

НОВОСТИ

Дональд Трамп чихать хотел на коронавирус

Президент США заверил американцев в готовности страны к эпидемии

Американский президент Дональд Трамп, вернувшись из Индии, сразу же созвал пресс-конференцию по коронавирусу. Он заверил соотечественников: угроза мала, страна к обороне от болезни готова. Однако американские медики не разделяют подобного оптимизма и предупреждают о неминуемой эпидемии. Между тем разгул инфекции может подорвать подъем американской экономики — один из основных предвыборных козырей Дональда Трампа — и снизить шансы на переизбрание главы Белого дома.

«Ко мне тут неделю назад подошел один мужчина, сто лет его не видел. Спросил его: „Ты как?“ Он мне: „Нормально, нормально“. И обнимает меня. Я ему говорю: „Ты в порядке?“ Отвечает: „Нет, у меня температура и ужасный насморк“ и продолжает меня обнимать и целовать. Я сказал: „Так, извини-ка“ и давай руки мыть. Вам тоже советую!» — так Дональд Трамп на пресс-конференции, иногда больше напоминавшей выступление стендап-комика, призвал сограждан дать ответ коронавирусу.

Президент изучал оптимизм: он отчитался о низком уровне распространения вируса в США (60 инфицированных, смертей нет), а также объяснил проседание фондового рынка страны не обоснованной паникой из-за коронавируса и раздрем в рядах демократов. Глава Белого дома заверил сограждан, что администрация готова к худшему развитию ситуации с вирусом, но считает, что чрезвычайные меры не понадобятся. При этом он назначил вице-президента Майка Пенса координатором по вопросам противодействия болезни.

«Угроза американскому народу остается на низком уровне. У нас лучшие эксперты на свете», — резюмировал



Дональд Трамп посоветовал американцам брать пример с себя и почаще мыть руки для профилактики коронавируса. ФОТО REUTERS

Дональд Трамп, продемонстрировав собравшимся результаты исследований Университета Джона Хопкинса, которые показали: из всех стран мира именно США лучше всего готовы к глобальной эпидемии. Исследование было представлено в октябре 2019 года, и в нем «самыми подготовленными» названы США, Великобритания, Нидерланды, Австралия и Канада (у них более 75 баллов из 100 возможных).

Значительное число европейских стран (в том числе Россия), а также некоторые государства Ближнего Востока, Азии, Центральной и Южной Америки охарактеризованы как «более подготовленные». Однако боль-

шинство стран мира эксперты отнесли к «менее всего подготовленным». Последние строчки рейтинга заняли Северная Корея, Сомали и Экваториальная Гвинея. Итоговый рейтинг готовности мира к глобальной эпидемии — 40,2 («очень слабый»), при этом ни одна страна не была признана полностью готовой.

Как бы то ни было, но американские эпидемиологи не разделяют президентского оптимизма. Одна из руководителей американских центров по контролю и профилактике заболеваний, Нэнси Мезонье, заявила, что ждет новых случаев выявления коронавируса в стране. «Сейчас вопрос стоит не так, „случится ли это“, а „когда именно это случится и сколько человек окажется в тяжелом состоянии“», — констатировала она. Руководство центров призвало американское общество готовиться к распро-

странению болезни. Накануне американские медики отчитались о первом выявленном случае коронавируса у человека, который не был в Китае и не контактировал с теми, кто ездил в КНР.

Болезнь уже оказала влияние на американскую экономику: индекс Dow Jones снизился более чем на 2 тыс. пунктов — это худший показатель с 2008 года. Такое развитие событий может оказать негативное влияние на шансы Дональда Трампа избраться на второй срок. «Его попытка переизбраться очень тесно связана с устойчивостью фондового рынка и экономики. Все, что сбивает нас с пути роста, — проблема, но в Белом доме считают, что ситуацию удастся сдержать», — рассуждал изданию Politico Стивен Мур, экономический советник кампании Дональда Трампа.

Контраст между оптимизмом президента и оза-

боченностью профильных ведомств дал повод самым сторонникам главы государства обвинить «глубинное государство» (то есть коррумпированные элиты) в попытке навредить хозяйству Белого дома. В частности, консервативный ведущий Уэйн Дюпри отметил: Нэнси Мезонье, призванная страной готовиться к нашествию вируса, — сестра Рода Розенштейна, заместителя генпрокурора США, который курировал расследование Роберта Мюллера о «сговоре» Дональда Трампа с Москвой, не нашедшего следов этого сговора. «Интересно наблюдать контраст между заявлениями союзников президента и тех, кто таковым не является. Похоже, это еще одна попытка „болотных тварей“ из Вашингтона навредить президенту Трампу», — заявил господин Дюпри.

Алексей Наумов

К здравоохранению прибавили бережливость

Минздрав вводит новые модели поликлиник

Минздрав намерен внести в закон об охране здоровья граждан дополнительные статьи — для закрепления понятий «новая модель организации оказания медпомощи» и «бережливое производство». Полномочия проверять государственные клиники на соответствие новым требованиям получит Росздравнадзор. Для этого штат ведомства расширит на 40%. Впоследствии введение градаций эффективности для первичного звена медпомощи может быть распространено и на всю систему здравоохранения в целом.

Минздрав предлагает закрепить в законе «Об основах охраны здоровья граждан» понятие новой модели организации оказания медпомощи. Ведомство опубликовало проект соответствующих поправок на портале regulation.gov.ru. Как следует из текста, ведомство планирует добавить во вторую статью 323-ФЗ два пункта, описывающие параметры работы новой модели. Применительно к медпомощи она предполагает «непрерывное совершенствование» этого процесса с внедрением в него методов и инструментов «бережливой организации» — речь идет о непрерывном повышении доступности, качества и безопасности медпомощи за счет перенаправления всех ресурсов системы на удовлетворение потребностей пациентов. Медорганизации, внедряющие новую модель организации оказания медпомощи, будут классифицироваться по трем группам (с учетом уровня их соответствия новой модели), соответствие группе будет проверять Росздравнадзор не менее одного раза в три года. Перечень критериев, характеризующих уровень соответствия медорганизаций новой модели, а также порядок их проверки Минздрав определит позднее. Как указывает ведом-

ство в пояснительной записке, нормативное закрепление новой модели позволит установить ориентиры на сокращение времени ожидания помощи и повышение удовлетворения граждан.

Ранее новая модель была опробована Минздравом в рамках пилотного проекта «Бережливая поликлиника», который ведомство реализует в партнерстве с Росатомом. С 2018 года перевод работы всех организаций амбулаторного звена (около 7 тыс.) к 2024 году на новые принципы работы стал частью соответствующего федерального проекта в нацпроекте «Здравоохранение». По оценке Росатома, в «бережливой поликлинике» пациенты тратят в несколько раз меньше времени на ожидание записи и визита к врачу, а медперсонал — на ведение документации.

Поскольку расходы на внедрение «бережливой поликлиники» уже учтены в нацпроекте (это 360 млн руб.), то в финансово-экономическом обосновании к документу Минздрав рассчитал только стоимость дополнительных расходов на расширение штата проверяющих Росздравнадзора. По оценке ведомства, проверки клиник на соответствие новой модели потребуют расширения штата службы на 30 человек на федеральном уровне и на 1,15 тыс. на региональном. На оплату их работы потребуется около 1 млрд руб. в год (при средней зарплате 39 тыс. и 23 тыс. руб. соответственно), еще около 70 млн руб. потребует закупка оборудования и оплата командировок.

Впрочем, закрепление в базовом законе основных понятий, описывающих эффективность организации первичного звена медпомощи, в будущем позволит Минздраву распространить их и на другие уровни организации системы здравоохранения.

Анастасия Мануйлова

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 65 лет зампреду Госдумы **Алексее Гордееву**

Его поздравляет директор Большого театра **Владимир Урин**: «Уважаемый Алексей Васильевич! Очень рад возможности поздравить Вас с днем рождения со страниц «Коммерсанта», чтобы и вы читатели узнали Вас, как я когда-то узнал Вас в Воронеже, — человека, искренне любящего искусство, интересующегося театром и всемерно поддерживающего талантливые творческие начинания. Думаю, что без Вашего личного участия в момент становления Платоновский фестиваль не смог бы стать событием национального значения. Сегодня, на Вашем новом месте служения в Госдуме, хочу Вам пожелать всяческих успехов. Зная вашу преданность театру, уверен, что Вы будете делать все возможное, чтобы те, кто работает в гуманитарной сфере и занимается культурой, ощущали реальную поддержку государства. Желаю Вам и Вашим близким счастья, здоровья, удачи. Всегда искренне радуюсь, встречая Вас в московских театрах. Новых ярких впечатлений! С днем рождения!»

Поздравление передает основатель ПАО «Группа „Черкизово“»

Игорь Бабаев:

«Уважаемый Алексей Васильевич! Примите искренние поздравления с днем рождения! На моем веку было много кураторов АПК, но Вы — лучший из всех, кого я знал. В самое тяжелое время именно Вы дали импульс для возрождения сельского хозяйства РФ! Я убежден, что на новом ответственном посту в Госдуме Ваш опыт и государственное мышление будут чрезвычайно полезны для совершенствования законодательства в сфере АПК, реализации нацпроектов и вывода экспорта сельхозпродукции на новый уровень, который значительно превзойдет объем необходимого потребления в России. Желаю Вам крепкого здоровья, новых побед и успехов во всех начинаниях!»



Сегодня исполняется 56 лет руководителю Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям **Михаилу Сеславинскому**

Его поздравляет гендиректор ФГУП «Российская телевизионная и радиовещательная сеть» (РТРС) **Андрей Романченко**: «С Михаилом Вадимовичем нас объединяют долгие годы работы и дружбы. Увлекающаяся, творческая натура, его тонкий вкус и впечатляющая эрудиция — не те черты, которыми наделяет образ чиновника расхожее мнение. Но, как мне кажется, российский периодический печати и издательскому делу, телевидению и радиовещанию, всей индустрии массовых коммуникаций чрезвычайно повезло, что именно такой человек изо дня в день заботится о них, направляет, поддерживает, а иногда и сдерживает с присущей ему деликатностью. Крепкого здоровья Вам, Михаил Вадимович, неизменного вдохновения и творческих успехов!»

Рубрика ведет группа «Прямая речь»

Арктика поделится деньгами

Минвостокразвития упрощает госпрограмму ее развития

Инфраструктурная и промышленная часть изначально масштабной госпрограммы социального-экономического развития Арктики до 2025 года может сократиться практически до простого перечисления мероприятий — Минвостокразвития планирует перенести финансовое обеспечение большинства из них в отраслевые документы. В результате общий объем финансирования программы только в 2020–2022 годы сокращается на 50 млрд руб. — со 190 млрд до 140 млрд руб. Обеспеченными средствами на трехлетку остаются всего два мероприятия — создание опорных зон в регионе и субсидии Агентству по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке и в Арктике.

Минвостокразвития подготовило проект изменений в госпрограмму развития Арктики — ведомство предлагает сократить ее финансирование до 2025 года со 190 млрд руб. до 140 млрд руб. Уменьшить ассигнования намечено за счет 2020–2022 годов — в частности, на этот год они могут быть урезаны сразу

в 33 раза (с 5,5 млрд руб. до 165 млн руб.). Радикально сократятся суммы на 2021 и 2022 годы — с 4,9 млрд руб. до 144 млн руб. и с 40 млрд руб. до 50 млн руб. соответственно. Как отмечает Минвостокразвития, это делается для приведения программы в соответствие с бюджетом на трехлетку.

Такое резкое сокращение связано в первую очередь с переносом выделения финансирования для большинства мероприятий программы в отраслевые документы. В некоторых случаях речь идет о весьма дорогостоящих мероприятиях — например, на развитие российских мощностей по созданию современного речного флота в 2020–2021 годах предусматривается 3,5 млрд руб., на создание единой защищенной информационно-телекоммуникационной системы транспортного комплекса Арктики — 3,2 млрд руб. на 2022 год, на функционирование подразделений Вооруженных сил в Арктике — и вообще 30 млрд руб. в 2022 году.

Новый подход к формированию госпрограммы практически возвращает правительство к тому, с чего начинался ее перезапуск. Напомним, «арктическая» программа изначально

носила скорее аналитический характер и состояла в основном из мероприятий других программ. В 2017 году правительство приняло за разработку обновленной версии документа — необходимость реформирования объяснялась тем, что отсутствие у программы собственного финансирования «не соответствует масштабу» правительственных планов по развитию региона. Тогда госпрограмма получила внушительное финансирование, и в нее были включены мероприятия по развитию Северного морского пути, по освоению минерально-сырьевых ресурсов Арктики, созданию опорных зон развития.

В программе после правки остаются всего два мероприятия, обеспеченных в 2020–2022 годах бюджетными средствами. Это создание и функционирование опорных зон — в 2020 году на это предлагается выделить 85 млн руб. (против 35 млн руб., предусмотренных сейчас) и по 50 млн руб. в 2021–2022 годы. Кроме того, Минвостокразвития предлагает включить в госпрограмму предоставление 80 млн руб. в 2020 году и 94 млн руб. в 2021 году субсидий

Агентству по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке и в Арктике. В связи с этим планируется ввести и новые показатели — количество проектов и число социологических исследований (4 и 2 соответственно в 2021 году), направленных на развитие человеческого капитала, а также информационно-аналитических материалов, направленных на обеспечение работодателей трудовыми ресурсами.

Отметим, ранее сообщалось о планах включить в программу социальную часть — строительство детских садов, школ, создание условий для развития традиционных отраслей коренных малочисленных народов Севера — оленеводства, рыболовства, охоты. Минвостокразвития оценивало комплекс мер по социальному развитию Арктики в 230 млрд руб. — однако представленный вчера проект изменений в программу не предусматривает ни одного такого мероприятия. Время для их погружения в программу еще есть — ожидается, что обновленная версия будет представлена в правительство до 20 апреля.

Евгения Крючкова

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь. **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Ревзин, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророчко; Ольга Боровкина (Санкт-Петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варыдин (присутствие), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Ждакаев (общество), Грант Косов (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Саложков (экономическая политика), Сергей Ходячев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богачев (специорная «Прямая речь»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная хорстка), Петр Холубаев (нормативно-словарная) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вишневая | **ВЫПУСК** — Наталья Ковтун | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цюмк — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидиан — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишняков — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262

РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д. 2648 | **ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ** Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапоставщик ИД «Коммерсантъ» | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 797 69 66.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР** Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Сушинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урган — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь. **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Ревзин, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророчко; Ольга Боровкина (Санкт-Петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варыдин (присутствие), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Ждакаев (общество), Грант Косов (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Саложков (экономическая политика), Сергей Ходячев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богачев (специорная «Прямая речь»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная хорстка), Петр Холубаев (нормативно-словарная) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вишневая | **ВЫПУСК** — Наталья Ковтун | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цюмк — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидиан — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишняков — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представительствами: **Воронеж** ООО «Коммерсантъ» — Чернышова (473) 239 09 76, 239 09 69. **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбург (343) 287 37 05. **Ижевск** ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075. **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125. **Казань** ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41. **Краснодар** ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26. **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43. **Новосибирск** АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42. **Пермь** ООО «Дельта журналистика» (342) 246 22 56. **Ростов-на-Дону** ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01. **Самара** АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88. **Санкт-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96. **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Энак» (347) 292 79 66. **Челябинск** ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» — 87 816

Издательский дом «Коммерсантъ»

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения. Размещение заказа и оплата подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

И Dream Отечества нам сладок и приятен

Как Владимир Путин сфотографировался впрямую на пару месяцев в парке русского Маугли

27 февраля президент России Владимир Путин приехал в развлекательный парк «Остров мечты» и дольше всего за все время наблюдений оказался атакуем жаждущими сфотографироваться с ним детьми и взрослыми. А специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников выяснял у основного инвестора проекта, как это вообще все может быть. И выяснил.

Развлекательный парк и в самом деле очень большой — настолько, что до конца пройти его мне в этот день так и не удалось. Здесь несколько так называемых городских променадов, то есть улиц с двухэтажными домами, в которых магазины и фудкорты. То есть ты идешь по улице Барселона, смотришь на дом Гауди, который вроде и правда похож, только в пять раз меньше, — а там обувь, например, продают. Выходишь на площадь Москвы — видишь фонтаны и медведя. На улице Рима — Колизей, предсмирительно разрушенный... Вроде все из камня, гипскартона нет, я проверил. Турецкие строители не подвели. Потом начинается тематический парк с аттракционами — и тут уж Дом графа Страхова, Замок Снежной королевы, парк Маугли, черепашек-ниндзя, Деревня смурфиков, «Hello, Kitty!»... Нет, тут никак не сожмешься.

Девушка-экскурсовод из пресс-службы объясняла на необычных просторах парка:

— Все наши персонажи только российского происхождения! Мария и Максим, например...

— Да как же, — удивлялся я, — у вас же откуда-то и Маугли, и черепашки, и смурфики...

— Про Маугли мы написали собственную книжку, — разясняла она (видимо, таким образом Маугли и был русифицирован. — А. К.). — Он должен спасти друга Балу, а спасти может только цветок в стране динозавров... Ой, это целая история...

— А черепашки?

— О, это же вечная история! Про нее все знают! Разве могло ее не быть?!

Мой сын все детство провел среди черепашек-ниндзя, то есть и я погружался... Нет, не поспоришь.

У фонтана стоял Зелимхан Муцоев, депутат Госдумы начиная с третьего созыва, известный и влиятельный в мире курд. В данном случае он повлиять на двух своих сыновей, которые инвестировали в этот проект. Возможно, впрочем, что они — на него: чтобы разрешил. Видно же было, что тут разрешает.

— Скажите, — осторожно спросил я, — а почему так дорого стоят билеты? 4700 руб. — FastPass на одного человека!

Зелимхан Муцоев обиделся не только за своих детей, но и за детей вообще:

— В каком-нибудь месте, я даже скажу... (и он назвал одно, но я уж не стану повторять из уважения к приличию на первый взгляд месту. — А. К.) один карусель 450 руб. за десять минут стоят, а на них и бесплатно не будешь кататься! А эти карусели десятки миллионов стоят, и кататься хоть до ночи! Они же входят в эту сумму! И вообще все входит!

Подшел старший сын, Алихан Муцоев, отец четверых детей. Рассказал, что с момента, как в Нагатинскую пойму, где теперь весь этот Dream Island, зашел первый трактор, прошли два года и шесть месяцев.

Я спросил, за какое время они рассчитывают окупить затраты.



Через минуту эти смиренные дети осатанеют и еще полчаса будут атаковать Владимира Путина в жажде сфотографироваться с ним

— Мы строили то, — попытался он объяснить мне, — что никогда с собой не заберешь. Что вы тут думаете окупить?

— Затраты, — повторил я. — Но не я, а вы.

Алихан Муцоев с сожалением смотрел на меня.

Владимиру Путину про парк рассказывал сначала мэр Москвы Сергей Собянин, потом младший брат Алихана, Амиран Муцоев.

— Было 300 тыс. тонн отходов на этом месте, в пойме. Все вывозилось... Сейчас 27 аттракционов, рассчитываем, что только в тематическом парке за год побывает 7 млн человек! — говорил Амиран Муцоев. — А на фудкортах и в магазинах — 50 млн!..

Они долго шли к аттракционам, и Амиран Муцоев потом рассказывал мне, что слишком уж, видимо, простодушно благодарил президента за то, что тот приехал и что разрекламирует теперь парк.

— Он говорит: «Какой вы...» А какой? — разводил руками Амиран Муцоев. — Потратил на это 77 млрд! Из бюджета не взял ничего!

На аттракционах было много детей (говорили, что из фонда Константина Хабенского и из детских домов, но большинство, справедливости ради, все-таки пришли с родителями). Когда Владимир Путин подошел к ним, началось что-то без преувеличения необыкновенное. И даже страшное. Несколько сотен человек должны были с ним сфотографироваться. Казалось, они поклялись себе в этом, а тот, кто был, тем не менее, не уверен в себе, поспорил с другом на что-то самое главное.

— Можно вас обнять? — кидалась к президенту молодая женщина.

Оказывалось, можно.

— А мне можно сфотографироваться?! (Эта фраза прозвучала потом примерно триста раз. — А. К.) — спрашивала девочка Владимира Путина.

И это было можно.

Она потом видела Сергея Собянина и подходила к нему:

— А с вами можно?

Выглядело с ее стороны как жест вежливости.

В этот день с Владимиром Путиным сфотографировались десятки незнакомых ему людей, детей и взрослых. Риску сказать, что он до сих пор ни с кем в та-



Хоть где-то есть к кому прильнуть

ком количестве и не фотографировался в одном месте. И вот у всех них теперь есть эти фотографии. Ждем, как и где всплывут.

Интересно, что многие дети, только сфотографировавшись, мгновенно теряли к Владимиру Путину интерес. Они отходили от него — и забывали о его не только присутствии здесь, а вообще, по-моему, о существовании. Маниакальная настырность сменялась абсолютной увлеченностью собой, в крайнем и вынужденном случае — родителями.

Правда, некоторые смотрели, как получились на снимках, — и ржали, что плохо, черт возьми. И тогда они опять ввинчивались в толпу — и через несколько минут снова выходили из нее победителями! Я лично зафиксировал двух таких смысленных мальчиков.

Президент уехал, а я завладел вниманием Амира-на Муцоева, как до этого он — вниманием Владимира Путина.

— Я давно понял, — рассказывал он, — что самые успешные аттракционы — те, что в городе, а не за его чертой. Лос-Анджелес, Токио, Осака...

— Вы действительно так много уже потратили? — спрашивал я.

— Да, — честно повторял он, — 77 млрд. За 12 лет надеюсь окупить... (Вот оно что на самом деле. — А. К.) Понимаете, в России много людей богаче меня и круче меня, но этого недостаточно, чтобы построить парк развлечений! Надо что-то еще, а я сам не знаю, что именно! Последний год я пять дней в неделю спал здесь, у себя в офисе, хотите покажу?.. Я сказку сам пишу!.. Девушка и семья ее живут в болоте (видимо, б. Нагатинская пойма. — А. К.), но это не такое болото, как вы думаете, а очень хорошее... И там такое происходит!.. Мой друг, продюсер «Шрека», «Мадагаскара», прочитал, говорит: «Амиран, это бомба! Дай мне!» А я говорю: «Нет, хрен тебе!»

И в общем, это все, что нужно знать про русский Dream Island.

Конституционно-освободительное движение

Агитация в поддержку поправок к Основному закону началась с Астрахани

На улицах Астрахани появились баннеры в поддержку голосования по изменению Конституции. Плакаты, призывающие поддержать «приоритет Конституции России», подписаны «Национальным освободительным движением» (НОД). Руководство астраханского отделения организации отрицает свою причастность к размещению баннеров и заявляет, что это могли сделать «иногородние». В центральном штабе НОД говорят, что поддерживают идею, отраженную на билбордах, но размещены они «независимыми штабами». В региональном избирком не считают билборды нарушением правил агитации, но на всякий случай сообщили о них в областное правительств.

В Астрахани появились рекламные баннеры, призывающие поддержать «всероссийское голосова-

ние» за «приоритет Конституции России в нашем правовом пространстве». На плакатах указан адрес сайта созданного в 2012 году «Национального освободительного движения», которым руководит депутат Государственной думы РФ Евгений Федоров («Единая Россия»). Прямых указаний на то, что НОД призывает поддержать голосование по изменению Конституции России, на плакате нет, однако указано, что «необходимо участие каждого». Напомним, общероссийское голосование по изменению Конституции намечено на 22 апреля, эту дату предложил сенатор Андрей Клишас на встрече рабочей группы по подготовке поправок к Конституции с Владимиром Путиным в среду, 26 февраля; президент идею поддержал, но дата еще будет официально назначена указом главы государства либо закреплена в законе о поправках, второе чтение которого в Госдуме наме-

чено на 10 марта. Кампанию по информированию граждан о голосовании будет вести Центризбирком, но начнет он ее не раньше официального назначения даты. Агитацию же за или против поправок регламентировать не предполагается.

Координатор астраханского отделения НОД Валентина Кумченко сказала, «Ъ», что видела баннеры, однако отделение, по ее словам, не имеет отношения к их появлению. «Не знаю, кто их мог развесить. Наверное, надо спрашивать у тех, кто их заказал. Возможно, это был кто-то из других регионов, я не интересовалась», — сказала она. Госпожа Кумченко видела в Астрахани как минимум три баннера подобного содержания.

Судя по контактному данным, указанным под билбордом, размещением наглядной агитации занималось астраханское рекламное агентство «Белая полоса». В организации не смогли уточнить, сколь-

ко подобных баннеров размещено в городе и кто был их заказчиком.

В пресс-службе центрального штаба НОД сказали «Ъ», что знают о появившихся в Астрахани билбордах с призывом поддержать поправки к Конституции, и добавили, что инициатива их размещения принадлежит местным «независимым штабам». В центральном штабе также пояснили, что поддерживают подобную агитацию и считают, что она должна появиться в каждом городе. «Президент Владимир Путин поднял тему конституционной реформы, где одним из пунктов был приоритет Конституции России над международным правом. Это один из важнейших пунктов в предложении о конституционной реформе», — от-

метили в штабе, подчеркнув, что не считают появление наглядной агитации преждевременной.

Руководитель астраханского отделения ПАРНАС (партия является одним из оппонентов НОД) Михаил Далиев отмечает, что НОД в регионе не очень активно. «Они несколько раз выходили на малочисленные пикеты, но более десяти человек на них не было. У нас есть дни, когда руководители непарламентских партий выступают перед депутатами регионального парламента, выступать от НОД приезжал человек из Москвы», — рассказал он.

Председатель избирательной комиссии Астраханской области Игорь Коровин сказал «Ъ», что избирком зафиксировал в городе пять

билбордов с призывами поддержать изменения в Конституцию, однако никаких нарушений в этом не видит. «Никаких экстремистских призывов на них нет. Правила агитации могли бы быть нарушены, если бы сейчас шла какая-то кампания, ее тоже пока нет. Это мнение отдельных граждан, которые решили выразить его таким образом: договорились с владельцем рекламных конструкций и развесили плакаты. Но это не наше дело», — сказал господин Коровин. При этом он отметил, что представители комиссии сфотографировали билборды и проинформировали о них администрацию Астрахани и Астраханской области.

Сергей Петунин, Саратов

Как фронт среди ясного неба

А вчера корреспонденты «Росси 24», работающие в Сирии, сообщили, что «боевики и турецкие специалисты» в Идлибе пытаются сбить российские и сирийские самолеты при помощи переносных зенитных ракетных комплексов. Указывалось и на участие в боях турецких танков и артиллерии.

Несмотря на уже фактически прямое противостояние, Россия и Турция все еще надеются найти компромисс по Идлибу. Вчера в Анкаре продолжился третий раунд переговоров на уровне МИДов и Минобороны двух стран, первые два раунда — 8 и 10 февраля — закончились безрезультатно. По словам министра обороны Турции Хулуси Акара, стороны обсуждают открытие сирийского неба для турецких беспилотников. «Дошли до определенной точки, хотя проблема все еще

есть. У нас есть основания рассчитывать на успех. Обе стороны прилагают усилия», — сообщил министр. В Москве его слова не прокомментировали, российские военные лишь вскользь заметили, что один из турецких беспилотников уже был сбит во вторник. Со своей стороны МИД Турции заявил, что на переговорах между делегациями были обсуждены все аспекты ситуации в Идлибе, в первую очередь возможность прекращения огня.

А президент Эрдоган ждет скорой встречи с Владимиром Путиным. «Мы практически договорились по дате, встреча будет 5 марта. С высокой долей вероятности она пройдет в Стамбуле», — сказал турецкий лидер во вторник. Изначально, по его задумке, 5 марта в Турцию должны были также приехать лидеры Франции и Германии, однако до сих пор ясности по поводу того, состоится ли четырехсторонний саммит по

Сирии, нет. «Это связано с тем, что господин Путин выступил с таким предложением: „Было бы уместно, если бы мы вместе, вдвоем это сделали“. На что я ответил, что мы можем сделать и так, и вчетвером», — рассказал президент Эрдоган.

Однако и двусторонняя встреча находится под вопросом. Дмитрий Песков, отвечая на вопрос журналистов, нет ли в планах президента РФ поездки в Стамбул 5 марта, вчера сказал: «Нет. 5 марта у президента Путина другие рабочие планы». А официальный представитель МИД РФ Мария Захарова подтвердила, что Москва считает странными попытки увязать диалог России и Турции по урегулированию ситуации в Идлибе с многосторонними саммитами. «Если речь идет о двусторонних вопросах, так они и должны решаться в двустороннем формате», — сказала она.

Марианна Беленькая

анонс предстоящих конференций Коммерсантъ

<p>10–13.03 КОММЕРСАНТЪ НА MIPIM</p>	<p>13.03 БАНКРОТСТВО: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И НОВЫЙ ОПЫТ</p>	<p>17.03 ИТОГИ КАННСКОЙ НЕДЕЛИ</p>
<p>18.03 ЭКОНОМИКА СПОРТА РОССИИ. ТРЕНДЫ И ЦИФРЫ</p>	<p>20.03 BEAUTY SUSTAINABILITY*</p>	<p>25.03 КИБЕРСПОРТ</p>
<p>26.03 ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК. ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ</p>	<p>31.03 NB-IOT DEVELOPMENT KIT*</p>	<p>8.04 ФОРУМ ПО УПРАВЛЕНИЮ КЛИЕНТСКИМ ОПЫТОМ</p>

*стойчивое потребление в индустрии красоты
*комплект для разработки устройств на сети интернета вещей NB-IoT

реклама 16+

НОВОСТИ

Пять лет без Бориса Немцова

Память политика почтят в России и за рубежом



На место убийства Бориса Немцова в день годовщины его смерти приехали иностранные дипломаты (на фото в центре заместитель посла Великобритании в РФ Линдси Сколл) фото РИА Новости

В ночь с 27 на 28 февраля 2015 года на Большом Москворецком мосту был убит бывший зампред Госдумы, зампред правительства России, первый губернатор Нижегородской области Борис Немцов. В этом году памятные мероприятия — пикетирования, митинги и марши памяти — пройдут в 26 городах России. На прошлой неделе Парламентская ассамблея ОБСЕ призвала провести всестороннее расследование убийства политика. В четверг стало известно, что расследование уголовного дела против заказчиков убийства продлено до мая этого года.

Открывая в четверг заседание областного законодательного собрания, губернатор Нижегородской области Леб Никитин впервые призвал депутатов почтить память Бориса Немцова минутой молчания. В Нижнем Новгороде также прошла встреча нижегородских политиков, работавших вместе с Борисом Немцовым в его бытность губернатором региона. На Театральной площади выставлен портрет политика, у которого нижегородцы могут почтить его память.

Напомним, Борис Немцов начал свою карьеру как народный депутат РСФСР. В 1991 году президент Борис Ельцин назначил его главой администрации Горьковской (ныне Нижегородской) области. В декабре 1995 года Борис Немцов победил на губернаторских выборах. В 1997-м он был назначен первым вице-премьером федерального правительства, занимал должности министра топлива и энергетики, был членом Совета безопасности РФ. Тогда же Борис Немцов возглавлял коллегия представителей государства в РАО «Газпром». Под его руководством работала комиссия по перезахоронению останков царской семьи. Некоторое время Борис Немцов рассматривался в качестве вероятного преемника Бориса Ельцина в должности главы государства. В конце августа 1998 года господин Немцов подал в отставку с должности и. о. вице-преьера. В 1999 году избран

в Госдуму от «Союза правых сил» (СПС), был зампредом Госдумы. В 2003-м на выборах в Госдуму СПС преодолел 5-процентный барьер. С 2004 года Борис Немцов окончательно перешел в оппозицию. В 2008 году он заявил о своем выходе из состава СПС и учредил объединенное демократическое движение «Солидарность». В 2010-м господин Немцов поставил свою подпись под обращением оппозиционных политиков «Путин должен уйти». В 2013 году был избран депутатом Ярославской области. В 2014-м подверг резкой критике внешнюю политику России по отношению к Украине.

Борис Немцов был убит в Москве в ночь на 28 февраля 2015 года. В июне 2017-го суд присяжных признал пятерых человек виновными в его убийстве. Стрелявший в политика бывший заместитель командира чеченского батальона «Север» Заур Дадаев получил 20 лет колонии, четверо его сообщников — от 11 до 19 лет тюремного заключения. Руслан Мухудинов, которого следствие называет организатором убийства, находится в международном розыске. В феврале прошлого года в интервью «Ъ» генеральный прокурор Игорь Краснов, возглавлявший тогда следственную группу по делу об убийстве Бориса Немцова, заявил об определенных подвижках в расследовании уголовного дела.

В четверг к месту гибели Бориса Немцова на Большом Москворецком мосту пришли возложить цветы десятки москвичей. К ним присоединились несколько иностранных дипломатов, в том числе заместитель главы миссии США в России Барл Горман, заместитель посла Соединенного Королевства Линдси Сколл, посол ЕС Маркус Эдерер. Коллеги Бориса Немцова по оппозиции Илья Яшин и Дмитрий Гудков пришли почтить память политика к могиле на Троекуровском кладбище.

В субботу в Москве, Нижнем Новгороде, Архангельске, Владивостоке, Казани, Екатеринбурге, Барнауле, Уфе, Челябинске, Ярославле и

других городах России, а также в Киеве, Нью-Йорке, Бостоне и Ванкувере состоятся митинги и марши памяти Бориса Немцова. В некоторых городах России согласованы проведение митингов активистам не удалось. Так, суды в Чебоксарах и Санкт-Петербурге отклонили иски активистов на отказы в согласовании мероприятий. Однако если власти Северной столицы в четверг все же согласовали шествие и митинг, то администрация Чебоксар настояла на проведении вместо шествия в центре города пикета у памятника жертвам политических репрессий на городском кладбище. В Москве марш памяти господина Немцова начнется в 14 часов на Страстной площади и завершится митингом на проспекте Сахарова.

В четверг Вадим Прохоров, адвокат дочери убитого Жанны Немцовой, сообщил, что расследование дела об убийстве продлено до мая. Он выразил недовольство ходом расследования. Впрочем, по словам источника агентства «Интерфакс» в СКР, оперативно-разыскные мероприятия проводятся в постоянном, ежедневном режиме. Следствие будет вести до полного раскрытия преступления.

На прошлой неделе зампред Парламентской ассамблеи ОБСЕ Маргарета Седефельт призвала российские власти провести «новое полное расследование» убийства политика. В четверг стало известно, что площадь Под каштанами в Праге (Чехия), на которой расположено российское посольство, официально переименована в честь Бориса Немцова. Ранее его именем были названы площади и улицы в Киеве, Вашингтоне и Вильнюсе.

Иван Ряднов, Владимир Хейфец

Сто миллиардов с дороги свалились

Эти составы фиксируются дорожными камерами, число которых растет ежегодно: сегодня насчитывается 17,3 тыс. автоматических комплексов (13,5 тыс. — стационарные, 3,7 тыс. — передвижные).

Этот факт объясняет прирост числа выявляемых нарушений, говорит координатор движения «Синие ведерки» Петр Шкуматов. Больше всего комплексов — свыше 2 тыс. — в Москве. Здесь же вынесено почти 25% всех штрафов в России, более 27,7 млн постановлений. Это практически столько же, сколько в 2018 году. А вот общая сумма наложенных ГИБДД штрафов в Москве выросла с 20,9 млрд руб. до 23,5 млрд руб. Многие камеры, по данным «Ъ», в столице за год были перенастроены и перидислоцированы для выявления нарушений, связанных, в частности, с контролем безопасности пешеходов. В Московской области, тем временем, сумма наложенных штрафов и их количество выросли примерно в полтора раза — до 14,4 млрд руб. и 23,3 млн соответственно.

В целом по России значительную долю нарушений по-прежнему фиксируют инспекторы: 2,8 млн — несоблюдение правил применения ремней безопасности или мотошлемов, еще 2,8 млн — управление ав-

то при нарушении требований ОСАГО (на 200 тыс. больше, чем годом ранее). «Небольшой рост нарушений возможен, поскольку штраф за отсутствие полиса обязательной «автогражданки» — 800 руб. — незначителен по сравнению со стоимостью полиса, — объясняют в «Российском союзе автостраховщиков». — Но заметный рост вызван главным образом ростом эффективности мер ГИБДД по выявлению таких правонарушений».

2,7 млн постановлений вынесено за отказ уступить дорогу маршрутным транспортным средствам или автомобилям с включенными спецсигналами. 2,6 млн штрафов назначено за управление неисправными авто (значительная часть — незаконная тонировка). 1,6 млн постановлений — нарушения ПДД пешеходами или велосипедистами, 1,4 млн — отказы предоставить преимущество пешеходам или иным участникам движения, 1,1 млн — нарушения правил остановки или стоянки. С 690 тыс. до 864 тыс. выросло число нарушений правил перевозки детей.

Вчера же ГИБДД опубликовала данные о пьянстве за рулем: в 2019 году инспекторы завели 308,1 тыс. дел за нетрезвое вождение, что на 11% меньше, чем годом ранее. В 21,3 тыс. случаев водители употребляли наркотики, в 173 тыс. — отка-

зались от освидетельствования. До судов, однако, дошли только 260 тыс. дел. По их итогам 173 тыс. граждан лишены прав, 45,4 тыс. — арестованы, 18,5 тыс. — оштрафованы. 2,1 тыс. дел о пьяном вождении было прекращено. Судьба остальных дел из документов неясна.

При изучении данных (речь не только о наказаниях за вождение в нетрезвом состоянии) видна еще одна важная тенденция: в 2019 году ГИБДД прекратила на 8% больше ранее заведенных дел (41,7 тыс.), чем годом ранее. Суровые наказания также стали применяться реже: 354,5 тыс. граждан лишены прав (-15%), 144,7 подвергнуто административному аресту (-6,4%), 840 тыс. оштрафовано (-2%). Улучшением качества работы судов это объяснить нельзя. — считает юрист, адвокат движения «Свобода выбора» Сергей Радько. — Скорее всего, просто ухудшилось качество материалов, которые готовят инспекторы для судов, что приводит к формальному прекращению дел. Это ожидаемый эффект от сокращения штата ГИБДД в 2018 году — сотрудников стало меньше, но работы не убавилось». Общее же число материалов, которые ГИБДД направила в суды в отношении нарушителей, превысило 1,66 млн — на 2,2% больше, чем годом ранее.

Иван Буранов

Захар Хитрый, он же Партнер, он же Вишенка

Дмитрия Захарченко обвинили в получении виртуальных взяток

Отбывающий срок за коррупцию и воспрепятствование правосудию экс-полковник МВД Дмитрий Захарченко вскоре вновь предстанет перед судом. Следственный комитет России (СКР) вменил ему еще два эпизода получения взяток «за общее покровительство». В общей сложности с 2007 по 2016 год бывший заместитель начальника управления «Т» ГУЭБиПК получил около 1,5 млрд руб. от руководства компаний «Газпром автоматизация» и «Группа компаний 1520» (один из крупнейших подрядчиков РЖД). Причем в первом случае взятку офицеру полиции передали в виде оплаты отдыха в «Гранд Отель Поляна» и «Поляна 1389 Отель и Спа» на горнолыжных курортах в Сочи.

Постановление о привлечении в качестве обвиняемого Дмитрию Захарченко следователь СКР предъявил в минувший вторник в мордовской колонии №5, где тот отбывает срок в 12,5 года за коррупцию и воспрепятствование правосудию. При этом, как отмечает защитники экс-полковника, никаких следственных действий по этому делу с ним ранее не проводилось. Ему предъявили обвинение и тут же объявили о завершении расследования. Знакомиться с материалами дела, которое занимает 50 томов, господин Захарченко будет уже в Москве, куда его вскоре этапируют из Мордовии.

«В уголовном деле речь идет о двух эпизодах получения взяток в крупном и особо крупном размерах (ч. 5 и ч. 6 ст. 290 УК РФ). Причем за вознаграждение конкретных услуг сотрудник МВД не оказывал, а лишь осуществлял общее покровительство взяткодателям. В первом случае Дмитрий Захарченко в ноябре 2007 года, став заместителем начальника 3-го отдела (противодействие преступлениям в сфере строительства и ЖКХ) ОРБ №5, вступил в неформальные отношения с совладельцами ООО «Группа компаний 1520» Валерием Маркеловым и Борисом Ушеровичем, а также бывшим владельцем столичного хоккейного клуба «Спартак» и Инкредбанка Германом Горбунцовым, заместителем председателя этого кредитного учреждения Дмитрием Моториным и членом совета директоров банка «Новое время» Ива-

ном Станкевичем. Двое последних еще в 2006 году организовали так называемую «площадку», занимавшуюся незаконными банковскими операциями. Как установили следователи, особенности функционирования автоматизированной банковской системы (АБС) «Специальный учет» (другое название «еб2») позволяли ее руководителям и клиентам проводить весь комплекс незаконных банковских операций (обналичивание, вывод за границу) через официальные банковские системы.

В конце 2006 года услугами этой «площадки» начали пользоваться господа Маркелов и Ушерович. Тогда же вместе с подельниками Моториным и Станкевичем они предложили полковнику Захарченко за 150 тыс. ежемесячно оказывать им «общее покровительство». Когда офицер полиции согласился, его данные под псевдонимом Захар Хитрый внесли в базу клиентов АБС и открыли ему виртуальный счет. Согласно договоренности сторон, господин Захарченко имел возможность получать деньги с этого счета и наличными. По подсчетам СКР, в такой форме взаимоотношения между бизнесменами и коррупционером офицером МВД продолжались с 2007 по 2009 год. За это время полковник Захарченко получил 1,5 млрд руб.

В мае 2009 года из-за финансовых разногласий между господином Горбунцовым и остальными коммерсантами деятельность «площадки» была приостановлена, и ежемесячные выплаты Дмитрию Захарченко перестали поступать. Уладить разногласия с перебранным в Лондон господином Горбунцовым его деловым партнером удалось лишь в феврале 2011 года. В итоге господин Захарченко предложил продолжить сотрудничество, но уже на других условиях. С этого времени взятки ему передавались в размере 20% ежемесячного незаконного дохода «площадки» в рублях, долларах и евро. На этот раз сотрудники МВД дали псевдоним Партнер, который в 2018 году поменяли на Вишенку. За пять лет сотрудничества с банкирами Дмитрий Захарченко, по данным следствия, получил от них еще 1,3 млрд руб. В общей сложности, подсчитали в СКР, сумма взяток от Валерия Маркелова и его партнеров составила почти 1,5 млрд руб.

В отношении коммерсантов также возбуждены уголовные дела в даче взяток в особо крупном размере (ч. 5 ст. 291 УК). Однако под стражей сейчас находится лишь совладелец «Группы компаний 1520» Валерий Маркелов и двое посредников, передававших деньги офицеру полиции: адвокат Виктор Белевцов и ростовский бизнесмен Василий Кристинин. Остальные фигуранты, как только узнали о задержании в Москве Дмитрия Захарченко, сразу же уехали за границу.

Второе преступление господина Захарченко, по версии СКР, совершил в конце 2015 года. Тогда офицер уже являлся заместителем начальника управления «Т» ГУЭБиПК. Как установили следователи, из корыстных побуждений обвиняемый Захарченко согласился оказывать «общее покровительство» Авшолуму Юнаеву, который в том же 2015 году был избран в совет директоров ОАО «Газпром автоматизация», а сейчас является председателем совета директоров этой структуры. Отблагодарил господин Юнаев своего покровителя оплатой новогоднего отдыха в 2015–2016 годах в сочинских «Гранд Отель Поляна» и «Поляна 1389 Отель и Спа». Двухнедельное проживание в этих гостиничных комплексах обошлось господину Захарченко почти в 850 тыс. руб.

Отметим также, что Авшолум Юнаев среди обвиняемых в даче взятки в списках СКР не значится. Судя по всему, от уголовной ответственности его освободили в связи с деятельным раскаянием.

Адвокат Юрий Новиков, представляющий интересы Дмитрия Захарченко, заявил вчера «Ъ», что его клиент своей вины в инкриминированных преступлениях не признает и сущность обвинения ему непонятна. Другой адвокат Валерия Труникова, сообщила, что в части предпологаемых взятки от финансистов защитники еще разбираются, а в эпизоде с господином Юнаевым, по ее словам, состава преступления нет. «Дмитрий Викторович (Захарченко. — «Ъ») вспомнил эту историю. Его сосед Юнаев предложил путивки, которыми по какой-то причине не смог воспользоваться его родственник или знакомый, и Захарченко их выкупил», — отметила она.

Олег Рубникович, Николай Сергеев

Экс-главе «Глобэкса» ищут дело в Тольятти

Бывшим подчиненным Виталия Вавилина инкриминируют хищение 933 млн рублей

Как стало известно «Ъ», Следственный комитет России (СКР) и ФСБ провели в Тольятти масштабную спецоперацию в рамках уголовного дела, фигурантом которого может стать экс-президент банка «Глобэкс» Виталий Вавилин. Были задержаны и доставлены спецбортом в Москву бывшие вице-президенты Национального торгового банка (НТБ) Александр Догадкин, Дина Доровская и Валентина Корытина. По версии следствия, в 2011 году они нанесли НТБ ущерб почти на 1 млрд руб., зависев оценку тольяттинского торгового центра «Торпедо» во время сделки по приобретению ТЦ банком. Сегодня Басманный суд столицы рассмотрит ходатайства следствия об аресте задержанных.

По данным источников «Ъ», спецоперация в Тольятти началась утром 26 января, в ее подробности, опасаясь утечки информации, до поры до времени не посвящали даже местных силовиков. В мероприятиях участвовало около 50 спецназовцев ФСБ и трех десятков сотрудников ГСУ СКР и оперативников, которых возглавлял старший следователь по особо важным делам Руслан Миннихметов. Он стал широко известен, когда расследовал дело бывшего главы ГУЭБиПК МВД Дениса Сурганова и его подчиненных, а с 2018 года он возглавляет следственную группу по делу экс-президента «Глобэкса» Виталия Вавилина, обвиняемого в растрате 12,1 млн.

По словам очевидцев, одновременно такого количества вооруженных спецназовцев в Тольятти не видели с 1997 года, когда проводилась записка АвтоАЗа от криминалитета. Московские следователи, оперативники и спецназовцы были разбиты на несколько групп, которые одновременно начали проводить обыски и выемки документов по месту

жительства фигурантов дела, а также в помещениях, которые занимал НТБ. Этот небольшой тольяттинский банк господин Вавилин возглавлял до октября 2008 года, перед тем как стать президентом «Глобэкса». Кроме того, одна из групп посетила департамент по строительству тольяттинской мэрии на Белорусской улице, вход в который в 8:00 был заблокирован автоматчиками. Следователи потребовали от руководителя чиновничьего подразделения выдать им всю документацию, связанную со строительством торгового центра «Торпедо», в первую очередь ту, где содержались расчеты стоимости этого объекта. Впрочем, здесь силовиков ждало разочарование: как выяснилось, департамент не принимал участия в этой процедуре. Изъяв документы, связанные с выделением под торговый центр земельного участка, и некоторые другие бумаги, сотрудники СКР и спецназовцы покинули помещение около часа дня.

Одновременно с обысками начались и допросы экс-руководителей НТБ, среди которых оказались бывшие предправления банка Михаил Романов, а также давний деловой партнер и друг господина Вавилина Борис Флигиль, с которым они работали с начала 90-х годов. К ним претензий со стороны следователей ГСУ СКР не возникло, а вот бывшие вице-президенты банка Александр Догадкин, Валентина Корытина и Дина Доровская были задержаны и ночью спецбортом были доставлены в Москву. Все трое были помещены в ИВС на Петровке, 38. Днем 27 февраля начались допросы задержанных, продолжавшиеся до позднего вечера.

По данным «Ъ», уголовное дело, в рамках которого проводились мероприятия в Тольятти, было возбуждено 28 октября прошлого года по заявлению нынешнего владельца местной ТЦ «Торпедо» «Дом.РФ» в отноше-

нии неустановленных лиц. Речь идет о завышении стоимости центра при покупке этого объекта НТБ. Тольяттинский банк приобрел центр за 1,9 млрд руб., однако следствие считает, что действительная кадастровая стоимость ТЦ не превышала 976 млн руб. Таким образом, подсчитало СКР бывшие руководители НТБ нанесли своему кредитному учреждению ущерб в размере 933,9 млн руб. Банкиры подозреваются в мошенничестве, совершенном в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Вины они не признают.

Торговый центр «Торпедо», о котором идет речь в уголовном деле, расположен на пересечении Революционной улицы и Приморского бульвара, вплотную к одноименному стадиону. Его строительство началось в октябре 2004 года. Предполагалось, что площадь центра составит порядка 35 тыс. кв. м, а заказчиком проекта выступали компании, аффилированные с Национальным торговым банком, который возглавлял на тот момент будущий президент «Глобэкса» Виталий Вавилин. Застройщиком выступала компания «Нексус» местного бизнесмена Александра Кобеца, который также был хорошо знаком с банкиром. Однако стройка сначала застопорилась, а затем и вовсе была заморожена, хотя готовность ТЦ составляла уже примерно 80%. Объект находился на балансе УК «Финансовые бизнес-системы» (она также фигурирует в уголовном деле), которая управляла ПИФами недвижимости, подконтрольными сначала НТБ, а затем «Глобэксу». В 2016 году центр был сдан в эксплуатацию, после чего перешел под управление «Дом.РФ».

Сегодня следователи СКР планируют обратиться в Басманный суд Москвы с ходатайствами об избрании меры пресечения задержанным тольяттинским банкирам.

Владислав Трифонов

СКРЫТЫЕ СЮРПРИЗЫ ТЕПЛОЙ ЗИМЫ

Почему водителям и пешеходам нужно быть внимательней на дорогах



Фото Анатолия Жданова

Непривычно теплая и почти бесснежная зима в России обострила ряд проблем в области безопасности движения. Среди них – плохая видимость пешеходов, недостаток освещения на дорогах и большое число чрезмерно уверенных в себе водителей, пренебрегающих нормами безопасности на зимней дороге.

По предварительным данным (оперативным, могут быть уточнены) Госавтоинспекции МВД России, в первый месяц 2020 года на дорогах произошло более 11 тыс. происшествий, в которых около 15 тыс. человек получили травмы различной тяжести. Более 1,2 тыс. человек погибли, что на 7% больше, чем годом ранее. Практически на 50% увеличилось число аварий, связанных с наездом на пешеходов на пешеходных переходах. В прошлые годы количество пострадавших в ДТП, как правило, поровну делилось между водителями, пассажирами и пешеходами. В 2020 году Госавтоинспекция наблюдает весьма тревожную тенденцию: более 60% пострадавших в авариях – это пешеходы.

ПОЧЕМУ ГИБНУТ ПЕШЕХОДЫ

«Январь для основной части России был очень необычным, – рассказывает заместитель начальника российской Госавтоинспекции Олег Понарьин. – Снега фактически на дорогах не было. Дороги темные и скользкие. Пешеходные переходы были недостаточно освещены. Из-за обилия осадков в форме дождя видимость ухудшается, а проезжая часть становится скользкой. В темное время суток пешеходы пользуются темной одеждой и, к сожалению, становятся малозаметными. В результате водитель оказывается в тяжелой ситуации и зачастую просто не видит людей, выходящих на дорогу. Самосохранение граждан в этом смысле играет очень важную роль: достаточно разместить на рюкзаке или одежде световозвращатель, чтобы обезопасить себя и быть заметным для других участников дорожного движения».

Проблема плохой видимости пешеходов на дорогах и, как следствие, значительное количество пострадавших обсуждается в России уже не первый год. У этой негативной тенденции есть несколько причин. По действующим правилам дорожного движения пешеход обязан иметь при себе световозвращающие элементы (например, полосы на одежде, брелоки и т.д.) при движении в темное время суток вне

населенных пунктов по обочинам, по краю проезжей части либо при переходе проезжей части. Похожая норма в виде рекомендаций была прописана еще в советских правилах дорожного движения, утвержденных МВД СССР в 1986 году. К большому сожалению, сегодня правило это соблюдают далеко не все, и об этой проблеме говорят как в Госавтоинспекции, так и независимые эксперты.

Благодаря активной пропаганде (например, социальная кампания «Засветись», которая проходит с 2010 года в регионах страны) родители стали больше уделять внимания безопасности детей, возвращающихся из школ в сумерках. Но сами взрослые на дороге видны все еще плохо. Ситуация усугубляется популярностью гаджетов – пешеходы в темной, плохо отражающей свет одежде идут по дороге, уткнувшись в смартфон, а на проезжую часть не смотрят, говорит президент экспертного центра «Движение без опасности», член правительственной комиссии по безопасности движения Наталья Агре. Этой зимой в центральной части России из-за теплой погоды пешеходов в принципе на улицах было больше – многие чаще гуляли и выходили на прогулки.

«В обычные зимы снег дает хоть какую-то видимость, обеспечивая дополнительное отражение света от одежды, – поясняет Наталья Агре. – В этом сезоне снега практически не выпало, в результате в темное время суток силуэты пешеходов плохо различимы. Особенно это проявляется во время дождя: темно, сумерки, свет отражается от мокрого темного асфальта. Водители постоянно едут в напряжении, вцепившись в руль, боясь кого-нибудь «сбить». Пешеходы при этом идут, как правило, в темной одежде, хотя этот тренд – не только в России. «Шведы, к примеру, тоже часто ходят в темном, но в Стокгольме на улицах очень хорошее освещение и водители строго соблюдают скоростной режим. В результате аварийность низкая», – отмечает Наталья Агре.

Проблема нехватки освещения наблюдается во многих городах, включая Москву (столица по итогам 2019 года находится на первом месте по количеству аварий с пешеходами в темное время суток). Сегодня в российских городах принято подсвечивать только сам переход, при этом человека, который только собирается ступить на зебру, совсем не видно. Зону на подходе к переходу тоже надо освещать, но это, к сожалению, почти не практикуется.

56% ВОДИТЕЛЕЙ СЧИТАЮТ, ЧТО ТЕЛЕФОН ЗА РУЛЕМ ОПАСЕН

В 2019 году Госавтоинспекция МВД России провела социологический опрос с целью определить отношение российских водителей к использованию телефонов за рулем. В исследовании приняло участие около 40 тыс. респондентов. Более 56% участников опроса заявили, что использование мобильных устройств за рулем опасно и может привести в ДТП. 25,4% считают, что это безопасно только при использовании технического устройства, позволяющего вести телефонные разговоры без использования рук. 7,7% респондентов считают, что нужно ужесточить ответственность за это нарушение. Почти 6% респондентов не считают использование мобильных телефонов за рулем опасным, признав, что сами периодически так поступают.

Госавтоинспекция усилила контроль за соблюдением требований по обустройству пешеходных переходов, говорит полковник полиции Олег Понарьин. Проверяется чистота дорожных знаков, светофоров, исправность освещения и другие обязательные требования. «Также обращаем внимание на соблюдение пешеходами правил вне населенного пункта и правила ношения световозвращающих элементов», – говорит он.

СЛИШКОМ ЯРКО – ТОЖЕ ПЛОХО

Другое негативное и часто наблюдаемое явление – чрезмерная подсветка пешеходных переходов, на что обращают внимание многие независимые эксперты. В сочетании с очень яркими светофорами и подсветкой знаков это приводит к тому, что водитель после проезда перехода на пару секунд ослепляется: его глаза не успевают адаптироваться к резко наступившей темноте. Тем более что современный человек в течение дня много времени проводит перед экранами – это также накладывает отпечаток на способность зрения восстанавливаться. Водители постоянно отвлекаются – смотрят в мобильные телефоны и умудряются сидеть в соцсетях прямо за рулем. Когда отводишь глаза от яркого экрана на темную дорогу, то первые секунды плохо видишь, в это время пешеход может оказаться перед машиной. Эту проблему также нужно решать, говорят эксперты: делать адаптивное освещение на переходах, приглушать его яркость, ужесточать контроль за использованием телефонов за рулем, вести активную пропаганду, донося до людей, что телефон и вождение несовместимы.

На проблему неконтролируемого использования телефонов за рулем обращают внимание и в Госавтоинспекции России. Напомним, что за это нарушение КоАП РФ предусмотрен штраф в 1,5 тыс. рублей. «Любое, даже самое короткое отвлечение от управ-

ления транспортным средством вызывает тяжкие последствия, – говорит Олег Понарьин. – Нужно работать и над пропагандой, и над тем, чтобы доводить информацию об опасности таких действий. Поработать с техникой, больше уделять внимания устройствам hands free, их полезности. А желательнее и их не использовать, когда управляешь автомобилем. В этом году мы запланировали проведение такой информационно-пропагандистской работы. Надеюсь, что она получит должное продолжение. Уверен, что это будет очень интересный проект».

В ЧЕМ ОШИБКА ВОДИТЕЛЕЙ

Другая, не менее важная проблема в области безопасности движения, обострившаяся на рубеже 2019–2020 гг., – чрезмерная уверенность водителей в умении управлять машиной. «Этой зимой автомобили двигались с большими скоростями, чем в предыдущие годы, поскольку на дорогах не было снега, снегоуборки и гололеда, что обычно заставляло водителей снижать скорость, – поясняет глава общественной организации «Союз пешеходов» Владимир Соколов. – При этом темнело все равно очень рано». Теплая погода с небольшим количеством снега привела к тому, что многие граждане зимой не стали отказываться от личных автомобилей, подтверждает Олег Понарьин. «Спада интенсивности движения не произошло, – поясняет он. – Люди как ездили, так и ездят, продолжают пользоваться транспортом, скоростные режимы не изменяются. Несмотря на то, что идет дождь, мокрый снег, оста-

то, что под колесами сухой асфальт, а не скользкая дорога. На это обращают особое внимание независимые эксперты в области контраварийной подготовки. Это в свою очередь автоматически ведет к резким «летним» маневрам, превышению скорости движения автомобиля и несоблюдению безопасной дистанции. Немногие помнят и знают об особенностях управления машиной на зимней резине, которая, как правило, мягче и гораздо быстрее изнашивается, чем летняя, особенно при быстрой езде. Для эффективного торможения зимним покрышкой (любого вида, независимо от наличия шипов) нужно, как говорится, «набрать форму». До этого момента при езде лучше держать повышенную дистанцию до следующего автомобиля».

Причиной 90% аварий на дорогах являются действия водителей, напоминают в Госавтоинспекции, поэтому основными факторами безопасной езды являются навыки и способность самих граждан правильно оценивать риски. В темное время зимних суток на загородных трассах при невозможности разглядеть разметку и отсутствии снежного покрова легко не заметить края проезжей части или даже направления движения. Отсутствие снега резко снижает видимость в ночное время, подтверждают в Минтрансе Московской области. Грязная темная обочина без снега на неосвещенных участках в свете фар сливается с серым покрытием дороги, в результате очень легко съехать в кювет, особенно за городом. В охотничьем слэнге для этого даже есть специальное слово – чернотроп, означающее путь по тропе, не покрытой снегом. Данный термин отлично передает ощущение водителей на загородных дорогах в этом сезоне.

В связи с дополнительными факторами риска в Госавтоинспекции МВД России рекомендуют автомобилистам прежде всего строго соблюдать установленный правилами и знаками скоростной режим, а не придеживаться популярного принципа «за плюс 20 км/ч не штрафуют». Отсутствие штрафа – это не повод игнорировать ПДД! В условиях плохой видимости на дорогах крайне важно соблюдать увеличенную дистанцию до других транспортных средств, не забывать пользоваться световыми приборами (в том числе – выключать дальний свет при встречном движении) и без крайней необходимости не совершать обгонов. Если у водителя возникло сомнения по поводу навыков езды на зимних трассах, не лишним будет пройти дополнительный курс контраварийной подготовки. Более радикальный способ – вообще отказаться на зимние месяцы от использования автомобилей и дожидаться теплых и сухих дорог, рекомендуют в российской Госавтоинспекции.

Основная опасность при движении на автомобиле зимой при плюсовой температуре – мнимая надежда на

Фото Анатолия Жданова



**Оксана Пашина,**КОРРЕСПОНДЕНТ
РУСФОНДА

Совершенно секретно

Наши компании не готовы рассказывать о программах КСО

На прошлой неделе в Санкт-Петербурге прошла IV ежегодная конференция «Корпоративная социальная ответственность: практики российских регионов». Похоже, многие российские компании научились оценивать эффективность своих программ КСО и отчитываться по ним в соответствии с принятыми в мире стандартами. Но они все еще не готовы рассказывать об этой своей деятельности соотечественникам.

Программы КСО в России начали развиваться примерно 20 лет назад. В 2008 году Российский союз промышленников и предпринимателей и около 300 компаний подписали Социальную хартию российского бизнеса, которая соответствует Глобальному договору ООН. Российские «дочки» зарубежных фирм и предприятий, чьи акции торгуются на международных биржах, давно усвоили: без программ КСО выходить на международный рынок в наше время непросто.

Остальные, кажется, не всегда понимают, зачем им, собственно, КСО, — хотя и перестали путать корпоративную социальную ответственность с благотворительностью, меценатством или тимбилдингом. Многие считают нужным развивать программы КСО просто потому, что так принято в западных компаниях, — скорее ради пиара, не особенно думая при этом о развитии общества.

На пути журналиста, который хочет написать о программе КСО, обычно встают два бастиона: пресс-служба и PR-отдел компании. Их задача — не ответить на вопросы, а вручить тебе гладкий пресс-релиз. Бесплезно объяснять, как скучно читать про тимуровцев, которые делают все хорошо, а будут еще лучше, и как мало доверия вызывают истории, в которых так мало конкретики.

Одна российская компания предоставляет полезной НКО средства связи, но не говорит, сколько стоят, например, сутки использования ее оборудования — коммерческая тайна. Другая фирма оказывает неумирующим юридическую и психологическую помощь pro bono, но не может ответить, скольким людям помогла. Это, оказывается, тоже коммерческая тайна, хотя юристы и психологи компании работают совершенно бесплатно.

А ведь у некоторых есть не просто полезные, но и необычные программы КСО. Например, российская компания АПРОСА присоединилась к проекту De Beers по борьбе с рабством, тесно связанным с черным рынком алмазов. Я хотела написать о такой интересной программе — четвертый месяц жду от АПРОСА ответа на запрос.

А компания Levi's в прошлом году поддержала проект российской НКО «Насилию.нет» по борьбе с домашним насилием. Но российскую пресс-службу Levi's поставили в тупик простой вопрос: почему вы решили поддержать именно женщин, а не, скажем, пингвинов в Антарктиде? Хотя можно заглянуть в историю Levi's и увидеть, что женская тема не чужда компании. Первый брючный рабочий костюм для женщин фирма выпустила в 1918 году, и не ради эпатажа — это было насущной необходимостью в годы Первой мировой, когда женщинам пришлось заменить на работе мужчин. Первые в мире женские джинсы тожешила Levi's — в 1934-м. Но пресс-служба не видит преемственности в приоритетах компании.

На конференции Ирина Ефремова-Гарт, руководитель КСО IBM Россия/СНГ, заметила, что дело не только в профессионализме пресс-службы: «Может не раскрываться информация о доходах компании, о каких-то бизнес-показателях, но все, что касается общества — бабешек, переведенных через дорогу, сохраненных лесов, спасенных животных и так далее, — закрытым быть не может. Если вам об этом не рассказывают, значит, таких данных у них просто нет, они за этим не следили, ничего не считали и не измеряли, хотя и должны были это сделать».

Я, правда, думаю, что дело не в наличии данных. Российский бизнес в принципе не очень готов говорить о себе — потому что не хочет лишиться раз привлечь внимание властей. А КСО воспринимает просто как дань моде, эффективность вложений при этом неважна.

В. весь сюжет
rusfond.ru/issues/756

У Дениса Родионова есть лекарства



21 февраля в 15:00 на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Владимир» мы рассказали историю четырехлетнего Дениса из Владимирской области. У мальчика редкое генетическое заболевание — гиперулинизм: поджелудочная железа продуцирует избыток инсулина, который «съедает» сахар в крови. Страдает головной мозг, развивается эпилепсия. По жизненным показаниям мальчику требуется годовой курс препарата соматостатин аутогель, эффективно купирующий судороги. Рады сообщить: вся необходимая сумма (1 090 768 руб.) собрана. Спасибо, дорогие друзья.

Всего с 21 февраля 22 755 читателей rusfond.ru, «Б», телезрителей ГТРК «Владимир», «Ярославия», «Красноярск», «Брянск», «Ямал», а также 143 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 23 детям на 19 622 351 руб.

В. полный отчет
rusfond.ru/sdelano

Руслан-султан

Шестилетнему мальчику требуется комплексное обследование и план лечения

Если Руслана попросить встать на голову, он сделает это с большим удовольствием. Но постоять на ногах хотя бы секунду он не сможет. Мальчик родился с грыжей спинного мозга, нижняя часть тела у него полностью парализована — типичное осложнение у детей со Spina bifida. Родная мама сразу отказалась от Руслана, пять лет малыш жил в красноярском детском доме. Но прошлым летом обрел новую семью и сейчас живет в городе Бор Нижегородской области. Приемная мама пытается поставить ребенка на ноги. Но в одиночку ей не справиться.

Однажды, посмотрев с бабушкой очередную серию «Великолепного века», Руслан заявил, что он султан. А у него в «гареме» — четыре прекрасные феи. Самая старшая, бабушка Людя, печет ему блины и вяжет теплые носочки, мама Тана носит по дому на руках и поет на ночь колыбельные, сестра Настя катает с горки на санках, а вторая сестра — десятилетняя Оля — танцует для него.

От пояса и до пяток Руслан ничего не чувствует. Он не может ходить и даже стоять. Левая нога короче правой на пять сантиметров, стопы вывернуты, мальчик не может контролировать мочеиспускание, поэтому круглосуточно находится в памперсах.

Когда Татьяна оформляла опеку, ей выдали тяжеленный том — историю болезни Руслана, в которой был указан диагноз: спинномозговая грыжа — Spina bifida.

— Я даже не слышала о таком заболевании, — признается Татьяна. — Прочла в интернете. Оказалось, что это внутриутробная патология, при которой в позвоночнике образуется расщелина, а через нее выпячивается спинной мозг. Из-за этого нарушается вся работа опорно-двигательного аппарата и мочевого пузыря. Мы меня это не испугало. Есть болезнь — будем лечить.

Из медицинской карты Татьяна узнала, что ребенок уже перенес несколько операций: ему удалили паховую грыжу, устранили искривление тазобедренных суставов, установили специальную пластину в левое бедро — укрепили кость после перелома. А в пятилетнем возрасте зафиксировали искривленный позвоночник металлоконструкцией — и мальчик наконец-то смог сидеть.

Татьяна дала себе обещание вылечить сынишку. Первым делом она обратилась к врачам районной больни-



За полгода Руслан вытянулся на восемь сантиметров и почти перестал кричать во сне от ночных кошмаров ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

цы в Нижнем Новгороде. Но там о заболевании Руслана ничего не знали.

Несколько месяцев ушло на пересмотр программы реабилитации. В итоге Татьяна добилась, чтобы в нее включили 18 пунктов — начиная от бесплатных памперсов и заканчивая лечебными процедурами.

— Добиться-то я добилась, — говорит Татьяна, — но на деле из 18 пунктов нам доступны только три. У них даже бесплатных катетеров для выведения мочи нет. Не говоря уже про ортопедическую обувь и инвалидную коляску, которые надо ждать несколько лет.

Вместо коляски Руслан рассекает по комнатам на обычном скейтборде — ложится на него животом и руками отталкивается от пола.

Мальчик все время держится рядом с мамой и старается ей помочь. Сидя

на полу, уже научился орудовать шваброй и пылесосом, а во дворе может почистить дорожку от снега. Но больше всего Руслан любит топить печку в бане и париться с веником.

— Нам всем очень повезло с Русей, — улыбается Татьяна. — Он внес в наш дом оживление и много любви. Ведь любовь к больному ребенку немножко другая. И не потому, что его жалко. Она более добрая и ответственная. Я даже не ожидала, что старшие дети будут так с ним возиться.

За полгода Руслан вытянулся на восемь сантиметров и почти перестал кричать во сне от ночных кошмаров. Вместе с мамой он ходит в детский центр развития и занимается слогопедом.

— Наш педагог считает, что Руслан очень способный, но запущенный, — говорит Татьяна, — ведь нормальному детству у ребенка не было.

Татьяна показывает детский фотоальбом Руслана. На одной фотографии он стоит, держась за стульчик. Но после перелома бедра он несколько месяцев пролежал в гипсе и больше не вставал.

— Я делаю все, чтобы Руся снова мог стоять на ножках, а то и ходить, — говорит Татьяна. — Вот увидите!

Она уже нашла для мальчика лучших специалистов, которые разработали специальную программу для детей со Spina bifida и осуществляют ее в клинике GMS совместно с Русфондом. Руслана полностью обследуют и составят подробный план необходимого лечения. Но программа эта платная и дорогая, государство ее не финансирует. Поставить Руслана на ноги Татьяна сможет только с нашей помощью.

Светлана Иванова,
Нижегородская область

КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ РУСЛАНА МАЙБОРОДЫ НЕ ХВАТАЕТ 765 ТЫС. РУБ.

Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Эмилия Гаврилова: «У Руслана тяжелый порок развития позвоночника и спинного мозга — Spina bifida. Вследствие основной патологии мальчик не может ходить, не чувствует тазовых органов, есть неврологические и ортопедические проблемы. Чтобы добиться оптимальной компенсации этих нарушений, Руслану требуется обследование междисциплинарной командой специалистов, которые определят тактику лечения. Надеюсь, совместными усилиями мы поможем улучшить качество жизни мальчика».

Стоимость обследования 1 008 000 руб. Группа компаний «ОКЕИ» внесла 200 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Нижний Новгород» соберут 43 тыс. руб. Не хватает 765 тыс. руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Руслана Майборода, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет опекуна Руслана — Татьяны Сергеевны Токарь. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

Филантропические танцы

Русфонд станет бенефициаром московского Венского бала

В мае Русфонд станет бенефициаром московского Венского бала. Это значит, что благотворительные средства, собранные во время одного из крупнейших светских мероприятий, пойдут на программы помощи Русфонда. Генеральный директор бала Александр Смагин рассказывает главному редактору Русфонда Валерию Панюшкину, как устроен их ивент и как он собирает благотворительные деньги:

— Венский бал — это светское и культурное событие. Торжественный праздник, с подчеркнутым нарядным и в то же время строгим дресс-кодом, благородными правилами поведения, подчеркнуто вежливым отношением к дамам, танцевальной программой, состоящей из балльных танцев. Бал венчает гала-концерт, в котором принимают участие звезды мировой оперы и балета, симфонический и джазовые оркестры, знаменитые дирижеры, всемирно известные исполнители.

На бал приезжает от полутора до двух тысяч гостей. Билеты стоят по-разному, чтобы дать возможность людям с разным достатком посетить бал. У нас есть билеты и по 12,5 тыс. руб., и по 60 тыс. Есть студенческие билеты по 6 тыс. руб. — они раскупаются в первую очередь. Соответственно, на балу можно встретить и студента, и олигарха. И на танцевальном вкратце все равны.

Ключевые персонажи Венского бала — дебютанты. Обычно это 120 пар — 240 девушек и юношей. Иногда мы приглашаем в дебютанты известных молодых людей. Среди дебютантов были Алина Кабаева, певица Алсу, олимпийская чемпионка по теннису Елена Дементьева, спортсменка, актриса Ляйсан Утяшева и многие другие. В этом году бал будут открывать известные фигуристы — чемпионка Европы Алена Косторная, чемпионы мира среди юниоров Дарья Пав-

люченко и Денис Ходыкин, а также олимпийская чемпионка по художественной гимнастике Вера Бирюкова. Молодые люди стремятся попасть в дебютанты по разным причинам: для кого-то это реализация мечты о принца и принцессах, для кого-то — возможность новых хороших знакомств, расширения кругозора, для кого-то — желание научиться балльным танцам.

Да, балльным танцам можно быстро научиться. Разумеется, лишь основным шагам и фигурам. Но этого достаточно, ведь бал — не конкурс, а праздник. Очень многие дебютанты потом продолжают заниматься балльными танцами. Это, кроме всего прочего, очень полезно для здоровья. В Москве сейчас огромное количество танцевальных школ, танцы стали весьма популярным занятием.

Не менее 20% гостей Венского бала в Москве — из зарубежных стран, и их число постоянно растет. Бал известен в Европе и в мире, многие специально приезжают в Москву, чтобы потанцевать в огромном пространстве Гостиного Двора, где мы укладываем танцевальный паркет на 900 квадратных метров.

Каждый год к нам обращаются за поддержкой благотворительные фонды. Выбор Русфонда в этом году, конечно, неслучаен. Это один из самых известных и, что важно, один из самых эффективно действующих благотворительных фондов. Так что мы очень рады нынешнему сотрудничеству.

Механизм нашей благотворительности очень простой: мы проводим благотворительный розыгрыш призов. Гости делают пожертвование, а взамен получают билет, по которому можно выиграть приз, например поездку на выходные в Париж или Вену, недельный отдых на Сардинии или в Хорватии. Это никак не мешает динамике бала и дает любому гостю возможность участвовать в благотворительности.

Из свежей почты

Алина Ераносян, 15 лет, детский церебральный паралич, задержка развития, требуется лечение. 158 998 руб.

Внимание! Цена лечения 199 998 руб.

Телезрители ГТРК «Курск» соберут 41 тыс. руб.

Алина родилась в тяжелом состоянии. Не фиксировала взгляд, не держала голову. Благодаря Русфонду с двух лет она лечится в Институте медтехнологий (ИМТ). Врачи ИМТ купировали судороги, которые начались у дочки в три года. После каждого курса лечения состояние Алины улучшалось. Сейчас она уверенно стоит с опорой и ходит с поддержкой, руки действуют все лучше. Но в последнее время появилась еще одна проблема — сильный сколиоз, скоро дочке проведут операцию на позвоночнике. После нее Алине понадобится помощь врачей ИМТ. Я снова прошу поддержки! Елена Баднер, Курская область. Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «После операции Алине понадобится проведение восстановительного лечения. Также нужно и дальше развивать моторику и речь девочки».

Каролина Антипина, 8 лет, капиллярная мальформация кровеносных сосудов лица, требуется лечение. 126 тыс. руб.

Внимание! Цена лечения 300 тыс. руб. Общество помощи русским детям (США) внесло 75 тыс. руб. Один московский фонд, пожелавший остаться неизвестным, — 60 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Регион-Тюмень» соберут 39 тыс. руб.

Дочь родилась с красным пятном на лице. Хирург сказал, что это невус, но лечения не предложил. Тогда мы поехали в Тюмень, там дочке провели лазерную терапию. Пятно побледнело, но ненадолго. Осенью в Москве уточнили диагноз: капиллярная мальформация кровеносных сосудов. Предложили фототерапию, при которой происходит резкое повышение температуры внутри сосуда — и он склеивается. Мы оплатили три сеанса. Чтобы совсем убрать пятно, нужно продолжить лечение, а денег уже нет. Марина Антипина, Тюменская область. Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Девочке необходимо лечение с помощью селективной импульсной фототерапии под наркозом. Эффект достигается после многократных воздействий».

Рома Еремеев, 2 года, врожденный артрогрипоз, требуется этапное оперативное лечение. 229 120 руб.

Внимание! Цена лечения 505 120 руб.

Сеть мини-маркетов Parle Market внесла 53 290 руб.

Юридические лица благотворительного сервиса

Альфа-Банка — 50 тыс. руб. Компании,

пожелавшие остаться неизвестными, — 146 710 руб.

Телезрители ГТРК «Хакасия» соберут 26 тыс. руб.

Рома — один из двойни, второй малыш умер, когда я была на 28-й неделе беременности. Рома родился с деформированными пальцами, тазобедренными и коленными суставами. Обследование показало, что у сына артрогрипоз. В пять месяцев Роме провели лечение по исправлению косолапости. Но потом стопы опять деформировались. Стоять Рома не может, мешают контрактуры коленных суставов. Нужна еще одна операция на стопах — по высвобождению сухожилий и мышц. Затем — операции на коленях и по восстановлению двигательной активности пальцев рук. Но нам лечение не оплатить, помогите! Елена Еремеева, Хакасия. Травмотолог-ортопед Максим Вавилов и кистевой хирург Тимур Торно ООО «Клиника Константа» (Ярославль): «У Ромы артрогрипоз, тяжелейшая атипичная косолапость, контрактуры. Нужно этапное лечение по исправлению деформаций».

Ксюша Боброва, 5 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 156 760 руб.

Внимание! Цена операции 350 тыс. руб. Компании,

пожелавшие остаться неизвестными, внесли 156 240 руб.

Телезрители ГТРК «Томск» соберут 37 тыс. руб.

В 2016 году мы оплатили эндоваскулярную операцию Юлиане, моей старшей дочери. Теперь у нее все хорошо. Но сейчас я снова вынуждена просить о помощи: в 2018 году у моей младшей, Ксении, тоже обнаружили дефект межпредсердной перегородки, как и у ее сестры. Сейчас состояние сердца ухудшилось, правое предсердие увеличивается. Нужна срочная операция, иначе осложнений не избежать. Врачи проведут ее без вскрытия грудной клетки. Помогите, пожалуйста! Татьяна Боброва, Томская область. Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «Девочке необходимо закрытие дефекта с помощью окклюдера. После щадящей операции Ксения быстро окрепнет».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 21.02.20 — 27.02.20

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **96**
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **58**
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **2**
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **1**

В. все сюжеты
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проверив письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире ГТРК, в социальных сетях, а также в 147 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 14,249 млрд руб. В 2020 году (на 27 февраля) собрано 187 507 161 руб., помощь получили 174 ребенка. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2019 году Русфонд выиграл президентский грант на проект «Совпадение. Экспедиция доноров костного мозга», а его Национальный РДКМ — президентский грант на проект «Академия донорства костного мозга», грант мэра Москвы на проект «Спаси жизнь — стань донором костного мозга» и грант Департамента труда и соцзащиты населения Москвы на проект «Столица близнецов». Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;

rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru

Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app

Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

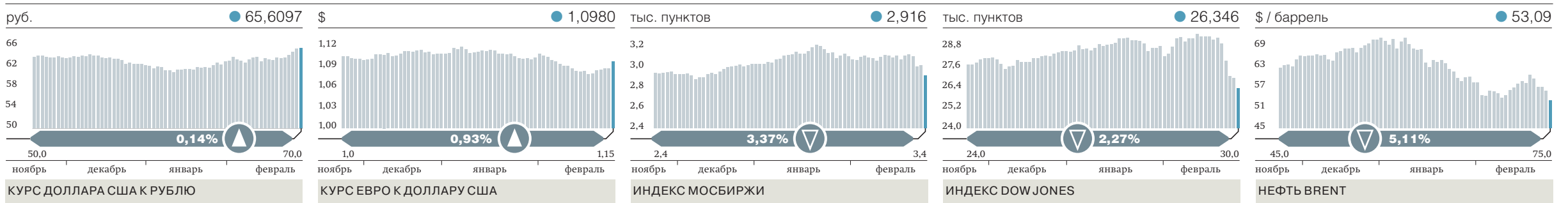
Официальные курсы ЦБ России на 28.02.20

Австралийский доллар	43,1056	Доллар США	65,6097	Канадский доллар	49,2122	Сингапурский доллар	47,0186	Швейцарский франк	67,5066
Английский фунт	84,8990	Евро	71,6458	Китайский юань*	93,5091	Новая турецкая лира	10,6511	Японская иена**	59,6425
Белорусский рубль	29,3635	Индийская рупия**	91,6113	Норвежская крона*	69,9344	Украинская гривна*	26,6909	*За 10 **За 100	
Датская крона*	96,0512	Казахский тенге**	17,2668	СДР	89,6963	Шведская крона*	67,7975	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 27.02.20 (пунктов)

Nikkei 225	21948,23 (-477,96)	DAX 30	12367,15 (-407,73)
FTSE 100	1386,20 (-75,02)	DJIA*	26384,26 (-573,33)
FTSE 100	6796,30 (-246,17)	NASDAQ Composite*	8761,51 (-219,27)

* На 19:35. По данным агентства Reuters.



Баранина не спускается с гор

Центральной части России грозит дефицит мяса

У производителей баранины Северо-Кавказского (СКФО) и Южного (ЮФО) федеральных округов, где выпускается более половины этого мяса в России, начинаются серьезные проблемы. Из-за действий Россельхознадзора им фактически запрещено вывозить продукцию в Центр и на Северо-Запад РФ. Часть ритейлеров уже столкнулись с перебоями поставок баранины.

О том, что Россельхознадзор ввел фактический запрет на вывоз из регионов СКФО и ЮФО баранины в центральную и северо-западную части страны, «Ъ» сообщили участники рынка. На сайте ведомства размещена информация, что в этих округах уточнены статусы районов по заболеванию мелкого рогатого скота ящуром и изменены условия перемещения товаров.

Россельхознадзор поясняет, что изменения вводятся для подготовки досье для Международного эпизоотического бюро (МЭБ; признано ВТО и занимает охрану здоровья животных). Досье позволит признать «благополучными по ящурю без вакцинации» все регионы ЮФО и СКФО, это необходимое условие для экспорта продукции, утверждают в Россельхознадзоре. Сейчас МЭБ не признает за округами никакого статуса. Сложившаяся ситуация не позволяет вывозить баранину за пределы ЮФО и СКФО, утверждает собеседник «Ъ» из числа производителей мяса. По его прогнозам, процесс признания МЭБ регионов благополучными может затянуться до середины 2021 года.

Представитель Россельхознадзора настаивает, что прямого запрета нет, заявив, что речь идет только об «установке условий пе-



ремещения». Как следует из документа, опубликованного на сайте службы, запрещен вывоз из регионов СКФО и ЮФО живых диких и племенных животных. Необработанное мясо, продукты переработки, а также молоко и молочные продукты разрешается вывозить, только если товар импортирован из признанной благополучной МЭБ страны или зоны. Баранина, произведенная в СКФО и ЮФО, может отгружаться в другие регионы после температурной обработки в 70 градусов в течение 30 минут.

Ограничения могут серьезно отразиться на бизнесе производителей мяса ЮФО и СКФО. На юге страны, включая Северный Кавказ, выпускает 59,3% от общего объема российской баранины, который за 2019 год Институт конъюнктуры аграрного рынка оценивает в 462,2 тыс. тонн. В Москве, Санкт-Петербурге и других крупных городах Центральной России может возникнуть дефицит баранины, уверен Альберт Давлеев, что спровоцирует рост цен. Более 80% потребляемой здесь продукции производится в попавших под запрет районах.

Проблемы возникнут также и у переработчиков, сотрудничающих с розничными сетями, уверен собеседник в одной из компаний в отрасли. «Вкусвилл» уже получил предупреждение о возможных перебоях с поставками от компании «Эколь», производящей баранину под одноименным брендом, рассказал представитель сети. Он отмечает, что это не критично из-за малого объема закупок. В «Магните» называют влияние запрета «близким к нулю». Дело в том, что более 95% баранины продается через мясные лавки, на рынках или оптом, поясняет Альберт Давлеев, доля «цивилизованного ритейла» незначительна.

Ограничения, введенные Россельхознадзором, фактически делают ничтожными все инвестиции в выращивание овец в СКФО и ЮФО, а также в переработку, считает господин Давлеев. Проект по производству баранины в Ставропольском крае в 2018 году, в частности, запустила группа «Дамате» Наума Бабаева и Рашида Хайрова. В пресс-службе компании не ответили на вопросы «Ъ».

Алексей Полухин

Иностранцы просыпали зерно

Доля зарубежных трейдеров на российском рынке снизилась

Риски санкций, ужесточение надзора со стороны налоговой службы и растущая активность местных компаний привели к снижению доли иностранных трейдеров на российском зерновом рынке. С 2013 года она сократилась с 54% до 31%. Тенденция неблагоприятна для уровня конкуренции: глобальные компании с доступом к дешевому финансированию могут предлагать фермерам более выгодные цены, говорят эксперты.

За последние семь лет доля иностранных трейдеров в российском экспорте зерна сократилась с 54% до 31%, следует из презентации «Совэкона». По итогам сезона 2014–2015 годов на долю иностранцев приходилось 49% поставок, годом позже показатель снизился до примерно 41%, в следующем сезоне — до 40%, а сезоном позже — до 37%. По словам директора «Совэкона» Андрея Сизова, в первую очередь снижение доли иностранных трейдеров связано с уходом компаний из-за опасения санкций как со стороны РФ, так и за бизнес в России. Полностью свернула работу в стране американская CHS Agromarket LLC, сократила операции Bunge, перечисляет он.

Руководитель аналитического центра «Русагротранс» Игорь Павенский напоминает, что в 2013–2014 годах Россия экспортировала около 25 млн тонн зерна, а сегодня — более 40 млн тонн в сезон. По его словам, новое зерно, поступившее на рынок, действительно осваивали в первую очередь российские экспортеры. Но в абсолютных цифрах отгрузки крупнейших на рынке иностранных трейдеров, таких как Glencore, Cargill и Louis Dreyfus, либо незначительно сократились, либо выросли, отмечает эксперт. Партнер, руководитель практики оказания услуг компаниям АПК, PwC в России Михаил Фролов согласен, что сокращение доли иностранных трейдеров связано с увеличением активности со стороны их российских конкурентов. Из наиболее активных в последнее время он выделяет ВТБ. В ВТБ (контролирует трейдера «Мирогрупп ресурсы» и пр.) отмечают, что за последние годы на рынке появилось больше участников, усилилась конкуренция, вследствие чего доля российских экспортеров увеличилась.

Бывший топ-менеджер крупного иностранного трейдера напоминает, что несколько лет назад зерновой рынок РФ попал

под внимание Федеральной налоговой службы (ФНС), которая боролась с уходом от уплаты НДС и стимулировала экспортеров отказываться от посредников. Иностранные компании первыми начали перестраиваться, боясь претензий ФНС, что и могло сказаться на их доле, отмечает он. Гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рьялько указывает, что иностранные трейдеры в целом более консервативны и пропустили, в частности, взлет рейдовой перевалки и не смогли влиться в волну вертикально интегрированных агрохолдингов. В условиях низкой рентабельности бизнеса преимущество получают трейдеры, которые обладают логистической инфраструктурой, а принадлежность к какой-либо стране в данном случае роли не играет, говорят в Объединенной зерновой компании (ОЗК).

Как отмечает Андрей Сизов, в других странах на долю иностранных трейдеров может приходиться более 50% торговли зерном. К примеру, указывает он, на украинском рынке местные компании (Kernel, Nibulon, AP Group) занимают около четверти поставок. При этом, следует из прогнозов «Совэкона», до конца 2030 года Украина будет об-

гонять РФ по объемам экспорта зерна, наращивая отгрузки на 5–7% ежегодно. По словам господина Сизова, чем больше на рынке представлено трейдеров, в том числе иностранных, тем лучше развита конкуренция. Глобальные компании, имеющие доступ к дешевому финансированию и лучше управляющие рисками, могут предлагать зачастую выше закупочные цены из-за более низких издержек, рассуждает он. В ОЗК, впрочем, связывают результаты Украины в первую очередь с хорошим урожаем в сезоне и увеличением экспорта кукурузы.

Игорь Павенский ожидает, что основные экспортеры российского зерна в ближайшие годы сохранят свои позиции. При этом, уверен он, РФ как крупнейший поставщик пшеницы в мире продолжит оставаться привлекательным рынком для иностранных трейдеров. Андрей Сизов согласен, что при сохранении текущих правил игры дальнейшего существенного сокращения доли иностранных зерновых трейдеров в России ждать не стоит. Он также не исключает роста доли азиатских компаний — вроде COFCO — или появления среди экспортеров саудовской SALIC.

Анатолий Костырев

Чукотское золото омоят в СПГ

НОВАТЭК стал основным претендентом на энергоснабжение Баимки

Проект НОВАТЭКа по энергоснабжению Баимского ГОКа на Чукотке имеет наибольшие шансы на реализацию, считают источники «Ъ» по итогам совещания у вице-премьеров Юрия Трутнева и Юрия Борисова. Однако инвестор проекта KAZ Minerals пока недоволен стоимостью электроэнергии. НОВАТЭК, который планирует поставить на Чукотку плавучую СПГ-электростанцию, просит для себя долгосрочный тариф на электроэнергию и готов передать станцию в аренду «РусГидро». По мнению аналитиков, снизить конечную цену на электроэнергию можно, только переложив часть инфраструктурных затрат на бюджет.

НОВАТЭК рассмотрит возможность отвязать стоимость сырья при поставках на СПГ-электростанцию для Баимского ГОКа от мировых цен на углеводороды, что должно снизить стоимость электроэнергии, поставляемой на месторождение для его инвестора — казахстанской KAZ Minerals. Это обсуждалось на совещании у вице-премьеров Юрия Трутнева и Юрия Борисова 27 февраля, говорят источники «Ъ», знакомые с его итогами. Окончательной схемы энергоснаб-

жения там не приняли. НОВАТЭК, говорят участники совещания, попросил установить долгосрочный фиксированный тариф на электроэнергию.

Баимскому медно-золотому проекту, расположенному в энергодефицитном районе Чукотки, требуется до 350 МВт новой мощности с учетом резерва. Как писал «Ъ» 26 февраля, рассматриваются варианты строительства новой генерации в Магадане и реконструкция Аркагалинской ГРЭС, стоимость этого проекта вместе с сетями составляет 95 млрд руб. Также существует вариант строительства трехблочной АЭС с реакторами «Ритм-200» мощностью 342 МВт и стоимостью до 200 млрд руб. НОВАТЭК же предложил построить плавучую СПГ-электростанцию стоимостью около 38 млрд руб., а с учетом дублирования в порту мыса Нагльейнгын проект может стоить до 87 млрд руб. Компания собирается поставлять на нее газ со своих проектов на Ямале и Бьдане, при этом сейчас она продает СПГ с привязкой к европейским газам и нефти.

Представитель KAZ Minerals на совещании отмечал, что стоимость электроэнергии не должна превышать 6,7 руб. за 1 кВт·ч, в то время как тариф, который получался

у НОВАТЭКа, — около 6,96 руб. за 1 кВт·ч. Пока не ясен механизм, по которому инвесторы смогут вернуть средства, вложенные в строительство новой генерации. На Дальнем Востоке нет рыночного ценообразования, тарифы здесь устанавливают местные регуляторы. Предпочтительным вариантом для инвестора являются прямые долгосрочные контракты с потребителями. НОВАТЭК, как говорят участники совещания, предложил передать СПГ-электростанцию в аренду государственной «РусГидро» (управляет всей энергетикой региона) с заключением долгосрочного контракта на поставку СПГ.

Регуляторам также было поручено повторно проработать строительство ТЭС в Магадане и реконструкция Аркагалинской ГРЭС. Но глава «Системного оператора» (диспетчер энергосистемы) Борис Аюев на совещании заявил о технической невозможности этого варианта. Он предполагает строительство ЛЭП Омсукчан—Песчанка протяженностью 740 км из изолированной Магаданской энергосистемы. Потребление в регионе — 550 МВт — сопоставимо с потреблением Баимского ГОКа, что создает серьезные риски отключения всей системы в случае падения нагрузки на месторождении.

От атомной электростанции предварительно решено отказаться, поскольку она может быть введена только в 2027 году. Вместо этого предлагается проработать строительство нескольких блоков плавучей АЭС по аналогии с «Академиком Ломоносовым» (установлен в Певеке, электрическая мощность — 70 МВт). Но этот вариант, как ожидают участники совещания, окажется дорогим и длительным.

В «РусГидро» «Ъ» сообщили, что решение по наилучшему варианту энергоснабжения еще не принято. В KAZ Minerals от комментариев отказались. В аппаратах вице-премьеров, НОВАТЭКа, Минвостокразвития и Минэнерго «Ъ» не ответили.

По расчетам Владимира Скляра из «ВТБ Капитала», при вложениях 38 млрд руб. в станцию и 33,7 млрд руб. в сопутствующую инфраструктуру, а также уровне возврата на инвестиции 12%, проект НОВАТЭКа не может дать цену ниже 9,6 руб. за 1 кВт·ч даже при снижении цены на газ до среднего уровня в РФ (около \$70 за тысячу кубометров). Но если сопутствующие мероприятия переложить на бюджет, то при цене 6,7 руб. за 1 кВт·ч проект может потребить газ по \$400 за тысячу кубометров.

Татьяна Дятел

Правила игры



отправляет за покупками корреспондент отдела потребительского рынка Александра Мерцалова

Пустые полки и растянувшиеся очереди людей в медицинских масках — такие фотографии из итальянских супермаркетов последние несколько дней мелькают в СМИ и соцсетях. Причиной стала вспышка в стране коронавируса.

Поведение итальянцев не уникально: массовая закупка еды и средств первой необходимости впрок стала одним из первых решений жителей китайских городов. А издание Sputnik сообщает об очередях, возникших в супермаркетах Тбилиси утром 27 февраля, после новостей о первом подтвержденном случае заражения в Грузии.

Эта картина может стать реальной и для России. Более 550 комментариев за девять часов собрал опубликованный на Facebook в группе «Клуб плохих хозяек имени Агаты Кристи» пост с вопросом о том,

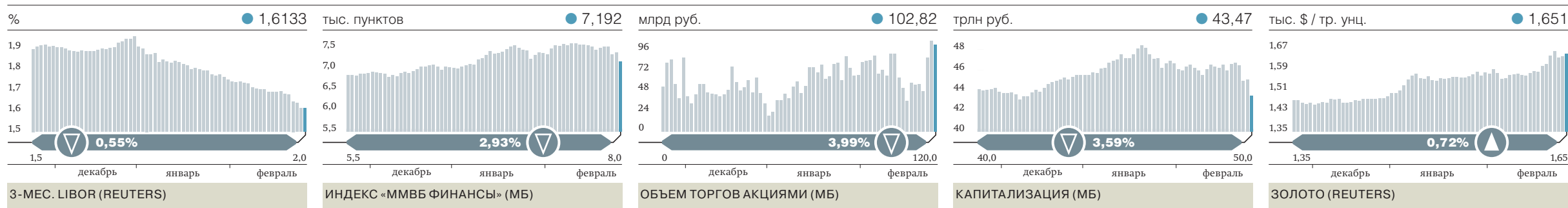
С большой долей вероятности покупки, сделанные напуганными потребителями впрок, окажутся невостребованными

какие товары долгосрочного хранения целесообразно закупать на случай ограничения доступа к супермаркетам. «На фоне истерии из-за коронавируса мы с мужем обсуждали, а не сделать ли определенный запас продуктов на всякий случай», — пояснила автор поста. Популярные ответы: мука, крупы, консервы, соль, замороженные продукты, бутилированная вода, чай, сухофрукты, средства гигиены, бензин, фильтры для очистки воды. Многие пользователи всерьез советуют ознакомиться со списками, составленными готовыми ко всему «выживальщикам». В социальной сети «Яндекс.Район» жители Москворечья-Сабурова обсуждают необходимость запастись заранее кормом для домашних питомцев. Причем людей пугает не только возможное отсутствие товаров, но появление шанса заразиться на улице.

Возникший потребительский ажиотаж сможет легко компенсировать крупным ритейлерам новые расходы, появившиеся из-за дополнительных санитарных рекомендаций на фоне вируса. Так, The New Times сообщает, что крупнейший мировой ритейлер Walmart не снижает прогноз собственных продаж на этот год из-за коронавируса. На конференции для инвесторов представители сети рассказали, что в 430 магазинах в Китае во время карантина покупатели активно скупали товары первой необходимости.

С большой долей вероятности покупки, сделанные напуганными потребителями впрок, окажутся невостребованными. Моя подруга любит вспоминать, как спустя год из-за нашествия пищевой моли выкидывала сделанный по настоянию партнера на заре валютного кризиса осени 2014 года запас продуктов. А рассматривающий репортажи о пустующих полках итальянских супермаркетов коллег рассказывает историю совладельца туристического агентства из подмосковного Серпухова, направившего в августе 1998 года оборотные средства небольшого бизнеса на покупку гречки и свинины — этими продуктами тогда еще долго пришлось кормить домашних животных.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Пакет «невыездной»

Финансистам повышают меру ответственности

Для усиления ответственности руководителей и владельцев финансовых организаций депутаты всех фракций объединились и внесли в Думу пакет законов, позволяющих превентивно арестовать активы финансистов и запретить им выезд за границу. Однако юристы считают, что нововведения не будут эффективны — прятать активы все научились задолго до введения субсидиарной ответственности. А обходить запреты на выезд умеют даже алиментщики с нарушителями ПДД.

Группа депутатов от всех фракций во главе с Ириной Яровой внесла 27 февраля в Госдуму пакет законопроектов. Эти поправки к УК, ГК и КоАП, а также к ряду законов направлены на усиление ответственности руководителей и собственников банков, страховых компаний и негосударственных пенсионных фондов (НПФ) за предпринятые банкротство и вывод активов. Предполагается, что суд сможет по заявлению ЦБ арестовать имущество «контролирующих лиц» финансовых организаций до подачи заявления об их привлечении к субсидиарной ответственности. Суд может и ограничить им выезд за рубеж.

В Банке России признательны депутатам за то, что они обратили внимание «на необходимость повышения эффективности предупредительных механизмов». Глава ЦБ Эльвира Набиуллина обсуждала идею ограничения на выезд за рубеж руководителей и собственников банков, заподозренных в выводе активов, еще осенью 2016 года с президентом РФ Владимиром Путиным. В Агентстве по страхованию вкладов надеются, что законопроект «позволит повысить эффективность предупредительных противоправных действий

контролирующих финансовые организации лиц и будет способствовать увеличению уровня удовлетворения требований кредиторов».

На страховом рынке с опасением отнеслись к инициативе. Как заявил источник «Ъ», «когда крайне жесткие меры к участникам рынка могут быть применены „без суда и следствия“, это вызывает опасения». Даже

Дмитрий Клеточкин. Да и само ограничение выезда из страны представляется юристам не сверхэффективной мерой. По словам партнера юридической компании BMS Law Firm Дениса Фролова, выехать из России нелегально при желании не составляет труда. «Этим пользуются многие должники, в отношении которых ФССП наложен запрет на выезд за пределы страны», — говорит он.

Да и само привлечение к субсидиарной ответственности пока не слишком эффективно. По словам партнера юридической фирмы «Арбитраж.ру» Владимира Ефремова, решения о привлечении банкиров к личной ответственности по миллиардным долгам банков уже стали стандартной практикой, но процент их фактического исполнения ничтожно мал. Как отмечает партнер АБ «Деловой фарватер» Павел Ивченков, к моменту принятия мер регулятором, как правило, активы контролирующих лиц уже находятся за рубежом. С ним согласен и партнер «Сотби» Владимир Журавчак: «Поскольку операции по выводу активов кредитных организаций вплоть до выноса наличных денежных средств из кассы происходят до назначения временной администрации или отзыва лицензии, введение такого запрета представляется малоэффективным».

Вместе с тем партнер международного центра защиты прав Globallaw Евгений Мацак обращает внимание, что и существующий сегодня механизм позволяет арестовывать деньги и имущество на счетах лиц, в отношении которых только подано заявление о привлечении к субсидиарной ответственности. Поэтому, уверен он, данные поправки скорее «носят психологический характер».

Максим Буйлов,
Ксения Дементьева,
Татьяна Гришина

ЦИТАТА



Чтобы неотвратимость наказания работника, должны быть приняты ограничительные меры на выезд за рубеж и на распоряжение активами

— Эльвира Набиуллина,
глава ЦБ,
25 декабря 2019 года
(«Интерфакс»)

испытывая полное доверие к регулятору, невозможно быть абсолютно уверенным в отсутствии, например, простых человеческих ошибок», — добавил он.

Между тем юристы встретили пакет скептически. Пока непонятно, насколько легитимными будут прописанные в нем нормы. «По сути, ЦБ хочет своим решением еще до возбуждения каких-либо уголовных, гражданских или арбитражных дел ограничить конституционное право гражданина на свободу передвижения», — указывает партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и парт-

Вирус смешался с нефтью

Российский рынок нашел причины для обвала

Курс доллара на российском рынке впервые с сентября 2019 года взлетел выше 66 руб./\$. Фондовые индексы обвалились на 3,4–5,1% и вернулись к многомесячному минимуму. Стремительное распространение коронавируса за пределами Китая заставляет инвесторов уходить из рискованных активов. Рублевые оказались среди аутсайдеров из-за падения цен на нефть.

На торгах Московской биржи 27 февраля курс американской валюты обновил полугодовой максимум, закрепившись выше 66 руб./\$. В ходе основной торговой сессии он поднимался на 82 коп., до 66,29 руб./\$. — максимума с 4 сентября 2019 года. По ее итогам курс остановился на 66,09 руб./\$. Курс евро также обновил полугодовой максимум, в ходе торгов он достигал 73,08 руб./€, а закрылся на 72,77 руб./€, прибавив за день 1,5 руб. С начала недели курсы валют выросли соответственно на 2 руб. и 3,2 руб.

«Медвежья» игра против российских активов велась и на рынке акций. По итогам дня индекс Московской биржи обвалился на 3,4% и закрылся на 3076,65 — минимуме с 6 декабря. Валютный индекс RTS за день потерял 5,1%, откатившись к 1386,2 пункта — минимальной отметке с 23 октября прошлого года. Впрочем, распродажа затронула большинство мировых площадок. По данным агентства Bloomberg, ведущие европейские индексы потеряли за день 2,2–3%. Падением на 3,5% начали торги четверга американские индексы. Аутсайдером торгов стал японский индекс Nikkei 225, обвалившийся на 6,2%.

Международные инвесторы паникуют, поскольку эпидемия стремительно распространяется за пределами Китая. Наибольшее беспокойство вызывает ситуация с Италией, но инвесторы опасаются распространения эпидемии на всю Европу. «Усиление пессимизма в середине не-

дели поспособствовало сообщению Центра по контролю и профилактике заболеваний США о том, что американцам необходимо начинать готовиться к возможной эпидемии коронавируса», — отмечает стратег Сбербанка по операциям на товарно-сырьевых рынках Михаил Шейбе.

Давление на рублевые активы оказывает ситуация на нефтяном рынке. По данным агентства Reuters, в четверг котировки российской нефти Urals на спот-рынке впервые за два с половиной года опустились ниже \$50 за баррель, до \$48,8 за баррель — на 7% ниже закрытия среды. Ситуация с коронавирусом продолжает оказывать сильное влияние на рынки, в том числе на рынок нефти, из-за резкого сокращения экономической активности и использования транспорта, отмечает начальник управления акций и срочных инструментов УК «Открытие» Виталий Исаков. Обвал произошел из-за опасений, что коронавирус приведет к падению спроса на топливо не только в Китае, но и в Европе и США. В прошлом году ежесуточное потребление нефти в США составляло около 20,5 млн баррелей, в Европе — 14,2 млн баррелей, а в Китае — 13,6 млн баррелей. «Неудивительно, что любые намеки на возможное падение спроса в этих регионах тут же провоцируют ценовую коррекцию на нефтяном рынке», — отмечает Михаил Шейбе.

Российский рынок из-за своей сырьевой ориентации будет в числе наиболее пострадавших среди рынков развивающихся и развивающихся стран. Впрочем, по мнению господина Исакова, «если снижение котировок акций усилится, то это станет поводом для возобновления покупок, так как глубина падения будет значительно больше, чем было бы оправданно, исходя из реального влияния последствий коронавируса на долгосрочные финансовые результаты компаний».

Виталий Гайдаев

Совет директоров РЖД двинется составом

Его может покинуть Аркадий Дворкович

Как стало известно, «Ъ», в правительстве обсуждаются изменения в составе совета директоров ОАО РЖД, который должен быть переизбран летом. Его могут покинуть замминистра экономики Михаил Расстригин и глава фонда «Сколково» Аркадий Дворкович в пользу министра экономики Максима Решетникова и первого замглавы Минстроя Ирека Файзуллина (будет представлять вице-преьера Марата Хуснуллина). Также обсуждается избрание первого вице-преьера Андрея Белоусова главой совета, что соответствует традиции последних лет.

Минтранс формирует предложения по кандидатам в совет директоров ОАО РЖД. По информации трех источников «Ъ», в совет могут войти глава Минэкономики Максим Решетников и экс-министр строительства Татарстана Ирек Файзуллин, месяц назад назначенный первым заместителем главы Минстроя РФ. В совете они сменят замминистра экономики Михаила Расстригина и председателя фонда «Сколково» Аркадия Дворковича. В Минэкономики не ответили «Ъ». Господин Файзуллин, объясняет один из источников «Ъ», будет представлять в совете интересы вице-преьера Марата Хуснуллина, чьим замом в татарстанском минстрое он работал в 2005–2010 годах. В аппарате

вице-преьера «Ъ» перенаправили в Минтранс, где сообщили, что комментарии «преждевременны».

Пока не ясен вопрос о смене главы совета директоров. С момента создания в 2003-м и до 2010 года совет директоров ОАО РЖД возглавлял вице-премьер Александр Жуков, в 2011–2014 годах — управляющий партнер Altera Capital Кирилл Андросов, а в 2015-м на пост заступил господин Дворкович. С тех пор по традиции его занимает профильный вице-премьер.

Аркадий Дворкович после смены правительства в 2018 году уступил место главы совета новому куратору транспорта, вице-премьеру Максиму Акимову. Согласно отчетности ОАО РЖД, в 2019 году членом совета директоров в целом выплачено 45,37 млн руб., или примерно 3,2 млн каждому. Однако господин Дворкович, который был членом комитета по стратегическому планированию и председателем комитета по кадрам и вознаграждениям, по соответствующему положению должен был получить около 7 млн руб. с учетом дополнительной нагрузки, если посещал 75% очных заседаний. В ОАО РЖД от комментариев отказались. Но источник «Ъ» говорит, что господин Дворкович посещал советы и вел заседания комитетов.

Аркадий Дворкович входит в совет и других крупных компаний. В сен-

тябре 2019 года он был переизбран главой совета директоров АО «Роснано», в октябре — VEB Ventures. Но после отставки правительства в январе и ухода Дмитрия Медведева, к которому близок господин Дворкович, ситуация может измениться. Кроме того, 20 февраля арестована его бывшая помощница Анастасия Алексеева — по версии следствия, за лоббирование интересов фармкомпаний в 2015–2016 годах. С представителем господина Дворковича связаться не удалось.

Неизвестно, сохранит ли место в совете директоров ОАО РЖД Максим Акимов, который 4 февраля возглавил «Почту России», и сменит ли его на посту председателя нового куратора транспорта — первый вице-премьер Андрей Белоусов. В аппарате господина Белоусова комментариев не дали. Один из источников «Ъ» говорит, что вопрос «обсуждается». Глава «Infoline Аналитики» Михаил Бурмистров отмечает, что выдвижение Андрея Белоусова закономерно, по аппаратному весу его вряд ли кто-то может превзойти, и странно на этом месте представить другого кандидата. Органично выглядит и введение представителя господина Хуснуллина для контроля за строительством, полагает эксперт. Также он считает логичным выход из состава совета Максима Акимова.

Наталья Скорлыгина

Доходность сбросили со счетов

НПФ поработали на своих акционеров

Негосударственные пенсионные фонды (НПФ) по начисленной доходности со счетов клиентов проигрывают показателю расширенного портфеля, в котором находятся деньги «молчунов», оставшихся в Пенсионном фонде России (ПФР). При этом инвестиционный доход НПФ получили выше, чем управляющий расширенным портфелем ВЭБ.РФ. Влияние на результаты фондов оказали и проблемы прошлых лет, и взятое по максимуму вознаграждение.

По предварительным расчетам «Ъ», средневзвешенная доходность НПФ, разнесенная по счетам 37,1 млн клиентов по обязательному пенсионному страхованию (ОПС), в 2019 году составила 8,2% годовых. Об этом свидетельствуют данные фондов, предварительная информация источников «Ъ» в НПФ и их контрагентах и расчет «Ъ» по одному из крупнейших игроков рынка (всего 27 НПФ, на которые приходится более 99% аккумулированных пенсионных накоплений). Этот результат оказался ниже, чем перечисления ПФР по счетам почти 40 млн «молчунов» — 8,6% годовых (см. «Ъ» от 3 февраля).

Вместе с тем лишь пять НПФ показали результат хуже более чем на 1 процентный пункт, чем по расширенному портфелю государственной УК Шесть фондов сработали на уровне ВЭБа. Большинство НПФ превзошли показатели госуправляющего и разнесли по счетам клиентов более 9% годовых. Лидерами стали «Телеком-союз» с результатом 15% годовых (см. «Ъ» от 20 февраля), «Гедфест» (13,9%) и НПФ «Сургутнефтегаз» (12,12%). Этим трем НПФ удалось переиграть также и доходность по портфелю госбумаг ВЭБа (12,08%).

На средневзвешенных показателях НПФ негативно сказались результаты расчистки портфелей ряда фондов, прошедших, по выражению зампреда Банка России Владими-

ра Чистюхина, «внутреннюю санацию». Помимо этого на разнесенные по счетам клиентов доходы оказали значительное влияние и вознаграждения фондов. По оценке «Ъ», большинство из них полностью выбирают и переменную часть вознаграждения (success fee) в 15% от полученного инвестдохода, и постоянную часть (management fee) в 0,75% от величин пенсионных накоплений.

Впрочем, показатели НПФ значительно выросли по сравнению с результатами 2018 года. Тогда средневзвешенная разнесенная доходность российских НПФ оказалась отрицательной, и усредненный клиент НПФ впервые за историю ОПС получил убыток (см. «Ъ» от 16 апреля 2019 года). Во многом показатели фондов по 2018 году были обусловлены слабой динамикой российского фондового рынка, пришедшимся на тот год пиком расчистки инвестиционных портфелей, но также полученным ими вознаграждением по новым правилам (часть которого не зависела от результатов инвестирования). Суммарное вознаграждение, полученное фондами по итогам 2018 года, превысило 30 млрд руб. (см. «Ъ» от 17 мая 2019 года).

«В этом году за счет большей доходности и, соответственно, увеличения success fee вознаграждение у частных фондов будет еще больше», — указывает управляющий директор «Эксперт РА» Павел Митрофанов. По его словам, НПФ могут взимать вознаграждение «по максимуму» абсолютно безболезненно, «ведь ОПС не является конкурентным продуктом». «Поэтому никто не мешает теперь фондам получать со своей клиентской базы барыши, не обращая внимания на конкуренцию со стороны других игроков рынка, в том числе и ВЭБа. Тем более что с прошлого года большинство НПФ являются коммерческими предприятиями, приносящими акционерам прибыль за счет дивидендов», — отмечает эксперт.

Илья Усов

арт-вечер «Коммерсантъ»

реклама 16+

Цена и ценность произведения искусства в цифровую эпоху

kommersant.ru/art2020



Сергей Шапигузов
президент
ФБК Grant Thornton

В нынешнем году ФБК Grant Thornton отмечает уникальный для национального рынка профессиональных услуг юбилей под девизом «30 лет в авангарде». И это неслучайно, поскольку компания не только стояла у истоков российского бизнеса, но и все эти годы была тесно связана с миром искусства.

Мы поддерживаем молодых художников и режиссеров, многие годы остаемся консультантами ГМИИ им. А. С. Пушкина. Как авангардное искусство начала XX века, основанное на перспективном видении и передовых взглядах, так и бизнес ФБК строится на прорывных решениях и сегодня по праву считается классикой отечественного консалтинга.

Поэтому если вы ищете не просто консультационную фирму, но мультипрофильного помощника с многолетним опытом разрешения самых непростых кейсов, готового глубоко погрузиться в стоящие перед вашим бизнесом задачи и содействовать его развитию, то...

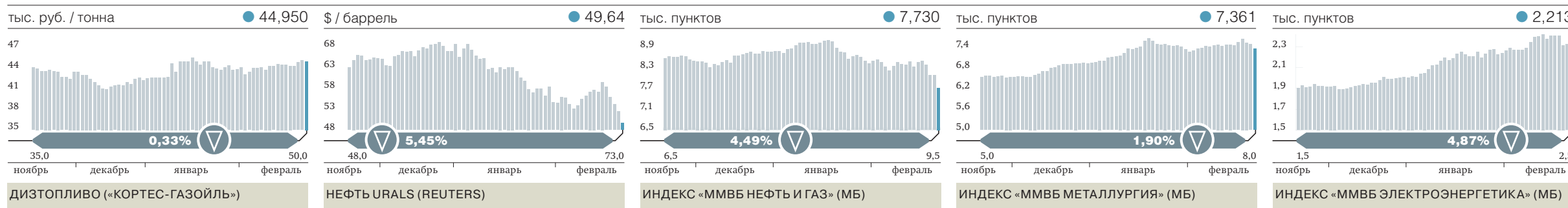
ФБК Grant Thornton — ваш выбор!



партнер

ФБК
Grant Thornton

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Тока инфляции не хватало

Для обоснования объемов и сроков программы модернизации ТЭС использовался прогноз динамики цены на электроэнергию, разработанный Минэнерго в 2018 году. Однако он «утратил актуальность, содержит устаревшие параметры спроса, темпов инфляции», отмечает Василий Киселев в письме вице-премьеру. Он приводит пример: в прогнозном расчете Минэнерго учитывало инфляцию в 2019 году на уровне в 4%, но по итогам года она составила 3,05%. Расчет допустимого увеличения цены строился исходя из прогнозного роста энергопотребления на 0,5% ежегодно, тогда как на практике спрос в 2019 году упал на 0,24% (без учета ОЭС Востока). Эти факторы ограничивают потенциал для увеличения цены на электроэнергию, говорится в письме.

Также Минэнерго не учло новые платежи в составе конечной цены электроэнергии — например, продление субсидирования сниженных тарифов на Дальнем Востоке на 37,6 млрд руб. в 2020 году, рост надбавки для субсидирования генерации в Калининградской области, а также увеличение квоты правкомиссии по отбору проектов модернизации ТЭС до 2,8 ГВт, перечисляет в письме господин Киселев. Кроме того, Минэнерго предлагает введение оплаты резерва сетевой мощности и повышение тарифа ФСК (пока инициативы не приняты).

Глава «Сообщества потребителей энергии» попросил Юрия Борисова поручить Минэнерго актуализировать свой прогноз, а при необходимости представить в правительство предложения по пересмотру параметров программы модернизации ТЭС либо другие инициативы. «направленные на ограничение темпов роста цены электроэнергии».

В «Совете рынка» (регулятор энергорынка) не согласны с критикой потребителей. По мнению



регулятора, долгосрочные прогнозы инфляции (4%) и потребления (0,5%) было бы неправильно корректировать исходя из данных одного года. А инициативы, связанные с пересмотром сетевых тарифов, никак не влияют на прогнозы оптовой составляющей цены. В «Совете рынка» также подчеркнули, что из-за высокой конкуренции на отборах стоимость проектов оказалась ниже, чем ожидалось. «По предварительным оценкам, отборы на 2022–2025 годы, даже с увеличением квоты правительства, составляют всего 35–40% от первоначально учтенной в прогнозе стоимости нагрузки», — пояснили в регуляторе. В январе глава «Совета рынка» Максим Быстров говорил, что по итогам двух отборов программа модернизации обойдется рынку на 800 млрд руб. дешевле прогнозов.

Пересмотр параметров программы модернизации был бы излишним, полагает Владимир Скляр из «ВТБ Капитала»: «Сложившаяся цена проектов модернизации на прошедших аукционах в три-пять раз ниже первоначальных оценок, а программа возлагает на генераторов обязанность обеспечивать работоспособность отобранных мощностей на 15 лет вперед, так что интересы потребителей выглядят вполне защищенными».

Полина Смертина

Кредиторов отправляют в «Холидей»

Ритейлер предлагает им мировое соглашение

Владелец некогда крупнейшего сибирского ритейлера «Холидей» пытается остановить банкротство сети, долги которой превышают 16 млрд руб. Он предлагает кредиторам мировое соглашение, распродав имущество, а с поставщиками — в рассрочку на десять лет. Контрагенты в платежеспособности «Холидей» сомневаются, а банки могут разойтись с должником в оценке залогов, отмечают юристы.

Предложения по урегулированию процедуры банкротства предприятий сибирской ГК «Холидей» — некогда крупнейшего ритейлера в регионе подготовил владелец группы Николай Скороходов. Копия документа есть у «Ъ». Залоговым кредиторам господин Скороходов предлагает обратиться взыскание на заложенное имущество, после чего эти долги сети будут погашены в полном объеме. С остальными кредиторами, включая поставщиков, «Холидей» намерен рассчитаться за десять лет, выплачивая равные доли от сумм долга с третьего года после утверждения судом мирового соглашения. Выплаты в том числе планируется производить за счет продажи незаемленного имущества, а также выручки компаний группы, не находящихся в процедуре банкротства, сказано в письме.

«Холидей», который управлял более 500 магазинами, испытывал финансовые трудности с 2016 года. Тогда выручка сети сократилась на 3,9%, до 56,46 млрд руб. год к году, чистая прибыль упала на 89,3%, до 25,86 млн руб. В марте 2019 года в отношении

ритейлера введено конкурсное производство. Сейчас в реестр кредиторов включены требования на сумму более 16 млрд руб., в том числе перед Альфа-банком, Сбербанком, Россельхозбанком (РСХБ) и Газпромбанком.

По оценке Николая Скороходова, долг «Холидей» перед Альфа-банком обеспечен залогом на 100%, перед РСХБ — на 50%. «Вряд ли банки смогут получить больше в результате конкурсного производства. Полагаю, что условия устроят и поставщиков», — заявил «Ъ» господин Скороходов. По его словам, торговлю реально восстановить в магазинах группы «Холди» и «Фермер-центр». Но совладелец омовского дистрибутора продуктов ТД «Шкуренько» Виктор Шкуренько сомневается, что оставшийся бизнес «Холидей» может принести доход, чтобы отдать долги за десять лет, с учетом высокой конкуренции и отсутствия собственного капитала. Впрочем, по его словам, главная задача поставщиков — не вернуть задолженность «Холидей», а прекратить поступление претензий от конкурсного управляющего сети, который требует от них вернуть деньги за уже выполненные поставки. Контрагенты «Холидей» предупредили, что такие действия грозят им разорением, и попросили вмешаться в ситуацию Минпромторг (см. «Ъ» от 21 февраля).

В Газпромбанке и РСХБ не ответили на вопросы «Ъ». В Сбербанке сообщили, что не получали проекты документов предполагаемой сделки. В Альфа-банке отметили, что всегда открыты к конструктивному диалогу по вопросам урегулирования проблемной задолженности.

«Мы готовы к заключению мирового соглашения на взаимоприемлемых условиях, которые учитывают интересы всех сторон», — сообщил представитель банка.

Адвокат Forward Legal Данил Бухарин отмечает, что шанс погасить долг в результате банкротства крайне низкий: почти 70% кредиторов не получают ничего, а остальным в среднем возвращается не более 5% от размера задолженности. Поэтому заключение мирового соглашения в случае реальности его исполнения может быть неплохой возможностью для банков получить больше, чем остальные кредиторы, указывает он. Но партнер юридической компании «Сотби» Антон Красников сомневается, что банки-кредиторы «Холидей» пойдут на предложенные условия. По его словам, стороны могут разойтись в оценке заложенного имущества, которое к тому же будет непрофильным активом для банков и потребует от них расходов на содержание.

Старший партнер коллегии адвокатов Pen & Paper Валерий Зинченко добавляет, что заключение мировых соглашений в деле о банкротстве происходит нечасто. Как правило, это касается «живых» должников, имеющих имущество, за счет которого могут быть удовлетворены требования кредиторов, либо так называемых контролируемых банкротств, когда мажоритарный кредитор может самостоятельно принять решение о заключении мирового соглашения, рассуждает он.

Оксана Павлова,
Новосибирск;
Анатолий Костырев

Клерки поработали на хакеров

По итогам 2019 года несанкционированный доступ работников банков к автоматизированным банковским системам или информации о счетах стал причиной 877 инцидентов с совокупным объемом ущерба около 24,5 млн руб., тогда как объем всех киберкраж в банках составил 6,4 млрд руб., сообщил 19 февраля в отчете на основе данных, предоставленных самими банками, Центр мониторинга и реагирования на компьютерные атаки в кредитно-финансовой сфере (подразделение ЦБ, занимающееся кибербезопасностью). По его данным, 69% всех операций без согласия клиентов было совершено методами социальной инженерии.

Прямой ущерб банк получает от мошеннических действий с клиентскими счетами, а не от самого факта утечки, такие данные могут годами не быть востребованными и быстро устаревают, отмечает представитель группы компаний Angara. При этом если банки способны в собственной инфраструктуре применять различные методы защиты данных, то клиенты фактически остаются «безоружны», добавляет он. Поэтому по инициативе ЦБ в 2019 году все финансовые организации начали отслеживать подозрительные опера-



ВИНОВНИКИ ИНЦИДЕНТОВ, СВЯЗАННЫХ С БЕЗОПАСНОСТЬЮ БАНКОВ (%)
ИСТОЧНИК: «СЕРЧИНФОРМ».

- Руководители
- Бухгалтеры/экономисты/финансисты
- IT-специалисты
- Менеджеры отдела снабжения
- Помощники руководителя/секретари
- Логисты
- Другое

данных, затем обрабатывают их и продают, отмечает господин Мазов. Опрошенные «Ъ» банки также настаивают, что успешно борются с утечками. Так, в Московском кредитном банке отметили, что реализовали комплекс мер противодействия утечкам, в том числе по идентификации мест хранения конфиденциальной информации и ограничению доступа к ним, аудиту обращений к данным и повышению осведомленности персонала. В Райффайзенбанке сообщили, что применяют «комплексный подход» к защите информации, который также включает в себя повышение осведомленности сотрудников и клиентов по вопросам защиты данных и использование современных программных решений.

Юлия Степанова,
Максим Буйлов

Viber дозвонился до партнера

Рекламу в мессенджере будет продавать IMHO

Второй по популярности мессенджер в России Viber впервые начнет продавать рекламу в стране через селлера. Им станет принадлежащая НСК холдинга «Газпром-медиа» и его партнеру компания IMHO. Добавляя новые рекламные форматы, например, видеорекламу после звонка, мессенджер рискует вызвать недовольство пользователей, но вынужден экспериментировать, отмечают эксперты.

Viber (принадлежит японской Rakuten) и селлер IMHO (дочерняя компания НСК, принадлежащей «Газпром-медиа»), бизнесменам Таймуразу Боллоеву, Сергею Руднову и председателю совета директоров банка «Россия» Дмитрию Лебедеву) договорились о партнерстве по продаже рекламы в мессенджере, рассказали «Ъ» представители сторон. IMHO, уже сотрудничающая с «Яндексом», Rambler Group, YouTube и другими крупными площадками, займется реализацией рекламных возможностей платформы на территории России, а также будет эксклюзивно продавать в ней формат Post Call Video (видеореклама после звонка). Кроме того, рекламодателям будут доступны реклама в списке чатов и брендированные наборы стикеров.

Viber — второй по популярности мессенджер в России. По данным Mediascore за декабрь 2019 года, его месячная аудитория составляла 37 млн человек, у WhatsApp — 69 млн, у Telegram — 23 млн. Рекламная выручка приносит чуть менее 20% доходов Viber, компания планирует прирастать к этой доли, рассказывает «Ъ» в сентябрьском интервью CEO Viber Джамел Агауа. Абсолютные цифры по выручке компании не раскрывает.

По оценке Ассоциации коммуникационных агентств России, объем рынка интернет-рекламы в январе — сентябре 2019 года составил 169–171 млрд руб., показав рост на 21% год к году. Сегмент видеорекламы instream (встраиваемой в ролики) за тот же период вырос на 13% и составил 9,3–9,5 млрд руб.

По собственным данным Viber, его аудитория в среднем проводит в приложении более 1,5 часа в день и открывает его не менее 40 раз. Для мессенджера это первый опыт сотрудничества с локальным партнером-селлером, отметил руководитель отдела продаж Viber в России и СНГ Сергей Самородов. Ранее рекламный инвентарь Viber реализовывал самостоятельно.

Пользователи отрицательно относятся к любой рекламе, а особенно к

навязчивой, отмечает руководитель Ассоциации профессиональных пользователей социальных сетей и мессенджеров Владимир Зыков. Появление рекламы в видеформате он связывает с изменением доступных скоростей интернета, напоминая, что ранее Viber демонстрировал баннерную рекламу после звонков (см. «Ъ» от 30 августа 2017 года). Господин Зыков считает, что логичной была возможность «откупиться» от показа подобной рекламы по модели подписки. «Есть вероятность, что данный тип рекламы будет стимулировать пользователей использовать для звонков мессенджеры конкурентов. Такой формат может стать проблемой для мессенджера, так как если он не будет нативным, пользователи уйдут во «ВКонтакте», «Одноклассники», WhatsApp, Telegram», — предупреждает он.

Viber приходится экспериментировать и тестировать виды рекламы, которая может не понравиться пользователям, считает аналитик ГК «Финам» Леонид Делицын. Он поясняет, что, например, WhatsApp, принадлежащий Facebook, может позволить себе этого не делать, Viber же должен доказывать перспективность.

Анастасия Фролова,
Дмитрий Шестоперов

На «Кухню на районе» завезли продукты

В сегмент экспресс-доставки вышла еще одна компания

Сервис доставки готовой еды «Кухня на районе», запущенный основателями Рокетбанка на инвестиции совладельца Qiwi Сергея Солонина и группы ПИК, вышел в сегмент экспресс-доставки продуктов. На этом рынке по аналогичной модели уже работают «Яндекс.Лавка» и «Самокат», который начал интеграцию с Delivery Club Mail.ru Group и Сбербанка. Ценообразование их нового конкурента пока вызывает у экспертов вопросы.

«Кухня на районе» запускает экспресс-доставку продуктов, рассказал «Ъ» директор по маркетингу проекта Кирилл Родин. Первый магазин в формате dark store (для обслуживания только онлайн-заказов) открыт 25 февраля в районе Новослободской, планируется запустить их во всех 30 точках сервиса в Москве.

«Кухня на районе» обещает доставку продуктов за 10–15 минут, а при заказе вместе с готовой едой — до 30 минут. Продукты закупаются напрямую у производителей, сейчас ассортимент насчитывает 400 позиций, включая изделия Parmalat, President, «Простоквашино», «Велкома», Greenfield, рассказал Кирилл Родин. В стоимость продукта заложена наценка сервиса, динамического ценообразования не будет, добавил он. В компании отказались раскрыть инвестиции в новое направление.

● Работавший по модели dark kitchen (доставка готовых блюд

без зала) сервис «Кухня на районе» в июле 2017 года запустили Антон Лозин, Кирилл Родин, Алексей Колесников и Олег Козырев (последние двое — сооснователи Рокетбанка). Сервис привлекал несколько миллионов долларов инвестиций, в том числе от сооснователя Qiwi Сергея Солонина и группы компаний ПИК Сергея Гордева. Выручка сервиса в 2019 году составила около 800 млн руб., ряд точек вышли на операционную прибыльность, утверждает в компании.

Как убедились «Ъ», стоимость представленных в магазине «Кухни на районе» продуктов намного выше, чем у других сервисов экспресс-доставки. Так, сыр «Б. Ю. Александров» стоит 46 руб. в сервисах «Самокат» и «Яндекс.Лавка», тогда как у «Кухни на районе» он обойдется в 95 руб. Сервис планирует выделяться на рынке ассортиментом и удобством, уверяет Кирилл Родин. «На самом деле, рынок огромный, и до конкуренции еще далеко», — говорит он.

Крупнейшие сервисы в сегменте экспресс-доставки продуктов — «Яндекс.Лавка» (входит в «Яндекс.Такси», «Яндекса» и Uber) и «Самокат», в который также инвестировала группа ПИК. По данным Forbes, долю в «Самокате» планируют приобрести Mail.ru Group и Сбербанк, создавшие в 2019 году СП в сфере еды и транспорта. Delivery Club, входящая в это СП, уже встроила «Самокат» в свой сервис в Санкт-Петербурге, а до конца марта намерена подключить все точ-

ки «Самоката» в Москве. В Delivery Club сообщили «Ъ», что открыты и к новым партнерам на рынке доставки продуктов.

По словам экс-главы Uber Eats в России и сооснователя сети dark kitchen «Варламов ест» Михаила Рейдера, форматы dark kitchen и dark store могут хорошо сочетаться в рамках одного проекта. «Другое дело, что dark store — это чистая логистика, а в случае с рестораном ты можешь упирать на качество своей продукции. Кроме того, с готовой едой проще оправдывать высокую наценку, тогда как при торговле продуктами этого сделать не получится», — рассуждает он.

«Кухня на районе» сможет конкурировать с существующими сервисами экспресс-доставки продуктов, учитывая высокую фрагментированность покрытия районов различными сервисами, считает партнер Data Insight Борис Овчинников. «У сервиса уже есть точки в привлекательных районах Москвы, отработана доставка. Но детали модели, особенно ценообразование, вызывают вопросы. Ряд клиентов готовы покупать продукцию, не смотря на высокую наценку, но сегмент такой аудитории невелик», — полагает эксперт. По его словам, минимальная наценка была бы более предпочтительным вариантом при таргетировании на уже существующую аудиторию сервиса.

Дмитрий Шестоперов

НЕДВИЖИМОСТЬ РЕКЛАМА

НОВОСЕЛЬЕ В ДОМАШНЕМ

Выдаем ключи* 5 минут до ст. Курьяново

Домашний.рф PSN

280 03 00

Идет выдача ключей 1-го корпуса 2-й очереди. Проектная декларация на сайте домашний.рф. *Группа ПСН, застройщик АО СЗ «Мосстройнаб». Реклама

ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему ВНИМАНИЮ тематический рекламный блок

«Недвижимость» по пятницам

Удобный формат позволяет разместить всю необходимую информацию о вашей недвижимости.

«Недвижимость» по пятницам — реальное расширение рекламных возможностей для компаний с любым бюджетом.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Екатерине Ерохиной по тел.: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970

kommersant.ru

Тенденции / банки

Дело за малым и средним

Почему МСБ выглядит самым перспективным сегментом для банков

Государство давно пытается убедить банки активнее работать с малым и средним бизнесом (МСБ). До сих пор эти усилия оказывались не слишком успешными, но ситуация может измениться. Крупный бизнес поделен, его маржинальность невелика, а розничное кредитование активно сдерживает ЦБ. С МСБ банки в основном пока зарабатывают на транзакционных платежах, постепенно осваивая и кредитование. Но действительно перспективным этот сегмент клиентов выглядит в первую очередь для крупных банков или тех, кто сделал одной из своих специализаций развитие информационных систем.

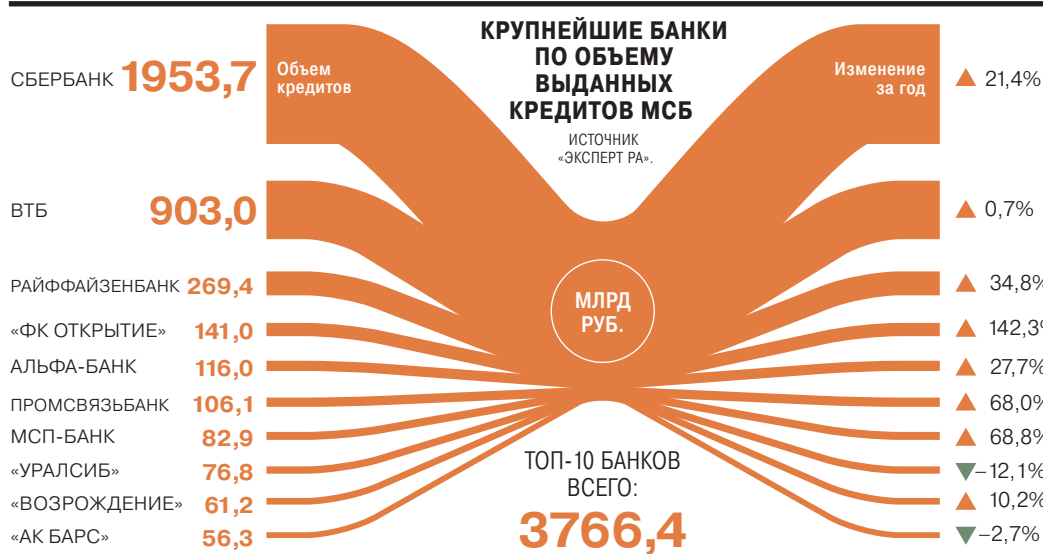
Время малых и средних

МСБ выглядит все привлекательнее для российских банков. «Крупный корпоративный сектор — это уже давно полсотни групп, и новых не прибавляется. Рынок насыщен, а клиенты между банками давно поделены», — отмечает руководитель блока «Малый бизнес» Альфа-банка Денис Осин.

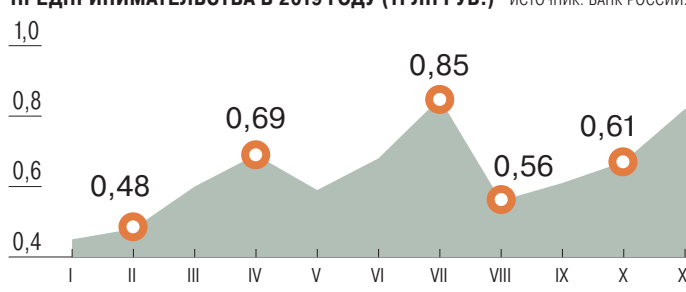
К тому же спрос на кредиты со стороны крупного бизнеса в прошлом году заметно снизился. По данным ЦБ, в январе 2020 года рост корпоративного кредитного портфеля к январю прошлого года составил всего 4,3%, год назад темпы были почти вдвое выше — 7,9%. В обзоре Банка России «О развитии банковского сектора РФ» поясняется, что «некоторые крупные компании предпочли привлечь финансирование через выпуски облигаций». Их объем в обращении увеличился на 1 трлн руб., до 10 трлн руб.

В обзоре центра макроэкономического анализа Альфа-банка «Банковский сектор в 2020 году» отмечается, что в 2019 году корпоративные кредиты российских банков снизились до 31% ВВП, минимального значения за шесть лет. Аналитики банка указывают, что слабой росту сегмента в 2020 году может способствовать ужесточение регулирования ЦБ в отношении системно значимых банков, предусматривающее «увеличение надбавки к коэффициенту достаточности капитала» и ограничивающее «максимальный объем кредитов на одного заемщика».

Параллельно усиливается давление на рынок необеспеченного потребительского кредитования. По данным Банка России, в 2019 году темп прироста необеспеченных кредитов снизился до 20,9% против 22,8% в 2018 году. При этом в четвертом квартале в годовом выражении он составил лишь 11,6%, что регулятор связывает с введением дополнительных надбавок к коэффициенту риска по кредитам заемщикам с высокой долговой нагрузкой. «Судя по данным за последние месяцы, в 2020 году темп роста может быть заметно ниже, чем в 2019 году», — признают в ЦБ.



Выдача новых кредитов субъектам малого и среднего предпринимательства в 2019 году (трлн руб.)



Для МСБ же, наоборот, наблюдается сплошное смягчение условий и предоставление льгот. По словам премьер-министра Михаила Мишустина, «сфера поддержки малого и среднего бизнеса — это вообще важнейший приоритет в работе правительства». В рамках льготного кредитования планируется в этом году выдать МСБ займов на 1 трлн руб., а до 2024 года — на 10 трлн руб. Руководитель департамента регионального корпоративного бизнеса ВТБ Руслан Еременко отмечает, что сегодня реализуются программы поддержки сегмента в различных отраслях экономики, запущен национальный проект по развитию малого предпринимательства.

Взять числом

Сегмент кредитования МСБ уже входит в число самых быстрорастущих. Как заявил на встрече руководства ЦБ с банкирами, организованной Ассоциацией банков России, первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин, за январь—ноябрь прошлого года портфель кредитов МСБ вырос на 16,8%: «Темп роста в 3,5 раза больше, чем по кредитованию нефинансового сектора в целом. После необеспеченного потребительского кредитования это самый быстрорастущий сегмент». По данным рейтингового агентства «Эксперт РА», объем кредитов, выданных МСБ, в 2019 году увеличился до 7,8 трлн руб., что стало историческим рекордом.

«Во многом развитие банковского обслуживания малого бизнеса повторяет сценарий развития рынка розничного кредитования. Ма-

лые предприятия, ИП — это тоже массовый клиент, которому нужны унифицированные решения, быстрые процедуры, автоматизация процессов», — полагает Денис Осин. Он называет потенциал дальнейшего роста процентного дохода банков в сегменте МСБ «колоссальным». «Сейчас проникновение кредитных продуктов в клиентскую базу всего лишь около 5%, мы ставим цель удвоить эту долю при росте самой клиентской базы», — поясняет господин Осин.

Эти оценки разделяют в банке «ФК Открытие». «За 2019 год наш кредитный портфель МСБ вырос на 80%, и в 2020 году мы планируем выдать вдвое больше кредитов, чем в предыдущем», — заверила зампред правления банка Надия Черкасова. Она подтверждает, что в малом бизнесе проникновение кредитных клиентов сейчас не превышает 5%, в среднем — 15%. Директор департамента малого и среднего бизнеса МКБ Виктор Жидков говорит, что доля доходов банка от МСБ в общих поступлениях от корпоративного бизнеса только за последний год удвоилась.

По словам вице-президента банка «Тинькофф» Федора Бухарова, за 2019 год объем кредитования сегмента МСБ вырос в 3,5 раза, а число клиентов, которым одобрили кредиты, выросло в 2,5 раза. Однако перспективы он оценивает чуть более сдержанно. По словам топ-менеджера, более 60% предпринимателей заявляют, что не нуждаются в кредите. «На самом деле кредиты бизнесу нужны, но они должны быть дешевые, — уточняет банкир. — Сегодня

кредитование предпринимательства для банков несет более высокие риски, чем потребительское. Эти риски закладываются в стоимость кредита. Цена риска делает кредит невыгодным».

Доходные транзакции

В результате основным доходом для банков при работе с МСБ остаются комиссии и заработок на остатках на счетах.

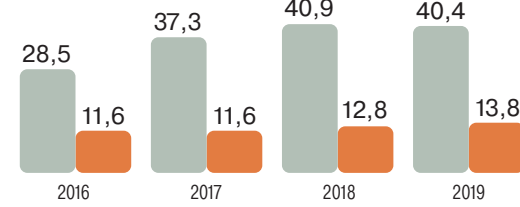
«Наша стратегия исходно строилась на комисионной модели — расчетные сервисы, платежные инструменты», — поясняет Денис Осин. При этом вклад блока «Малый бизнес» в операционную прибыль всего Альфа-банка стабильно растет: в 2017 году это было 11%, в 2018 году — около 20%, в 2019 году — 27%. В планах банка к 2021 году увеличить базу в малом бизнесе до 600 тыс. клиентов, что позволит увеличить доходы от транзакционного бизнеса.

В ВТБ ждут роста среднего дохода в этом году на 15–35% в зависимости от подсегмента МСБ. «В первую очередь это будет обеспечено увеличением транзакционных доходов — доля остатков на текущих счетах в средстве клиентов сегмента составит более 40%, а доля комиссий в чистом операционном доходе превысит 35%», — говорит Руслан Еременко.

В банке «Тинькофф» даже кредитование рассматривают как один из элементов привлечения клиента, чтобы получать с него транзакционный доход. «Мы делаем ставку на косвенный доход от клиента, который приходит к нам из-за кредитования и начинает пользоваться други-

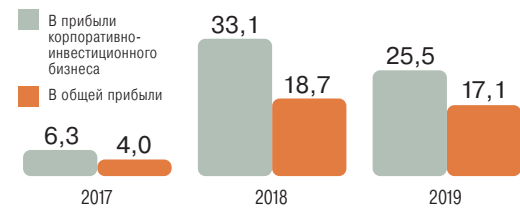
Доля МСБ в прибыли Сбербанка (%)

ИСТОЧНИК: СБЕРБАНК.



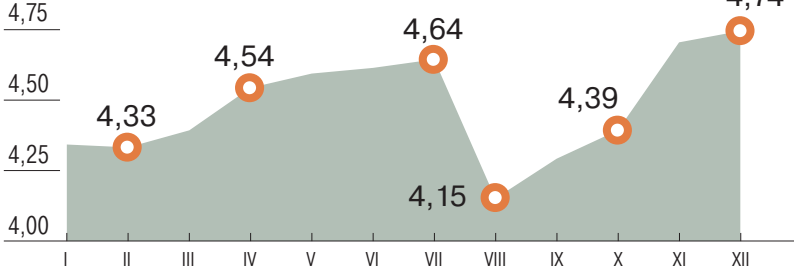
Доля МСБ в прибыли ВТБ (%)

ИСТОЧНИК: РАСЧЕТЫ «Ъ» ПО ДАННЫМ ВТБ.



Кредитный портфель субъектов малого и среднего предпринимательства в 2019 году (трлн руб.)

ИСТОЧНИК: БАНК РОССИИ.



ми услугами. Наша цель — не заработать на кредите, а вовлечь клиента, сделать его lifetime максимально длинным и заработать на РКО и небанковских сервисах на длительный промежуток времени», — отмечает Федор Бухаров. Сейчас доля транзакционных доходов группы составляет около 32% и большая часть приходится именно на МСБ, отмечает он.

Плюсы и риски мобильности

Перспективы, которые видят банки в обслуживании МСБ, ограничены сложностью работы с этим сегментом. Количество активных клиентов МСБ в целом по стране остается в узком диапазоне на протяжении нескольких лет — 4,5–6,5 млн компаний. «Планы финансового сектора по привлечению клиентов малого бизнеса превышают количество в принципе доступных компаний», — считает Руслан Еременко. В то же время, добавляет он, этот сегмент корпоративного сектора отличается высокой динамичностью: одни компании закрываются, а другие выходят на рынок, большое количество предприятий укрупняется.

Подвижен МСБ и в другом аспекте: по словам Надии Черкасовой, такие клиенты достаточно легко меняют кредитную организацию. «Перейти из одного банка в другой стало совсем просто. Ты выбираешь интерфейс приложения, который тебе нравится, и менеджер приезжает к тебе. Такой выбор и простота процедуры приводят к тому, что 32% клиентов МСБ меняют банк в течение года», — рассказывает она.

Это плохо для консервативных банков, но хорошо для предпринимателей. Сейчас банку недостаточно просто построить продажи, очень актуален вопрос, на какой стадии готовности находятся технологии. «В малом бизнесе это поточные технологии: кредитный конвейер, открытие счетов за 30 минут, пакетные решения. Уровень конкуренции очень высокий. Причем она начинается не в момент, когда клиент ищет, где открыть счет, а в момент, когда клиент только задумывается стать предпринимателем», — уверена Надия Черкасова.

Клиенту должно быть легко

Конкуренция приведет к тому, что условия кредитования для малого бизнеса будут смягчаться, полагают банкиры. По словам Дениса Осина, автоматизация кредитных и скоринговых процессов, развитие цифровых каналов продаж снижает для банков себестоимость выдачи. «Второй фактор — существенно расширились возможности по оценке рисков: появились и качественно наполнились многочисленные базы данных и агрегаторы (ЕГРЮЛ / ЕГРИП, СПАРК, операторы фискальных данных, история оборотов клиента по счетам), усовершенствовались технологии сбора и обработки больших данных. При этом регулятор разрешает банкам использовать различные источники информации при оценке рисков сегмента малого бизнеса», — добавляет он.

Таким образом, и в части кредитования, и в части транзакционного обслуживания МСБ сегодня наилучшие шансы выиграть конкуренцию получают банки, правильно выстроившие технологические процессы и умеющие лучше обрабатывать большие данные. «Мало привести команду из „Сколково“, нужно еще обеспечить ее возможностью работать», — подчеркивает Надия Черкасова.

В результате на рынке работы с МСБ доминируют в первую очередь крупные банки. Как отметил президент АРБ Георгий Лунтовский, в ходе принятия закона о пропорциональном регулировании (разделении банков по виду лицензии — базовая или универсальная, вступил в силу с июня 2017 года) было заявлено, что сегмент МСБ — основной рынок для банков с базовой лицензией. Но теперь «надо думать, как им дать возможность развиваться на этом рынке, поскольку ресурсная база у них дороже, чем у крупных банков».

Имеют конкурентные преимущества и банки, исходно ориентированные на развитие информационных технологий. Клиенту должно быть с банком легко, подчеркивает Федор Бухаров: вопросы решаются в чате, услуги оформляются в пару кликов, и обслуживать клиента должны профессионалы.

Максим Буйлов



Александр Чернощекин,
старший вице-президент
Промсвязьбанка

«Сейчас недостаточно иметь только конкурентные ставки по кредиту»

Можно ли конкурировать с крупными банками за клиентов и как должен распределяться доход от различных видов бизнеса, рассказывает глава дирекции среднего и малого бизнеса Промсвязьбанка (ПСБ) Александр Чернощекин.

— Могут ли доходы банка от работы с малым бизнесом догнать доходы от работы с крупным?

— Если взять экономику страны, то малый бизнес дает меньше 20% ВВП. И в классическом банке соотношение крупного и малого бизнеса должно быть примерно таким же, как в экономике страны. Дальше уже начинаются индивидуальные особенности стратегии. Но сейчас у нас значительно больше малого и среднего бизнеса в доходе банка, чем та доля, которую он дает в ВВП.

— За счет чего можно конкурировать с другими банками?

— Когда мы говорим о массовом привлечении, а ПСБ открывает в месяц около 18 тыс. новых счетов компаниям, работают технологии. Чтобы конкурировать с другими игроками банковского рынка, нужны скорость, более гибкий подход и талантливые сотрудники. Когда продажа банковских продуктов идет через онлайн-каналы, важно умение управлять электронным каналом и узнаваемость бренда.

— Откуда вы берете большие данные?

— У сетовых операторов, поисковиков, в социальных сетях — все они в той или иной степени готовы сотрудничать. Стоимость открытия счета в цифровом канале за последний год в ПСБ снизилась на 54%, а счетов стали открывать больше на 38%. Это удается благодаря развитию технологий, мы оптимизируем наши системы и алгоритмы.

— На чем вы больше всего зарабатываете — на комисионных, процентах по кредитам, остатках на счетах?

— В сегменте малого бизнеса банки исторически зарабатывали на счетах «до востребования», на комиссиях за обслуживание. Этому способствовали высокая ключевая ставка и уровень ставок по депозитам. Когда в банке формируются остатки «до востребования», то он на них зарабатывает деньги, и нет особой необходимости в кредитовании МСБ.

Однако в 2016 году тенденция поменялась: ставки стали снижаться. В результате этого зарабатывать на пассивах стало труднее. Банки стали смещать бизнес-модели в сторону кредитования. Доля доходов от кредитов стала расти.

— Но пока на первом месте доходы от остатков на счетах?

— Количество клиентов МСБ, которые берут кредит, в разы меньше, чем число клиентов, обслуживающихся в банке. Мы каждый месяц проводим опросы, и один из наиболее популярных ответов бизнеса на тему кредитования: «Нам не нужен кредит». Так отвечают около 70% опрошенных на протяжении более чем двух лет.

— Почему?

— Разное отношение к бизнесу, к риску. Если ты понимаешь, какой спрос на продукцию, и знаешь, что он не растет, то кредит тебе объективно не нужен.

— Но ставки сейчас уже достаточно низкие для повышения спроса?

— По ставкам мы очень активно приближаемся к странам с развитой экономикой и более низкой инфляцией. Поэтому вопрос скорее к объему кредитного спроса. Если бизнес видит, что он может продать больше, то возьмет кредит и произведет больше продукции. Малый бизнес в основном ориентирован на работу с физическими лицами, конкретными потребителями, соответственно, если покупательная способность населения не растет, то и выручка малого бизнеса не увеличивается.

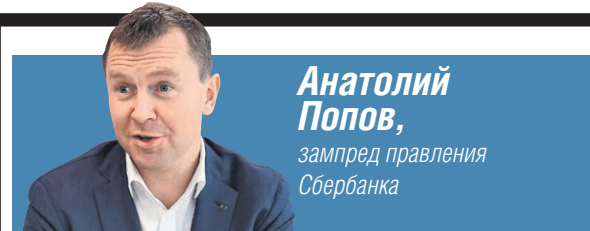
— Новым клиентам точно не откуда взяться?

— Мы ожидаем, что рынок кредитования будет расти за счет напроеков, на которые государство готово потратить несколько триллионов рублей. Часть этих заказов по цепочке дойдет до малого бизнеса, за счет чего сформируется дополнительный спрос на кредиты.

Мы прошли кризисы 2009–2010, 2014–2015 годов и знаем, как ведут себя портфели, и поэтому не верим во взрывное кредитование, но понимаем, что органически за счет снижения ставки рост будет, потому что большее количество компаний сможет взять кредит.

Интервью взял Максим Буйлов

полная версия
kommersant.ru/12812



Анатолий Попов,
зампред правления
Сбербанка

«В крупном бизнесе гораздо меньше маржа и гораздо больше проблем»

На чем зарабатывают банки при работе с компаниями малого и среднего бизнеса (МСБ), как оценивают клиентов и действительно ли сегмент уже составляет конкуренцию крупным компаниям, рассказывает зампред правления Сбербанка Анатолий Попов.

— Большой бизнес приносит больше денег. А малый бизнес приносит мало денег?

— Если говорить о корпоративном блоке, то сегодня МСБ — это крайне важный сегмент. В прошлом году наши доходы от работы с МСБ превысили доходы от работы с крупнейшими клиентами. Перелом случился еще в 2018 году, но тогда МСБ только догнал крупнейший бизнес. В планах на этот год также переиграть по доходам самых больших клиентов.

— Но компании МСБ считаются ненадежными, они закрываются десятками тысяч в год...

— На этот тезис я могу ответить цифрами: у нас в 2019 году просроченная задолженность от общего портфеля кредитов МСБ снизилась с 4,4% до 3,3%. Что касается закрытия счетов и оттока клиентов из-за приостановки деятельности или ликвидации, так в прошлом году мы, наоборот, увидели положительную тенденцию.

— Но еще несколько лет назад просрочка в МСБ была больше, чем в потребительском кредитовании?

— Изменился принцип финансирования. Раньше все банки, включая Сбербанк, использовали так называемую модель ЕБРР. Суть ее в том, что надо спросить у предпринимателя, какие у него будут денежные потоки. Клиенту этот кредит нужен, и он рисует такие денежные потоки, которые необходимы для его получения. А дальше все смотрят на официальную налоговую отчетность.

Но мы же понимаем, что предприниматель делает все возможное, чтобы минимизировать прибыль, которую показывает для уменьшения налогов. И мы видим сотни

тысяч предприятий, которые существуют годами и показывают минимальную прибыль. Прогноз будущего денежного потока, который строится на основании такой отчетности, не может выступать объективным критерием для принятия решения, давать ли кредит.

— А что может?

— Транзакционный поток предпринимателя. Если у вас есть в банке расчетный счет, с которого вы платите по контрактам контрагентам, зарплату сотрудникам, налоги, мы это видим. Можно взять косвенные данные: сколько вы тратите на интернет, сотовую связь, какой у вас телефон. Если вы продвинутый пользователь, это тоже является фактором кредитного скоринга. Это все складывается, и выясняется, что качество таких моделей в разы лучше, чем общепринятая прежняя модель.

— По доходам МСБ обогнал крупный бизнес, а по прибыльности?

— В крупном бизнесе гораздо меньше маржа и гораздо больше проблем. Когда случаются проблемы у крупного клиента, они иногда измеряются сотнями миллиардов рублей. Тут свои сложности. На банковском рынке за последние два года усилилась конкуренция со стороны государственных банков. Промсвязьбанк, «ФК Открытие» когда-то были крупнейшими частными банками, а теперь это госбанки. У госбанков немного другой подход. Что вы сделаете, когда у вас появится 500 млрд руб. ликвидности?

— Раздам кредиты малому бизнесу?

— Но для этого надо создать команду, построить сложные модели на основе больших данных. Гораздо проще посмотреть, кому дают кредиты крупные банки, и предложить им ставку на 0,5 процентного пункта ниже. Клиенту только радость. Но в результате в сегменте снижается коммерческая составляющая. И конкурировать становится все труднее.

— Может малый и средний бизнес стать таким же двигателем, как в свое время потребительское кредитование?

— Проблема в том, что, к сожалению, количество молодых людей, которые хотят стать предпринимателями, за последние годы сократилось. Если брать 1990-е, слово «бизнесмен» вызывало положительную реакцию, я сам продукт этих 1980-х и 1990-х, и мне в мои студенческие годы очень хотелось быть бизнесменом. Спросите сегодня у молодых людей, кем они хотят стать, ответ будет: чиновниками.

Интервью взял Максим Буйлов

полная версия
kommersant.ru/12811



Нетривиальную монографическую выставку Бориса Кустодиева показывает петербургская галерея искусств KGallery

ПРЕМИЯ ИСКУССТВО

Награждающие конструктивные элементы

Вручены премии газеты The Art Newspaper Russia

В московском Гостином Дворе в восьмой раз раздали премии-статуэтки газеты The Art Newspaper Russia. Чествовать «иногды не самых знаменитых и видных», как манифестируют организаторы, вновь не получилось: пять призов разошлись по рукам вполне регулярных ньюсмейкеров. Церемонию не обошел стороной и коронавирус.

Премировать выбранных самой редакцией газеты лауреатов издание начало в 2013 году, через год после выхода первого номера русской версии авторитетной британской The Art Newspaper. Субъективности выбора в этой части промокампании организаторы никогда не скрывали. И на нынешней церемонии главный редактор Милена Орлова со сцены поблагодарила редакцию за сплоченность и выбор и напомнила, что премия не состязание, а всего лишь повод вспомнить наиболее впечатляющие моменты, связанные с прошлогодней жизнью российской арт-сцены. Поминать бывшее собрались около восьмисот человек из числа музейщиков, галеристов, коллекционеров и светских персонажей, которых премия последовательно причудет не только к вернисажам, но и к рядовым походам в музей.

Первым за статуэткой — скрещенными в знаке победы Биг-Беном и Спасской башней работы Сергея Шеховцова — на сцену вызвали художника, архитектора и дизайнера Юрия Аввакумова. Он стал лауреатом в номинации «Книга года» за монументальный альбом-исследование «Бумажная архитектура: антология», вышедший в издательской программе музея «Гараж». Выбор в этой категории был для редакции газеты, вероятно, самым сложным: в шорт-листе было два других не менее трудоемких и сильных исследования — книга Елены Осокиной «Небесная голубизна английских одежд: судьба произведений древнерусской живописи, 1920–1930-е годы», практически детектив о приключениях икон в первые годы советской власти, и роскошное издание «Михаил и Иван Морозовы. Коллекции» Наталии Семенович, автора вышедшей ранее монографии о собрании Сергея Шуккина.

Самой необычной остается номинация «Реставрация года»: «теневых» героев искусства и фактически спасителей артефактов довольно редко отмечают в публичном поле. Музеи Московского Кремля, пожалуй, первыми в большом объеме и подробностях начали рассказывать о кропотливом труде реставраторов, показывать их лица и работу в вирусных видео в соцсетях и, более того, посвятили им целую выставку «Хранители времени», прошедшую летом и осенью прошлого года. Именно эта музейная работа и стала победителем.

С формулировкой «за филантропическое постоянство в меняющемся мире» в номинации «Личный вклад» был премирован бизнесмен и меценат Владимир Потанин. Деятельность его благотворительного фонда фактически ежегодно упоминается на премии, а в ушедшем году



Музеем года оказался возглавляемый Мариной Лошак (на фото) ГМИИ им. Пушкина
ФОТО ИРИНЫ БУЖОР

он не только продолжил финансирование образовательной программы о российском искусстве в парижском Центре Помпиду, но и помог Третьяковской галерее, как когда-то Эрмитажу, создать собственный эндаумент-фонд для покупки произведений в коллекцию, куда отправил и первый взнос в размере 100 млн руб.

Премии в двух главных номинациях — «Музей года» и «Выставка года» — фактически оказались в одних руках волей недавно ушедшего в отставку правительства: летом 2019 года Минкульт объявил о присоединении к ГМИИ им. А. С. Пушкина Государственного центра современного искусства (ГЦСИ). Последний, а точнее, филиал ГЦСИ в Екатеринбурге выступал организатором Уральской индустриальной биеннале, которую редакция газеты решила поощрить за выставку «Бесмертие». Ее куратором была Шаоюй Вэн, пригласившая на церемонию видеобращение, где сетовала на свое китайское гражданство: из-за него, точнее из-за коронавируса, ей отказали во въезде в Россию. А за совокупность заслуг, от запуска масштабной молодежной программы «Пушкинский. Youth» до фантастически увлекательной и уже привычно смелой выставки «Шуккин. Биография коллекции», был отмечен сам ГМИИ, директор которого Марина Лошак в паре с телеведущим Иваном Ургантом провели, пожалуй, лучший перформанс церемонии.

Олег Краснов

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

Секс, ложь и кино

Завершается Берлинале

До конца 70-го Берлинале остался всего один день. Говорить о реальных претендентах на призы основного конкурса, в котором представлен и фильм Ильи Хржановского и Екатерины Эртель «Дау. Наташа», крайне сложно, тем не менее предварительные итоги фестиваля готов подвести Андрей Плахов.

Проект «Дау» еще до прошлогодней гала-презентации в Париже наделал много шума. Шум продолжался и теперь, после отказа российского Минкульта разрешить его полный показ в России. Впрочем, в берлинском контексте «Дау. Наташа», нашедший и горячих сторонников, и ярых противников, выглядит прежде всего как знак радикализации фестиваля и его отхода от мейнстрима. И лишь для российских участников Берлинале работа Хржановского стала кульминацией непреодолимых разногласий, не только эстетических, но в первую очередь идеологических.

Фильм объединен местом и временем действия: сталинская эпоха, засекреченный исследовательский институт, где работают ученые с мировым именем. Главная героиня — женщина украинского происхождения Наташа, вместе со своей более молодой помощницей Олей они направляют буфетом, неформальным клубом институтского сообщества. После очередной пьянки и спутывающих дискуссий о любви Наташа падает в объятия французского гостя, физика Люка Беже, который, несмотря на непритязательную внешность, привлекает ее нежностью и «благородными манерами».

Во второй части фильма Наташа вызывает на допрос следящий за учеными и, естественно, за иностранными партнерами гбэшник Владимир Ажиппо. Он демонстрирует весь накопленный своей службой арсенал средств вербовки, шантажа, физического и психологического давления (имена персонажа и исполнителя, что типично для всего проекта, совпадают, а в данном случае совпадает и их профессия). Даже для подготовленных зрителей в фильме хватает шокирующих моментов. Это неимитированный секс в первой половине и садомазохистская атмосфера чекистских застенков — во второй, иллюстрирующая патологическую связь палачей и жертв, которая и становится залогом крепости режима.

О сцене допроса ходили легенды, утверждавшие, будто исполнительницу Наталию Бережную под прицелом камеры изнасиловали бутылкой из-под коньяка. Последнее оказалось дезинформацией, как раз сцене пытки очевидно имитирована, тем не менее и сейчас наиболее горластые активисты под видом критических отзывов практически пишут доносы в следственные органы, требуют признать Хржановского к ответу за посядание на права женщин и других человеческих существ. Не вторгаясь в эту малоплодотворную дискуссию, замечу только, что проект «Дау» строится на рискованной и спорной методологии: травматичный опыт тоталитаризма «выгоняется» с помощью его игрового воспроизведения и дотошной реконструкции. Спорность, однако, не дает оснований ограничивать зону свободного творчества, а те, кто на нее посягает — одни с правого, другие

с левого фланга, — сливаются в едином порыве. Ничего удивительного: любая так называемая идеология жаждет во что бы то ни стало цензурировать искусство.

В глазах российских консерваторов «Дау» как жупел и апофеоз недозволенного наверняка затмил «пропаганду гомосексуализма», которую при желании легко приписать фильму «Дни». Его автор — китайский Антониони — без преувеличения великий режиссер Цай Минлян, живущий на Тайване. В картине всего два персонажа. Один из них — пятидесятилетний Ли Каншэн, вот уже тридцать лет снимающийся в каждом фильме мэтра и играющий роль его музы. Второй — молодой парень, скорее всего, мальчик по вызову, с которым Ли встречается в отеле — может быть, в первый, и может быть, не в первый и, вероятно, в последний раз. В последний — потому что он серьезно болен и еще потому, что жизнь отдельного человека обречена закончиться, так же как неизбежно должен закончиться фильм.

Но что-то должно остаться. Останется большой китайский город, наполненный жизнью, торговлей, едой, шагами, болезнями. И еще останется маленькая музыкальная шкатулка, подаренная одним героем другому, с мелодией из «Огней большого города» Чарли Чаплина. Останется классическое кино, еще не до конца испорченное индустриальностью и сериальностью. И в этом настоящем кино уходящей эпохи вместе с Годаром, Одзу, Фелини и Чаплином навсегда останется Цай Минлян.

Жюри Берлинале возглавляет актер Джереми Айронс, в свое вре-

ПРЕМЬЕРА КИНО

Пес песней

Фильм «Моя собака Идиот» как образец галльского юмора

В прокат вышел фильм Ивана Атталь «Моя собака Идиот» (Mon chien Stupide): название глумливо зарифмовано с названием другого фильма Атталь, действительно женатого на актрисе Шарлотте Генсбур, «Моя жена — актриса» (2001). Михаил Трофименков впервые за долгие годы испытал удовольствие от — как говорят самовлюбленно-самокритичные галлы — «франко-французской копродукции», совместившей старый добрый казарменный юмор со старой доброй сентиментальностью.

«Безумном Пьеро» (1965) Годара герои невзначай оказывались на необитаемом острове. Героиня Анны Карины бродила в полосе прибор и, надув губки, доставала герцога Бельмондо бубнежом: «Мне нечем заняться. Я не знаю, чем мне заняться. Мне нечем заняться». «Франко-французские копродукции» — это как раз фильмы в жанре «мне-нечем-заниматься». Лет тридцать назад их было немного, теперь они оккупировали территорию «авторского кино», а интеллектуалы отучились над ними насмехаться и полюбили всем сердцем. Наверное, это отражает национальный кризис. Во всяком случае, тридцать лет назад умнейшие парижане за ужином обсуждали секс, политику и искусство, а теперь способные битых три часа сопереживать страданиям дамочки, которая, опоздав на электричку, испытала такой экзистенциальный кризис, что удвоила дозу антидепрессантов.

На первый взгляд герои «Идиота» — именно такие, независимы от гендерной принадлежности, от дамочки. Домохозяйка Сесиль (Генсбур) оплакивает несостоявшуюся филологическую карьеру и с раннего утра записывает антидепрессанты беляшечком. Ее муж, писатель Анри (Атталь), четверть века назад написавший замечательный роман, мается творческой импотенцией, в которой, само собой, хронически, кроме него самого. Хроническую депрессию усугубляют место жительства, обилие детей и потеря собаки.

Райский Биарриц, куда герои сбегали из Парижа и где, по идее, творчество и любовь должны цвести, что твои магнолии, — скучная дыра, где и изменить-то супругу не с кем. Если, конечно, захочется изменить. Точнее говоря, если вообще чего-то захочется.

Что касается детей, то, перефразируя старый анекдот о многодетном

цыгане, проще родить новых, чем «отмыть» этих от хронического нахлебничества. Раф (Бен Атталь) конвейерно «забивает косяки». Полин (Адель Вим) живет с «ветераном Сири», судя по всему, даже из десантников изгнанным за тупость. Ной (Пабло Венсаль) — экотеррорист. Серфингист Гаспар (Панайотис Паскот) неспособен связать две мысли в школьном сочинении. Их за него пишет мама. Анри же бесконечно оплачивает детям их татухи, гашиш, доски для серфинга, билеты в Австралию, любовь с луннопопой стриптизеркой, услуги адвокатов-неудачников и прочие карманные расходы. Наконец, любимую собаку безутешного Анри загрыз соседский сукин сын доберман.

Но едва зритель успевает достать носовые платки и приготовиться к двухчасовой жалобе героев на жестокую судьбу, как Атталь дает всем интеллектуальным страданиям мощный пинок под зад. «Пинок» — неплохая метафора «истинно французского» юмора, который всегда компенсирует «истинно французские» сентименты. Это был — в блаженные времена де Фюнеса и «высоких блондинов» — самый что ни на есть вульгарный, балаганский, раешный, казарменный, неотразимый юмор. Послом из прошлого французской комедии оказывается гигантский неаполитанский мастиф, явочным порядком заселившийся в писательский дом к восторгу Анри и ужасу домочадцев.

Идиот — не диагноз, а имя, которое Анри дает своему альтер эго, только и способному не то что приструнить, а просто-напросто разогнать ко всем чертям его семейных и прочих демонов. Так-то мастиф — отнюдь не идиот, а большая умница и не менее большая сволочь. «Моя собака — педераст!!!» — некорректно восторгается Анри, когда Идиот реализует то, о чем Анри втайне и, естественно, метафорически мечтал, но на что бы никогда не осмелился. Конкретно говоря, «отмыть» добермана-убийцу и всех окрестных жлобов.

И только когда сакральная месть свершилась, а зритель всплакнул не от тоски, а от смеха, умница Атталь позволяет себе переключить жанровый регистр, впуская на экран сентиментальность, столь же старую и добрую, как и пинки под зад. Собственно говоря, оставшиеся три четверти фильма герои будут именно что утирать друг другу слезы и смеяться друг другу в платки. Но мы то знаем, что где-то там, за углом, в засаде притаился верный Идиот — друг человека.



Для писателя Анри (Иван Атталь) выходом из тотального житейского кризиса становится жизнь с Идиотом фото прозвгляд

ваш читательский билет

только в феврале! дарим за подписку доступ к онлайн-библиотеке MyBook

Коммерсантъ

как получить подарок?

Оформить и оплатить с 1 по 29 февраля подписку на любое издание на три и более месяцев в печатном или электронном виде:

- на сайте kommersant.ru в разделе «Подписка»
- по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)

Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсантъ»
Главные события в бизнесе, политике и обществе

Ежедневный общественно-политический журнал «Огонёк»
Любимое чтение многих поколений

187 рекламная



ПРОЦЕССЫ

Игра честной не бывает

Как «Манчестер Сити» будет бороться с финансовым fair play UEFA

В этом году Спортивный арбитражный суд (CAS), помимо спора между Россией и лишившим ее полноценного статуса Всемирным антидопинговым агентством (WADA), рассмотрит еще один конфликт, сопоставимый с ним по значимости. Речь о конфликте между английским клубом «Манчестер Сити» и Союзом европейских футбольных ассоциаций (UEFA), который на два года отстранил гранда от еврокубков, поставив на грань катастрофы за нарушения правил финансового fair play (FFP). На кону в процессе, возможно, само по себе будущее этого инструмента, позиционируемого UEFA как краеугольного.

Гранд на грани катастрофы

В середине этой недели в центре внимания в европейском футболе оказался «Манчестер Сити». Поздно вечером в среду он одержал победу — 2:1 — в первом, гостевом, матче стартового раунда Лиги чемпионов над «Реалом», вплотную приблизившись к четвертьфиналу. А за несколько часов до этого Спортивный арбитражный суд (CAS) сообщил о том, что зарегистрировал апелляцию, поданную английским клубом. Манчестерцы, входящие в число наиболее дорогих команд мира, пытаются опротестовать принятое полторы недели назад Союзом европейских футбольных ассоциаций сенсационное решение. UEFA отстранил действующего чемпиона Англии, занимающего второе место в текущем первенстве, от участия в еврокубках на два ближайших сезона, а также оштрафовал на €30 млн. В сообщении структуры говорилось о «серьезных нарушениях правил лицензирования и FFP», «завышении спонсорских доходов в отчетах 2012-го и 2016 годов», а также о том, что «Манчестер Сити» не сотрудничал со следствием, что также сыграло не в его пользу.

Суть претензий к клубу UEFA не конкретизировал. Но еще в прошлом году немецкое издание Der Spiegel рассказало о том, что получило копии электронных писем и документов, показывавших, что основной владелец «Манчестер Сити» шейх Мансур ибн Зайд Аль Нахайян, являющийся членом правящей семьи Абу-Даби, осуществлял значительные вливания в клуб из собственных средств и денег аффилированных с ним компаний, выдавая их за поступления по спонсорскому контракту с авиакомпанией Etihad. FFP же предусматривает жесткие ограничения на получение клубами средств непосредственно от владельцев, фактически настаивая на равенстве между клубными расходами и его коммерческими доходами.

Жесткости вердикту UEFA наверняка добавило и то, что это уже не первый случай, когда «Манчестер Сити» попадает на нарушения правил финансового fair play. В 2014 году клуб был оштрафован на €60 млн. Также манчестерцам пришлось урезать заявку на еврокубки с 25 до 21 игрока. Так что у UEFA были все основания усмотреть в действиях руководства клуба рецидив.

«Манчестер Сити» сразу же объявил, что будет опротестовывать решение UEFA, назвав его «предвзятым», а санкции — «несоразмерными». При этом нет никакой ясности с тем, когда процесс завершится. Ранее британские источники предполагали, что дело «Манчестер Сити» против UEFA, несмотря на сложность, ввиду его чрезвычайности будет рассмотрено в сжатые сроки и завершится до 23 июля, старта еврокубковой квалификации. Ведь в случае если CAS подтвердит виновность манчестерцев, придется перекраивать списки участников клубных континентальных турниров и их «посев». Такой, максимально оперативный, подход инстанция собирается применить к другому вызывающему колоссальный резонанс спору — между Россией и Всемирным антидопинговым агентством, в январе наказавшим ее за манипуляции с базой данных Московской антидопинговой лаборатории целым пакетом жестких санкций. Однако во вчерашнем сообщении CAS подчеркивается, что сроки разрешения футбольного спора «невозможно» предсказать.

Зато в том, что исход конфликта имеет колоссальное значение для обеих сторон, нет никаких сомнений. В случае с «Манчестер Сити» последствия более или менее ясны, и они выглядят катастрофическими. Расставание с некоторыми призами, завоеванными в тот период, на который приходится зафиксированные нарушения, например, с титулом чемпиона Англии 2014 года — наименьшая из бед. Финансовые эксперты уже отмечали, что «выпадающие» — из-за отсутствия бонусов за выступления в Лиге чемпионов и снижения общей привлекательности изгнанного с международной арены клуба для спонсоров — доходы могут достигать от четверти до трети от общей суммы их поступлений (согласно финансовому отчету манчестерцев, в минувшем сезоне она составила €535 млн). При этом неудачный исход разбирательства в CAS, согласно их прогнозам, может спровоцировать отток из «Манчестер Сити» ведущих высокооплачиваемых игроков. А вернуть статус даже после окончания дисквалифи-



Владельцы «Манчестер Сити» (в центре — шейх Мансур бен Зайд Аль Нахайян) готовы потратить любые средства на протестование с UEFA

кации будет невероятно трудно опять же из-за финансового fair play: агрессивная трансферная стратегия будет эквивалентна его новому нарушению.

В случае с UEFA последствия на самом деле тоже могут быть серьезнейшими. Правила FFP были изобретены предыдущим президентом организации Мишелем Платини, но и при сменявшем его Александре Чеферине организация упорно продолжает позиционировать их как краеугольный камень всей системы континентального футбола с точки зрения («оздоровления» его финансового состояния и поддержания конкуренции).

При этом нельзя сказать, будто в футбольном сообществе финансовый fair play всегда пользовался однозначной и полной поддержкой. Более того, уже была предпринята попытка ликвидировать его.

В 2015 году суд Брюсселя частично удовлетворил иск, поданный группой физических и юридических лиц, среди которых значились объединения болельщиков «Манчестер Сити» и ПСЖ, а также футбольный агент Даниэль Стриани, требовавшие отменить правила FFP. Представляющий интересы истцов известный адвокат Жан-Луи Дюпон утверждал, что fair play, несмотря на заверения UEFA, не способствует развитию футбола, а, напротив, тормозит его, ограничивая доходы футболистов и агентов и уменьшая трансферную активность, и просто противоречит здравому смыслу. Аргументация была услышана брюссельским судом, который постановил, что правила FFP, как минимум в той части, где предусматривается дальнейшее урезание возможностей владельцев клубов финансировать свои команды (в тот момент они могли вкладывать по €45 млн за три года, но затем планка была снижена до €30 млн), не могут быть введены в действие. Однако в постановлении было сказано, что суд не полномочен решать вопрос о полной отмене fair play, поэтому дело было передано в Европейский суд. Тот запрос рассматривать отказался.

Успех «Манчестер Сити» в CAS, даже если формально в вердикте будет идти речь исключительно о конкретном кейсе

английского клуба, наверняка подорвет доверие если не к самим правилам fair play, то к методам их контроля и эффективности применения UEFA санкций. А практически все британские медиаресурсы, анонсируя иск манчестерцев, прямо писали о том, что их юридический триумф будет означать гибель FFP, из-за которого пострадал уже целый ряд клубов из разных стран (из российских главных жертв — московское «Динамо», в 2015 году попавшее под еврокубковое отстранение). В этом смысле спор по важности можно сравнить с двумя наиболее громкими процессами в истории футбола. Один — «дело Босмана» — оказался «результативным» и радикально поменял футбольный ландшафт. Второй — атака Международной ассоциации профессиональных футболистов (FIFPro) на трансферную систему — ни к чему не привел (см. справку).

Аргументы турецкого происхождения

Сам потенциально судьбоносный процесс обещает быть чрезвычайно острым и интересным. «Манчестер Сити» основательно готовится к тяжбе в CAS и в принципе не готов идти на компромиссы. В переписке, обнародованной Der Spiegel, есть письмо одного из высокопоставленных сотрудников манчестерского клуба, в котором он заявляет, что хозяева команды предпочтут «нанять 50 лучших адвокатов мира», чтобы судиться с UEFA, но свою вину не признают.

До найма именно полусотни топ-адвокатов мира пока не дошло. Но одного очень авторитетного юриста «Манчестер Сити» к делу уже привлек. Речь о Дэвиде Пэннике, входящем в первую сотню адвокатов Великобритании. Лорд Пэнник приобрел широкую известность в последние годы, после того как сумел дважды заблокировать в судах намерения правительства Великобритании по выходу из Евросоюза. С тех пор стоимость услуг Дэвида Пэнника достигла €20 тыс. в день. Впрочем, для владельцев «Манчестер Сити» такие расходы не являются чем-то действительно обременительным.

Юристу поставлена нетривиальная задача — добиться оправдания «Манчестер Сити» в ситуации, когда сам клуб фактически не оспаривает обстоятельства, позволившие UEFA признать его виновным в нарушении правил FFP. Позиция UEFA

базируется на сведениях, обнародованных Der Spiegel, из которых следует, что деньги, причитавшиеся клубу по рекламным контрактам, фактически поступали от компаний, аффилированных с его президентом.

По истории с утечкой сведений в немецкое издание «Манчестер Сити» уже подавал в прошлом году иск в CAS. Клуб настаивал на том, что утечку допустили именно структуры UEFA (аутентичность сведений сомнению не подвергалась). Тем самым они якобы повлияли на общественное мнение и на решение соответствующих структур UEFA. Для «Манчестер Сити» победа в этом споре была действительно важна. Она могла бы дать основания для опротестования ключевых моментов доказательной базы, собранной UEFA (то есть переписки руководства клуба, обнародованной Der Spiegel), и даже для закрытия дела, что и было ключевой задачей манчестерцев. Но CAS, хоть и выразил обеспокоенность тем, что UEFA допускает утечки данных, требование «Манчестер Сити» о запрете их использования отверг. То есть CAS фактически признал доказанным, что переписка руководителей «Манчестер Сити», во-первых, аутентична, а во-вторых, может быть использована в качестве доказательства.

Если бы Дэвид Пэнник пошел самым простым путем, он бы столкнулся с необходимостью опровергнуть уже доказанные в судебном заседании обстоятельства. Это путь в никуда. Однако, как сообщает BBC, «Манчестер Сити» может выбрать иной вариант защиты своих интересов. В случае успеха манчестерцы вынудят UEFA пересмотреть структуру своих дисциплинарных органов, а возможно, и ранее принятые решения по делам о нарушении правил FFP.

В качестве отправной точки BBC приводит не имеющее, казалось бы, никакого отношения к нынешней истории дело футболиста Омера Ризы. В 2008 году он покинул турецкий «Трабзонспор», заявив, что ему не платили зарплату. Арбитражная палата, собранная Федерацией футбола Турции, оштрафовала игрока на €61 тыс. В ответ он подал иск в CAS, затем в Верховный суд Швейцарии и, наконец, в Европейский суд по правам человека. В январе этого года Риза получил вердикт ЕСПЧ, постановившего, что была нарушена Европейская конвенция по правам человека, поскольку арбитраж, назначивший штраф Омэру Ризе, был собран Федерацией футбола Турции, а значит, были сомнения в его независимости и беспристрастности.

Это решение ЕСПЧ, полагает BBC, будет для «Манчестер Сити» поводом заявить о том, что само решение о наказании команды за нарушение правил FFP незаконно, поскольку проводившее расследование Управление по финансовому контролю UEFA слишком зависимо собственноручно от UEFA. Манчестерцы могут также заявить, что члены Управления по финансовому контролю подверглись воздействию сообщений в СМИ, в которых клуб выставился как нарушитель FFP. Наконец, может последовать заявление о том, что назначенное наказание несоизмеримо вине, поскольку ранее ни один клуб не сталкивался со столь жесткими санкциями за нарушения регламента финансового fair play.

Может возникнуть ощущение, что все это весьма зыбкие основания для отмены решения UEFA, и, скорее всего, в CAS «Манчестер Сити» проиграет. Но, как показывает пример Омэра Ризы, шанс на победу есть. Для ее достижения потребуется много времени и денег. И того и другого у руководства «Манчестер Сити» в достатке.

Алексей Доспехов, Афсати Джусойти

правила игры



сравнивает обозреватель „Ъ“ Алексей Доспехов

Финансовый fair play был придуман в конце прошлого десятилетия, внедрен в начале нынешнего. И будет очень странно, если во время грядущего процесса в CAS, который определит судьбу «Манчестер Сити», никто из разбирающихся в футбольной экономике людей не победит соблазна поставить неожиданный вопрос: а есть ли в принципе польза от этого инструмента, успевшего пройти проверку временем? А это ведь актуальный вопрос, если рассматривать его в связке с главными задачами, стоящими перед UEFA, — не формальными, занесенными в устав задачами, а задачами реальными, какие обязаны быть у любого регулятора большой отрасли.

А в таком списке, именно на верхних его ступенях, не обойтись без привлечения инвестиций на рынок, поддержания высокого уровня конкуренции и коммерческого благополучия. И не факт, что в серьезной дискуссии по этим пунктам UEFA со своим любимым fair play не сядет в лужу.

То есть, конечно, у него уже появилась своя мантра насчет FFP. Она повторяется постоянно — в ежегодных отчетах под названием «Ландшафт европейского футбола», пестрящих мириадами цифр. И их — цифры, иллюстрирующие, как уменьшается совокупная задолженность клубов, как растут их доходы и прибыли, — в обязательном порядке сопровождает фраза насчет доказавшего свою эффективность, свою нужность fair play. «Он стабилизировал корабль европейских финансов» — так однажды выразился президент UEFA Александр Чеферин.

Нельзя сказать, будто в футбольном сообществе финансовый fair play всегда пользовался однозначной и полной поддержкой. Более того, уже была предпринята попытка ликвидировать его

Только в этих исследованиях ни разу не встретилась методика, по которой определяется вклад fair play в стабилизацию, ни разу не встречается надежное, математически высчитанное доказательство того, что европейский футбол должен быть благодарен за нее прежде всего FFP, а не скакнувшим во второй половине десятилетия вверх ценам на телеправа, увеличившим доходы клубов из ведущих лиг и стимулировавшим увеличение трансферных выплат за футболистов из лиг не ведущих, а вместе с ними и зарплатки команд посромнее статусом, команд-«доноров».

А про конкуренцию вообще ничего разжевывать не нужно. Вот все еврокубковые финалы за восемь сезонов, прошедших с момента имплементации fair play. В Лиге чемпионов в них играли исключительно представители даже не «большой пятерки», а четырех сильнейших, без замыкающей пятерку Франции, лиг — английской, испанской, немецкой и итальянской. В Лиге Европы картина немногим лучше. Представители Португалии, Голландии и Украины в общей сложности попали в половину финалов, но приз не выиграли. И это не сейчас, в эпоху якобы «уравнивающего» ландшафта fair play, а в предшествующем ей десятилетии португальскому «Порту» довелось взять Кубок европейских чемпионов, а ЦСКА, «Зенит» и «Шахтер» — второй по ценности еврокубковый трофей. И это тогда такие взлеты не воспринимались как жуткая аномалия.

И еще о конкуренции и инвестициях — уже в высшем эшелоне. Разве можно назвать хоть один клуб, пополнивший за эти восемь лет шорт-лист тех, о которых принято говорить в контексте борьбы за победу в Лиге чемпионов? На самом деле последние добавления в него, список из сливок элиты, легко перечислить. Их всего три. И все три клуба, безусловно, оживившие футбольную жизнь, резко повысили статус с помощью обрушившихся на них потоков денег, за которые ныне покарали бы даже не двухлетним, а, видимо, пожизненным отстранением от всех турниров, в предыдущем десятилетии. Речь о «Челси», ПСЖ и — ну, разумеется, «Манчестер Сити».

И очень любопытно вообразить, как серьезным мужчинам из Абу-Даби сегодня рекламировали бы прелесть покупки приглянувшегося им манчестерского середняка: «Хотите стать чемпионами Англии и греметь в Лиге чемпионов? Да все проще некуда! Потерпите, пока не подрастут ребята из академии — там много талантливых. Потихоньку собирайте игроков на трансферном рынке — вы знаете, попадают и совсем недорогие таланты. И осторожнее с тратами — UEFA не дремлет... Сколько ждать? Да лет двадцать, не больше. Оглянуться не успеете, как призы повалятся».

А еще любопытнее представить, как ответили бы на такой промоушен серьезные люди из Абу-Даби. Или серьезные люди из Катара, владеющие тоже испытывающим проблемы с fair play ПСЖ. Или серьезный мужчина из России Роман Абрамович, который, купив «Челси» в 2003 году, вкладывая в него, не забываясь о скорой финансовой отдаче, сотни миллионов фунтов.

ИСТОРИЯ ВОПРОСА БОРЬБА С ФУТБОЛЬНЫМИ УСТОЯМИ

В 1995 году бельгийский футболист Жан-Марк Босман подал иск в Европейский суд с требованием отменить существовавшие в континентальном футболе правила. Причиной, побудившей его вступить в конфликт с системой, были сложности, возникшие у Босмана при попытке трудоустроиться во французском клубе «Донкерк» и других командах. Жан-Марк Босман собирался перейти в «Донкерк» из бельгийского «Льежа». У него истек двухлетний контракт с этой командой, и она предлагала ему продлить договор на худших условиях. Футболист отказался, зная, что к нему есть интерес со стороны «Донкерка». Тот был готов подписать контракт с игроком на один год. Сделка с этим клубом, а также другие варианты сорвались. Во-первых, «Льеж» воспользовался правом требовать за футболиста денежную компенсацию, несмотря на то что договор с ним у него закончился. Она составляла около \$1 млн. Во-вторых, переходу мешало правило Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA), в соответствии с которым за команду в официальных матчах могли играть не более трех иностранцев. Французские клубы, ведя с ним переговоры, сослались на то, что у них уже перебор иностранцев. Рассмотрев иск, суд пришел к выводу, что регламент UEFA грубо нарушает трудовое законодательство, действующее на территории стран Евросоюза, и ограничивает перемещение рабочей силы. Он постановил отменить ограничения на количество иностранцев из стран ЕС, а также, по сути, ввел статус свободного агента: футболисты после истечения контракта могли менять клубы без компенсации.

Вторая попытка кардинально пересмотреть правила функционирования футбольного хозяйства в Европе была предпринята в 2015 году. Тогда Международная федерация ассоциаций профессиональных футболистов (FIFPro) обратилась в Еврокомиссию с иском к Международной федерации футбола (FIFA), требуя признать незаконной саму трансферную систему, поскольку она «нарушает принципы свободной конкуренции». Ее противоречие базовым принципам, действующим на рынке труда Евросоюза, — в первую очередь принципу свободного перемещения рабочей силы — было очевидно и раньше. Однако Еврокомиссия, когда в 2001 году FIFA согласовывала с ней регламент по статусу и трансферам, сделала для футбола исключение, признав «специфичность» отрасли. А FIFPro настаивала на том, что трансферная система наносит вред отрасли и выливается в «доминирование группы элитных клубов».

Впрочем, до рассмотрения дела по существу так и не дошло. Осенью 2017 года FIFPro отозвала свое заявление взамен на шестилетний договор о сотрудничестве с FIFA, пообещавшей создать спецкомиссию по пересмотру принципов действия трансферной системы. На данный момент заметных подвижек в приведении трансферной системы к виду, который устроил бы FIFPro, не случилось.