

Коммерсантъ



Понедельник 21 декабря 2020 №224/П (6945 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

первые лица | Директор ГМИИ о проекте Антоновского центра, о планах на три года вперед и о строительстве Музейного городка — 11



первые лица | Глава Ростуризма о развитии внутреннего туризма и перспективах въездного — 4

Инвестиции пойдут по шпалам

В капитал ОАО РЖД может вложиться ВЭБ.РФ

ОАО РЖД все же может получить господдержку в виде субсидий и взносов в уставный капитал. Как следует из проекта инвестпрограммы, подготовленного к совещанию в правительстве на этой неделе, ОАО РЖД в 2022–2023 годах обеспечит субсидии на 140 млрд руб. Выделят их только в 2025–2026 годах, но наличие правительственного акта позволит монополии привлечь на рынке дополнительно 130 млрд руб. уже в 2022 году. В том же году в капитал компании может войти ВЭБ.РФ, который внесет 82 млрд руб. и, по данным «Ъ», получит большое и не пропорциональное взносу представительство в совете директоров ОАО РЖД. Эксперты считают вхождение ВЭБ.РФ в капитал монополии логичным в русле общей реформы институтов развития, а субсидии — просто необходимыми.

По информации «Ъ», 24 декабря должно состояться финальное обсуждение инвестпрограммы и финансового плана ОАО РЖД на 2021–2023 годы. «Ъ» ознакомился с последним вариантом документов и проектом протокола совещания.

Из него следует, что ОАО РЖД может рассчитывать на крупные субсидии в ближайшие годы (о соответствующих расчетах ОАО РЖД см. «Ъ» от 8 декабря). Так, Минфину, Минтранс и Минэкономики в целях обеспечения достаточной финансовой устойчивости инвестпрограммы без влияния на долговую нагрузку предлагается поручить в первом полугодии принять правительственный акт, который позволит ОАО РЖД учесть в 2022–2023 годах субсидии из федерального бюджета на 70 млрд руб. в год в 2025–2026 годах. Это сформирует кредитный рычаг в 127,4 млрд руб. в 2022 году, который пойдет на финансирование инвестпрограммы и покрытие процентов и налога на прибыль от субсидии. В ОАО РЖД от комментариев отказались.

Впрочем, обещание субсидий, даже подкрепленное документами высокого уровня, не гарантирует их выделения. Так, в 2019 году с проблемой столкнулся НОВАТЭК: несмотря на поручение правительства еще в июле о выделении государством 103,6 млрд руб. на строительство федеральной части терминала «Утренний» для проекта «Арктик СПП-



Железные дороги нашли путь в бюджет, но субсидии получат только через несколько лет и в том числе через ВЭБ.РФ
ФОТО АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

2», при планировании бюджета на 2020 год деньги учтены не были. Главе НОВАТЭКа Леониду Михельсону пришлось письменно просить Владимира Путина о выделении финансирования, которое было в итоге перераспределено с других проектов.

Также, судя по протоколу, в первом полугодии 2021 года предлагается обеспечить нормативными актами возможность ВЭБ.РФ войти в капитал ОАО РЖД в объеме 82 млрд руб. «С льготным периодом по выплате дивидендов начиная с 2025 года».

В ВЭБ.РФ, впрочем, «Ъ» заверили, что там «о таких планах неизвестно», рекомендовав обратиться в правительство. В секретариате первого вице-премьера Андрея Белоусова от комментариев отказались. По словам одного из собеседников «Ъ», представитель ВЭБа в совете директоров ОАО РЖД будет не пропорционально взносу и составит до пяти кресел в совете из государственной квоты. Сейчас в совете 14 человек.

Также предполагается крупная господдержка за пределами срока трехлетней инвестпрограммы: в документе по-прежнему (см. «Ъ» от 20 ноября) говорится, что новая линия Кривенковская — Сочи, которая должна заменить дорогу вдоль черноморского побережья, в 2020–2030 годах будет

финансироваться в том числе из средств ФНБ в объеме 330 млрд руб.

Впрочем, часть средств из казны в рамках инвестпрограммы ОАО РЖД может не получить: согласно документу, из 165,2 млрд руб. из федерального бюджета, предусмотренных на финансирование проекта Центрального транспортного узла (ЦТУ) в 2019–2024 годах, в проекте федерального бюджета на период 2021–2023 годов заложено лишь 35,5 млрд руб. Объекты, которые не удастся профинансировать из-за дефицита бюджетных средств в 100,8 млрд руб., завершат после 2024 года при наличии источников финансирования, говорится в инвестпрограмме.

деловые новости — с9

Переливание из пустого в положенное

В мире не готовы говорить об эффективности донорской плазмы с антителами

В Москве переливание донорской плазмы с антителами к коронавирусу официально утвердили как один из методов лечения COVID-19. В российских регионах также призывают вылечившихся сдавать кровь. При этом в большинстве стран плазматерапия все еще остается экспериментальным методом борьбы с коронавирусом, и как выяснил «Ъ», в ее эффективности сомневаются даже российские врачи.

Клинический комитет по COVID-19 Департамента здравоохранения Москвы еще в октябре утвердил применение донорской плазмы с антителами к коронавирусу как один из методов лечения. До этого в России, как и в большинстве стран, он считался экспериментальным. На сайте мэрии утверждается, что «переливание плазмы способствует стабилизации состояния пациентов и снижает вероятность перевода на искусственную вентиляцию легких в два раза, а также увеличивает выживаемость на 19%». Столичные и региональные власти призывают

переболевших граждан сдавать кровь. При этом в Министерстве здравоохранения РФ и в Департаменте здравоохранения Москвы не смогли оперативно предоставить «Ъ» данные об эффективности такого переливания.

Реконвалесцентную (донорскую) плазму для лечения новых инфекций использовали и раньше. Переливанием донорской сыворотки от выздоровевших пациентов врачи пытались лечить больных во время эпидемий атипичной пневмонии в 2003 году, пандемического гриппа А (H1N1) в 2009 году, острого респираторного синдрома (MERS-CoV) в 2012 году и вспышки Эболы в Западной Африке в 2014, 2016 и 2018 годах. Тем не менее ученые до сих пор не могут однозначно заявить о пользе этой процедуры. Издание The New England Journal of Medicine рассказало об аргентинском исследовании: 228 пациентов, больных COVID-19, получили реконвалесцентную плазму, а 105 — плацебо.

НОВОСТИ — с6

Слишком много узнали

ВШЭ предлагает продолжить оптимизацию штатов правительства

Доклад Высшей школы экономики (ВШЭ) о потенциале сокращения численности и оптимизации функций федеральной исполнительной власти предполагает, что объявленная Белым домом реформа должна быть продолжена структурными изменениями. Основные идеи ВШЭ — механизм поддержания оптимальной численности, централизация аналитических функций аппарата Белого дома и увеличение его штата, принципы «доказательной политики» и создание delivery office в исполнительной власти. Как предлагает доклад, цифровизация дала правительству возросший поток информации, «который нельзя игнорировать, но невозможно осмыслить» — начатое необходимо развивать, чтобы избежать превращения Белого дома в «реактивную» действующую власть.

Доклад ВШЭ — работа группы специалистов университета по госуправлению во главе с ректором ВШЭ Ярославом Кузьминовым и директором по экспертно-ана-

литической работе Андреем Жулиным. ВШЭ, РАНХиГС и другие экспертные структуры, работающие с правительством, принимали участие в разработке реформы госслужбы, объявленной в ноябре (см. «Ъ» от 16 ноября), на ранних стадиях. ВШЭ традиционно системно описывает свои предложения в логике, в которой они разрабатывались, хотя логика финального решения в Белом доме может быть иной.

Сама реформа, в центре которой не столько сокращение численности, сколько формирование «штабных» структур, оценивается ВШЭ весьма положительно. Эксперты отмечают, что цифровизация госуправления и сокращение рутинных операций в госаппарате сами по себе обеспечивают «сглаживание» вертикализации в нем, а «штабные» структуры, обеспеченные данными, способны «охватить любых исполнителей, дотянуться до каждого объекта управления».

экономическая политика — с2

07 IT-компании заблудились на маневре
Отрасль просит разъяснить применение налоговых льгот

07 Тракторы объехали вирус
Выпуск сельхозтехники в РФ вырос на треть

07 Власти перебирают рыбу
Предложения по реформе отрасли обсудят в администрации президента

09 Старые ТЭС обновят мало и дешево
Пять лет модернизации обойдутся бизнесу в 230 млрд рублей

09 «Нынешний кризис не похож на предыдущие»
Глава «Автоспеццентра» Денис Петрунин о дефиците машин и росте цен

10 У девелоперов не строятся кредиты
Регионам не хватает средств

Очень обедная ситуация

На рынке поставок еды в школы назревает новый скандал

На рынке школьного питания Санкт-Петербурга, оборот которого оценивается в 4 млрд руб. в год, назревает крупный конфликт. Ряд операторов пожаловались в Госдуму на монополизацию этого бизнеса в интересах принадлежащего правительству города АО «КСП Красносельского района». Местное УФАС уже изучает вопрос о возбуждении дела о нарушении антимонопольного законодательства. Для реформы системы необходимо проводить открытые аукционы, считают эксперты.

Операторы школьного питания Санкт-Петербурга обратились к депутату Госдумы Михаилу Романову, указав на монополизацию и передел рынка со стороны управления социального питания правительства города.

Копия письма есть у «Ъ». Среди подписавших обращение — ООО «Альфа-Провиант», АО «Фирма Флоридан» и ООО «Серна». Там на вопросы «Ъ» не ответили. Как следует из «СПАРК-Интерфакс», с начала года эти компании заключили контракты на поставку питания в различные бюджетные учреждения, включая больницы, детские сады и пр., на 2,41 млрд руб., 835,08 млн руб. и 778,64 млн руб. соответственно. На школьное питание в бюджете города на этот год предусмотрено 4 млрд руб.

Как отмечается в письме, управление общественного питания Санкт-Петербурга искусственно укрупняет лоты и ужесточает требования к участникам. Так, в один лот объединяется несколько школ в одном районе, а для победы в конкурсе необходим опыт поставки питания на сумму свыше 100 млн руб. за одну закупку. Как утверждается в обращении, под это требование подпадает только принадлежащее правительству Санкт-Петербурга АО «КСП Красносельского района».

деловые новости — с10

Подписной индекс 50060 П1125

с 19 по 25 декабря

— 50%
НА ПЯТУЮ ВЕЩЬ

— 40%
НА ЧЕТВЕРТУЮ ВЕЩЬ

— 30%
НА ТРЕТЬЮ ВЕЩЬ



первые лица

«Россия отстает от туристически развитых стран в три раза»

Глава Ростуризма Зарина Догузова о красивых деревнях и доходных иностранцах

Туризм оказался одной из самых пострадавших отраслей в коронакризисе, потеряв минимум 60% доходов. Власти пообещали поддержать сектор с помощью нового нацпроекта по развитию туризма, общий бюджет которого исходно оценивался в 629 млрд руб., а также через создание при правительстве специальной корпорации по туризму (см. «Ъ» от 18 декабря). Глава Ростуризма Зарина Догузова рассказала в интервью «Ъ» о том, насколько успешно государство пытается заменить для граждан резко ограниченный сейчас выездной туризм внутренними проектами, можно ли сделать российскую инфраструктуру привлекательной и как заработать на иностранцах.

— Президент страны поддержал запуск первого для страны нацпроекта по развитию туризма. В чем будет его основная идея?

— Якорная идея в том, что путешествия — часть жизни современного человека. Классическое понимание путешествий как исключительно двухнедельной поездки на море уже малоприменимо. Турпоездки могут иметь самые разные цели и продолжительность. Большую популярность приобретают активные виды отдыха, приключенческий туризм. Новый тренд — короткие поездки выходного дня. Надо сделать так, чтобы у жителей каждого региона страны была возможность комфортно отдыхать, в том числе недалеко от дома.

Концепция нацпроекта как раз и предполагает развитие индустрии гостеприимства по всей стране. Для этого мы будем развивать круглогодичную туристическую инфраструктуру, в том числе загородные отели, модульные гостиницы, кемпинги и автокемпинги, обустривать по новым стандартам туристические маршруты, создавать привлекательные для путешественников центры городов, развивать самые красивые деревни.

Еще одна задача — создать курорты мирового уровня в тех регионах, которые каждый хочет посетить хотя бы один раз. Механизмы для комплексного развития таких территорий также заложены в нацпроекте.

— Как будет структурирован нацпроект?

— Он состоит из трех федеральных проектов: развитие инфраструктуры, снижение стоимости поездок для конечного потребителя и повышение узнаваемости внутренних направлений; снятие административных барьеров и ограничений, мешающих сейчас туризму. В этих федеральных проектах более десяти взаимосвязанных бюджетных инструментов.

— На прошлой неделе Владимир Путин объявил о создании специальной корпорации по развитию туризма. Ее будет курировать вице-премьер Дмитрий Чернышенко, а базой станут АО «Курорты Северного Кавказа», АО «Корпорация развития Северного Кавказа» и фонд «Посети Кавказ». Зачем понадобилась эта структура?

— Для реализации всех планов отрасли потребуются значительные ресурсы, включая людей и компетенции. Главное, чтобы все работало как единый механизм.

— Но многие проблемы, мешающие развитию туризма, вне компетенции Ростуризма. Например, вопросы транспортной доступности.

— Очевидно, что в стране есть накопленные проблемы в части инженерной, транспортной и коммунальной инфраструктуры. Именно поэтому мы исходно предложили форму нацпроекта как самого эффективного инструмента. Это позволит стыковать наши отраслевые меры поддержки с вопросами, которые находятся в компетенции других структур. В рамках нацпроекта мы сможем обеспечить синхронизацию государственных проектов и программ в части, влияющей на развитие туризма.

— В нацпроекте в первую очередь речь пойдет о поддержке строительства гостиниц?

— Сегодня почти 90% от общего номерного фонда в стране можно отнести к морально устаревшему. В итоге огромный дефицит качественных современных гостиниц по всей стране. Ключевая задача Ростуризма — создать условия, стимулирующие инвесторов вкладывать в эту сферу. Одну из мер поддержки мы планируем запустить со следующего года — это дешевые кредиты на создание и обновление туристической инфраструктуры. Мы планируем через банки субсидировать процентную ставку по таким займам.



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ДОГУЗОВА ЗАРИНА ВАЛЕРЬЕВНА

Родилась в 1985 году в Цхинвале (Южная Осетия), училась в местной школе. В 2008 году окончила факультет международной журналистики ГИМО. В 2008–2012 годах работала в департаменте пресс-службы и информации правительства РФ, с 2012 по 2019 год — в управлении президента РФ по общественным связям и коммуникациям, где с 2015 года была начальником департамента по сопровождению крупных международных мероприятий, в том числе Олимпиады в Сочи 2014 года, чемпионата мира по футболу 2018 года, а также ряда крупных государственных инфраструктурных проектов. В феврале 2019 года назначена главой Ростуризма. На этом посту госпожа Догузова сменила Олега Сафонова, руководившего Ростуризмом в 2014–2019 годах.

ДОСЬЕ ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ТУРИЗМУ

Ростуризм создан в ноябре 2004 года в результате преобразования Федерального агентства по физической культуре, спорту и туризму. Первоначально находилось в прямом подчинении правительства, но в 2008 году передано в ведение Минспорта. В 2012 году перешло в Минкульт, в сентябре 2018 года — в Минэкономики. В этом году Ростуризм вернулся в подчинение правительству, а полномочия агентства расширились. Сейчас ведомство занимается выработкой и реализацией государственной политики в сфере туризма, осуществляет надзор за деятельностью туроператоров и профильной ассоциации «Турпомощь». Одновременно Ростуризм отвечает за контроль над деятельностью компаний, специализирующихся на аккредитации гостиниц и объектов туристической инфраструктуры, отслеживает тенденции туристического рынка, формируя долгосрочные и краткосрочные прогнозы по его развитию.

— Каковы параметры субсидирования?

— Для инвестора ставка должна быть не более 3–5%. Это существенно сократит сроки окупаемости проектов и повысит инвестиционную привлекательность отрасли.

— Каков будет общий бюджет нацпроекта?

— Окончательная сумма пока в разработке и будет определена в первом полугодии 2021 года. Мы понимаем, что по ключевым показателям эффективности туризма — а это количество создаваемых рабочих мест, вклад отрасли в ВВП, доходы и количество путешествующих по стране — Россия отстает от туристически развитых стран в среднем в три раза.

Сегодня туроператорский бизнес сильно зависит от выездного турпотока, поэтому риски банкротств, конечно, сохраняются

Кардинально поменять ситуацию можно, увеличив каждый из показателей в 1,5–2,5 раза. Для этого финансирование туризма должно существенно увеличиться. Сегодня пул инвестиционных проектов, которые бизнес готов вкладывать, если брать еще и косвенные, сумма вырастает до 600 млрд руб.

— Какие меры будут самыми дорогими?

— Это субсидирование процентов по кредитам, развитие дорожной, инженерной и коммунальной инфраструктуры в части «последней

мили» до объектов, а также создание туристически привлекательных центров городов.

— До этого в стране существовала госпрограмма по развитию туризма, но ее реализация вызвала много вопросов, в том числе у Счетной палаты.

— Последние 15 лет в отрасли работала, по сути, одна-единственная мера поддержки — ограниченное софинансирование строительства объектов коммунальной, дорожной и инженерной инфраструктуры, что само по себе не приводит к росту потока и развитию индустрии гостеприимства. При поддержке тех или иных инвестпроектов важно учитывать именно создание объектов ту-

ристической инфраструктуры, в том числе круглогодичной.

Мы закладываем в нацпроект целый комплекс мер, которые должны работать одновременно, а также коррелировать с региональными программами и программами смежных ведомств. Страна впервые подошла к пониманию туризма как важной самостоятельной отрасли экономики, формирующей уже сейчас 3,9% ВВП.

— Как вы оцениваете общее падение оборотов туротрасли из-за кризиса?

— Ситуация гораздо лучше, чем могла бы быть. Это произошло благодаря тому, что турсезон (после локдауна — «Ъ») был частично запущен с 1

бежали массовых банкротств. На выполнение оставшихся обязательств у туроператоров есть еще год.

— Методика статистического учета туристов до сих пор неоднозначна. Планируете ее менять?

— Это одна из наших ключевых задач. Сейчас нет законодательно закрепленного понятия «туристический поток», и на внутреннем рынке мы можем оперировать лишь количеством гостей средств размещения. Получается, что турист — человек, который переночевал в гостинице. Но есть те, кто останавливается в гостях или съемном жилье, или так называемые экскурсанты, которые приезжают в город на один день и не остаются ночевать. Все они тоже оставляют деньги в индустрии гостеприимства. Мы работаем над тем, чтобы сформулировать в законодательстве понятие турпотока, которое будет учитывать все категории приезжающих, и методику его расчета.

Страна впервые подошла к пониманию туризма как важной отрасли экономики, формирующей уже сейчас 3,9% ВВП

— Какого эффекта вы ждете от внедрения электронной визы для въезда в РФ граждан 52 стран?

— Это решение, которое отрасль ждала 15 лет. Оно даст колоссальный толчок развитию индустрии гостеприимства по всей стране. В 2019 году иностранцы (вероятно, не туристы, цифра по иностранным туристам на порядок меньше, см. ниже. — «Ъ») потратили в России \$10,9 млрд — это больше, чем стране дает экспорт леса и цветных металлов и почти близко к объемам продажи вооружения на внешние рынки (\$14 млрд). Туризм — чистый несырьевой экспорт. Электронная виза — самый простой способ привлечь больше путешественников, а значит, и средств в страну.

Первый эффект от электронных виз в следующем году будет напрямую зависеть от эпидемиологической обстановки и от того, насколько быстро будут взаимно открываться границы. В разговорах с зарубежными коллегами мы пока рассчитываем выйти на перезапуск международного туризма ближе ко второй половине 2021 года.

— Как вы намерены привлечь в страну выездной турпоток?

— Мы видим два направления. Первое — субсидии туроператорам за каждого привезенного в страну туриста. Аналогичная мера поддержки работает в Турции уже больше десяти лет. До кризиса российские игроки тоже пользовались этой опцией. В этом году с января по март они получили субсидии из бюджета страны примерно 100 млн руб. за 135 тыс. привезенных иностранных туристов (на весь 2020 год предусмотрено 275,9 млн руб. — «Ъ»). В то же время путешественники из других стран потратили в России за этот период \$118,5 млн, или 7,5 млрд руб. по курсу на декабрь 2019 года. Таким образом, экспортная выручка на вложенный 1 руб. составила 23,7 руб.

Но мы понимаем, что самостоятельные туристы играют ключевую роль. Это уже второе направление, которое позволит нам привлечь турпоток в страну. Для этого рассчитываем со следующего года запустить центр маркетинговых компетенций, который будет решать вопросы по комплексному продвижению российских туристических брендов и в стране, и за рубежом.

— Несколько лет обсуждается создание единой системы бронирования поездок по России. Как продвигается этот проект?

— У нас есть портал Russia.travel, который сейчас проходит глубокую модернизацию. Из статичного информационного ресурса он должен стать, по сути, интерактивным сообществом путешественников. Мы движемся в направлении создания полноценной цифровой платформы, позволяющей пользователям из любой точки мира организовать свой отдых в России, самостоятельно создать на одном портале.

— Следующие полгода туроператорам придется продолжить ориентироваться на менее маржинальный внутренний рынок. Будут ли пролонгированы использованные в этом году меры поддержки отрасли?

— Ключевая мера господдержки — дать турбизнесу возможность работать, а также создавать условия для увеличения спроса и снижения стоимости турпродуктов. Задачу формирования спроса мы решали через запуск новых чартерных направлений, формирование доступных продуктов, программу туристическо-

го кэшбэка. Эти меры отработали очень эффективно, и мы рассчитываем продолжить их реализацию в следующем году.

Расширение чартерной перевозки существенно снижает стоимость туров для конечного потребителя. Пакеты на тот же Байкал раньше стоили от 90–100 тыс. руб., а билет туда-обратно — 40–60 тыс. руб. В этом году можно было на неделю полететь от 35 тыс. руб., включая перелет, проживание, а иногда и питание. В целом такой механизм позволяет снизить стоимость продукта в полтора-два раза.

Регионам чартерная программа дает гарантированный поток и загрузку инфраструктуры, повышая их инвестиционную привлекательность. На зимний сезон мы поддерживаем запуск чартеров в Мурманскую область, Шерегеш, Челябинскую область, горнолыжный кластер «Солнечная долина», Велкий Устюг. Будет несколько спе-

циальных рейсов во Владивосток на Новый год и программа в Кавминводы, откуда туристы едут на горнолыжные курорты Северного Кавказа. Чартеры на Байкал снова стартуют в феврале, когда озеро полностью замерзает и превращается в прозрачную гладь. Мы уже сейчас обсуждаем с отраслью чартерные программы на летний период. Что касается антикризисного пакета и секторальных мер, то также сейчас обсуждаем продление некоторых из них.

— Будет ли продлена система кэшбэка?

— Да, так как этого ждет вся отрасль. Кэшбэк позволил туроператорам увеличить на 40% свои продажи, а гостиницам и агрегаторам — на 15–20%. Мера продемонстрировала и очень высокую эффективность расходования бюджетных средств: мультипликатор получился один к шести, туров было приобретено более чем на 6,5 млрд руб., а в виде кэшбэка 300 тыс. граждан получили 1,2 млрд руб. Сотни тысяч семей смогли существенно сэкономить, получив напрямую от государства возврат до 20% стоимости тура или проживания. Многие в принципе отпраздновали в отпуске исключительно благодаря кэшбэку.

— Ростуризм в этом году по указу президента перешел из Минэкономики в прямое подчинение правительству. Что вам это дает?

— Функциональная агентства вырос в несколько раз и, по сути, соответствует полномочиям министерства. Например, по части нормативно-правового регулирования на агентстве теперь лежит ответственность за регулирование и обновления закона «О туризме», который фактически предстоит написать заново. Сейчас для этого совместно с парламентом формируется специальная рабочая группа.

— Вы несколько раз говорили, что выступаете против внедрения системы «Электронная путевка» — аналога ЕГАИС для туротрасли (ее оператор — структура «Ростеха»). Вам она не нравится в принципе или в текущем виде?

— Она должна быть эффективным инструментом прозрачности отрасли и контроля за сохранностью средств туристов. Но в текущем функционале «Электронная путевка» этих вопросов не снимает. Пока же эта государственная система рассчитана на сбор лишь ограниченного количества данных. При этом предполагается, что она будет платной для бизнеса, а значит, и для потребителя. Ростуризм это не поддерживает, тем более в кризис.

— У туроператоров в этом году была проблема со страховщиками, которые отказывались продлевать с ними договоры, опасаясь краха бизнеса. Как решается этот вопрос?

— Даже в некризисные годы в отрасли происходили десятки резонансных банкротств. Один из ключевых итогов этого года — отсутствие коллапса бизнеса и массовых банкротств. Мы понимаем и отчасти разделяем озабоченность страховщиков. Сегодня туроператорский бизнес сильно зависит от выездного турпотока, поэтому риски банкротств, конечно, сохраняются. Ведь ключевые страны по-прежнему закрыты и кризис продолжается. Но, несмотря на это, большинство туроператоров смогли застраховать свою финансовую ответственность и могут продолжать свою работу.

Интервью взяла Александра Мерцалова

НОВОСТИ

Адвокатам от следствия так просто не уйти

Защита экс-директора «Известий» пожаловалась на обвиненных во взятке чекистов

Неожиданный поворот произошел в громком уголовном деле в отношении бывших следователей центрального аппарата ФСБ Сергея Белоусова и Алексея Колбова, обвиняемых в вымогательстве взятки у экс-гендиректора ФГУП «Издательство „Известия“» Эраста Галумова. На процессе по делу предлагаемых взятчиков, выступая в качестве свидетеля, адвокат Владимир Семенов, защищавший ранее Эраста Галумова, заявил, что по приказу одного из подсудимых он и его беременная коллега были незаконно задержаны в помещении следственного управления (СУ) ФСБ и на протяжении нескольких часов насильно удерживались там. Защитник попросил суд направить эту информацию в следственные органы для решения вопроса о возбуждении уголовного дела.

Об инциденте, который может серьезно осложнить судьбу бывших сотрудников СУ ФСБ, суду рассказал адвокат Владимир Семенов. Он является одним из ключевых свидетелей по громкому делу о получении экс-чекистами взятки в особо крупном размере (ч. 6 ст. 290 УК РФ). Господин Семенов защищал бывшего гендиректора находящегося в ведении управделами президента ФГУП «Издательство „Известия“» политолога Эраста Галумова. Как рассказывал, «Б», расследование в отношении Эраста Галумова по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) было поручено майору Белоусову и капитану Колбову. В ходе следствия родственникам заключенного в СИЗО «Лефортово» экс-руководителя «Известий» стали поступать требования о выплате 65 млн руб. в биткойнах. В обмен было обещано не привлекать к ответственности сына Эраста Галумова, а ему самому при условии дачи признательных показаний гарантировали условный срок. О вымогательстве было сообщено в УСБ ФСБ, в результате Сергей Белоусов и уже успевший уволиться из спецслужбы Алексей Колбов были задержаны.

На процессе по делу в отношении экс-чекистов господин Семенов рассказал об обстоятельствах дела со взяткой. Любопытно, что перед началом допроса юрист попросил разрешения суда снять защитную маску, чтобы ему было легче

говорить, предупредив, что уже переболел COVID-19, о чем свидетельствуют полученные на днях анализы крови на наличие антител. Председательствующий судья Виталий Бакин согласился, отметив, что и сам обойдется без маски по той же причине.

В своей речи Владимир Семенов, в частности, попросил суд обратить внимание на конфликт, происшедший 9 января этого года при завершении предварительного следствия по делу в отношении Эраста Галумова, когда адвоката вместе с его коллегой, которая была на тот момент беременна, пригласил Сергей Белоусов для подписания необходимых процессуальных документов. Один из пунктов — порядок ознакомления с материалами дела (ст. 217 УПК РФ) — вызвал между следователем и защитой споры: стороны никак не могли договориться о датах. По утверждению господина Семенова, пришедший в ярость майор ФСБ заявил, что по его желанию адвокаты приступят к чтению томов уголовного дела немедленно, хотя было уже около пяти часов вечера. «Я возразил, что у меня назначена встреча на 19:00, но в ответ Белоусов крикнул: „Не выпускать их!“, позвав к себе в служебный кабинет нескольких крепких молодых офицеров», — рассказал защитник. Как утверждает юрист, чекисты силой удерживали их пару часов в кабинете, не делая скидку на то, что Владимиру Семенову около 70 лет (при этом он в прошлом работал следователем Генпрокуратуры и имел чин старшего советника юстиции), а его коллега была в интересном положении. Более того, говорит адвокат, когда его коллега попросила отпустить ее в туалет, который находился рядом, ей якобы издавательски посоветовали «делать свои дела» прямо в кабинете в присутствии офицеров. По словам Владимира Семенова, ему с большим трудом удалось выбраться из СУ ФСБ через два часа, между тем женщина-адвокат, у которой отобрали пропуск, продолжала оставаться в здании еще несколько часов. Позже адвокат обратилась с жалобой в подразделение Генпрокуратуры, осуществляющее надзор за органами следствия ФСБ, однако, по его утверждению, получил в ответ лишь дружеское предложение «помирить» его со следователем. Впоследствии, когда Сергей Белоусов

уже был задержан по обвинению во взятке, юристу якобы «порекомендовали» забыть о том инциденте, так как «со следователей уже достаточно».

Впрочем, в суде господин Семенов попросил в соответствии с УПК направить его заявление в правоохранительные органы для проведения проверки и принятия процессуального решения. По его мнению, в действиях Сергея Белоусова и его коллег усматриваются признаки превышения должностных полномочий и незаконного лишения свободы (ст. 286 и ст. 127 УК РФ). «Судья пояснил, что заявление занесено в протокол заседания и по нему будет принято соответствующее решение», — сообщил господин Семенов. Он особо отметил, что попросил пока не вызывать на процесс его коллегу, которая сейчас находится дома с маленьким ребенком и не хочет новых негативных переживаний.

Адвокат в суде также добавил, что в служебном кабинете майора Белоусова, который наверняка посещали и руководители последнего, на стене на видном месте висел якобы сатирический плакат с нецензурными выражениями в адрес адвокатов. Впрочем, когда свидетель предложил суду показать соответствующие фото и процитировать надписи, председательствующий отказался.

Напомним, что подзащитный Владимира Семенова Эраст Галумов, несмотря на его помощь в изобличении чекистов-коррупционеров и полное отрицание своей вины, недавно был приговорен Гагаринским райсудом Москвы по делу о мошенничестве к шести годам лишения свободы. Владимир Семенов считает, что все доказательства, собранные по этому делу, являются недопустимыми, так как часть из них была собрана Сергеем Белоусовым и Алексеем Колбовым, которые преследовали свои корыстные цели, а другая часть была искусственно создана в рамках оперативной игры сотрудников УСБ по выявлению взятчиков. Адвокат отметил, что приговор уже обжалован в апелляционной инстанции, а на пересмотр дела могут оказать влияние и обстоятельства, о которых будет говориться в процессе по делу в отношении бывших следователей ФСБ.

Сергей Сергеев

На «мертвые души» денег не жалели

Под домашний арест отправлены топ-менеджеры оборонного предприятия

«Б» стали известны подробности уголовного дела, по которому проходит экс-директор департамента «Ростеха» по правовому обеспечению и корпоративному управлению Алла Лалетина. Как выяснилось, в рамках расследования ранее были помещены под домашний арест заместители гендиректора оборонного научно-производственного концерна (НПК) «Техмаш» Людмила Животовская и Екатерина Тютюникова. Им инкриминируется фальшивое трудоустройство собственных мужей в московский офис Новосибирского завода искусственного волокна (НЗИВ), который производит головные части ракет для оперативно-тактических ракетных комплексов «Искандер» и реактивные снаряды для систем залпового огня «Смерч» и «Ураган». По данным источников «Б», признательные показания Екатерины Тютюниковой и послужили основанием для привлечения к ответственности Аллы Лалетиной. Следствие считает, что в целом «мертвые души» за год обошлись бюджету в десятки миллионов рублей.

Заместителей гендиректора НПК «Техмаш» Людмилу Животовскую и Екатерину Тютюникову оперативники управления «П» (курирует промышленность) службы экономической безопасности ФСБ задержали в самом начале расследования аферы с «мертвыми душами» на предприятиях, подконтрольных «Ростеху». Топ-менеджерам было предъявлено обвинение в совершении мошенничества группой лиц в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). По данным источников «Б», одним из эпизодов расследования к этому времени являлась фиктивное трудоустройство мужей фигуранток в московское подразделение структуры «Ростеха» НЗИВ. Суд отправил обеих женщин под домашний арест. Их адвокаты пытались добиться более мягкой меры пресечения — подписки о невыезде, однако суды им в этом отказали.

Как говорится в материалах дела, которое ведет Николай Кабанов, в 2018 и 2019 годах признанный лучшим полицейским следователем Москвы, Алла Лалетина, используя свое служебное положение, в 2018 году вступила в стовор с заместителем гендиректора «Техмаша» Людмилой Животовской с целью хищения средств НЗИВ, позже в преступную группу были вовлечены Екатерина Тютюникова и ряд неустановленных лиц. С 3 мая 2018 года по 1 марта 2019 года, считает следствие, в московский офис НЗИВ были фиктивно трудоустроены 14 человек. Их зарплата обналичивалась и использовалась участниками группы на

личные нужды. Следствие уверено, что именно экс-директор департамента «Ростеха» была организатором этой аферы, а остальные участники преступной группы — исполнителями, взявшими на себя всю черновую работу: поиск подставных лиц, якобы зачисляемых на работу, изготовление соответствующих фиктивных документов, заполнение табелей учета рабочего времени и т. п.

Сумма похищенных таким образом из бюджета средств окончательно не установлена: пока в материалах дела фигурирует формулировка «более 5 млн руб.», однако, по данным источников «Б» в правоохранительных органах, уже сейчас можно говорить о 80 млн руб., но, скорее всего, и эта цифра неокончательная.

Интересно, что к моменту своего задержания Людмила Животовская совмещала пост в «Техмаше» с должностью директора по правовому и корпоративному управлению еще одного оборонного предприятия — НПО «Сплав» им. А. Н. Ганичева. А Екатерина Тютюникова за пару недель до избрания ей меры пресечения восстановилась в должности заместителя гендиректора по кадрам «Техмаша». Черемушкинский суд, куда обратилась женщина, признал ее увольнение за единственный прогул незаконным и потребовал от предприятия выплатить топ-менеджеру зарплату, превышающую 7 млн руб., а также возместить расходы на адвоката и компенсировать моральный вред. Увольнение, кстати, было связано с отсутствием Екатерины Тютюниковой на переговорах во время командировки в Индию. Заместитель гендиректора, приехавшая в составе российской делегации, вместо участия в мероприятии в Калькутте улетела на Гоа, но суд не увидел в этом нарушения трудовой дисциплины, установив, что поездка была оплачена заранее и ни у кого она претензий не вызывала.

Между тем сейчас Екатерина Тютюникова, по данным источников «Б», сотрудничает со следствием, дав признательные показания. Именно они и стали основным аргументом для задержания и помещения под домашний арест экс-директора департамента «Ростеха» Аллы Лалетиной. С 5 августа последнюю начали вызывать на допросы, а затем, решив, что женщина использует больничный дляклонения от общения с полицией, следствие обратилось в суд с ходатайством об избрании ей меры пресечения. Аллу Лалетину отправили под домашний арест.

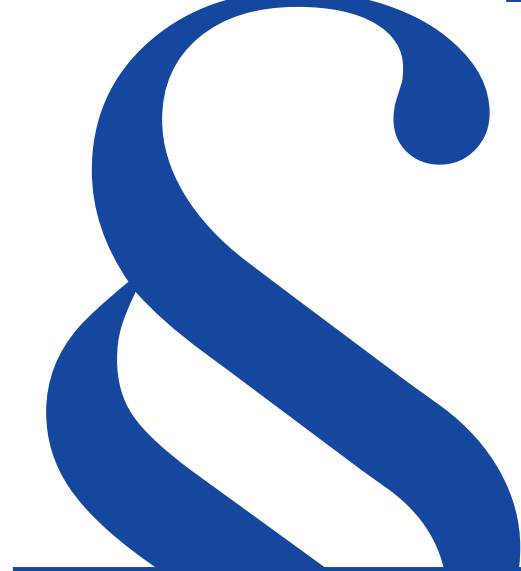
«Мы следим за ситуацией», — сказали в «Ростехе». — Идет расследование, поэтому комментарии — это прерогатива правоохранительных органов».

Владислав Трифонов

деловые мероприятия ИД «Коммерсантъ»

реклама 16+

Юридические конференции — 2021



26.02

Уголовная и субсидиарная ответственность менеджмента и собственников

12.03

Банкротство: актуальные вопросы и новый опыт

16.04

Теория и практика сделок M&A

20.08

Антимонопольное регулирование: в поисках баланса интересов бизнеса и государства

24.09

Корпоративное мошенничество и корпоративные расследования: теория и практика

27.10

Интеллектуальная собственность и управление: юридический аспект

26.11

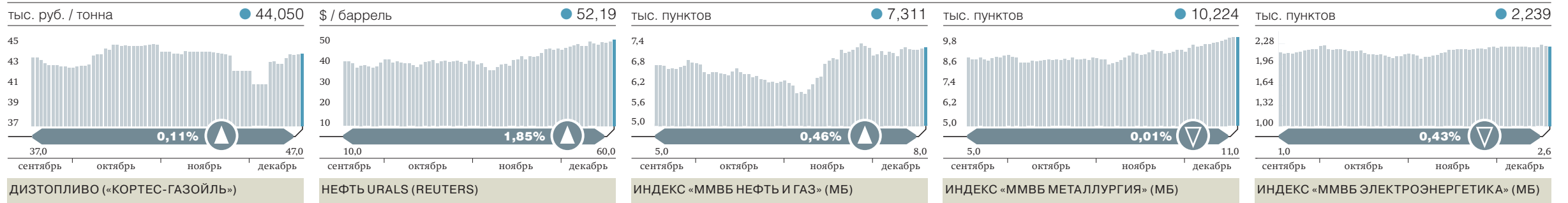
Уголовная и субсидиарная ответственность менеджмента и собственников бизнеса

по вопросам участия:
Анна Габриелян
agabrielyan@kommersant.ru
+7 963 976 1057

по вопросам партнерства и программы:
Александра Легойдо
alego@kommersant.ru
+7 905 507 1270

kommersant.ru/conference

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Старые ТЭС обновят мало и дешево Пять лет модернизации обойдутся бизнесу в 230 млрд рублей

Оптовый энергорынок будет платить за модернизацию 21 ГВт старых ТЭС по 25–45 млрд руб. в год, оценил «Совет рынка». Суммарная дополнительная нагрузка после ввода проектов 2022–2026 годов оценивается в 230 млрд руб. до 2035 года. Цена оказалась ниже прогнозов, но обновление станций будет поверхностным, говорят аналитики, которые допускают пересмотр правил программы. Но, даже оставшись относительно недорогой, она позволит снизить углеродный след энергетики РФ на 5%.

«Совет рынка» (регулятор энергорынка) по просьбе «Б» проанализировал результаты пятилетних отборов проектов по программе модернизации старых ТЭС с запуском в 2022–2026 годах. На конкурсах победили 101 объект мощностью более 21 ГВт (около 9% энергосистемы). Ожидаемая стоимостная нагрузка на энергорынок от их реализации составит 25–45 млрд руб. в год (в зависимости от года). Суммарная дополнительная финансовая нагрузка — около 230 млрд руб. до 2035 года (в ценах 2021 года). Стоимость отобранных проектов оказалась существенно ниже прогнозов благодаря конкуренции, подчеркивают в «Совете рынка».

Программа модернизации старых ТЭС запущена в 2019 году. Отборы на 2022–2025 годы проводились в два этапа: 85% квоты отбирались через конкурс по наименьшей цене, остальные 15% — на «ручном» отборе правительственной комиссии. В этом году «ручной» этап был отменен.

Проекты в конкурентной части, как правило, содержат минимальный набор мероприятий. «С точки зрения создания дополнительной стоимости нагрузки на рынок это хорошо. Но с точки зрения цели проведения таких отборов обновление генерации, возможность реализации серьезных мероприятий

по замене основного оборудования или даже перехода на более эффективные парогазовые технологии — это не очень хорошо», — считают в регуляторе.

На пятилетних конкурсах победили 62 проекта по модернизации ТЭЦ, 39 — по модернизации ГРЭС. 42 проекта предусматривают комплексную замену турбины, 7 — замену котлоагрегата, лишь 2 проекта — перевод на парогазовый цикл (Заинская ГРЭС «Татэнерго» и Нижнекамская ТЭЦ «Татнефти»). По оценкам «Татэнерго», на долю ГРЭС приходится 75% всего объема модернизации, а на ТЭЦ — только 25%,

230 миллиардов рублей заплатит оптовый энергорынок до 2035 года за программу модернизации ТЭС

хотя ГРЭС в общем объеме тепловых станций РФ составляет 46%. Подавляющее большинство проектов — неглубокое обновление станций, подлинной модернизации угольных блоков нет совсем, говорит старший аналитик Центра энергетики МШУ «Сколково» Юрий Мельников.

Среди победителей пятилетних отборов — 20 компаний. Абсолютный лидер — «Интер РАО», получившее 8,45 ГВт, или 40% всего объема, подсчитал Владимир Скляр из «ВТБ Капитала». «Юнипро» (подконтрольна немецкой Uniper) выиграло 3,3 ГВт (16%), Сибирская генерирующая компания (входит в СУЭК Андрея Мельниченко) забрала около 2 ГВт (10%).

Среди проектов «Интер РАО» и «Юнипро» доминируют конденсационные электростанции (а не бо-

лее дорогие и сложные проекты ТЭЦ), в том числе мощные блоки одинаковых типоразмеров, что создает предпосылки для сокращения затрат за счет эффекта масштаба, полагает Юрий Мельников. У таких крупных компаний, как «Интер РАО» и «Юнипро», высокий кредитный рейтинг, позволяющий им привлекать заемные средства под более низкие проценты, добавляет партнер КПМГ в России и СНГ Василий Савин.

По оценкам Владимира Скляра, модернизация уже отобранных проектов с учетом изменения топливного баланса (меньшая загрузка угольных и старых газовых блоков в пользу модернизированных, перевод с угля на газ) позволит снизить удельные выбросы CO2 в энергетике на 21,3 г на 1 кВт•ч, или на 5%. «Учитывая достаточно низкую стоимость проектов (1/5 от стоимости нового строительства), это существенное снижение углеродного следа за относительно небольшие деньги по сравнению с сооружением ВИЭ», — считает аналитик.

«Не все поставленные перед механизмом модернизации цели в полной мере выполняются», — признают в «Совете рынка», но отмечают, что благодаря изменению правил программы все отобранные на 2026 год проекты предусматривают комплексную замену турбины или котельного оборудования.

С учетом снижения энергопотребления, развития ВИЭ, проведения конкурсов по разработке газовых турбин, возможного влияния трансграничного углеродного регулирования и риска ухода крупных потребителей на свою генерацию, уточняет Василий Савин, можно предположить, что «программа модернизации без комплексного подхода к долгосрочному целеполаганию в отрасли может быть пересмотрена в неопределенный момент в будущем».

Полина Смертина

Инвестиции пойдут по шпалам

СИ

Предусмотрены и другие варианты поддержки монополии. Согласно проекту протокола, предполагается, что ОАО РЖД сможет, как и всегда намеревалось, не платить дивиденды по обыкновенным акциям до 2024 года, направляя их на инвестпрограмму.

Дополнительная точечная индексация тарифов, которую на 2021 год правительство не допустило, будет проведена в 2022–2023 годах. Речь идет о сокращении тарифных преференций для инновационных вагонов и перевозок контейнеров и уравнивания тарифа на перевозку антрацита и коксующегося угля. Дополнительные доходы монополии оцениваются в 12,2 и 12,7 млрд руб. соответственно. Но дифференциацию тарифа в грузе и порожнем рейсе предложено только проработать. Также предлагается продлить действие дополнительной надбавки к тарифу в 1,5% до 2025 года и сохранить ставку налога на имущество на уровне 1,6% в 2022–2023 годах.

Вхождение ВЭБ.РФ в капитал ОАО РЖД логично в контексте как реформы государственных институтов развития, так и повышения эффективнос-

ЦИТАТА



Есть сейчас проблемы с балансировкой финансовых ресурсов и инвестиционной программы (ОАО РЖД, — «Б»), не скрою, такие проблемы есть, но мы сейчас их решаем
— Андрей Белоусов, первый вице-премьер РФ, 20 ноября

сти взаимодействия с частными инвесторами, полагает глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. На фоне увеличения инвестпрограммы монополии, в первую очередь за счет тех проектов, которые не проходят по параметрам экономической эффективности, например, ВСМ, добавляет эксперт, субсидии государства «также совершенно оправданы».

Наталья Скорлыгина, Анастасия Веденеева

«Нынешний кризис не похож на предыдущие»

Глава «Автоспеццентра» Денис Петрунин о дефиците машин и росте цен

Несмотря на существенный рост цен с начала года, спрос на новые автомобили в РФ по-прежнему превышает предложение. О том, почему так получилось, и прогнозах на 2021 год, «Б» рассказал гендиректор дилера «Автоспеццентр» Денис Петрунин.



— Как вы оцениваете нынешнее состояние рынка?

— Нынешний кризис не похож на предыдущие, в том числе и на те, которые были связаны с падением цены на нефть, волатильностью курса валют и, как следствие, снижением покупательной способности. Уникальное состояние автомобильного рынка России — это определенный товарный дефицит по всем брендам из-за спада поставок и роста спроса, подогреваемого девальвацией рубля и ростом цен. Это первый случай на рынке, когда в кризис производители вынужденно мгновенно сняли давление товарного склада на рынок. Раньше все начиналось с избыточных складов как у дилеров, так и у поставщиков, и продолжительное время, до полугода, ввиду инерционности логистических процессов производители продолжали давить на сети избыточными товарными запасами. Сейчас практически все бренды снизили производственные планы, а дилеры не получили исходные объемы поставок, которые согласовывались на этот год.

Многие ожидали, что автобизнес ждут в 2020 году трагические финансовые последствия. На деле более тяжелое финансовое положение в этом году оказалось у дистрибуторов — они получили убытки или в лучшем случае упущенную прибыль.

Если говорить о дилерах, здесь обратная ситуация. Последние годы, особенно в 2015 и 2018 годах, сети находились под давлением товарных складов, которое порождает жесточайший демпинг. В этом году за счет товардефицита дилеры смогли закончить свой финансовый год достаточно комфортно. Мы можем говорить о снижении количества проданных машин, но за счет снижения затрат на маркетинг, содержания складов, сокращения платежей по товарным кредитам большинство холдингов заработали в этом году несколько больше, чем ожидали.

— Тот факт, что на рынке образовался дефицит автомобилей, помог создать ажиотаж?

— До марта 2020 года была стандартная ситуация для автомобильного рынка. Дистрибуторы уже тогда прозорливо прогнозировали на рынке спад в 8%. При этом почти каждый для себя закладывал рост. Таким образом, в России и в логистических

цепочках были достаточно высокие товарные запасы. Однако анонс 9 марта несостоявшейся сделки ОПЕК спровоцировал обвал рубля, который стал основным драйвером ажиотажного спроса. Как правило, дилер и автопроизводитель имеют товарный запас на один-три месяца. Поэтому, даже когда у нас практически не было поставок — апрель—май, — существующий товарный запас позволял нам спокойно работать. Но когда из-за коронавируса снизились и частично приостановились поставки, то в июле сформировался дефицит.

Ситуация по стране отличалась: жесткие ограничения в работе бизнеса на два месяца вводились в Москве и частично в Санкт-Петербурге, в других городах ограничения были значительно мягче. Но одна Москва занимает от 20% до 40% доли рынка различных брендов. На период остановки бизнеса в Москве автопроизводители перенаправили часть поставок в регионы, тем самым еще сильнее подстегнув дефицит в столице.

— На сколько увеличились цены в итоге?

— По разным сегментам цены растут по-разному. В премиальном — чуть медленнее, динамика более плоская, но в среднем по рынку примерно на 12%, и, наверное, в декабре еще раз произойдет повышение цен по некоторым брендам, и с 1 января снова на 3–5% в зависимости от бренда.

Как я уже говорил, этот год был действительно финансово неуспешным для дистрибуторов. Чтобы компенсировать убытки или недополученную прибыль, которая была заложена в финансовых планах, им нужно продолжать поднимать цены в начале 2021 года. Даже если рубль закрепится на курсе 72 руб. за доллар и ниже, повышение цен все равно будет, потому что есть накопленный убыток этого года и падение объема продаж.

— Начиная ли сейчас вновь постепенно работать программы поддержки от импортеров?

— Есть какие-то достаточно отработанные, постоянно действующие программы поддержки, которые производители останавливают неохотно, определяя их как некое конкурентное преимущество бренда. У каждого бренда есть своя фишка. Однако все производители снизили объем акций. Нелогично продолжать тратить деньги на разогрев спроса на машины, которые физически нельзя привезти.

Есть общие ожидания, что под Новый год будут какие-то традиционные распродажи, дисконты, акции. Но этот год уникальный. Ждать такого рода чудес не приходится. Если вы находите автомобиль, который вам нужен, и вас более или менее устраивает цена, то это уже хорошая инвестиция. Купите и будьте уверены, что в горизонте полугода ваш автомобиль подорожает.

— Какова ваша динамика продаж?

— Ожидаем примерно 12-процентного снижения продаж новых автомобилей по году. Но ситуация у каждого холдинга в Москве различна. По нашему историческому портфелю брендов наша доля продаж в Москве вырастет на несколько процентов.

— Спрос еще оживился сейчас, в преддверии Нового года?

— Никакого товарного изобилия так и не наступило. Дистрибуторы не выполняли планы поставок, которые согласовывались на конец года. Производство ограничено, из-за коронавируса болеет много людей, в том числе рабочие на заводах. С другой стороны, продолжается рост цен, каждый дистрибутор раз в месяц приподнимает прайсы. Но за счет того, что последние три недели идет укрепление рубля, ажиотажный спрос спадает.

— Ваша маржа с продажи растет?

— В моменте удельная маржа сейчас выше, чем в докризисный период. Относительно 2019 года по всем брендам есть некий рост маржинальности продаж. Но нужно понимать, что у дилера тоже есть постоянные затраты, и сейчас мы продаем на фоне сниженного объема. Условно, обычно дилерский центр массового сегмента продает 200 автомобилей в месяц, а сейчас продает 120. Естественно, нужно с одного автомобиля заработать несколько больше, чтобы компания не свалилась в убытки.

— Что сейчас с вашим финансовым состоянием? Где-то около двух лет назад все опасались вашего закрытия.

— Наша бизнес-модель работает в разы эффективнее, чем два года назад. 2020 год стал особенно успешным для АСЦ. Мы завершили строи-

тельство дилерского центра Porsche на Ленинском проспекте, который стал нашим вторым дилерским центром Porsche в Москве. Холдинг заработал высокую EBITDA, от которой

традиционно с мультипликатором 5 считается стоимость актива. Высокий доход и растущий тренд BMW на кризисном рынке позволили удачно продать наш дилерский центр и сни-

зить кредитную нагрузку холдинга. Поэтому опасаться за наше благополучие нет оснований.

Интервью взяла Ольга Никитина

Турбулентность в России — помеха или стимул? Взгляд регуляторов, практиков и аналитиков 5 лет АКРА

Коммерсантъ kommersant.ru/conference

Уходящий 2020 год прошел под знаком турбулентности для мировой экономики, но было бы некорректно говорить исключительно о негативных тенденциях — это главный вывод, который можно сделать из выступлений участников совместной конференции ИД «Коммерсантъ» и АКРА, приуроченной к пятилетию рейтингового агентства.

Значение индекса финансового стресса АКРА, который рассчитывается ежедневно на основе ключевых экономических и финансовых показателей, к концу ноября после нескольких всплесков вернулось к значениям конца февраля. Другой позитивный сигнал: за первые 11 месяцев количество повышений рейтингов или прогнозов по ним превзошло количество негативных рейтинговых действий: 34 против 27, в остальных случаях при пересмотрах рейтингов они подтверждались на тех же уровнях, что и годом раньше. Эти факты позволяют говорить, что российские рынки формируют благоприятные условия для надежных инвестиций.

В свой первый юбилей АКРА благодарит клиентов, контрагентов и всех, кто при принятии решений использует нашу аналитику. Мы ценим ваше доверие и продолжим поддерживать высокий уровень профессионализма и объективности в своих оценках, оставаясь ведущим центром экспертизы кредитного риска.

организатор **АКРА** реклама 16+

