

# Коммерсантъ



4 601865 000226

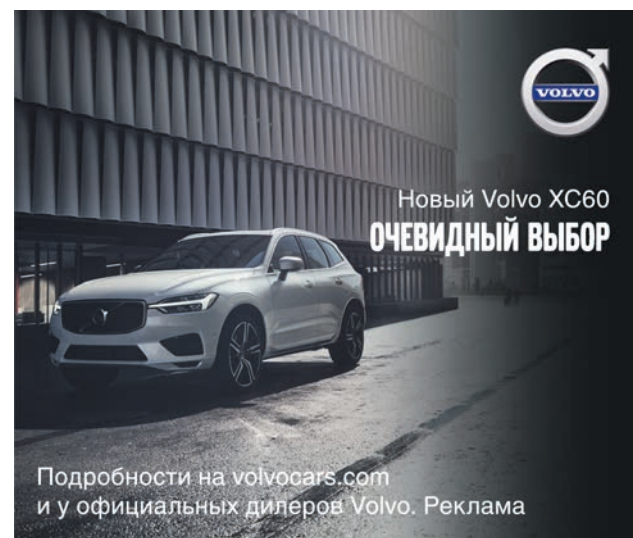


18 112

Вторник 20 марта 2018 №46 (6284 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6



Новый Volvo XC60  
**ОЧЕВИДНЫЙ ВЫБОР**

Подробности на [volvocars.com](http://volvocars.com) и у официальных дилеров Volvo. Реклама

мировая политика | **Спецпредставитель президента Михаил Швыдкой об условиях возобновления работы Британского совета — 6**



общество | **Глава московского ГСУ СКР объяснил, почему его и коллег преследует ФСБ — 5**

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

07 **Танкеры возят убытки**  
«Совкомфлот» ушел в минус по итогам 2017 года

07 **Инвесторов приманят на Fix Price**  
Ритейлер может провести размещение акций

08 **Неудержимые пенсионеры**  
НПФ отказались от защиты клиентской базы

# Победенный перерыв

После финиша кампании за столом встретились победитель и проигравшие

19 марта президент России Владимир Путин после длительного выборного дня, вечера и ночи встретился в Кремле с проигравшими ему кандидатами в президенты. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников считает, что это выглядело цинично, и объясняет почему.

Победное утро началось для Владимира Путина со встречи с сопредседателями инициативной группы по его выдвижению кандидатом в президенты России (кажется, да это же было только что, ну буквально только что...). Владимиру Путину, такое впечатление, хотелось с ними поговорить. Он выиграл эти выборы с результатом, которого сам, мне кажется, не ожидал, и теперь, видимо, хотел получить удовольствие и получал его. Он расспрашивал их обо всем сразу, но стоило им увлечься, как вдруг терял интерес и прерывал их — не следовало все-таки им забывать и думать, что ему их и правда очень интересно слушать.

Накануне все было не так благодушно, но и совсем не нервно. Нервно — это выборы 2012 года, почти сразу после думских, после митингов оппозиции и победы с результатом, который, похоже, не так уж устраивал Владимира Путина.

Теперь все было по-другому. Уже к девяти вечера выяснилось: больше 73%.

Доверенные лица в это время собирались в Гостином Дворе. Первым человеком, которого я тут увидел, была великий тренер фигуристов Елена Чайковская. Она и сообщила мне эту интересную цифру: 73%. Елена Чайковская хотела, как и остальные, увидеть своего президента, хоть никто им тут, в атриуме Гостиного Двора, этого пока и не обещал, и даже приготовилась к длительному ожиданию:

Эта выборная ночь была для Владимира Путина не такой пронзительной, как такая же шесть лет назад. ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

— Мы на церемониях открытия и закрытия Олимпиады по четыре часа сидим и ждем, да еще и на холоде, и теперь тоже: мы еще и на митинг пойдем!

Митинг уже начался метрах в 800 от Го-



стиного Двора на Манежной площади, и ведущий Дмитрий Губерниев, которому теперь не так уж просто, видимо, будет вернуться в большой спорт, уже выводил на сцену Григория Лепса...

И тут я убедился, что не для всех здесь все так очевидно.

— Отлично! — воскликнул депутат Госдумы Михаил Терентьев. — Второе место!

— Как второе? — содрогнулся стоявший рядом со мной глава компании Bosco di Ciliegi Михаил Куснирович. — А первое у кого?

выборы-2018 — с3

## Явил себя в большинстве

Впервые в России за кандидата в президенты проголосовало больше половины всех избирателей

Владимир Путин впервые в истории российских выборов получил голоса больше половины избирателей: 56,4 млн голосов из 108,9 млн при явке 67,9%. Он на 6,8 млн превзошел собственный рекорд 2004 года — тогда кандидат Путин шел на второй срок. Результат «Единой России» 2016 года, которая по итогам выборов при явке в 48% получила конституционное большинство в Госдуме, кандидат Путин превысил вдвое. В мобилизацию электората вложились даже регионы, которые возглавляют губернаторы-оппозиционеры.

Самовыдвиженец Путин получает по итогам выборов более 56,4 млн голосов (76,69%). Результаты голосования официально должны утвердить до 29 марта, предварительно Центризбирком рассмотрит поступившие в комиссию обращения. Впервые за время президентских выборов в России за одного из кандидатов проголосовало больше половины граждан

РФ, внесенных в списки избирателей. Владимир Путин набрал на 10,6 млн голосов больше, чем в 2012 году, и на 6,8 млн голосов больше, чем в 2004 году, когда баллотировался во второй раз и за него проголосовало наибольшее число граждан (49,5 млн). Превзошел кандидат Путин и показатели Дмитрия Медведева, который в 2008 году получил 52,5 млн.

За Владимира Путина традиционно голосуют больше, чем за партию власти на предшествующих парламентских выборах. В 2012 году он привлек на 13 млн больше избирателей, чем «Единая Россия» несколькими месяцами ранее на выборах в Госдуму. Теперь временный разрыв с выборами в нижнюю палату — полтора года. Кандидат Путин получил вдвое больше голосов, чем поддерживавшая его «Единая Россия», которая смогла получить в 2016 году конституционное большинство при низкой явке (47,88%).

выборы-2018 — с2

## «Северному потоку-2» не хватит труб

«Газпрому» придется договариваться с Украиной о транзите и после запуска газопровода

«Газпром» в 2020 году не сможет обойтись без украинской газотранспортной системы для транзита в Европу, поскольку к тому моменту наземная инфраструктура в ЕС еще не будет готова к приему газа «Северного потока-2» (Nord Stream 2). К концу 2019 года, когда истекает контракт на транзит газа через Украину, «Газпром» сможет прокачать через Nord Stream 2 не более 34 млрд кубометров из проектных 55 млрд кубометров. Таким образом, заключение нового транзитного контракта с Украиной неизбежно.

Газопровод Eugal, который должен стать продолжением газопровода Nord Stream 2 по территории Германии, будет полностью построен только к концу 2020 года, сообщили „Ъ“ в Gascade (владеет 50,5% в проекте). Между тем сам Nord Stream 2 проектной мощностью 55 млрд кубометров в год, согласно неоднократным заявлениям «Газпрома», пла-

нируется ввести в эксплуатацию до конца 2019 года. Но к этому моменту будет построена только первая из двух ниток Eugal. Это даст возможность транспортировать 9,9 млрд кубометров из Лубмина, где выйдут на сушу Nord Stream 2, в Восточную Германию (зона Gaspool), а также еще 21 млрд кубометров до границы с Чехией в Дойчэндорфе. Кроме того, еще примерно 2,7 млрд кубометров «Газпром» сможет дополнительно транспортировать в направлении Нидерландов по существующему газопроводу Nel. Таким образом, на практике «Газпром» в 2020 году сможет использовать не более 34 млрд кубометров мощности Nord Stream 2. Полностью загрузить трубу монополия сможет только при вводе второй нитки Eugal. В «Газпроме» отказались от комментариев.

В целом график соответствует истории строительства первого Nord Stream.

деловые новости — с9

## Платное ТВ оценят в зрителях

Стоимость каналов привяжут к их аудитории

Производители российских тематических каналов недовольны тем, что их иностранные конкуренты, включая Discovery, получают больше денег от операторов платного ТВ. Идею пересмотреть ценообразование продвигает компания «Цифровое телевидение» ВГТРК и «Ростелекома», распространяющая в том числе канал «Моя планета». Она предлагает привязать стоимость канала к его аудитории, которую должен будет отслеживать единый измеритель. Идею готовы поддержать не все операторы.

Идея «обязательного использования данных уполномоченной организации» при определении стоимости контента в платном ТВ содержится в проекте концепции Инфокоммуникационного кодекса (есть у „Ъ“). Он разрабатывается Медиакоммуникационным союзом (МКС), объединяющим крупнейшие медиахолдинги и телеком-операторов, как основа для среднесрочного регулирования отрасли. Сейчас в индустрии присутствует дискриминация, отмечается в материалах МКС: 80–90% бюджетов приходится на платные каналы с импортным контентом.

Идею «обязательного использования данных уполномоченной организации» при определении стоимости контента в платном ТВ содержит в проекте концепции Инфокоммуникационного кодекса (есть у „Ъ“). Он разрабатывается Медиакоммуникационным союзом (МКС), объединяющим крупнейшие медиахолдинги и телеком-операторов, как основа для среднесрочного регулирования отрасли. Сейчас в индустрии присутствует дискриминация, отмечается в материалах МКС: 80–90% бюджетов приходится на платные каналы с импортным контентом.

Идея «обязательного использования данных уполномоченной организации» при определении стоимости контента в платном ТВ содержится в проекте концепции Инфокоммуникационного кодекса (есть у „Ъ“). Он разрабатывается Медиакоммуникационным союзом (МКС), объединяющим крупнейшие медиахолдинги и телеком-операторов, как основа для среднесрочного регулирования отрасли. Сейчас в индустрии присутствует дискриминация, отмечается в материалах МКС: 80–90% бюджетов приходится на платные каналы с импортным контентом.

деловые новости — с8

Подписной индекс 50060 П1125



OYSTER PERPETUAL  
DAY-DATE 40



ROLEX

Бутики Rolex  
Москва: г-ца «Метрополь», Театральный проезд, 2  
ЦУМ; г-ца «Рэдиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ  
Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

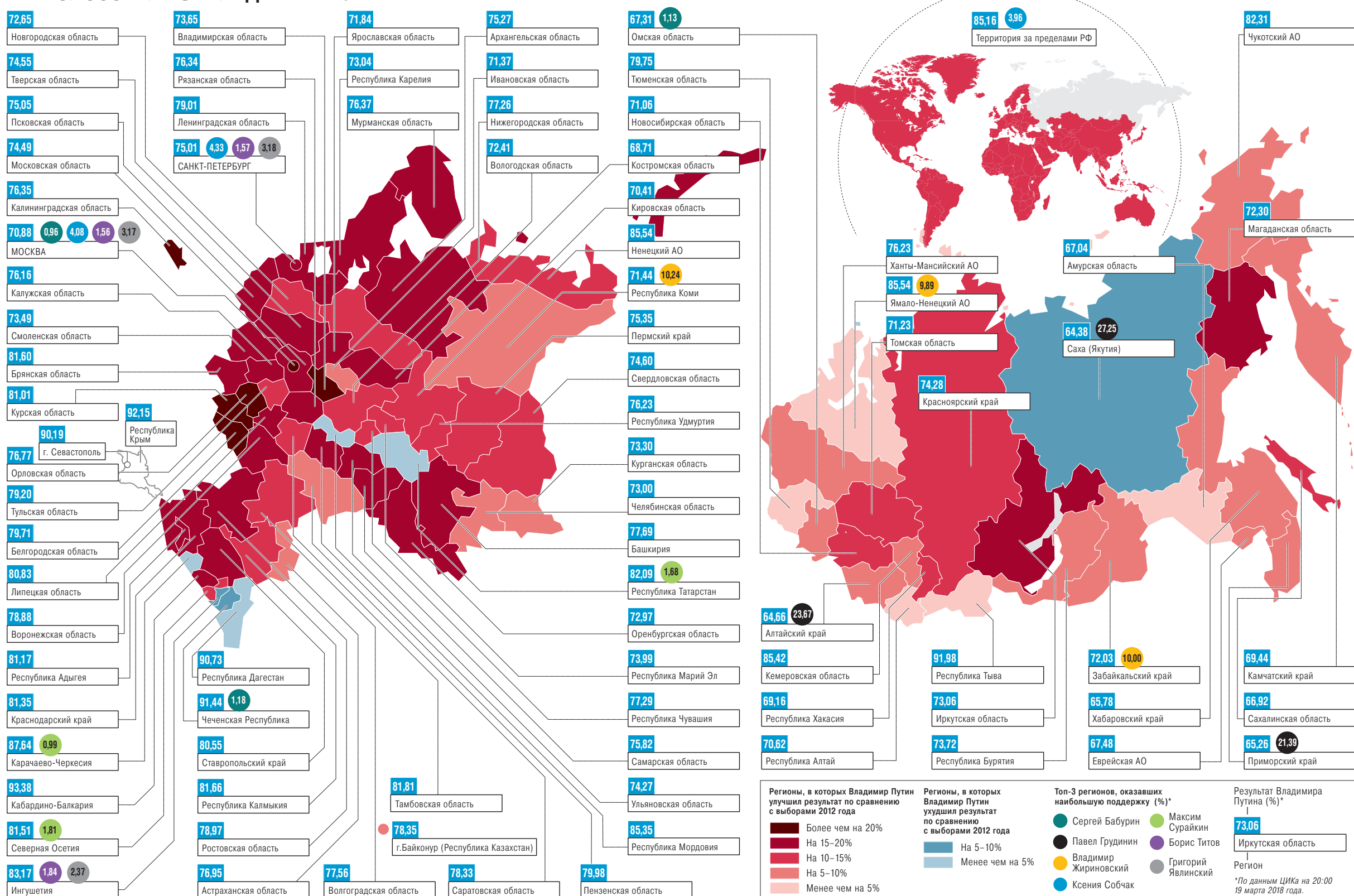
ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

[www.mercury.ru](http://www.mercury.ru)

# выборы-2018

## Явил себя в большинстве

### КАК ГОЛОСОВАЛИ ЗА ВЛАДИМИРА ПУТИНА



Глава ЦИКА Элла Памфилова вчера заявила, что «наш народ всегда объединяется в трудную минуту». «Некоторые лидеры западных держав внесли лепту в консолидацию народа. Мы никогда не расслабляемся», — сообщила она, подводя итоги выборов. Технологически новый механизм голосования не по месту постоянной регистрации (благодаря поправкам 2017 года можно открываться от своего участка через портал госуслуг, ТИК или УИК по месту пребывания). Еще до дня голосования о таком желании заявили более 5,5 млн человек. Госпожа Памфилова объявила вчера, что по новому порядку проголосовало «в несколько раз больше, чем в 2012 году по открытым удостоверениям». Открепительными на выборах 2004 года проголосовало 818 тыс. избирателей, в 2008 году — 1,31 млн, а в 2012 году уже 1,59 млн.

В отличие от информации о голосовании по открытым удостоверениям, в итоговых данных ЦИКА нет специальной графы о числе голосующих по месту нахождения при помощи но-

вого механизма. Заместитель председателя ЦИКА Николай Булаев пояснил, «Б», что публикация таких сведений не является обязательной. Данные из регионов еще не обобщены. Они будут названы, когда их представят избирательные комиссии субъектов РФ. Предварительные данные ЦИКА при этом показывают: чуть больше 5 млн человек проголосовало на дому.

#### Вклад в средний результат

Шесть лет назад одним из регионов, где результат Владимира Путина оказался крайне низким — 46,95%, — была Москва. Теперь планка поднята: при явке в городе почти в 60% он получил 70,88% голосов. В крупных городах часть простого электората вообще не пошла голосовать, это сказалось на доле голосующих за кандидата Путина, говорит политолог Александр Кынев. «Одновременно шла невиданная агитационная кампания за участие в выборах — с СМС-рассылкой и рекламой. И голосовать пришла значительная часть неполитизированной публики, то есть тех, кто выборами не интере-

суется. Такие люди голосуют за статус-кво», — говорит эксперт.

Менее 70% Владимир Путин на этот раз получил лишь в 10 регионах, показав не лучший результат в Сибири и на Дальнем Востоке: 64,38% в Якутии, 64,66% — в Алтайском крае (см. карту). Заинтересованность глав регионов в результате понятна: в 2012 году премьер Путин получил меньше 60% в 35 субъектах РФ при 63,60% в среднем по стране, а часть губернаторов из регионов-аутсайдеров сменили еще до инаугурации.

Низкий результат у Владимира Путина оказался в Омской области (врио губернатора — спрассорос Александр Бурко, партия поддержала президента). Кандидат Путин набрал там 67,31% голосов, а кандидат КИРПФ Павел Грудинин получил 20,39% — больше, чем в среднем по РФ (11,8%). Такое голосование можно объяснить работой сильных региональных организаций, а сами кандидаты себя практически не проявили, говорит Александр Кынев. В Смоленской области, которой руководит член ЛДПР Алексей Островский, лидер партии Влади-

мир Жириновский получил 7,79% (73,5% у Владимира Путина, 13,2% у Павла Грудинина). Лидер ЛДПР посещал регион во время кампании. Но в предвыборном обращении Алексей Островский 14 марта расставлять акценты не стал, призывая граждан «воспользоваться конституционным правом и проголосовать за того кандидата, которого поддерживают».

Павел Грудинин не смог добиться особого успеха в регионах, которыми управляют коммунисты. В Орловской области кандидат КИРПФ получил лишь немногим больше среднего результата по стране 12,18%, впрочем, как и Владимир Путин — 76,77%. Врио губернатора, коммунист Андрей Клычков заявил «Б», что перед ним «стояла задача в первую очередь обеспечить законность выборов»: «Что же касается результатов конкретных кандидатов, то от района к району они очень разные и зависят, в том числе, от активности местных штабов». В отличие от уроженца Орловщины, лидера КИРПФ Геннадия Зюганова, традиционно делавшего акцент на регионе в ходе президентских кампаний,

Павел Грудинин в Орле не появился, а Андрей Клычков ни разу внятно не заявил о его поддержке. Врио губернатора намерен пойти на выборы главы региона. Его единственный потенциальный конкурент, популярный в регионе депутат облсовета и бизнесмен Виталий Рыбаков 19 марта сказал, «Б», что «пока не готов» обсуждать публично свои губернаторские амбиции.

Мэр Новосибирска и первый секретарь обкома Анатолий Локоть назвал «нормальным» результат кандидата КИРПФ и в своем регионе (16,39%), поскольку он «выше, чем по России». Сам мэр может выдвигаться в губернаторы региона. Его пресс-секретарь Артем Роговский сказал, что за кампанию в регионе отвечал второй секретарь новосибирского обкома КИРПФ Ренат Сулейманов: «Мэр следил за тем, чтобы голосование в общем прошло без нарушений».

В Иркутской области, которой руководит первый секретарь обкома Сергей Левченко (ранее скептически относился к выдвижению беспартийного кандидата КИРПФ), за Владимира Путина проголосовали

73%. Павел Грудинин получил 15,9%. Кандидат КИРПФ приезжал в регион в начале марта, он встречался с избирателями в Ангарске и Иркутске. В 2012 году в этих городах за кандидата «Единой России» проголосовало меньше 50% избирателей. Сергей Левченко на эти встречи не приехал, ограничившись общением с господином Грудининым у себя в кабинете. «Во время кампании избирателю показали душевную встречу Путина с Левченко, на которой президент обещал федеральное финансирование проектов, предложенных губернатором. В кампании Путина Левченко поучаствовал больше, чем в кампании Грудинина», — сказал «Б» политолог Юрий Пронин.

По словам депутата Госдумы, пресс-секретаря избирательного штаба КИРПФ Александра Ющенко, Геннадий Зюганов «пристально смотрел» на эти регионы, но ему неизвестно, чтобы лидер партии уже провел переговоры с их руководителями. Итоги выборов в расширенном составе партия может подвести на пленуме 30–31 марта.

**Отдел политики**

## Проигравшим прописали омоложение

### Эксперты оценили перспективы партий по итогам президентской гонки

Все российские партии, участвовавшие тем или иным образом в кампании, удовлетворены итогами президентской гонки, независимо от того, сколько голосов собрал их кандидат. Эксперты говорят, что все проигравшие партии нуждаются в смене лидеров. В том числе КИРПФ, кандидат которой беспартийный Павел Грудинин собрал больше голосов, чем сама партия на думских выборах 2016 года.

Итогами президентских выборов удовлетворены, прежде всего, партии, поддержавшие самовыдвиженца Владимира Путина. Работая на победу президента, единороссы расширили свою электоральную базу, теперь задача «удержать» ее, говорят в партии. Лидер «Справедливой России» Сергей Миронов, партия которого тоже поддержала президента, считает, что по итогам кампании «открывается дорога для построения в стране двух-или трехпартийной системы». «Костяк будущей системы», по его словам, могут составить две парламентские партии: «Единая Россия» и «Справедливая Россия». К «обединению всех социалистов в стране» лидер спра-

вороссов пообещал приступить «не откладывая дело в долгий ящик».

На положение «Единой России» итоги выборов «не повлияют», заявил «Б» политолог Аббас Галлямов: «Она останется одним из привоющих ремней, с помощью которого Владимир Путин управляет страной». По прогнозу эксперта, рейтинг единороссов «будет постепенно снижаться, и на следующих думских выборах они наберут меньше 50%, так как им придется взять на себя ответственность за предстоящие непопулярные реформы». Что касается «Справедливой России», то после отказа выставить своего кандидата «о ее существовании забыли даже ее собственные члены», говорит господин Галлямов: «Партия практически мертва — и с точки зрения харизмы лидеров, и с точки зрения идеологии».

Оппозиционные партии, выдвинувшие своих кандидатов, не считают неожиданными итоги выборов. «Победа Путина и низкий процент за Явлинского в партии был ожидаем», — сказал «Б» зампред «Яблока» и глава избирательного штаба Григория Явлинского Николай Рыбаков. Поэтому президент-

скую гонку партия использовала, в том числе, для «отработки новых избирательных технологий» в будущем. «Впереди выборы мэра Москвы, губернатора Подмосковья, а в будущем году — муниципальные выборы в Санкт-Петербурге», — пояснил господин Рыбаков.

«Яблоку» и Григорию Явлинскому «надо уже собирать вещи», считает политолог Евгений Мин-

цук, лидер партии «Яблоко», «ко-

тонец демократов на московских муниципальных выборах».

Правда, один из соавторов того успеха Дмитрий Пудков начинал кампанию с агитации за Григория Явлинского, а закончил заявлением о создании «новой партии» с другим кандидатом в президенты — Ксенией Собчак. Он сказал «Б», что намерен вместе с госпожой Собчак «создать партию нового поколения», ко-

тонец демократов на московских муниципальных выборах».

торая была бы интересна «и левым, и либералам». При этом он считает, что разногласия с «Яблоком» могут быть преодолены при совместной подготовке демократов к предстоящим выборам в Москве и Санкт-Петербурге. «Но у Ксении Собчак задача не электоральная, а глобальная политическая: на случай смены политического режима или потепле-

ния отношений с Западом, — считает Евгений Минченко. — Можно будет показать: вот у нас есть прозападная политическая сила с понятным и известным лидером».

«Нужду в смене лидеров испытывают все партии, но каждая по своей причине», — сказал «Б» глава правления Центра политических технологий Борис Макаренко. «Но все партии авторитарны, поэтому омоложение идет за счет того, что партийные тяжеловесы меняются на молодые фигуры, лояльные лидеру». К примеру, фракция ЛДПР сейчас «самая молодая в Госдуме», но перспективы партии по-прежнему зависят от ее лидера Владимира Жириновского, который хоть и стал третьим по итогам выборов, получил не лучший свой результат, говорит эксперт.

«Замену лидера КИРПФ тормозит и авторитаризм Геннадия Зюганова», — отметил господин Макаренко. — В настоящей партии после такого результата, который получил беспартийный кандидат, обязательно возник бы вопрос о смене лидера, хотя бы в виде партийной дискуссии». При этом он отметил, что кандидат от КИРПФ Павел Грудинин на пре-

зидентских выборах собрал более 8,5 млн голосов, в то время как партия на думских выборах 2016 года набрала чуть более 7 млн. В ЦК КИРПФ не видят причин для возникновения такого вопроса. «Партия уверенно идет вперед в сочетании опыта и молодости», — сказал «Б» один из молодых зампредов ЦК КИРПФ Дмитрий Новиков (сейчас среди четырех зампредов двое моложе 50 лет).

Итоги президентских выборов коммунисты обсудят на пленуме ЦК КИРПФ в конце марта, а «Яблоку» — на политкомитете (дата пока не определена). ЛДПР не будет устраивать «разбора полетов». «Сегодня на заседании фракции Владимир Жириновский подведет итоги и больше ничего не будет», — сообщил «Б» вице-спикер Госдумы от ЛДПР Игорь Лебедев.

Кандидаты от трех других партий — Борис Титов (Партия роста), Максим Сурайкин («Коммунисты России») и Сергей Бабурин («Российский общенародный союз») — своими результатами лишь помогли организационно выполнить требование закона об обязательном участии в федеральных выборах, считают эксперты.

**Отдел политики**

# Выборы-2018

## Победенный перерыв

— У американцев! — пожал плечами Михаил Терентьев. — 13 золотых медалей! У нас — восемь! У канадцев тоже восемь. Но у нас серебра больше! Лыжницы наши молодцы!

Господин Куснирович вздохнул с облегчением. Стало ясно, речь идет, конечно, о паралимпийцах в Пхёнчхане, которым Михаил Терентьев не чужой, а может, самый близкий. Вот какие результаты его тут волновали больше результатов президентской гонки. И разве это могло не покорять? Покорилось.

На Манежной площади в это время на сцену вышел актер Василий Лановой. Он говорил много и с упоением (вот один из немногих, кто не выговорился и не выпелся на предвыборных митингах), он вспоминал писателя Александра Грина и фильм «Алые паруса», который снимали в Крыму, и сами алые пруса, которые везли из Одессы шитыми «из того же шелка, что и красные галстуки...»

Василию Лановому еще было что сказать, но у Дмитрия Губерниева он был не один, и, подхватив какую-то из фраз Василия Ланового, ведущий уже брал артиста под руку со словами «Да, у нас с вами движение только вверх!» и старался увести его вниз, со сцены, но не для того Василий Лановой так долго снимался в «Алых парусах», чтобы сейчас так вдруг сняться с этой стремительно финиширующей предвыборной гонки, в которой не всем артистам было дано, а те, кому дали, брали свое, казалось, раз и навсегда или по крайней мере чтобы еще долго не нужно было.

Великий кардиохирург Лео Бокерия подписывал волонтерам жилетку фломастером и вдруг останавливался и озабоченно спрашивал:

— А какое сегодня число? — На него смотрели вопросительно, и после неловой паузы он спохватывался:

— Ах, да... Артист разговорного жанра Евгений Петросян с удовлетворением позировал фотографам, и в нем сейчас чувствовался тотальный перфекционист: «Нет, не так... И не так... Давайте я улыбнусь!». Вот так!.. — и улыбался безукоризненно победно.

Через несколько минут я спрашивал его, каким он считает результат Путина, выдающимся или просто героическим, и он отвечал вопросом на вопрос: «А вы как думаете?!» Но не выдерживал и отвечал первым: «Конечно, выдающимся! Я уж не говорю, героическим! Какой президент, такой и результат!». Поймите, мы живем в эпоху Путина!». Шутка Евгения Петросяна была на уровне. На его.

Певница Диана Гурцкая рассказывала, что на избирательном участке ей сначала отказали, она впопыхах по ошибке взяла с собой загранпаспорт, а когда разобралась, было поздно, но она все думала, что, может, выйдет. «Нет, пришлось возвращаться домой...» — объяснил ее муж.

Зато в первый раз, рассказали они, для слепых избирателей были специальные трафареты с фамилиями кандидатов. В эти трафареты вкладывался бюллетень.

— И всех кандидатов можно было пощупать, — одобительно сказала Диана Гурцкая.

Я спрашивал, неужели на всех участках страны были такие трафареты. Нет, только на тех, разъяснила она, где ждали слепых. Но все-таки было много и таких участков, где их не ждали.

— Меня Владимир Владимирович Ниной называет! — подошла ко мне помощник члена Совета Федерации Николая Рыхлова и в самом деле Нина, Родионова. — А Говорухин называет романтической старушенцией!

Ее и правда можно было назвать и Ниной, и романтической старушенцией. Дело в том, что ей почти 80, а больше, чем 60, вы никогда не посмели бы ей дать. И вот она теперь готова была ждать здесь Владимира Путина всю ночь, и на ногах, и как угодно, или даже не одну, и уже все глаза проглядела, но не торопила его, нет...

Легендарный полярник Артур Чилингаров, сидевший в глубоком кресле, подозвал меня и коротко бросил:

— Я сказал: 75%, и вот — 75. К этому моменту, к 11 вечера, процент голосов за Владимира Путина и правда вырос.

— За Павла Грудинина предсказуемо упал, с 15% уже до 13%: подсчет бюллетеней двигался на запад, Павлу Грудинину было не по пути... Начальник управления президента по общественным проектам Сергей Новиков, впрочем, сказал мне, что они для себя считают не проценты, а миллионы голосов: так, по его словам, получается точнее, потому что цифры зависят от явки, а миллионы ни от чего не зависят, кроме самих себя, и было ясно уже, что и тут будет рекорд.



**Ксения Собчак спускалась из представительского кабинета первого корпуса Кремля, как из коммерческого ресторана «Астория»**  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

Все тут отдавали себе отчет в том, что любое движение души и тела каждого из присутствующих тоже становится историческим — ну ладно, может, в меру... Но все-таки!..

— Дайте ручку президенту! — воскликнул кто-то, и принесли ручку, и жилет был подписан.

В соседней комнате там же, в Гостином дворе, Владимир Путин ответил и на несколько вопросов журналистов, среди этих вопросов был заметен вопрос журналистки Euronews насчет, безусловно, отравления господина Скрипалей. И Владимир Путин поделился новым сообщением: если бы это было боевое отравляющее вещество, «люди погибли бы на месте», и верилось: кому, в конце концов, как не ему, это знать лучше всех остальных.

Подозрения в том, что отравили российские спецслужбы, он называл «чушь, бредом и nonsensom», но аргументы были странными для президента страны (и совсем не странно, к примеру, для политологов, объясняющих так, как лучше, им кажется, и нельзя объяснить): «Чтобы кто-то позволил себе такие выходки накануне выборов президента и чемпионата мира по футболу!.. Невозможно!»

Владимир Путин говорил, что неизбежны изменения в правительстве, и они, конечно, неизбежны: кто-то обязательно уйдет, а кто-то придет, по-другому не может же быть, но каждое его слово воспринималось при этом как решающее, как молния, да и гром тоже, и все среди этого неба, и хоть, по сути, и было банальностью и самым очевидным из всего, что только можно было вообразить здесь и сейчас, на этой уже ночной пресс-конференции.

Я спросил, есть ли у нас шанс в эти шесть лет увидеть нового Владимира Путина, а не прежнего, и он, наклонившись к микрофону, как-то очень уж выразительно сказал или даже почти прошептал:

— Все течет, все изменяется!..

Что, видимо, должно было означать, что шанс есть.

Я тогда добавил: — И вы тоже?

И он, уже отойдя от микрофона, услышал все же, кивнул и добавил: — И вы тоже, кстати. А вот это спорно. Последний публичный выход в эту ночь предстал Владимиру Путину в атриуме, где его все еще ждали все остальные доверенные лица. Интересно, как вдруг, услышав, что Владимир Путин вот-вот появится, проявили себя телевизионные люди: в первом ряду мгновенно оказались и Александр Масляков, и Евгений Петросян... А Лео Бокерия не успел...

Им Владимир Путин сказал примерно то же, что и всем остальным, и через четверть часа они уже расходились не спеша, и директор «Артека» Алексей Каспржак, поднявшись по лестнице вверх, к выходу, оглянулся, посмотрел на огромные телеэкраны, на которых Владимир Путин все еще что-то говорил, и тоже произнес, вздохнув:

— Мне кажется, его уже нет с нами...

У меня было впечатление, что Алексею Каспржаку даже сделалось немного тоскливо — оттого, что вот

и закончилось, а сколько всего было до этого и что такой ночи больше уже не будет, да и был ли он здесь, Владимир Путин, и он ли это был, и что это все было вообще, а главное — что все это будет?..

И директор «Артека» пошел бороться за то, чтобы ему открыли двери многоуровневой парковки на углу Ветшного и Ильинки, она закрывалась в 11 вечера, и он по неопытности думал, что это ничего не значит, наверное, в такой-то день... А именно в такой-то день и значило еще больше: все тут должно было быть тем более как положено... Но ведь и он в эту ночь в конце концов тоже победил...

Да, это была уже глубокая ночь, а утром Владимир Путин и встретился уже с сопредседателями инициативной группы по его выдвижению, а потом и с другими кандидатами в президенты. Это было, на мой взгляд, с особым цинизмом: он принимал их всех сразу в представительском кабинете первого корпуса Кремля, то есть там, куда они так хотели попасть, но не по его великодушному приглашению, а и вовсе против его воли.

Они вошли в представительский кабинет, и тем не менее, похоже, воодушевленный происходящим Павел Грудинин подошел к стулу с табличкой с его фамилией и сразу уселся за него. Впрочем, потом только осматривая и обнаружив, что все вокруг остались стоять, то есть попытка показать, что он чувствует себя здесь совершенно как у себя дома, в совхозе, выглядела нелепо, и Павел Грудинин вскочил со стула с такой же поспешностью, как сел на него. А потом, немного постояв, он, такое горе, увидел, как остальные не спеша принялись все-таки, наоборот, рассаживаться — и опять сел раньше всех с таким видом, словно уж кто-кто, а он порядки эти если не знает толком, то чувствует получше многих...

Он сидел, разглядывая традиционный остро отточенный зеленый карандаш с вождельной золотой надписью «Кремль», потом начал пользоваться им как указкой — показывая господину Жириновскому на карту, на картину, на скульптуру и спрашивал, что это такое тут выставлено (конечно, они могли тут пока резвиться, как Бобик и Барбос до прихода настоящего хозяина) рассказывая ему историю этих вещей (вряд ли, будем прямо говорить, подлинную).

После короткого вступления Владимира Путина они уединились, поблагодарив прессу, и вышли из кабинета только через полтора часа.

По информации „Ъ“, Ксения Собчак, выступившая первой (никто не успел ни слова произнести, и предварительная очередность была другой, но она уже говорила, и остальным оставалось смириться), ограничилась, по сути, тем, что передала президенту папку, где были имена узников совести, которых предлагалось помиловать.

Всем остальным показалось еще более странным, что за все остальное время она больше в разговор не вступала, ограничившись еще парой реплик.

Да и куда там было: солировал лидер ЛДПР Владимир Жириновский. Тут не было его привычных партнеров, Геннадия Зюганова и Сергея Миронова, способных если не остановить его, то хотя бы на время перебить, — остальные тут были либо абсолютными новичками, либо представляли собою очень хорошо забытое старое, как Сергей Бабурин, так что господин Жириновский чувствовал себя в очень гордом одиночестве и говорил обо всем сразу и по любому поводу. Подойдя к журналистам, он еще потом констатировал, что меры по его заявлениям не принимались немедленно, а Владимир Путин только фиксировал их и отвечал в лучшем случае, что надо посоветоваться с юристами...

Сам Владимир Путин рассказывал им, что не собирается разгонять гонку вооружений и даже расходы на оборону планирует сократить без ущерба, ясное дело, для нее («Все по-честному: нам этих денег достаточно. У нас все есть!»).

И снова президент возвращался к отношениям с Западом:

— Но в любви обе стороны должны быть заинтересованы, иначе никакой любви не получается! По информации „Ъ“, на самой встрече Владимир Жириновский ни слова не сказал про то, о чем потом рассказывал журналистам — о будущем устройстве высшей власти:

— Да, это, возможно, были последние выборы в России! Через шесть лет будет Госсовет человек 30, и его руководитель будет исполнять обязанности президента! Может, на год выберут, может, на десять!..

Себя господин Жириновский не причислял к членам этого Госсовета. Тем более что, может, на самом деле он и отдавал себе даже отчет в том, что никакого такого Госсовета никогда ни в каком виде не будет: надо совершенно не представлять себе господина Путина, чтобы хоть предположить что-нибудь такое. Впрочем, господин Жириновский занимался только на первый взгляд реальной политикой, но на самом деле непонятно, как в голове этого человека уживаются разнообразные плоды его собственного воображения, формирующего в ней текущую повестку его дня, а чаще, наверное, ночи.

Зато был так ясен Максим Сурайкин, который подошел к журналистам и сообщил, что он уделит внимание прежде всего облегчению положения пенсионеров.

Он, правда, ни слова сейчас не говорил о том, что на закрытой части встречи вместе с Сергеем Бабуриным убеждал президента, что нужно как можно скорее выпустить из тюрьмы бывшего мэра Махачкалы Саида Амирова (присутствующие понимаясь перекладывались и пересмеивались: все казалось слишком очевидным).

Заминка после встречи вышла с Ксенией Собчак и Павлом Грудининым: они подошли было к журналистам, но увидев, что надо выстоять очередь, в которой первым уже несколько минут был на кассе Владимир Жириновский, предпочли поскорее уехать — занимать за ним оказалось, видимо по понятным причинам, унизительным.

Зато тут был Сергей Бабурин, которого я спросил, сильно ли он расстраивается результатом. Сергей Бабурин внимательно смотрел на меня. Он думал, чтобы потом произнести:

— Цифры не могут радовать. А результатом доволен!

— Как так? — удивился я. — Это же не выборы были, а плебисцит, — туманно пояснил он. — И, честно говоря, впервые удалось столь широко изложить свою позицию!

— Видимо, и через шесть лет мы вас увидим среди кандидатов? — спросил я. — И главного конкурента вашего уже не будет.

— Путина-то? — переспросил Сергей Бабурин.

Да какого Путина? Сурайкина! Андрей Колесников

РЕКЛАМА

ХАРВИ КЕЙТЕЛЬ

РИМ

ТРАДИЦИИ КЛАССИЧЕСКОГО ПОШИВА С 1945 Г.

Harvey Keitel

TAILORING LEGENDS SINCE 1945

**Brioni**

ROMA

ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПР., 7  
КУТУЗОВСКИЙ ПР-Т, 31  
БАРВИХА LUXURY VILLAGE  
ЦУМ, УЛ. ПЕТРОВКА, 2

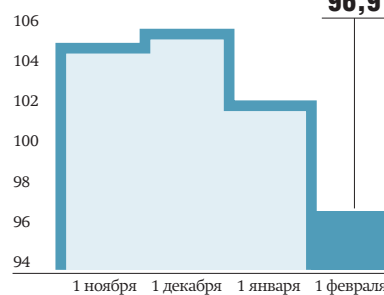
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 96,9

миллиарда долларов составил, по данным Минфина США, на 1 февраля 2018 года **объем вложений РФ в гособлигации США** (US Treasuries, UST). Это на \$5,3 млрд меньше, чем было месяцем ранее. После роста весной 2017 года в его второй половине показатель заметно не менялся, на начало 2018-го он составлял \$102,2 млрд. Пик российских вложений в UST был достигнут в феврале 2013 года — \$164,3 млрд. В 2014 году начался ускоренный вывод резервов из американских гособлигаций: минимум — \$66,5 млрд — пришелся на апрель 2015 года. Далее началось постепенное восстановление объема вложений. Сейчас РФ на 16-м месте по объему этих бумаг, крупнейший их держатель — КНР (\$1,2 трлн).

Вложения РФ в US Treasuries (\$ млрд)



## МОНИТОРИНГ

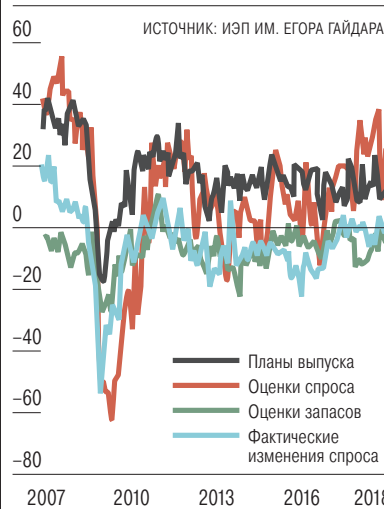
### ИНДУСТРИЯ

**В феврале промышленность не поддержала бурного роста**

Промышленная статистика, опубликованная вчера Росстатом, продолжает демонстрировать волатильность и неопределенность. После 2,9% роста в январе 2018 года годовые темпы увеличения выпуска в индустрии в феврале замедлились до 1,5%, хотя аналитики, опрошенные агентствами «Интерфакс» и Reuters, ожидали 2,7% и 2% соответственно.

Подскок выпуска в январе 2018 года благодаря росту в обработке на 4,7% в Минэкономики называли временным, по мнению экономистов ЦБ это доказало столь же «временный» характер проседания промышленности в конце 2017 года. В феврале же годовые темпы роста в обработке снизились до 1,9% из-за спада выпуска стройматериалов, а в добыче — фактически до нуля (0,3% против 1,1% в январе) из-за сокращения добычи нефти и угля. Факторы, которые стоят

### ДИНАМИКА СОСТАВЛЯЮЩИХ ИНДЕКСА ПРОМЫШЛЕННОГО ОПТИМИЗМА ИЭП (БАЛАНСЫ И РАЗНОСТЬ)



за такой волатильностью выпуска, балансы. Техническая рецессия промышленности во второй половине 2017 года (два квартала выпуск сокращался с учетом сезонности) связана с завершением больших околосударственных строек и с сокращением расходов на оборону во второй половине года. Январский всплеск также связан с особенностями отражения выпуска продукции отдельных отраслей в статистике, — пояснили в ЦБ. «Общая цифра подтверждает зависимость промпроизводства от волатильного добывающего сектора и госпроектов в обработке: рост расходов бюджета на поддержку экономики замедлился с двукратного всплеска в январе до 40% год к году в феврале», — пояснил агентству Reuters Дмитрий Долгин из Газпромбанка.

За февраль же с учетом сезонности выпуск снизился на 1,3% после роста на 2,4% в январе. По оценкам ЦМАКПА, среднегодовые темпы роста промышленности с учетом сезонности и календарности в январе — феврале 2018 года составили 0,6% (0,5% по данным Росстата). За февраль в обработке выпуск снизился на 0,4% против роста на 1,4% за январь, в добыче вырос на 0,3% против 0,1% за январь, а в производстве и распределении электроэнергии, газа и воды наблюдался всплеск в 2,9% (из-за холодов) против январских 1,1%.

Заметим, что первые оценки индекса промышленного оптимизма в обработке ИЭП им. Егора Гайдара в марте фиксируют ухудшение всех составляющих индикатора по сравнению с февралем — кроме оценок компаниями спроса, которые, впрочем, традиционно сильно завышены.

**Алексей Шаповалов**

# Минфин расширяет налоговое сознание

НК предлагается дополнить шестью обязательными платежами

Как стало известно, «Б», Минфин предлагает включить в Налоговый кодекс (НК) сборы в систему «Платон», отчисления операторов связи, плату за негативное воздействие на окружающую среду, экологический, курортный и утилизационный сборы. В 2017 году поступления этих неналоговых платежей в сумме составили 255 млрд руб. Включение этих сборов в НК будет означать их передачу в ведение налоговой службы. По информации «Б», в ФНС готовы приступить к администрированию платежей в случае принятия такого решения.

Минфин определился с перечнем платежей, имеющих признаки налогов и поэтому предлагаемых к включению в НК. Как следует из имею-

щейся у «Б» презентации министерства к совещанию в правительстве (см. «Б» от 19 марта), кодексом предусмотрено регулировать шесть сборов. Это плата за негативное воздействие на окружающую среду, обязательные отчисления операторов сети связи общего пользования, сборы по системе «Платон», экологический, курортный и утилизационный сборы. Выбор именно этих платежей Минфин объясняет тем, что все они поступают в федеральный и региональный бюджеты — в отличие от сборов, схожих с государственными пошлинами и во многих случаях достигающих собирающим их учреждениям.

По информации Федерального казначейства, в 2017 году сумма утильсбора составила 205,9 млрд руб. — это самый значительный пла-

теж «шестерки». В виде платы за негативное воздействие в бюджеты поступило 14,2 млрд, в виде экологического сбора — 1,3 млрд. Средства отчислений операторов связи составили 13,8 млрд руб., поступления в возмещение вреда, причиняемого дорогам грузовиками массой свыше 12 тонн, — 19,8 млрд руб. Общая сумма поступлений «новых налогов» (без курортного сбора, который еще только будет запущен с 1 мая 2018 года) в 2017 году была равна 255 млрд руб. — Минфин выбрал для включения в НК источники, приносящие заметный доход государству.

Ведомство отмечает, что еще ряд платежей в теории также могут попасть в НК (вторая группа) — патентные пошлины, плата за предоставление сведений из госреестров и реестров, за снятие запрета на стро-

ительство и реконструкцию, платежи при маркировке алкоголя и табака и прочие. Минфин в презентации отмечает, что в случае перевода этих платежей в НК надо будет решать вопрос финансирования получающих их сейчас учреждений. Наконец, к третьей группе платежей отнесены плата за госэкспертизу, платежи, взимаемые бюджетными учреждениями за оказание услуг, большее количество платежей регионально и муниципальному уровню.

Включить последнюю группу в НК невозможно, и поэтому Минфин предлагает урегулировать их отдельным законом — «О регулировании отдельных обязательных платежей юридических лиц и индивидуальных предпринимателей». Дополнительно будет утвержден полный перечень неналоговых платежей. По-

сле добавления к нему информации о регулировании будет составлен интерактивный реестр таких сборов. После 1 июля 2020 года платежи, не включенные в перечень, взиматься не должны.

Как сообщил «Б», законопроект Минфина в целом согласован бизнес-сообществом, однако предпринимателям идея включения части платежей в НК не нравится — из-за неизбежного усиления ответственности за неуплату. Отметим, что, если идеи Минфина будут одобрены, администрированием включенных в НК платежей предостоятся ФНС — по информации «Б», в службе (если соответствующее решение будет принято) к этому готовы.

**Татьяна Гришина, Вадим Вислюгов, Дмитрий Козлов**

# Цифровые налоги рассорили мир

Регуляторы не знают, как делить прибыль технологических компаний

Международное сообщество пока неспособно договориться, как должно выглядеть налогообложение в цифровой экономике, констатирует промежуточный доклад Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Хотя к инициативе по борьбе с размыванием налогооблагаемой базы и выводом прибыли из-под налогообложения (BEPS) присоединились более 110 стран, достичь консенсуса к назначенному сроку — 2020 году — им вряд ли удастся. Тем временем Еврокомиссия готовится представить собственный план повышения налогов для технологических компаний, что может дополнительно подогреть назревающую мировую торговую войну.

В обнародованном на прошлой неделе документе (генсек ОЭСР Хосе Анхель Гурриа должен представить его министрам финансов G20 на встрече в Аргентине) сформулированы основные вызовы, которые современные цифровые бизнес-модели ставят перед системой международного налогообложения, и подходы разных стран к этому процессу. Хотя повестка BEPS предполагает выработку консенсуса к 2020 году, участники инициативы пока не могут договориться по таким ключевым вопросам, как определение цифрового присутствия компании в юрисдикциях и извлечение прибыли из нематериальных активов, констатируют в ОЭСР. Ряд стран отстаивает позицию невмешательства; другие призывают облагать технологические компании налогами, принимая во внимание вклад пользова-

телей в формирование прибыли; третьи полагают, что налоговые правила должны быть универсальными для всех отраслей экономики.

Несогласованные действия стран, которые уже сейчас вводят временные цифровые налоги, не дожидаясь коллективного решения, могут оказать негативное влияние на инвестиции и экономический рост, повышают риск двойного налогообложения и создают дополнительные проблемы как налогоплательщикам, так и налоговым органам, подчеркивают в ОЭСР. Отметим, что очевидным адресатом этого послания является Еврокомиссия. На этой неделе она должна представить свой план «цифрового налога», направленного главным образом против технологических гигантов США — Facebook, Alphabet (материнская компания Google), Amazon

и других: под него попадут компании, чья ежегодная выручка превышает €750 млн, а объем продаж в ЕС — €50 млн. По мнению еврочиновников, эти компании должны платить налоги там, где они генерируют прибыль за счет цифровой рекламы, платных подписок и использования данных пользователей, а не там, где зарегистрированы их штаб-квартиры. Предполагается, что ставка может составить 3% оборота. Если план будет принят, он может дополнительно осложнить отношения ЕС и США, оказавшихся на грани торговой войны после решения администрации Дональда Трампа поднять ввозные пошлины на сталь и алюминий (см. «Б» от 5 марта). Впрочем, противоречия сохраняются и внутри самого европейского блока: на устойчивости политики настаивают Франция и Германия,

а нынешние «налоговые гавани» для корпораций — Ирландия и Люксембург — инициативу не поддерживают. Раскритиковать европейский план и доклад ОЭСР уже успел министр финансов США Стивен Мнучин, заявивший, что «твердо выступает против предложенной любой страны выделить цифровые компании» в рамках налогообложения.

Это подорвет экономический рост и ударит по рабочим и потребителям в США, отметил господин Мнучин, оговорившись, что всецело поддерживает международное сотрудничество в области создания налоговой системы, отвечающей вызовам современной экономики.

**Надежда Краснушкина**

# «Будем совершенно точно участвовать в цифровизации»

Директор ФРП Роман Петруца о новых льготных программах фонда

Вчера наблюдательный совет Фонда развития промышленности (ФРП) под руководством главы Минпромторга Дениса Мантурова принял решение о снижении процентных ставок по льготным кредитам промышленным предприятиям и утвердил две новые программы — по финансированию покупки оборудования для маркировки лекарств и цифровизации промышленности. О планах работы ФРП, «Б» рассказал его директор Роман Петруца.

— Фонд фактически работает как госбанк, предоставляющий промышленным компаниям дешевые кредиты. Сколько уже выдано?

— С 2015 года мы профинансировали более 230 проектов на 57 млрд руб. К моменту моего назначения в июле прошлого года фонд представлял собой хорошо отлаженный механизм, работающий как часы, эталон гипермаркет по предоставлению длинных и дешевых денег промышленным предприятиям. Спрос на наши кредитные программы растет. В 2016-м мы профинансировали 77 проектов на сумму займов 16 млрд руб., в 2017 году — 98 проектов на 21,7 млрд руб. В этом году, уверен, цифра будет еще больше.

— Какой суммой сегодня располагает ФРП?

— У нас в распоряжении сейчас около 30 млрд руб., и на существенную часть этих денег уже есть одобрен-



ные проекты. Мы планируем до конца года одобрить проектов еще на 20 млрд. В том числе за счет процентов по ранее выданным займам.

— Когда фонд планирует выйти на самоокупаемость?

— При текущем темпе финансирования проектов и капитализации самого ФРП к 2020 году железно сможем выйти.

— Фонд выдает кредиты под всего 5% годовых. Глава Минпромторга Денис Мантуров говорил о дополнительном снижении ставок.

— Как раз вчера наблюдательный совет фонда обсуждал этот вопрос. Приняли решение снизить ставку по нашей базовой программе «Проекты развития» и по программе «Станкостроение» с 5% до 3% годовых. Ставка будет действовать первые три года пользования займом. Условие — предоставление заемщиком банковской гарантии на весь срок и сумму займа. Подавать заявки по новым условиям можно будет уже в апреле. Снижение ставки — это опция, а не обязательное усло-

вие. Компании, которые намерены предоставить другой вид обеспечения, как и прежде, смогут получить заем под 5% годовых. Для нас критически важно качественное обеспечение по проекту. У ФРП в отличие от банка нет права на ошибку, наш целевой показатель — обеспечить 100-процентную возвратность выданных займов.

— Будет ли расширен перечень программ ФРП?

— В 2017 году мы запустили две новые программы — «Комплекующие» и «Конверсия». Обе имеют уникальные льготные условия — это 1% годовых на первые три года и 5% на четвертый и пятый годы. Вчера наблюдательный совет одобрил еще две программы. Совсем скоро будет запущена программа кредитования на покупку оборудования для маркировки лекарственных средств. Она направлена на борьбу с контрафактом и будет обеспечивать контроль за движением препаратов. Условия программы также уникальные: 1% годовых, сумма займа — от 5 млн до 50 млн руб., срок займа — два года.

Также вчера совет утвердил основные параметры программы «Цифровизация промышленности». До конца апреля мы должны разработать нормативный документ и начать принимать заявки. С помощью этой программы будем помогать предприятиям переходить на новый технологический уклад. Претендующий на поддер-

жку проект должен предполагать применение цифровых технологий на всех стадиях планирования, разработки, изготовления, обеспечения качества и эксплуатации продукции. Сумма займа — от 20 млн до 500 млн руб., под 1%, если используется российский программное обеспечение, и под 5% — если зарубежное. Срок — пять лет.

— То есть тему цифровизации не обходите стороной?

— Это тренд развития всего мира, не только промышленности. Будем совершенно точно участвовать в цифровизации. Но фермы для майнинга финансировать точно не будем. (Улыбается.)

— Как вы оцениваете качество поступающих проектов?

— Узкие места проектов — отсутствие софинансирования со стороны заявителя. ФРП дает деньги на проект в пропорции 50 на 50. Мы убеждены, что софинансирование со стороны акционера, не менее 15% суммы займа, — это залог большей устойчивости проекта. Акционер вкладывает свои средства, либо имеющиеся у самого предприятия в свободном остатке, либо акционерный заем, либо делает взнос в уставный капитал. Остальные 35% средств со стороны заявителя могут быть заемными. Мы приветствуем участие банков в проекте. Для нас это дополнительный знак, что проект качественный, устойчивый.

**Интервью взяла Дарья Николаева**

**Коммерсантъ** ежедневная газета

**ОГОНЁК** еженедельный журнал

**Коммерсантъ WeekEnd** еженедельный журнал

**Коммерсантъ Автопилот** еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ» и нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателей). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Печатный Дом». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Звонки: (495) 797 6970. Интернет: WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах: Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения, тел. (495) 925 1050, e-mail: rozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: roznika@kommersant.ru. Подписные индексы 50600, П1125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКЦИЯ** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азербайджанская редакция «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ-ВЛАСТЬ», Екатерина Любянова — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасас, Рената Ямбенева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Елена Киселева, Андрей Колосников, Анна Пущарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогачко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Порожко, Ольга Боровягина (Санкт-Петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Хальма Аманова (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Беляев (медиа и телекоммуникации), Олег Сажоков (экономическая политика), Максим Варшавин (пресупленция), Ксения Деметлева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черныкова (инвестиционная политика), Сергей Ходяков (политика) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богданов (спецкорреспонденты), Евгений Жирнов (история-документ), Николай Зубов (информация), Дмитрий Лидзин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Третьякова (региональная пресса), Петр Хоботов (корреспондент-словаки) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Велесова | **ВЫПУСК** — Анастасия Селезнева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** — Евгений Гусев — автор макета, Сергей Цылик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Диденко — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Павел Касин — директор, (495) 926 3301 д.2594 | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Флавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществлена в Press Point International, Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиаперевозчик ИД «Коммерсантъ»

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом», Восточная Сибирь (952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «Югмедиасервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 86; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 329 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

**Тираж** газеты «Коммерсантъ» — **89 748**

Индустрия сертификации

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбургe, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещенные товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

# общество

## «Сам себе с пола срок поднял»

Генерал-майор СКР объяснил, почему его и коллег преследует ФСБ

**В Мосгорсуде на слушаниях по уголовному делу об особо крупной взятке, предположительно полученной экс-начальником управления Следственного комитета Михаилом Максименко за содействие в переквалификации обвинения двум подручным вора в законе Захария Калашова (Шакро Молодой), в качестве свидетеля выступил глава столичного ГСУ СКР Александр Дрыманов. Генерал пояснил, что все решения по уголовному делу его подчиненные принимали по закону, поэтому давать им взятки было не за что. Громкий коррупционный скандал господин Дрыманов объяснил исключительно желанием ФСБ сформировать негативное отношение к его ведомству перед реформой.**

Александр Дрыманов пояснил суду, что весной 2016 года в управлении СКР по Центральному округу Москвы встал вопрос о переквалификации обвинений в вымогательстве, предъявленном двум участникам конфликта на Родельской улице, случившегося четыре месяца раньше. Тогда, напомним, подручные Шакро Молодого вымогали деньги у владелицы ресторана, но получили вооруженный отпор. По словам свидетеля, решение об изменении обвинения на более мягкое должен был принимать он, однако господин Дрыманов в это время был погружен в расследование беспорядков на Хованском кладбище, поэтому проверка была поручена его заместителю Денису Никандрову. В результате инициатива следователей ЦАО была одобрена, а о возможной коррупционной подоплеке принятого решения господин Дрыманов узнал из СМИ. Тогда, по его словам, в ГСУ провели проверку, которая не нашла нарушений в действиях следователей.

Однако сотрудники ФСБ, которые занялись расследованием дела о взятках в СКР, по словам свидетеля, успели доложить о своих успехах «на самом высоком уровне», поэтому у них просто «не оставалось друго-

го выхода», кроме как раскручивать коррупционный скандал дальше.

По словам начальника ГСУ, с весны 2016 года он был в постоянном контакте с чекистами и претензий к нему с их стороны не было. В уголовном деле, считает он, и сейчас нет предмета взятки, материалов прослушек переговоров предполагаемых взяткополучателей и иных компрометирующих материалов. Еще в 2016 году, как утверждал свидетель, следствие вызвало его на очную ставку с Денисом Никандровым, однако тот тогда еще не признавал свою вину, и мероприятие прошло впустую.

В прошлом же году ФСБ, по словам свидетеля, сделала акцент на получение признательных показаний от Дениса Никандрова и бывшего начальника СУ СКР по ЦАО Алексея Крамаренко. В итоге господин Крамаренко «поступил как офицер» — он до сих пор настаивает на своей невинности, а господин Никандров пошел на сотрудничество, дав показания против себя и своего бывшего начальника. В них, напомним, подследственный указал, что передал своему шефу банковскую карточку, на счету которой было около €10 тыс. Таким образом он якобы отблагодарил начальника за свое назначение. Как полагает Александр Дрыманов, чекисты пообещали Денису Никандрову переквалифицировать обвинение во взятке на более мягкое злоупотребление должностными полномочиями, но обманули. «Сам себе с пола срок поднял», — выразился по этому поводу свидетель, у которого также возникли проблемы.

Чекисты обыскали его кабинет и частный дом в Мособласти, «бочку» с деньгами не нашли, а награжденные пистолеты Glock-17, ПМ и ПШ-18 изъяли и не вернули. Наконец, в суде над предполагаемым взяткополучателем полковником Михаилом Максименко гособвинитель Борис Локтионов дважды назвал Александра Дрыманова в числе предполагаемых участников коррупционной схемы.

Показания Дениса Никандрова генерал Дрыманов назвал абсурдными, пояснив, что сам никак не мог влиять на его назначение: кандидатура заместителя начальника ГСУ СКР обсуждалась на самом верху. Свидетель сообщил суду, что некая карта у него действительно изымалась, однако, как установило следствие, речь шла всего лишь о подарочной карте торговой фирмы, которая распространяется во время рекламных акций. «Поскольку карта так и не была активирована, на ней отсутствовали деньги, то и предоставлять ее взяткой было бы некорректно», — пояснил свидетель.

Александр Дрыманов также рассказал, что подсудимый Михаил Максименко был небогатым человеком, а его квартира не отличалась роскошью. «Вы бы видели, как он одевался, — иронически отметил свидетель. — Он же, что называется, от схи». По словам Александра Дрыманова, главного безопасника СКР просто демонизировали в ФСБ, а вслед за ней и в СМИ. На самом деле тот никогда не отличался корыстной заинтересованностью в чем-либо, рассуждал только категориями «законно-незаконно», а повлиять на ход следствия никак не мог. «Его действия согласовывались с ФСБ», — отметил свидетель.

По словам Александра Дрыманова, главная цель раздутого скандала — сформировать в СМИ и обществе негативное отношение к СКР и его руководителям. Противостояние между ведомствами, по мнению Александра Дрыманова, могло обостриться в связи с готовящейся реформой следственных органов — в новой структуре, по данным генерала, руководящая роль отведена именно Следственному комитету. «Я уверен, что генпрокурор России Юрий Чайка пока не знает в деталях, как расследуется это дело, — заявил свидетель Дрыманов уже после процесса. — В связи с этим я подготовил на его имя жалобу, в которой заявляю о допущенных во время всего следствия грубых нарушениях».

Сергей Машкин

## Неприятности на свою траншею

Проектировщика Восточного осудили за недострой

**По данным „Ъ“, к семи годам заключения и штрафу 1 млн руб. приговорен проектировщик объектов для космодромов Сергей Островский. Из-за совершенных им хищений не был вовремя спроектирован и построен корпус космодрома Восточный со смотровой площадкой для особо важных гостей. В итоге весной 2016 года президент Владимир Путин и сопровождавшие его лица были вынуждены следить за первым пуском не с нее, а из траншеи.**

Гагаринский райсуд рассматривал дело Сергея Островского с сентября прошлого года. Вечером 19 марта он признал инженера виновным в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) и приговорил к семи годам заключения и 1 млн руб. штрафа. Таким образом, суд полностью согласился с требованием гособвинения, добавив от себя 200 тыс. руб. в штрафные санкции. Отметим, что новый срок господин Островский получил с учетом прежнего наказания — в 2016 году Гагаринский райсуд назначил ему девять лет за мошенничество с учетом проектированием объектов Восточного.

Как установил СКР, Сергей Островский похитил около половины из 143 млн руб., выделенных на проектирование административно-делового корпуса космодрома Восточный. Завершившаяся грандиозным скандалом история началась в 2013 году, когда строительство корпуса было запланировано в рамках госпрограммы по обеспечению инфраструктуры

Восточного. В здании должны были разместиться пятизвездная гостиница с бассейном, бомбоубежище, а главное — ставшая роковой для проектировщика смотровая площадка для наблюдения за пусками.

Распоряжением президента Владимира Путина контракт на проектирование корпуса был передан ОАО «Ипромашпром». В качестве подрядчика фирма привлекла ООО ПСК «Микос», гендиректором и единственным учредителем которой, по данным kartoteka.ru, до сих пор числится Сергей Островский. Он работал с объектами для космодромов с 1986 года и на момент получения подряда был одним из самых авторитетных людей в этой сфере. В декабре 2013 года, несмотря на то что готового проекта «Микос» не предоставил, господин Островский якобы устроил подписание липовых актов приемки документации и компания получила по ним в начале 2014 года более 70 млн руб. В 2014–2015 годах похищенные деньги, по версии следствия, были обналичены господином Островским через родственника. Как утверждают свидетели, вся сумма досталась именно главе компании.

Сроки сдачи корпуса приближались, а проекта все еще не было. «Тогда Островский привлек подчиненных, чтобы они задешево сделали все необходимые документы. В итоге бумаги оказались такими сырыми, что строить по ним было нельзя. Тогда проект фактически с нуля подготовило ПАО „Мосспромтранспроект“, которое те-

перь наряду с Роскосмосом проходит потерпевшей стороной по делу Островского», — рассказал собеседник „Ъ“, знакомый с подробностями разбирательства. Однако здание в срок построить все равно не удалось. Поэтому весной 2016 года первые лица государства были вынуждены следить за первым пуском с Восточного из траншеи, а не с комфортной смотровой площадки. После скандала сотрудники ФСБ быстро нашли виновного. «Была информация о коррупционных связях Островского с чиновниками Роскосмоса, но в ходе следствия подтвердить ее не удалось», — рассказал источник „Ъ“, знакомый с ходом следствия, отметивший, что вскоре может быть возбуждено еще одно уголовное дело — о неуплате налогов.

Стоит отметить, что свой первый срок Сергей Островский получил за хищения, совершенные по схожей схеме. Тогда через «Микос» и другие структуры были выведены 14,5 млн руб., выделенные на проектирование защитных сооружений Восточного от взрывов неудачно запущенных ракет. В марте 2017 года Кунцевский райсуд вынес решение о возмещении ущерба по иску Роскосмоса, но получить ее госкорпорация не смогла, возможно, потому, что все активы Сергея Островского, включая недвижимость, автомобиль Toyota Land Cruiser и деньги на счетах, находятся под арестом по «делу о смотровой площадке», приговор по которому еще не вступил в силу.

Всеволод Инюгин, Николай Сергеев

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня день рождения президента ГМИИ имени Пушкина Ирины Антоновой

Ее поздравляет заместитель председателя Мосгордумы, народный артист РСФСР Николай Губенко: — Уважаемая Ирина Александровна, вспоминая нашу совместную работу на международной конференции музеев, я гордился, что нашу страну представляет Великая Женщина, чей блестящий ум и великодушный доклад на отличном французском языке произвели неизгладимое впечатление на мировую музейную общественность. Ваша эрудиция, безукоризненность нравственных ориентиров, беззаветная преданность идее сохранения и защиты человеческой памяти от ния совершенствования человеческих отношений не дают утратить надежду, что Человечество может стать лучше, чем оно есть. Спасибо Вам, дорогая Ирина Александровна за то, что Вы есть! С днем рождения, желаю Вам быть в добром здравии многие лета! Ваши Николай Губенко и Жанна Болотова

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

Go Further

# Ford

## НОВЫЙ EXPLORER





Интеллектуальная система 4WD Террейн Менеджмент с 5 режимами работы



16 новых и усовершенствованных технологий



Семиместный салон Электропривод складывания 3-го ряда сидений



Мощный и экономичный двигатель 3,5 л., 249 л.с.

Реклама.



## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

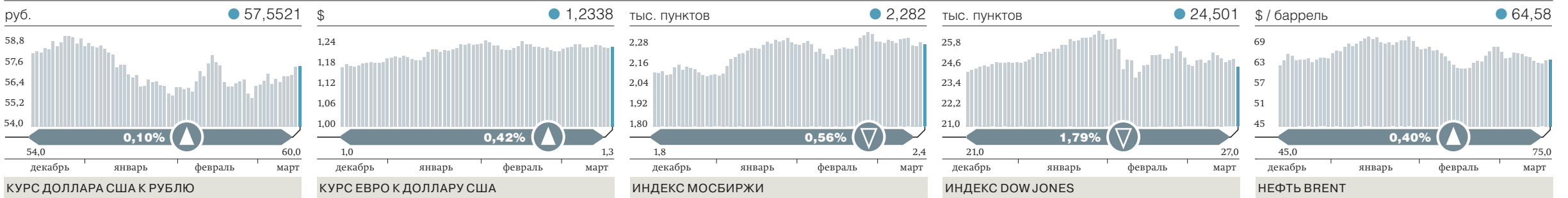
## Официальные курсы ЦБ России на 20.03.18

Австралийский доллар	44,2863	Доллар США	57,5521	Канадский доллар	43,8526	Сингапурский доллар	43,6596	Швейцарский франк	60,3019
Английский фунт	80,1701	Евро	70,6049	Китайский юань*	90,8952	Новая турецкая лира	14,5997	Японская иена***	54,3739
Белорусский рубль**	29,3184	Индийская рупия***	88,4193	Норвежская крона*	74,2838	Украинская гривна*	21,7712	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	94,8421	Казахский тенге***	17,9685	СДР	83,6111	Шведская крона*	69,9917	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 19.03.18 (пунктов)

Nikkei 225	21480,90 (-195,61)	DAX 30	12217,02 (-172,56)
FTSE 100	7042,93 (-121,21)	NASDAQ Composite*	7300,69 (-181,29)
PTC	1241,28 (-13,01)	DJIA*	24501,52 (-444,99)

\*На 20.18. По данным агентства Reuters.



## Танкеры возят убытки

«Совкомфлот» ушел в минус по итогам 2017 года

Крупнейшая судоходная госкомпания РФ «Совкомфлот» закончила 2017 год с убытком в \$113 млн. Ухудшение финансовых результатов связывается с падением ставок фрахта на фоне сокращения добычи нефти в рамках сделки ОПЕК+, рост операционной прибыли группы показала только в шельфовом и газовом дивизионах. Это опять ставит под сомнение идею приватизации госкомпаний: как замечают аналитики, максимум рентабельности танкерные компании показывали в 2015 году, теперь их результаты значительно хуже.

Чистый убыток ПАО «Совкомфлот» по МСФО в 2017 году составил \$113 млн против прибыли в \$206,8 млн руб. годом ранее, сообщила судоходная компания 19 марта. Выручка ПАО выросла на 3,4%, до \$1,4 млрд, EBITDA упала на 21,4%, до \$544,9 млн. Общедоходная компания — 226,8 млрд руб.

Ухудшение показателей «Совкомфлот» связывают с беспрецедентно низкой конъюнктурой танкерного рынка — падением фрахтовых ставок до минимумов 1992 и 2011 годов, эффектом сокращения добычи нефти в рамках сделки ОПЕК+, а также ценами на фьючерсные контракты. При этом, как замечает компания, ее доходы в тайм-чартерном эквиваленте «снизились лишь на 7,4%», до \$1,06 млрд, что «подтверждает устойчивость индустриальной бизнес-модели».

О неблагоприятной конъюнктуре и падении ставок фрахта свидетельствуют и отчеты экспертов. Как



сообщала в марте MSI, спотовые рынки в ряде регионов в глубокой депрессии: доходность танкеров VLCC на споте на маршруте Ближний Восток—Китай в феврале упала с \$10,2 тыс. до \$6,3 тыс. в сутки — минимуму с мая 2014 года, а в первую неделю марта — до \$4,7 тыс. Запасы нефти в танкерах VLCC и Suezmax, по данным Reuters, с пиков в начале июля 2017 года к февралю упали на 60 млн баррелей, что эквивалентно 30 VLCC. На конец 2017 года, по данным ОПЕК, запасы нефти в танкерах стран ОЭСР составили 997 млн баррелей из 4,42 млрд баррелей общих запасов (22,6%). При этом за четвертый квартал запасы в танкерах упали на 120 млн баррелей — эквивалент одного

Suezmax в сутки. Высвободившееся судно возвращается в рынок, увеличивая предложение и снижая ставки. По сегменту Aframax, в котором в основном работает «Совкомфлот», спотовые ставки в марте, по данным Clarksons Platou, колеблются в районе \$9,3–9,4 тыс. в сутки до 70% к 2016-му соответственно. По данным биржи Baltic Exchange, тайм-чартерный эквивалент для Aframax из Черного моря в Средиземное составляет на 16 марта \$4,7 тыс. MSI ожидает улучшения к маю, но предупреждает, что для восстановления спроса нужно дальнейшее сокращение запасов.

При этом гендиректор «Совкомфлота» Сергей Франк заявил, что растущий сегмент индустриальных проектов обеспечил рост операционной прибыли. По его словам, доля доходов от индустриального сегмента — 51% к доходной базе, благодаря чему компания получила по итогам года операционную прибыль. Но она распределена неравномерно. В шельфовом дивизионе (16 арктических челночных танкеров и девять судов снабжения) она выросла за год на 28,5%, до 10,4 млрд руб., в газовом сегменте (перевозки СПГ и СУГ девятью газозовами) незначительно выросла до 5,5 млрд руб. В перевозке нефти (59 танкеров) за год операционная прибыль упала в 16 раз, до 659 млн

руб., а перевозки нефтепродуктов (40 танкеров) и дивизион балкеров и сейсмических судов (четыре судна) показали убыток в 590 млн руб. и 1,2 млрд руб. соответственно против прибыли в 3,4 млрд руб. и 2,4 млрд руб. годом ранее.

Денис Ворчик из «Уралсиба» отмечает, что на рынке сохраняется избыток предложения мощностей, кроме того, рентабельность танкерных компаний снижается из-за роста расходов на бункеровку. Котируются акции мировых компаний намного ниже максимумов 2015 года, замечает аналитик. Бизнес «Совкомфлота» диверсифицирован, существенную часть выручки составляют поступления от индустриальных проектов в рамках долгосрочных контрактов, говорит он, но ухудшение конъюнктуры фрахтового рынка не может не влиять на показатели.

Господин Ворчик добавляет, что с 2012 года обсуждается приватизация «Совкомфлота», но она традиционно откладывается. Ранее разговоры о приватизации сопровождались ремаркой, что «сейчас не лучшее время», но потом выяснилось, что как раз в 2015 году «окно возможностей» и было открыто, говорит он, и рентабельность, и прибыли танкерных компаний тогда были на максимуме. Сейчас помимо ухудшения показателей и высокой долговой нагрузки размещению акций на международных биржах не способствует политическая напряженность, заключает Денис Ворчик.

Анастасия Веденева,  
Наталья Скорлыгина

## правила игры



в долг просчитывает обозреватель отдела бизнеса

Ольга Мордюшенко

«Роснефть», выдавшая венесуэльской государственной PDVSA \$6,5 млрд предоплаты за нефть, сообщила о получении обратно половины этой суммы. Из них \$1,5 млрд Венесуэла вернула в прошлом году, а на полное погашение в «Роснефти» рассчитывают к 2020 году. Вице-президент «Роснефти» по переработке Дидье Касмиро вчера уверял инвесторов, что в компании не видят проблем с погашением долга и «все деньги возвращаются в соответствии с контрактными обязательствами».

Но ожидания «Роснефти» могут оказаться слишком оптимистичными. Бюджет Венесуэлы более чем на 90% зависит от продажи нефти, а рухнувшие в 2014 году цены на сырье обернулись экономической катастрофой для страны, которая сейчас находится на пороге дефолта. Ситуацию усугубили внутренние политические разногласия и финансовые санкции со стороны Запада, который выступает против действующего президента Николаса Мадуро.

Санкции закрыли стране доступ к займам в долларах и в перспективе могут быть расширены. Белый

«Роснефть» получила от Венесуэлы около половины долга и рассчитывает на погашение еще \$3,2 млрд. Но падение добычи в стране и санкции США могут перечеркнуть эти надежды

дом сейчас рассматривает возможность запрета импорта нефтепродуктов, нефти и конденсата в Венесуэлу и в преддверии президентских выборов в Венесуэле, назначенных сейчас на 20 мая, может принять и более масштабные меры в виде эмбарго на покупку венесуэльской нефти (такие санкции действовали несколько лет в отношении Ирана).

В этой ситуации Венесуэла сможет рассчитывать только на помощь своих основных партнеров — России и Китая. И во многом вкладыши придется «Роснефти» как одному из крупнейших инвесторов в стране. Компания, по факту, оказалась в безвыходном положении, поскольку ей придется поддерживать добычу нефти PDVSA, чтобы был шанс на возврат долгов. А производство нефти в Венесуэле стремительно падает — на 28% с 2016 года. В феврале 2018 года добыча составляла всего 1,55 млн баррелей в сутки — самый низкий уровень за последние почти 30 лет. Причем падение ускоряется — еще в четвертом квартале 2017 года добыча в среднем была на уровне 1,77 млн баррелей в сутки. Из этого объема несколько более 1 млн баррелей составляет добыча совместных предприятий, которая падает значительно медленнее, чем собственная добыча PDVSA. По оценкам Франческо Мональди из Университета Райса, которые он высказал Platts, в этом году добыча может упасть еще на 200–250 тыс. баррелей в сутки, а в случае введения новых масштабных санкций со стороны США — на 400 тыс. баррелей в сутки. И если такая динамика сохранится, то даже более существенный, чем сейчас, рост цен на нефть (вчера Brent стоил \$65,8 за баррель) не спасет Венесуэлу, а «Роснефти» придется реструктурировать долги PDVSA.

## Инвесторов приманят на Fix Price

Ритейлер может провести размещение акций

Сеть магазинов фиксированных цен Fix Price, созданная основателями «Копейки» Сергеем Ломакимым и Артемом Хачатряном, задумалась о привлечении капитала для развития. По данным «Ъ», компания может в следующем году провести IPO или частное размещение. Весь бизнес Fix Price может стоить более 40 млрд руб.

Владельцы Fix Price, желая привлечь средства на развитие сети, могут предложить инвесторам более 10% акций ритейлера, сообщил «Ъ» источник в инвестиционных кругах. По его словам, рассматривается как частное размещение, так и IPO. В последнем случае может быть продано до 25% акций. О встречах представителя Fix Price с инвесторами знает еще один инвестбанкир: «Пока это просто встречи для знакомства, данных о скором выходе компании на биржу у меня нет». Дру-

гой источник тоже слышал о планах вывести Fix Price на биржу, но, по его сведениям, это состоится не в текущем, а в следующем году. Как говорит один из собеседников «Ъ», планировалось, что размещение пройдет на Лондонской фондовой бирже, но, предпологает он, из-за осложнения отношений между Россией и Великобританией его, скорее всего, перенесут в Москву.

На 28 февраля у Fix Price было 2,51 тыс. магазинов в России, а также несколько франчайзинговых точек в Грузии, Казахстане, Белоруссии и Латвии. Общая торговая площадь сети превышает 530 тыс. кв. м, подсчитало агентство «Infoline-Аналитика». По его наблюдениям, с начала года Fix Price резко ускорила органический рост: в январе-феврале было открыто 47 магазинов, в марте появится не менее 40, а к концу года их общее число приблизится к 3 тыс. Выручка Fix Price, по дан-

ном «Infoline-Аналитики», в 2017 году выросла на 6%, до 62 млрд руб. (без НДС), в 2018 году она может приблизиться к 70 млрд руб.

Сетью Fix Price управляет ООО «Бест прайс», основанное в 2007 году создателями ритейлера «Копейка» Сергеем Ломакимым и Артемом Хачатряном. Сейчас ООО возглавляет Дмитрий Кирсанов, экс-директор по продажам «Копейки». Согласно «СПАРК-Интерфакс», головная компания «Бест прайс» — Meridian Management Ltd (Британские Виргинские острова), бенефициары которой неизвестны. В декабре 2016 года газета «Ведомости» писала, что господа Ломаким и Хачатрян вышли из числа совладельцев Fix Price, а новыми акционерами могли стать топ-менеджеры (включая господина Кирсанова), структура «ВТБ капитала», а также прибалтийский фонд Quadro Capital Partners (QCP). Партнер фонда Гедрюс Пукас сказал «Ъ», что QCP вышел из числа акци-

онеров Fix Price около года назад. В пресс-службе ВТБ сообщили, что в Fix Price группа владеет долей менее 7%. О планах по привлечению капитала для ритейлера ВТБ «ничего не известно». Дмитрий Кирсанов не ответил на звонок «Ъ».

Один из источников «Ъ» говорит, что в рамках размещения Fix Price оценивается минимум в 3 ЕВТДА. Такой показатель крайне низкий, он соответствует оценке сети не более 13 млрд руб. без учета долга 4 млрд руб., говорит гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Более реалистичной, по его мнению, представляется оценка на уровне 6–7 ЕВТДА (около 29 млрд руб.) при частном размещении или 10 ЕВТДА (около 42 млрд руб.) при проведении IPO.

Несмотря на высокую волатильность настроений инвесторов из-за геополитических рисков, Fix Price может быть интересен им прежде всего в связи с тем, что российский потребительский

сектор сейчас довольно узко представлен на фондовом рынке, рассуждает старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева. У Fix Price, отмечает она, интересная бизнес-модель, но компании важно ответить на вопрос, как она будет конкурировать с крупнейшими игроками онлайн-ритейла, которые будут агрессивно наращивать долю рынка.

В период снижения доходов населения в 2015–2017 годах магазины с фиксированными ценами наращивали продажи своих дешевых товаров, по которым у Fix Price есть ценовые преимущества перед большинством федеральных ритейлеров, говорит господин Бурмистров. По его оценке, емкость рынка товаров по фиксированным ценам составляет до 10 тыс. торговых объектов и более 250 млрд руб. в год.

Ольга Дубравницкая,  
Халиль Аминов,  
Олег Трутнев

## Зрителей переключают с больших экранов

От мобильной видеорекламы ждут двукратного роста

Аудитория онлайн-видео на стационарных компьютерах в России начала снижаться: в 2017 году ролики с десктопа смотрели на 9% людей меньше, чем годом ранее. Мобильная аудитория, наоборот, растет и уже обогнала десктопную, но это пока не приводит к перераспределению рекламных бюджетов. На мобильный сегмент по итогам 2017 года пришлось 1,6 млрд руб. из 8,3 млрд руб. всей онлайн-видеорекламы. В 2018 году эта часть рынка может удвоиться до 3–4 млрд руб., рассчитывают селлеры.

Объем российской видеорекламы по итогам 2017 года составил 8,3 млрд руб., что на 26% больше, чем годом ранее, сообщают

ли «Ъ» в крупнейших селлерах онлайн-рекламы Gazprom-Media Digital (GPM) и IMHO. В 2018 году объем рынка вырастет на 20% и приблизится к 10 млрд руб., прогнозируют компании.

В GPM со ссылкой на данные Mediascore отмечают, что мобильное видеосмотрение в сентябре выросло до 26 млн человек и сравнялось с аудиторией стационарных компьютеров. Аудитория видео на ПК при этом снижается: в 2017 году ролики с десктопа посмотрели на 9% людей меньше, чем годом ранее. Это не приводит к пропорциональному перераспределению бюджетов: объем сегмента мобильной видеорекламы составил 1,6 млрд руб. В 2018 году может вырасти на 87–150% и достигнуть 3–4 млрд руб., ожида-

ют в компании. Одной из причин низких расходов рекламодателей на мобильную рекламу в GPM называют отсутствие качественных измерений. Mediascore только планирует начать поставлять данные о рекламе в мобильных приложениях в этом году.

Доля рекламного инвентаря на мобильных устройствах превышает долю затрат на сегмент более чем в два раза, уверены в GPM. «В некоторых возрастных группах, в том числе среди активных покупателей 20–35-летнего возраста, до трети россиян сегодня пользуются исключительно мобильными устройствами. Таким образом, единственной возможностью для бренда установить коммуникацию с этими людьми — реклама на мобильных устройст-

вах», — рассуждает гендиректор GPM Наталья Дмитриева. Если в 2018 году в мобильный сегмент удастся перетянуть рекламные бюджеты, он может стать главным драйвером роста всего рынка видеорекламы, согласен представитель Kit Group Эдуард Макаров.

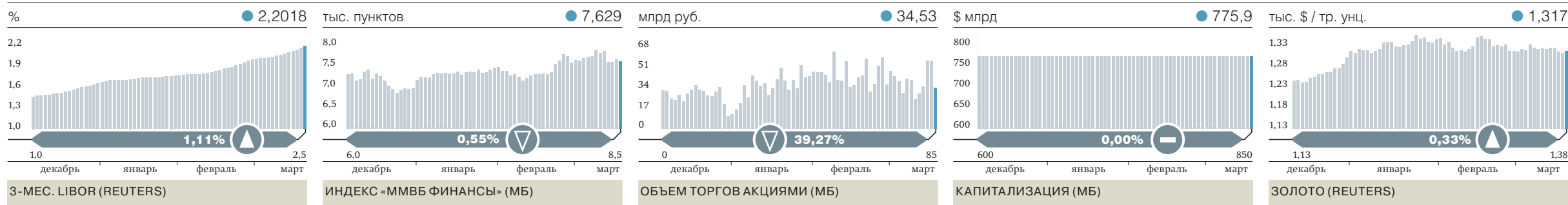
По данным GPM, большая часть рекламных расходов на видеорекламу по-прежнему приходится на FMCG-компании — их доля достигает 47%. Фармацевтические компании обеспечивают 19% доходов рынка. Наиболее заметно увеличили затраты рекламодатели из финансового сектора, доля которых выросла в 2,5 раза по итогам 2017 года. Гендиректор IMHO Мария Лапушкина также отмечает активный рост сегмента outstream-видеорекламы (видео-

ролики в баннерах или прерывающие статью видео), «особенно на площадках крупных интернет-холдингов и издательских домов, где происходит перетекание бюджетов из классической баннерной рекламы в видеоплатформы».

В онлайн-кинотеатре ivi отмечают, что у компании десктопное просмотрение все еще превышает по доле мобильное: для просмотра длинного контента пользователи выбирают большие экраны, а с мобильных устройств предпочитают смотреть короткий. Лидирующей платформой при этом становится Smart TV, на которое у ivi уже приходится 40% пользователей, говорит директор по продажам компании Александр Стрелкова.

Елизавета Макарова

# деловые новости



## Неудержимые пенсионеры НПФ отказались от защиты клиентской базы

**Пенсионный фонд РФ одобрил заявления почти 5 млн россиян о переводе своих пенсионных накоплений по итогам 2017 года. При этом, несмотря на двукратное сокращение числа поданных заявлений, доля одобренных переводов значительно выросла. Это стало возможным как из-за прекращения привлечения через удостоверенные центры, так и благодаря отказу ряда негосударственных пенсионных фондов (НПФ) от активной защиты клиентской базы.**

В 2017 году 4,9 млн россиян перевели свои пенсионные накопления, свидетельствуют официальные данные ПФР (о предварительных данных см. «Ъ» от 16 марта). Это результат в 1,3 раза ниже итогов предшествующего года, когда пенсионные фонды и управляющие компании сменили 6,5 млн человек. Впрочем, в 2016 году и заявлений на смену страховщика было почти в два раза больше: 12 млн против 6,3 млн в 2017 году. Значительное уменьшение числа поданных заявлений произошло вследствие прекращения их подачи через основной дистанционный канал — удостоверенные центры (УЦ) после критических замечаний Счетной палаты, выявившей «риски фальсификации заявлений от имени застрахованных лиц» (см. «Ъ» от 28 июня 2017 года).

По итогам переходной кампании 2017 года 2,9 млн человек перевели свои пенсионные накопления из ПФР в НПФ, чуть менее 2 млн граждан поменяли один частный пенсионный фонд на другой. При этом из НПФ в ПФР вернулись 76,7 тыс. человек, еще 4,9 тыс. россиян выбрали частные УК. По уточненным данным ПФР (имеются в распоряжении «Ъ», их достоверность подтвердили сотрудники и топ-менеджеры шести НПФ), больше всего удовлетворенных заявлений (2,3 млн)

### ЦИТАТА



**Ситуация с жалобами не может быть решена без изменения законодательства, которое будет позволять текущему фонду узнавать, что клиент хочет уйти, самому клиенту узнавать о потере дохода и фиксировать, что клиент пришел, а не кто-то за него поставил подпись**  
— Владимир Чистухин, зампред ЦБ, на Уральской конференции НАУФОР, 19 октября 2017 года

было направлено гражданами в пользу НПФ Сбербанк, на втором месте «ВТБ Пенсионный фонд» (670 тыс.), на третьем месте «Газфонд Пенсионные накопления» (чуть более 500 тыс. заявлений). Далее следуют пенсионные фонды «Согласие ОПС» (450 тыс.) и «Будущее» (320 тыс.).

Основной причиной отказа, как и годом ранее, стало наличие заявления с более поздней датой. Если такое заявление подавалось гражданином без соответствующего договора, то это приводило к тому, что и новое заявление и старое оставались без движения, и застрахованное лицо не переходило к новому страховщику. Из-за этого по итогам 2017 года 530 тыс. граждан не смогли перевести свои накопления. По итогам предшествующего года наличие второго заявления поме-

шало сменить страховщика 2,9 млн человек. В прошлом году ряд фондов жаловались на затрудненный переход к ним клиентов и видели в этом недобросовестную конкуренцию со стороны своих коллег. Национальная ассоциация пенсионных фондов (НАПФ) в письме, направленном в ЦБ и комитет по финансовому рынку Госдумы, предлагала изменить правила перевода пенсионных накоплений и оставлять без рассмотрения заявления граждан, не подкрепленные договорами, что, по мнению НАПФ, позволило бы «минимизировать недобросовестные практики защиты клиентской базы», которые ряд игроков активно применяли в минувших переходных кампаниях (см. «Ъ» от 23 ноября 2017 года).

В 2017 году после появления большого количества жалоб на действия фондов ряд крупных игроков скорректировали свои стратегии по сохранению клиентской базы, считает управляющий директор «Эксперт РА» Павел Митрофанов. «Еще до запрета канала УЦ у фондов возникло понимание, что агрессивные действия по защите своей базы допускать нельзя», — отмечает он. Другим фактором, приведшим к сокращению дублирующих заявлений, стал запрет на использование услуг удостоверенных центров. «Чаще всего вторые заявления появлялись в конце года и именно через УЦ. Во второй половине 2017 года в связи с приостановкой, а затем полным запретом этого канала число вторых заявлений должно было заметно сократиться», — отмечает господин Митрофанов. В этом году массового удержания фондами клиентов удалось избежать, подтверждает и представитель НПФ «УГМК-Перспектива». В частности, по его мнению, это связано с более пристальным вниманием регулятора к действиям наиболее активных игроков пенсионного рынка.

**Илья Усов**

## Пирамида прикрылась хранителями Деньги граждан исчезли юридически безупречно

**Дело о попытках вернуть средства, потерянные в компании, имеющей признаки финансовой пирамиды, дошло до коллегии по гражданским делам Верховного суда (ВС). С юридической точки зрения организаторы взаимного фонда «Меркурий» подстраховались: взнос в фонд был оформлен как добровольное перечисление средств одного физлица другому — «хранителю». Но юристы указывают на социальную значимость подобного спора.**

Во вторник коллегия по гражданским спорам ВС рассмотрит спор, касающийся возврата физическим лицом средств из компании «Меркурий взаимный фонд». Внесение средств в фонд производилось через личные счета третьих лиц, «хранителей» как называли их сам фонд. Таким образом, в данном случае, по сути, одно физлицо истребует денежные средства у другого, как неосновательное обогащение. Согласно материалам дела, истец Елена Арсланова на основании личной договоренности с Жанной Нелюбовой перевела денежные средства в размере 600 тыс. руб. на банковскую карту госпожи Нелюбовой. Основанием для взноса было участие в «Меркурий взаимный фонд», который обещал выплачивать 0,6% в день от суммы взноса. Из внесенных 600 тыс. руб. Жанна Нелюбова вернула лишь 146,6 тыс. руб., истец требует взыскать через суд 453,4 тыс. руб.

«Меркурий взаимный фонд» как юридическое лицо не зарегистрирован, адреса, контактов нет, для связи с менеджерами указаны украинские номера телефонов. Фонд позиционирует

себя как «социально-финансовый инструмент, построенный на принципах взаимного доверия и взаимопомощи». Существует с 2013 года. На данный момент минимальная сумма взноса составляет 4 тыс. руб., максимальная — 400 тыс. руб.

Суды первой и апелляционной инстанций отказали в удовлетворении иска Елены Арслановой. Основанием для такого решения стал тот факт, что истец добровольно перечислила средства «во исполнение несуществующих обязательств» в «Меркурий взаимный фонд», а не была введена в заблуждение. Кроме того, при регистрации на сайте она согласилась с условиями участия — выплаты производятся за счет средств других участников, при отсутствии средств могут быть приостановлены на неопределенный срок, все взносы добровольны и безвозмездны.

Елена Арсланова не согласилась с таким подходом и обратилась в Верховный суд, который передал данное дело на рассмотрение коллегии. Тот факт, что судья ВС не отказал госпоже Арслановой, дает шанс на новый поворот в деле. От решения коллегии зависит судьба не только данного конкретного иска, но и других «вкладчиков» «Меркурия», а также пострадавших от иных финансовых пирамид, указывают юристы. «Доказать здесь неоснованное обогащение практически нереально с юридической точки зрения мошенники хорошо подкованы, и точки зрения гражданского законодательства правда на их стороне», — отмечает глава коллегии адвокатов «Старинский, Корчаго и партнеры» Евгений Корчаго. — Но учитывая социальный

аспект, суд вполне может отменить решения нижестоящих инстанций и передать дело на новое рассмотрение, дав в мотивировочной части заключения четкие рекомендации суду именно с точки зрения совершенного мошенничества». При этом, по мнению управляющего партнера «Ренессанс-Лех» Георгия Хуровица, дело должно быть рассмотрено с точки зрения мошенничества конкретного физлица — «хранителя», а не мифического фонда. Кроме того, суд вполне может выйти за рамки данного спора и дать рекомендацию истцу по обращению в правоохранительные органы для возбуждения уголовного дела, и с такой рекомендацией ВС полиции будет сложно уклониться, продолжает он.

Собеседник «Ъ» в правоохранительных органах отмечает: им известно о деятельности «Меркурий взаимный фонд», однако уголовных дел против причастных к нему лиц возбуждено не было из-за отсутствия заявлений потерпевших. Тем более что в ситуации, когда фонд в иностранной юрисдикции, а пожаловаться фактически не на кого, правоохранители очень неохотно возбуждают дела, добавляет Евгений Корчаго.

Если же коллегия ВС подойдет к вопросу формально и просто поддержит решения нижестоящих судов, то осложнит жизнь всем пострадавшим от взаимодействия с фондом. «Наличие подобного гражданского иска, фактически поддерживающего мошенников, может стать препятствием для возбуждения уголовного дела против мошенников», — отметил Евгений Корчаго.

**Вероника Горячева**

## ВТБ кадрит «Открытие»

Брокерский бизнес ФК получил нового куратора

**Как стало известно «Ъ», к инвестиционному блоку банка «ФК Открытие» присоединился очередной бывший топ-менеджер ВТБ — Сергей Лукьянов, ранее курировавший там розничный брокерский бизнес и деятельность дочернего форекс-дилера. Источники «Ъ» сообщили, что последние назначения в инв-стблоке связаны со сменой акционеров в деятельности его подразделений: банк делает ставку на розницу, брокерская компания — на обслуживание VIP-клиентов.**

Изменения в кадровом составе са-нируемого банка «ФК Открытие» продолжаются. Так, по информации «Ъ», вчера на должность заместителя директора департамента инвестиционного бизнеса был назначен бывший заместитель руководителя департамента брокерского обслуживания банка ВТБ (ранее — директор инвестиционного департамента ВТБ 24) Сергей Лукьянов. В обязанности топ-менеджера будет входить курирование брокерского бизнеса банка и его дочерней компании «Открытие Бро-

кер» с дальнейшим развитием в сторону Wealth and Invest management (брокерский бизнес, УК, курирование инвестиционных продуктов, предлагающихся клиентам), пояснили в пресс-службе «ФК Открытие». По информации «Ъ», руководство банка придает большое значение развитию направления инвестиционного страхования жизни, чем также займется господин Лукьянов.

В структурах ВТБ Сергей Лукьянов отвечал за развитие розничного брокерского сегмента, разработку продуктов для премиальных клиентов, а также за деятельность дочернего форекс-дилера «ВТБ Форекс». До 2016 года он возглавлял российское подразделение инвестиционного холдинга «Финам» (включает банк, брокера и управляющую компанию). До прихода в «Финам» в 2009 году занимал различные должности в инвестиционных компаниях «Атон», «ЮТрайд-ру», а также в Юниаструмбанке. Господин Лукьянов является независимым директором СРО НАУФОР (Национальная ассоциация участников фондового рынка), Некоммерческого партнерства РТС.

Это не первое назначение в инвестиционных подразделениях кредитной организации. В начале марта блок корпоративного и инвестиционного бизнеса возглавил бывший глава департамента кредитования Сбербанка Виктор Николаев. Источники, близкие к банку, утверждают, что новые назначения связаны со сменой вектора работы этого сегмента бизнеса «ФК Открытие». По словам собеседников «Ъ», планируется, что обслуживанием розничных и корпоративных клиентов будет преимущественно заниматься банк, в брокерской компании акцент будет смещен на обслуживание премиального сегмента клиентов-физлиц. Ранее глава «ФК Открытие» Михаил Задорнов подчеркнул, что инвестиционный и брокерский бизнес является сильной стороной saniруемого банка.

Кто займет вакантную после ухода господина Лукьянова должность в ВТБ, пока неизвестно. В банке сообщили лишь о больших планах «по дальнейшему развитию брокерского направления в рамках нового объединения бизнеса группы — «ВТБ Капитал Инвестиции»».

**Мария Сарычева**

## Платное ТВ оценят в зрителях

с1

Предложение пока не стало официальной позицией МКС, подтверждает Кирилл Лысков: чтобы это случилось, за него должно проголосовать правление союза.

Крупнейший дистрибутор популярных иностранных каналов — структура Национальной медиагруппы (НМГ), в пакетах которых — Discovery, Animal Planet, TLC, Eurosport, Cartoon Network, CNN и др. «Во всем мире цены на контент для платного ТВ формируются через эксклюзивный контент и сильные бренды. Discovery производит контент, который можно посмотреть только на платном ТВ. Большинство российских тематических каналов построены на вторичном контенте: они переупаковывают эфирный контент, который можно посмотреть и в интернете, поэтому это и стоит других денег», — заявил «Ъ» представитель НМГ.

Споры между операторами платного ТВ и производителями каналов возникают регулярно. Например, «Акадо»

временно отключала каналы Viasat, а «Триколор ТВ» с конца 2016 года не транслирует Discovery из-за того, что они не сумели договориться о цене. Так случается потому, что ценообразование «происходит едва ли не случайным образом», считает гендиректор «НТВ-плос» Михаил Демин. «Владельцы контента часто претендуют на непропорционально высокую долю при распределении средств. Актуальный пример — в одном из наших пакетов владельцы пяти каналов из 17 претендуют на долю в бюджете более 80%, и мы настолько далеки от взаимопонимания, что рассматриваем сценарий приостановления сотрудничества», — сообщил он.

Были случаи, когда ведущие операторы платного ТВ отказывались от сотрудничества с якорными каналами, но это вызывало недовольство подписчиков и снижение подключений, говорит собеседник «Ъ» в другом крупном операторе. Поэтому привязываться в определении стоимости контента только к количественным показателям не всегда корректно, «важны также каче-

ство, сила бренда, готовность абонентов платить больше», считает он. Так, пакет Discovery в среднем стоит оператору \$0,05–0,1 с абонента в месяц, говорит сотрудник одного из операторов, российские же каналы нередко распространяются в сетях бесплатно.

Предложенная ЦТВ система может быть рекомендательной, так как рынок сам себя регулирует, считают в «Триколор ТВ». При этом в измерении аудитории платного ТВ есть нюансы, добавляет представитель оператора Ульяна Расказова: Mediascope измеряет ее только в городах с населением более 100 тыс., где выше доля людей с высшим образованием. Но в малых городах, где измерений нет, аудитория другая: у нее ниже интерес к Discovery, спортивным и детским каналам и выше — к развлекательным и фильмовым. Оператор и вещатель должны иметь возможность сами решать, какой контент актуален и какую цену они готовы заплатить, подчеркивает госпожа Расказова.

**Анна Афанасьева**

### недвижимость

Челябинская область, г. Магнитогорск, пр. К.Маркса, 210

**СРОЧНО ПРОДАМ**  
действующий **ДОМ**  
торговый центр

**на выгодных условиях**

GBA=20 000 GLA=14 000  
Парковка - 500 машино-мест

А также действующий ТРК «Фестиваль». GBA=23 600  
Челябинская обл., г. Озерск

Подробности по телефону:  
**8 (912) 797-00-74**

**ПРОДАЕТСЯ ДЕЙСТВУЮЩИЙ ОТЕЛЬ В ЦЕНТРЕ г. ИРКУТСКА**

Общая площадь — 11 192,8 кв. м, 208 номеров.  
Бар, ресторан, фитнес, конференц-зал.  
Хорошая окупаемость.  
ул. Чкалова, д. 15

**Тел. +7 915 242 0535**

Имущество ООО «ОТЕЛЬ СЕРВИС» (ИНН 5260163285) реализуется посредством торгов, проводимых в соответствии с Федеральным законом от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)», в рамках дела о банкротстве № А19-18592/2015.

**ПРОДАЕТСЯ ДЕЙСТВУЮЩИЙ ТОРГОВОЙ ЦЕНТР, м. «ПАРТИЗАНСКАЯ»**

Общая площадь — 20 942,8 кв. м.  
Высокая загрузка, федеральные арендаторы.  
Хорошая окупаемость.  
Измайловское шоссе, д. 71 А

**Тел. +7 915 242 0535**

Имущество ООО «РУСЛАЙН 2000» (ИНН 7714183200) реализуется посредством торгов, проводимых в соответствии с Федеральным законом от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)», в рамках дела о банкротстве № А40-203020/2016.

### деловые предложения

РЕКЛАМА

**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА ПО УПРАВЛЕНИЮ БАНКРОТСТВАМИ**  
требуется финансово-промышленному холдингу

Формируем специализированную команду по управлению банкротствами. Если вы имеете практику ведения проектов по банкротству предприятий различных отраслей, обладаете юридическими знаниями, понимаете экономику, разбираетесь в вопросах управления и построения отношений, вам интересны масштабные задачи, профессиональный и материальный рост — мы будем полезны друг другу.

В приоритете интересуется профильный опыт работы с банковскими залоговыми активами.  
Рассматриваем варианты сотрудничества и со сложившимися командами.

**Конфиденциальность переговоров гарантируем**  
Personalrezume2017@yandex.ru

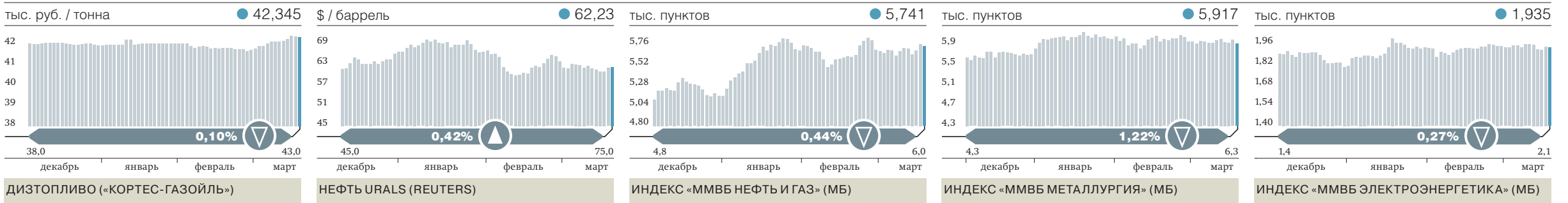
В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните АLINE Колосовой или ЕКАТЕРИНЕ ЕРОХИНОЙ по телефону: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## БТА добрался до Поклонной горы

### Казахстанский банк вернул проекты экс-владельца

Казахстанский БТА-банк, принадлежащий сейчас Кенесу Ракишеву, объединил девелоперские активы компаний в Москве: две площадки в районе Поклонной горы и проект на Павелецкой площади отошли дочерней структуре — компании «Лэджи». Реализация всех проектов обойдется в \$700 млн.

ООО «Лэджи», которое входит в группу «БТА-банк» Кенеса Ракишева, завершило консолидацию московских девелоперских проектов, которые начинал реализовывать еще предыдущий собственник банка Мухтар Аблязов. Об этом нынешний собственник БТА рассказал «Ъ». По его словам, БТА очистил активы, завершив судебные разбирательства или договорившись с кредиторами. Так, восстановить права на бизнес-центр «1812» на Поклонной улице удалось, выкупив права требования у Агентства по страхованию вкладов за 1,26 млрд руб. Похожая схема была применена при возврате проекта строительства океанариума на улице Братьев Фонченко: одна из структур БТА-банка получила требования кредитора к инвестору океанариума — ООО «Марин гарденс», таким образом замкнув на себя самые крупные долги на общую сумму 8,5 млрд руб. В портфеле у «Лэджи» еще один крупный недострой в Москве — торгцентр «Ма-

трешка молл» (73 тыс. кв. м) на площади Павелецкого вокзала.

«Вместо бизнес-центра на Поклонной улице планируется построить многофункциональный комплекс общей площадью 100 тыс. кв. м, в составе которого будут офисы, гостиница, апартаменты и торгцентр», — говорит господин Ракишев. — На улице Братьев Фонченко планируется строительство премиального жилого комплекса и небольшого торгового центра с аквариумом общей площадью 120 тыс. кв. м». Площадь будущих объектов на Поклонной улице незначительно изменилась относительно первоначального варианта застройки: до кризиса 2008 года здесь планировалось построить 98 тыс. кв. м. Комплекс с океанариумом мог быть 180 тыс. кв. м, но был уменьшен. В Москомстройинвесте сообщили «Ъ», что этот проект одобрен градостроительно-земельной комиссией с учетом необходимой социальной нагрузки при строительстве жилья — детским садом и школой. «Океанариум тоже должен быть построен, его площадь определится на этапе проектирования», — подчеркнули в Москомстройинвесте. По оценкам Кенеса Ракишева, объем инвестиций в реализацию всех трех проектов составляет около \$700 млн (40,2 млрд руб. по курсу ЦБ).

Обе площадки на Поклонной горе могут стать инвестиционно успешными проектами, считают опрошенные «Ъ» эксперты. «Объединение бизнес-центра и гостиницы дает хороший синергетический эффект», — рассуждает руководитель гостиничного направления CBRE Татьяна Белова. По ее словам, это удачная локация для гостиницы — рядом «Москва-Сити», станции метро и Московского центрального кольца. По оценке эксперта, объем инвестиций в строительство гостиницы может варьироваться в пределах \$90–110 тыс. на номер (5,1–6,3 млн по курсу ЦБ). Торговая часть может обойтись в 30–60 тыс. руб. за 1 кв. м в зависимости от строительных материалов и объемов застройки, оценили в CBRE.

Потенциал жилой застройки на улице Братьев Фонченко ограничивает железная дорога. «Она проходит рядом с участком и может создавать негативный фон для реализации проекта», — говорит руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе. Он оценивает инвестиции в строительство в 11,4–15,3 млрд руб. в зависимости от того, как новый собственник поступит с существующими на участке застройками (возведено 16,2 тыс. кв. м океанариума). Эксперт считает, что выручка от продаж площадей может составлять 15,8–18,9 млрд руб.

Екатерина Герасценко

## Глеб Фетисов выходит на открытый грунт

### Бывший сенатор инвестирует в овощеводство

Бывший сенатор Глеб Фетисов, чье состояние журнал Forbes оценивал в \$1,2 млрд, решил заняться сельским хозяйством. Его компания «Агрохолдинг Яхрома» планирует вложить 0,5 млрд руб. в производство картофеля и овощей открытого грунта в Подмосковье.

ООО «Агрохолдинг Яхрома» было создано в Москве в середине февраля этого года, следует из ЕФРЮЛ. Консорциум «Лубенский», бенефициаром которого называют экс-сенатора Глеба Фетисова, владеет 70% компании, остальная доля Анны Минаевой (считается гражданской супругой сенатора и бывшего владельца холдинга «Моссельпром» Сергея Лисовского). На прошлой неделе «Агрохолдинг Яхрома» стал владельцем 74,99% ООО «Мосагрофуд-Д». Эта компания в 2017 году договорилась с правительством Подмосковья о вложении 545,7 млн руб. в производство картофеля и овощей открытого грунта (капуста, морковь, свекла) на 1,8 тыс. га, говорится в материалах администрации Дмитровского района. Гендиректор «Агрохолдинга Яхрома» Алексей Белоус подтвердил «Ъ» эти планы. Кроме того, компания планирует построить овощехранилище и линии мойки, фасовки и переработки, добавил он. Продукция будет выпускаться под различными брендами в нескольких ценовых сегментах и поставяться в федеральные и региональные сети, следует из презентации компании (есть у «Ъ»). Господин Белоус не стал уточнять сроки и другие подробности проекта. Связаться с Анной Минаевой не удалось, господин Фетисов не ответил на звонок «Ъ».

Состояние Глеба Фетисова журнал Forbes оценивает в \$1,2 млрд. Ему

#### ЦИТАТА



С каждым годом доля импортного картофеля на российском рынке сокращается — Александр Ткачев, глава Минсельхоза, в январе 2017 года

принадлежало 14,35% Altimo, которая управляла телекоммуникационными активами «Альфа-груп», включая «Вымпелком». В 2014 году господин Фетисов продал пакет в Altimo акционерам «Альфа-груп» за \$1,23 млрд. В феврале 2014 года бизнесмен был арестован по подозрению в мошенничестве с активами «Моего банка», которым он владел (ЦБ отзывал лицензию 31 января 2014 года). Ущерб от вывода активов следствием оценивало в 1,9 млрд руб. Господин Фетисов своей вины не признал, но в феврале 2015 года полностью рассчитался со всеми кредиторами «Моего банка», перечислив Агентству по страхованию вкладов более 14 млрд руб., после чего был отпущен из СИЗО. Сегодня бизнесмен известен и как продюсер: он вложил более \$4 млн в съемки фильма «Нелюбовь» Андрея Звягинцева и планирует инвестировать до \$10 млн в новый проект режиссера, писал Forbes. Об интересе Глеба Фетисова к сельскому хозяйству ранее не сообщалось.

По словам Алексея Белоуса, бывший владелец «Мосагрофуд-Д» не смогли продвинуться в реализации проекта и решили выйти из компании. «Агрохолдинг Яхрома» купил долю фактически по номиналу, отмечает он. Продавцов топ-менеджер не назвал. Сегодня остальные 25,01% «Мосагрофуд-Д» принадлежит подмосковному ООО «Консалт-Плюс» Кириллу Шушвалова. Другим учредителем «Мосагрофуд-Д» с долей 45% было ООО ИД «Аргумент» Виктории Донич, еще 5% владел Александр Швайко. Связаться с бывшими учредителями «Мосагрофуд-Д» не удалось.

Исполнительный директор Национального плодовоощного союза Михаил Глушков оценивает потенциальную урожайность хозяйства «Мосагрофуд-Д» примерно в 60 тонн картофеля с 1 га. При общей площади земель в 1,8 тыс. га при традиционном севообороте под картофель будет задействовано 450 га ежегодно, подсчитал гендиректор «АФГ Националь» Юрий Белов. Таким образом, в год компания может собирать около 27 тыс. тонн картофеля. Для сравнения: «АФГ Националь» в год производит 80 тыс. тонн картофеля и 20 тыс. тонн моркови. Экс-гендиректор агрохолдинга «Степь» (входит в АФК «Система») Константин Аверин говорил ранее «Ъ», что рентабельность бизнеса может колебаться в диапазоне 5–50% в зависимости от ценовой конъюнктуры. К концу 2017 года, по подсчетам Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР), средняя цена реализации картофеля достигала 11 руб. за 1 кг с НДС, тогда как годом ранее была на уровне 7,75 руб. за 1 кг.

Анатолий Костырев

## Золотые льготы для Чукотки

### Проекты Романа Абрамовича войдут в ТОР

Добычающие проекты Романа Абрамовича и его партнеров на Чукотке могут получить налоговые льготы в рамках территории опережающего развития (ТОР) Баймская. Основной проект бизнесменов — месторождение Песчанка (7 млн тонн меди), разработка которого оценена в \$4 млрд. Источники «Ъ» и аналитики указывают, что для Баймки с предлогаемой рентабельностью 50–60% по ЕВТДА льготы выглядят хорошей поддержкой на первые десять лет.

Чукотский АО подготовил заявку на ТОР Баймская, ее представит в Минвостокразвития «в ближайшие дни». ТОР планируется в Библинском районе для развития Баймской рудной зоны, что привлечет инвестиции в «якорные» проекты по освоению месторождений Кекура, Клен и Песчанка. ТОР предполагает десятилетние льготы, включая пять лет нулевой ставки по налогу на прибыль в федеральный бюджет и ограничение (не более 5%) отчислений региону. Дмитрий Медведев в марте согласовал законопроект о фиксации на десять лет льгот для ТОР по налогам и страховым взносам.

Все три проекта ТОР связаны со структурами миллиардера и экс-губернатора Чукотки Романа Абрамовича. Ресурсы Баймской площади — 23 млн тонн меди и 2 тыс. тонн золота (64,3 млн унций). Лицензия до 2033 года на Песчанку с запасами 7,1 млн тонн меди у ГДК «Баймская» господина Абрамовича, инвестиции оцениваются в 240 млрд руб. без внешней инфраструктуры, также в проекте Invest AG Александра Абрамова и Александра Фролова. Invest AG с Романом Абрамовичем инвестирует также в Highland Gold, владеющую лицензиями на зо-

лоторудные Кекура (до 2022 года, запасы — 1,7 млн унций, инвестиции — \$229 млн) и Клен (до 2027 года, ресурсы — 627 тыс. унций).

Баймский ГОК должен выпустить 476 тыс. тонн медного концентрата (148 тыс. тонн меди) и 276,5 тыс. унций золота в год, запуск запланирован на 2021–2023 годы. Запуск Кекуры — 2021 год, выпуск золота в первые восемь лет — 172 тыс. унций в год. Клен будет выпускать до 60 тыс. унций в год.

В Highland Gold сказали «Ъ», что приветствуют меры региона по улучшению инвестиционного климата и надеются, что заявку удовлетворят. Оценить эффект льгот в Highland Gold отказались, но отметили, что они крайне важны для Клена. В ГДК «Баймская» сказали «Ъ», что подали заявку на включение проекта в ТОР и видят готовность поддержать идею на уровне Минвостокразвития. Источники «Ъ», знакомый с проектом, говорят, что прогнозируемая рентабельность по ЕВТДА ведущих производителей меди на 2018 год — 50%, у Баймки — также на уровне 50–60% для всего срока проекта (40 лет), но это «нужно для оправдания высокой капиталоемкости». Статус резидента ТОР не меняет глобально экономику Баймки, но «существенно улучшит ее в первые годы, сократив окупаемость менее чем до десяти лет», отмечает источник «Ъ». Как писал «Ъ» 20 февраля, к лету контроль над Баймкой может получить «Норникель» или казахская KAZ Minerals. Олег Петропавловский из БКС полагает, что Баймка и Кекура при заявленных параметрах могут быть реализованы без ТОР, но «льготы выглядят хорошей поддержкой».

Анатолий Джумайло

## «Ланит» поверил в блокчейн

### IT-холдинг инвестирует в новое направление

Входящий в тройку крупнейших российских IT-холдингов «Ланит» запустит отдельное направление для развития проектов в сфере блокчейна — Digital Transformation Group, которую возглавит вице-президент холдинга Денис Реймер. В новую структуру планируется инвестировать не менее 100 млн руб. в год. Ее первым партнером станет основанная в России блокчейн-платформа Universa.

IT-холдинг «Ланит» запускает новое направление — интегратор цифровых экосистем Digital Transformation Group (DTG), рассказали «Ъ» в компании. Его возглавил вице-президент «Ланита» по цифровой трансформации Денис Реймер. DTG будет искать новые бизнес-модели и тестировать проекты на базе технологий блокчейна, распределенных реестров и цифровых платформ. DTG, в частности, уже работает над платформой для борьбы с контрафактными товарами и переводом в блокчейн цепочки поставок, чтобы отслеживать движение товаров от производителя до конечного потребителя, говорят в компании.

В работу над пилотными проектами, тестированием технологий и разработку продуктов «Ланит» намерен инвестировать не менее 100 млн

руб. в год. В холдинг рассчитывают, что клиентами DTG станут финансовые институты, логистические компании, участники телекоммуникационного рынка и госструктуры. «Большинство блокчейн-проектов сейчас либо инфраструктурные, либо пилоты, которые не переходят в боевой режим по разным причинам: непроработанный бизнес-кейс, сложность технологической интеграции в текущий бизнес, недостаток квалификации, технологическая незрелость блокчейн-платформ», — перечисляет Денис Реймер. — Наша задача — формировать собственные продуктовые решения на базе существующих технологий open source и собственных продуктов».

«Ланит» — один из крупнейших IT-холдингов в России. По итогам 2016 года он занимал третье место в рейтинге крупнейших IT-компаний TAdviser после «Ростеха» и «Национальной компьютерной корпорации». Выручку «Ланита» TAdviser оценил в 114,5 млрд руб. По данным пресс-службы «Ланит», 100-процентным собственником является Георгий Генс.

В ближайшее время соглашение об эксклюзивном стратегическом партнерстве по совместному развитию и продвижению блокчейна в России с «Ланитом» подпишет блок-

чейн-платформа Universa, рассказал «Ъ» ее основатель Александр Бородин. По его словам, проекты будут внедряться в государственном и коммерческом секторах для российских клиентов. Universa в октябре — декабре 2017 года привлекла на ICO \$28,8 млн.

Президент Российской ассоциации криптовалют и блокчейна (РАКИБ) Юрий Припачкин говорит, что РАКИБ уже сотрудничает с «Ланитом» с ноября 2017 года. «С выделением блокчейна в отдельное направление взаимодействие в задачах перевода пилотных идей в промышленный режим только усилится. К тому же портфель блокчейн-разработчиков РАКИБ уже включает ряд проектов из сферы госконтрактов, логистики, финтехнологий и кибербезопасности», — отмечает он.

Около года назад аналогичную структуру для разработок продуктов на основе блокчейна создала группа Qiwi. Как сообщил «Ъ», в 2017 году на операционную деятельность Qiwi Blockchain Technologies (QBT) планировалось потратить 100 млн руб. В начале марта 2018 года стало известно, что QBT участвует в разработке блокчейн-платформы для беспилотных грузовых перевозок SKYFchain.

Роман Рожков, Владислав Новый

## «Северному потоку-2» не хватит труб

Тогда газопровод Орал, играющий такую же роль, как Eugal (доставка газа с севера Германии в Чехию), вошел в список с годичным промежутком между первой и второй нитками — осенью 2011 и 2012 годов соответственно. Но в данном случае сроки по строительству газопроводов были привязаны к концу транзитного контракта с Украиной, который истек 31 декабря 2019 года. Невозможность полностью загрузить Nord Stream 2 в первый год эксплуатации означает, что у «Газпрома» нет даже теоретических шансов избежать нового соглашения о транзите с Украиной, которое покрывало бы как минимум 2020 год.

В 2017 году «Газпром» прокачал через Украину 93 млрд кубометров газа. И даже если «Газпром» будет полностью загружать доступные мощности Nord Stream 2 и успеет построить обе нитки «Турецкого потока» (по 15,75 млрд кубометров), компании все равно придется прокачивать через Украину не менее 30 млрд кубометров в 2020 году при сохранении

текущего спроса на российский газ в Европе. Однако «Газпром» уже наверняка не успеет построить газопроводы на Балканах для подачи газа в ЕС из второй нитки «Турецкого потока» — строительство даже небольшого магистрального газопровода занимает не менее полутора лет, а Болгария, Сербия и Венгрия пока даже не начали процесс выдачи разрешений. Вероятно, к началу 2020 года «Газпром» сможет использовать «Турецкий поток» только для нужд Турции, сняв с украинского направления около 16 млрд кубометров транзита. В таком случае «Газпрому» потребуется прокачивать через Украину уже 43 млрд кубометров в 2020 году. В противном случае компании придется нарушать долгосрочные контракты с потребителями, что может обернуться штрафами и потерями на миллиарды долларов.

Все эти оценки объемов необходимого украинского транзита сделаны на основании текущего уровня спроса на российский газ в Европе, но в ближайшие годы эта потребность может вырасти. Так, если правительство Нидерландов в марте ре-

шит сократить добычу на крупнейшем в ЕС месторождении Гронинген с нынешних 21,6 млрд кубометров до 12 млрд кубометров (это рекомендация регулятора после землетрясений в начале года), потребности страны в импорте увеличатся на 10 млрд кубометров в год. И даже если «Газпром» займет только половину освободившейся рыночной ниши, для роста экспорта на 5 млрд кубометров не будет иного варианта, кроме украинского маршрута.

Как отмечает Симон Пирани из Оксфордского института энергетических исследований, «Газпром» может к 2024 году обеспечить полную загрузку Nord Stream 2 и двух ниток «Турецкого потока», что, вероятно, позволит компании отказаться от украинского маршрута для обеспечения портфеля долгосрочных контрактов (около 180 млрд кубометров в год). Но, по его мнению, учитывая рост спроса на российский газ, компания «на практике не сможет полностью закрыть дверь для украинского транзита», даже когда указанные газопроводы будут построены.

Юрий Барсуков

**Коммерсантъ**

**важнейшие события и лучшие практики**

**Москва**  
**29.03**  
ул. Моховая, 15/1,  
гостиница «Националь», зал «Псков»

**СПИКЕРЫ:**

- Роман Богданов, заместитель руководителя, Росимущество
- Андрей Цыганов, заместитель руководителя, ФАС России
- Алексей Свечков, заместитель руководителя, ФНС России
- Михаил Попов, вице-президент, директор имущественно-правового департамента, «Галс Девелопмент»
- Александр Смирнов, директор юридического департамента, Московская биржа
- Ольга Фадеева, директор по юридическим вопросам, «Силловые машины»
- Денис Свечков, советник генерального директора по правовым вопросам, Новосибирский аффинный завод
- Станислав Сушко, Legal & Compliance Partner, BAIKEX
- Юлияна Вертинская, директор юридического департамента, сектор «Возобновляемые источники энергии», Россия и СНГ, General Electric
- Сергей Суцкевич, вице-президент, руководитель дирекции проектов развития в строительной отрасли, банк «Российский капитал»

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Законотворческая база сделок M&A: последние новеллы и их применение
- Рынок M&A в России, СНГ и регионах: особенности структурирования и отраслевая специфика
- Требования ФАС к сделкам по сплину и поглощению
- Налоговые последствия сделок M&A
- Текущие и отложенные юридические риски M&A-сделок
- Юридическая защита от недружественных сплинов и поглощений: стратегия и ее практическое применение
- Деофшоризация M&A: миф или реальность?
- Профилактика внутренних конфликтов при подготовке сделок M&A
- Создание совместных предприятий и регулирование их деятельности в рамках M&A
- Отраслевые особенности проведения сделок: нефть, недвижимость, банки
- Юридический аспект управления человеческими ресурсами при проведении и подготовке сделок M&A
- Инструменты хеджирования рисков владельцев бизнеса при реализации сделок M&A: юридический аспект
- Технологии разрешения корпоративных конфликтов в рамках M&A в судебном и внесудебном порядке
- Защита интеллектуальной собственности при проведении сплинов и поглощений
- M&A-сделки в цифровом мире

По вопросам делегатского участия: **Евгения Сауткина** sautkina@kommersant.ru | +7 (903) 527-63-54

По вопросам партнерства: **Александра Лейгород** alego@kommersant.ru | +7 (905) 507-12-70

Партнеры **KPMG**  
<https://www.kommersant.ru/events>

# первые лица

## «У нас страна конспирологических теорий»

Владелец МКБ Роман Авдеев о «московском кольце» и отношениях с «Роснефтью»

Летом прошлого года Московский кредитный банк (МКБ) наряду еще с несколькими крупными банками оказался в центре скандала — менеджер УК «Альфа-Капитал» Сергей Гаврилов в письмах сообщил клиентам о грядущих проблемах в Бинбанке, «ФК Открытие», МКБ и Промсвязьбанке. Из перечисленных банков к настоящему времени три находятся на санации. Как МКБ удалось избежать этой участи, о влиянии на него «Роснефти» и о готовности забрать у Бориса Минца за долги НПФ «Будущее» "Ъ" рассказал владелец концерна «Россиум» и МКБ Роман Авдеев.

— Роман, вы «фигурант» «кремлевского доклада» Минфина США. Как это на вас отражается? — Думаю, что тому, кто себя в этом списке, который, по сути, является сору-paste с рейтинга российского Forbes, не увидев, надо продолжать напряженно работать. — Тем не менее вы обсуждали с партнерами, сотрудниками возможные последствия этого? — Не понимаю, что тут обсуждать... — Возможное закрытие иностранных счетов, срыв зарубежных сделок, санкции в отношении вашего бизнеса в России. — Уже после публикации «доклада» МКБ разместил евробонды на \$500 млн, притом спрос на бумаги почти втрое превысил предложение. Интерес к бумагам проявили в основном иностранные инвесторы. Это знак того, что есть доверие к частному банковскому бизнесу в России.

— В проспекте эмиссии МКБ предупреждал инвесторов о возможных рисках в связи с включением вас в «кремлевский доклад». Зачем?

— Мы ведем открытую политику и информируем рынок обо всех аспектах нашей работы. Поэтому мы публично раскрыли факт, что бенефициары банка находятся в этом списке.

— В последнее время участники рынка обращают внимание на попадание МКБ в сферу влияния «Роснефти», тесно связывают банк с нефтяной компанией. Источники «Ъ» указывают, что структуры «Роснефти» — крупнейшие депозиторы МКБ. Это так?

— У нас страна конспирологических теорий, скажу я вам.

— Но ведь «Роснефть» — один из стратегических клиентов МКБ? В конце октября 2017 года ее структура — «РН-Няганьнефтегаз» и «Самотлорнефтегаз» — вложили в капитал банка 22 млрд руб. в виде субординированных депозитов. В 2015 году «Роснефть» выдала МКБ субординированный заем на \$300 млн.

— МКБ исторически силен в корпоративном сегменте. Работа с компаниями размера «Роснефти» — своего рода показатель «высшей лиги». К счастью, таких клиентов у нас много. При этом мы, безусловно, заинтересованы в том, чтобы банк не концентрировал риски в одном сегменте или на одном клиенте. Поэтому и развиваем корпоративный бизнес, и планируем нарастить розницу. Когда возник вопрос по субордам, мы обратились в первую очередь к своим

когда возник вопрос по субордам, мы обратились к своим клиентам. Первой откликнулась «Роснефть»

клиентам, к тем, с кем уже есть давняя успешная история сотрудничества. Первой откликнулась «Роснефть». Благодаря субордам от структур «Роснефти» мы достигли капитала в 250 млрд руб. Это другая лига, открывающая перед банком новые возможности.

— 250 млрд руб. — в том числе отсечка для размещения средств Федерального казначейства. МКБ теперь этим займется?

— Пока идет дискуссия по рейтингам. Банк должен иметь одновременно два рейтинга — от «Эксперт РА» и АКРА на уровне не ниже соответственно ruA+ и A+. МКБ пока не дотягивает. Но, как я уже отметил, мы предпринимаем необходимые усилия, чтобы успешно работать в «высшей лиге»

— Видите ли вы риски, связанные с необходимостью рефинансирования средств «Роснефти» и ее структур в случае их изъятия? — Нет, не видим. Мы внимательно отслеживаем и риск ликвидности, и риск диверсификации.

— Первым зампредом МКБ недавно стал Михаил Подулин. Он возглавлял банк «Пересвет», который санитруется подконтрольным «Роснефти» Всероссийским



банком развития регионов (ВБРР). На рынке есть мнение, что тем самым в МКБ пришел «человек Сечина».

— Мы активно набираем людей, готовых решать задачи, соответствующие амбициям банка, умеющих работать на сложном рынке. Не только из ВБРР. К нам пришел Олег Борунов из ВТБ, Александр Казначеев из Газпромбанка, Павел Шевчук из Сбербанка. Следуя вашей логике — «человек Костина», «человек Акимова» и «человек Грефа».

Если оперировать фактами, а не домыслами, то понятно, что не существовало никакого «московского кольца»

— Намечаются ли еще какие-то кадровые перестановки, изменения? В связи с чем происходит реформа команд?

— Ротация кадров — нормальный процесс. Для тех задач, которые мы перед собой ставим, нужны специалисты «из высшей лиги». Собственно, их мы и пригласили. Сейчас у нас нет вакансий на позиции топ-менеджеров.

— Намечаются ли какие-либо сделки по слиянию и поглощению?

— Это не наша история. Мы все время развивались органически и сейчас от этой своей стратегии не отходим. Правда, если будут какие-то возможности, мы их точно не упустим. Но пока мы таковых не видим — нет объектов.

— Как же? В начале сентября прошлого года концерн «Росси-

ум» объявил о покупке у «Открытие холдинга» инвесткомпания Otkritie Capital International Limited, расположенной в Лондоне.

— Эта другая история, сделка — часть стратегии развития «Россиума». У концерна не было классического инвестиционно-банковского бизнеса. Мы оценивали различные варианты: создание такого блока с нуля или покупка. Самым создавая брокера — долгий и дорогостоящий путь. Покупать что-то дорого мы тоже не хотели — мы вообще не очень склонны что-то покупать дорого — и, соответственно, вели разговоры со многими игроками рынка. Когда условия оказались приемлемыми, мы совершили сделку и переименовали компанию в Sovo Capital Limited (согласитесь, странно, чтобы она до сих пор называлась Otkritie Capital). Мы сразу получили достаточно диверсифицированную клиентскую базу, как российскую, так и иностранную, выход на западные рынки.

— Нет ли риска разворота сделки? Ведь договоренности были достигнуты незадолго до санации «ФК Открытие» с его прежними акционерами.

— Мы совершили сделку уже после введения в банк временной администрации.

— К вам же наверняка и сейчас приходят люди с предложениями купить, посмотреть их бизнес?

— Нет. Я даже не понимаю, кто мог бы прийти.

— Например, Дмитрий Ананьев, которому нужно было продать банк «Возрождение»? Он много с кем на эту тему общался.

— Со мной — нет. Мы, безусловно, когда в Промсвязьбанк пришла вре-

менная администрация и стало ясно, что братьям Ананьевым нужно продавать аффилированный банк «Возрождение», между собой все это обсудили. Однако решили, что принимать в этом какое-либо участие нам неинтересно. Никаких переговоров с братьями Ананьевыми по поводу «Возрождения» не было.

— Ведутся ли переговоры с какими-либо игроками на рынке по поводу объединения вашего пенсионного бизнеса?

— Мы считаем рынок перспективным, рассматриваем различные варианты. О конкретных сделках говорить рано.

— Мы говорили про «Открытие». Существовало ли «московское кольцо», или БОМП — Бинбанк, «Открытие», МКБ и Промсвязьбанк — банки с «перекрестными финансовыми обязательствами»?

— Это опять какая-то конспирология. При упоминании «московского кольца» я всегда «Властелина колец» вспоминаю. Можно сколько угодно обсуждать мифы, жизнь уже все раставила на свои места.

— У августа прошлого года менеджер УК «Альфа-Капитал» Сергей Гаврилов разослал клиентам письма, в которых говорилось о проблемах в указанных четырех банках. Как эта история повлияла на МКБ?

— Это какая-то завядшая история. Я и тогда на эти мистификации никак не реагировал, и сейчас реагировать не собираюсь.

— Может, это и мистификация. Но по факту МКБ остался единственным «живым» банком из всей этой четверки. И каждый раз, когда заходит речь про банки, находящиеся на санации в Фонде консолидации банковского сектора (ФКБС) ЦБ, вспоминают МКБ. Отсюда и пошли разговоры, что МКБ фактически спас Игорь Сечин.

— Я могу говорить только за себя. Мне странно, что до сих пор это мусуназначенные для покупки ценных бумаг небанковского сектора.

МКБ вышел из капитала Промсвязьбанка — в результате закрытия сделки репо. Для вас происшедшее с Промсвязьбанком не стало неожиданностью?

— Как вы указали, это была биржевая сделка репо, чисто финансовая. Контрагентом по ней выступал Национальный клиринговый центр. То есть акции Промсвязьбанка какое-то время отражались на балансе МКБ просто в рамках репо. Наступил срок закрытия сделки, и мы ее закрыли.

— Вы хотите сказать, что это совпадение?

— Именно. Как я уже отметил, МКБ был временным держателем, а не стратегическим инвестором. Это рядовая история.

— Сценарий продажи контроля в МКБ рассматриваете?

— Ко всем своим бизнесам — и к банку, и к НПФ, и к девелоперской компании — я отношусь исключительно как к бизнесу, а не как к делу всей жизни. Если будут предложения их купить за хорошие деньги, я продам. В случае с банком, мы говорим о большой сделке, которая просто так, как хоч из табакерки, не появляется.

— Регулятор хочет получить право вето при переходе контроля в системно-значимых финансовых организациях, к которым относятся МКБ. Согласны ли вы с такой постановкой вопроса с точки зрения рыночного игрока?

— Банковский рынок должен быть регулируемым, он не может быть сам по себе. Например, когда речь идет о банках системно-значимых — это сделки на миллиарды долларов, высокая концентрация банковского бизнеса, интересы большого количества физических и юридических лиц, — регулятор должен на это влиять. Усиление надзора к тому же — это мировой тренд.

— У вашего НПФ «Согласие-ОПС» крупные инвестиции в банковский сектор: на конец третьего квартала 2017 года в банковском секторе было вложено 40,3% портфеля накопителей, на конец прошлого года — 34,1%. Это на пределе допустимой концентрации.

Неприятно узнавать о продаже залогов одного из заемщиков банка из газет

— Если посмотреть на наш риск-профиль и куда мы вкладываем, то видно, что портфель фонда грамотно диверсифицирован. По состоянию на 30 сентября 2017 доля банковского сектора составляла 39,82% портфеля фонда (законодательное ограничение было 40%), при этом 9,34% составляли денежные средства, предназначенные для покупки ценных бумаг небанковского сектора.

— Держал ли ваш НПФ ценные бумаги банков и финансовых структур «ФК Открытие», ПФГ «Сафмар» или Промсвязьбанка? — Держал 0,33% от портфеля бумаги Промсвязьбанка. «Открытие» и ПФГ «Сафмар» не было. Разве что

ЛИЧНОЕ ДЕЛО АВДЕЕВ РОМАН ИВАНОВИЧ

Родился 17 июля 1967 года в Одинцово Московской области. Со второго курса Московского энергетического института ушел в армию. Окончил бизнес-курс при Московском международном университете бизнеса и информтехнологий (1994) и Липецкий государственный технический университет (1996).

Бизнесом занялся в 1989 году: производил и продавал декодеры для советских телевизоров, возил компьютеры из-за границы. В 1994 году приобрел Московский кредитный банк. В настоящее время является основным бенефициаром и членом наблюдательного совета кредитной организации. В 1996 году создал сельскохозяйственную группу «Черноземье», которую продал в 2006-м. В 2000–2003 годах был владельцем розничной сети «Столица».

В 2006 году создал концерн «Россиум», объединивший его активы. В 2011-м основал агентство недвижимости «Домус Финанс», на базе которого в 2014 году была создана группа компаний «Инград». В сентябре 2013 года приобрел 52% производителя лекарств «Верофарм». В 2014 году основал благотворительный фонд «Арифметика добра». В 2016 году приобрел девелопера ОПИИ. Журнал Forbes в 2017 году оценил состояние бизнесмена в \$1,3 млрд (66-е место в РФ).

COMPANY PROFILE МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК

Основан в 1992 году. Работает преимущественно в Москве и Московской области — в сети МКБ 102 отделения и около тысячи банкоматов. Основным бенефициаром банка с 1994 года является предприниматель Роман Авдеев. Крупнейшие акционеры: концерн «Россиум» (55,73%), АО «УК «Регионфинансресурс» (8,79%), ООО «ИК Алгоритм» (7,31%), Европейский банк реконструкции и развития (4,01%). В 2015 году банк провел IPO на Московской бирже, в рамках которого было привлечено 13,2 млрд руб. В сентябре 2017 года МКБ вошел в список 11 системно значимых банков. Активы банка на 1 февраля 2018 года — 1,87 трлн руб. (6-е место по России), средства физических лиц — 274,9 млрд руб. (9-е место). По итогам девяти месяцев 2017 года кредиты юридическим лицам в МКБ составляли 695,2 млрд руб. (89%), кредиты физлицам — 88,2 млрд руб. (11%). Чистая прибыль по МСФО за девять месяцев 2017 года — 16,07 млрд руб. (рост на 93% по сравнению с аналогичным периодом 2016 года). Председатель правления банка — Владимир Чубарь, председатель наблюдательного совета — Уильям Оуэнс.

минимум каких-то акций сети «М.Видео», которая сейчас входит в группу «Сафмар» (раньше владела Бинбанком. — «Ъ»).

— У «Согласия-ОПС» есть ценные бумаги МКБ?

— Есть, только облигации и в объеме порядка 9% в портфеле фонда. По ним абсолютно рыночная доходность.

— Куда «Согласие-ОПС» еще планирует в ближайшее время инвестировать?

— Мы стремимся к вложениям в понятные проекты — те же самые банковские инструменты.

— Как у вас все позитивно и просто, сложно поверить в то, что сейчас такое возможно для частного банка.

— А работать всегда непросто. Я потому и получаю кайф от работы, потому что это непросто. Я записался на трейл (марафон по пересеченной местности. — «Ъ») — будет непросто, придется преодолеть себя. Так же и

на работе. Я вообще люблю конкуренцию, конкурентную среду.

— В том-то и дело, что сейчас конкурентная среда какая-то нездоровая.

— Почему?

— Из частных банков в первой десятке остались только МКБ и Альфа-банк...

— Медицинский факт.

— Остальные — госбанки, в том числе те, которые находятся на санации в ФКБС. За счет чего МКБ конкурирует?

— Прежде всего за счет открытости, понятности, скорости, сервиса, прогнозируемости. Мы всех клиентов воспринимаем как партнеров.

— Звучит, извините, как лозунг. Но есть же причина, по которой ту же «Роснефть» привлекает МКБ?

— Да и «Роснефть», и другие крупные компании обслуживаются во всех больших банках, и это не секрет. Ну нет у нас никакой волшебной палочки. Кроме общих слов, здесь сказать нечего. Но воплотить эти «общие слова» в жизнь не так просто, требуются долгие годы. Как в байке про английский газон. Туристы, любящая идеальным английским газоном, интересуются у садовника, в чем секрет его создания. Садовник отвечает, что все просто: надо раз в неделю регулярно его стричь и поливать, стричь и поливать и так на протяжении 200 лет. В России всегда концентрация государственных банков была больше 50%. Но это специфика нашего рынка. И что, сесть и заплакать? Не люблю я все эти разговоры про огосударствление банковской системы, они в пользу бедных. Надо просто больше требований предъявлять к себе.

— Мы поговорили о вашем финансовом бизнесе, а как чувствуете себя девелоперский? Компании «Инград» и ОПИИ уже полностью объединились?

— Да, компании полностью интегрировались под единым брендом «Инград». К 2021 году выручка должна составить 100 млрд руб. Мы активно занимаемся новыми проектами, в том числе реконструкцией стадиона им. Стрельцова («Торпе-

до) и сопутствующей ему спортивной инфраструктуры. По благоустройству общественного пространства вокруг стадиона сотрудничаем с КБ «Стрелка» Александра Мамута, кстати, болельщика «Торпедо» со стажем.

— Какова ситуация с долгом O1 Group Бориса Минца МКБ? Ранее СМИ писали, что частью условий сделки по продаже O1 Properties является погашение Lausa Group долга перед МКБ на общую сумму около 25 млрд руб.?

— С Борисом Иосифовичем (Минцем. — «Ъ») мы очень давно сотрудничаем. Неприятно поэтому узнавать о продаже залогов одного из заемщиков банка из газет. Нарушен дух партнерства. Я не сомневаюсь, что кредит будет возвращен в полном объеме. Однако в связи с нашим предположением, что дальнейшее развитие отношений будет связано с юридически значимыми и сложно структурированными операциями, напрямую не связанными с банком, концерн «Россиум» выкупил этот кредит на себя. Для дальнейшей работы мы также наняли компанию River-stretch. Эта компания уже рекомендовала себя на рынок работы с проблемными объектами (River-stretch известна, например, по успешному взысканию долгов с бывшего акционера «Донстрой» Максима Блажко. — «Ъ»).

— «Россиум» уже начал процесс взыскания долга?

— Нет, не начал.

— Может ли «Россиум» забрать у господина Минца НПФ «Будущее»?

— «Будущее» у нас в залоге, но «Россиум» предпочитает получить возврат кредита деньгами.

Интервью взяла Юлия Полякова

Первая  
ЦЕРЕМОНИЯ ВРУЧЕНИЯ  
МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
МУЗЫКАЛЬНОЙ ПРЕМИИ

*Bravo*

**В МОСКВЕ С УСПЕХОМ ПРОШЛА ПЕРВАЯ  
ЦЕРЕМОНИЯ ВРУЧЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ МУЗЫКАЛЬНОЙ  
ПРЕМИИ «BRAVO»!**

6+

Елена Север и Филипп Киркоров



Род Стюарт и Теодор Курентзис



Светлана Захарова



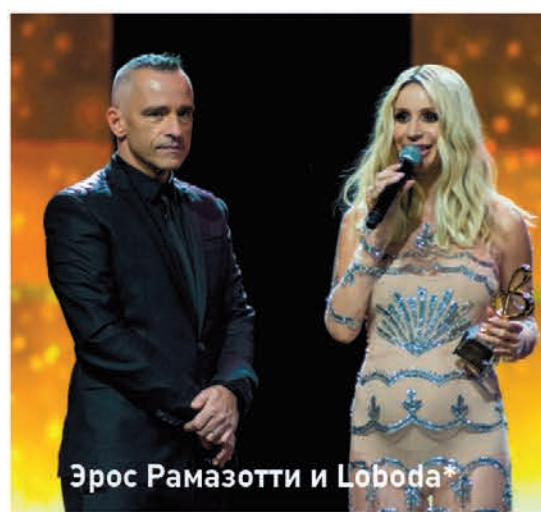
Анна Нетребко



ВладиМир, солист группы «Еurore»\* Джоуи Темпест и ЮрКисс

10 марта Государственный Кремлёвский Дворец принял церемонию вручения в области популярной музыки. Ведущими вечера стали: Елена Север и Филипп Киркоров, Зара и Николай Басков. Для участия в гала-концерте приехали многие иностранные звезды: легендарный Род Стюарт (Rod Stewart), многократный обладатель «Грамми» певец Сил (Seal), группа «Еurore», группа «Duran Duran», французская певица Zaz, всемирно известный итальянский певец Эрос Рамазотти (Eros Ramazzotti).

Почетным гостем стал киноактер Энди Гарсиа (Andy Garcia). Зрители увидели выступления самых популярных российских артистов – как уже ставших кумирами многих поколений, так и молодых, восходящих звезд. Юрий Антонов, Филипп Киркоров, Валерий Меладзе, Николай Басков, Елена Север, Loboda, Зара, Сергей Лазарев, ЮрКисс, ВладиМир, Ани Лорак, Мария Вебер, группа «Serebro», группа «Queens» и многие другие подарили гостям Премии «Bravo» свои лучшие песни. Яркими акцентами стали номера самых популярных исполнителей из стран-партнёров Премии.



Эрос Рамазотти и Loboda\*



Seal\*



Сергей Лазарев и Хусейн Аль-Джасми



Мария Вебер



Венсан Кассель и Тина Кунаки

11 марта при участии звезд мировой классической сцены состоялось торжественное вручение Премии «Bravo» в области классического искусства на Исторической сцене Большого театра. Ведущие церемонии: Елена Север и Игорь Петренко. Зал встречал бурными аплодисментами Хосе Каррераса (José Carreras), Светлану Захарову, Анну Нетребко, Юсифа Эйвазова, Хиблу Герзмава, Аскара Абдразакова и других артистов. Почетным гостем и лауреатом сразу в двух номинациях стал экстравагантный дирижер Теодор Курентзис. Также в этот вечер выступили знаменитые артисты из стран Азии. Специальными гостями церемонии стали Венсан Кассель (Vincent Cassel) и его спутница Тина Кунаки (Tina Turner). Венсан Кассель вручил статуэтку прима-балерине Светлане Захаровой. Анна Нетребко поздравляла талантливых участников конкурса «Синяя птица». А легендарный тенор Хосе Каррерас со сцены обратился к подающей надежды молодой виолончелистке Дали Гучериевой, пожелав ей достичь в профессиональной карьере невероятных высот.

\*Лобода, Сил, Европа

Генеральный спонсор Премии «Bravo» – ПАО «НК «Роснефть»  
Платиновый партнер Премии «Bravo» – Абу-Даби.  
Ваша удивительная история. @visitabudhabi

Реклама



Сегодня в первом матче 1/2 финала Кубка Европы «Локомотив-Кубань» принимает итальянский клуб «Реджо-Эмилия»

ТЕННИС

# Роджер Федерер оказал на грани победы

## Но проиграл Хуану Мартину дель Потро в финале турнира в Индиан-Уэллсе

Чемпионом BNP Paribas Open — крупного турнира Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) с призовым фондом \$8 млн — стал Хуан Мартин дель Потро, который в трех упорных партиях почти за три часа сломил сопротивление Роджера Федерера. Таким образом, 36-летний швейцарец, не реализовавший в этой встрече три матчбола, не смог защитить свой прошлогодний титул, а 29-летний аргентинец одержал первую за карьеру победу на состязаниях престижнейшей категории Masters 1000.



Важнейшего для себя успеха — победы в турнире серии Masters 1000 — Хуан Мартин дель Потро (на заднем плане) добился в матче против самого Роджера Федерера

Бесподобный теннисный спектакль, который на престижном курорте в Калифорнии в присутствии 16 тыс. зрителей разыграли Хуан Мартин дель Потро и Роджер Федерер, уже сейчас может претендовать на первое место в номинации «Финал года». Во всяком случае, с тех пор как 11 лет назад организаторы BNP Paribas Open перевели свои титульные поединки с пятисетового формата на трехсетовый, по количеству крутых сюжетных поворотов и драматизму борьбы с этим финалом в Индиан-Уэллсе может сравниться только один — 2014 года между все тем же Федерером и сербом Новаком Джоковичем, словившим сопротивление швейцарца на тай-брейке в третьей партии.

В данном случае великий швейцарец снова проиграл, хотя публика, как и тогда, была на его стороне. Более того, по ходу дела главная арена теннисного центра Indian Wells Tennis Garden столь рьяно поддерживала своего кумира, что его соперник требовал от судьи на вышке призвать к порядку зарвавшихся болельщиков, которые приветствовали ошибки аргентинца даже между первой и второй подачей, когда делать это не принято.

Хуан Мартин дель Потро, конечно, был очень хорош, особенно в первой половине матча. На своем любимом харде — покрытии, которое помогло очень быстрому для роста 198 см южноамериканцу одержать в 2009 году на US Open свою первую и пока единственную победу на турнирах Большого шлема, — он с изумительной точностью отвечал на выпады Федерера мощнейшими ударами справа. После контакта с ракеткой дель Потро мяч летел как из гранатомета. Неудивительно, что пятикратный чемпион BNP Paribas Open, которому, по его словам, здорово повезло еще в предыдущем матче, трехсетовым полуфиналом против молодого хорвата Борны Чорича, на протяжении полутора сетов не имел на чужой подаче ни единого шанса.

В довольно простом по сценарию и игре первом сете решающим стал пятый гейм, в котором дель Потро удался брейк «под ноль». Но когда во второй партии Федерер постепенно напущал собственные контраргументы, в том числе поймал ритм при ударе слева, соперники начали то и дело демонстрировать просто шедевральные по красоте розыгрыши. Свои первые брейк-пойнты в матче Федерер заработал лишь в десятом гейме, незадолго до первого, чрезвычайно нервного тай-брейка, по ходу которого вел 6:3, затем отыграл матчбол при счете 7:8, но в конце концов все-таки уравнил положение по партиям.

Впрочем, самое интересное было впереди. При счете 4:4 в третьей партии дель

Потро уступил первый из 32 геймов на своей подаче, сыгранных начиная с четвертьфинала против Филиппа Коэльшрайбера, и казалось, что победа от Федерера уже нигде не денется. Однако в десятом гейме швейцарец сначала упустил два матчбо-

ла, ведя 40:15, а затем еще один. При этом в одном из розыгрышей он с такой силой умышленно послал мяч в левую ногу соперника, что тот скорчился от боли и бросил на Федерера не менее злой взгляд.

Тот гейм, безусловно, и стал решающим, поскольку второй тай-брейк швейцарец, проигравший пять очков подряд, уже откровенно провалил. В итоге — 6:4, 6:7 (8:10), 7:6 (7:2) после 2 часов 42 минут борьбы.

«На церемонии награждения я хотел переиграть тай-брейк, поскольку не по-

### Теннисные рейтинги

#### Рейтинг АТР

1 (1). Роджер Федерер (Швейцария) — 9660 очков. 2 (2). Рафаэль Надаль (Испания) — 9370. 3 (3). Марин Чилич (Хорватия) — 4905. 4 (4). Григор Димитров (Болгария) — 4600. 5 (5). Александр Зверев (Германия) — 4505. 6 (6). Хуан Мартин дель Потро (Аргентина) — 4155. 7 (6). Доминик Тим (Австрия) — 3675. 8 (9). Кевин Андерсон (ЮАР) — 3235. 9 (7). Давид Гоффен (Бельгия) — 3190. 10 (12). Лука Пуйе (Франция) — 2420. 11 (10). Джек Сок (США) — 2335. 12 (13). Новак Джокович (Сербия) — 2300. 13 (15). Томаш Бердых (Чехия) — 2275. 14 (21). Сам Куэрири (США) — 2265. 15 (16). Роберт Баутиста (Испания) — 2255. 16 (17). Диего Шварцман (Аргентина) — 2220. 17 (18). Джон Иснер (США) — 2170. 18 (19). Фабิโอ Фоппини (Италия) — 2155. 19 (14). Пабло Карреньо (Испания) — 2045. 20 (20). Ник Кириос (Австралия) — 1945. 34 (37). Андрей Рублев — 1393... 41 (41). Карен Хачанов — 1220... 52 (57). Даниил Медведев — 959... 88 (76). Евгений Донской (все — Россия) — 641.

#### Рейтинг WTA

1 (1). Симона Халеп (Румыния) — 8290 очков. 2 (2). Каролина Возняцки (Дания) — 7430. 3 (3). Гарбинье Мугуруса (Испания) — 5970. 4 (4). Элина Свитолина (Украина) — 5425. 5 (6). Елена Остапенко (Латвия) — 4971. 6 (5). Каролина Плишкова (Чехия) — 4905. 7 (7). Каролин Гарсия (Франция) — 4625. 8 (8). Винус Уильямс (США) — 4452. 9 (9). Петра Квитова (Чехия) — 3151. 10 (10). Анжелик Кербер (Германия) — 3150. 11 (19). Дарья Касаткина (Россия) — 2940. 12 (13). Слоун Стивенс (США) — 2938. 13 (12). Юлия Гёргес (Германия) — 2910. 14 (11). Джоанна Конта (Великобритания) — 2875. 15 (14). Мэдисон Кис — 2593. 16 (16). Коко Вандевей (обе — США) — 2488. 17 (20). Анастасия Севастова (Латвия) — 2405. 18 (17). Магдалена Рыбарикова (Словакия) — 2395. 19 (15). Кристина Младенович (Франция) — 2280. 20 (21) Эшли Барти (Австралия) — 2198... 25 (23). Анастасия Павлюченкова — 1920... 27 (18). Светлана Кузнецова — 1722... 36 (37). Екатерина Макарова — 1355... 42 (41). Мария Шарاپова — 1257. 43 (24). Елена Веснина — 1175... 87 (82). Екатерина Александрова — 709. 88 (91). Наталья Вихлянцева (все — Россия) — 709.

В скобках — позиция в предыдущей версии рейтинга.

### Турниры АТР и WTA в Индиан-Уэллсе (США)

#### Турнир АТР категории Masters 1000. Призовой фонд — \$8 млн

Финал. Хуан Мартин дель Потро (Аргентина, 6) — Роджер Федерер (Швейцария, 1) 6:4, 6:7 (6:8), 7:6 (7:2).

#### Турнир WTA категории Premier Mandatory. Призовой фонд — \$8,6 млн

Финал. Наоми Осака (Япония) — Дарья Касаткина (Россия, 20) 6:3, 6:2.

нимал, какого черта там произошло», — признался после Федерер. Поздравляя своего клиента (а у аргентинца подписан контракт с менеджментским агентством Team 8, совладельцами которого являются Федерер и его личный агент Тони Годсик), он, конечно, знал, что дель Потро добился важнейшего для себя успеха, впервые выиграв турнир категории Masters 1000.

В свою очередь, 27-кратный чемпион этих состязаний, несмотря на поражение, установил личный рекорд, впервые доведя свою беспроигрышную серию на старте сезона до 17 матчей. Самое же главное состоит в том, что Федерер отстоял титул первой ракетки мира, не позволив обойти себя в рейтинге травмированному Рафаэлю Надалью. Правда, разница в очках между ними с 600 очков сократилась до 290. И теперь для сохранения лидерства швейцарцу требуется набрать не менее 110 очков, то есть выиграть три матча и дойти до четвертьфинала на стартовавшем сегодня во Флориде Miami Open, втором крупном американском весеннем объединенном состязании АТР и WTA, где у Федерера «сгорают» 1000 баллов, а у Надаль — 600.

По-своему особенным получился и решающий матч женского BNP Paribas Open с призовым фондом \$8,6 млн. Встреча россиянки Дарьи Касаткиной с японкой Наоми Осакой оказалась самым сенсационным финалом за всю историю этого турнира, поскольку если раньше по крайней мере одна из двух его финалисток представляла мировую элиту, то в данном случае 19-й ракетке мира противостояла 44-я, причем обеим соперницам было всего по 20 лет.

Отличие от мужского финала тут особой борьбы не наблюдалось. В середине матча Дарья Касаткина, которая, начиная с третьего круга, обыграла четырех соперниц из первой двадцатки, в том числе трех бывших первых ракеток мира, уступила пять геймов подряд и после 70 минут игры потерпела поражение со счетом 3:6, 2:6. Тем не менее благодаря в целом весьма успешному выступлению в Индиан-Уэллсе она вплотную приблизилась к первой десятке, оказавшись вчера в рейтинге на 11-м месте. В свою очередь, Наоми Осака, завоевавшая свой первый и сразу же столь значимый титул, поднялась в мировой классификации на 22-е место. При этом она практически удвоила количество заработанных за карьеру призовых, добавив к имевшимся на ее счету \$1,48 млн еще \$1,34 млн.

Интересно, что уже через несколько дней Наоми Осаке предстоит серьезная проверка на прочность. В первом же круге Miami Open ее соперницей будет бывшая первая ракетка мира американка Серена Уильямс, продолжающая свое возвращение после рождения дочери. Причем тренирует сейчас японку тот самый серб Саша Бакич, который в прошлом на протяжении восьми лет был спарринг-партнером знаменитой американки.

Евгений Федяков

СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

# Флойд Мейуэзер сменил вид

## Выдающийся боксер переходит в смешанные единоборства

Эксперимент с поединком двух суперзвезд из разных бойцовских жанров, который был проведен в прошлом году, кажется, может очень скоро получить продолжение. Выдающийся боксер Флойд Мейуэзер, чей бой против выдающегося мастера смешанных единоборств (ММА) Конора Макгрегора обеспечил более \$600 млн доходов, объявил о том, что начинает тренировки с целью приобретения навыков в другом бойцовском жанре — смешанных единоборствах, где ударная техника сочетается с борцовской. Помогать ему в подготовке будет чемпион UFC, наиболее крупного промоушена в MMA, в полусреднем весе (эту же категорию представляет Мейуэзер) Тайрон Вудли.

Это решение Флойда Мейуэзера еще пару лет назад восприняли бы как блажь великого боксера, одержавшего 50 побед в 50 профессиональных боях. В топовую и актуальную новость его превратил проведенный в августе прошлого года эксперимент. Тогда в Лас-Вегасе Мейуэзер встретился с популярнейшим чемпионом в смешанных единоборствах ирландцем Конором Макгрегором. Поединок проходил по правилам бокса, и Флойд Мейуэзер, как и предполагалось, досрочно его выиграл. Однако столкновение двух суперзвезд, несмотря на предсказуемый исход, собрало огромную аудиторию на платном канале Showtime и сгенерировало колоссальные доходы — в общей сложности более \$600 млн из различных источников. Бой лишь немного уступил в этом плане еще одному матчу Мейуэзера — тому, который он провел в 2015 году против филиппинского боксера Мэнни Пакьяо.

Разговоры о том, что коммерческий успех состоявшегося в августе матча приведет к продолжению эксперимента — уже с Флойдом Мейуэзером, выступающим на «чужой площадке», начались сразу же после него. А в декабре президент UFC Дэйна Уайт сообщил о том, что его организация ведет переговоры с ним о подписании контракта. Сам Мейуэзер, объявляя о тренировках в MMA, дал четко понять, что они являются подготовкой именно к бою, подчеркивая, что не считает свою борцовскую технику даже в ее нынешнем состоянии слишком плохой (по десятибалльной шкале он оценил ее на «семь»). Правда, он не уточнил, с кем бы хотел драться на этот раз. Между тем источники телеканала ESPN уверены, что вариант с Конором Макгрегором, высказывавшим намерение взять реванш у соперника, будет приоритетным.

Алексей Доспехов

### РЕЗУЛЬТАТ

#### Футбол

##### Чемпионат Испании

29-й тур. «Леганес» — «Севилья» 2:1 (Бустинса, 41; Эрасо, 69 — Лаюн, 90). «Барселона» — «Атлетик» 2:0 (Альксер, 8; Месс, 30). «Вильярреал» — «Атлетико» 2:1 (Унал, 82, 90+1 — Гримальд, 20 пен.). «Реал» — «Жирона» 6:3 (Роналду, 11, 47, 64, 90+1; Лукас Васкес, 59; Бейла, 86 — Суяни, 29, 67; Хуане, 88). **Положение команд.** 1. «Барселона» — 75 очков. 2. «Атлетико» — 64. 3. «Реал» — 60. 4. «Валенсия» — 59. 5. «Вильярреал» — 47. 6. «Севилья» — 45.

##### Чемпионат Германии

27-й тур. «Боруссия» (Дортмунд) — «Ганновер» 1:0 (Батшуйин, 24). «Кёльн» — «Байер» 2:0 (Осаки, 9; Цоллер, 69). «РБ Лейпциг» — «Бавария» 2:1 (Кейта, 37; Вернер, 56 — Балгер, 12). **Положение команд.** 1. «Бавария» — 66 очков. 2. «Шальке» — 49. 3. «Боруссия» (Д) — 48. 4. «Айнтрахт» — 45. 5. «Байер» — 44. 6. «РБ Лейпциг» — 43.

##### Кубок Англии

1/4 финала. «Уиган» — «Саутгемптон» 0:2 (Хейберг, 62; Седрик, 90+1). «Лестер» — «Челси» 1:2 (Варди, 76 — Мората, 42; Педро, 105). В 1/2 финала встречаются «Манчестер Юнайтед» — «Тоттенхем», «Челси» — «Саутгемптон».

##### Хоккей

«Колорадо» — «Детройт» 5:1. «Вегас» — «Калгар» 4:0. «Филадельфия» — «Вашингтон» 6:3 (Проворов, 1+0 — Овечкин, 1+1). «Нью-Йорк Айлендерс» — «Каролина» 3:4. «Тампа-Бэй» — «Эдмонтон» 3:1 (Кучеров — «Тампа-Бэй», 2+0). «Виннипег» — «Даллас» 4:2 (Радулов («Даллас»), 0+1). «Чикаго» — «Сент-Луис» 4:5 (овертайм; Анисимов («Чикаго»), 0+1). «Анахайм» — «Нью-Джерси» 4:2.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

# Сергею Ковалеву нашли соперника без опыта поражений

## Он будет защищать титул в бою против Маркуса Брауна

Очередным соперником одного из самых ярких российских боксеров — полутяжеловеса Сергея Ковалева — будет американец Маркус Браун. Это довольно интригующее противостояние. Браун молод, еще не терпел в профессиональной карьере поражений и успел убедительно победить нескольких очень сильных бойцов.

Вчера целый ряд источников сообщили о согласовании условий контракта на следующий бой с участием Сергея Ковалева. В нем он встретится с американцем Маркусом Брауном. Ring TV утверждает, что бой состоится в июне или июле, а его прямую трансляцию будет вести канал HBO. Местом проведения поединка, видимо, будут знаменитый нью-йоркский Madison Square Garden.

Именно на этой арене Сергей Ковалев провел два своих последних боя, «пере-

згружая» карьеру. «Перезагрузка» понесла удар после того, как Ковалев, превратившись в какой-то момент в ярчайшую звезду российского бокса, называвшийся The Ring лучшим боксером года вне зависимости от весовой категории, расстался с принадлежащими ему тремя чемпионскими титулами в категории до 79,4 кг, потерпев два подряд поражения от выдающегося американца Андре Уорда — притом что исход каждого из боев с ним эксперты считали довольно спорным. Вернуть статус россиянину, обладающему удивительным «панчерским» талантом, удалось очень быстро. Уорд осенью прошлого года объявил о завершении карьеры, принадлежавшие ему титулы Всемирной боксерской ассоциации (WBA), Международной боксерской федерации (IBF) и Всемирной боксерской организации (WBO) оказались вакантными и в итоге достались бившимся за них россиянам. Пояс WBA выиграл Дмитрий Бивол, пояс IBF — Артур Бетербиев, а пояс WBO — Ковалев,

нокаутировавший уже в первом раунде украинца Вячеслава Шабранского.

3 марта он защищал его в бою с представляющим Германию россиянином Игорем Михалкиным и также добился досрочной победы — в седьмом раунде. Вторым центральным боем в рамках нью-йоркского шоу был матч, в котором Дмитрий Бивол разгромил высоко котирующегося кубинца Салливана Баррера, и многие эксперты считали, что такое «соседство» означало намерение вскоре свести в ринге соотечественников в объединительном, за два звания, поединке.

С боем Ковалева против Бивола не спростало, но вариант с Маркусом Брауном тоже выглядит чрезвычайно интригующим. Американский боксер входит в число наиболее многообещающих персонажей в полутяжелом весе. В 27 лет его включают в десятку сильнейших в категории вне авторитетных ресурсов — такие, как The Ring или BoxRec. В этом нет ничего странного. В послужном списке левши, имеющего

в арсенале приличный по мощи удар, 21 поединок — и 21 выигрыш. «Чистый» рекорд не обязательно означает наличие экстра-класса, но у Брауна он по крайней мере точно не «надутый». В минувшие два с половиной года американец пересекся с группой боксеров, которые, может быть, и не являются суперзвездами, но котируются достаточно высоко, — такими, как Габриэль Кампильо, Радивойе Калайджич, Томас Уильямс и Шон Моноган. При этом серьезные проблемы у него были только с Калайджичем, которого Браун одолел по очкам. Остальные потерпели поражения нокаутом, причем, как правило, ранние.

Его самый свежий бой из этого впечатляющего ряда не выпал. В нем в январе Маркус Браун дрался с канадским боксером Франсисом Нтету, от которого ожидали хотя бы более или менее упорного сопротивления. На самом деле им и не пахло. Против Брауна канадец не удалось продержаться даже одного раунда.

Алексей Доспехов



Сергей Ковалев (на фото) будет защищать титул чемпиона мира по версии WBO в бою против Маркуса Брауна, который на профессиональном ринге пока не знает поражений