

Курсы валют  
ЦБ, 25.06.2019

↓ **₽62,91**  
доллар

↑ **₽71,60**  
евро

Индекс РТС  
Московская биржа  
24.06.2019

↑ **1387,06**  
пункта

Нефть BRENT  
Bloomberg,  
24.06.2019 20:00 мск

↓ **\$64,72**  
за баррель

Международные  
резервы  
ЦБ, 14.06.2019

↑ **\$504,5**  
млрд

№ 92 (3047)  
25 июня 2019  
вторник



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

Политика

В чем причины отставки  
главы Ингушетии



ЮНУС-БЕК ЕВКУРОВ,  
глава Ингушетии

Фото: Владимир Астапкович/  
РИА Новости

→ 2

Предпринимательство Почему процедура  
банкротства в России остается неэффективной

→ 7

ИТ ФСБ предложила шифровать данные  
в Рунете «Кузнечиком» и «Магмой»

→ 12

# Пенсионное военное положение

Подписка: +7 495 363 1101



Минфин НА 600 МЛРД РУБ. увеличил бюджетные ассигнования  
на выплаты уволенным из армии и силовых структур.

→ 5



После повышения, на 1 октября 2019 года, пенсии по линии Минобороны будут составлять в среднем 26,2 тыс. руб., у бывших сотрудников ФСБ — 30 тыс. руб., у сотрудников органов внутренних дел — 17 тыс. руб. На фото: министр обороны Сергей Шойгу (справа) и министр финансов Антон Силуанов

Фото: Глеб Шелкунов/Коммерсантъ

## Политика

ТРИ ВОПРОСА ОБ ОТСТАВКЕ ГЛАВЫ ИНГУШЕТИИ

# Юнус-Бек Евкуров ушел за территорию



Фото: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

← Уйти на фоне протестов означало признать свою слабость публично, поэтому решение Юнус-Бека Евкурова было озвучено в относительно спокойный момент

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Глава Ингушетии Юнус-Бек Евкуров объявил, что уходит в отставку, объяснив ее отсутствием единства в республике. В чем действительная причина такого решения переизбранного в прошлом году губернатора, разбирался РБК.

В понедельник, 24 июня, на сайте администрации Ингушетии появилось обращение главы республики Юнус-Бека Евкурова, в котором он сообщил об уходе в отставку.

Евкуров поблагодарил жителей Ингушетии за «единство в достижении общих целей» и подчеркнул, что одним из главных условий для развития республики является единство народа. «Я отчетливо вижу, что сегодня оно проходит испытание на прочность. Я не слепой, власть не затмила мне глаза», — заявил он, добавив, что все, включая власть, которую он представляет, а также общественные, религиозные организации ответственны за то, что сегодня общество разобщено: «Как ингуш, как патриот, как боевой офицер, дававший присягу защищать Родину, я принял решение обратиться к президенту Российской Федерации Владимиру Владимировичу Путину с просьбой о досрочном сложении с меня полномочий главы республики».

Евкурову 55 лет, он возглавлял Ингушетию с ноября 2008 года. Полномочия переизбранного осенью прошлого года главы республики истекали в 2023 году.

“ Согласно закрытым опросам, проведенным в марте, Евкуров возглавил антирейтинг глав регионов с низким уровнем доверия — число не доверяющих главе региона превысило число доверяющих на 57%

## Какие проблемы были у Евкурова?

Главная проблема Евкурова заключалась в высоком антирейтинге, отмечает политолог Дмитрий Фетисов. Несмотря на репутацию успешного лоббиста и серьезные успехи в развитии инфраструктуры Ингушетии, несколько лет назад он утратил нить диалога с населением, и его антирейтинг стал расти, поясняет эксперт.

Немаловажную роль, по мнению Фетисова, сыграл тот факт, что в вопросе обмена территориями с Чечней Евкуров не сумел удержать ситуацию под контролем, что привело к многочисленным митингам в республике. «Несмотря на то что Кремль очень долго поддерживал Евкурова, видимо, в этот раз он отказался от поддержки, увидев неспособность Евкурова контролировать ситуацию», — продолжает Фетисов.

Оппозиция Ингушетии называла отставку Евкурова в числе ключевых требований. «Мы понимали, что отставка состоится. Ситуация, сложившаяся осенью, не могла долго продолжаться», — говорит глава ингушского отделения «Яблока» Руслан Муцольгов. По его данным, административному преследованию, обыскам, а также увольнениям с работы в рамках давления со стороны властей в республике за время

протестов подверглись около 250 активистов, уголовному преследованию — более 30 человек.

«Вместо того чтобы решать вопрос с основными организаторами, Евкуров предпочел начать силовое преследование активистов. И это никак не поломало планы оппозиции», — констатирует Фетисов, по мнению которого Евкуров в данном случае допустил ошибку.

Евкурову сложно было консолидировать местные кланы, которые могли стоять за протестными выступлениями, считает политолог Ростислав Туровский. «Однако уйти на фоне протестов означало признать свою слабость публично. Поэтому решение было озвучено в относительно спокойный момент, хотя от этого и выглядело неожиданным», — отмечает эксперт.

## Было ли решение Евкурова самостоятельным?

Отставка Евкурова — это результат длительного общественного противостояния, когда определенной группе лиц удалось противопоставить главу республики обществу, говорит политолог Иосиф Дисквин.

Закрытые соцопросы, проведенные в этом марте для Кремля, показали, что наибольший запрос на смену губернаторов — в Севастополе, Архангельской области, Коми и Ингушетии, говорили источники РБК. Евкуров возглавил антирейтинг глав регионов с низким уровнем доверия — число не доверяющих главе региона превысило число доверяющих на 57%. В пользу смены главы Ингушетии тогда высказалось на 40% больше респондентов, чем поддержавших сохранение за ним поста.

Близкий к Евкурову источник РБК отметил, что для окружения главы региона заявление о его отставке стало новостью: «Это его личное решение, мы о нем не знали». Он подтвердил, что отставка связана с конфликтом в ингушском обществе вокруг изменения границы с Чечней. «Самое главное, как он сказал в своем обращении, его стремление обеспечить консолидацию в обществе, укрепить единство ингушской нации, и если его фигура — камень преткновения, то он принимает такое решение ради будущего народа Ингушетии», — процитировал источник главу республики. — В тексте обращения он призывает все религиозные и общественные силы поступить ровно так же — сбавить градус конфликта».

В мае источники, близкие к Кремлю, говорили РБК, что Кремль не планирует отправлять в отставку Евкурова из-за протестов в республике. Приграничные тейпы не выказывают недовольства из-за пересмотра границ с Чечней, ситуацию искусственно раздувают противники Евкурова из столицы региона, подчеркивал один из собеседников РБК.

В личных разговорах Евкуров говорил, что долго служил родине и не хочет уходить на волне негатива, поэтому в итоге он сам принял решение об отставке, говорит другой близкий к главе Ингушетии собеседник РБК.

## Кто теперь возглавит Ингушетию?

Кто придет на смену ушедшему главе республики, пока не ясно. На момент публикации текста президент пока не подписал указ об отставке Евкурова и о назначении временно исполняющего обязанности главы региона.

По региональному закону в Ингушетии проходят прямые выборы главы региона. Кандидатов для избрания на должность главы представляют президенту парламентские партии республики (не более трех от партии). Президент вносит три отобранные кандидатуры на рассмотрение народного собрания республики. Для избрания кандидату надо набрать большинство голосов депутатов.

По мнению политолога Евгения Иванова, найти Евкурову равноценную замену будет крайне сложно. Изначально он приходил в регион как противовес Кадырову, с чем до последнего времени успешно справлялся — не только на межрегиональном уровне, но и на международной арене, где занял позицию неформального переговорщика с Катаром, тогда как Кадыров взаимодействовал с саудитами и ОАЭ, поясняет Иванов. «Возможно, карьера Евкурова будет развиваться по этой линии, либо же он вернется в силовые структуры за пределами Кавказского регио-

на. А Кадыров на фоне чисток в Дагестане, разгрома клана Арашуковых и ухода Евкурова становится доминирующей фигурой для всего СКФО», — прогнозирует эксперт.

Евкуров может продолжить карьеру по военной линии, заявил в понедельник агентству ТАСС председатель республиканского парламента Магомед Яндиев. Евкуров имеет звание генерал-майора, он служил в вооруженных силах с 1982 года, в 2004 году был назначен заместителем начальника штаба Приволжско-Уральского военного округа в Екатеринбурге. В 2000 году стал Героем России за выполнение специального задания на территории Косово. ■

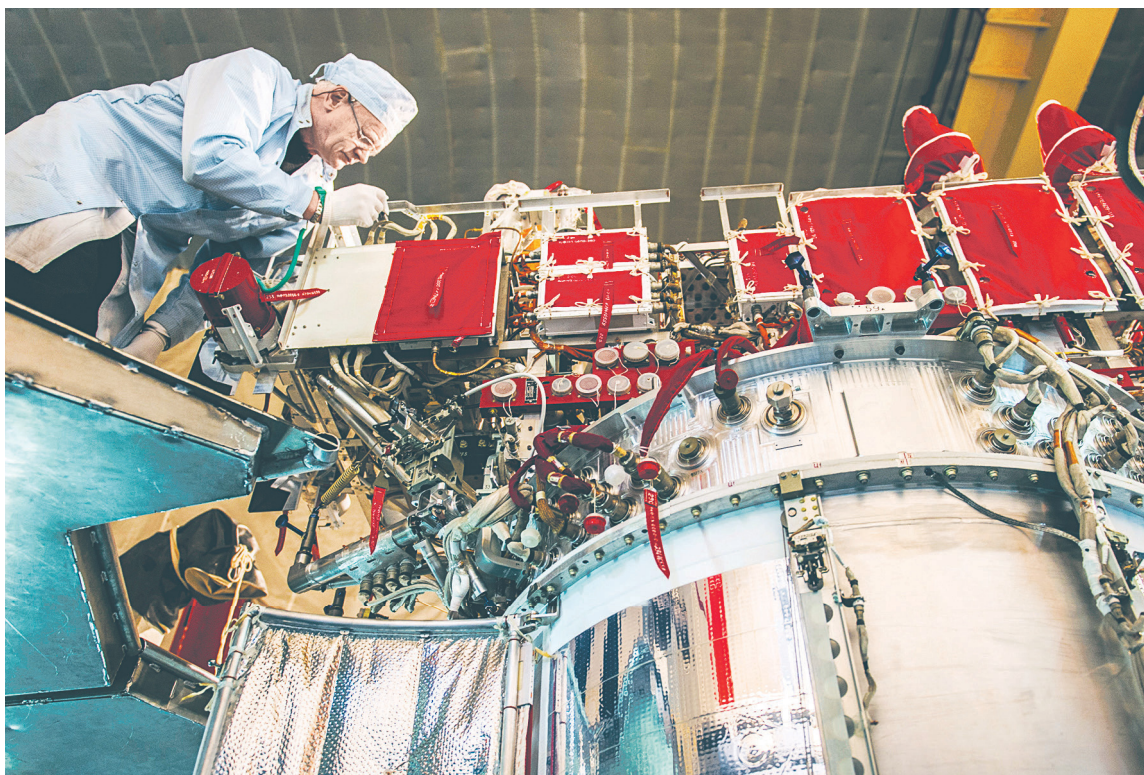
### ПРОТЕСТЫ В РЕГИОНЕ

26 сентября 2018 года главы Ингушетии и Чечни подписали соглашение о закреплении административной границы между республиками, после чего документ был передан региональным парламентам для ратификации. Соглашение закрепило границу между регионами, которая не была четко установлена после распада Чечено-Ингушской АССР в 1991 году. По соглашению Ингушетия получила от Чечни часть Надтеречного района — горную и лесистую местность. Взамен Ингушетия передала Чечне территорию на границе с Малгобекским районом, участок Сунженского района.

За подписанием договора последовало 13 дней массовых протестов в Ингушетии. В начале октября власти республики объявили,

что 17 из 25 депутатов, присутствовавших на заседании Народного собрания республики, проголосовали за ратификацию соглашения. Однако вышедшие на площадь в Магасе парламентарии объявили, что из 24 членов собрания, присутствовавших на заседании, только пятеро проголосовали за ратификацию, еще 15 высказались против и четверо испортили бюллетени. Группа депутатов Народного собрания обратилась с запросом в республиканский Конституционный суд, и он признал соглашение с Чечней незаконным. Активисты пытались организовать республиканский референдум о границе с Чечней, однако получили отказ от местного избиркома. Федеральный КС признал соглашение соответствующим Конституции.

“Изначально Евкуров приходил в регион как противовес Кадырову, с чем до последнего времени успешно справлялся — не только на межрегиональном уровне, но и на международной арене, где занял позицию неформального переговорщика с Катаром, тогда как Кадыров взаимодействовал с саудитами и ОАЭ, сказал эксперт



«Роскосмос» разработал программу импортозамещения, согласно которой к 2022 году в аппаратах ГЛОНАСС будет не более 10% иностранных комплектующих, а полностью избавиться от зарубежных элементов планируется к 2025 году, утверждает источник РБК

Фото: Евгений Курсков/ТАСС

ПОЧЕМУ СОКРАЩАЕТСЯ ФИНАНСИРОВАНИЕ РОССИЙСКОЙ СПУТНИКОВОЙ СИСТЕМЫ НАВИГАЦИИ

## ГЛОНАСС спускается на землю

*Власти признали невозможность серийного производства спутников ГЛОНАСС-К в рамках бюджета на 2019 год из-за нехватки импортных комплектующих. Средства перераспределят на разработки по импортозамещению, заверили в правительстве.*

ИВАН ТКАЧЁВ,  
МАКСИМ СОЛОПОВ

### КОСМОС ПОДОЖДЕТ

Правительство может отказаться от планов серийного производства космических аппаратов ГЛОНАСС-К из-за ограничений на импорт иностранных комплектующих и невозможности оперативно изготовить российские аналоги электронной компонентной базы. Это следует из заключения Счетной палаты на проект поправок к федеральному бюджету на 2019 год и плановый период 2020–2021 годов, с которым ознакомился РБК. Нижняя палата приняла проект поправок в первом чтении 18 июня.

### РАЗНЫЕ ГЛОНАСС

**ГЛОНАСС-К2** — перспективная серия космических аппаратов системы ГЛОНАСС, разработанная ОАО «Информационные спутниковые системы имени академика М.Ф. Решетнева» в качестве доработанного варианта спутников третьего поколения этой серии — **ГЛОНАСС-К** (первое поколение — ГЛОНАСС, второе поколение — ГЛОНАСС-М).

Согласно Стратегии развития ГЛОНАСС до 2030 года запуск последнего космического аппарата серии **ГЛОНАСС-М** планируется на 2020 год, последний спутник ГЛОНАСС-К должен

полететь в 2023 году. Сейчас в орбитальной группировке ГЛОНАСС два спутника ГЛОНАСС-К. Первый такой спутник был запущен 26 октября 2011 года, второй — в 2014 году. Запуск третьего аппарата долгое время откладывался из-за проблем с поставками комплектующих.

Первый аппарат серии ГЛОНАСС-К2 планируется запустить на орбиту в конце 2019-го — начале 2020 года, заверял генеральный директор госкорпорации «Роскосмос» Дмитрий Rogozin на лекции в МГУ в мае.

## 75–80%

западных комплектующих содержало предыдущее поколение спутников ГЛОНАСС-М

Согласно документу почти на 12,9 млрд руб. сокращаются бюджетные расходы в рамках федеральной целевой программы (ФЦП) «Поддержание, развитие и использование системы ГЛОНАСС на 2012–2020 годы». Это делается в связи с невозможностью изготовления серийных космических аппаратов ГЛОНАСС-К, а также создания наземного комплекса управления спутниками ГЛОНАСС «из-за ограничений на поставку электронной компонентной базы иностранного производства и невозможности ее оперативного замещения». Половина этих средств (6,9 млрд руб.) полагалась «Роскосмосу», другая — Министерству обороны (6 млрд руб.) в рамках госпрограммы «Космическая деятельность России».

Вместе с тем на 7 млрд руб. увеличиваются расходы на другие мероприятия ФЦП по развитию системы ГЛОНАСС. В частности, эти средства пойдут на формирование «страхового запаса электронной компонентной базы иностранного производства, в том числе для изготовления 11 космических аппаратов ГЛОНАСС-К2».

«Программа восполнения и модернизации орбитальной группировки сохраняется. Идет внутреннее перераспределение средств на отечественные опытно-конструкторские работы с целью импортозамещения», — прокомментировали РБК решение в аппарате вице-преьера Юрия Борисова.

### САНКЦИИ ПРОТИВ ГЛОНАСС

Евросоюз в 2014 году запретил экспорт в Россию товаров двойного назначения, если они предназначены для конечного военного использования. Поставки для космической отрасли были выведены из-под санкций, но только если они предназначаются для гражданского сектора. Но ГЛОНАСС является системой двойного назначения, то есть может использоваться в том числе в военных целях.

США в августе 2018 года решили окончательно прекратить выдачу лицензий на экспорт российским госпредприятиям продукции двойного назначения, маркированной по критерию «Национальная безопасность» — это в том числе авионика, электронные компоненты, микросхемы, системы спутниковой связи и т.д. (впрочем, и до этого такие лицензии

выдавались только в индивидуальных случаях).

С 2014 года чиновники в сфере космоса ведут разговоры о замене импортных комплектующих в спутниках ГЛОНАСС, в 2016 году предприятие «Микрон» заявило, что оно начало поставки радиационно стойких интегральных микросхем для спутников ГЛОНАСС-К. Однако в 2018 году «Интерфакс» сообщил со ссылкой на источник в ракетно-космической отрасли, что при создании новых спутников ГЛОНАСС-К разработчики столкнулись с проблемами при импортозамещении электронной компонентной базы. Предыдущее поколение этих спутников (ГЛОНАСС-М) содержало 75–80% западных комплектующих.

Гендиректор предприятия — производителя спутников «ИСС имени Решетнева» Николай Тестоедов в апреле 2018 года заявлял РИА «Новости», что космические аппараты системы ГЛОНАСС почти на 40% состоят из зарубежных комплектующих. По словам топ-менеджера, «Роскосмос» разработал программу импортозамещения, согласно которой к 2022 году в космических аппаратах ГЛОНАСС должно быть не более 10% иностранных комплектующих, а полностью избавиться от зарубежных элементов планируется к 2025 году.

Программа перевода спутников ГЛОНАСС полностью на отечественные комплектующие рассчитана до 2023 года, рассказывал в июне 2019 года председатель Научно-технического совета Роскосмоса Юрий Коптев. «Есть программа, рассчитанная на четыре года, согласована с разработчиками элементной базы. По ней каждый год появляется определенная номенклатура российских элементов, которыми замещают иностранные», — говорил Коптев. Эта программа стартовала в 2018 году. Она предполагает, что в будущем в спутниках ГЛОНАСС не будет ни одного иностранного компонента.

Министр промышленности Денис Мантуров в августе 2018 года говорил, что за последние шесть лет было разработано уже более 1,5 тыс. типов электронной компонентной базы. «По электронике будем заменять недоступные компоненты собственными, недостающие — импортировать из стран Юго-Восточной Азии, эти рынки для нас открыты», — сказал тогда министр. ▀

## МИНФИН заложил рост ассигнований на выплаты ВОЕННЫХ ПЕНСИЙ на 603 млрд руб. в 2020–2022 годах. Резкий РОСТ связан с прошлогодним решением Владимира Путина поднять понижающий коэффициент военных пенсий.

МИНФИН НА 600 МЛРД РУБ. УВЕЛИЧИЛ БЮДЖЕТНЫЕ АССИГНОВАНИЯ НА ВЫПЛАТЫ УВОЛЕННЫМ ИЗ АРМИИ И СИЛОВЫХ СТРУКТУР

# Пенсионное военное положение

ИВАН ТКАЧЁВ,  
КСЕНИЯ НАЗАРОВА

В 2020 году бюджетные ассигнования на пенсионное обеспечение граждан, уволенных с военной и приравненной к ней службы, будут увеличены на 122,4 млрд руб. относительно уровня, установленного в действующем законе о бюджете, а в 2021 и 2022 годах — на 240,4 млрд руб. ежегодно. Это следует из материалов Минфина к бюджетным проектам на предстоящую трехлетку, одобренных на заседании правительственной комиссии по бюджетным проектам 18 июня.

Впрочем, рост бюджетных расходов на пенсии военным и силовикам по сравнению с 2019 годом будет не таким уж значительным:

- с 745 млрд до 769 млрд руб. в 2020 году;
- и до 797 млрд руб. в 2021–2022 годах.

Дело в том, что правительство изначально закладывало заниженные суммы на военные пенсии в 2020–2021 годах, когда прошлой осенью принимало трехлетний бюджет, — на уровне существенно меньше 2019 года (несмотря на принятые решения по индексации военных пенсий). Представитель Минфина пояснил РБК, что увеличение бюджетных ассигнований предусмотрено с учетом целого ряда факторов.

- дополнительная индексация военных пенсий на 2% (за счет увеличения понижающего коэффициента этих пенсий), которая permanently поднимет пенсии с октября 2019 года и далее;
- возврат к индексации военных пенсий на уровень инфляции (за счет соответствующего роста денежного довольствия военнослужащих);
- рост численности пенсионеров, в том числе военных пенсионеров, который «стандартно закладывается каждый год в расчеты».

### КАК НАЧИСЛЯЮТСЯ ВОЕННЫЕ ПЕНСИИ

Пенсии привязаны к уровню денежного довольствия, но с применением понижающего коэффициента, который сейчас составляет 0,7223 (то есть военные пенсии составляют 72,23% от довольствия). Соответственно, военные пенсии могут расти за счет двух факторов — роста денежного довольствия и повышения коэффициента. Осенью прошлого года правительство объявило, что денежное довольствие военнослужащих будет проиндексировано с 1 октября 2019 года на прогнозный уровень инфляции — 4,3% (соответственно так же вырастут и военные пенсии). По закону понижающий коэффициент увеличивается со стартового уровня 54% в 2012 году и должен расти ежегодно как минимум на 2%, пока не достигнет 100%. Однако власти с 2015 года заморозили это положение, и коэффициент остается на уровне 72,23% вот уже несколько лет. В октябре 2018 года президент Владимир Путин на встрече с офицерами объявил о дополнительной индексации военных пенсий на 2% — позже стало известно, что это будет сделано за счет повышения коэффициента с 0,7223 до 0,7368 с 1 октября 2019 года, то есть на 2%. Кроме того, в мае 2019 года Путин подписал закон об отмене понижающего коэффициента для ветеранов Великой Отечественной войны — пенсия им теперь начисляется на уровне полного денежного довольствия военнослужащих. Таким образом, в 2019 году впервые как минимум за пять лет военные пенсии вырастут

## ₽23–24 тыс.

составляет средняя пенсия офицера. Средняя гражданская пенсия по старости составляет около 15 тыс. руб.

и за счет увеличения военных окладов, и за счет повышения коэффициента для исчисления пенсий — в общей сложности на 6,3%.

### ВОЕННЫМ ЛУЧШЕ, ЧЕМ ГРАЖДАНСКИМ

Военные пенсии — это не только пенсии бывшим военным, но и пенсии в системе Министерства внутренних дел, наркоконтроля, Государственной противопожарной службы, Росгвардии, ФСИН. В сентябре 2018 года Минфин оценивал общее количество их получателей в 2,64 млн человек. В 2018 году около половины всех выплат военных пенсий — 343 млрд из 715 млрд руб. — пришлось на пенсионеров Минобороны, следует из данных заведующего лабораторией военной экономики Института Гайдара Василия Зацепина.

После повышения, на 1 октября 2019 года, пенсии по линии

Минобороны будут составлять в среднем 26,2 тыс. руб., у бывших сотрудников ФСБ — 30 тыс. руб., у сотрудников органов внутренних дел — 17 тыс. руб., сообщил в декабре 2018 года в Совете Федерации замдиректора департамента бюджетной политики в сфере государственной военной и правоохранительной службы и гособоронзаказа Минфина Илья Севоднясев.

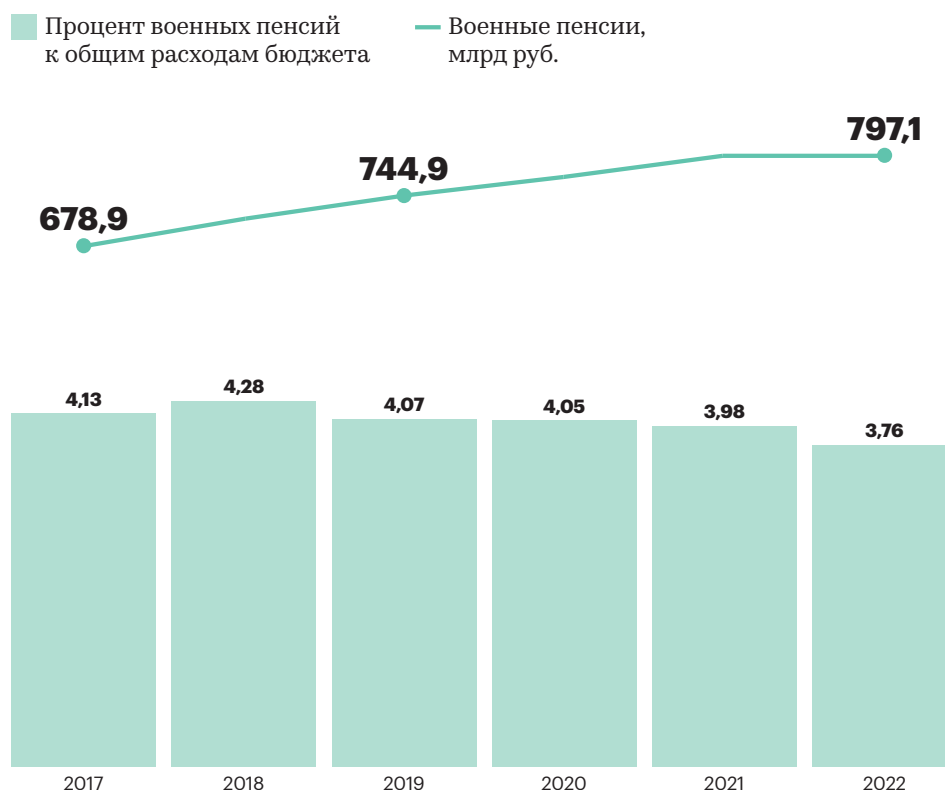
Ускоренное в этом году повышение военных пенсий «связано в первую очередь с желанием государства обеспечить военным пенсионерам достойный уровень жизни», считает адвокат Военной коллегии адвокатов Павел Малютин. «Размер военной пенсии отличается от, назовем ее условно, гражданской и, можно сказать, существенно. Средняя военная пенсия офицера составляет 23–24 тыс. руб. Ее размер зависит от выслуги лет, звания и размера денежного довольствия военнослужащего, поэтому она может варьироваться как в большую, так и в меньшую сторону. При наличии большой выслуги и высокого звания пенсия может быть очень достойной», — указал адвокат.

Для сравнения, средняя гражданская пенсия по старости составляет около 15 тыс. руб., к тому же военные и силовики остались за скобками повышения общеустановленного пенсионного возраста.

«Хотя в определенный период профессия военного утратила былую привлекательность, думаю, что подобные меры социального характера имеют своей целью восстановление престижа профессии и являются попыткой привлечения граждан на военную службу», — резюмировал Малютин. ▀

«В 2018 году около половины всех выплат военных пенсий — 343 млрд из 715 млрд руб. — пришлось на пенсионеров Минобороны, следует из данных Института Гайдара»

### Расходы бюджета на военные пенсии\*



\* К военным пенсионерам относятся лица, получающие пенсию в системе Минобороны, МВД, Росгвардии, ФСБ, ФСИН и т.д.

Источники: Федеральное казначейство, материалы федерального бюджета 2019 года, РАНХиГС, методика расчета предельных базовых бюджетных ассигнований на 2020–2022 годы

## Международная политика

ВЛАСТИ ГРУЗИИ СОГЛАСИЛИСЬ ИЗМЕНИТЬ ИЗБИРАТЕЛЬНОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

# «Грузинская мечта» прислушалась к протесту

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ  
(ТБИЛИСИ),  
АРТЕМ ФИЛИПЕНКО

Власти Грузии пойдут на уступки протестующим и изменят с 2020 года систему парламентских выборов. Однако не вся оппозиция осталась довольна этим решением, усмотрев в нем выгоду для правящей «Грузинской мечты».

### НА КАКИЕ УСТУПКИ ПОШЛИ ГРУЗИНСКИЕ ВЛАСТИ

О грядущей реформе выборного законодательства на брифинге в центральном офисе правящей партии «Грузинская мечта» сообщил ее лидер Бидзина Иванишвили. По его словам, выборы в парламент в 2020 году пройдут по пропорциональной системе, также будет отменен проходной барьер для партий.

Таким образом, власти пошли навстречу митингующим с 20 июня гражданам, которые требовали изменения избирательной системы, отставки министра внутренних дел Георгия Гахария и освобождения всех, кто был задержан при разгоне первой акции в ночь на 21 июня.

«Основная причина, которая заставила нас принять

решение, — это готовность нашего общества и особенно нашей молодежи активно участвовать в управлении страной и брать на себя долю ответственности», — объяснил Иванишвили, чья партия с 2012 года управляет страной (Грузия — парламентская республика). Лидер «Грузинской мечты» напомнил, что изменение процедуры выборов предусмотрено действующей Конституцией, но планировалось на 2024 год. Предстоящие же будущей осенью парламентские выборы должны были пройти еще по смешанной системе (77 депутатов — по партийным спискам с проходным барьером 3%, 73 — в одномандатных округах). Теперь этот переход произойдет раньше, но придется изменять Конституцию, уточнил Иванишвили.

На вопросы о судьбе Гахария, считающегося эффективным министром, Иванишвили отвечать не стал. Другие представители правящей партии — премьер Мамука Бахтадзе и мэр Тбилиси Каха Каладзе —

«Иванишвили представил решение об изменении избирательной системы как добровольный отказ его партии от гарантированной победы

напомнили, что МВД начало расследование случаев превышения полномочий сотрудниками правоохранительных органов при разгоне демонстрации. Ответственность должны понести и те, кто решил штурмовать парламент, указали они.

Объявленные уступки не повлияли на планы митингующих — несколько десятков человек, как и обещали днем ранее, прибыли к зданию МВД. Митинг начался на проспекте Руставели, как и анонсировалось. Его участники заявили, что хотя новая система выборов — это шаг в правильном направлении, расходятся они не будут, пока глава МВД не уйдет в отставку.

### КТО ВЫИГРАЕТ ОТ РЕШЕНИЯ ПРАВЯЩЕЙ ПАРТИИ

Иванишвили представил решение об изменении избирательной системы как добровольный отказ партии от гарантированной победы. Если бы выборы прошли по существующей системе, «Грузинская мечта» на них выиграла бы в округах, сказал он.

Лидеры оппозиционной «Европейской Грузии», бывшей среди вдохновителей протестной акции, назвали решение Иванишвили своей победой. «С политической точки зрения это шаг вперед, потому что «Грузинская мечта» больше не сможет надеяться на мешки с деньгами, подразумеваю мажоритариев, которые с одного правительства переходят во второе и подписывают любое решение. Это победа», — заявила Ирма Надерашвили в эфире телеканала «Имеди».

В партии «Единое национальное движение» (ЕНД) уступкой властей недовольны. Ее бывший председатель Михаил Саакашвили заявил, что Иванишвили «намерен расчленил объединения оппозиционных партий и купить малые партии, тем самым положить всю Грузию в карман». Саакашвили призвал не прекращать протесты и требовать теперь досрочных выборов.

Ираклий Окруашвили, лидер партии «Победившая Грузия», министр обороны в период правления Саакашвили, на пресс-конференции заявил, что введение нулевого барьера является «мошеннической схемой», которая позволит Иванишвили сохранить власть.

Представители других партий остались довольны предложенной реформой. Лидер оппозиционной «Свободной Грузии» Каха Кукава назвал ее «шагом вперед», равно как и лидер одной из оппозиционных парламентских партий «Альянс патриотов» Ирма Инашвили.

Решение «Грузинской мечты» можно рассматривать не только как уступку, но и как уловку, сказал РБК грузинский политолог Рамаз Сакварелидзе. Отмена проходного барьера увеличит число малых партий в парламенте, которые «Грузинская мечта» сможет переманить на свою сторону, считает эксперт. Отмена проходного барьера может сыграть на руку и тем политическим силам, которые настроены на диалог с Москвой, полагает Сакварелидзе. В то, что новая система позволит кандидатам ЕНД серьезно увеличить свое представительство в парламенте, политолог не верит — если самые сильные кандидаты этой партии не смогли победить в одномандатных округах, то и по спискам вряд ли удастся добиться серьезного прогресса.

Иванишвили пошел на серьезную уступку, протесты оказали на него давление, считает другой грузинский эксперт Гия Хухашвили. После консультаций партии могут договориться сохранить проходной барьер на выборах, допускает он. ▀

### ИСТОРИЯ ПРОТЕСТА

Массовые акции протеста в Грузии начались после того, как приехавший в Тбилиси депутат Государственной думы России Сергей Гаврилов 20 июня сел в кресло спикера парламента в рамках заседания Межпарламентской ассамблеи православия. Сторонники оппозиции обвинили в случившемся «Грузинскую мечту», на улицах Тбилиси

произошли столкновения со спецназом.

Президент Грузии Саломе Зурабишвили обвинила Россию в том, что именно под ее влиянием начались акции протеста. После этого Владимир Путин своим указом объявил о приостановке полетов российских авиакомпаний в Грузию с 8 июля, объяснив это необходимостью обеспечить безопасность российских граждан.

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1588  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков,  
Настя Вишнякова  
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Финансы

10

Строительство

11

# БИЗНЕС

Фонд Baring Vostok оспорил утрату контроля над банком «Восточный»

«Мостотрест» отремонтирует участок дороги М1 «Беларусь» за 31 млрд руб.

КАК БАНКРОТСТВО ПРЕВРАТИЛОСЬ В ИНСТРУМЕНТ УХОДА ОТ ДОЛГОВ

## ФНС разобралась с несостоятельными

**КОЛИЧЕСТВО БАНКРОТСТВ компаний в России ПОСТОЯННО РАСТЕТ.** При этом зачастую должники оказываются вообще без имущества, и банкротство заканчивается **ЛИКВИДАЦИЕЙ БИЗНЕСА** без погашения долгов, рассказали РБК в Федеральной налоговой службе.

→ 8



Лишь каждое 500-е банкротство приводит к оздоровлению предприятия, по данным ФНС (на фото глава ведомства Михаил Мишустин)

Фото: Владимир Андреев/ТАСС

## Предпринимательство

«Именно пострадавших должников в России в пределах 10% — тех, кто обанкротился из-за неправильной бизнес-модели и других объективных обстоятельств. В основном мы видим, что компании осознанно идут к банкротству для списания долга»

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ  
КОНСТАНТИН ЧЕКМЫШЕВ

← 7

ОЛЬГА АГЕЕВА

### СПОСОБ ВЫЙТИ СУХИМ ИЗ ВОДЫ

Число юрлиц, находящихся в процедурах банкротства, возросло за семь лет на 41,5%, с 25 855 до 36 596, с 2012 по 2018 год. Рост числа банкротств связан в основном не с экономическими причинами, пояснил РБК заместитель руководителя Федеральной налоговой службы (ФНС) Константин Чекмышев. «У нас есть абсолютно ясное цифровое видение ситуации, почему растет количество корпоративных банкротств. Именно пострадавших должников в России в пределах 10% — тех, кто обанкротился из-за неправильной бизнес-модели и других объективных обстоятельств. В основном мы видим, что компании осознанно идут к банкротству для списания долга», — рассказал Чекмышев.

Экономическая ситуация все же продолжает во многом влиять на растущее число банкротств, считает юрист практики несостоятельности и банкротства КПКМГ в России и СНГ Артем Баринов. «Стагнация препятствует выходу предприятий на положительную динамику по финансовым показателям. Кроме того, представители бизнеса отмечают отсутствие реального снижения фискальной нагрузки на бизнес. Неплатежи отдельных предприятий влекут за собой по цепочке дефолт их контрагентов», — отметил он. Ранее в Центре макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования, который отслеживает банкротства по открытым источникам, тоже говорили, что увеличение банкротств связано с ростом экономических рисков.

«Безусловно, есть банкротства, когда компании попадают в безвыходную ситуацию из-за экономических проблем и добросовестно стараются раздать долги. Но банкротства с налетом злоупотреблений значительно превосходят естественные», — возражает адвокат, партнер «Ковалев, Тугуши и партнеры» Сергей Кислов.

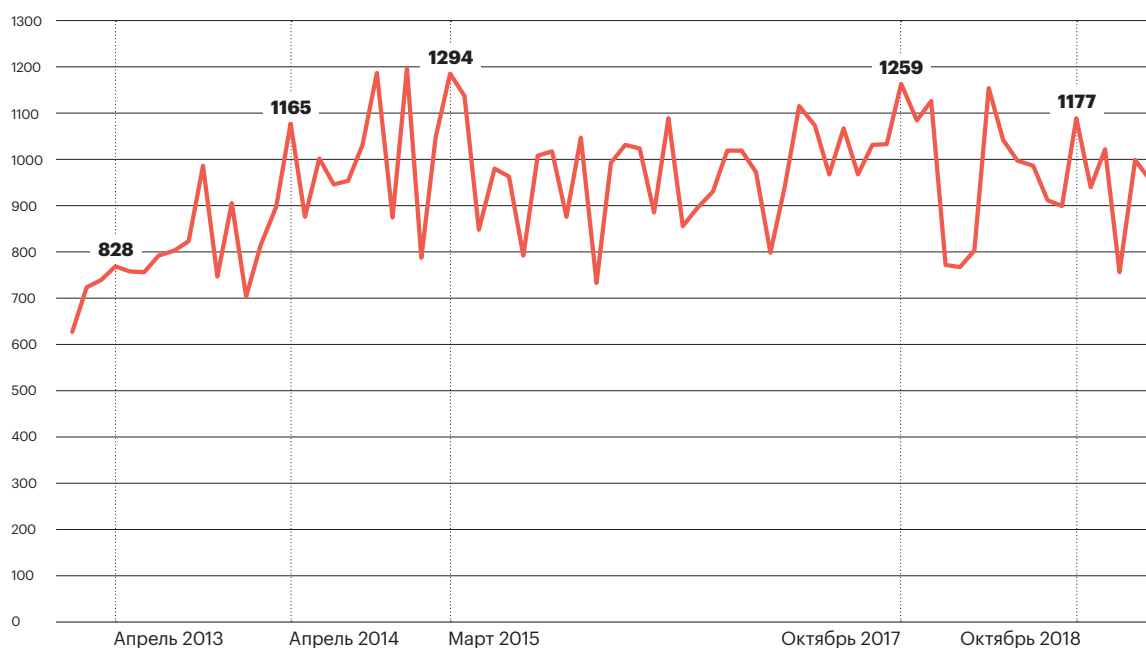
В случаях прямых злоупотреблений предприниматель изначально намерен списать долги, уводит активы на другое лицо, а задолженность пытается списать через банкротство. Или же бизнес испытывает реальные проблемы, но, вместо того чтобы раздать долги, начинает выводить оставшееся. «Таких банкротств, к сожалению, в России 90%», — отмечает Кислов.

Количество процедур банкротства длительностью более двух лет выросло более чем вдвое, с 4864 до 10 978, с 2012 по 2018 год. Одни только торги по распродаже имущества банкрота могут длиться более года. На годы банкротство может затянуть взыскание дебиторской задолженности. Недобросовестные участники могут затягивать процесс в своих интересах. Например, арбитражный управляющий — для увеличения суммы своего вознаграждения, отметил Артем Баринов.

### БОЛЬШИНСТВО БАНКРОТСТВ — КОНТРОЛИРУЕМОЕ

Банкротства в России неэффективны — не приводят к погашению задолженности, потому что большинство процедур контролируется. Зачастую компании наращивают искусственную задолженность: например, заем не идет на производственную деятельность предприятия,

Число юридических лиц — банкротов за месяц



Источник: Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования

### Банкротства российских компаний в цифрах

**41,50%**

на столько возросло число банкротств в России с 2012 года

**0,2%**

доля успешных реабилитационных процедур

**70%**

компаний входит в процедуру банкротства уже без активов

**5 раз**

дешевле рыночной цены в среднем продается имущество на торгах

**5%**

требований кредиторов удовлетворяется

Источник: данные ФНС

а проходит транзитом, формируется «круговая» задолженность или просто фиктивный долг. «При этом сами должники редко начинают процедуру, пытаясь избежать подозрений в преднамеренном банкротстве», — отмечает замруководителя ФНС.

Истинные намерения аффилированных кредиторов в большинстве случаев направлены не на то, чтобы вернуть задолженность наравне с частными кредиторами, а чтобы получить контроль над банкротством, отмечает Сергей Кислов.

Аффилированные кредиторы могут:

- назначать «своего» арбитражного управляющего;
- включать в реестр с его помощью свои требования, нарушая принцип равенства и справедливого распределения конкурсной массы;
- препятствовать оспариванию сделок, продолжать вести заведомо убыточную хозяйственную деятельность, выводя деньги и не платя текущим кредиторам;
- утверждать нужное положение о торгах и выбирать нужные площадки, чтобы реализовать имущество должника по заниженной цене в пользу контролируемого покупателя.

Судебная практика пытается «на ощупь в темноте найти справедливый и адекватный ответ на массовые злоупотребления должников по включению аффилированных лиц в реестр требований», отмечает управляющий партнер юридической группы «Стрижак и партнеры» Максим Стрижак.

«Суды борются с злоупотреблениями. Общий тренд направлен на то, чтобы выяснить истинные намерения кредитора», — отмечает Кислов.

В частности, как указал Верховный суд в декабре, аффилированный к должнику кредитор не должен иметь права влиять на назначение управляющего.

Из всей практики Верховного суда за последние два года особо выделяются пять знаковых прецедентов, отмечает Чекмышев. «Их общий смысл в том, что задолженность не по экономическим причинам, то есть когда отношения связаны с реализацией корпоративных, внутригрупповых потребностей либо вообще имеются непровергнутые сомнения в действительности сделки, не должна включаться в реестр. Но требуется, конечно, и законодательное решение этой проблемы», — добавил заместитель руководителя ФНС.

Аффилированным кредиторам стало труднее включаться в реестр, отмечает Баринов. С одной стороны, это препятствует формированию фиктивной задолженности, с другой — может нарушить права добросовестных кредиторов.

Не все аффилированные кредиторы обязательно должны быть поражены в правах, все зависит от каждого конкретного случая. «Жизнь многогранна, нет однозначно черного и белого. В ряде случаев аффилированный кредитор при создании долга не пользуется своим преимущественным положением. Например, он предупредил остальных кредиторов перед созданием долга и заключил с ними соответствующее соглашение. Либо не несет ответственности за риски должника — в случае вхождения в уставный капитал компании после создания долга и возбуждения дела о банкротстве», — пояснил Максим Стрижак.



## ИМУЩЕСТВО РАСПРОДАЕТСЯ ПО ДЕШЕВКЕ

- В пять раз дешевле рыночной стоимости в среднем продаются активы при банкротстве.
- Не более 4–5% задолженности получают кредиторы в результате банкротства.
- 6% составила доля успешных торгов по продаже имущества должников на открытом аукционе (на повышение цены) в 2018 году.
- 58% — на публичном предложении (на понижение цены).

Реализация имущества происходит неэффективно из-за сложности процедуры, труднодоступности обычному потенциальному покупателю информации о составе и качестве торгуемого имущества и, как следствие, низкого спроса и конкуренции на торгах. «Понимают, как купить имущество при банкротстве, только специалисты. Выявляются злоупотребления, направленные на устранение независимых покупателей, в том числе потому, что бенефициары в контролируемых банкротствах ставят перед арбитражными управляющими цель вернуть активы под их управление», — рассказал Чекмышев.

С 2015 года ФНС начинает мониторинг проблемного долга уже на этапе риска его возникновения. «Мы выявляем угрозы на ранних стадиях и, если компания начинает подводить себя под банкротство, собираем доказательную базу, чтобы обосновать в суде, что это была мошенническая схема, есть возможности для оспаривания сделок, есть скрытые активы и бенефициар, которого нужно привлечь к субсидиарной ответственности в случае выявленных злоупотреблений», — пояснил Чекмышев.

Налоговая служба крайне редко инициирует дела о банкротстве — в среднем примерно в 7% случаев. ФНС обращается в суд, если после анализа активов должника и возможности взыскания за счет скрытых им активов есть уверенность, что процедура будет эффективна и задолженность перед бюджетом может быть хотя бы отчасти погашена. «Банкротство компании без активов приведет к потерям бюджета. В этом случае инициировать процедуру банкротства не только бесполезно, но и вредно», — пояснил начальник управления обеспечения процедур банкротства ФНС Кирилл Харитонов.

Принятые в 2017 году поправки в законодательство о банкротстве (266-ФЗ) усовершенствовали механизмы субсидиарной ответственности. Если активов нет, но есть признаки неправомерных действий, вне процедуры банкротства теперь можно обращаться с отдельным иском по субсидиарной ответственности. Поступления только по процедурам субсидиарной ответ-

ственности вне банкротства составили около 900 млн руб. за 2018 год, рассказал Чекмышев. В целом за последние три года поступления в бюджет за счет взыскания с контролирующих и зависимых лиц, выведших активы или создававших схему уклонения от уплаты долгов, достигли 10 млрд руб.

## БАНКРОТСТВА ЧАЩЕ ВСЕГО ПРИВОДЯТ К ЛИКВИДАЦИИ

Доля вводимых судами реабилитационных процедур составляет всего 1,2%. «Финансовое оздоровление и внешнее управление, к сожалению, часто переходят в конкурсное производство. Доля успешных реабилитационных процедур — всего 0,2%. Лишь каждое 500-е банкротство приводит к оздоровлению предприятия», — рассказал заместитель руководителя ФНС.

Санация в России практически не применяется, потому что банкротство означает, что не хватает денег, у компании нет источника финансирования, подчеркивает руководитель практики банкротства

и финансовой реструктуризации «Ильяшев и партнеры» Дмитрий Константинов. При этом в Великобритании примерно так же мало реабилитационных процедур, но там намного чаще применяется внесудебная реструктуризация, пояснил адвокат.

«Санация может быть относительно безболезненной для бизнеса и позволяет продолжать коммерческую деятельность. Но в таком случае кредиторы получают уже не деньги, а акции. И пока не найден баланс между этими двумя крайностями», — пояснил Константинов.

Чтобы защитить права добросовестных кредиторов, необходимо реформировать институт назначения арбитражных управляющих, чтобы приоритетный доступ к назначению имели доказавшие свою эффективность специалисты, и исключить возможность влияния на назначение любого участника дела о банкротстве, уверен Константин Чекмышев. Также, по его словам, нужно повысить прозрачность и доступность торгов, используя современные цифровые возможности, чтобы любой потенциальный покупатель имел простую и удобную возможность узнать о продажах конкурсной массы и легко купить любой лот.

Проблема в том, что часто сами компании не хотят пройти оздоровление и спасти бизнес. «Главный вопрос: как заставить, воспитать такой бизнес-климат, при котором предприниматели будут ответственно отдавать долги, которые они получили, осуществляя предпринимательскую деятельность на свой страх и риск, а не вычищать компанию, оставляя не более 3% своим кредиторам?» — добавил Сергей Кислов. ■

“ Реализация имущества при банкротстве проходит неэффективно из-за сложности процедуры, труднодоступности обычному потенциальному покупателю информации о составе и качестве торгуемого имущества и, как следствие, низкого спроса и конкуренции на торгах

## МИРОВАЯ С ФНС

Попавшая в сложную финансовую ситуацию компания может договориться о рассрочке с налоговой и погасить задолженность перед бюджетом. «Абсолютно со всеми, по кому инициировано банкротство, но кто готов погасить задолженность по обязательным платежам за год, мы заключаем мировое соглашение о рассрочке. Обязательное условие — предоставить обеспечение: банковскую гарантию, залог, поручительство», — рассказал заместитель руководителя Федеральной

налоговой службы Константин Чекмышев.

За 2018 год в связи с погашением задолженности прекращено более чем в три раза больше дел, чем в 2016 году, — 2518 против 750. Поступления в бюджет в рамках всех согласительных процедур только за 2018 год составили более 40 млрд руб. Поступления по мировым соглашениям растут в полтора раза каждый год. За 2017 год сумма составила 4 млрд руб., в 2018 году — 6 млрд руб., за первый квартал 2019 года — 2 млрд руб.



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса\*

Выбирайте и регистрируйте на [nic.ru](http://nic.ru)

## Финансы

Фонд **BARING VOSTOK**, основанный Майклом Калви, оспорил решение суда, из-за которого он лишился **КОНТРОЛЯ НАД БАНКОМ «ВОСТОЧНЫЙ»**. Baring выдвинул к «Финвижн» Артема Аветисяна претензии о выводе активов и искажении отчетности.

ФОНД МАЙКЛА КАЛВИ ПОДАЛ АПЕЛЛЯЦИЮ НА РЕШЕНИЕ СУДА В ПОЛЬЗУ «ФИНВИЖН»

# Потеря «Восточного» оспорена в Хабаровске

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Структура фонда Baring Vostok — кипрская компания Evison — подала апелляционную жалобу на решение Арбитражного суда Амурской области, который передал контроль в банке «Восточный» холдингу «Финвижн» Артема Аветисяна и его партнерам. Жалоба есть у РБК, ее подлинность подтвердил представитель Baring Vostok. Заявление подано в Шестой арбитражный апелляционный суд в Хабаровске.

### ПРЕТЕНЗИИ ПО ВЫВОДУ АКТИВОВ

Структура Baring заявляет, что суд проигнорировал «подтвержденные ЦБ факты» вывода «Финвижн» активов из «Юниаструма» и «обманного завышения уровня его капитала». «Финвижн» провела сделки по выводу активов из «Юниаструма» уже после проверки аудитором КПМГ (завершилась 31 мая 2016 года), но до объединения с «Восточным» — в сумме на 3,6 млрд руб., считает Baring. В жалобе описаны некоторые из этих сделок.

Evison утверждает, что «Юниаструм» с 23 июня по 13 июля 2016 года купил у своего акционера — «Финвижн» — небольшие доли в нескольких компаниях и опционы на их акции за 1,6 млрд руб. Сама «Финвижн» покупала эти доли у Шерзода Юсупова за 5,4 млн руб. Часть средств, вырученных «Финвижн», затем переводилась на счета за рубежом. Сделки проводились с ценными бумагами компаний, которые банк кредитовал. ЦБ писал о «признаке вывода активов» в таких сделках.

Шерзод Юсупов говорил РБК, что работал с этими компаниями еще до описанных событий: занимался привлечением финансирования. Затем он получил опционы на акции по стоимости ниже рыночной, после чего передал их «Финвижн» в обмен на долю в «Юниаструме». «BOC Russia (старое название «Финвижн»). — РБК) реализовала опционы в 2016 году и в дальнейшем продала эти пакеты Юниаструм Банку по рыночной цене, суммарно это около 1,5 млрд руб.», — пояснил он.

Другой случай вывода активов произошел через выдачу кредита на 1,78 млрд руб. тепличному комплексу «Грибная ферма», утверждает Evison: основную часть средств вскоре перевели на счет на Кипре, а ЦБ счел возврат кредита маловероятным.

«Финвижн» отвечала на эти обвинения. Компания подчеркивала, что в предписании ЦБ о досоздании резервов, выданном позднее по результатам проверки, заключений о выводе активов нет, а сделки согласовывались с Baring Vostok; кроме того, в 2017 году между «Финвижн» и Baring Vostok было подписано дополнительное соглашение об отсутствии претензий к активам двух банков.

### ПРЕТЕНЗИИ К ОТЧЕТНОСТИ

Другой блок жалоб Baring связан с «искажением финансовой отчетности». Компания Аветисяна скрыла заведомо невозвратные кредиты и признаки вывода активов в «Юниаструме», утверждает Evison. В результате «намеренного обмана Evison» по вопросу об активах «Юниаструма» к «Во-

Структура Baring Vostok заявляет, что суд проигнорировал «подтвержденные ЦБ факты» вывода «Финвижн» активов из «Юниаструма» и «обманного завышения уровня его капитала»

### СУТЬ КОНФЛИКТА

За контроль над «Восточным» борются две группы акционеров — Baring Vostok и «Финвижн» Аветисяна (вместе с миноритариями банка Шерзодом Юсуповым и Юрием Даниловым). Они стали акционерами «Восточного», контроль в котором был у Baring, после его объединения с банком «Юниаструм» Аветисяна и партнеров в 2017 году.

Контролирующим акционером «Восточного» должна была стать «Финвижн», поэтому стороны заключили опционное соглашение на 9,99% акций банка, которые держала Evison.



Инвестфонд Baring Vostok Майкла Калви продолжит борьбу в российском суде за контроль над банком «Восточный», хотя представители фонда уверены, что решение по делу должен вынести Лондонский международный арбитраж

сточному» вместо актива был присоединен пассив, говорится в жалобе.

Большая часть кредитов, выданных «Юниаструмом», приходилась на две группы заемщиков — на группу бизнесмена Вячеслава Зыкова, заседающего вместе с Аветисяном в «Клубе лидеров» при Агентстве стратегических инициатив (14,9 млрд руб., 40% кредитного портфеля), и группу «Волгабас» (5,6 млрд руб., 15% корпоративного кредитного портфеля). Банк нарушал норматив ЦБ по максимальному размеру риска на группу связанных заемщиков, говорится в жалобе Evison, но из отчетности этого не было видно: в итоге ЦБ предписал «Восточному» досоздать резервы на 19,6 млрд руб., из них 16,7 млрд руб. — в связи с переоценкой «активов», полученных от «Юниаструма».

В отчетности «Юниаструма» на сайте ЦБ от 1 августа 2016 года не был отражен убыток от сделок, с помощью которых, как считает Evison, выводились активы, говорится в жалобе. На 1 августа банк зафиксировал уменьшение справедливой стоимости приобретенных долевых ценных бумаг на 7,9 млн руб. вместо минимум 1,3 млрд руб., утверждает структура Baring Vostok: активы и капитал «Юниаструма» должны были сократиться на 3,8 млрд руб. (в сравнении с данными на 31 мая 2016 года), но в августовской отчетности капитал даже подрос.

«Сделки были корректно отражены в соответствующие периоды в отчетности», — сказал РБК представитель «Финвижн», предложив более детальные вопросы адресовать в банк. РБК направил запрос в «Восточный».

Срок опциона истек 31 марта 2018 года, но Evison отказалась его исполнять, заявив, что компания Аветисяна вывела средства из «Юниаструма» перед объединением банков.

Весной 2018 года стороны обменялись исками и претензиями в Лондонском международном арбитраже. «Финвижн» спустя год пошла в российский суд, и в мае 2019 года Амурский арбитраж обязал Evison исполнить опцион, а затем «Финвижн» добилась немедленного исполнения этого решения и выкупила пакет за 750 млн руб. Теперь контроль (больше 50%) над «Восточным» пере-

шел к Аветисяну и партнерам, но Evison пытается это оспорить.

Baring Vostok в 1990-х годах основал американский инвестор Майкл Калви. Сейчас он находится под домашним арестом по делу о мошенничестве (заведено после обращения Юсупова в ФСБ), большинство его партнеров сидят в СИЗО. По версии следствия, он уступил кредит на 2,5 млрд руб. Первому коллекторскому бюро в обмен на ценные бумаги инвестфонда IFTG; следствие считает, что акции стоили лишь 600 тыс. руб. Калви связывал дело с конфликтом в «Восточном».

## Строительство



Фото: Евгений Павленко/Коммерсантъ

По словам собеседника, близкого к одной из сторон конфликта, «Восточный» в акте возражения на проверку ЦБ указывал, что чистая прибыль по компаниям, доли в которых приобретались «Юниаструмом», составила почти 2 млрд руб. После этого ЦБ в итоговом акте проверки предписал доначислить по ним резервы на 700–800 млн руб., добавил источник.

### ПРЕТЕНЗИИ К САМОМУ ОПЦИОНУ

Evison считает, что опцион нельзя считать вступившим в силу, так как документы о слиянии банков, подготовленные «Юниаструмом», содержали «недостовверные и явно завышенные сведения» о размере капитала «Юниаструма» (13,9 млрд руб. на 1 октября 2016 года).

Другой довод о недействительности опциона связан с особенностями английского права (Амурский арбитраж рассматривал этот спор по английскому праву, так как это предусматривало соглашение об опционе). По нему договор можно считать недействительным, если одна из сторон предоставила заведомо ложную информацию, побудившую ее заключить договор, утверждает Evison.

Структура Baring Vostok настаивает, что ей не были заранее известны сделки «Финвижн» по выводу активов из «Юниаструма» и его финансовое положение. Она узнала о них в ходе проверки ЦБ в 2018 году и сразу написала «Финвижн» письмо, в котором сообщила об отказе от исполнения опциона. Однако Амурский арбитраж придержи-

“ Претензии о выводе активов со стороны Evison будут рассмотрены трибуналом в Лондоне в январе 2020 года, в суд заявлены и претензии о возмещении ущерба к Evison от «Финвижн» на 22 млрд руб.

живается обратной позиции по осведомленности Evison.

Еще одним из условий исполнения опциона было урегулирование долга Первого коллекторского бюро на 2,6 млрд руб. перед «Восточным» (этот эпизод и лег в основу дела против Калви). Заявление Юсупова в правоохранительные органы говорит о том, что разногласия по задолженности «разрешены не были», а значит, не достигнуты и условия исполнения опциона, считает Evison.

Evison вновь заявила, что суд ошибочно определил подсудность спора: опцион был заключен по английскому праву и должен был рассматриваться в Лондонском международном арбитраже.

Сам процесс в Лондоне, который на момент обращения «Финвижн» в Амурский суд шел уже год, уже имеет промежуточные итоги. Трибунал суда в июне вынес решение в пользу «Финвижн» Аветисяна, признав ее право на опцион, а Evison уличил в намеренном уклонении от его исполнения. Претензии о выводе активов со стороны Evison будут рассмотрены трибуналом в январе 2020 года, в суд заявлены и претензии о возмещении ущерба к Evison от «Финвижн» на 22 млрд руб.

Решение Амурского суда было «беспрецедентно быстрым», заявил РБК представитель Baring: «Невиновные люди уже более четырех месяцев остаются заложниками в коммерческом споре, являясь ключевыми свидетелями по тому же делу о мошенничестве и опционе, которое будет рассматриваться в Лондоне». ■

КОМПАНИЯ АРКАДИЯ РОТЕНБЕРГА ПОЛУЧИЛА КОНТРАКТ НА РЕКОНСТРУКЦИЮ ТРАССЫ М-1

## «Мостотрест» вырубивает на Минское шоссе

*«Мостотрест» Аркадия Ротенберга получил контракт на реконструкцию участка 33–84-й км дороги М-1 «Беларусь» от Москвы до границы с Белоруссией на 31 МЛРД РУБ. После реконструкции этот участок станет платным.*

ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

Компания «Мостотрест» Аркадия Ротенберга выиграла контракт на строительство и реконструкцию участка автомобильной дороги М-1 «Беларусь», который разыграла госкомпания «Автодор». Это следует из данных сайта госзакупок.

Трасса М-1 идет от Москвы через Смоленск до границы с Белоруссией (на Минск и Брест). Контракт, который выиграл «Мостотрест», предполагает реконструкцию участка на 33–84-м км в Московской области. Компания Ротенберга предложила выполнить работы за 30,82 млрд руб., начальная стоимость контракта составила почти 30,98 млрд руб. Таким образом, подрядчик согласился выполнить контракт на 0,5%, или на 155 млн руб. дешевле изначальной суммы заявки. Контракт, с текстом которого ознакомился РБК, предусматривает не только реконструкцию участка дороги, но и его последующую эксплуатацию на платной основе. Представитель «Мостотреста» тем не менее заявил, что документ касается только строительно-монтажных работ на участке 33–84-м км трассы М-1 «Беларусь», а «эксплуатация не входит в контракт». От более подробных комментариев он отказался.

Сейчас на платной основе эксплуатируется участок трассы «Новый выход на МКАД с федеральной автомобильной дороги М-1 «Беларусь» Москва — Минск» протяженностью 18,5 км (оператор — компания «Новое качество дорог», принадлежащая УК «Лидер»).

Разрешенная скорость здесь составляет 90 км/ч. Базовый дневной тариф для проезда по этому участку составляет от 350 руб. для легкового автомобиля до 1120 руб. для грузовика с прицепом или автобуса, базовый ночной тариф — от 20 руб.

Госкомпания «Автодор» занимается развитием и эксплуатацией сети платных скоростных автомобильных дорог. Контракт с «Мостотрестом» для нее — один из крупнейших за последнее время: совокупная стоимость всех контрактов «Автодора» за 2018 года составила 34,4 млрд руб.

В соответствии с российским законодательством, у всех платных участков должны быть альтернативные бесплатные. Сейчас платные участки трасс и их бесплатные объезды — это две разные дороги, а трасса М-1 «Беларусь», как планируется, станет первой дорогой с платными и бесплатными полосами.

Заявка «Мостотреста» была не единственной. Еще одну заявку стоимостью 27,88 млрд руб. разместила другая компания, название которой на сайте госзакупок не раскрыто. РБК направил запросы в пресс-службы «Автодора» и «Мостотреста».

Итоговая оценка по критерию «квалификация участника конкурса» у «Мостотреста» оказалась выше, следует из материалов госзакупок, с которыми ознакомился РБК. Например, подтвержденный опыт выполнения работ в стоимостном выражении у другого претендента составил 79,6 млрд руб., а у «Мостотреста» — 276,4 млрд руб. Одним из критериев оценки заявок стало наличие у участника необходимого для выполнения работ персонала, указано в документах, а также соотношение арендованной и находящейся в собственности техники.

Крупнейшим проектом «Мостотреста» стало строительство Крымского моста, стоимость которого оценивалась в 228 млрд руб. В 2018 году подрядчик получил три контракта на строительство и реконструкцию объектов улично-дорожной сети, включенных в адресно-инвестиционную программу Москвы стоимостью 70 млрд руб.

В материалах «Автодора», опубликованных по итогам первого квартала 2019 года, строительство участка дороги М-1 на 33–84-м км было запланировано на 2020–2023 годы. Для строительства этого участка рассматривалось долгосрочное инвестиционное соглашение с долей частного капитала не менее 10%, совокупный объем инвестиций был запланирован в размере 31,5 млрд руб.

Дорога не реконструировалась почти 20 лет. Проект реконструкции трассы был согласован в 2013 году, сообщил РБК представитель «Автодора». «Все работы ведутся в рамках намеченных планов. На трассе М-1 есть один платный участок, который находится в управлении концессионера», — добавил он. ■

“ Контракт с «Мостотрестом» для госкомпания «Автодор» — один из крупнейших за последнее время

### ЧТО ТАКОЕ ТРАССА М-1 «БЕЛАРУСЬ»

Трасса М-1 «Беларусь» — автомобильная дорога федерального значения, соединяющая Москву с Белоруссией. Она является частью европейского маршрута Е30 и азиатского АН6. В пределах России про-

ходит по территории Московской и Смоленской областей. Протяженность действующей дороги М-1 составляет почти 450 км, число полос движения на разных участках — от четырех до восьми.

## ИТ

ЧЕТЫРЕ ВОПРОСА О ВНЕДРЕНИИ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ СТАНДАРТОВ СЕТЕВОГО ШИФРОВАНИЯ

# «Кузнечик» и «Магма» занимают оборону

Специальный комитет под руководством ФСБ разработал проекты стандартов **РОССИЙСКОГО ШИФРОВАНИЯ** в ключевых интернет-протоколах. Сначала их распространяют на сайты госорганов, а в дальнейшем на весь **РУНЕТ**. Как именно — разобрался РБК.

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Технический комитет по стандартизации «Криптографическая защита информации» (ТК 26) подготовил проекты стандартов использования отечественных криптографических алгоритмов в ключевых протоколах, применяемых для защиты информации в интернете, следует из информации на официальном сайте комитета. Деятельностью этого комитета руководит ФСБ, его председателем является Игорь Качалин, заместитель главы Центра защиты информации и специальной связи (8-й центр ФСБ).

В одном из документов приведены рекомендации по использованию российских криптоалгоритмов «Магма» и «Кузнечик», разработанных ФСБ, в последней версии протокола TLS, который широко используется для защиты данных в браузерах, мессенджерах и электронной почте. Часть документов посвящена использованию «Магмы» и «Кузнечика» в наборе протоколов, которые применяются по всему миру для защиты каналов связи и организации защищенных VPN-соединений (IP Security).

Как российские власти расширяют использование отечественной криптографии в Сети и чем это оборачивается для пользователей, разобрался РБК.



ФСБ ведет учет всех сертифицированных средств криптографической защиты информации и позволяет вывозить их за рубеж только после получения разрешения, а значит, для широкого распространения отечественной криптографии в Рунете нужно будет изменить законодательство, сказал эксперт. На фото: глава ФСБ Александр Бортников

Фото: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

**ЧТО ТАКОЕ  
ТК 26**

ТК 26 создан в 2017 году для разработки документов в области криптографической защиты информации, которые затем утверждает Росстандарт. Разрабатываемые ТК 26 стандарты носят рекомендательный характер, однако их практическое применение в дальнейшем может быть закреплено приказами

профильных ведомств и другими нормативными актами. В состав комитета входят представители госструктур и коммерческих компаний, работающих в сфере криптографии. Руководство ТК 26 осуществляет ФСБ, председателем комитета является заместитель начальника 8-го центра ФСБ Игорь Качалин.

““ Норму о защите всего трафика в Рунете с помощью отечественных средств шифрования изначально планировали внести в так называемый закон о суверенном Рунете, но из финального варианта этот пункт был исключен

## Как и где теперь будут использоваться «Магма» и «Кузнечик»?

Согласно законодательству российские криптоалгоритмы должны использоваться в средствах защиты информации, сертифицированных ФСБ и обязательных для использования госорганами в их электронном документообороте, напоминает Станислав Смышляев, директор по информационной безопасности компании «Крипто-ПРО» (входит в ТК 26). С 2024 года, по требованиям Центробанка, они станут обязательны и для использования платежными системами.

Смышляев также отметил, что протокол TLS предыдущих версий с отечественными криптоалгоритмами уже используется для защиты соединений на некоторых сайтах госуслуг, например на едином портале госзакупок и в личном кабинете юрлица на сайте Федеральной налоговой службы. В ближайшее время, по его словам, количество таких сайтов должно увеличиться в связи с поручением президента России.

Протоколы защиты данных с отечественными криптоалгоритмами после утверждения документов Росстандартом могут использоваться при разработке программно-обеспечения и оборудования для защиты ведомственных каналов связи, уточняет Сергей Панов, заместитель гендиректора по производственной деятельности компании «Элвис-Плюс» (также входит в ТК 26, разрабатывала часть проектов стандартов). «Это могут быть маршрутизаторы, универсальные устройства для защиты IP-сетей от атак и угроз и т.д. То есть речь идет о защите конфиденциальной информации, прежде всего той, необходимость обеспечения безопасности которой определена законодательно, например персональных данных или информации, которой обмениваются государственные информационные системы», — пояснил Панов.

## Когда на отечественные криптоалгоритмы перейдет Рунет?

Норму о защите всего трафика в Рунете с помощью отечественных средств шифрования изначально планировали внести в так называемый закон о суверенном Рунете, но из финального варианта этот пункт был исключен. Однако в обозримом будущем предполагается перевод всего российского сегмента интернета на отечественную криптографию — в плане мероприятий федерального проекта «Информационная безопасность» национальной программы «Цифровая экономика» упомянута разработка соответствующей «дорожной карты». При этом несколько членов ТК 26, включая Качалина, входят в рабочую группу проекта «Информационная безопасность».

Панов подтвердил РБК, что ТК 26 готовит нормативную базу для более широкого использования отечественных криптографических алгоритмов в российском сегменте Сети. «Переход на использование российских криптоалгоритмов повысит уровень защищенности и устойчивости Рунета», — считает он.

Стандарты, над которыми работает ТК 26, как раз создаются для широкого применения российских криптографических алгоритмов, подтвердил заместитель гендиректора по науке и инновациям компании «ИнфоТекС» и заместитель ответственного секретаря ТК 26 Алексей Уривский. Станислав Смышляев напомнил, что в проекте «Информационная безопасность» предусмотрено создание Национального удостоверяющего центра, который обеспечит применение российских криптоалгоритмов в ходе взаимодействия рядовых пользователей с сайтами в Рунете.

## Не помешает ли отечественное шифрование обычным пользователям?

Для массового распространения российских криптоалгоритмов в Рунете есть ряд препятствий. «Первым [препятствием] является необходимость внедрять российскую криптографию в компьютеры и смартфоны. Без этого граждане не смогут пользоваться сайтами, на которых для шифрования данных установлена исключительно отечественная криптография. То есть органам власти нужно будет договариваться с Apple, Google, Microsoft и другими производителями операционных систем о возможности внедрения отечественной криптографии», — предупреждает консультант по информационной безопасности Cisco Systems Алексей Лукацкий.

Для массового использования отечественной криптографии в Рунете придется договариваться с крупнейшими производителями операционных систем, подтверждает старший аналитик Российской ассоциации электронных коммуникаций Карен Казарян. «Android — это открытая ОС, на нее можно будет добавить поддержку российского национального удостоверяющего

центра и без договоренностей с Google, просто выпустив отдельную сборку. В случае с Apple или Microsoft это невозможно», — уточняет он.

Если российские власти не смогут договориться, то на отечественных сайтах будут использоваться одновременно отечественное и зарубежное шифрование, полагает Казарян. В таком случае, если браузер пользователя не поддерживает отечественное шифрование, система будет перебрасывать его на иностранное.

Еще одно препятствие — это, по словам Лукацкого, отсутствие российской криптографии на устройствах интернета вещей, количество которых постоянно растет. «Кроме того, согласно действующему российскому законодательству ФСБ ведет учет всех сертифицированных средств криптографической защиты информации и позволяет вывозить их за рубеж только после получения разрешения. То есть для широкого распространения отечественной криптографии в Рунете и на устройствах пользователей нужно будет поправить российское законодательство», — отметил Лукацкий.

## Почему ФСБ активизирует переход на российские алгоритмы?

Члены ТК 26 утверждают, что использование российских алгоритмов позволит повысить безопасность передачи данных. По словам Смышляева, утвержденные в 2018 году российские криптонаборы протокола TLS1.2 в отличие от зарубежных гарантируют контроль объема данных, шифруемых на одном ключе. «Это позволяет обеспечивать противодействие атакам на криптосистемы, которые становятся возможными при шифровании больших объемов данных. Зарубежные коллеги в IETF (Инженерном совете интернета. — РБК), узнав о таком решении, инициировали в своей исследовательской группе по криптографии работу, направленную на определение таких механизмов», — говорит Смышляев.

Впрочем, у экспертов ранее возникали вопросы к двум российским криптографическим стандартам «Кузнечик» и «Стрибог», разработанным Центром защиты информации и специальной связи ФСБ. В 2015 году Лео Перрин из Университета Люксембурга и его коллеги представили доклад, в котором говорилось о скрытых особенностях упомянутых алгоритмов, которые могут свидетельствовать о специально заложенных уязвимостях. В феврале 2019 года Перрин представил еще одно исследование, в котором вновь обосновал этот тезис.

Наличие скрытых уязвимостей в криптографическом алгоритме потенциально может позволить злоумышленникам расшифровывать данные пользователей, которые им шифруются. Однако в разговоре с РБК эксперты отмечали, что отечественные алгоритмы используются для шифрования государственных данных, и потому очень маловероятно, чтобы в них были какие-либо специально оставленные уязвимости. В компании «ИнфоТекС», которая принимала участие в разработке алгоритмов, заявили, что исследование «носит спекулятивный характер и имеет своей целью срыв работ российских экспертов по продвижению указанных криптоалгоритмов в стандарты ISO (Международной организации по стандартизации. — РБК)». ■

●● Первым [препятствием распространения российских криптоалгоритмов в Рунете] является необходимость внедрять российскую криптографию в компьютеры и смартфоны. Без этого граждане не смогут пользоваться сайтами, на которых для шифрования данных установлена исключительно отечественная криптография

## Свое дело

Основатели LOCALIE создали сервис для туристов, где все экскурсии проводят непрофессиональные гиды — местные жители разных стран. Платформу разработали с помощью волонтеров: постоянные сотрудники до сих пор не получают в компании зарплату.

КАК ВЫПУСКНИК ВЛАДИМИРСКОГО ГОСУНИВЕРСИТЕТА СОЗДАЛ МИРОВОЙ ЭКСКУРСИОННЫЙ СЕРВИС С НЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ ГИДАМИ

# Ориентирование на местных

ДАРЬЯ САЛЬНИКОВА

«Знаете, почему Белое море называется Белым? Оказывается, в языческие времена все реки, которые текли на север, и моря, в которые они впадают, называли белыми, а те, которые на юг, — черными», — делится Николай Недельчук, основатель сервиса Localie. Ему рассказал об этом тесть, по совместительству один из работников его сервиса, встречающий путешественников в своем родном Изборске. Localie занимается организацией экскурсий по всему миру, избегая нанимать в штат профессиональных экскурсоводов: все его гиды — так называемые локалы, обычные местные жители.

Недельчук с января прошлого года живет в Нидерландах и сам водит туристов по Роттердаму и Амстердаму. На вопрос, не сводятся ли страноведческие интересы туристов лишь к географии кофешопов, отвечает: те, кто приезжают покурить легальную в этой стране марихуану, не станут платить за возможность пройтись по городу. Необходимость внести стопроцентную предоплату в €99 за дневную прогулку или €69 за экскурсию на полдня — неплохой входной барьер, отсекающий тех, кто приехал не ради достопримечательностей и местного колорита. Проект был безубыточным с самого начала. За год работы его выручка выросла в десять раз.

### АРТЕЛЬ «БЕСПЛАТНЫЙ ТРУД»

Николай Недельчук окончил Владимирский госуниверситет, а затем перебрался в Лен-область, где устроился на всеволожский завод Ford Sollers аналитиком департамента управления проектами. Современное автоматизированное производство его впечатлило. «Это были славные времена, —

вспоминает 28-летний предприниматель. — Мы боролись за оптимизацию производства и в итоге добились, что с конвейера каждые полторы минуты сходила новая машина». Однако кризис 2014 года заставил молодого специалиста искать другую работу.

Она нашлась в том же здании двумя этажами выше в офисе ИКЕА. Недельчуку то и дело приходилось ездить в Санкт-Петербург на стратегические сессии, и, гуляя вечерами, он задумался: хорошо бы, если кто-нибудь из местных показал ему город. Желание быстро выросло в бизнес-идею. Предприниматель решил построить платформу, которая знакомила бы туристов с интересными местными жителями, которые говорят на их языке, близки по интересам и ценностям. «Групповые экскурсии я не люблю, — признается Недельчук. — Гид рас-

“Первыми экскурсоводами стали сам Недельчук, его друзья и родственники, потом подтянулись друзья друзей, потом на платформе начали регистрироваться незнакомые люди

сказывает, может, и интересно, но ты все время отвлекаешься на кого-то справа-слева, и, по мне, экспириенс получается неидеальный. Самые лучшие мои путешествия — это поездки к друзьям: я ничего не планирую специально и при этом уверен, что мне покажут все самое-самое. А если вдруг вижу интересную улочку или магазинчик, ничто нам не мешает отклониться от маршрута и зайти туда». Так родилась идея Localie.

Недельчук поделился ею с программистом Сергеем Чебыкиным — они дружили еще со времен университета, где тот преподавал. Чебыкин уже работал тогда в Кремниевой долине (в 2011 году он вышел в финал чемпионата мира по программированию Hello World Open) и хорошо понимал, сколько интересного может рассказать недавний эмигрант своему соотечественнику о новом месте. Он сразу одобрил задумку. «Ни у меня, ни у Сергея не было опыта в бизнесе, и создать компанию для меня было чем-то волшебным», — вспоминает Недельчук. Девять месяцев, начиная с декабря 2016 года, ушли на работу над концепцией, бизнес-планом и финансовой моделью будущей платформы. «Сказался опыт моей работы руководителем проектов: хотелось про-читать все заранее, прежде чем что-то начинать», — признается Недельчук.

К сентябрю 2017 года у друзей были дизайн, концепция и бизнес-модель. Проект они запускали на очень скромные деньги (разработка сайта, например, стоила всего 40 тыс. руб.), но скрупулезность сказалась даже в тратах на дизайн логотипа (25 тыс. руб.). «Лого можно сделать во множестве сервисов бесплатно. Но нам так не хотелось», — говорит Недельчук. Целых полгода ушло на набор команды — платить будущим сотрудникам было нечем, но, к своему удив-

### Взгляд со стороны

ОКСАНА ОХОТА,  
консультант турагентства «Респект тур»

«Идея Localie мне нравится, я считаю ее очень перспективной. Это очень нужная опция для самостоятельных туристов: бронировать отели и билеты многие уже могут сами, а экскурсионное обслуживание приходится искать на месте, и оно зачастую не соответствует ожиданиям. Плохой русский язык, невозможно ничего толком узнать, в итоге турист видит только картинку. Для групповых тур от операторов, сервис тоже полезен, поскольку цены у встречающей стороны, как правило, очень сильно завышены и многие не хотят ехать большой группой на автобусе по 40–60 человек».

ТИМУР ХАФИЗОВ,  
инвестиционный аналитик ФРИИ

«Осенью прошлого года мы познакомились с командой. Нам проект понравился, он показался актуальным и привлекательным для туристов. Это зрелый проект, у основателей есть хороший бизнес-бэкграунд и желание стать крупной компанией с международным потенциалом. Тем не менее на европейском и американском рынках уже работают прямые конкуренты сервиса. К примеру, подобная услуга уже есть у Airbnb и других туристических стартапов, что затрудняет Localie задачу захвата рынка. Вот почему мы не стали инвестировать в проект».



Фото: Владислав Шатило/РБК

лению, Недельчук обнаружил, что набрать волонтеров несложно — по крайней мере, в их случае. «Мы написали в Telegram, что собираемся запустить «новый Airbnb» родом из Санкт-Петербурга, и к нам почти сразу присоединились три программиста, два маркетолога и менеджер по развитию бизнеса. Все они скучали в корпорациях, и работа над проектом стала для них интересным хобби. Нам даже приходилось устраивать собеседования на бесплатные позиции», — вспоминает предприниматель.

Вся команда проекта до сих пор состоит из волонтеров: ни один из 13 сотрудников зарплату не получает. Сам Недельчук по-прежнему работает в ИКЕА — уходит собирается лишь в июле.

### СИЛА АБОРИГЕНОВ

В марте 2018 года проект наконец запустился. По словам Недельчука, он предлагал минимум функций, зато основатели открыли для себя одну из главных заповедей стартапа — запуститься с чем угодно, хоть с сайтом из одной странички. Трафик пошел из Instagram: основатели проводили для блогеров бесплатные прогулки, и те делились впечатлениями. До сих пор из этой соцсети приходит примерно треть клиентов — русскоязычных туристов из России, Белоруссии и с Украины.

Платформа работала по принципу маркетплейса — местные жители и путешественники находили через нее друг друга, а Localie выступала гарантом качества и регу-



лятором сделки: подтверждая бронирование, турист оплачивает 100% стоимости прогулки (вначале она составляла €49 за полдня (шесть часов) и €69 за день), а по окончании прогулки деньги за вычетом комиссии перечисляются локалям.

С услуг локалей платформа берет динамическую комиссию. Сначала она составляла около 24%, но в акселераторе ФРИИ, куда основатели поступили в конце 2018 года, их убедили, что ее надо повысить: компании нужны деньги на развитие. Сейчас комиссия стар-тует от 29%. И может умень-шиться до 9% — практически до себестоимости эквайринга, в случае если локаль проведет больше 21 прогулки за календарный месяц. Соответственно, местный житель получает примерно €50 за прогулку — совсем небольшие деньги для Западной Европы, говорит Недельчук. Однако в других странах сотрудничество с Localie может стать хорошим подспорьем к основному доходу. «Например, в Турции у нас есть замечательный Касим, — рассказывает сооснователь проекта. — За апрель он провел семь прогулок и заработал €461. Это треть средней зарплаты в Стамбуле. Или вот Лена из Рима, которая в мае заработала €404 за шесть прогулок».

Найти местных жителей, желающих стать локалями, по словам предпринимателя, не было проблемой. Первыми экскурсоводами стали сам Недельчук, его друзья и родственники, потом подтянулись друзья друзей, потом на платформе начали регистрироваться не-

знакомые люди. В основном из числа эмигрантов из России, у которых на новой родине нет высокооплачиваемой работы. К их отбору основатели сервиса подходят тщательно: вначале ищут всю возможную информацию о кандидате в соцсетях, потом проводят полтора-два часа собеседования по Skype или личную встречу с одним из «амбассадоров Localie» — доверенных лиц компании из числа действующих локалей (амбассадоры получают 1% оборота с каждой открытой с их помощью новой локалей и дополнительно 1% с оборота тех локалей, которых они сами привели). «За это время становится понятно, насколько интересно с человеком будет смотреть город, насколько он сам интересный и положительный, можно ли ему доверять», — поясняет Недельчук.

С подходящим кандидатом выстраивают примерную программу прогулки, чтобы понимать, что он может предложить и каким туристам стоит его рекомендовать. «В дальнейшем, когда у нас будет много путешественников и много локалей, мы хотим автоматизировать подбор по интересам», — говорит Недельчук. Примерно 20–30% кандидатов отказывают, например, когда цело-

““ Вся команда проекта до сих пор состоит из волонтеров: ни один из сотрудников зарплаты не получает. Сам Недельчук по-прежнему работает в ИКЕА

↑ Основатель Localie Николай Недельчук с января прошлого года живет в Нидерландах и сам водит туристов по Роттердаму и Амстердаму

““ Tripster и Airbnb, например, тоже предлагают «экскурсии от местных жителей», но по факту тебя обычно встречает профессиональный гид. Три часа с ним могут стоить в Европе €250–300. А мы пришли и предложили прогулку за €49, потому что сформировали другой продукт. Мы решили, что можно сэкономить на доскональном знании истории и архитектуры

ОСНОВАТЕЛЬ LOCALIE НИКОЛАЙ НЕДЕЛЬЧУК

век совсем ничего не может рассказать о городе и жизни в нем. Отсеивают и профессиональных гидов — те, как правило, сразу начинают строить планы, куда завести туристов, чтобы им что-то продать, и очень недоумевают, когда не встречают понимания, или просто не готовы работать за предложенную сумму. А вот языковых экзаменов кандидату сдавать не надо: локаль и клиенты — это носители русского языка.

Собственно, ценой Localie и отстроились от сервисов, предлагавших схожие услуги. «Tripster и Airbnb, например, тоже предлагают «экскурсии от местных жителей», но по факту тебя обычно встречает профессиональный гид. А индустрия гидов в некоторых странах даже немножко мафиозная. На этом зарабатывают большие деньги — три часа с профессиональным гидом могут стоить в Европе €250–300, — поясняет предприниматель. — А мы пришли и предложили прогулку за €49, потому что сформировали другой продукт. Мы решили, что можно сэкономить на доскональном знании истории и архитектуры. Как показывает наша практика, большинству путешественников это не нужно, а нужно больше насыщенной информации: как вы здесь живете, с чем вы сталкиваетесь, куда местные ходят отдыхать, как тут можно отдохнуть».

Среди экскурсоводов есть и студенты, которые не так уж много знают о стране проживания, но могут рассказать массу интересного о том, как сюда переехали или, например, как бесплатно поступить в европейский вуз. «Благодаря тому, что мы позиционируем свою услугу как прогулку, а не экскурсию и не получаем никаких сертификатов, мы сумели сильно понизить стоимость», — говорит Недельчук. — А туристов встречает не алчный гид, а друг, который с удовольствием покажет им город именно с той стороны, которая им интересна». Сейчас прогулки нередко заказывают взрослые дети своим родителям — знают, что пожилых людей, не владеющих английским, встретят, как родственников, расскажут, что им захочется, и сводят, куда им нужно.

Если в апреле 2018 года проект заработал \$1,4 тыс. выручки, то за тот же месяц следующего года — уже \$16 тыс.

Операционная рентабельность Localie благодаря отсутствию расходов на ФОТ и ничтожные траты на маркетинг в некоторые месяцы достигает 90%. «С самого начала проект был безубыточным», — говорит Недельчук. Гиды Localie есть почти во всех странах Европы, а также в более экзотичных — Японии, Китае, Чили и т.п. «А в Бразилии и Испании мы даже устраивали съемки для эпизодов телепередачи «Орел и решка», — делится предприниматель.

#### И СТОЛ, И ДОМ

Идеальная группа путешественников — семья. «Моими первыми путешественниками была семья из Дюссельдорфа с тремя детьми — шестнадцати, девяти и пяти лет, — вспоминает предприниматель. — Мы гуляли по Роттердаму, а в этом городе есть все для всех. Я сводил их на лайнер, который ходит в Штаты, и дети были в таком восторге, что еще недели две, как писали потом родители, играли в трансатлантическое плавание». Сейчас в Localie активно развивают работу для семей с детьми. Еще там отчасти конкурируют с сервисами вроде Booking.com: у некоторых локалей можно и остановиться, существенно сэкономив на гостинице. Семья из трех человек, которую расквартировал у себя основатель Localie, заплатила за три дня проживания и экскурсий по городу и окрестностям около €450 — примерно столько же, сколько они отдали бы за гостиницу в Амстердаме без учета культурной программы.

По задумке Недельчука, Localie должен со временем стать чем-то вроде системы «одного окна» для планирования путешествий: «Когда люди приходят к нам планировать следующую поездку, встает вопрос билетов, проживания и т.д. Пока у нас нет такого официального предложения, но мы, конечно, консультируем их: местные лучше всех знают, как проще и дешевле добраться и разместиться». Сейчас Недельчук и Чебыкин подумывают о схеме, в которой билеты, проживание и маршруты планировали бы не агентства, а местные жители. Деньги на развитие — €120 тыс. — основателям удалось привлечь от одного из клиентов.

В будущем основатели Localie собираются начать работать для зарубежных клиентов. ■

**€69**

стоит прогулка на полдня, €99 — на день

**380**

зарегистрированных локалей из 140 городов

**€120**

тыс. инвестиции в проект в 2019 году

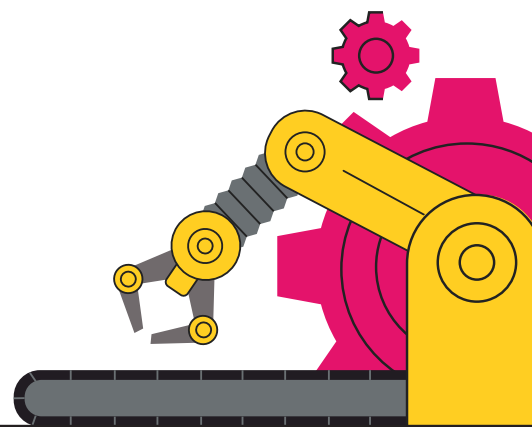
**1 тыс.**

прогулок состоялась с марта 2018 года и 168 прогулок — в мае 2018 года

Специальная сессия РБК на Иннопром

## Инвестиции в промышленное производство: курс на региональные проекты

8 июля, Екатеринбург,  
Экспо-бульвар



### О чем:

Развитие промышленного производства — один из ключевых векторов развития экономики России. Сегодня стратегия государства направлена на создание условий для развития отраслевых промышленных кластеров в регионах, которые позволяют привлекать российских и иностранных инвесторов, осуществлять трансфер технологий и обеспечивать устойчивое развитие регионов.

Как формируется промышленная стратегия региона? Какие регионы России сформировали наиболее конкурентные условия для привлечения инвестиций и развития промышленности? Какие меры поддержки являются приоритетными для промышленных компаний на разных этапах развития? Что дают бизнесу и региону такие экономические инструменты, как: особая экономическая зона, СПИК, ГЧП?

В рамках круглого стола РБК представители власти, бизнеса и инвесторы обсудят стратегию и тактику развития региональной промышленности.

Программа: Лариса Каграманян — [lkagramanyan@rbc.ru](mailto:lkagramanyan@rbc.ru), +7 916 723 90 85

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

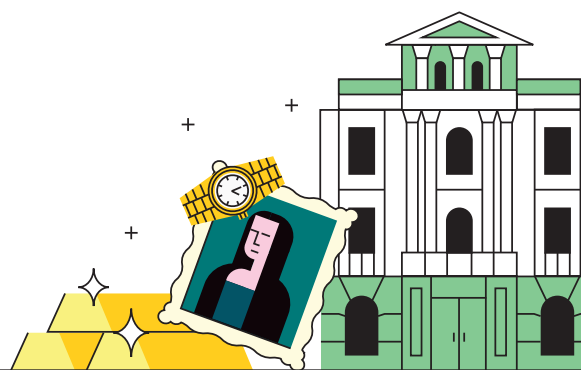
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

Деловой завтрак РБК

## Элитная недвижимость: проекты, технологии, спрос

30 августа



### О чем:

Активность девелоперов на рынке первичного элитного жилья Москвы увеличилась почти в два раза. Появилось более 15 новых проектов и эта цифра продолжает расти, несмотря на нестабильную экономическую ситуацию. Чем сегодня девелоперы привлекают покупателя элитной недвижимости? В чем особенности продвижения и продаж таких объектов? Какой инфраструктурой должен обладать объект, чтобы отвечать требованиям покупателей элитной недвижимости? Ответы на эти и другие вопросы дадут ключевые эксперты рынка в рамках Делового завтрака РБК.

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+