стратегии.

Но эксперты полагают, что субсидии призваны обеспечить электронной как раз оборонную и космическую промышленность. «Технологические требования к компонентам ЭКБ со стороны производителей военного и космического оборудования повышаются. Поэтому их разработчикам нужна регулярная модернизация, средств на которую у них нет», — поясняет директор Ассоциации разработчиков и производителей электроники Иван Покровский.

Источник „Ъ“, близкий к одному из производителей ЭКБ на российском рынке, говорит, что санкции в первую очередь сказались на космической отрасли. По его словам, есть трудности из-за нехватки специализированных ЭКБ с высокой радиационной стойкостью. «Ранее они выпускались иностранными производителями для российских заказчиков в малых объемах, следовательно, поштучно контролировались зарубежными регуляторами», — рассказывает он. Из-за санкций поставки этих компонентов почти прекратились, и перед российской промышленностью стоит задача оперативно наладить их производство. Собеседник отмечает, что Завод полупроводниковых приборов как раз выпускает корпусы для микросхем с высокой устойчивостью к радиации.

Никита Колеват

## Платежи обогнули закон

### Карты Diners Club обслуживались благодаря нарушениям банка-партнера

**Старейшая в мире платежная карточная система Diners Club (DC) пропустила срок регистрации в реестре иностранных платежных систем ЦБ и переход на услуги локальных партнеров в части процессинга в РФ. Но это не повлекло приостановки работы карт системы. Единственный банк-партнер «Русский стандарт» продолжил сотрудничество с ней, несмотря на законодательный запрет. По данным „Ъ“, в итоге регулятор пошел навстречу DC и дал ей отсрочку в регистрации. Но эксперты не видят особых перспектив системы на российском рынке.**

Как стало известно „Ъ“, платежная система DC в начале апреля занялась поиском операционно-процессингового клирингового центра в России. По словам нескольких участников рынка, DC искала локального партнера по предоставлению услуг, как того требует законодательство РФ. Но поиски до сих пор не увенчались успехом. Сейчас эти операции DC проводит за рубежом. Не зарегистрирована она и в реестре иностранных платежных систем (ИПС) ЦБ.

● С DC в 1950 году началась мировая история банковских карт. Система ориентирована на премиальный сегмент, карты дают доступ к обширной программе привилегий, существуют скидки при посещении ресторанов и бутиков, покупке авиабилетов. Карты принимаются более чем в 185 странах. С 2012 года эксклюзивным партнером платежной системы по эмиссии и эквайрингу карт в России является банк «Русский стандарт». Объем эмиссии раскрывается.

Как сообщили „Ъ“ в Банке России, закон (161-ФЗ) определяет требова-

ния к деятельности ИПС, в том числе включение оператора в реестр ЦБ, наличие правил, а также использование российской инфраструктуры для переводов российских участников. «Соответствующая норма закона вступила в силу в середине 2020 года», — уточнили там. — В прошлом году, учитывая эпидемиологическую ситуацию, мы ввели послабления». Но этот период закончился, требования закона одинаковы для всех, подчеркивают в ЦБ. Так, если ИПС не зарегистрирована в реестре регулятора, для российских банков установлен запрет на участие в таких системах, заключили там.

Дату, до которой необходимо было зарегистрироваться в реестре ИПС, в ЦБ не назвали. По словам источников „Ъ“, был установлен срок 1 марта 2021 года. Именно из-за необходимости перевести все процессы на российских партнеров приняла решение покинуть рынок единственная ИПС в реестре ЦБ — MoneyGram (см. „Ъ“ от 10 марта). В РНКО «Платежный центр» подтвердили, что все операции с MoneyGram приведены в соответствие с законодательством о национальной платежной системе до 1 марта.

Таким образом, единственный банк-партнер DC «Русский стандарт» работал с системой, нарушая законодательство. «Компания Diners Club работает над приведением своей деятельности на территории России в соответствие с применимым законодательством РФ», — сообщили в банке. — «Русский стандарт» располагает информацией о том, что компания DC приняла решение о регистрации в России в качестве ИПС и в настоящее время ведется активная работа в данном направлении».

Нарушителем в данном случае является отнюдь не иностранная пла-

тежная система, которая на данный момент не поднадзорна ЦБ, а «Русский стандарт». В ЦБ не комментируют действующие банки, в «Русском стандарте» на запрос „Ъ“ о штрафах за сотрудничество с DC не ответили.

Источники „Ъ“ утверждают, в ЦБ на днях пошли навстречу старейшему игроку карточного рынка и дали DC отсрочку. Система уже предпринимает действия по исправлению ситуации. «Мы недавно получили запрос от банка-эквайера PC Diners Club о желании обсудить с НСПК оказание процессинговых услуг. В настоящее время мы изучаем вопрос», — сообщили „Ъ“ в НСПК.

Участникам рынка не совсем понятно особое положение DC и «Русского стандарта». «Почему кто-то может себе позволить без последствий не соблюдать нормативные требования? Это вопрос скорее к регуляторам и эффективности надзора», — говорит исполнительный директор Национальной платежной ассоциации Мария Михайлова. — Тем не менее для компании, обеспечивающей глобальную доступность своих услуг, стремление сохранить бизнес в России вполне понятно».

По мнению независимого платежного эксперта Дмитрия Вишнякова, для международной платежной системы важно количество стран, где принимается Diners Club, поэтому иметь Россию в этом списке принципиально для имиджа системы. «Русский карточный рынок крайне конкурентен, и малейкой платежной системе на нем крайне сложно завоевать хоть какую-то долю», — не согласна директор «КартСтандарт» Майя Плотова. — Проект DC — планово убыточный, имиджевый».

Ксения Дементьева, Максим Буйлов

На правах рекламы

Частная акционерная компания с ограниченной ответственностью «Мэйджор Энтэрпрайз Эс.Ди.Эн.Би.Эйч.Ди» (далее – Компания) уведомляет всех заинтересованных лиц о следующем.

Компания не планировала и не планирует совершать сделки, направленные на отчуждение каких-либо принадлежащих ей объектов недвижимости, расположенных на территории города Москвы, в том числе: – кадастровый номер 77:01:0001039:1779, адрес: Москва, ул. Рождественка, д. 6/9/20, стр. 1.

Любые объявления о продаже любой недвижимости, принадлежащей Компании (в том числе вышеуказанного объекта), сделанные риелторами либо иными лицами якобы от имени Компании, не согласованы с уполномоченными органами Компании, сделаны вопреки их воле и имеют конечной целью хищение имущества у его законного собственника.

Любые сделки, которые в будущем будут совершены в отношении имущества Компании не законным собственником – Компанией, а иными лицами, действующими якобы от имени Компании, будут являться ничтожными, то есть не порождающими для сторон таких сделок никаких правовых последствий.

В случае приобретения прав на принадлежащие Компании объекты недвижимости у лиц, отличных от Компании, новый приобретатель будет нести все возможные риски, связанные с истребованием соответствующего недвижимого имущества его законным собственником.

Также Компания сообщает, что с 2016 года состав директоров Компании не изменялся, а с 2007 года не изменялся состав акционеров Компании.

На правах рекламы

Частная компания с ограниченной ответственностью «Ти Джей Футвеар (Ю.Кей) Лимитед» (далее – Компания) уведомляет всех заинтересованных лиц о следующем.

Компания не планировала и не планирует совершать сделки, направленные на отчуждение каких-либо принадлежащих ей объектов недвижимости, расположенных на территории города Москвы, в том числе: – кадастровый номер 77:01:0001044:3338, адрес: Москва, ул. Тверская, д. 27, стр. 2, – кадастровый номер 77:01:0001034:1683, адрес: Москва, Большой Спасский переулок, д. 9/1, стр. 16.

Любые объявления о продаже любой недвижимости, принадлежащей Компании (в том числе вышеуказанных объектов), сделанные риелторами либо иными лицами якобы от имени Компании, не согласованы с уполномоченными органами Компании, сделаны вопреки их воле и имеют конечной целью хищение имущества у его законного собственника.

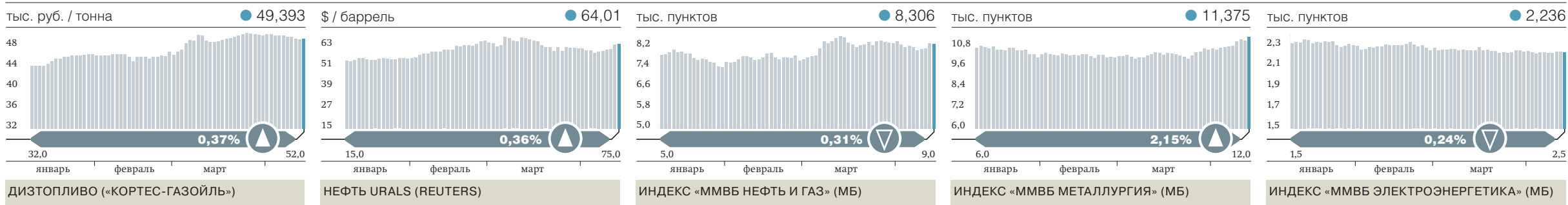
Любые сделки, которые в будущем будут совершены в отношении имущества Компании не законным собственником – Компанией, а иными лицами, действующими якобы от имени Компании, будут являться ничтожными, то есть не порождающими для сторон таких сделок никаких правовых последствий.

В случае приобретения прав на принадлежащие Компании объекты недвижимости у лиц, отличных от Компании, новый приобретатель будет нести все возможные риски, связанные с истребованием соответствующего недвижимого имущества его законным собственником.

Также Компания сообщает, что с 2019 года состав директоров Компании не изменялся, а состав акционеров Компании не изменялся более 20 лет.



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Аптеки теряют кассу

### Граждане экономят на лекарствах

**Аптечным сетям, которым в первом квартале прошлого года удалось увеличить свои продажи более чем на 18%, теперь приходится фиксировать падение выручки. В январе — марте она снизилась почти на 12%, до 331,6 млрд руб. Потребители, чьи доходы уменьшаются, использовали препараты, приобретенные про запас. К тому же в этом сезоне снизился заболеваемость ОРВИ и гриппом.**

В январе — марте 2021 года аптечные сети в целом по стране реализовали лекарств и сопутствующих товаров на 331,6 млрд руб., что меньше на 11,5% год к году, следует из данных, предоставленных «Б» DSM Group. Незначительный рост выручки сетей от продаж лекарств в DSM Group зафиксировали только в январе, когда эта сумма составила 87,9 млрд руб. (прирост на 3,5% по сравнению с тем же месяцем 2020 года). Аналитики называют это «остаточным явлением» от высоких продаж в декабре прошлого года.

Самым слабым месяцем в первом квартале оказался март: выручка

фармрозницы сократилась на 26,1% год к году, до 118 млрд руб. В прошлом году в январе — марте сети, наоборот, увеличили продажи на 18%, до 376,5 млрд руб. В марте 2020 года, на фоне ажиотажного спроса из-за локдауна, аптеки продали препаратов и парафармацевтики на 159,8 млрд руб., показав рост на 81,3%.

В марте 2021 года выручка «Советских аптек» снизилась, подтверждает заместитель гендиректора сети Михаил Терехин. По его словам, это связано в основном с уменьшением продаж противовирусных препаратов — арбидола, кагоцела, ингавирина, а также симптоматических средств на основе парацетамола.

Именно эти лекарства, наряду с антисептиками, пользовались особым спросом во время прошлого года локдауна. Из пяти самых популярных препаратов на основе парацетамола в январе — марте 2021 года самое заметное падение показал «Терафлю», продажи которого сократились на 20%, до 1,45 млрд руб. (см. «Б» от 2 апреля).

В первом квартале наибольший спад показал антисептик хлоргек-

сидин, а также оксолиновая мазь, используемая для профилактики простуды и гриппа, добавляет гендиректор агрегатора аптек «Мегаптека.ру» Дмитрий Чирков.

«С начала 2021 года выручка сетей упала из-за отсутствия всплеска заболеваемости гриппом и ОРВИ, что негативно сказалось не только на продажах противовирусных препаратов, но и на всех группах лекарств», — отмечает гендиректор DSM Group Сергей Шуляк. Кроме того, в прошлом году россияне на фоне распространения COVID-19, сделали большие запасы лекарств, которые используют до сих пор, говорит директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов. «Этот фактор тормозит продажи фармрозницы еще осенью 2020 года, когда началась вторая волна пандемии», — добавляет он.

Ситуацию усугубил рост цен на лекарства из-за девальвации рубля, считает господин Беспалов: «Фармпроизводители внутри страны зависят от импортных сырья субстанций, подорожавших вслед за ростом курса доллара». На фоне неуклонного паде-

ния доходов населения, продолжает он, даже незначительное повышение цен на лекарства чувствительно для потребителей, говорит эксперт.

Прогнозы фармрозницы по выручке пока неутешительны. «Мы не ожидаем роста оборота по итогам первого полугодия», — отмечает Михаил Терехин. Он надеется, что ситуация может измениться во второй половине 2021 года.

Но это отнюдь не означает, что продажи упадут у производителей лекарств. Несмотря на снижение в коммерческом секторе, спрос со стороны государства, напротив, растет. По подсчетам Headway Company, в первом квартале текущего года объем объявленных тендеров составил 195,3 млрд против 185,4 млрд в 2020 году и 143,9 млрд в позапрошлом году. По словам Николая Беспалова, на госсекторе пандемия сказалась в гораздо меньшей степени, чем на фармрознице: «В 2021 году расширяет программу госгарантий, в том числе в отношении высокотратных заболеваний и препаратов для лечения и профилактики COVID-19».

**Александр Осипов**

## Инвесторы пошли в фуд-холлы

### Партнеры фонда UltimateVC вложились в сеть Eat Market

**У оператора фуд-холлов Eat Market Zemsky Group появились новые инвесторы. По 21,25% компании получили партнеры фонда Ultimate Capital Андрей Кондратюк и Евгений Зальцман, выходец из Marathon Group Александра Винокурова и Сергея Захарова. На фоне кризиса инвесторы вложились в проблемный проект, исходя из минимальной оценки, и могут попытаться вернуть средства за счет тиражирования концепции, считают аналитики.**

Партнеры венчурного фонда Ultimate Capital Евгений Зальцман и Андрей Кондратюк стали владельцами по 21,25% в ООО УК «ИТ Маркет», следует из ЕФРЮЛ. Эта компания выступает оператором фуд-холлов Eat Market, которые с 2018 года развивает Zemsky Group. Еще 25% УК «ИТ Маркет» принадлежит собственнику Zemsky Group Владиславу Земскому, остальное у Александра Миранова и Святослава Першкова через ООО «Адонис» ЦНПП и ТМ. Господин Зальцман ранее также был управляющим партнером в Marathon Group Александра Винокурова — зятя Сергея Лаврова — и Сергея Захарова.

До вызванного COVID-19 кризиса Eat Market был одним из самых заметных игроков на московском рынке фуд-холлов. В 2019 году компания планировала открыть объекты в каждом районе Москвы, но в 2020 году у оператора возникли сложности, которые привели к закрытию как минимум четырех пространств (см. «Б» от 22 июля 2020 года). По собственным данным, сегодня Eat Market управляет тремя площадками в Москве и Санкт-Петербурге, а также готовит к открытию еще три объекта, один из которых должен появиться в Иркутске.

Владислав Земский пояснил, «Б», что Евгений Зальцман и Андрей Кондратюк получили доли в обмен на инвестиции в \$1 млн, которые были направлены на разработку собственного программного обеспечения, автоматизирующего процессы фуд-холла, в том числе доставку внутри заведения и по району, а также по-

зволяющего совершать покупку в нескольких заведениях объекта одним чеком. По словам господина Земского, Eat Market намерен провести еще один раунд инвестиций. В Ultimate Capital на вопросы «Б» не ответили.

Бизнес Eat Market сегодня испытывает сложности. Так, владельцы крупнейшего фуд-холла под управлением компании — объекта площадью 4,4 тыс. кв. м у станции метро «Юго-Западная» в Москве — переименовали его в «Парк» и намерены развивать самостоятельно после истечения контракта с Eat Market. Об этом, «Б» рассказал представитель Москвы. Объем инвестиций в один объект — от 150 млн до 500 млн руб.

Управляющий директор Peregrine Capital Дмитрий Габешев полагает, что на фоне кризиса партнеры Ultimate Capital вложились в Eat Market, исходя из минимальной оценки, например, по размеру существующего долга или по сумме первоначальных инвестиций. Аналогичных прошлому году ограничений больше не предвидится, добавляет он, и новые партнеры успели зайти в компанию до переоценки рынка. «Став собственниками доли, они, вероятно, видят перспективы в масштабировании и считают, что могут вернуть эти инвестиции даже при текущем размере бизнеса», — рассуждает господин Габешев.

Основатель проекта StrEat Максим Попов согласен, что рынок гастрономических пространств имеет потенциал для дальнейшего развития, однако компании, которые рассматривают этот сегмент только как арендный бизнес, вряд ли смогут стать успешными. По словам директора департамента торговой недвижимости CBRE Марины Малахатко, в Москве сейчас работает более 30 фуд-холлов и их число продолжает расти. Так, к открытию готовится второй проект «Депо» владельцев «Киевской площади» Года Нисанова и Захара Илиева и премияльная площадка в особняке Сальтковой, уточняет она.

**Никита Щуренков**

## Технологическая тревога

Другие перечисленные компании работают на внутреннем рынке. Директор ФГАУ НИИ «Спелвузавтоматика» Роман Хади заявил, что НИИ «продолжит работу по обеспечению госсектора технологиями для защиты и развития нашего отечества».

В компаниях «Технополис ЭРА», «Парсит», «Необит», AST и Positive Technologies не ответили на запрос «Б». По данным kartoteka.ru, АО «Позитив Текнолоджи» основано в 2007 году Юрием Максимовым. По словам источника «Б», знакомого с ситуацией, сейчас господину Максиму принадлежит более 50%, остальные доли распределены между сотрудниками компании. В 2020 году выручка Positive Technologies, по собственным данным, выросла на 55%, до 5,6 млрд руб.

Основная угроза для Positive Technologies в результате санкций — по-

теря партнерств с американскими компаниями, полагают источники «Б» на IT-рынке. По мнению одного из них, в результате санкций Positive Technologies не сможет получать оборудование и программное обеспечение для мероприятий, в том числе для международных соревнований Positive Hack Days, которые проводятся ежегодно. «Некоторые компании будут отказываться от участия в этих соревнованиях», — соглашается аналитик «Финама» Леонид Делицин. По его словам, компании, которые попадают под санкции, рискуют потерять потенциальных клиентов не только в США и других странах, но и в России. В их числе могут быть заказчики, которые торгуются на западных биржах и опасаются санкций.

Среди клиентов Positive Technologies, например, Сбербанк и все операторы связи. Они действительно могут прекратить сотрудничест-

во с технологическими компаниями из нового санкционного списка, полагает старший юрист BGP Litigation Денис Дурашкин: «Если под санкции в конечном итоге попадет сам Сбербанк, это будет иметь очень серьезные последствия для всего российского рынка». В Сбербанке отказались от комментариев.

Новые санкции США могут стать драйвером для введения аналогичных мер в Евросоюзе, считает руководитель международной практики юрфирмы Vegas Lex Наталья Абцешко: «Тенденция, отмеченная в конце 2020 — начале 2021 года, говорит о том, что действия США и ЕС в части ограничительных мер в отношении России становятся более синхронизированными». Такой же стратегии следуют и ряд европейских компаний. Так, например, Росбанк (входит в европейскую банковскую группу Societe Generale) отказался сотрудничать

с российской IT-компанией «Инфотекс» после введения против нее санкций США.

Но в целом доля США в выручке Positive Technologies незначительна и снижалась в последние годы, она переориентировалась на Азию и арабские страны, отмечает один из собеседников «Б» на рынке. Возможно, добавляет он, из-за санкций компания усилит арабское направление. Но другой источник, «Б» подчеркивает, что при введении санкций против «Русала» с ним отказались работать и азиатские компании, так что Positive Technologies, «скорее всего, потеряет все международное направление». Он допускает, что компания попробует обжаловать санкции, получить подробное объяснение причин и устранить их.

**Юлия Степанова, Анна Занина, Анастасия Гаврилок**

## Холодильники не держат улов

### Рыбаки не поддержали выдачу квот под рефконтейнеры

**Идея вице-премьера, полпреда президента РФ Юрия Трутнева выдавать квоты на добычу водных биоресурсов для стимулирования строительства рефрижераторных контейнеров вызвала критику рыбопромышленников. Доля рыбы в такой перевозке незначительна, целевое использование контролировать невозможно и операторам это будет невыгодно, предупреждают участники рынка.**

Выделение квот на добычу водных биоресурсов в обмен на инвестиции в производство внутри страны рефконтейнеров нецелесообразно. Об этом говорится в письме Ассоциации судовладельцев рыбопромыслового флота (АСРФ; включает структуры Русской рыбопромышленной компании (Деба Франк) главе Минвостокразвития Алексею Чекункову. Копия обращения есть у «Б». С предложением расширить механизм инвестиционных квот на рефконтейнеры в марте выступил вице-премьер, полпред президента РФ в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев. Мера позволила бы решить проблему с дефицитом контейнеров и скопившейся на Дальнем Востоке рыбы из-за закрытия для продукции рынка Китая. Такая идея обсуждается, подтверждал на этой неделе глава Росрыболовства Илья Шестаков.

Как отмечается в письме АСРФ, рефконтейнеры принадлежат операторам, и международные компании не принимают к перевозке грузы в «чужих» контейнерах, особенно с низким температурным режимом, поскольку отвечают за сохранность продукции. В итоге рыбопромышленникам придется самим решать вопрос с передачей или продажей контейнеров операторам. По словам президента АСРФ Алексея Осинцева, это будет похоже на нецелевое

использование квот, поскольку будет развиваться не рыболовство, а отдельный бизнес. Контейнеры не связаны напрямую с рыболовством: их используют и для другой продукции, потому включение их в качестве объектов для инвестквот необоснованно, согласен замдиректора УК «Норвебо» Сергей Сенников.

ЦИТАТА



**Качество хранения рыбной продукции, скажем так, не впечатляет**  
— Илья Шестаков, глава Росрыболовства о холодильных мощностях, 15 апреля, «Интерфакс»

Как поясняют в АСРФ, на рыбу приходится только малая часть перевозок рефконтейнерами и в основном речь идет о продукции с высокой добавленной стоимостью (филе и фарше), тогда как 87% российских поставок — это неразделанная рыба и рыба потрошенная без головы. Кроме того, инициатива повлечет потере для потенциальных владельцев контейнеров из-за порожних перевозок, предупреждает в письме АСРФ. Глава Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья (АРПП) Георгий Мартынов добавляет, что в итоге возможен рост цен на рыбную продукцию.

Член совета Ассоциации организаций производителей сектора (объ-

единяет операторов и владельцев рефрижераторного подвижного состава) Андрей Гречкин подчеркивает, что дефицита контейнеров нет, а есть необходимость постоянного обновления и планомерного увеличения парка с учетом роста рынка. По его словам, для этого необходима программа государственного лизинга. А для развития перевозки рыбной продукции с высокой добавленной стоимостью необходимо прежде всего развивать строительство судов и береговых заводов, что уже предусмотрено механизмом инвестиционных квот, указывают в АСРФ.

Основной производитель рефконтейнеров — Китай. Сейчас инвестиции в рефконтейнеры в РФ осложняются как относительно низкой себестоимостью у китайских компаний, так и тем, что в России железнодорожные тарифы на перевозку рефконтейнеров заметно выше, чем на обычные. В 2019 году контракт на разработку рефконтейнера с Минпромторгом заключил Уралвагонзавод, серийное производство начнется в ближайшее время.

В Минвостокразвития на вопросы «Б» не ответили. В Росрыболовстве заявили, что вопрос выделения квот под строительство рефконтейнеров обсуждался ранее на межведомственных совещаниях с участием представителей отрасли и сейчас находится в стадии проработки. Там добавили, что в Китае открыта возможность перевалки рыбной продукции через контейнерные поставки, хотя и невозможны перевалки навалом, которые традиционно используют российские рыбаки. Также у рыбопромышленников есть возможность отгружать продукцию в Японию и Южную Корею, указали в агентстве.

**Алексей Полухин, Наталья Скорлыгина**

## Без госдолжного трепета

СИ

В ЦБ РФ заявили, что при необходимости готовы «действовать имеющиеся в распоряжении инструменты в целях сохранения финансовой стабильности». В конце прошлого года ЦБ активно предоставлял ликвидность банкам через репо, благодаря которым они участвовали в аукционах Минфина по ОФЗ, позволив ему перевыполнить годовой план (см. «Б» от 12 ноября 2020 года).

На 2021 год план заимствований исходно составлял 3,7 трлн руб., однако недавно был сокращен на 875 млрд руб. При этом в Минфине РФ отметили значительный размер временно свободных средств на едином казначейском счете (более 4 трлн руб.), который позволяет гибко подходить к графику размещений. Кроме того, на аукционах после 14 июня будут предлагаться только новые выпуски ОФЗ, что снизит риск продажи со стороны нерезидентов.

В ЦБ подчеркивают, что значимость иностранцев для размещений российского долга и так падает: «На начало апреля вложения нерезидентов в ОФЗ снизились до 19,7% (больше 23% в начале года — «Б») от совокупного объема в обращении, и их доля в первичных размещениях ОФЗ в марте составила около 10%».

Начальник отдела анализа банков и денежного рынка ИК «Велес Капитал» Юрий Кравченко считает, что «массштабных распродаж можно не ожидать, но тенденция на сокращение доли нерезидентов из США и Великобритании в ОФЗ сохранится». Заменить иностранцев могут госбанки. На двух последних рекордных аукционах ВТБ приобрел более 46% объема облигаций (на 344 млрд руб.). Сбербанк не раскрывает свои покупки, но на начало года был крупнейшим держателем ОФЗ (на 2,4 трлн руб.).

Управляющий партнер Art De Lex Дмитрий Магоня полагает, что санкции против российского госдолга мо-

гут серьезно подорвать доверие к российским ОФЗ со стороны американских инвесторов. «Администрация Байдена хочет показать, что она может вести диалог с Россией с позиции силы, и намекает, что при желании ограничения будут ужесточены и доработаны», — считает господин Магоня.

Однако гендиректор «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев считает, что большинство текущих санкций в отношении России носит декоративный характер, страну нельзя исключить из мировой экономики, не вызвав при этом глобального экономического кризиса, так как она участвует более чем в трети мировых цепочек создания добавленной стоимости».

Как отмечает глава «Арикантала» Алексей Третьяков, многие ожидали полного запрета нерезидентам покупать российский госдолг. Но, добавляет Александр Лосев, иностранным инвесторам необязательно участвовать в аукционах ОФЗ, чтобы «получать доход и совершать операции кэри-трейд». Есть вторичный рынок, российские банки-посредники и процентно-валютные свопы, которые реально «обнуляют» такие санкции, уточняет эксперт.

Обходные схемы могут оказаться актуальными потому, что доходность европейских и американских долговых бумаг остается на низком уровне. «Если доходности ОФЗ перевесят геополитические риски, иностранные инвесторы из России не уйдут», — уверен господин Лосев. По мнению господина Третьякова, рублевые гособлигации фундаментально недооценены, «так как на фоне мягкой монетарной политики ведущих центробанков ОФЗ обесцениваются относительно высокой доходности среди развивающихся стран с инвестиционным кредитным рейтингом». В частности, локальные десятилетние облигации Колумбии, Мексики, Индонезии, Индии торгуются с доходностью 6,1–6,7% годовых.

**Виталий Гайдаев, Анна Занина**

**17 апреля исполняется 90 лет**  
одному из основателей коронарной хирургии в нашей стране, профессору, лауреату Государственной премии СССР **Борису ШАБАЛКИНУ**

Юбилера поздравляет член-корреспондент РАН, главный кардиохирург Московской области **Дмитрий Шумаков**

— Дорогой Борис Владимирович, поздравляю Вас с прекрасным юбилеем! Всю свою долгую жизнь Вы посвятили сложнейшей профессии — хирургии сердца. Много лет назад Вы провели первые в нашей стране операции аортокоронарного шунтирования, а затем сделали всё для их широкого применения. Вы, один из лучших отечественных коронарных хирургов, довели операционную технику до совершенства и лично спасли тысячи пациентов, вернув их к полноценной жизни. Мне посчастливилось быть Вашим учеником, и годы, проведенные под Вашим началом, я вспоминаю как лучшие в моей профессиональной судьбе. Ваши знания, трудолюбие, жизненная энергия, душевная щедрость стали примером для Ваших многочисленных последователей. Желаю Вам долгие годы оставаться таким же бодрым, оптимистичным, добросердечным.



# Тенденции / спортивная индустрия

## Бренды вне игры

### Как футбольные клубы развивают по франшизе свои школы

После прошедшего в России в 2018 году чемпионата мира по футболу ожидался бум открытия в стране франчайзинговых школ для занятия детей футболом. Такие программы, как показывает международный опыт, позволяют профессиональным клубам без отвлечения ресурсов готовить резерв игроков для основных команд. Но в нашей стране клубы не торопились запускать партнерские программы до и сразу после мирового первенства, а когда дозрели, начался кризис, серьезно повлиявший на спортивную индустрию.

Футбол, возглавлявший долгие годы всевозможные рейтинги популярных видов спорта в мире, сейчас опустился на вторую строчку, уступив первенство киберспорту, выяснил РвС в ходе недавнего опроса. Тем не менее футбол остается наиболее востребованным среди будущих спортсменов. Россия не исключение. По разным данным, сегодня в нашей стране этим видом спорта в школах и академиях профессиональных клубов занимаются 300–400 тыс. детей и подростков.

Но другим странам Россия по этому показателю уступает. Так, в Германии в специализированных секциях занимаются до 1,4 млн детей в возрасте до 14 лет, сообщает издание Der Tagesspiegel. В Испании только в одной Каталонии работают 6 тыс. юношеских команд и школ, где играют 1,2 млн подростков, пишет La Vanguardia.

В западных странах заметная часть таких школ работают по франшизе с командами, входящими в высшие дивизионы. Партнеры берут на себя затраты на тренировки, аренду полей, экипировку и т. д. Клубы представляют бренд и обучают персонал. Это позволяет владельцам бренда не только дополнительно заработать, но и расширить своих игроков детства. Во Франции клубы из первой десятки местной лиги — «Лилль», «Лион» и «Пари Сен-Жермен» (ПСЖ) — ежегодно открывают десятки таких школ, откуда в основной состав затем поступает до 20% новых игроков, подчитало консалтинговое агентство FFS.

В России же единицы профессиональных футбольных клубов (ФК), выступающих в Российской премьер-лиге (РПЛ), развивают собственные школы через франшизы. Сейчас в стране по франчайзингу работают чуть более 700 футбольных школ для детей, подсчитала эксперт Franchise.ru Анна Рождественская. Это в 10 раз меньше, чем во Франции, и в 20 раз меньше, чем в Испании.

#### Партнерский матч

Еще четыре года назад эксперты предсказали бум открытия в стране новых футбольных секций и школ по франшизе клубов из первой десятки. Драйвером должен был стать чемпионат мира, проходивший в России в 2018 году. «В 2017–2018 годах в этом сегменте действительно появились заметные игроки, продавая свои франшизы по всей стране», — поясняет Анна Рождественская. Но эти школы открывались в рамках независимых от клубов образовательных проектов, как «Чемпионика» и «Футболка». Массовые появления франчайзинговых программ от самих ФК так и не произошло, уточняет эксперт.

Единственным профессиональным клубом, вышедшим формально в преддверии мирового первенства на рынок франшиз, стал московский «Спартак». ФК запустил программу для партнеров совместно с сетью «Юниор» (ее развивает компания «Лига спорт»). «Но реально привлечь франчайзи мы начали только в середине 2019 года», — поясняет ведущий специалист по продажам франшиз школы футбола «Спартак Юниор» Сергей Гоголев. Сейчас, по его словам, у «Спартка» 117 партнеров, и еще 10 франчайзинговых школ планируется открыть в ближайшее время.

Столичный клуб «Динамо» развивает аналогичную партнерскую программу самостоятельно с сентября 2020 года, рассказывает руководитель направления франчайзинга этого ФК Валерий Касалица. Сейчас действуют 14 школ, еще две планируются к открытию в ближайшее время. «Динамо», по словам господина Касалицы, готово создавать вместе с партнерами школы во всех городах с населением свыше 100 тыс. человек. В соцсетях недавно анонсировались продажи франшизы детско-юношеской футбольной академии ПФК ЦСКА. Но там не предоставили ком-

ментарии. По информации собеседника «Ъ» на рынке, ЦСКА запустил программу только в начале года и пока не продал ни одной франшизы.

В пресс-службе «Локомотив Москва» заявили, что сосредоточены на развитии собственной академии. В «Зените», «Краснодаре», «Ростове» и «Сочи», играющих в РПЛ и Еврокубке, на вопросы «Ъ» не ответили.

В «Динамо» рассчитывают, что развиваемые партнерами школы помогут клубу в будущем привлечь в профессиональный состав новых игроков, для чего было выстроена вертикаль. Школы станут базовым этапом подготовки, откуда перспективные футболисты будут переводиться в центральную академию имени Льва Яшина в Москве, а также в ее филиалы, которые планируется открыть во всех федеральных округах. Следующий этап — молодежный состав клуба и команда «Динамо-2», откуда игроки могут попасть в основную команду, выступающую в РПЛ. «Спартак» во франчайзинговой программе также задействовал свою академию имени Федора Черенкова.

Сейчас новых игроков почти все клубы готовят в филиалах академий, которыми сами управляют и финансируют их. Партнерские школы позволяют ФК не отвлекать ресурсы на подготовку спортсменов, перекладывая это на франчайзи. Но полностью отказываться от развития филиалов клубы пока не готовы. Так, «Динамо», по словам Валерия Касалицы, открыл за свой счет филиал в Махачкале, а в этом году еще две академии в центре страны и на Дальнем Востоке.

#### Неравный счет

Несмотря на заявленный интерес ряда клубов развивать партнерские школы, те, кто уже начал реализовывать такие программы, установили строгие правила отбора потенциальных франчайзи. Так, в «Спартаке», по словам Сергея Гоголева, всех кандидатов франчайзи рассматривают специальная комиссия клуба и его служба безопасности. Основные критерии — будущий партнер должен либо работать в сфере футбола, либо быть действующим игроком с достаточно высоким уровнем. Опыт предпринимательской деятельности и масштабирования бизнеса только дополнительный плюс.

«Динамо» при продаже франшизы проводит в несколько этапов проверку полей и тренерского состава. Дважды в год аудит повторяется. «Кроме того, — говорит Валерий Касалица, — нас интересует отношение к спорту и футболу будущих партнеров. Болельщиков «Динамо» среди них 60%, что большой плюс для бренда». Зарубежные клубы тоже практикуют отсев кандидатов, но эта система у них выстроена несколько иначе. Так, во Франции действует балльная система: высокая оценка дается за предпринимательский опыт и тренерский состав, а спортивное прошлое может и вовсе не учитываться, отмечают в FFS.

Еще один заградительный фактор — паушальный взнос, назначаемый владельцами брендов, считает Игорь Ковалев, развивавший футбольные школы в Новосибирске и Красноярске. Так, у «Динамо-Москва» эта сумма составляет 1,2 млн руб., у «Спартка» — 1,3 млн руб. При этом анонсируемая прибыль партнеров — 4,8 млн руб. в год из расчета, что в школе занимаются 288 человек, у «Динамо» и 1,33 млн руб. при 32 занимающихся у «Спартка». Франшиза профессионального клуба — это сразу другая аргументация при общении с родителями учеников, и такой продукт стоит дороже, чем у «неименитых» конкурентов, подтверждает Анна Рождественская. Но чтобы следовать такой финан-



#### СКОЛЬКО РОССИЯН ЗАНИМАЮТСЯ ФУТБОЛОМ И КТО ИХ ТРЕНИРУЕТ

ИСТОЧНИК: МИНСПОРТА РФ.

КОЛИЧЕСТВО ЛЮДЕЙ, ЗАНИМАЮЩИХСЯ ФУТБОЛОМ (МЛН ЧЕЛОВЕК)	КОЛИЧЕСТВО ФУТБОЛЬНЫХ ПОЛЕЙ (ТЫС. ШТ.)
2017	2,984
2018	3,099
2019	3,037
2020	3,09
2017	22,51
2018	22,66
2019	22,57
2020	21,9

КОЛИЧЕСТВО ФУТБОЛЬНЫХ МАНЕЖЕЙ (ШТ.)	КОЛИЧЕСТВО ТРЕНЕРОВ (ТЫС. ЧЕЛОВЕК)
2017	66
2018	87
2019	104
2020	123
2017	11,47
2018	11,12
2019	11,83
2020	11,17

#### ТОП-10 ВИДОВ СПОРТА ПО ТЕМПАМ РОСТА ПО ВСЕМУ МИРУ

1 КИБЕРСПОРТ	5 ТЕННИС	9 РЕГБИ
2 ФУТБОЛ	6 ГОЛЬФ	10 АМЕРИКАНСКИЙ ФУТБОЛ
3 БАСКЕТБОЛ	7 ВЕЛОСПОРТ	
4 УЛИЧНЫЙ СПОРТ	8 АВТОСПОРТ	

ИСТОЧНИК: PWC.

#### КАК ФУТБОЛЬНЫЕ КЛУБЫ РОССИИ ЗАРАБАТЫВАЮТ НА ПРОДАЖЕ ФРАНШИЗ

ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КЛУБОВ.

	Паушальный взнос (тыс. руб.)	Роялти (руб.)	Анонсируемая выручка в месяц (тыс. руб.)	Анонсируемая прибыль в месяц (тыс. руб.)
«СПАРТАК-МОСКВА»	200–1300	от 10 000	208*	111
«ДИНАМО-МОСКВА»	450–1200	от 10 000	1000**	300–400

\*РАСЧЕТ ПРИ 32 ЧЕЛОВЕКАХ. \*\*РАСЧЕТ ПРИ 288 УЧЕНИКАХ.

#### КАК БУДЕТ РАСТИ СПОРТИНДУСТРИЯ ДО 2025 ГОДА В РЕГИОНАХ МИРА

ОЖИДАЕМЫЙ СРЕДНИЙ ГОДОВОЙ ПРИРОСТ В 2020–2025 ГОДАХ (%)

ИСТОЧНИК: PWC.

Европа	8
Азия	8,8
Северная Америка	7,7
Австралия и Новая Зеландия	6,6
Ближний Восток	8,6
Африка	8,5
Южная Америка	5,3
Южная Америка	-1,3

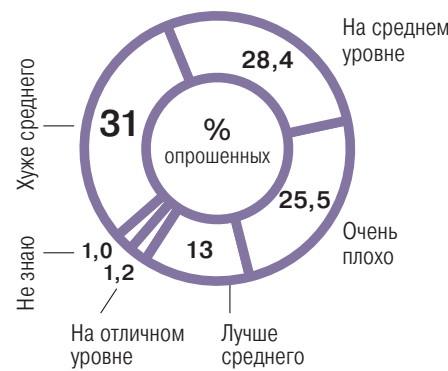
ЗАФИКСИРОВАННЫЙ СРЕДНИЙ ГОДОВОЙ ПРИРОСТ В 2015–2020 ГОДАХ (%)

Европа	2
Азия	7,3
Северная Америка	3,6
Австралия и Новая Зеландия	1,5
Ближний Восток	8,7
Африка	6,6
Южная Америка	6,6

#### БЫЛА ЛИ ГОТОВА МИРОВАЯ СПОРТИВНАЯ ИНДУСТРИЯ К ПАНДЕМИИ

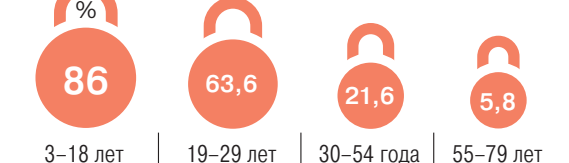
ИСТОЧНИК: PWC.

ОПРОС ПРОВОДИЛСЯ СРЕДИ ТЕХ, КТО ЗАНИМАЕТСЯ ФИЗКУЛЬТУРОЙ, ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СПОРТСМЕНОВ, ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ СПОРТИНДУСТРИИ НА ВСЕХ СУБРЯНКАХ МИРА.



#### ДОЛЯ ЗАНИМАЮЩИХСЯ СПОРТОМ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ВОЗРАСТНОЙ ГРУППЫ

ИСТОЧНИК: МИНСПОРТА РФ.



совой модели, взнос родителей должен быть 10–15 тыс. руб. в месяц, продолжает господин Ковалев. «После заметного снижения доходов россиян из-за пандемии в большинстве регионов стали неподъемными», — говорит он.

Валерий Касалица не соглашается, что паушальный взнос в российских ФК — это заградительный фактор. «Для франчайзи в России западные клубы — ПСЖ, «Барселона» или «Ювентус» — назначают единовременный взнос в несколько раз больше», — приводит он пример. У «Ювентуса», например, в России около 15 франчайзинговых школ. Единовременный взнос для франчайзи — €300 тыс. плюс 100 тыс. руб. ежемесячно. У «Барселоны» около 20 школ, единовременный взнос €400 тыс. и роялти 150–200 тыс. руб. в месяц. Родители в школах западных брендов платят обычно 15–20 тыс. руб. в месяц. По этой причине господин Касалица не считает их конкурентами на локальном рынке франчайзинговых программ, «кроме того, родители понимают, что у их детей мало шансов

попасть в ПСЖ, «Барселону» или «Ювентус», даже если они занимаются в их школах».

Поскольку Рождественская настаивает, что российские ФК опоздали с запуском собственной франшизы на пару лет. Речь не только о конкуренции со стороны зарубежных клубов внутри страны. «Такого спроса со стороны покупателей франшиз, как было три года назад, в сегменте футбола уже не наблюдается», — полагает эксперт.

#### Пустые ворота

На спрос со стороны потенциальных франчайзи заметно повлиял кризис, вызванный COVID-19. Как правило, сделки между владельцами бренда и франчайзи в сегменте образовательных программ, включая футбольные школы, заключаются в конце весны — начале мая. Это позволяет партнерам подготовиться к открытию заведений к началу учебного года. Но в прошлом году как раз в этот период в стране был локдаун из-за пандемии, и объем покупок франшиз существенно снизился, говорит Анна Рождественская. По ее словам, спрос начал медленно оживать с октября 2020 года и сейчас восстановился только на 65% по сравнению с докризисным уровнем.

Кризис привел не только к замедлению открытия франшиз, но и к потере существующих. У «Спартка» уже закрылись две франчайзинговые школы, хотя клуб на время локдауна отменил для партнеров выплаты роялти, говорит Сергей Гоголев. Из-за ограничений в прошлом году школам приходилось отменять занятия и замораживать абонементы, говорит совладелец «Чемпионки» Руслан Баширов. «Но на большинство наших франчайзи последствия пандемии сказались слабее, чем в целом в сфере спорта и детского образования», — утверждает он.

Причина в том, что партнеры используют почасовую аренду помещений для занятий. По такой же схеме оплачивается работа тренеров. «Работа партнерских футбольных школ действительно построена так, что франчайзи не зависит от владельца помещений в той же степени, как, например, фитнес-клуб, заключающий долгосрочные контракты аренды, которые сложно разорвать без санкций в одностороннем порядке», — соглашается Игорь Ковалев.

По его словам, единственной проблемой для франчайзи во время простоя стала невозможность выплачивать зарплату персоналу. Более того, в ряде регионов, например в Красноярском крае и Новосибирской области, франчайзи, развивающие спортивные и образовательные проекты, в массе не смогли получить обещанные властями во время локдауна льготные кредиты на зарплаты. «Некоторые закрытые во время ограниченной секции и школы до сих пор не могут заработать в полноформатном режиме», — утверждает господин Ковалев. Проблема в том, что после вынужденного увольнения персонала сложно найти профессиональные кадры, «многие из них переквалифицировались и ушли работать в другие отрасли».

По наблюдениям Валерия Касалицы, сейчас потенциальные партнеры из-за кризиса стали осторожнее подходить к покупке франшиз. «Сегодня мало кто готов рисковать», — говорит он. Но эксперт уверен, что после некоторого затишья начнется оживление. Через 15 лет, ожидает господин Касалица, в сегменте будет серьезная конкуренция: так, свои партнерские программы после восстановления спроса запустит большинство клубов, играющих в РПЛ.

Алексей Полухин, Халиль Аминов

#### КОНЬЮНКТУРА | НЕСПОРТИВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

В России в 2018–2020 годах под кураторством Минспорта реализовывалась Стратегия развития физической культуры и спорта, включая и спортивные школы по футболу, на что было выделено 249,9 млрд руб. Но доступность массового спорта так и не была обеспечена, заявила в феврале Счетная палата по итогам аудита реализации стратегии. На начало 2020 года фактический уровень обеспеченности спортивными сооружениями в стране составил 55,7%.

Аудиторы также заявили о существенных расхождениях статданных Минспорта по ключевым показателям. Так, базовые значения целевых показателей за 2018 год федеральной программы «Спорт — норма жизни» (часть стратегии) в 2–2,5 раза расходятся с оценкой палаты и данными Росстата. Кроме того, данные Минспорта о количестве подростков 15–18 лет, занимавшихся в 2018 году физкультурой и спортом, на 194 тыс. человек превысили фактическую численность россиян этого возраста. Также оказалась завышенной заявленная министерством средняя нагрузка объектов спорта в стране в 2019 году на уровне 72%. Для достижения этого показателя в стране спортом должны были заниматься 100,3 млн человек, хотя, по подсчетам министерства, в 2019 году таковых насчитывалось 58,6 млн.

ния в больших объемах фактически государственных футбольных клубов необходимо помогать детско-юношескому спорту и поднимать качество и уровень оплаты тренеров. Сейчас в футболе отрицательная селекция, когда из-за низкой престижности и невысокого уровня оплаты профессионалов в школах для детей практически нет.

— Но ведь нужна и инфраструктура, прежде всего поля?

— После чемпионата мира 2018 года у нас осталось «наследие», так что качество инфраструктуры заметно повысилось. Хотя в итоге все талантливые дети в возрасте 14–15 лет оказываются в ведущих академиях Москвы, Санкт-Петербурга и Краснодара, в меньшей степени Казани. Сегодня в России не так много мест, где можно получить качественное футбольное образование.

— Позволил ли децентрализовать процесс воспитания игроков развитие клубами своих школ через продажу франшиз?

— Во-первых, чтобы понять, насколько система будет работать, необходимо воспитать футбольное поколение, а это займет минимум пять лет. Во-вторых, за занятия во всех школах, открытых по франшизе, платят родители. Уровень доходов в регионах и так невысокий, а в последние годы стабильно падает. Так что талантливый ребенок не сможет заниматься футболом, потому

что его занятия не оплатят. Детско-юношеский спорт должен быть дотационным хотя бы потому, что футбол для детей не из самых состоятельных семей — это возможность социального и финансового роста.

— У нас все-таки появляются молодые профессиональные игроки. Это вопреки всему?

— У нас, в отличие от мирового рынка, крайне неверный подход к определению, кто такой молодой футболист. В России считается, что с 20 до 23 лет футболист все еще молодой, тогда как в Европе стартуют в 18–19 лет. Мы пропускаем годы, когда игрок с физиологической точки зрения уже готов к взрослому нагрузкам, ему не предоставляется практика. В Футбольной национальной лиге (ФНЛ), второй по статусу футбольной дивизион России после РПЛ — «Ъ» существует лимит, когда в заявке должен существовать хотя бы один игрок до 21 года.

— Возрастные лимиты есть и в РПЛ. Это тоже мешает развиваться молодым игрокам?

— Лимит мешает развиваться конкуренции, но считать, что это основная проблема, — примитивный подход. В России не организовано производство игроков, притом что футболom занимаются много детей. Если бы у нас было достаточное количество талантливых и подготовленных футболистов, вопрос про лимит в принципе не стоял бы. Не организован процесс перехода из

детско-юношеского спорта во взрослый. Одна из причин — низкий уровень соревнований. Игроки, которые в итоге попадают в РПЛ, ФНЛ, не говоря уж про Профессиональную футбольную лигу (третий по статусу дивизион — «Ъ»), очень медленно прогрессируют.

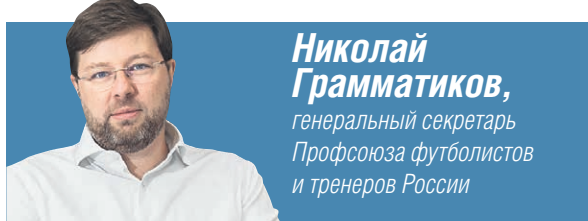
— Что мешает?

— Определяющий фактор — клубы боятся предоставлять игровое время молодым. Кроме того, уровень соревнований: самый сильным на юношеском уровне считается первенство Москвы, где собраны самые сильные академии. Одновременно Российский футбольный союз создал две молодежные лиги — ЮФЛ-1 и ЮФЛ-2. В итоге дети продолжают вариться друг с другом.

— Должно ли государство помогать школам, развивающимся по франшизам?

— Вопрос не во франшизе. Даже если создана школа в новом регионе, то играть придется чаще всего против тех, кто гораздо слабее. А смысл именно в игре против сильных соперников. Сейчас клубы, финансируемые госкорпорациями и бюджетами регионов, больше нацелены не на воспитание футболистов, а на кратковременный результат. Чтобы изменить подход, государству надо создать условия на рынке для привлечения частного капитала, а не подменять его.

Интервью взял Алексей Полухин



**Николай Грамматиков,**  
генеральный секретарь  
Профсоюза футболистов  
и тренеров России

#### «Сейчас в футболе отрицательная селекция»

В чем состоят основные проблемы воспитания российских футболистов и почему запуск франшиз российскими клубами ее не решит, «Ъ» рассказал генеральный секретарь Профсоюза футболистов и тренеров России Николай Грамматиков.

— Зачастую клубы, играющие в Российской премьер-лиге (РПЛ), привлекают легионеров. Почему нельзя воспитать достаточное количество собственных профессионалов?

— Основная проблема — тренерский состав. У нас идут большие вложения госкомпаний и бюджетных средств в профессиональный спорт. Но вместо финансирова-



# культура

ПРЕМЬЕРА КИНО

## На суперстарости лет

Энтони Хопкинс в «Отце» Флориана Зеллера

Вышел в российский кинопрокат «Отец» — экранизация популярной пьесы Флориана Зеллера, осуществленная самим автором, с Энтони Хопкинсом в главной роли. Это вещь, обреченная на успех, чему свидетельством шесть номинаций на «Оскар». И в конечном счете успеху не помешает даже такая неприятная тема, как старость, убежден Андрей Плахов.

Энтони Хопкинс надевает на себя роль, как перчатку, адаптируя ее к своей персоне: его героя, в отличие от пьесы, теперь зовут не Андре, а Энтони, живет он не в Париже, а в Лондоне, и актер даже дарит персонажу свою дату рождения — 31 декабря 1937 года. При этом подчеркнута личное подходе не возникает ни малейших ассоциаций с прежними работами актера, включая самую знаменитую — доктора Ганнибала Лектера из «Молчания ягнят». Там был незабвенный образ, отчасти перешедший в актерский имидж, но тут артист полностью отчуждается от него, равно как и от наработанных за долгую жизнь приемов. Хопкинс абсолютно органично и с видимым удовольствием играет не лишенную элегантности, хоть и чудаковатую старость, впадая в нее, как в детство — что, согласно концепции фильма, практически одно и то же.

Конечно, ему помогает режиссер, подстроивший пьесу под исполнителя — вплоть до того, что позволяет ему трижды выразить протест плану дочери оставить его с сиделкой в Лондоне и переехать с новым бойфрендом в Париж, причем все три раза с помощью одного аргумента: «Там ведь не говорят по-английски!» Конечно, Хопкинсу помогает созданный художниками интерьер — великодушная квартира, тающая в себе столько же загадок и саспенса, как в «Отвращении» Романа Полански. Это изменчивое субъективное пространство отвечает состоянию внутреннего мира героя, пораженного деменцией и беспомощно балансирующего между немногими оставшимися точками опоры.

Главная из них — дочь Энн: ее играет Оливия Колман, но в одной сцене заменяет Оливия Уильямс; между актрисами есть некоторое внешнее сходство, но само раздвоение свидетельствует о нестабильности миропорядка. В основной реальности Энн только собирается устроить личную жизнь с парижским другом, в альтернативной она замужем, и муж хочет выпихнуть надоевшего тестя в дом престарелых. Какая из реальностей возьмет верх — зритель будет гадать до самого конца фильма. Будут двойиться и мно-



В исполнении Энтони Хопкинса (справа) чудаковатая и тронутая Альzheimerом старость все-таки не лишена элегантности  
ФОТО TRADEMARK FILMS

житься, расплываться в спектре интерпретаций и другие персонажи — сиделка Лаура, похожая на погибшую младшую дочь Энтони, или тот же самый неприятный зять, который явится в определенный момент уже в другом обличье. Все это — капризы тронутого болезнью сознания героя, но это же — типичные признаки современной драматургии и режиссуры, даже в том скорее консервативном, нежели авангардном изводе, который мы встречаем в случае Зеллера.

Здесь налицо все компоненты репертуарной пьесы и «оскаровского» фильма. Мелодрама легко впускает в себя элементы грустной комедии и псевдодетектива. На трагедию сюжет не тянет; это особенно очевидно в сравнении с «Любовью» Михаэля Ханеке. Хотя общее у этих фильмов есть. Оба затрагивают тему, актуальную для того слоя секулярного западного общества, представители которого не знают материальных забот, церковным хорам предпочитают оперы Перселла и Беллини, а единственной серьезной проблемой на определенном этапе становится для них комфортное доживание и безболезненный уход из жизни.

Роскошные, харизматичные старики и старухи на экране — особенность кинематографа последних десятилетий, когда тот факт, что мир благополучных стран постарел, стал слишком очевидным. Это прочитывается и по звездным биографиям. Марлен Дитрих практически перестала сниматься, когда ей еще не было шестидесяти, а Грета Гарбо даже до сорока. У звезд-мужчин классической доменной эпохи долгие карьеры тоже редкость. А вот многие из тех, кто начинал в 1950–1960-е годы, снимаются до сих пор: Клинт Иствуд и Роберт Де Ниро, Дастин Хоффман и Жан-Луи Трентиньян, Эллен Бёрстин и Джуди Денч, Ануж Эме и Аль Пачино, Софи Лорен и Клаудия Кардинале, Роберт Редфорд и Джейн Фонда...

Возрастные роли всегда имели свою специфику, но именно последние годы сформировали особый субжанр, давший даже название традиционной программе Московского фестиваля — «Третий возраст».

В «Отце» мы видим совсем не трагический, а сентиментальный вариант старости. Он обеспечен не только бытовыми удобствами и первоклассными медицинскими страховками, но прежде всего психологической анестезией, которую услужливо предоставляет старик Альцгеймер. В конце концов, не так важно, уехала дочь в Париж или осталась в Лондоне, а очередную сиделку хочется принять уже не за дочь, а за мать и вместе с ней вернуться к самому началу этой невечной жизни.

ПРЕМЬЕРА КНИГА

## Изящная древесность

Хлопоты притворства и муки творчества в «Человеке из красного дерева» Андрея Рубанова

Новый роман Андрея Рубанова вновь претендует на «Национальный бестселлер». На этот раз его герой — наш современник, видевший, правда, и XVIII век, и 1812 год, и Первую мировую, древодел и скульптор, избегающий известности, потому что должен скрывать тот факт, что сам он из того же теста, что и его скульптуры. За похождениями и духовными исканиями рубановского героя, папы Карло и Буратино в одном лице, с интересом наблюдал Михаил Пророков.



Андрей Рубанов. Человек из красного дерева. М.: Редакция Елены Шубиной, 2021

«Человек из красного дерева» строго соответствует своему названию: это роман про деревянного человека. Его зовут Антип Ильин, ему 299 лет, и всю свою долгую жизнь он занимается деревообработкой — тешет бревна, делает матчи, подводы, шпалы, мебель. Еще мастерит деревянных людей, но это — тайна, известная только немногим таким, как он.

От предшественников — Пиноккио, Буратино, деревянных солдат Урфина Джюса, беря шире — майринковского голема, Железного Дровосека, Медного всадника, Командора, Галатеи, Венеры Ильской и других ходячих статуй (почти все эти персонажи упоминаются на страницах романа) — его отличает то, что он герой не сказки и не легенды, а романа вполне себе серьезного, претендующего (не считая главного допущения) на реалистичность. И еще то, что он не только герой, но и рассказчик. Для повествования это, может быть, наиболее важно — ни голему, ни статуе Венеры авторы слова не давали, да и сказочные деревянные человечки ограничивались короткими репликами. О том, что творилось у них в душе, читателю предоставлялось судить по их действиям. В романе Рубанова действия тоже немало, но размышлений и воспоминаний все-таки больше. И надо признать, что с задачей раскрыть внутренний мир человека, сделанного из цель-

ного куска бука, Рубанов поначалу справляется блестяще.

«Встаю в половине седьмого утра. Внимательно осматриваю себя в большом зеркале.

Подхожу к образам и молюсь. Теперь Великий пост: нельзя не молиться.

...Тушу резким выдохом лампаду. Запираю дубовую дверь — сам ее делал, не спорогившу.

Прохожу безрезника до деревни, потом к дороге; четверть часа неспешным шагом; торопиться не люблю».

Если все-таки задаться вопросом, что в итоге перевешивает в характере рубановского героя — человеческое, деревянное или творческое, то, поколебавшись, придется ответить: третье

Антип Ильин не сразу признается в своей деревянности. Но, читая эти строки, уже начинаешь его в чем-то таком подозревать. После признания же картина его быта расцвечивается новыми подробностями. Например, возникает такая замечательная деталь, как деревянный плейер, в который вставлен деревянный же диск. Антип выточил их сам и даже умудряется слушать при их помощи музыку.

В общем, в ритме этой музыки и проходит около половины рома-

на. Но дальше образ героя начинает испытываться на прочность. С внешней стороны на него давит сюжет — Рубанов насыщает его событиями, и не любящий топиться герой оказывается вынужден спасать, спасаться, прятать улики, угонять легковые автомобили — в общем, заниматься тем, что пристало скорее супергерою, чем истукану. Примечание: истуканы — самоназвание деревянных людей; супергеройский отряд истуканов, которых не берет ни штык, ни пуля, — возможность, обсуждавшаяся Антипом и его другом (он же брат и отец) Читарем во время войны с Наполеоном и отвергнутая во имя сохранения секретности. (Да, истуканы выглядят как обычные люди и успешно выдают себя за таковых.)

Изнутри же на Антипа давит внешнее обилие неистуканских капризов мысли — о времени, нравах, ТВ, Сталине («возможно, он был деревянным»), Солженицыне, Лимонове, тайне творения и муках творчества. Антип Ильин, конечно, тоже творец и даже в какой-то степени плеер. Но все же, когда встречаешь такой пассаж: «Куда бы ты ни ткнулся, изучая историю появления самолета, или кинематографа, или атомной

воначальной замысел. Параллельно с движением сюжета, который можно охарактеризовать как «деревянные люди против внешних и внутренних врагов», движется и характер Антипа — причем в сторону явного ухудшения. «Тебя мучают страсти. Гнев, злора, мечты о мщении. Гордыня. Страх за ребенка и любовь к нему. Ты лжешь себе и другим. Ты перестал думать о Боге, ты его боишься, ты на него не надеешься. Ты становишься настоящим живым», — говорит ему Читарь.

В какой-то момент кажется, что еще немного — и герой все-таки пойдет по пути если не голема, то франкенштейновского чудовища, доказывающего свою принадлежность к миру живых путем причинения им смерти. (Сам он, впрочем, считает себя скорее Франкенштейном,

а на роль монстра у него есть своя кандидатура.) Однако ничего подобного не происходит — сюжет, старательно и туго закрученный, Рубанов (извините) обрубаёт сплеча, большая часть линий повисает в воздухе. Впрочем, известно, что роман вырос из заявки на сериал, так что есть надежда как минимум на сиквел — а то и на второй сезон.

Если все-таки задаться вопросом, что в итоге перевешивает в характере рубановского героя — человеческое, деревянное или творческое, то, поколебавшись, придется ответить: третье. Творческая сосредоточенность не противоречит ни деревенной отрешенности, ни кипению плоти и крови. И страсть героя к молчанию (отличное слово «немотствовать», ему в романе посвящен прекрасный абзац), и нарастающая

вспыльчивость, и титаническое упорство, с которым он режет и шлифует свои творения, заставляя вспомнить еще одного долгожителя (без малого 89 лет для XVI века — очень неплохо) — создателя «Пьеты» и «Давида». Его, в отличие от Пиноккио и Пиноккио, Рубанов не упоминает ни разу, но в самом духе его героя, мятежном, благочестивом (вот только в церковь войти боится) и поддельно-внравственном, отголоски Ренессанса просматриваются весьма ощутимо.

Ну а то, что вместо того, чтобы получать заказы от девяти пап, ему приходится 299 лет притворяться и прятаться, видимо, специфика места, где красота не столько способ достичь гармонии, сколько средство спасения мира и вочеловечения безличного.

# Коммерсантъ.

storytel

ЧИТАТЬ ГАЗЕТУ И СЛУШАТЬ КНИГУ

БОНУС ЗА ПОДПИСКУ НА «КОММЕРСАНТЪ»

45 ДНЕЙ БЕЗЛИМИТНОГО ДОСТУПА

К ОНЛАЙН-БИБЛИОТЕКЕ

АУДИОКНИГ STORYTEL

КАК ПОЛУЧИТЬ ПОДАРОК?

➤ Оформить и оплатить с 1 по 30 апреля подписку на «Коммерсантъ» на 3 и более месяцев в печатном или электронном виде:  
■ на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru) в разделе Подписка  
■ по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)

➤ Получить на свой e-mail индивидуальный промокод\* для активации доступа на 45 дней в онлайн-библиотеке аудиокниг Storytel

\*Письмо с промокодом, а также инструкцией по его активации высылается в течение 10 рабочих дней после оплаты подписки.

16+ реклама





# «Авангард» вернулся к армейцам

## Победив «Ак Барс» в седьмом матче, он снова вышел в финал

Соперником ЦСКА по финалу Кубка Гагарина, как и в предыдущем, 2019 года, розыгрыше, стал омский «Авангард». Его полуфинал против казанского «Ак Барса» завершился поразительным по драматизму седьмым матчем. «Авангард», побывав по ходу его в роли и лидера, и догоняющего, вырвал победу — 4:3 — в овертайме благодаря голу Оливера Каски.

Нынешний сезон, перед которым в КХЛ появился жесткий и спровоцировавший колоссальные изменения потолок зарплат, казалось, может вырвать к самой неординарной концовке. Но она у него будет ровно такой же, какой была у последнего нормального, не испорченного пандемией сезона. Весной 2019 года в финальной серии также встречались ЦСКА и «Авангард», и московский клуб тогда взял верх со счетом 4:0. Армейцы в полуфинале прошли СКА в шести встречах, квартирующим сейчас в Балашихе омичам понадобилось сыграть с «Ак Барсом» все семь.

Заключительный матч восточного полуфинала был на начальном опровержением стереотипа насчет того, что в седьмых играх нет места яркости и открытости, что в них все всегда ставят исключительно на оборону и аккуратность. В этой седьмой игре находилось место всему. И «Ак Барс», и «Авангард» как-то сразу дали понять, что терпеть, ждать чужих ошибок не собираются — они их будут провоцировать, выплескивая из себя сохранившиеся под занавес из марафонского противостояния запасы энергии.

И вот уже казанские трибуны охали, видя, как счастливый отскок от заднего бортика достается форварду «Ак Барса» Дмитрию Воронкову, а он не может разобраться с вратарем Шимоном Грубецом, потому что шайба немощно неудачно легла на крюк. А потом у тех, кто на этих трибунах находился, сердце наверняка ухло в пятки, поскольку увер-



Исход абсолютно равной серии с участием «Авангарда» (в белой форме — Семен Чистяков) и «Ак Барса» (в зеленой форме — Дмитрий Воронков) решил в пользу омского клуба овертайм седьмого матча ФОТО ИЛЬНАРА ТУХБАТОВА

нувшийся от неприятности «Авангард» провел целую серию шикарных по плотности атак. И вроде бы казанцы отбились, вроде бы игру успокоили. Но, может, потрепанные тем штурмом нервы еще давали о себе знать, и «Ак Барс» все же сфальшивил, устраивая пересменку. Потерянную шайбу подхватил Клим Костин, доезд до пятачка, а там, выставив спину двум защитникам, в ворота ее затолкал Кирилл Семенов.

Хозяева отыгрались очень быстро. И это была классная, «учебная» комбинация. Артем Галимов неожиданно сместился с фланга в центр, хотя, казалось, смещаться не было никакого смысла: партнеры-то как раз находились там, куда он ехал. Но в это время Дмитрий Воронков, все прочувствовавший, скрестил траекторию своего движения с траекторией Галимова и очутился у дальнего пустого угла, куда и пошел пас.

Два гола за период — это по меркам полуфинала Кубка Га-

гарина очень много. Но был ведь и третий. На излете двадцатиминутки соперники обменялись удалениями, и выгоду из обмена извлек «Авангард». Оливер Каски тоже решил эпизод идеально. Он получил шайбу у синей линии, откатился в сторону и поближе к воротам и с удовлетворением отметил, что перед ними Сергей Толчинский и сражающийся с ним оппонент закрывают обзор голкиперу Тимуру Билялову. А значит, можно бросать. Через мгновение шайба уже переползала под шитками и выложил ее через «ленточку».

«Авангард» почти все мог решить после перерыва, когда выдал замечательный с точки зрения активности и толковости отрезок. Ником его был бросок Толчинского — резкий, неожиданный, на который Билялов никак не мог среагировать. «Ак Барс» повезло — шайба воткнулась в штангу.

Казанцы приходили в себя через мучения, долго. Зато ког-

да пришли. «Авангард», только что терзавший соперника, вдруг понял, что терзает его самого. Ставка тренера «Ак Барса» Дмитрия Квартальнова выглядела очевидной — больше простоты, но гораздо больше скорости и жесткости. Ради них можно пожертвовать знаменитым ветераном Данисом Зариповым, усидев его на скамейку. В таком хоккее полезнее те, кто помоложе. И по ходу второго периода эта ставка ведь заработала.

«Авангард» гнулся, гнулся — и треснул по швам. Счет казанцы сравняли, после того как Илья Сафонов героически, уже падая на лед, сохранил шайбу в контратаке и выложил ее Альберту Яруллину. Защитник Яруллин до этого матча ни разу не забивал в play-off, но важнейшее свое подключение, конечно, не запарол. А «Ак Барс» не останавливался и продолжал заставлять «Авангард» страдать. В конце концов тот упустил за воротами Галимова, который вовремя отпасовал на мчавше-

гося к пятачку Воронкова. «Ак Барс», все время отстававший, впервые в седьмом матче повел.

И «Авангард» успешно справился с ролью того, кому нужно догонять. И у него в заключительном периоде нашелся герой среди еще не пораженных ворот в play-off защитников — Вилле Покка. Ну, этот матч точно заслуживал овертайма.

Он был недолгим, этот главный период всей умопомрачительной серии — всего три насыщенных событиями минуты. До идеально разыгранного выпада «Авангарда» с участием чуть ли не всей пятерки, точку в котором поставил Каски, тут же покативший к бортику — в объятия тренера Боба Хартли. В этой серии, как бы ни складывались матчи, отчетливо всегда выигрывали гости. И седьмой матч — на горе «Ак Барса» и на радость «Авангарда», которого первый матч финала против ЦСКА ждет уже в воскресенье, — традицию не нарушил.

Алексей Доспехов

# Играм может не поздоровиться

## Ведущий японский политик не исключает их отмены

Возможность отмены Олимпийских игр в Токио впервые была признана на высшем политическом уровне. О том, что Олимпиада, которая должна открыться 23 июля, может не состояться в том случае, если будет «способствовать распространению коронавирусной инфекции», рассказал генеральный секретарь правящей партии Японии Тосихиро Никаи. Свое заявление он сделал на фоне снова ухудшившейся в плане эффективности борьбы с пандемией ситуации в стране, а также публикации очередного опроса, показавшего резко негативное отношение ее населения к проведению Олимпиады.

Слова, которые произнес Тосихиро Никаи, генеральный секретарь имеющей большинство в японском парламенте Либерально-демократической партии, превратились в самую популярную новость дня в стране. В этом нет ничего странного. Господин Никаи стал первым японским политиком высшего эшелона, который открыто признал возможность отмены перенесенной с прошлого года на нынешний Олимпиады в Токио. Она должна открыться 23 июля.

О ней Тосихиро Никаи разговаривал с журналистами ТВС. И в ответ на вопрос по поводу судьбы Олимпийских игр он подтвердил, что рассматривается «вариант», при котором они будут отменены. Это, по словам господина Никаи, произойдет в том случае, если станет очевидно, что Олимпиада будет «способствовать распространению коронавирусной инфекции».

Позже Тосихиро Никаи, учитывая, видимо, что многие пользователи японских соцсетей приняли его высказывание фактически за анонс неизбежного решения об отказе от проведения Олимпиады, был вынужден специально сделать дополнительное заявление. Впрочем, оно не опровергло предыдущее. Господин Никаи лишь уточнил, что хочет того, чтобы Олимпийские и Паралимпийские игры в Токио были успешными. Но эти желания, как он сформулировал, не относятся к вопросу, «сможем ли мы принять их вне зависимости от обстоятельств».

Обстоятельства же пока действительно складываются так, что нельзя сказать, будто они благоприятствуют Олимпиаде. Громкое интервью Тосихиро Никаи дал на фоне снова ухудшившейся ситуации с коронавирусом в стране. В четверг число новых случаев заражения в Токио достигло 729 — это наивысший показатель с февраля. Похожие и даже более серьезные скачки наблюдаются и в некоторых других регионах. Во многих введены жесткие ограничения, касающиеся, скажем, работы ресторанов, сворачиваются мероприятия, «продвигающие» Олимпиаду.

К идее ее отмены, кажется, вполне лояльно относятся в профессиональном медицинском сообществе Японии. Так, против ее проведения недавно выступил профессор Хироси Нисиура, входящий в состав группы при Министерстве здравоохранения Японии по мерам по предотвращению кластерных заражений.

Вяжислилось, что разделяют мысли Тосихиро Никаи и другие известные политики. Например, солидарность с ними высказали представляющие Коммунистическую и Конституционно-демократическую партии Японии Акира Коикэ и Дзюн Адзуми.

Возможно, еще важнее, что к Олимпийским играм, по-хоже, сформировалось устойчивое негативное отношение у населения Японии. Оно нашло отражение в результатах очередного опроса Kyodo News, опубликованных на этой неделе. 39,2% респондентов сказали, что выступают за полную отмену Олимпийских игр, 32,8% — за еще один перенос.

Между тем топ-функционеры, имеющие непосредственное отношение к ним, пока формально высокую вероятность отмены Олимпиады не допускают. Ее оркестратором на призвание Тосихиро Никаи напоминанием о том, что премьер-министр Японии Ёсихидэ Суга «неоднократно выражал приверженность соблюдению обязательств по проведению Олимпиады». Кроме того, в заявлении структуры говорится о том, что все стороны, задействованные в процессе, — японское правительство, администрация Токио, Международный олимпийский комитет и Международный паралимпийский комитет — «полностью сконцентрированы на организации Игр этим летом».

Своего рода компромиссный взгляд на эту проблему представил Таро Коно, возглавляющий в Японии министерство, отвечающее за вакцинацию населения. По его мнению, необходимо думать о том, «как провести Олимпиаду таким образом, чтобы это стало возможно в сегодняшней ситуации». И господин Коно, выступая в телевизионном ток-шоу, сразу же пояснил, какой он видит одну из важнейших опций. Эта опция — «устроить Олимпиаду, «возможно, вообще без зрителей».

Алексей Доспехов

## РЕГЛАМЕНТ

### Сергей Лапочкин не доложил куда следует

Временное отстранение российского арбитра Сергея Лапочкина от какой-либо футбольной деятельности связано с расследованием по матчу второго квалификационного раунда Лиги Европы между латвийским «Вентспилсом» и французским «Бордо» в 2018 году, сообщил источник, знакомый с ходом расследования.

В четверг стало известно, что решением контрольного, этического и дисциплинарного органа Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) Лапочкин с 25 марта отстранен на 90 дней от какой-либо футбольной деятельности.

«Речь идет о матче 2018 года в рамках второго квалификационного раунда Лиги Европы между латвийским «Вентспилсом» и французским «Бордо». По версии UEFA, на Лапочкина выходили некие люди с желанием повлиять на исход матча. Лапочкин не согласился, но при этом не сообщил об инциденте в соответствующий орган UEFA», — сообщил источник. «РИА Новости»

## РЕЗУЛЬТАТ

### Футбол

#### 1/2 финала Лиги чемпионов

«Боруссия» (Германия, Дортмунд) — «Манчестер Сити» (Англия) 1:2 (Беллингем, 15 — Марез, 55 (пен.), Фоден, 75). Первый матч 1:2.  
«Ливерпуль» (Англия) — «Реал» (Испания) 0:0. Первый матч 1:3.  
В 1/2 финала встречаются: «Реал» — «Челси» (Англия), ПСЖ (Франция) — «Манчестер Сити». Первые матчи пройдут 27 и 28 апреля, ответы — 4 и 5 мая.

## ФИГУРНОЕ КАТАНИЕ

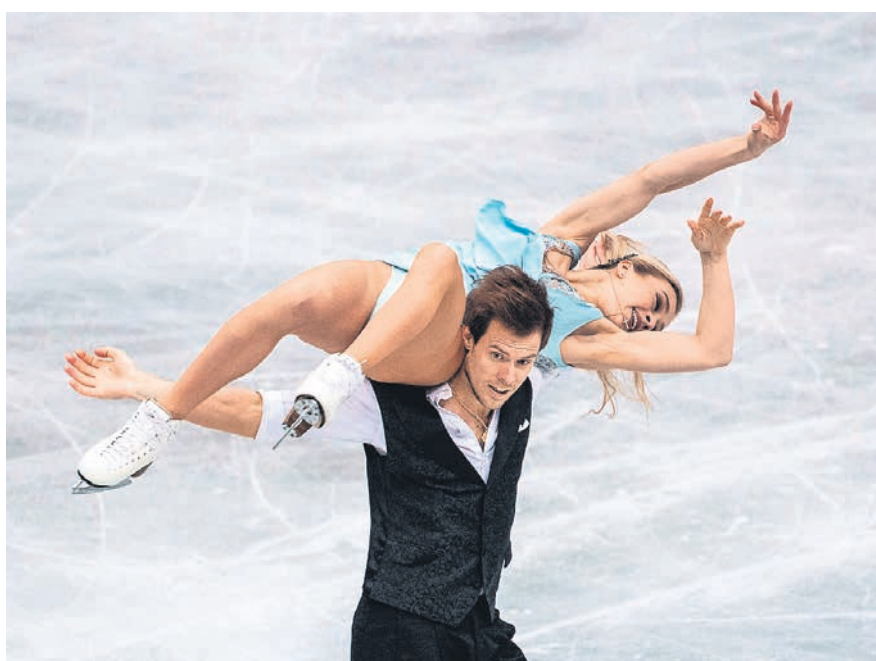
# Российские фигуристы пошли по шведскому пути

## Они захватили лидерство на командном чемпионате мира

По итогам первого дня командного чемпионата мира по фигурному катанию, проходящего в японской Осаке, российские спортсмены ожидаемо возглавили турнирную таблицу. Отечественная сборная заработала максимум очков в короткой программе танцевальных дуэтов, которую выиграли Виктория Синицина и Никита Кацалапов, а также в женском одиночном катании — благодаря занявшим две верхние строчки Анне Щербаковой и Елизавете Туктамышевой. Отрыв россиян от идущей следом команды США составляет всего два очка, однако, в отличие от американцев, лидеры в четверг предъявили далеко не все свои козыри.

Прогнозы насчет того, что России на командном чемпионате мира по фигурному катанию достанется легкая победа, начинают сбываться. После первого соревновательного дня в японской Осаке олимпийская сборная, заработавшая в сумме 49 очков, лидирует в командном зачете. Второй с 47 очками идет команда США, третьей с 42 — сборная Японии. Хотя отрыв формально еще не столь велик, перейти дорогу россиянам не сможет, похоже, никто.

На счету российской команды уже две мини-победы. Своих соперников с гигантским преимуществом вновь перекатали танцоры Виктория Синицина и Никита Кацалапов. В Японии они в последний раз презентовали свой чрезвычайно удачный ритм-танец, поставленный на композицию из мюзикла «Поющие под дождем». С элементами россияне справились хуже, чем на победном для них чемпионате мира в Стокгольме в марте: Синицину повело на твиззлах, из-за чего пара потеряла один-два балла. Однако на общем впечатлении от программы эта небольшая ошибка не отразилась. Партнерша в струящемся голубом платье словно порхала



В Осаке танцоры Виктория Синицина и Никита Кацалапов вновь перекатали своих соперников с гигантским преимуществом ФОТО АФР

надо льдом, да и в целом дуэт катался очень легко, как будто бы без усилий.

Максимальное число очков для команды заработали Анна Щербакова и Елизавета Туктамышева, ставшие в короткой программе первой и второй. Как и на мировом первенстве в Стокгольме, в Осаке они выглядели на фоне остальных одиночниц инопланетянками. Обе фигуристки преодолели отметку в 80 баллов, являющуюся по меркам женского фигурного катания гротескской. Щербакова, похоже, оправилась от пневмонии и выглядела лучше, чем в Стокгольме месяц назад. Ей удалось сделать все прыжковые элементы на плюсы (хотя на флипе судьи все же разглядели неясное ребро), а вращения и дорожки — на максимальный четвертый уровень.

Первые очень близко к ней подобралась Елизавета Туктамышева. Вице-чемпионка мира оказалась единственной, кто исполнил в короткой программе элемент повышенной сложности — тройной аксель, — и получила за него приличные бонусы. Это позволило ей по баллам за технику даже опередить Щербакову: у Туктамышевой — 45,43, у Щербаковой — 43,51. И хотя в презентации Елизавета Туктамышева, весьма эмоционально откатывая программу под композицию Билли Айлиш, тоже прибавила, сопернице она проиграла именно из-за второй оценки.

Японка Рика Кихира, которая в последние годы считается единственной серьезной конкуренткой российских фигуристок, вновь не смогла им ничего противопоставить. С тройного акселя — первого прыжкового элемента — фигуристка упала, из-за чего моментально утратила шансы на лидерство.

Не такими хорошими оказались результаты, показанные на командном

## Командный чемпионат мира в Осаке (Япония)

**Женщины. Короткая программа.** 1. Анна Щербакова — 81,07 балла. 2. Елизавета Туктамышева (обе — Россия) — 80,35. 3. Каори Сакамото (Япония) — 77,78.

**Мужчины. Короткая программа.** 1. Нейтан Чен (США) — 109,65 балла. 2. Юдзуру Ханью (Япония) — 107,12. 3. Джейсон Браун (США) — 94,86... 5. Михаил Коляда — 93,42... 7. Евгений Семенов (оба — Россия) — 88,86.

**Танцы на льду. Ритм-танец.** 1. Виктория Синицина — Никита Кацалапов (Россия) — 86,66 балла. 2. Шарлен Гиньяр — Марко Фаббри (Италия) — 82,93. 3. Кейтлин Хавилек — Жан-Люк Бейкер (США) — 76,79.

### Общий зачет

1. Россия — 49 очков. 2. США — 47. 3. Япония — 42.

чемпионате российскими одиночниками. Михаил Коляда в короткой программе стал только пятым, Евгений Семенов — седьмым, хотя оба справились со всеми заявленными прыжками и обошлись без грубых ошибок. Семенов так вообще сделал два четверных — сальхов и тулуп. К слову, на турнире четверные прыжки в таком объеме исполнили всего три фигуриста. Сопоставимый по сложности контент представил двукратный олимпийский чемпион, японец Юдзуру Ханью, чуть более дорогой четверной флип и четверной тулуп сделал трехкратный чемпион мира, американец Нейтан Чен. Однако Семенов, являющийся пока еще ноунеймом, судьи закономерно попридержали вторую оценку, из-за чего он не смог удержаться рядом с фронгменами и оказался во второй половине турнирной таблицы.

Несмотря на то что российские мужчины, видимо, и в произвольной программе не будут претендовать на пьедестал, у их команды колоссальные шансы сохранить за собой первую позицию в командном зачете. Впереди произвольные программы у женщин и танцевальных дуэтов, где россияне будут снова бороться за максимальное число очков. Кроме того, обе программы представят спортивные пары, а в этом жанре россияне Анастасия Мишина и Александр Галлямов также являются безоговорочными фаворитами.

Екатерина Ремизова