

Курсы валют  
ЦБ, 05.03.2019

↓ **₽65,80**  
доллар

↓ **₽74,74**  
евро

Индекс РТС  
Московская биржа  
04.03.2019

↓ **1185,83**  
пункта

Нефть BRENT  
Bloomberg,  
04.03.2019 20:00 мск

↑ **\$66,15**  
за баррель

Международные  
резервы  
ЦБ, 22.02.2019

↑ **\$480,5**  
млрд

№ 22 (2977)  
5 марта 2019  
вторник



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

“ IPO – один из вероятных  
путей развития



АЛЕКСАНДР  
НИКОЛАЕВ,  
глава «Интеко»

Фото: Владислав Шатило/РБК

→ 14

Общепит Зачем подразделение Сбербанка  
инвестировало в бизнес KFC

→ 7

Финансы Правительство планирует закрепить  
за Промсвязьбанком 70% оборонных контрактов

→ 11

# Академгородок сжимается до 18 квартир



АКАДЕМИЯ НАУК лишается большей части имущества  
в НОВОСИБИРСКЕ. Из 378 объектов у Сибирского отделения РАН  
останется 22.

→ 3



Фото: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

Основанием для передачи непрофильного имущества РАН в Минобрнауки стали решения правительства — протокол бывшего вице-преьера Аркадия Дворковича и поручение вице-преьера Татьяны Голиковой, уточнили в министерстве

## Общество

ОCCRP ВЫПУСТИЛА РАССЛЕДОВАНИЕ  
ОБ ИНВЕСТКОМПАНИИ РУБЕНА ВАРДАНЯНА

# Диалог без шор

**«ТРОЙКА ДИАЛОГ» работала с сетью из более 70 компаний В ОФШОРАХ, через которую выводились деньги из России. Часть ИСТОЧНИКОВ ДЕНЕГ, по мнению журналистов из OCCRP, могла классифицироваться как подозрительная.**

ГЕОРГИЙ ТАДТАЕВ,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Инвесткомпания «Тройка Диалог» Рубена Варданяна создала финансовую схему с участием офшоров, через которую перечисляла средства в благотворительный фонд принца Чарльза и другие зарубежные проекты. Об этом сообщает Guardian, опубликовавшая данные расследования журналистского Проекта по расследованию коррупции и организованной преступности (OCCRP).

Среди получателей средств от фирм из офшорной сети OCCRP называет, в частности, виолончелиста Сергея Ролдугина (о дружбе с ним рассказывал президент Владимир Путин), членов семьи экс-губернатора Самарской области Владимира Артякова и людей ближнего круга самого Варданяна, пишет Meduza, которая также участвовала в изучении документов OCCRP.

Средства переводились через сеть из 70 офшорных компаний со счетами в Литве. Объем финансовых операций, которые прошли по этой схеме, OCCRP оценил в \$4,6 млрд. Всего журналисты получили данные об 1,3 млн банковских операциях.

## СМЕШИВАЯ ПОТОКИ

На основе анализа банковских проводок OCCRP делает вывод, что таким способом деньги с неясными источника-

ми происхождения смешивались с легальными денежными потоками и в обеленном виде поступали конечным получателям. При этом получатели могли не знать о происхождении денег, подчеркивают авторы расследования. Ключевым элементом схемы был литовский банк Ukiu, закрытый в 2013 году.

По версии OCCRP, «Тройка диалог» поддерживала схему в рабочем состоянии с 2004 года. Одной из ключевых фигур в расследовании является Рубен Варданян, возглавлявший «Тройку Диалог» до 2012 года. OCCRP не выдвигает в отношении бизнесмена обвинений, но отмечает, что он мог получать выгоду от этой схемы. Сам Варданян опровергает, что компании из сети «Тройки Диалог» переводили средства, полученные незаконным путем.

В пресс-офисе Рубена Варданяна в ответ на запрос РБК заявили, что «Тройка Диалог» всегда действовала «в полном соответствии с принципами прозрачности и международными стандартами финансовой отчетности». «После продажи группы компаний «Тройка Диалог» Сбербанку в 2012 году г-н Варданян посвятил много времени и ресурсов филантропической деятельности. А обязательства инвестировать большую часть своего состояния на благотворительные проекты семья Варданяна взяла на себя еще в середине 2000-х годов. Более подробные ком-

**\$4,6 млрд**

— объем финансовых операций, прошедших через офшоры «Тройки Диалог», по оценке OCCRP

ментарии будут даны после тщательного изучения фактов, упомянутых в публикации», — говорится в заявлении.

«Факты, изложенные в статье, не имеют и не имеют отношения к Сбербанку», — заявил РБК представитель Сбербанка. «Упомянутые операции совершались со счетов компаний, которые никогда не входили в периметр сделки по покупке Сбербанком компании «Тройка Диалог». Структуры Сбербанка не участвовали в сопровождении операций», — говорится в сообщении, поступившем в РБК.

OCCRP описывает несколько случаев перевода средств через сеть, когда источник денег не был достоверно известен. В 2009, 2010 и 2011 годах компания с Виргинских островов Quantus Division Ltd (одна из участвовавших в схеме) перечислила \$200 тыс. в благотворительный фонд принца Чарльза. Эти деньги были направлены на «сохранение архитектурного наследия Англии», а именно — особняка Dumfries House. Та же компания оплатила €2 млн за участие рок-звезды Принса в корпоративе «Тройки Диалог» в 2007 году. €20 тыс. Quantus Division Ltd потратила на оплату участия Варданяна в конференции в Давосе.

\$130 млн были перечислены в сеть «Тройки Диалог» от компаний, связанных с делом погибшего в тюрьме Сергея Магнитского и фонда Hermitage Capital Management. \$37 млн

были отправлены через эту схему от компаний, участвовавших в разбирательствах из-за подозрений в продаже авиатоплива в Шереметьево по завышенной цене.

Помимо благотворительного фонда принца Чарльза деньги из сети «Тройки Диалог» уходили и в компании, связанные с россиянами.

## ВЫПЛАЧИВАЯ НЕУСТОЙКИ

В период с 2007 по 2010 год связанные с Ролдугиным компании получили из сети «Тройки Диалог» \$69 млн, подсчитали в OCCRP. Механизм передачи денег, как правило, был основан на выплате неустоек за невыполненные контракты. Компания заключала договор на покупку акций. Продавец условия договора не выполнял, после чего переводил компании неустойку за срыв контракта. По информации отдела по борьбе с отмыванием средств банка Ukiu, за один месяц в 2010 году фирма International Media Overseas получила от одной из компаний сети \$5,8 млн. За один месяц неустойка платилась семь раз. В OCCRP заявляют о связи этой фирмы с Ролдугиным.

В общении с журналистами OCCRP Варданян заявил, что его компания никогда не вела дел с Сергеем Ролдугиным. Экс-глава «Тройки Диалог» допустил вероятность того, что через компанию инвестфонда могли проходить платежные поручения третьих лиц.



Фото: Дмитрий Коротаев/Коммерсантъ

↑ Рубен Варданян, возглавлявший «Тройку Диалог» до 2012 года, — одна из ключевых фигур в расследовании журналистского проекта OCCRP

**КРЕДИТУЯ ПЕНСИОНЕРОВ**

В расследовании упоминается также Анна Курепина — 80-летняя россиянка. В Москве она была прописана с Владимиром Артяковым. С 2007 по 2012 год Артяков работал губернатором Самарской области. В период между 2008 и 2009 годами она получила от фирм из офшорной сети кредит на €15 млн. В 2013 году компании, выдавшие пенсионерке деньги, закрылись. Ее долг не был возвращен.

В общении с журналистами ОСССР Вардьян заявляет, что не помнит о кредите для 80-летней родственницы губернатора Самарской области.

**ПРИВАТИЗИРУЯ РАО «ЕЭС»**

Офшорные фирмы «Тройки Диалог» переводили деньги в сервисные энергетические компании, которые позднее переходили топ-менеджерам РАО «ЕЭС». С 2004 по 2005 год 178 млн руб. были переведены в уставные капиталы компаний «Энергомонтаж-Инвест», «Союзэнергоинжиниринг» и «Союзсетстрой». Позднее они вошли в холдинг «Энергостройинвест», ставший подрядчиком Федеральной сетевой компании (ФСК). С 2002 по 2009 год главой ФСК был Андрей Раппопорт. С 1998 по 2008 год он был топ-менеджером РАО «ЕЭС России». Также он был миноритарным партнером «Тройки Диалог».

С 2006 по 2008 год сеть «Тройки Диалог» отправила на счет Агентства развития энергосистем 38 млн руб. В активах этой компании были «Мордовэнергообит» и «Владимирэнергообит». После 2009 года главой этой компании стал еще один топ-менеджер РАО «ЕЭС России» — Владимир Аветисян.

ОСССР связывает эти операции с приватизацией энергосектора в России. В этот период «Тройка Диалог» была финансовым советником РАО «ЕЭС».

В 2014 году расследователи из ОСССР и «Новая газета» раскрыли «молдавскую схему» вывода средств из России. По данным финансовой разведки Молдавии, всего по «молдавской схеме» было выведено 696 млрд руб. В 2017 году «Новая газета» и ОСССР опубликовали продолжение расследования. В нем говорилось о «крупнейшей в истории СНГ операции по отмыванию доходов». Ее журналисты назвали «ландриноматом» (от англ. «прачечная»). «Русская прачечная» функционировала по меньшей мере с 2011 по 2014 год, деньги, выведенные из России, поступали на счета в 732 банках в 96 странах мира, их конечными получателями стали более 5 тыс. компаний из различных юрисдикций — от США и ЮАР до Китая и Австралии. ■

## ПРАВИТЕЛЬСТВО оставит СИБИРСКОМУ ОТДЕЛЕНИЮ РАН только 22 из 378 объектов новосибирского Академгородка, которыми оно управляло ранее. Общежития, лес и стадионы планируется передать МИНОБНАУКИ, выяснил РБК.

РАН ЛИШАЕТСЯ БОЛЬШЕЙ ЧАСТИ ИМУЩЕСТВА В НОВОСИБИРСКЕ

# Академгородок сжимается до 18 кварталов

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Сибирское отделение Российской академии наук (СО РАН) может потерять 356 объектов инфраструктуры Академгородка в Новосибирске, которыми оно управляло ранее. У академиков останутся только 22 объекта, следует из проекта распоряжения правительства. РБК ознакомился с документом, его подлинность подтвердили в руководстве РАН.

### ЧТО ТАКОЕ АКАДЕМГОРОДОК

Академгородок расположен в 20 км от центра Новосибирска и входит в Советский район города. Это один из научных центров России, который был основан в 1957 году по инициативе академиков Михаила Лаврентьева и Сергея Христиановича. На территории Академгородка расположены десятки научных институтов, президиум СО РАН, Новосибирский государственный университет, Физико-математическая школа. Один из самых известных институтов городка — Институт ядерной физики (ИЯФ). 80% российского вклада в разработку и запуск Большого адронного коллайдера — результат работы сотрудников ИЯФ, говорится на официальном сайте РАН. В 2018 году было объявлено о запуске проекта «Академгородок 2.0». В рамках программы будет построено больше десятка различных научных центров, модернизирована инфраструктура Академгородка. В 2014 году Академгородок признали объектом культурного наследия регионального значения.

### Чего лишится РАН?

Среди объектов, которых лишится СО РАН, — общежития, больницы, детские сады, торговые центры, спортивные комплексы и лес.

Отделение управляет 378 объектами Академгородка со времен развала СССР и до 2013 года получало федеральные деньги на их содержание, рассказал РБК председатель Сибирского отделения РАН академик Валентин Пармон.

После 2013 года, когда прошла реформа РАН и было образовано Федеральное агентство научных организаций (ФАНО), дотации прекратились, но РАН продолжала самостоятельно поддерживать и ремонтировать эти объекты. Общий доход со всех объектов составлял около 400 млн руб., большая часть из которых уходила на содержание и ремонт социальной инфраструктуры Академгородка и уход за лесом. В основном академия зарабатывала на аренде принадлежащих ей зданий. Прибыль ученые использовали на нужды науки и издательскую деятельность, говорит Пармон.

Теперь большую часть объектов Академгородка планируется передать Министерству науки и высшего образования, рассказал РБК собеседник, близкий к руководству СО РАН.

РБК направил запрос в Минобрнауки с просьбой уточнить, на чей баланс будут переданы объекты и как их планируется использовать. 20 февраля в пресс-службе ведомства сообщили, что вопрос передачи имущества РАН еще не решен.

### Почему РАН лишают имущества?

Передача имущества РАН происходит в рамках исполнения протокола вице-преьера Аркадия Дворковича за 2014 год и поручения вице-преьера Татьяны Голиковой за 2018 год, суть которых сводилась к закреплению за РАН только профильного имущества, уточнили в пресс-службе Минобрнауки. В ведомстве рассказали, что проект распоряжения о закреплении имущества за СО РАН подготовлен Министерством экономического развития.

«Определенные разногласия возникли в вопросе подтверждения использования имущества для достижения уставных целей РАН, поскольку академия существует в организационно-правовой форме федерального государственного бюджетного учреждения. Росимуществу даны соответствующие поручения», — сообщили в Минобрнауки.

В результате реформы РАН, которая прошла в 2013 году, существенная часть имущества академии, а также многие научные институты РАН были переданы ФАНО. Именно ФАНО стало распределять деньги между бывшими институтами РАН. Агентство перестало существовать в 2018 году; его глава Михаил Котюков возглавил Минобрнауки, в которое и влилось агентство.

### Что осталось у академиков?

Среди 22 объектов Академгородка, которые оставляют СО РАН, — четыре здания, в том числе гостиницы, и 18 служебных квартир.

Академики рассчитывают, что эти 22 объекта не единственные, которые в итоге получит РАН, и остальные здания будут закреплены другими документами, рассказал Пармон. «Но как и когда это произойдет, мы не понимаем. Закрепляют только гостиницы и служебное жилье. Ни про общежития, ни про спортивные сооружения речи пока не идет», — заметил он.

Беспокойство Сибирского отделения разделяет руководство РАН. «СО РАН очень бережно относится к своему имуществу, потому что это часть их истории, часть истории Академгородка. Отдать инфраструктуру неизвестно кому, чтобы с ней стало неизвестно что? Так мы разрушим поселок, он исчезнет. А в 2018 году президент утвердил программу дальнейшего развития Академгородка [«Академгородок 2.0»], и на базе уже существующей инфраструктуры должен быть построен новый комплекс. А если сейчас все раздать и продать, то на чем создавать новое?» — заявил вице-президент РАН Юрий Балега в разговоре с РБК.

Балега надеется, что решение будет изменено и часть имущества вернется СО РАН. «Такие вопросы нельзя решать формальным способом. Надо обсуждать эту тему подробно с сибирскими учеными», — резюмировал он. ■

## Общество

**ОПЕРАТИВНИКИ МВД из Калининграда официально обвинены в превышении полномочий и многомиллионной КРАЖЕ ЯНТАРЯ из ювелирного магазина в ходе обыска. Полицейские объясняют дело тем, что у совладельцев магазина — покровители из спецслужб.**

КАЛИНИНГРАДСКИХ ПОЛИЦЕЙСКИХ ОБВИНИЛИ В КРАЖЕ НА 14 МЛН РУБ.

# Янтарное помутнение

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Следственное управление СКР по Калининградской области предъявило обвинение в превышении должностных полномочий (ч. 1 ст. 286 УК, до четырех лет лишения свободы), краже (ч. 4 ст. 158, до десяти лет) и воспрепятствовании предпринимательской деятельности (ч. 2 ст. 169, до трех лет) четверым оперативникам МВД, которые изъяли в одном из магазинов Калининграда 41 кг янтаря, узнал РБК.

Сотрудников управления экономической безопасности и противодействия коррупции (УЭБиПК) арестовали в августе 2017 года — через несколько дней, после того как официальный представитель МВД Ирина Волк отчиталась об успешном изъятии в Калининграде более 164 кг нелегально добытого янтаря в результате серии оперативных действий. При этом в видеоролике МВД была использована запись обыска, который стал причиной преследования оперативников; запечатленный на ней человек в гражданской одежде, показывающий крупные куски необработанного янтаря, — арестованный впоследствии майор Роман Шароян.

Сейчас обвиняемые Роман Трифонов, Сергей Бешенцев, Роман Шароян и Иван Баклицкий завершают ознакомление с материалами уголовного дела, в марте прокуратура

может утвердить им обвинительное заключение. После года в СИЗО полицейских отпустили под подписку о невыезде, они не были уволены и вернулись на службу.

### АГЕНТ СТАЛА ПОТЕРПЕВШЕЙ

Следователь по особо важным делам Павел Шибашов возбудил дело в отношении оперативников 23 августа 2017 года, в его основу легло заявление потерпевшей Татьяны Поповой — совладелицы и продавца магазина «Янтарная альтона». Следователь поначалу вменил полицейским превышение должностных полномочий. В постановлении о возбуждении дела говорилось, что оперативники при обыске грубо нарушали УПК (в частности, не допустили в магазин адвоката), а также изъяли часть янтаря и \$12,5 тыс., спрятанных в туалете магазина, не отразив это в протоколе. К концу следствия обвинение оперативникам ужесточили, добавив еще две статьи. Мотив обвиняемых СКР теперь считает корыстным, следует из окончательной редакции обвинения, подписанной 4 октября 2018 года.

Как полагает СКР, инициатором обыска в «Янтарной альтоне» был старший оперуполномоченный по особо важным делам Роман Трифонов. Попова была знакома с полицейским около десяти лет (в списке контактов в ее телефоне он фигуриро-

**41** кг янтаря незаконно изъяли из магазина калининградские оперативники, по версии обвинения

вал как «Рома Опер») и ранее фактически была его агентом, следует из ее показаний. Занимаясь в прошлом риелторским бизнесом, она передавала оперативнику информацию о случаях отчуждения жилья у социально неблагополучных граждан, Трифонов, в свою очередь, знакомил ее с потенциальными клиентами.

Когда Попова стала заниматься янтарем, Трифонов по ее совету перешел на «янтарное» направление в УЭБиПК. Она стала рассказывать ему о черных копателях и китайских скупщиках янтаря-сырца. Кроме того, Попова утверждает, что помогала Трифонову найти покупателей на янтарь-сырец, который тот якобы забирал у черных копателей.

В июне 2017 года таможня задержала на границе несколько посылок с инкрустированными янтарем вазами, их отправителями были Попова и другая совладелица магазина, Анна Путьлина. Предпринимательница рассказала, что обратилась к Трифонову и тот пообещал решить проблему. Тогда же Попова упомянула в разговоре с полицейским, что работает в магазине «Янтарная альтона», основные клиенты которого — туристы из Китая, Трифонов решил обокрасть Попову, считает следствие.

**ЛОМОМ И НОЖНИЦАМИ** СКР полагает, что оперативники подделали материа-

лы оперативной разработки и на основе ложного рапорта следователь МВД Екатерина Колесникова поручила им обыск в рамках одного из уголовных дел.

19 июля 2017 года полицейские в сопровождении сотрудников СОБРа пришли к магазину. Дверь им не открыли, выманить персонал магазина на улицу не получилось, и с бровцы вскрыли стеклопакет с помощью лома и гидравлических ножниц. Владельцам и сотрудникам «Янтарной альтоны» не позволили присутствовать при обыске, утверждает следствие: Попову СОБР заблокировал в кабинете, совладельцев магазина Анну и Владимира Путьлиных с адвокатом удерживали на улице. Внутри находились только два покупателя, которых оперативники положили на пол, досмотрели, отобрали у одного из них фрагмент янтаря и не отпускали до конца мероприятия.

При обыске полицейские вели себя грубо, утверждала Попова в показаниях: например, Бешенцев, со слов потерпевшей, заявил ей, что она будет «сидеть на нарах и плевать в пол».

Весь янтарь находился в магазине на законных основаниях и заведомо для обвиняемых не имел отношения ни к каким преступлениям, утверждает следствие. Часть янтаря (на 23 млн руб.) оперативники изъяли официально, а еще



«Продажа украденного при обыске янтаря Терещенко не была доказана следствием и не попала в окончательное обвинение, заявил РБК обвиняемый Бешенцев. По его словам, биллинг телефона Терещенко показал отсутствие разговоров с кем-либо из оперативников»



Фото: Станислав Красильников/ТАСС

часть (на 14 млн руб.) — украли, спрятав камни в сумке из-под бронжилета вместе с инструментами собровцев, полагают в СКР. Видеонаблюдение соседнего ломбарда засняло, как полицейские выносят из магазина тяжелую сумку. Попова в своих показаниях предположила, что похищенный янтарь был именно в ней.

В материалах дела есть рапорт о проведенном следственном эксперименте: Шибашов определял, помещается ли указанное количество янтаря в сумку, где уже лежат металлическая монтировка, саперная лопатка в чехле, электрошокер, молоток, бронещиток. Эксперимент подтвердил, что янтарь на 14 млн в сумку помещается; правда, перечисленные спецсредства в опыте не использовались — они могли повредить камень, указал Шибашов.

Общая стоимость вынесенного из магазина янтаря, согласно обвинению, составляет порядка 37 млн руб., их них ООО «Альтона» принадлежал янтарь на 32,5 млн руб. Остальное принадлежало Анне Путьлиной (на 634,9 тыс.), Поповой (1,1 млн) и еще одной совладелице, Тамиле Гарбузюк (2,8 млн) — они, как полагает СКР, хранили в сейфовой комнате магазина свои драгоценности. Сейчас официально изъятый янтарь на 23 млн руб. возвращен потерпевшим. Причиненный «Альтоне» ущерб СКР оценил в 33,8 млн руб. —

в эту сумму помимо янтаря входят поврежденное окно, витрина, решетка радиатора, пол и плита короба в туалете, разбитая ломом камера видеонаблюдения и ее жесткий диск; оборванная при вскрытии сейфа проводка охранной сигнализации. Магазин после обыска прекратил работу, собственник помещения вскоре расторг с ООО «Альтона» договор об аренде.

#### ПОСЫЛКИ В КИТАЙ

Дело, в рамках которого полицейские обыскивали магазин, было возбуждено в УМВД по Калининграду в августе 2016 года по факту кражи янтаря на 4,3 млн руб. у местного предпринимателя Сергея Антонова. Неизвестные через окно проникли в его дом на территории садового товарищества «Фрегат» и вытащили мешок янтаря-сырца.

В июле 2017 года оперативник Шароян, как он утверждает, получил от агента информацию, что похищенные у Антонова камни могут быть в магазине «Янтарная альтона». Попова «может быть причастна к скупке янтаря, похищенного из домовладений, гаражей и офисных помещений», а также обороту незаконно добытого янтаря, сказано в рапорте Шарояна, на основании которого следователь санкционировала обыск.

Примерно в тот же период оперативники узнали, что Попова под видом изделий с ян-

↑ Янтарь-сырец представляет большой интерес для скупщиков из Китая, которым переправляется контрабандным путем

тарем незаконно отправляет за границу янтарь-сырец, заявил Шароян в своих показаниях. Во время обыска в «Янтарной альтоне» оперативники нашли коробки «Почты России», квитанции об отправке Поповой посылок гражданам Китая, а также тетрадь, где она, по версии оперативников, вела учет проданного китайцам товара.

«Китай — основной потребитель продукции из янтаря, 2/3 всего мирового рынка потребления янтаря сосредоточено в этой стране. Там же и основные производства по переработке и созданию ювелирных изделий из янтаря», — рассказал РБК заместитель директора российского отделения Transparency International Илья Шуманов.

Во время обыска оперативники действовали строго в соответствии с УПК, утверждают они: в том числе предъявили постановление и предложили Поповой добровольно сдать незаконный янтарь. Недопуск адвоката полицейские объясняют тем, что она не предъявила им удостоверение. Камеры видеонаблюдения, по словам оперативников, были разбиты еще до их прихода. Существование янтаря, который был вынесен из магазина, но не попал в протокол, обвиняемые опровергают. Решение вызвать СОБР оперативники приняли, после того как к магазину подъехали четыре автомобиля с мужчинами спортивного телосложения, заявил в своих показаниях Бешенцев.

За обыском наблюдали проверяющая из центрального аппарата МВД Эльвира Ахмадеева, а также сотрудник пресс-службы УМВД Николай Скиба с видеокamerой, добавляют обвиняемые.

Часть янтаря в магазине хранилась не в сейфовой комнате и не на витринах, а за решеткой радиатора отопления, в заварочном чайнике, в полости над потолком и банках с медом, утверждали оперативники. По их словам, Поповой никто не мешал участвовать в обыске, и часть тайников она раскрыла самостоятельно. Документов, подтверждающих легальность происхождения янтаря, Попова оперативникам не предоставила (она говорила в показаниях, что документы принесла Путьлина, которую не пустили в магазин). Некоторые камни были покрыты слоем грязи и пыли — по мнению полицейских, это незаконно добытый янтарь.

Предположения обвиняемых о причастности потерпевших к контрабанде и скупке краденого янтаря «не входят в предмет доказывания по данному уголовному делу» (в отношении оперативников), сказали РБК в Следственном управлении СКР по Калининградской области. Эти предположения «проверялись следствием, но не нашли объективного подтверждения», добавили в пресс-службе, сославшись на отказы в возбуждении дел.

#### КАМНИ В ЧАТЕ

Что стало с украденным янтарем, в обвинении не уточняется: сказано лишь, что полицейские «распорядились им по собственному усмотрению»; при обысках у них драгоценностей не обнаружили. Однако визуально похожие камни сотрудники ФСБ потом изъяли у предпринимателя Максима Терещенко, которого Попова называет «мелким скупщиком янтаря».

«Зная Трифонова, я предположила, что данный товар будет в скором времени продан перекупщикам. В основном купля-продажа янтаря происходит через программу Wechat (китайский мессенджер и платежный сервис). Этой программой пользуются абсолютно все, кто занимается куплей-продажей янтаря на территории Калининградской области, в том числе граждане КНР, скупающие янтарь», — рассказала Попова.

Владельцы магазина стали мониторить профильные группы в мессенджере и в одной из них нашли объявление пользователя maksim77777sti о продаже янтаря-сырца. Некоторые камни были с «характерным рисунком», по которому Попова узнала похищенный у нее янтарь, рассказала она. О своей находке она сообщила сотрудникам ФСБ, которые в рамках контрольной закупки изъяли драгоценности у maksim77777sti, им оказался Терещенко.

Продажа украденного при обыске янтаря Терещенко не была доказана следствием и не попала в окончательное обвинение, заявил РБК обвиняемый Бешенцев. По его словам, биллинг телефона Терещенко показал отсутствие разговоров с кем-либо из оперативников.

#### «МОГУЩЕСТВЕННЫЕ ПОКРОВИТЕЛИ»

Янтарь-сырец представляет большой интерес для скупщиков из Китая, которым переправляется контрабандным путем, заявил РБК Бешенцев. По его словам, бизнес местных жителей «не остался без внимания «могущественных покровителей» из силовых структур».

Уголовное преследование он объясняет связями владельца магазина «Янтарная альтона» в правоохранительных органах. Попова, по его словам, упоминала своих покровителей во время обыска, обещая сотрудникам МВД «неприятности по службе».

Связаться с Поповой РБК не удалось, Анна Путьлина отказалась от комментариев, сославшись на отсутствие разрешения следователя.

В пресс-службе регионального СУ СКР утверждения обвиняемых объяснили сообщениями защиты и не стали их комментировать. РБК направил запрос в управление МВД по Калининградской области. ■

«СКР полагает, что оперативники подделали материалы оперативной разработки и на основе ложного рапорта следователь МВД Екатерина Колесникова поручила им обыск в рамках одного из уголовных дел

## Мнение

# Почему Индия и Пакистан не перешли за красную черту



АЛЕКСЕЙ КУПРИЯНОВ,  
научный сотрудник  
ИМЭМО,  
эксперт РСМД

Ни Индии, ни Пакистану не нужна масштабная война. Пакистан слабее соседа и в случае масштабного конфликта быстро применит ядерное оружие. А вот локальные стычки позволяют многим по обе стороны границы набирать политические очки.

Очередной виток индо-пакистанского кризиса, скорее всего, закончен. Стороны еще некоторое время будут обмениваться артиллерийскими ударами, медиавойна будет идти с прежним накалом, но призрак боевых действий — с авианалетами, прорывами, захватом господствующих высот — отступил, оставив весь мир в недоумении. Почему две ядерные державы внезапно столкнулись и через несколько дней разошлись как ни в чем не бывало?

## УДОБНОЕ ОБОСТРЕНИЕ

При каждом обострении мы привычно начинаем искать, кому это выгодно. В нынешних условиях и в Индии, и в Пакистане оно выгодно очень многим. Индийскому премьеру Нарендре Моди — рейтинги его партии падают все последние месяцы, а на носу общенациональные выборы. Пакистанскому премьеру Имрану Хану — он получил отличный шанс доказать, что является сильным лидером, а не уличным популистом. Новому главе Межведомственной развед-

ки Пакистана Асиму Муниру — ему нужно укрепить свое положение во властной иерархии. И многим, многим другим политикам и военным в обеих странах, для которых обострение локального конфликта предоставляет массу возможностей подняться по карьерной лестнице или набрать политические очки. Но то, что война кому-то выгодна, совершенно не означает, что она им и развязана. В нынешних южноазиатских реалиях хватает игроков, не контролируемых полностью ни Нью-Дели, ни Исламабадом.

Речь идет о группировках — террористических, сепаратистских, национально-освободительных. Многие из них были созданы и практически все в той или иной степени контактируют со спецслужбами Индии и Пакистана, которые долгие десятилетия ведут между собой гроху war — войну по доверенности, проводя секретные операции и разжигая прямо или косвенно огонь недовольства на сопредельных территориях. Отказаться от этой практики означает предоставить противнику преимущество, а к этому никто не готов. Открыто объявлять о поддержке той или иной группировки тоже никто не хочет: пока существует неопределенность, всегда можно свалить происходящее на действия неконтролируемых боевиков.

Но ни Индии, ни Пакистану не нужна настоящая война. Последний настолько слабее огромного соседа, что в случае начала конвенционной полномасштабной войны очень быстро применит ядерное оружие. Индия ответит тем же, и итог будет ужасен:

Противоречие между эффективностью и восприятием террористической войны Индия и Пакистан, кажется, начали понимать только сейчас, и первая делает это явно быстрее

уничтоженные города-миллионники, разрушенные дамбы, гуманитарный кризис, который затронет 2,5 млрд человек. Пакистан прекратит свое существование как государство, а Индия будет отброшена в экономическом развитии на десятилетия назад. Люди с обеих сторон, держащие палец на кнопке, понимают это.

## ГРАНИЦА ДОПУСТИМОГО

В разгар холодной войны террор был оружием, военные — законными целями: расстрел армейского грузовика считался куда меньшим преступлением, чем авиаудар по мирной деревне. Сейчас рамки сместились: подрыв автобуса с военными — акт террора. Право нацию на защиту от терактов для мирового общественно-го мнения стоит выше, чем принцип неприкосновенности границ. Противоречие между эффективностью и восприятием террористической войны Индия и Пакистан, кажется, начали понимать только сейчас, и первая делает это явно быстрее. Несмотря на практически идеальные действия Пакистана на международной арене, все постоянные члены Совбеза ООН осудили террористический акт в Пулваме и терроризм вообще, не упомянув о недопустимости нарушения границ, а значит, в той или иной форме поддержали Нью-Дели, который оправдал свои удары по пакистанской территории борьбой против террора.

Но Пакистан тоже быстро учится: и премьер-министр, и глава МИДа уже объявили, что готовы сотрудничать с Индией в борьбе против терроризма и внимательно изучают

досье террористических группировок, которые им предоставил Нью-Дели. Возможно, это приведет к миру в регионе на какое-то время — если, конечно, в сложной системе сдержек и противовесов, выстроенной разными группами влияния в пакистанском руководстве, что-нибудь в очередной раз не нарушится. Но основных проблем региона это не решит: и Кашмир, и Белуджистан продолжат тлеть, а значит, рано или поздно мы вновь увидим в новостях сообщения о терактах.

## ВНЕШНИЕ СИЛЫ

Нынешний кризис застал всех игроков, и глобальных, и региональных, врасплох. Не в пример прошлым обострениям мировое сообщество в происходящее в этот раз практически не вмешивалось: Китай, традиционный союзник Пакистана, не заинтересован в прекращении начавшегося с Уханьского саммита сближения с Индией; США нуждаются в Пакистане как в коридоре в Афганистан и в Индии как в бастионе против Китая, да и вообще в последнее время подрастеряли интерес к региону; Россия озабочена тем, что конфликт может парализовать работу ШОС; и все обеспокоены, что так некстати начавшиеся бои могут сорвать наметившееся афганское урегулирование. В результате все ограничилось поддержкой Нью-Дели в борьбе с террором, призывами к Индии и Пакистану успокоиться и предложениями о посредничестве — жестом скорее символическим в условиях, когда между двумя странами и без того действует несколько каналов связи на высшем уровне.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшишвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781 «Почта России», подписной индекс: 24698  
Подписка в редакции: Тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0400  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн:** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Финансы

9

ИТ

12

# БИЗНЕС

Как «Мир» подвинул мировые платежные системы

Эксперты зафиксировали рост онлайн-приложений с уязвимостями



Фото: Сергей Фадеев/ТАСС

Оставшиеся 90,01% «Эй Кей Ресторантс Раша» по-прежнему принадлежат кипрской Lerondale Assets Ltd, доли которой находятся в залоге у «дочки» Сбербанка с середины февраля. На фото: глава Сбербанка России Герман Греф

ЗАЧЕМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ КРУПНЕЙШЕГО РОССИЙСКОГО БАНКА ИНВЕСТИРОВАЛО В БИЗНЕС KFC

## Сбербанк встает на куриные ножки

Сбербанк стал владельцем почти 10% в компании — франчайзи ресторанов KFC, которую развивают владельцы сети «Шоколадница». Благодаря инвестициям нового партнера франчайзи намерен увеличить количество заведений минимум втрое.

→ 8

## Общепит

# “ Предприятия российского фастфуда не падают в цене — об этом могут свидетельствовать сделки по продаже ВТБ долей в другой крупной сети фастфуда — Burger King

← 7

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,  
НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

«Сбербанк Инвестициям» с 21 февраля принадлежит 9,99% ООО «Эй Кей Ресторантс Раша», следует из данных ЕГРЮЛ. Это компания входит в группу «Шоколадница», которая с 2014 года является одним из российских франчайзи ресторанов быстрого питания KFC. Оставшиеся 90,01% общества по-прежнему принадлежат кипрской Lerondale Assets Ltd, бенефициары которой — Shoko Holding Ltd и бизнесмен Симан Поваренкин. Но с середины февраля доли кипрской компании находятся в залоге у «дочки» Сбербанка.

Вхождение в капитал «Эй Кей Ресторантс Раша» является частью комплексного финансирования развития сети ресторанов KFC, сообщила пресс-служба Сбербанка. Структура Сбербанка вложила деньги «в успешный бизнес» и реализовала сделку на условиях мезонинного финансирования, рассказал, в свою очередь, гендиректор «Эй Кей Ресторантс Раша» Алексей Чижов. Сумму сделки он не назвал, но отметил, что все привлеченные средства будут использованы на развитие: компания планирует увеличить число своих ресторанов KFC в Москве и Центральном федеральном округе до 100 в течение

трех лет. Сейчас у «Эй Кей Ресторантс Раша» 30 ресторанов KFC. Сбербанк планирует и дальше инвестировать в развитие «Эй Кей Ресторантс Раша», добавил Чижов.

В российском подразделении американской Yum! Brands, владельце бренда KFC, и группе «Шоколадница» не прокомментировали сделку.

### КАК УСТРОЕН БИЗНЕС KFC В РОССИИ

Сеть фастфуда KFC (Kentucky Fried Chicken), специализирующаяся на блюдах из курицы, присутствует в России с 1993 года. Владелец бренда зашел на российский рынок через партнера — «Ростик групп» Ростислава Ордовского-Танаевского Бланко. Первоначально ее рестораны открывались под брендом «Ростик'с». В 2005 году Yum! Brands договорилась с «Ростик групп» о совместном развитии бренда «Ростик'с — KFC» и в 2010 году выкупила права на российские рестораны, сохранив за сетью название KFC.

Сейчас в России работают более 750 ресторанов KFC, из них собственных (которые принадлежат российскому ООО «Ям Ресторантс Раша») — около 50, уточнила представитель российского офиса Yum! Brands Ирина Гушина. Выручка ООО «Ям Ресторантс Раша» по РСБУ в 2017 году составила, по данным базы СПАРК,

# ₽1,16 млрд

составила выручка «Эй Кей Ресторантс Раша» в 2017 году. Чистая прибыль — 16,4 млн руб.

Сделка	Покупка Сбербанком доли KFC
СУТЬ ПРОЕКТА	Сбербанк стал совладельцем одного из франчайзи KFC в России
ИНИЦИАТОР СДЕЛКИ	ООО «Сбербанк Инвестиции»
ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	ООО «Эй Кей Ресторантс Раша»
АКТИВЫ	рестораны KFC в Москве и Центральном регионе
ПРИБРЕТЕННАЯ ДОЛЯ	9,9%
ДАТА СДЕЛКИ	Февраль 2019 года
ПРОДАВЦЫ ПАКЕТА	Структуры Александра Колобова и Симана Поваренкина
ОФИЦИАЛЬНОЕ ОБЪЯСНЕНИЕ	Мезонинное финансирование, 100% средств будет использовано на развитие

22,3 млрд руб., чистая прибыль — 1,6 млрд руб. Показатель за 2018 год пока нет.

Большинство ресторанов KFC в России открывают франчайзинговые партнеры. Крупнейший из них — польский холдинг Amrest: на конец 2018 года ему принадлежало 178 российских ресторанов KFC, а также 66 ресторанов Pizza Hut (бренд также принадлежит Yum! Brands). Согласно данным Роспатента, ООО «Амрест» является пользователем товарного знака KFC на основе договора коммерческой субконцессии с ООО «Ям! Ресторантс Интернэшнл Раша Си Ай Эс». Оборот ООО «Амрест» в 2017 году составил 8,95 млрд руб.

Выручка ООО «Эй Кей Ресторантс Раша» в 2017 году — 1,16 млрд руб. Чистая прибыль — 16,4 млн руб.

### ПОЧЕМУ БАНКИ ИНВЕСТИРУЮТ В ФАСТФУД

По итогам 2018 года российский рынок фастфуда мог вырасти на 5,4%, до 617,7 млрд руб., говорится в обзоре «Российский рынок быстрого питания 2018», подготовленного аналитиками «РБК Исследования рынков». Крупнейшей сетью на отечественном рынке фастфуда является McDonald's, на втором месте — KFC.

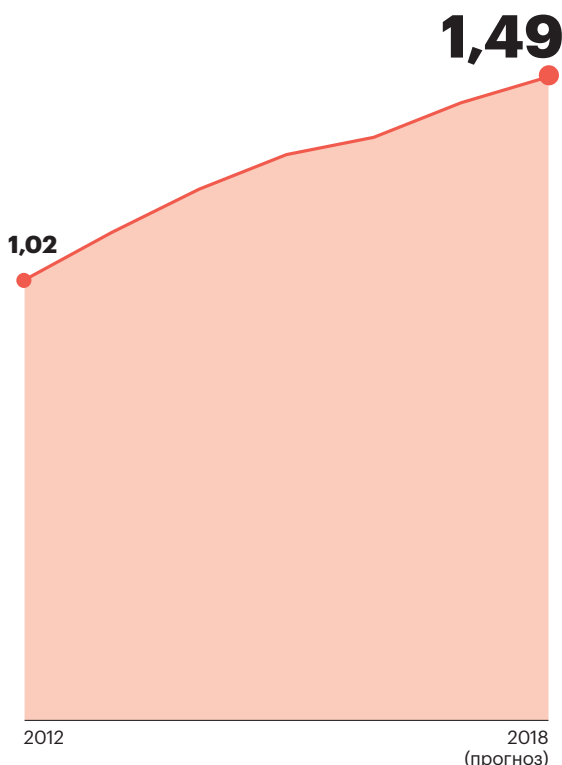
Россия — один из самых быстрорастущих рынков для Yum! Brands, следует из ее отчетности. За шесть лет с 2011 года доля российского рынка в мировых продажах KFC выросла вдвое, в 2012–2015 годах продажи росли каждый год более чем на 40%. В 2017 году в России приходилось уже 4% всех продаж KFC. Выручка российского подразделения за год увеличилась на 24% — это был самый высокий прирост среди всех регионов, в которых присутствует KFC. В отчете Yum! Brands за четвертый квартал 2018 года нет отдельных показателей по российскому рынку, но указано, что на долю России и Восточной Европы приходится

8% всех продаж KFC. Весь регион показал самый быстрый рост продаж — на 20% за год. К 2020 году KFC рассчитывает увеличить число ресторанов в России и СНГ до 1 тыс.

Предприятия российского фастфуда не падают в цене — об этом могут свидетельствовать сделки по продаже ВТБ долей в другой крупной сети фастфуда — Burger King. Банк инвестировал в этот проект в 2012 году. Тогда ВТБ приобрел за \$50 млн 48,8% в совместном предприятии сети Burger King Corp. и ее франчайзи «Бургер рус», принадлежащего основному владельцу «Шоколадницы» Александру Колобому. Два года спустя, в 2014-м, ВТБ продал четверть этого пакета — 12,2% — уже за 900 млн руб., или \$25 млн. Еще дороже стоил пакет 16,62% Burger King Russia, проданный банком в феврале 2018 года: 4,6 млрд руб., или около \$80,9 млн. Его покупателем стал зарегистрированный на Кипре офшор Xomeric Holdings Ltd, связанный с украинской инвесткомпанией ICU банкиров Макара Пасенюка и Константина Стеценко.

Решение продать часть пакета Burger King в банке тогда объяснили хорошими показателями, а именно: достижением целевого уровня внутренней нормы доходности в 40% годовых. Сейчас ВТБ принадлежит 19,98% российского бизнеса Burger King. ■

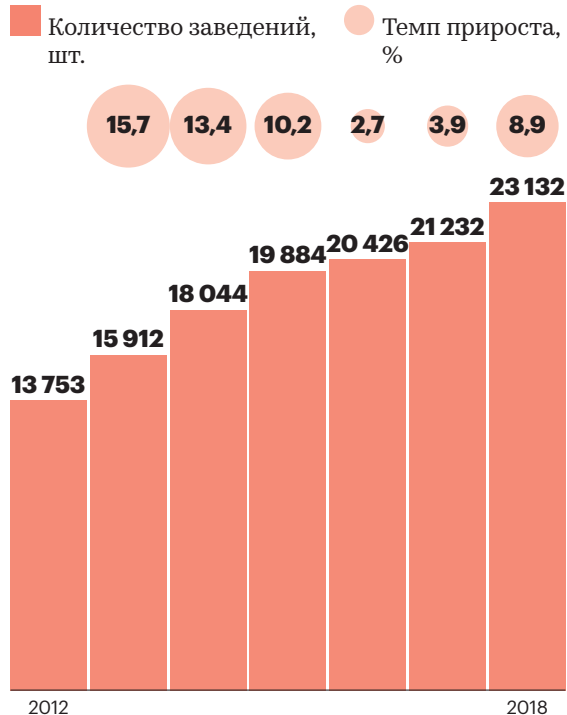
### Оборот российского рынка общественного питания, трлн руб.



Источник: Росстат

### Сколько сетевых ресторанов, кафе и баров работают на российском рынке

Данные с марта 2012 по май 2018 года.



Источник: «РБК Исследования рынков»

### ДОСТАТОЧНО 9,9%

В 2018 году стало известно, что ООО «Сбербанк Инвестиции» стало совладельцем расположенного возле Кремля подземного торгового комплекса «Охотный ряд» на Манежной площади. До этого комплекс целиком принадлежал бизнесмену-рантье Александру Зандворову. «Дочка» Сбербанка стала владельцем 9,9% «Охотного ряда».



## Финансы

**Карты «Мир» после перевода на них бюджетников ОТОБРАЛИ У VISA 5,5% рынка по числу активных клиентов, У MASTERCARD — 6%, подсчитали в ФАС. Их владельцы оплатили товары и услуги на 2,7 трлн руб. при общем объеме рынка 22 трлн руб.**

ФАС ПОДВЕЛА ИТОГИ ПЕРЕВОДА БЮДЖЕТНИКОВ НА РОССИЙСКИЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ КАРТЫ

# «Мир» подвинул мировые платежные системы

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Национальные карты «Мир», на которые с 1 июля 2018 года законодательно перевели все зарплаты бюджетников, отобрали по итогам прошлого года у Visa долю рынка в 5,5%, а у Mastercard — 6%. Такие данные содержатся в справочных материалах, подготовленных Федеральной антимонопольной службой (ФАС) к состоявшемуся 1 марта совещанию у вице-премьера Дмитрия Козака.

Подлинность документа РБК подтвердили два источника на финансовом рынке. ФАС сообщила, что направила свой отчет в правительство и подтвердила доли рынка платежных систем на начало 2019 года. Сведения о распределении долей на рынке платежных карт на постоянной основе не публикуются: ни Visa, ни Mastercard их не раскрывают.

Доля активных карт Visa у населения за год (с 1 января 2018 года по 1 января 2019 года) снизилась с 45 до 39,5%, а Mastercard — с 42 до 36%. Снижение долей международных платежных систем происходит на фоне удвоения доли активных карт «Мир» — с 12,5 до 24,5%.

### РОСТ ДО 22 ТРИЛЛИОНОВ

Несмотря на то что у карт «Мир» почти четверть активных пользователей, их доля в объеме безналичных платежей в два раза ниже — 12,64% по итогам 2018 года, хотя по сравнению с 2017 годом она выросла в 5,9 раза (с 2,1%). Почти половина платежей приходится на карты Visa (47,3% в 2018 году против 52,4% в 2017-м), доля Mastercard — 38% (40,7% в 2017 году).

В денежном выражении держатели карт Visa в прошлом году оплатили товары и услуги

на 10,4 трлн руб. (рост 26,8%), Mastercard — на 8,3 трлн руб. (+29,6%), «Мир» — на 2,7 трлн руб. (рост в 8,3 раза), следует из справочных материалов ФАС. В целом за 2018 год рынок безналичных платежей в России вырос на 40%, до 22 трлн руб.

В Visa и Mastercard на запрос РБК не ответили. В Национальной системе платежных карт (НСПК, оператор системы «Мир») подтвердили, что в среднем по 2018 году доля безналичных платежей по картам «Мир» составляла 12%, что соответствует данным ФАС. Но в четвертом квартале 2018 года этот показатель превысил 19%, отметили в НСПК.

Карты «Мир» по состоянию на 1 января 2019 года выпускали и обслуживали в магазинах (или выполняли одну из этих функций) 305 банков, эмиссией и эквайрингом карт Visa занималось 260 банков, Mastercard — 291. Всего в России выпуск карт осуществляют 338 банков, их обслуживание — 245.

### ПЕРЕСТРОЙКА РЫНКА

Основная причина роста доли национальных карт и сокращения международных — изменения в законодательстве,

«Несмотря на то что у карт «Мир» почти четверть активных пользователей, их доля в объеме безналичных платежей в два раза ниже — 12,64% по итогам 2018 года»

### НАШ ОТВЕТ VISA И MASTERCARD

Национальная система платежных карт (оператор карт «Мир») была создана в 2014 году для обслуживания банковских платежей в России, после того как Visa и Mastercard перестали принимать карты банков, попавших под западные санкции из-за присоединения Крыма. Для минимизации санкционных рисков было решено запустить собственные карты для россиян под брендом «Мир» (первые выпущены в конце 2015 года). Они предназначены

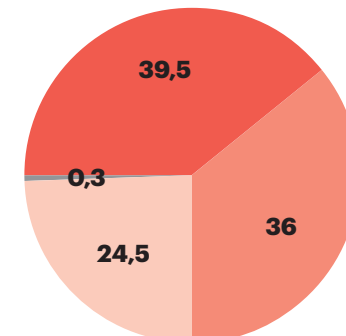
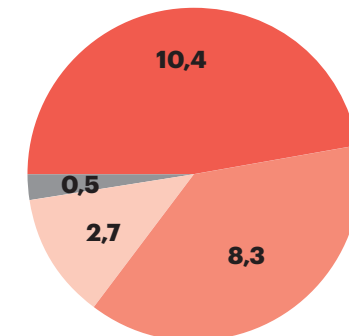
в основном для использования внутри страны, за рубежом их не принимают, за исключением кобрендинговых продуктов с Mastercard или японской JCB. Большинство пользователей карт «Мир» — это бюджетники, зарплаты которым согласно законодательству с 1 июля могут перечисляться только на эти карты. К 1 июля 2020 года в число пользователей карт «Мир» должны попасть и все пенсионеры, в том числе военные.

### Платежи россиян с помощью банковских карт в 2018 году

Объем безналичных платежей по картам, трлн руб.

Доля активных карт физических лиц на 1 января 2019 года, %

■ Visa  
■ Mastercard  
■ «Мир»  
■ Иные



Источник: ФАС

говорит глава Национального платежного совета Алма Обаева. С 1 июля все выплаты бюджетникам перечисляются на карты «Мир», происходит постепенная замена Visa и Mastercard на «Мир» у пенсионеров. «Как только у пенсионера завершается срок действия карты Visa или Mastercard, ему сразу выдается карта «Мир». Этот процесс начался с 2016 года и должен завершиться к 1 июля 2020 года. В итоге международные платежные системы в этом сегменте не восполняют количество карт, что также отражается на их долях», — объясняет Обаева.

То, что «Мир» отнял у Mastercard больше пользователей, чем у Visa, связано с тем, что за Mastercard могло числиться больше клиентов-бюджетников, предполагает эксперт.

Перераспределение долей на рынке продолжит в дальнейшем немного меняться в пользу карт «Мир», прогнозирует менеджер Deloitte Digital в СНГ Максим Шапировский. Но рост национальной системы уже не будет таким значительным. Пенсионеры не будут активными пользователями банковских карт, так как у них достаточно низкий уровень доверия к банковской системе, считает Шапировский.

Рост объемов операций обусловлен не только нормами закона, возражают в НСПК. «Карту можно выдать по любым причинам, но если она не работает или неудобная, то ею пользоваться не будут», — говорит оператор карт «Мир».

Перераспределение долей платежных систем в России происходит на фоне «колоссального» роста безналичных платежей, акцентирует глава Национального совета финансового рынка Андрей Емелин.

Но для большинства пользователей важен не бренд,

а бонусы и размер комиссии за обслуживание, считает он. «Если банк устанавливает систему бонусов и минимальную комиссию за обслуживание карты либо отменяет ее, то люди с удовольствием готовы пользоваться такой картой вместо наличных», — отметил Емелин.

### РЫНОК БАНКОВСКИХ КАРТ БЛИЗОК К НАСЫЩЕНИЮ

В ближайшие два года рост рынка безналичных платежей будет превышать 20% ежегодно, прогнозирует директор департамента платежных карт Промсвязьбанка Александр Петров. Но такой бурный рост, как в предыдущие годы, по его мнению, уже вряд ли возможен. Сейчас число карт на руках клиентов превышает 200 млн и рынок близок к насыщению, хотя количество и объем операций по этим картам, разумеется, будет постепенно расти, отмечает он.

По итогам 2018 года более половины платежей в России (56%) осуществлялось безналичным способом, сообщила глава департамента национальной платежной системы Банка России Алла Бакина. По оценкам ЦБ, к концу 2019 года доля безналичных платежей может вырасти еще на 10 процентных пунктов.

Драйвером роста станет увеличение количества POS-терминалов, которое в России пока не достигло насыщения и отстает от европейских показателей, добавляет Петров. Кроме того, потребители станут более грамотными в цифровой сфере, указывает менеджер Deloitte Digital в СНГ Максим Шапировский. Если у них есть положительный опыт использования карты, например привязанной к приложению по вызову такси, то их легче склонить к оплате картой в других сервисах, отмечает он. ■

## ТЭК

Один из ключевых департаментов «ГАЗПРОМА» — по добыче газа и газового конденсата — возглавит СЕРГЕЙ МЕНЬШИКОВ, который руководил «Газпром добыча Надым» на ЯМАЛЕ. На «Газпром» приходится 12% мировой добычи газа.

КЛЮЧЕВОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ «ГАЗПРОМА»  
ВОЗГЛАВИТ СЕРГЕЙ МЕНЬШИКОВ

## Главу департамента добычи нашли на Ямале

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
АЛИНА ФАДЕЕВА

### КАНДИДАТ С ЯМАЛА

Сергей Меньшиков, который более десяти лет руководил добывающей «дочкой» «Газпрома» на Ямале — «Газпром добыча Надым», возглавит один из ключевых департаментов головной компании — департамент 307 (отвечает за добычу газа, газового конденсата и нефти). Об этом РБК рассказал сотрудник «Газпрома», назначение также подтвердил источник в Газпромбанке (структуры «Газпрома» владеют около 46% банка).

Департамент 307 отвечает за поддержание добычи и бурения «Газпрома», пояснил один из партнеров компании. «Это один из ключевых департаментов, так как там сосредоточена геология и добыча, то есть все — от разведки и ввода новых месторождений до перспективного развития», — добавил бывший топ-менеджер компании.

По собственным данным «Газпрома», на корпорацию приходится 12% мировой добычи газа. В 2018 году она увеличила добычу газа на 5,6%, до 497,6 млрд куб. м. «Газпром» добывает две трети всего газа в России и обеспечивает около 60% поставок на внутренний рынок. За последние два года прирост добычи компании (80 млрд куб. м) оказался больше, чем совокупная годовая добыча ее крупнейшего конкурента в России — НОВАТЭКа, который в 2018 году добыл 68,8 млрд куб. м газа, отметил

на Дне инвестора в Гонконге, 26 февраля, зампред правления «Газпрома» Олег Аксютин.

«Пока не комментируем», — сказал РБК официальный представитель предправления «Газпрома» Сергей Куприянов в ответ на вопрос о назначении Меньшикова. В справочной «Газпром добыча Надым» сообщили, что топ-менеджер проводит селекторное совещание.

Инвестпрограмма «Газпрома» на 2019 год составляет 1,325 трлн руб., на 2020 год — около 1 трлн руб., на 2021–2035 годы — 1,1 трлн руб. ежегодно (в случае высокого спроса на газ), говорится в презентации компании к Дню инвестора. Больше половины этих сумм — 55%, или более 550 млрд руб. в год, — пойдет на разведку и добычу, следует из презентации.

### ТЕЛЕМОСТ С ПУТИНЫМ И НОВЫЙ ЦЕНТР ГАЗОДОБЫЧИ

Меньшиков родился в Грозном в 1968 году, карьеру начал в Нижневартовске (Ханты-Мансийский автономный округ) в качестве оператора по подготовке скважин производственного объединения «Строитель». С 1994 года он работал в Ставропольском газопромисловом управлении «Кавказтрансгаза», начальником этого управления в 1998–2002 годах был Олег Аксютин (в 2002–2007 годах — первый заместитель гендиректора «Кавказтрансгаза»), вслед за которым Меньшиков уехал на Ямал в 2007 году.

После того как Аксютин пошел на повышение в октябре 2008 года — его избрали членом правления «Газпрома»

В декабре 2018 года Бованенковское месторождение было запущено на полную мощность, теперь на нем можно добывать до 115 млрд куб. м — больше 20% всей добычи «Газпрома»



### Персона

### Сергей Меньшиков

новая должность

Начальник департамента 307 (отвечает за добычу газа, газового конденсата и нефти) компании «Газпром»

предыдущая должность

гендиректор ООО «Газпром добыча Надым» с октября 2008 года

кого сменит

Всеволода Черепанова, отправленного в отставку 25 февраля

сфера деятельности

Инвестпрограмма «Газпрома» на 2019 год составляет 1,325 трлн руб., на 2020 год — около 1 трлн руб., на 2021–2035 годы — 1,1 трлн руб. ежегодно. Больше половины этих сумм — 55%, или более 550 млрд руб. в год, — пойдет на разведку и добычу

чем известен

Более десяти лет руководил добывающей «дочкой» «Газпрома» на Ямале, владеющей Бованенковским месторождением — крупнейшим по разведанным запасам газа на полуострове

и начальником департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа, Меньшиков стал гендиректором «Газпром добыча Надым», первого газодобывающего предприятия на севере Западной Сибири. Оно было создано для разработки и эксплуатации Медвежьего нефтегазоконденсатного месторождения, а сейчас также ведет добычу на Юбилейном, Ямсовейском и Бованенковском месторождениях. Последнее из них является крупнейшим по разведанным запасам газа на полуострове Ямал (на момент начала разработки в 2012 году они оценивались в 4,9 трлн куб. м). В декабре 2018 года Бованенковское месторождение было запущено на полную мощность, теперь на нем можно добывать до 115 млрд куб. м — больше 20% всей добычи «Газпрома». По данным «Интерфакса», ин-

вестиции в освоение месторождения и строительство газопроводов Бованенково — Ухта — Грязовец — Торжок, по которому газ пойдет в том числе на экспорт в Европу, составили более 2 трлн руб.

В церемонии запуска помимо предправления «Газпрома» Алексея Миллера и губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа Дмитрия Артюхова принимал участие по телемосту президент Владимир Путин. «Сырьевая база полуострова Ямал позволит укрепить энергобезопасность России и надежность поставок на экспорт», — сказал тогда Путин. «Мы сделали еще один шаг на пути выполнения государственной задачи по созданию в Арктике главного центра газодобычи в стране», — добавил Миллер. По его словам, добыча на Бованенковском месторождении будет идти более 100 лет — до 2128 года.

**12%**

мировой добычи газа приходится на «Газпром», по собственным данным корпорации

## Финансы



фото: Станислав Красных/ТАСС

← Презентацию дальнейшего развития месторождений Ямалского центра газодобычи представителю правления «Газпрома» Алексею Миллеру (слева) делал новый начальник департамента 307 Сергей Меньшиков

Презентацию дальнейшего развития месторождений Ямалского центра газодобычи Миллеру делал Меньшиков. Суммарные запасы и ресурсы 32 месторождений полуострова компания оценивает в 26,5 трлн куб. м и рассчитывает довести добычу газа в регионе до 360 млрд куб. м в год. В 2018 году на Ямал пришлось около 15% добычи «Газпрома», а к 2035 году его доля должна возрасти примерно до 40%, следует из стратегии компании. За этот срок доля традиционного центра газодобычи компании (Надым-Пур-Тазовского региона) сократится вдвое — более чем с 70% примерно до 35%.

Предшественник Меньшикова на посту главы департамента добычи Всеволод Черепанов, который также входил в правление «Газпрома», был отправлен в отставку неделю назад, 25 февраля, вместе с двумя зампредами правления — Валерием Голубевым (отвечал за внутренний рынок) и Александром Медведевым (отвечал за экспорт). Тогда пресс-служба «Газпрома» сообщила, что Черепанов, работающий в компании с 1993 года, займет другую должность, не уточняя деталей. Сам Черепанов говорил РБК, что покинул свой пост в связи с истечением срока контракта и пока не получал нового предложения о работе: «Мне никто ничего пока не озвучивал. Это предположение, что я где-то должен остаться. Тут особый случай. Я пока не могу сказать, останусь я в «Газпроме» или уйду совсем». После отставки он ушел в отпуски. ■

ПРАВИТЕЛЬСТВО ПЛАНИРУЕТ ЗАКРЕПИТЬ ЗА ОПОРНЫМ БАНКОМ ФИКСИРОВАННУЮ ДОЛЮ ГОСОБОРОНЗАКАЗА

# Промсвязьбанк выбил семь из десяти

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

За Промсвязьбанком планируется законодательно закрепить обслуживание не менее чем 70% контрактов по гособоронзаказу. Соответствующие поправки обсуждаются в правительстве. На работу с оборонными контрактами претендует не только ПСБ.

Правительство готовит законопроект о закреплении за опорным банком оборонно-промышленного комплекса (ОПК) обслуживание не менее 70% контрактов по гособоронзаказу (ГОЗ). Соответствующие поправки предлагается внести в закон о гособоронзаказе. Часть текста документа оказалась в распоряжении РБК, подлинность его основных положений подтвердили два источника, знакомые с законодательной инициативой.

В федеральных органах исполнительной власти действительно обсуждается законопроект, предусматривающий передачу опорному банку не менее 70% гособоронзаказа, сказал один из них.

Согласно законопроекту госзаказчик обязан определить госконтракты в объеме не менее 70% от заложенного в федеральный бюджет финансирования ГОЗ на год, чье банковское сопровождение будет обеспечивать опорный банк ОПК, а также обеспечивать заключение этих госконтрактов.

Статья расходов по ГОЗ в федеральном бюджете не раскрывается. Сейчас ежегодный объем гособоронзаказа составляет примерно 1,5 трлн руб., говорил вице-премьер Юрий Борисов в интервью РБК.

Официальный представитель первого вице-преьера, министра финансов Антона Силуанова, а также представитель

Юрия Борисова отказались от комментариев. В ПСБ также не стали комментировать законодательную инициативу. РБК направил запрос в ЦБ и Минобороны.

### СТАТУС ПСБ

В качестве опорного банка для работы с оборонным комплексом правительство в начале 2018 года определило Промсвязьбанк, но в законодательстве формулировка «опорный банк оборонно-промышленного комплекса» не фигурировала. В поправках в закон о гособоронзаказе, предусматривающих передачу оборонных контрактов и кредитов от крупнейших российских банков в ПСБ из-за угрозы санкций, говорилось только об «уполномоченных банках для работы с гособоронзаказом».

Под это определение кроме ПСБ попадают и другие банки, допущенные правительством к работе с деньгами оборонно-промышленного комплекса. Список уполномоченных банков сейчас засекречен, но по состоянию на 1 ноября 2017 года в него входили ВТБ, Сбербанк, банк «Россия», Газпромбанк, банк «Санкт-Петербург», Новикомбанк, ВБРР и Россельхозбанк. Из этих банков о намерении передать оборонные активы в Промсвязьбанк официально заявляли Сбербанк и ВТБ. Газпромбанк тоже передает кредиты, говорили источники РБК. В свою очередь, глава «Ростеха» Сергей Чемезов неоднократно заявлял, что Новикомбанк намерен остаться в «обойме» структур, финансирующих предприятия оборонно-промышленного комплекса (ОПК).

Статус опорного банка для оборонно-промышленного комплекса описан в стратегии Промсвязьбанка, говорил в интервью «Прайму» главный финансовый директор ПСБ Евгений Смирнов. Такой статус в рамках концепции подразумевает перевод 70% всех контрактов по обслуживанию гособоронзаказа в Промсвязьбанк, отмечал он.

ПСБ уже ведет более 30% всех госконтрактов по ГОЗу и выдал более 130 млрд руб. оборонных кредитов, докладывал в январе глава банка Петр

Обслуживание ОПК — это дополнительные доходы, а наличие господдержки отрасли снижает кредитные риски, говорит старший аналитик Fitch Александр Данилов

Фрадков премьер-министру Дмитрию Медведеву. Промсвязьбанк получил и первые кредиты от других банков, отмечал Фрадков в феврале. «Несколько банков начали передачу [оборонных кредитов], а [передача капитала] чуть позже — по закону», — говорил он РБК. Всего в оборонный банк планируется передать кредитов на 1 трлн руб., оценивал Антон Силуанов.

### ГАРАНТИРОВАННОЕ УЛУЧШЕНИЕ

Промсвязьбанк выступает в роли опорного банка по гособоронзаказу, но не является единственным — вторым ключевым банком оборонно-промышленного комплекса остается Новикомбанк, принадлежащий «Ростеху», напоминает финансовый аналитик «БКС Премьер» Сергей Дейнека. Законодательное закрепление объема финансирования, которое пройдет через ПСБ, — это вопрос «политической воли», предполагает эксперт.

Для самого ПСБ данная мера определено будет позитивной, поскольку это позволит гарантированно улучшить финансовые показатели, существенное давление на которые оказала ситуация вокруг его санации в декабре 2017 года, отмечает Дейнека. Обслуживание Промсвязьбанком основной части госконтрактов в оборонном секторе будет иметь для него важное значение и способствовать увеличению масштабов бизнеса, а также наращиванию базы процентных и комиссионных доходов, соглашается ведущий аналитик по банковским рейтингам «Эксперт РА» Мария Зинина.

Обслуживание ОПК — это дополнительные доходы, а наличие господдержки отрасли снижает кредитные риски, говорит старший аналитик Fitch Александр Данилов. «Если бы не риск санкций, думаю, многие банки по-прежнему хотели бы участвовать в обслуживании ОПК», — отмечает он.

Однако пока не ясно, что с передачей банками кредитов оборонным компаниям на баланс ПСБ, хотя чуть ли не основная мотивация в создании профильного банка была именно в этом — снизить риски для остальных крупных игроков, заключает эксперт. ■

## ИТ

ЭКСПЕРТЫ POSITIVE TECHNOLOGIES ЗАФИКСИРОВАЛИ РОСТ ОНЛАЙН-ПРИЛОЖЕНИЙ С УЯЗВИМОСТЯМИ

# 33 веб-несчастья

Доля ВЕБ-ПРИЛОЖЕНИЙ с уязвимостями, которые могут привести к КРАЖЕ ДАННЫХ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ, за год увеличилась с 70 до 79%. Количество разрабатываемых приложений растет быстрее, чем количество квалифицированных программистов.

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,  
ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО

По итогам 2018 года у 79% веб-приложений были выявлены уязвимости, которые могут приводить к утечке данных пользователей, говорится в ежегодном исследовании компании Positive Technologies (специализируется на кибербезопасности). К веб-приложениям могут относиться, например, личные кабинеты банков и сотовых операторов, интернет-магазины, сайты госорганов, вход на которые осуществляется с указанием персональных данных. В предыдущие годы доля сайтов с потенциальными рисками была ниже: в 2017-м — 70%, в 2016-м — 60%. Чем опасны уязвимости веб-приложений для их владельцев и пользователей, разбирались РБК.

## НАИБОЛЕЕ РАСПРОСТРАНЕННЫЕ УЯЗВИМОСТИ

В среднем на одно веб-приложение приходится 33 критически опасные уязвимости, что в три раза больше, чем по итогам 2017 года, говорится в исследовании. Всего эксперты выявили 70 различных недостатков систем.

Наиболее распространенной уязвимостью аналитики

назвали «межсайтовое выполнение сценариев». Этот недостаток систем позволяет злоумышленникам создавать копии страниц для сбора данных пользователей. «Данная уязвимость базируется на недостаточной проверке источника, отправляющего на сайт запрос на авторизацию. В итоге пользователь, отправив запрос, получает поддельную страницу, вводит данные, которые попадают к злоумышленнику. Поддельный сервис при этом вводит данные в настоящую форму, а пользователь ничего не замечает», — пояснил РБК представитель ГК InfoWatch, также специализирующейся на информационной безопасности.

Примерно в 80% веб-приложений эксперты обнаружили «ошибки конфигурации», когда система самого сайта раскрывает в своих стандартных параметрах информацию о пользовательском ПО и путях его установки, что дает возможность собрать информацию для дальнейшей атаки.

В основном уязвимости ищут в тех приложениях, которые представляют финансовый интерес, и те, на взлом которых нужно меньше времени, сказал РБК руководитель департамента интеграции системных решений Group-IB Антон Фишман. «Соответственно, наиболее очевидной мишенью

становятся форумы и интернет-магазины, которые используют единые системы управления контентом. Это также социальные сети и порталы крупных компаний и интернет-гигантов», — пояснил эксперт.

## ПОЧЕМУ ВЕБ-ПРИЛОЖЕНИЯ СТАНОВЯТСЯ ВСЕ МЕНЕЕ БЕЗОПАСНЫМИ

Бизнес-консультант по безопасности Cisco Systems Алексей Лукацкий считает, что причиной увеличения количества уязвимых веб-приложений может быть снижение качества программирования. «Потребность в программистах сейчас большая, а из-за нехватки кадров от соискателей в основном требуют просто умения программировать, а не умения делать это безопасно», — пояснил он.

Вице-президент ГК InfoWatch Рустэм Хайретдинов согласен, что количество разрабатываемых приложений растет быстрее, чем количество квалифицированных программистов. «Для того чтобы быть успешным сейчас, бизнесу надо запускать новые сервисы быстрее конкурентов, а также тестировать гипотезы. Таким образом, сильно сокращается время на тестирование, и безопасностью приложения часто жертвуют в пользу скорости запуска новой функциональности», — уверен он.

По словам Антона Фишмана, даже гиганты индустрии могут допускать ошибки в части безопасности. «Вспомним Facebook, в прошлом году неоднократно становившийся участником скандалов, один

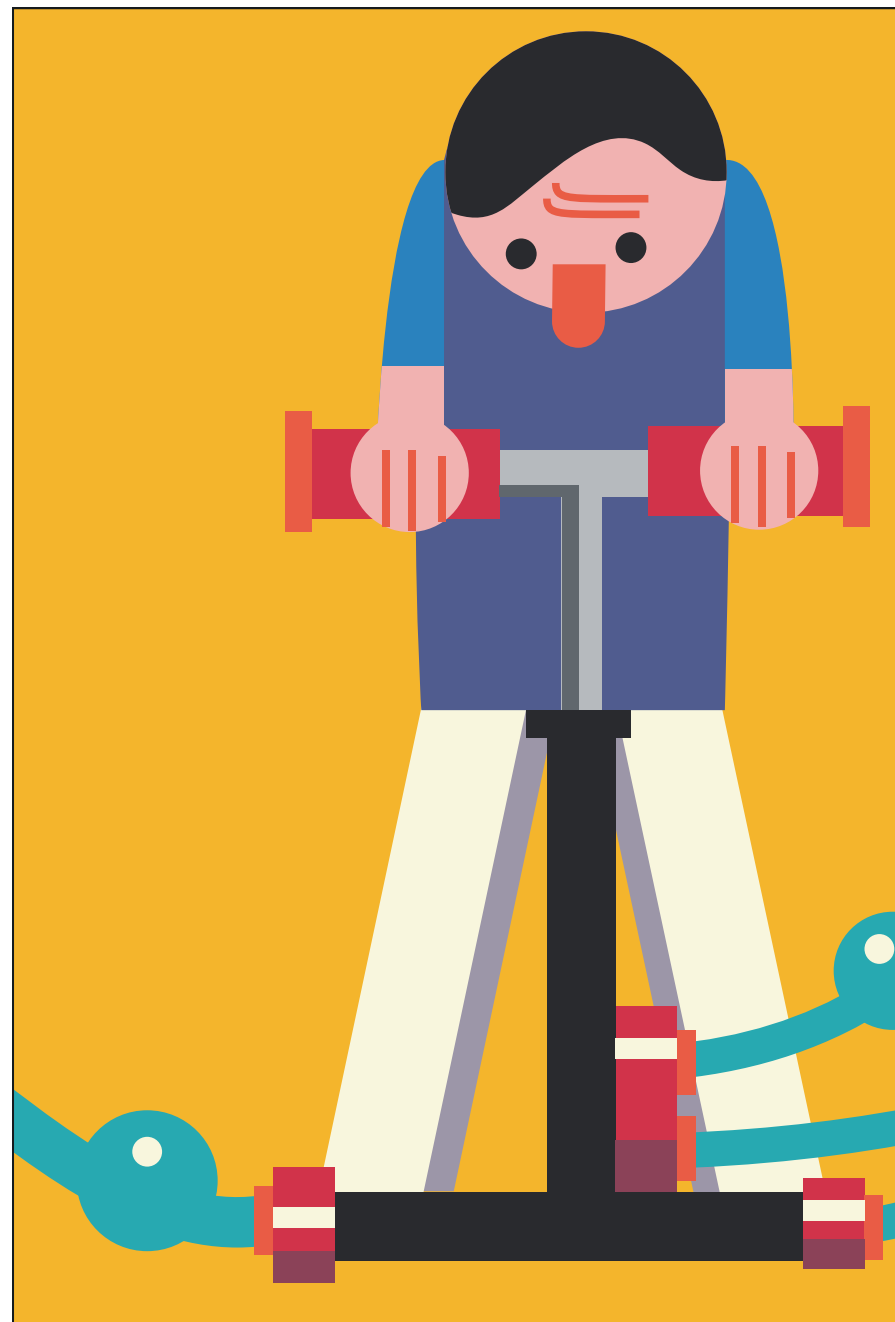


Иллюстрация: Тим Яркоубек для РБК

## ЧТО И КАК АНАЛИЗИРОВАЛИ В ИССЛЕДОВАНИИ POSITIVE TECHNOLOGIES

В рамках исследования специалисты Positive Technologies проанализировали российские веб-приложения трех категорий. Большая часть (53%) — это коммерческие ресурсы: официальные сайты компаний, личные кабинеты пользователей сферы услуг и интернет-торговли. Еще 28% приложений расположены на корпоративных ресурсах

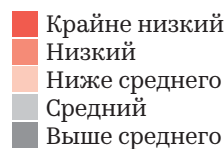
компаний (личные кабинеты для партнеров компании, порталы закупок, внутренние системы для обучения сотрудников, для работы с клиентами и т.д.). Оставшиеся 19% — это информационные ресурсы, к которым относятся госпорталы, новостные сайты, социальные медиаресурсы. Отчет также содержит результаты исследования 43 полнофунк-

циональных веб-приложений, для которых в 2018 году проводился углубленный анализ, они принадлежали компаниям финансового сектора (28%), телекома (14%), промышленности (14%), транспорта (11%), госсектора (9%), ИТ (9%), интернет-торговли (4%), СМИ (4%) и из других сфер (7%). Какие именно — в Positive Technologies не раскрывают.

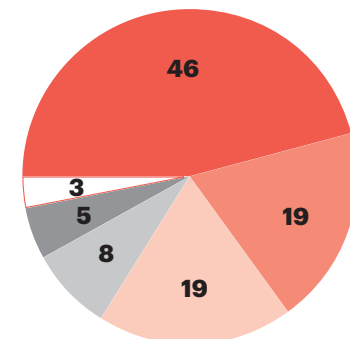
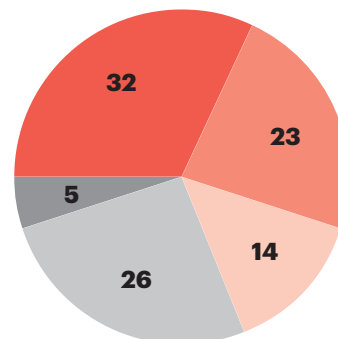
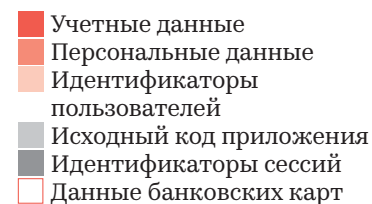


### Уязвимость веб-приложений

Доля веб-приложений по уровню защищенности, %



Доля утечек по типам данных, %



Источник: Positive Technologies

из которых как минимум был связан именно со взаимной работой двух компонентов, где забыли про безопасность», — отметил эксперт. Кроме того, многие сервисы пишутся с использованием общих шаблонов, что делает их более уязвимыми и привлекательными для хакеров, добавил он.

#### КАКИЕ ДАННЫЕ ПОПАДАЮТ К ХАКЕРАМ

Утечки важной информации наблюдались в 2018 году во всем мире, отмечает в исследовании Positive Technologies. В целом персональная информация пользователей хранится в 91% приложений. В 46% утечек скомпрометированными оказываются учетные данные, в 19% случаев — персональные данные пользователей, в 3% — данные банковских карт.

«Если говорить о персональных данных, то в зависимости от конкретного типа приложения в руки злоумышленников могут попасть Ф. И. О., адреса проживания, номера телефонов, платежная информация, номера различных документов (например, паспорта). Утекать могут и личные фотографии или переписка», — отметила аналитик информационной безопасности Positive Technologies Яна Аvezова.

По ее словам, утечка учетных записей грозит пользователям потерей их аккаунтов

и кражей всей информации, которая в них хранится. Кроме того, учетные данные могут использоваться злоумышленниками для выполнения действий от имени законных владельцев взломанных аккаунтов. «Такого рода данные могут быть использованы злоумышленниками впоследствии для социальной инженерии, когда, к примеру, представляясь сотрудниками различных компаний, злоумышленники оперируют реальными данными клиентов и вводят последних в заблуждение, подталкивая их к совершению тех или иных ошибочных действий», — сказала Яна Аvezова.

При этом, по ее словам, объем и разнообразие персональных данных со временем будут только расти. «Многие поставщики услуг собирают сведения о своих пользователях, стремясь повысить качество предоставляемого сервиса в условиях конкурентного рынка. Пользователи, в свою очередь, зачастую соглашаются предоставить данные о себе взамен на скидку при покупке продукта или услуги», — пояснила она.

Злоумышленники используют слабые места веб-приложений не только для хищения персональных данных, но и для взлома систем, принадлежащих владельцам сайтов. По данным аналитиков, в 19% веб-прило-

## 33

критически опасных уязвимости приходится в среднем на одно веб-приложение, по данным Positive Technologies

жений были найдены уязвимости, позволяющие получить контроль над операционной системой всего сервера. Веб-приложения — это относительно легкий и очень популярный способ получить доступ к внутренним системам компании, отметил Алексей Лукацкий. «Злоумышленник может запустить определенный скрипт (программа или программный файл, автоматически исполняющий тот или иной сценарий без ручного использования интерфейса программы) внутри веб-приложения, который может дать ему права администратора, а в дальнейшем позволит проникнуть на сервер и в базы данных компании», — рассказал он.

#### КАК ЗАЩИТИТЬ СВОИ ДАННЫЕ

Чтобы обезопасить свои данные, необходимо соблюдать правила кибергиены: не сообщать никому свои пароли и конфиденциальную информацию, не хранить их в открытом доступе, а также следить за тем, чтобы не попадаться на фишинг (поддельные страницы), объяснил Хайретдинов. «Но даже при соблюдении всех этих правил при использовании веб-приложениями риски утечек данных пользователей или взлома устройства остаются, если оператор услуг уделяет недостаточно вни-

мания вопросам безопасности», — отметил он.

Следующие меры предосторожности помогут минимизировать ущерб, рассказал Фишман.

- Регистрация отдельного почтового ящика, через который проводится аутентификация на сервисах, чтобы основной e-mail не попадал в листы рассылки спама.
- Эксперт также посоветовал не использовать одни и те же пароли на разных сайтах — тогда компрометация одного портала не приведет ко взлому учетной записи на других площадках или в интернет-приложениях.
- Не стоит также оставлять на сайтах лишнюю информацию о себе — указывать только необходимые данные. Кроме того, в случае наличия у неспециализированного приложения функционала отправки им сообщений в рамках его работы пользоваться им следует осторожно — не передавать через него никаких важных файлов и паролей.
- Для оплаты на различных площадках лучше использовать виртуальные карты — на них можно положить деньги непосредственно перед оплатой. Соответственно, даже если она попадет в руки злоумышленников, вы не пострадаете. ■

«Потребность в программистах сейчас большая, а из-за нехватки кадров от соискателей в основном требуют просто умения программировать, а не умения делать это безопасно»

БИЗНЕС-КОНСУЛЬТАНТ ПО БЕЗОПАСНОСТИ CISCO SYSTEMS АЛЕКСЕЙ ЛУКАЦКИЙ

## Девелопмент

# « IPO — один из вероятных путей развития

Глава попавшего в портфель «токсичного» банка девелопера «Интеко» **АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВ** рассказал РБК о начале подготовки к IPO, выходе из капитала компании структуры Сбербанка и о том, как влияет на работу квазигосударственный статус.

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

### «НАМ НЕ ОТДАДУТ ПРОЕКТ В ДВА РАЗА ДЕШЕВЛЕ, ПОТОМУ ЧТО МЫ «ДОЧКА»

С прошлого года «Интеко» передали в банк плохих долгов, в компании сменился менеджмент. «Токсичный» банк — специфический акционер?

«Траст» не «токсичный» банк, он называется банком непрофильных активов. Основная специфика — проблемы, с которыми столкнулись представители акционера и мы. Разобраться нужно было за очень короткое время. Мы пришли в конце мая и к концу года разработали новую стратегию. В остальном я бы не сказал, что есть отличия в работе, которую мы делаем сейчас, от той, которую я делал предыдущие 15 лет в компании с другими акционерами.

Но в силу того, что мы в собственности, есть специфика принятия решений. Например, закупки, которые практически соответствуют

223-ФЗ (регулирует закупки госкомпаний, естественных монополий и т.п. — РБК).

Естественно, если бы мы находились в частной собственности, часть решений можно было бы принимать проще. Но в чьей собственности находится компания, имеет весьма вторичное значение. Владение и управление — это разные вещи.

### У «Интеко» как квазигоскомпании появились преференции?

Структура собственности добавляет стабильности в глазах покупателей. Не вижу, в чем еще могут быть преференции.

### Взаимоотношения с банками стали проще, с «Открытием», например?

Процентная ставка такая же, как и для других коммерческих заемщиков. И акционер нам постоянно говорит про рыночную систему координат. Никто не даст нам делать проекты без экономической целесообразности. Нам не отдадут проект в два раза дешевле, потому

что мы «дочка». Покупатель госуует рублем, неважно, чьих ты будешь.

### «МЫ НАЧИНАЛИ РОУДШОУ, КОГДА MOODY'S ПОВЫСИЛО РЕЙТИНГ РОССИИ, А ЗАКОНЧИЛИ, КОГДА БЫЛ АРЕСТОВАН ХОДОРКОВСКИЙ»

#### Что прописано в вашей новой стратегии?

По обороту компания должна в горизонте до 2023 года как минимум удвоиться — выйти на оборот минимум 40–45 млрд руб. в год. Основой нашего бизнеса будет Москва.

По большому счету цель — создание компании институционального качества. Примеров больших успешных компаний много, но примеров создания относительно крупных компаний институционального качества, способных как быть проданными на публичных рынках, так и быть проданными любому стратегу или финансовому инвестору, немного. Перед банком непрофильных активов стоит цель — создание акционерной стоимости. А мы должны создать инфраструктуру и предпосылки для возможности выхода акционера.

### К марту должна быть проведена оценка активов в «токсичном» банке. Во сколько оценили «Интеко»? Сколько компания должна стоить к 2023 году?

К 2023 году без учета долга компания должна стоить от 30–35 млрд руб.

### Как планируете расплатиться с долгами?

Сокращение долгов — одно из условий создания компании мечты, у которой в кредитном портфеле только проектное финансирование. Когда мы сюда пришли, долг компании был больше 30 млрд руб. Существен-



ная часть этой суммы в этом или следующем году будет конвертирована в капитал. Сейчас у компании есть два крупнейших кредитора. Первый — банк «Открытие», который предоставляет компании проектное финансирование. Это бывший долг Сбербанка, рефинансированный в июле прошлого года, — чуть более 14 млрд руб.

Вторая часть — долг, консолидированный на баланс «Траста». Это акционерный долг, о нем и идет речь, когда я говорю о потенциальной конвертации. Этот долг не обслуживается — ни тело, ни проценты.

### Когда будет возможна продажа «Интеко»?

Это вопрос к акционеру, потому что у него есть возможность выйти в любой момент. Другое дело, позволит ли рынок это сделать.

Не обязательно, что акционер выйдет именно в 2023 году. Частичный выход возможен и до этого. Но также не исключено, что мы можем оказаться в ситуации, когда продажи масштабных проектов просто невозможны из-за геополитики.

Я лично считаю, что ситуация будет меняться к лучшему, могут появиться разные возможности для выхода акционера, начиная от публичных рынков, заканчивая продажей стратегическому инвестору или комбинацией этих факторов.

«Одна из основных наших стратегических целей — уйти от продажи просто квадратных метров к предложению среды обитания со своим образом жизни. Тогда возможно получение премии от 5 до 15% и даже больше к среднерыночному показателю»

Фото: Владислав Шатилов/РБК

## ОТ БАТУРИНОЙ ДО «ТОКСИЧНОГО» БАНКА

За тридцать лет «Интеко» несколько раз меняла профиль работы и три раза — собственников. Компанию основали Елена Батурина и ее брат Виктор, который позже вышел из бизнеса. В 1992 году муж Батуриной Юрий Лужков стал мэром Москвы, он оставался на этой должности 18 лет. Тогда «Интеко», которая занималась производством изделий из пластика, вышла на рынок стройматериалов и начала строить жилье в Москве и Подмосковье. В 2000-х компания входила в число крупнейших застройщиков столицы.

После отставки Лужкова в сентябре 2010 года

у «Интеко» начались проблемы. Через год Батурина продала свои российские активы и уехала в Лондон.

Основным владельцем «Интеко» стал Михаил Шишханов. Совет директоров компании возглавил дядя Шишханова, основной владелец группы «Сафмар» Михаил Гуцериев. В 2017 году Бинбанк, основным владельцем которого был Шишханов, обратился к Центробанку с просьбой о санации. Акции «Интеко» перешли на баланс ЦБ, а затем к государственному банку «Траст», в котором собраны непрофильные активы санлируемых банков.

**700**

ТЫС. КВ. М

составит портфель проектов «Интеко» к 2023 году



### Вы имеете в виду IPO?

IPO — один из сценариев для выхода акционера, над которым мы будем активно работать. Мы рассматриваем в рамках стратегии различные сценарии реализации акционерной стоимости, в том числе IPO. Это один из наиболее вероятных способов дальнейшего развития для нас. Кто бы сейчас что ни говорил.

У меня в этом смысле есть ощущение дежавю. Большинство экспертов будут мне оппонировать, говоря о том, что сценарий публичного выхода невероятен. Но я очень хорошо помню 2001 год, когда я к своему тогдашнему руководителю пришел с идеей создания первой публичной компании с листингом на Западе и фокусом на российскую недвижимость (Eastern Property Holdings Ltd. — РБК). У меня заняло два года, чтобы это сделать. Мне тогда говорили ровно то же самое: это невозможно.

### Сколько вы рассчитываете привлечь на IPO?

Предугадать возможность или невозможность предполагаемого размещения — это лотерея. В 2003 году мы начали роуд-шоу в день, когда Moody's повысило суверенный рейтинг России, и планировали собрать \$100 млн. Закончили мы роуд-шоу на следующий день, после того как был арестован Ходорковский и в Financial Times вышла большая

статья Property rights in Russia at risk («Права собственности в России в опасности». — РБК). А мы собирали деньги на property-историю, компанию для инвестиций в недвижимость. Вместо \$100 млн мы собрали \$36 млн. Сейчас активы этой компании — \$1 млрд. Поэтому все очень относительно — это вопрос уверенности людей, которые делают то, что они делают, и инвесторов, которые готовы в эту идею поверить. Наша задача сделать все, что от нас зависит. Дальше должен быть элемент удачи и стечения объективных макро- и микроэкономических факторов.

### В каком объеме возможен частичный выход «Траста» из капитала компании до 2023 года?

Часто публичному размещению компании предшествует привлечение финансового инвестора, рынки это хоро-

шо воспринимают. В 2022 году может появиться потенциальная возможность продажи профильному инвестору миноритарного пакета, до 25%, по чуть более привлекательной оценке, чем тот уровень капитализации, к которому мы стремимся. Акционер, я уверен, будет это рассматривать.

### Среди акционеров «Интеко» есть «Сбербанк инвестиций» с 7,5% акций и миноритарии с 5%. Они тоже выходят из капитала?

Я допускаю, что доля «Траста» вырастет в результате конвертации долга в капитал. Со «Сбербанк инвестициями» об этом есть конкретная договоренность. У «Интеко» есть небольшой объем задолженности перед ними, который пока сохранился и в графике будет погашен до 2022 года. После того как задолженность будет погашена, эти акции перейдут к «Трасту».

«Банк «Траст» не «токсичный», он называется банком непрофильных активов. Основная специфика — проблемы, с которыми столкнулись представители акционера и мы

## СКОЛЬКО СТРОИТ И ПРОДАЕТ «ИНТЕКО»

Регионы присутствия: Москва, Ленинградская область и Ростов-на-Дону. Выручка за 2018 год — около 20 млрд руб. (на 4% больше, чем в 2017 году), из них Москва — более 13 млрд руб., Ростов-на-Дону — 6,5 млрд руб. и Ленинградская область — 1 млрд. За 2018 год компания продала около

166 тыс. кв. м (+27% к 2017 году). В 2019 году компания запланировала рост выручки и объемов ввода, в том числе в Москве на 12–14% и в Ростове-на-Дону более чем на 25%. В Москве в 2018 году компания ввела в эксплуатацию 40 тыс. кв. м, в Ростове-на-Дону — около 103 тыс. кв. м.

### У кого остается 5% компании?

Я предполагаю, что это бывший менеджмент.

### «НАША ОСНОВНАЯ ПРОБЛЕМА — ИСТОЩАЮЩИЙСЯ ПОРТФЕЛЬ»

#### В «Интеко» проходили сокращения?

В целом по группе было сокращено минимум 25% штата. По Москве больше. Было убрано дублирование функций, сокращены позиции без понятного функционала. Есть ряд функций, которые компания ввела самостоятельно, но в наш бизнес-план они не вписались. Например, одна из компаний была генеральным подрядчиком на проектах «Интеко» в Москве, но генподрядом мы больше заниматься не планируем. Если говорить не о количестве людей, а о деньгах — произошло общее сокращение затрат минимум на 21–22%. Эта работа будет продолжена.

Наша цель — превратиться в компанию, которая генерирует инвестиционные идеи, управляет ими, но не является проектировщиком и генподрядчиком. Быть инвестором и своим же строителем — это конфликт интересов.

#### Вы сохраните производство стройматериалов в Ростове?

Да, это единственный регион, где есть производство. В Ростове мы занимаемся индустриальным домостроением, и наличие своей производственной цепочки имеет смысл.

#### Какой земельный банк должен быть у компании к 2023 году?

Портфель проектов — около 700 тыс. кв. м, это проекты в разных стадиях с разрешительной документацией. Мы предпочитаем не говорить просто о земельном банке. Есть проекты, на которые у компании есть разрешения, а есть земли, которые хотелось бы превратить в проекты. Если объединять то и другое, мы, вполне вероятно, сможем и 4 млн кв. м показать. В группу входит, например, ДСК-7, бывшая производственная площадка в Москве с потенциальным объемом строительства в сотни тысяч метров. Но мы пока не можем говорить, что это часть нашего портфеля. ■

Полная версия интервью — на [rbc.ru](http://rbc.ru)

Из жизни  
Александра Николаева

# 1975

Родился в Московской области

# 1997

Окончил МГИМО по специальности «международное право»

# 1996

Начал работать в управляющей компании Smith Management LLC. Пришел ассистентом портфельного управляющего развивающихся рынков, через три года стал управляющим директором этого направления

# 2003

Стал управляющим директором по России и СНГ Valartis Group AG, член инвестиционного комитета Eastern Property Holding Ltd

# 2018

Назначен президентом ГК «Интеко»

## РБК на МІРІМ 2019

13 марта, Канны,  
Дворец Фестивалей



### Программа:

**15:20 – 16:10**

Стенд Правительства  
Москвы

**Бестселлеры  
в девелопменте. Слагаемые  
успешного проекта КОТ**

Круглый стол РБК

**16:20 – 18:00**

Стенд Правительства  
Москвы

**Moscow Investment Market:  
Join, Like, Share**

Сессия ДВМС  
при поддержке РБК и RTVI

Подробнее: [bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

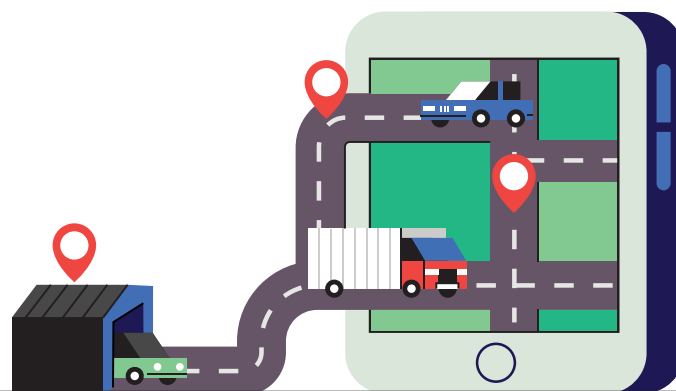
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

\*МИПИМ, АрТиВиАй, Инвестиционный рынок Москвы: разделяя успех

2019 год. Реклама. 18+

## Цифровизация автопарка 2.0

28 марта, Марриотт  
Новый Арбат



### О чем:

Эффективное управление автопарком во многом зависит от успешной цифровой трансформации компании. Внедрение новых технологий, автоматизация бизнес-процессов позволяют оптимизировать ресурсы компании, обеспечить мобильность и безопасность транспорта, оперативно реагировать на форс-мажорные ситуации, а также обеспечить комплексный подход к управлению. Использование искусственного интеллекта в управлении транспортом все больше становится привычным и необходимым технологическим трендом. Как увеличить производительность автопарка? Какие digital-инструменты используют флит-менеджеры? Как снизить затраты на обслуживание и сохранить качество?

В рамках конференции ведущие эксперты отрасли обсудят главные вопросы рынка, поделятся опытом и успешными практиками в сфере цифровизации автопарка.

Программа: Ангелина Худадян — [akhudadyan@rbc.ru](mailto:akhudadyan@rbc.ru), +7 925 534 51 24

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

\*диджитал

2019 год. Реклама. 18+