

RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

ТЭК

Кто является партнером  
Геннадия Тимченко  
в выкупаемом «Газпромом»  
подрядчике



ГЕННАДИЙ ТИМЧЕНКО,  
владелец инвесткомпании  
Volga Group

Фото: Chris Ratcliffe/Bloomberg

→ 12

Международная политика Киев, Москва и Донбасс  
согласовали сценарий нового обмена задержанными

→ 2

Табачная промышленность Эксперты Nielsen выявили  
рост доли контрафактных сигарет в России

→ 7

# «Трансконтейнер» пошел на «Дело»



Подписка: +7 495 363 1101

19191  
4 630017 020096

РОМАН АБРАМОВИЧ и ВЛАДИМИР ЛИСИН проиграли аукцион  
по продаже контрольного пакета железнодорожного оператора группе  
СЕРГЕЯ ШИШКАРЕВА.

→ 14



## Международная политика

**МОСКВА, КИЕВ и непризнанные РЕСПУБЛИКИ ДОНБАССА** вышли на завершающую стадию подготовки к обмену «всех на всех». Обсуждается обмен примерно 250 ЧЕЛОВЕК НА 100, утверждают источники РБК.

СОГЛАСОВАН БАЗОВЫЙ СЦЕНАРИЙ ПЕРЕДАЧИ ЗАДЕРЖАННЫХ В ХОДЕ КОНФЛИКТА НА ЮГО-ВОСТОКЕ УКРАИНЫ

# Трехсторонняя комиссия готовит обмен «нормандской четверке»

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

### БАЗОВЫЙ СЦЕНАРИЙ

Переговоры об обмене пленными и задержанными в ходе конфликта на юго-востоке Украины в формате «всех на всех» вошли в финальную стадию, сообщили четыре собеседника РБК, знакомые с ходом обсуждения и представляющие разные стороны на переговорах.

«Сейчас важный вопрос — обмен всех установленных на всех установленных лиц между Киевом и Донбассом. Списки уже согласованы и утверждены», — отметил один из них. По словам собеседника РБК, Украина готова передать «примерно 250 человек в обмен на 100». «Идет активная работа, завершается этап юридической чистки — у лиц, которых готовят к обмену, разный процессуальный статус», — объясняет он.

Эту информацию подтвердил собеседник РБК, близкий к украинскому МИДу. Установленными лицами переговоров называют людей, местонахождение которых достоверно установлено.

Согласованием списков занимается Трехсторонняя контактная группа, которая проводит регулярные встречи в Минске, последний раз она собралась в среду, 27 ноября. В нее входят представители России, Украины, ОБСЕ, не-

признанных Донецкой и Луганской народных республик.

О том, что переговоры об обмене «всех на всех» вышли в финальную стадию, РБК сказал и собеседник, близкий к офису президента Украины Владимира Зеленского. В частности, рассказал он, прогресс по новому обмену зафиксирован в черновом варианте коммюнике, который был подготовлен экспертами для лидеров «нормандской четверки» и который может быть принят по итогам их встречи.

Первый за три года саммит «четверки», как было объявлено, пройдет в Париже 9 декабря. В нем примут участие Владимир Путин, Владимир Зеленский, Эмманюэль Макрон и Ангела Меркель. Собеседник РБК в офисе президента Украины, комментируя готовящийся обмен, указал, что его проведение зависит от итогов этой встречи. Собеседник РБК, близкий к офису президента Украины, уточнил, что вопрос обмена Зеленский планирует поднять на встрече с Путиным.

Пресс-служба главы МИД Украины отказалась от комментариев, переадресовав корреспондента РБК в пресс-службу Службы безопасности Украины.

Подготовка к новому обмену активизировалась в середине лета, после успешного обмена удерживаемыми лицами между Россией и Украиной. 17 июля на встрече контактной группы в Минске

«Прогресс по обмену зафиксирован в черновом варианте коммюнике. Он подготовлен для лидеров «нормандской четверки» и может быть принят по итогам их встречи»

было согласовано решение об обмене 208 удерживаемых Киевом представителей ДНР и ЛНР на 69 украинских военных, находящихся на территории двух республик. Однако до сих пор обмен не был произведен.

### ВСЕ ЗАВИСИТ ОТ УСПЕШНОСТИ САММИТА

Часть работы по подготовке обмена ведется на уровне гуманитарных подгрупп в рамках работы трехсторонней контактной группы. «Стороны слышат друг друга», — отмечает собеседник РБК в ней. Однако он подчеркивает, что пока рано говорить о том, что обмен точно произойдет, — многое зависит от того, к чему придет «нормандская четверка» в Париже. «Сейчас, накануне саммита, мы стоим

на развилке. В случае удачного хода переговоров и продолжения «минского формата» мы надеемся на успешный обмен всех установленных на всех установленных лиц, продление закона об особом статусе Донбасса и продолжение работы по разведению сил вдоль линии разграничения», — говорит он. Однако, указывает собеседник, есть риск, что Киев решит каким-то образом попытаться выйти из минских соглашений.

Последний обмен пленными между Киевом и Донбассом состоялся в конце декабря 2017 года: с украинской стороны были переданы 240 человек, со стороны ЛНР и ДНР — 73.

26 ноября Зеленский заявил, что предстоящая встре-

↓ Последний обмен пленными между Киевом и Донбассом состоялся в конце декабря 2017 года: с украинской стороны были переданы 240 человек, со стороны ЛНР и ДНР — 73

Фото: Валерий Матыцин/ТАСС

### ОФИЦИАЛЬНАЯ ПОЗИЦИЯ

Комментируя итоги очередной встречи трехсторонней контактной группы, глава российской делегации Борис Грызлов заявил, что между Украиной и Донбассом в подгруппах контактной группы происходит взаимодействие, «однако от развития диалога киевская сторона пока что уклоняется». «Мы видим, что киев-

ская делегация в контактной группе следует именно таким инструкциям. И именно такую позицию продолжает занимать киевская власть», — сказал он.

Спецпредставитель ОБСЕ Мартин Сайдик заявил, что надеется на проведение обмена пленными между сторонами конфликта в Донбассе в обозримом будущем.



## Общество

ча в «нормандском формате» станет точкой отсчета российско-украинского диалога. «С Россией у нас очень сложная ситуация, вы ее знаете. Мы начали диалог... Если честно, он будет начат в ходе нормандской встречи четырех лидеров», — сказал он. Позднее он также сказал, что готов провести двусторонние переговоры с Владимиром Путиным на полях нормандского саммита. «Я думаю, что там будет много двусторонних форматов. Я уверен, что там может быть формат и с госпожой Меркель, и с господином Макроном, и с господином Путиным», — заявил он.

Зеленский заявлял, что приоритетом является возвращение всех пленных и удерживаемых украинцев. Помимо освобождения граждан, находящихся в ДНР и ЛНР, Киев также добивается выдачи 113 человек, находящихся на территории России и в Крыму. Об этом сразу после сентябрьского обмена в интервью РБК сказала уполномоченная Верховной рады по правам человека Людмила Денисова.

По мере приближения встречи в Париже стороны хотят показать готовность договариваться, и легче всего это сделать при помощи обмена пленными, считает украинский политолог Владимир Фесенко. «Результат этих договоренностей легко проверить. Кроме того, это единственная, наверное, тема, которая с обеих сторон вызывает позитивную реакцию. По другим вопросам все сложнее. Однозначного положительного эффекта не вызвало даже разведение сил», — сказал он в разговоре с РБК. ■

ЧТО ШАКРО МОЛОДОЙ РАССКАЗАЛ СУДУ О СВОЕМ ОТНОШЕНИИ К ДЕЛУ БЫВШЕГО ГЛАВЫ ГСУ СК ПО МОСКВЕ АЛЕКСАНДРА ДРЫМАНОВА

## Вор в законе открестился от правоохранительных связей

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Вор в законе Шакро Молодой отказался давать показания в суде по делу обвиняемых в коррупции сотрудников СК, заявив, что не знаком с ними. Ранее на допросах он признал, что знал одного из взяточдателей и приходил в управление СК.

Криминальный авторитет Захарий Калашов (Шакро Молодой) отказался давать показания на процессе по делу о коррупционных связях между высокопоставленными сотрудниками Следственного комитета и представителями криминального мира, сославшись на конституционное право не свидетельствовать против себя.

Он участвовал в заседании в Мосгорсуде по видеосвязи по инициативе обвинения, которое утверждает, что подсудимые — бывший глава Главного следственного управления СК по Москве Александр Дрыманов, бывший начальник управления СК по ЦАО Алексей Крамаренко и бывший руководитель главного управления межведомственного взаимодействия и собственной безопасности СК Михаил Максименко — получили взятку в \$1 млн за освобождение из-под стражи подручного Шакро Андрея Кочуйкова (Итальянца), который был арестован после перестрелки на Рочдельской улице в декабре 2015 года.

«Меня уже спрашивали, я рассказал все, что знаю. К этому делу я вообще не имею отношения, лиц этих

не знаю, ни с кем из них не пересекался», — заявил Калашов из Усть-Лабинской колонии в Краснодарском крае, где он отбывает почти 10-летний срок за вымогательство.

### ДРУЗЬЯ ИТАЛЬЯНЦА

На первом допросе в ФСБ Калашов заявил, что не имеет никакого отношения к преступной иерархии, не имеет прозвища в криминальном мире, не знаком ни с кем из обвиняемых и даже не знает об их существовании. На втором допросе Калашов рассказал об обстоятельствах своего знакомства с основателем сети ресторанов «Якитория» Олегом Шейхаметовым, который, по версии следствия, заплатил сотрудникам СКР одну из взяток за освобождение Итальянца.

«Шейхаметов был мне известен как близкий знакомый Кочуйкова, достаточно успешный бизнесмен, длительное время, с 1990-х, поддерживающий отношения с Кочуйковым», — рассказал следователю Калашов. По его словам, Шейхаметов он видел только один раз весной 2016 года, через несколько месяцев после ареста Итальянца. «Однажды в гости к моей жене к нам домой приехала супруга Кочуйкова Оксана. Ее сопровождал какой-то мужчина. Женщины ушли по своим делам, а мужчина остался со мной в комнате. Он представился как Олег Шейхаметов. Я ранее слышал о нем от Кочуйкова, тот называл его своим другом. Естественно, разговор сразу зашел о Кочуйкове, его незавидном положении и трудностях, связанных с его нахождением под стражей. Со слов Оксаны мне было известно, что Шейхаметов оказывает ей необходимую помощь как друг семьи. Я поинтересовался у него, требуется ли с моей стороны какая-либо дополнительная помощь, имея в виду оплату адвоката, отправку передач и тому подобное. Шейхаметов ответил, что справляется сам. Я не стал

навязываться, понимая, что Шейхаметов достаточно успешен в бизнесе и вряд ли ему нужно какое-то материальное содействие», — рассказал Калашов. По его словам, Шейхаметов не предлагал ему участвовать в сборе денег на взятку.

### ВСТРЕЧА В КОРИДОРЕ

Шакро также подтвердил данные следствия, что в мае 2016 года он встречался с Кочуйковым в здании управления СК по ЦАО столицы. «Такая встреча действительно состоялась. От кого-то из моих знакомых, точно не помню от кого, я узнал, что в этот день будут проводиться следственные действия с участием Кочуйкова и его доставят из СИЗО. Так как мы с ним давно не виделись, я решил увидиться с ним хотя бы мельком в коридоре, оказать ему моральную поддержку. Я надеялся, что, увидев меня, он поймет, что его друзья, к которым я причисляю себя, его поддерживают и, несмотря ни на что, помнят о нем. Кроме того, я знал, что Андрей в последнее время нервничал, вел себя несдержанно, отказывался прислушиваться к адвокатам, конфликтовал со следствием», — сказал Калашов.

«Когда я увидел его в коридоре, я предложил ему подумывать, как сделать его защиту более эффективной и разумной, предложил рассказать правду. Кочуйков мне заявил, что признавать вину не будет. Я же полагал, что Кочуйков, рассказав правду, получит больше шансов поскорее вернуться к нормальной жизни, к семье», — заявил Шакро.

### ДЕЛО СЛЕДОВАТЕЛЕЙ

Аресты в СК также начались в июле 2016 года, через полгода после перестрелки у ресторана Elements на Рочдельской улице в Москве. С одной стороны в ней принимали участие Кочуйков и его приближенные, с другой — адвокат Эдуард Буданцев. В ходе перестрелки два человека были убиты, семеро получили тяжелые ранения. Под арестом в итоге оказались только Кочуйков и его люди. Расследование дела несколько раз перепоручали разным следственным группам, а в июне 2016 года Кочуйков вышел на свободу — ему не стали продлевать нахождение под стражей. ■

**\$1,5**

МЛН

двумя взятками получили за освобождение Итальянца (настоящее имя — Андрей Кочуйков) офицеры СК, согласно версии ФСБ, которая вела дело о коррупции



“ На первом допросе в ФСБ Шакро Молодой заявил, что не имеет никакого отношения к преступной иерархии, не имеет прозвища в криминальном мире, не знаком ни с кем из обвиняемых и даже не знает об их существовании

## Общество

МИНОБРНАУКИ ЗАФИКСИРОВАЛО ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ СНИЖЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ИНОСТРАНЦЕВ, ИЗУЧАЮЩИХ РУССКИЙ

# Язык без гостей

ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

По данным экспертов Минобрнауки, к 2018 году в мире почти вдвое сократилось количество изучающих русский язык иностранцев. Согласно их прогнозу, интерес к изучению русского языка и численность русскоговорящих продолжают снижаться.

### КАК РУССКИЙ ЯЗЫК ТЕРЯЛ ВЛИЯНИЕ

Количество людей, изучающих русский как иностранный и обучающихся на нем в школах, колледжах и вузах, в мире упало примерно в два раза за постсоветский период, следует из доклада (есть у РБК) подведомственного Минобрнауки Центра социологических исследований (ФГАНУ «Социоцентр»).

Русский язык сейчас занимает десятое место в мире по распространению, его используют в 27 странах, гово-

рится в документе. По данным «Социоцентра», если в начале 1990-х годов число изучавших русский составляло 74,6 млн человек, то к 2004 году сократилось до 51,2 млн, а к 2018-му — до 38,2 млн человек. Без учета стран бывшего СССР число изучавших русский упало по всему миру за постсоветский период с 20 млн человек до чуть более 1 млн.

Меньше стали владеть русским языком преимущественно в Восточной Европе и на Балканах, там к 2015 году осталось 8 млн русскоговорящих против 38 млн в 1990 году. В странах бывшего СССР также произошло снижение с 119,5 млн до 82,5 млн говорящих на русском. При этом выросло число владеющих русским языком в США, Канаде, Австралии и Новой Зеландии — с 1,2 млн до 4 млн.

Присутствие русского в мире восстанавливается, но это не происходит повсеместно, считает главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов. «Понятен интерес к русскому языку, к примеру, на арабском Востоке, в Сирии, но это происходит точно», — считает Лукьянов.

По его мнению, Россия для культивирования своей культуры делает меньше, чем европейские страны. «Франция,

““ Сегодня преподавание русского за рубежом фокусируется в частном секторе, который не ассоциирует себя с госполитикой России по популяризации языка. Таким образом, конечное количество изучающих его иностранцев невозможно подсчитать

ПРОРЕКТОР ПО НАУКЕ ИНСТИТУТА ПУШКИНА  
МИХАИЛ ОСАДЧИЙ

Германия, даже Швеция ведут более активную языковую и культурную политику, у нас пока это не является приоритетом», — считает Лукьянов.

### КАК БУДЕТ МЕНЯТЬСЯ СИТУАЦИЯ С РАСПРОСТРАНЕНИЕМ РУССКОГО ЯЗЫКА

Эксперты «Социоцентра» считают, что при общемировой численности населения 8 млрд человек к 2025 году доля владеющих русским языком составит 2,7%, или 215 млн человек. В 2015 году при населении 7,5 млрд человек число владеющих русским языком составило 243 млн, или 3,2% от мирового населения.

По мнению одного из авторов доклада, заместителя ди-



ректора «Социоцентра» Александра Арефьева, прогноз выглядит алармистски. «Если ничего не предпринимать, ситуация к 2025 году может оказаться печальной», — считает он. Арефьев отмечает, что ситуация с изучением русского языка в некоторых странах стабилизировалась в 2015 году либо показывает рост вне академического сектора образования.

По его данным, продолжается стабильный рост числа изучающих русский язык в Европе и Северной Америке в частных и общественных образовательных центрах, субботних и воскресных школах за счет детей эмигрантов из России и стран бывшего СССР.

По словам проректора по науке Государственного института русского языка им. А.С. Пушкина (Институт Пушкина) Михаила Осадчего, сегодня преподавание русского за рубежом фокусируется в частном секторе, который не ассоциирует себя с государственной политикой России по популяризации русского языка. Таким образом, конечное количество изучающих его иностранцев «невозможно подсчитать».

«После разработанной советской системы по обучению русистов, когда во многих странах русский изучался как предмет, случился коллапс 1990-х годов. До начала 2000-х годов Россия совершенно ничего не делала для продвижения русского языка за границей. Преподавание перешло в сферу частных услуг дополнительного образования. Затруднительно учиты-

““ Без учета стран бывшего СССР число изучавших русский язык упало по всему миру за постсоветский период с 20 млн человек до чуть более 1 млн

### Число людей, изучавших русский язык в мире в школах и колледжах\*

СТРАНЫ И РЕГИОНЫ	2004/05	2010/11	2017/18
СНГ и страны Балтии	11 295 000	9 452 500	7 464 000
Восточноевропейские и Балканские страны	878 736	576 028	481 454
Страны Западной Европы	178 485	147 761	168 057
Страны Азии	570 511	528 550	185 504
Страны Ближнего Востока и Северной Африки	18 983	8335	21 526
Страны Африки к югу от Сахары	10 280	11 856	13 638
Страны Латинской Америки	290	285	410
Страны Северной Америки и Океании	9033	10 560	16 390

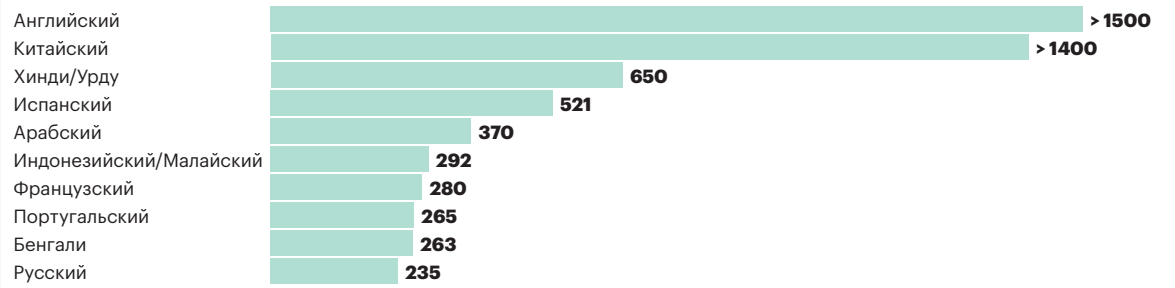
\* Приводятся данные учащихся только в рамках госпрограмм изучения русского как иностранного, не учитываются: самостоятельное обучение, воскресные школы/факультативы.

Источник: «Центр социологических исследований» Минобрнауки



Фото: Юрий Мартянов/Коммерсантъ

### Владение мировыми языками в 2018 году, млн человек



Источник: «Центр социологических исследований» Минобрнауки

вать, к примеру в США, частные и charterные школы (школа с государственно-частным партнерством), в которых хорошо развито преподавание русского языка», — говорит Осадчий.

#### КАК РУССКИЙ ЯЗЫК ПРЕПОДАЮТ НА ТЕРРИТОРИИ БЫВШЕГО СССР

В докладе «Социоцентра» отмечается также, что существенное снижение числа учащихся на русском языке и изучающих язык на Украине было компенсировано за счет непризнанных Луганской и Донецкой республик. «Там полностью отказались от украинского как языка обучения, но он продолжает присутствовать в расписаниях программ школ как учебный предмет», — отметил Арефьев. Он уточнил, что речь идет о 250 тыс. учащихся школ, колледжей и вузов.

Увеличилось с 2014 по 2018 год число изучающих русский язык в Узбекистане и Таджикистане. В общей сложности страны СНГ и Балтии продемон-

стрировали падение числа изучающих русский с 11 млн до 7,5 млн человек за последние 15 лет.

В начале ноября на заседании Совета по русскому языку Владимир Путин заявил, что пространство русского языка в мире «искусственно, абсолютно бесцеремонно» сокращается, речь идет об объявленной языку войны со стороны «пещерных русофобов», а также маргиналов и агрессивных националистов. По мнению российского президента, в странах, с которыми Россия поддерживает экономическое и политическое сотрудничество, есть реальный всплеск интереса к русскому. «Но интерес в целом к языку, особенно в мире, к русскому языку, — он будет возрастать по мере роста нашего благосостояния в самом широком смысле этого слова: и народного благосостояния, и страны в целом, роста влияния. Тогда и интерес к языку будет. Не будет этого — не будет [интереса к языку], хоть тресни!» — резюмировал Путин в ходе заседания совета. ■

# 215

млн человек, по мнению экспертов «Социоцентра», к 2025 году будут владеть русским языком при общей численности населения 8 млрд человек

### КТО КУРИРУЕТ ОБУЧЕНИЕ ИНОСТРАНЦЕВ РУССКОМУ ЯЗЫКУ

- Россотрудничество (годовой бюджет 480 млн руб.): в настоящее время работает 66 языковых курсов при российских центрах науки и культуры в 58 странах.
- Фонд «Русский мир» (годовой бюджет 500 млн руб.): работает 102 Русских центра в 102 странах.
- Министерство просвещения до конца 2019 года создаст не менее десяти центров открытого образования на русском языке. Центры откроются в рамках программы, утвержденной постановлением правительства. На ее реализацию выделено более 7 млрд руб. с 2019 по 2025 год.

# Домен .ru + Хостинг + SSL-сертификат

149₽ на [nic.ru/biz](http://nic.ru/biz)

RUcenter

## Мнение

# Как закон о гражданах-иноагентах повлияет на российское общество



ДЕНИС ВОЛКОВ,  
социолог  
Левада-центра

По мере умножения запретительных законов к российской молодежи приходит понимание, что рано или поздно они могут коснуться каждого.

Поправки в законодательство, согласно которым иностранными агентами могут признаваться не только организации, но и граждане, скоро будут окончательно приняты. Как их воспримут в обществе? Авторы законопроекта обещают, что новое регулирование коснется лишь небольшого числа блогеров и журналистов, получающих финансирование из-за рубежа или от российских СМИ, ранее уже признанных иноагентами, а у «нормальных людей» нет повода для беспокойства. Однако в совокупности с уже существующими ограничениями новый закон может стать для россиян очередным подтверждением уже происходящего репрессивного тренда.

## НЕИЗВЕСТНЫЕ АГЕНТЫ

Для начала вспомним о том, как общественное мнение реагировало на первый закон об иностранных агентах, принятый в 2012 году. Тогда он касался только некоммерческих организаций, и поэтому большинство населения его не заметило. Даже в 2017 году, когда уже сложилась определенная практика применения закона, опросы показывали, что лишь 2% наших сограждан хорошо себе представляли, как работает этот механизм. Три

четверти населения ничего не слышали о законе.

Однако само словосочетание «иностранный агент» большинством респондентов, и прежде всего представителями старшего поколения, понималось как «шпион иностранных разведок», «цэрэушник», «засланный казачок», «вербовщик», «лазутчик». Лишь для 3% населения «иностранный агент» вызывал в памяти в целом привлекательные образы из кинофильмов о Джеймсе Бонде или Штирлице. Поэтому борьбу с никому не известными иностранными агентами готовы были в той или иной степени поддержать более половины россиян.

При этом особых эмоций разработка темы злобной «пятой колонны» у людей тогда не вызывала. В серьезность угрозы иностранного вмешательства не верили ни российские эксперты, ни даже сами элиты: о первом говорят экспертные опросы ЦИРКОНА, о втором — опросы российской элиты американского Гамильтон колледжа и Высшей школы экономики. Все это, конечно, не помешало принять закон и применять его при полном равнодушии большинства населения. Среднестатистическому гражданину сложно себе вообразить самого себя на месте полумифического «иностранного агента» — эта история про кого-то другого, рядового человека она не касается.

## РАСШИРЕНИЕ ЗАПРЕТОВ

Об ограничительных законах последних лет знает уже гораздо большее число граждан. О криминализации неуважительного отношения к власти и распространения недостовверных новостей осведомле-

ны более половины россиян, в том числе около пятой части населения «много об этом слышала». В 2018 году такая же доля населения узнала о блокировке мессенджера Telegram и обязанности интернет-сервисов предоставлять доступ к личной переписке граждан по запросу из правоохранительных органов. Инициативы прошлого года россияне скорее поддерживали, при этом тон снова задавали люди старших поколений, плохо знакомые с интернетом, социальными сетями и мессенджерами. А вот наказания за критику властей одобрили не более трети опрошенных.

Недовольство новыми ограничительными инициативами сегодня концентрируется среди самых молодых. Об этом говорят как количественные опросы, так и качественные социологические исследования. За последние пару лет мне и моим коллегам неоднократно приходилось слышать слова недовольства молодых участников фокус-групп. Респонденты сетовали, что цензура начинает постепенно проявляться не только на телеканалах, но и в интернете. Не раз приходилось слышать мнение, что сейчас надо

быть осторожным, потому что за репосты и шутки над властью могут и посадить.

Иными словами, по мере накопления запретительных законов к рядовым гражданам постепенно приходит понимание, что эти меры могут коснуться каждого. Особенно остро чувствуют это молодые и технологически продвинутые граждане.

## НОВЫЙ СИГНАЛ

Закон, по которому в иностранные агенты могут записывать обычных граждан, первоначально вряд ли вызовет большое общественное недовольство. Масштабных протестов и выступлений против нового закона тоже ждать не стоит: митинги против различных блокировок и ограничений на распространение информации до сих пор собирали не более нескольких тысяч человек по всей стране. В конце концов, постоянная аудитория СМИ, которые уже сегодня признаны иноагентами и цитирование которых после принятия нового закона будет связано с определенным риском, сегодня составляет совсем небольшую долю населения.

Однако в совокупности с предыдущими ограничительными мерами новый закон повысит обеспокоенность молодой аудитории. Он добавит ей уверенности в том, что власть разговаривает с обществом на языке угроз. Опросы уже зафиксировали рост эмигрантских настроений среди молодежи, при этом обеспокоенность политической ситуацией называют мотивом возможного отъезда из страны до трети респондентов, задумывающихся об эмиграции.

“ В совокупности с уже существующими ограничениями новый закон может стать для россиян очередным подтверждением ужесточающегося репрессивного тренда

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## ■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:**  
Петр Геннадьевич Канаев  
**Руководитель дизайн-департамента:**  
Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:**  
Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:**  
Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Ирина Енина  
**Продюсерский центр:**  
Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной редакции РБК:**  
Петр Канаев  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:**  
вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Ирина Парфентьева  
**Заместители главного редактора:**  
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:**  
Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:**  
Полина Химшишвили

**Учредитель газет:**  
ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 3058  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Туризм

9

ТЭК

10

# Бизнес

«Опора России» жалуется на неисполнение Booking.com антимонопольного законодательства

«Траст» пригрозил обанкротить структуру Ruspetro из-за \$370 млн долгов

ЭКСПЕРТЫ NIELSEN ВЫЯВИЛИ РОСТ ДОЛИ НЕЛЕГАЛЬНОЙ ТАБАЧНОЙ ПРОДУКЦИИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

## Контрафактный дым сгущается

КАЖДАЯ СЕДЬМАЯ проданная пачка сигарет в России ЯВЛЯЕТСЯ НЕЛЕГАЛЬНОЙ, подсчитала исследовательская компания Nielsen. В основном контрафакт покупают в населенных пунктах с небольшим числом жителей.

→ 8



## Табачная промышленность

# ₽100 млрд

могут составить потери федерального бюджета в виде недополученных акцизов и НДС по итогам 2019 года из-за роста доли нелегальной табачной продукции, по подсчетам Nielsen

← 7

АННА ЛЕВИНСКАЯ

### НОВЫЕ ДАННЫЕ

Доля контрафактной табачной продукции в России в третьем квартале 2019 года достигла 15,6% от всего объема продаж, что на 7,2 п.п. выше, чем за аналогичный период 2018 года, показало исследование Nielsen, которое компания проводит по заказу крупнейших производителей сигарет. Данные были объявлены в среду, 27 ноября, директором по связям с Евразийским экономическим союзом и защите торговых марок российского офиса Philip Morris Александром Мироненко на заседании экспертного совета при ФАС по развитию конкуренции на рынке табачной продукции. В российском офисе Nielsen подтвердили корректность приведенных цифр.

Доля контрафакта сигарет в стране оказалась выше, чем считалось ранее: как пояснил Мироненко, исследование было расширено, в нем впервые учитывались продажи в городах с населением до 50 тыс. человек и селах. Ранее другая исследовательская компания — Kantar — привела другие данные за первый квартал 2019 года: по ее информации, в январе—марте доля контрафакта составила 10,3%, это исследование базируется на опросе респондентов.

В 2018 году аналитики Euromonitor International в натуральном выражении оценили российский рынок в 236,5 млрд сигарет, в денежном выражении — в \$21 млрд.

### ЦЕНА ПОДКУПАЕТ

На тех территориях, где предполагаемые доходы населения

невысоки, больше предпосылок для нелегального оборота табачной продукции, отметил Мироненко. По его мнению, такие территории — основные реципиенты контрафактной продукции, поскольку решающим фактором при ее выборе для потребителя является цена.

С нелегальных сигарет не уплачивается акциз и другие налоги, а стоимость легальных сигарет постоянно увеличивается из-за роста ставки акциза, отметили в российском офисе JTI. По его информации, средняя стоимость пачки сигарет в России сейчас составляет 115 руб., из которых 62 руб. — это минимальная налоговая составляющая, в то время как нелегальная продукция продается в рознице по цене 40–50 руб.

Из-за роста доли нелегальной табачной продукции потери федерального бюджета в виде недополученных акцизов и НДС по итогам 2019 года могут составить до 100 млрд руб., подсчитали в Nielsen. В 2018 году отрасль направила в федеральный бюджет 583 млрд руб. в счет уплаты акциза и 113 млрд руб. — НДС.

### КОНТРАФАКТ В МЕГАПОЛИСАХ

В городах с населением от 50 тыс. человек доля нелегальных сигарет составила 12,1%, что на 3,7 п.п. превышает показатель третьего квартала 2018 года, по данным Nielsen. Абсолютный рекорд зафиксирован в Ростове-на-Дону, где нелегальные сигареты составляют почти 51% рынка.

В своем исследовании Nielsen зафиксировала новый тренд — высокий уровень распространения нелегальных сигарет в крупнейших мега-

### Рынок сигарет в России

## 236,5

млн сигарет составил в 2018 году объем российского рынка в натуральном выражении \$21 млрд — в денежном выражении

## ₽583

млрд в счет уплаты акциза и 113 млрд руб. — НДС направила в федеральный бюджет табачная отрасль в 2018 году

## ₽115

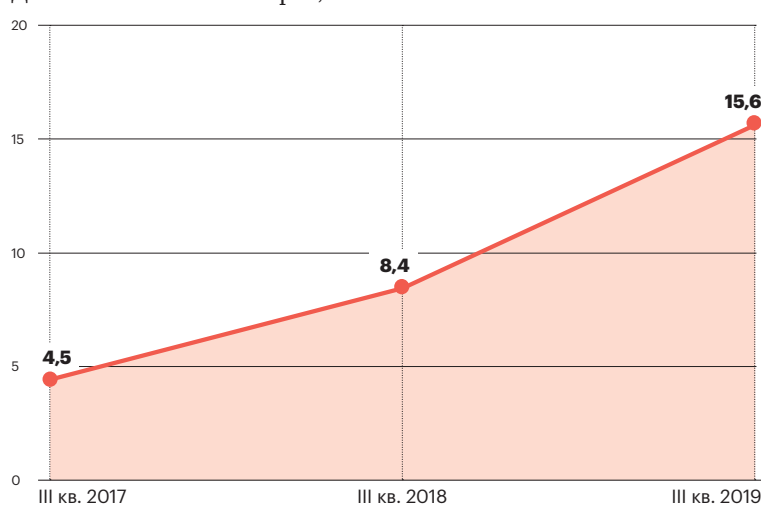
составляет сейчас средняя стоимость пачки сигарет в России, из которых 62 руб. — это минимальная налоговая составляющая

## 51%

рынка составляют нелегальные сигареты в Ростове-на-Дону — это наибольший показатель среди крупных городов России

### Нелегальный табак на российском рынке

Доля нелегальных сигарет, %



Крупнейшие источники поставки нелегального табака, %



Источник: Nielsen

полисах: в Москве их доля достигает 7,3%, в Санкт-Петербурге — 6%. Столичные регионы заняли первую и вторую позиции по продажам нелегальной табачной продукции, исходя из совокупного объема рынка. Абсолютные значения по конкретным городам заказчики исследования не раскрыли.

Несколько лет назад нелегальный оборот табачной продукции концентрировался в районах, приграничных с Белоруссией, Украиной, Казахстаном, сейчас же нелегальная табачная продукция распространяется вглубь страны и охватывает большие города, рассказал директор по работе с органами государственной власти российского офиса JTI Василий Груздев. По его словам, это означает, что контрабандисты наладили устойчивые каналы поставок и реализации: «В отсутствие системной борьбы с нелегальной торговлей табаком этот криминальный бизнес растет как на дрожжах».

Руководитель российского офиса British American Tobacco по противодействию незаконному обороту табачных изделий Игорь Черкасский привел конкретные примеры мест распространения нелегальной табачной продукции. По его данным, это рынки «ФудСити» и «Садовод» в Москве и «Апраксин двор» в центре Петербурга. РБК запросил комментарии представителей «Киевской площади» (владеет упомянутыми столичными рынками) и Комитета по промышленной политике, инновациям и торговле Санкт-Петербурга.

«К сожалению, местная власть продолжает закрывать глаза на сложившуюся ситуа-

цию. Динамика, которую показало исследование, объясняется тем, что ситуация уже настолько критична, что это невозможно скрывать», — убежден Черкасский.

### ОТКУДА ИДЕТ НЕЛЕГАЛЬНАЯ ТАБАЧНАЯ ПРОДУКЦИЯ

Крупнейшим поставщиком нелегального табака в Россию остается Белоруссия. Сигареты белорусского производства занимают 36% всего объема нелегальных сигарет, продающихся в России, говорится в материалах Nielsen. Контрафакт, произведенный в Казахстане, составляет 8,9% нелегального рынка, за ним следует Армения с долей 8,8%.

Каждая вторая пачка, за которую не уплачены акциз и другие налоги, попадает в Россию из стран ЕАЭС: на них приходится 55,4% нелегального рынка. На страны дальнего зарубежья приходится 15,7%, на российское производство — 9,6%, данные по оставшимся 19,3% Nielsen не привела. ■

### КАК NIELSEN СЧИТАЕТ КОНТРАФАКТ

В ходе исследования сотрудники Nielsen собирают пустые пачки сигарет. Данные о производителе и стране происхождения определяются на основании информации на пачке. Как нелегальные классифицировались подозрительные пачки, которые были произведены за пределами России, или не соответствующие техническому регламенту Таможенного союза на табачную продукцию. Всего было обработано более 15 тыс. пачек.



## Туризм

**«Опора России» попросила ФАС проконтролировать, как Booking.com исполнит ТРЕБОВАНИЕ ИЗМЕНИТЬ ДОГОВОРЫ с российскими отелями и хостелами. Пока бизнес не видит никаких подвижек со стороны сервиса при отмене УСЛОВИЯ О ПАРИТЕТЕ ЦЕН.**

«ОПОРА РОССИИ» ПОЖАЛОВАЛАСЬ НА НЕИСПОЛНЕНИЕ СЕРВИСОМ ОНЛАЙН-БРОНИРОВАНИЯ РОССИЙСКОГО АНТИМОНОПОЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

# ФАС подбирает ключи к Booking.com

ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

Сервис онлайн-бронирования отелей Booking.com не выполняет требования Федеральной антимонопольной службы (ФАС) относительно изменения условий сотрудничества с российскими отелями, пожаловалась руководителю ФАС Игорю Артемьеву общественная организация малого и среднего бизнеса «Опора России». Письмо, в котором она просит Артемьева взять этот вопрос на контроль, есть в распоряжении РБК.

В середине ноября ФАС потребовала от Booking.com прекратить нарушение российского антимонопольного законодательства: ведомство пришло к выводу, что сервис злоупотребляет своим доминирующим положением на рынке и навязывает российским гостиницам, хостелам и другим средствам размещения условие о соблюдении паритета цен. Иными словами, подключенные к Booking.com отели по условиям договора не имеют права сдавать номера дешевле, чем другие онлайн-ресурсы, в том числе собственный сайт, или снижать цены для офлайн-клиентов, то есть туристов, пришедших непосредственно в отель.

### ЧЕГО ОПАСАЕТСЯ «ОПОРА РОССИИ»

На устранение нарушения Booking.com был отведен месяц, то есть срок истекает 12 декабря, напоминает подпавший письмо вице-президент «Опоры России» Алексей Кожевников. После появления предупреждения ФАС никаких подвижек со стороны Booking.com гостиничный

бизнес, по его словам, не увидел и опасается, что сервис будет затягивать сроки устранения нарушения. Отельеров, от имени которых выступает «Опора России», смущает и то, что из публичных заявлений Booking.com следует, что, по мнению компании, условие о паритете цен в договорах с российскими отелями не нарушает антимонопольное законодательство, уточнил Кожевников.

Обращение в ФАС поступило, подтвердил представитель ведомства, отметив, что служба, безусловно, проконтролирует исполнение предупреждения.

Российская внешняя пресс-служба Booking.com отказалась уточнить, выполнит ли сервис предупреждение ФАС. В головной компании Booking Holdings на запрос РБК не ответили. На следующий день после публикации предупреждения ФАС российская пресс-служба Booking.com сообщила, что цены на предлагаемые на ее сайте объекты размещения устанавливает не Booking.com, а сами партнеры, компания лишь обеспечивает «прозрачный и последовательный подход к сравнению цен».

### ЧТО ГОВОРЯТ ОТЕЛЬЕРЫ

Условия, на которых Booking.com работает с гостиницами в России, одинаковы для всех, с каждым контрагентом подписывается отдельный договор о соблюдении этих условий, поясняет член правления Лиги малых отелей, хостелов и туристического жилья Наталья Петровская. Об изменении условий или исключении пунктов договора Booking.com должен уведомить все работающие с ним российские го-

стиницы, а только в Москве их больше 5 тыс.

Последний раз условия договора, по словам Петровской, менялись 1 ноября — там, в частности, продлевались сроки списания средств с виртуальных карт и менялись положения о комиссии за дополнительные услуги. «Но уведомлений о новых изменениях, связанных с предписанием ФАС, насколько нам известно из опросов отельеров, по состоянию на 27 ноября не поступало», — заметила Петровская. Более того, по ее словам, до обращения «Опоры России» в ФАС общие условия предоставления услуг Booking.com были в открытом доступе, но сейчас компания убрала их с сайта.

### КАКИЕ РЫЧАГИ ЕСТЬ У ФАС

После истечения месяца, предусмотренного на устранение нарушения, менеджер Booking.com должен уведомить ФАС об исполненном предупреждении, поясняет адвокат Forward Legal Юлия Лысова. В случае если Booking.com не устранил нарушение, ФАС возбудит против компании дело о нарушении анти-

монопольного законодательства, уточнил представитель службы.

Дело будет рассматриваться комиссией, которая может вынести предписание об устранении нарушений, указывает Лысова. По закону срок рассмотрения дела в ФАС не должен превышать трех месяцев с момента возбуждения дела, в исключительных случаях — девяти месяцев. Если и предписание не будет исполнено, тогда ведомство, говорит Лысова, может привлечь Booking.com и ее должностных лиц к административной ответственности. Чаще всего за неисполнение предписания компании назначается штраф — до 500 тыс. руб. Соответствующее постановление, как правило, выносится в течение месяца. Но если в неисполнении предписания будет доказана вина конкретного должностного лица, то ФАС может через суд добиться его дисквалификации, то есть лишить права занимать управляющие должности в компании.

Параллельно ФАС сможет обратиться в арбитражный суд и принудить компанию выполнить предписание в судебном порядке — такое разбирательство занимает около шести месяцев, подытожила юрист.

### СОБЛЮДАЮТ ЛИ ОТЕЛИ ПАРИТЕТ ЦЕН

Сервис Booking.com внимательно следит за тем, чтобы отели, которые он предлагает через свою систему, соблюдали паритет цен и не предлагали на других площадках цены ниже, утверждает Роман Сабиржанов, руководитель управляющей компании Hotel Consulting (в управлении около 30 средств размещения в Москве и Нижнем Новгороде). В случае если Booking.com обнаружил, что отель нарушает это условие, сервис автоматически понижает его в поисковой выдаче, и это отражается на продажах.

Тем не менее не все отели выполняют это требование. В 2018 году ИТ-разработчик Wpovo оценивал, что около 17% российских объектов размещения не соблюдают паритет цен и выставляют на собственном сайте цену за номер ниже, чем на Booking.com, но остаются в топе выдачи сервиса. ■

При участии Ирины Парфентьевой

“ На следующий день после публикации предупреждения ФАС российская пресс-служба Booking.com сообщила, что цены на предлагаемые на ее сайте объекты размещения устанавливает не Booking.com, а сами партнеры, компания лишь обеспечивает «прозрачный и последовательный подход к сравнению цен»

## ТЭК

БАНК НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ПРИГРОЗИЛ ОБАНКРОТИТЬ ВЛАДЕЛЬЦА  
ЛИЦЕНЗИЙ НА УЧАСТКИ С ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМОЙ НЕФТЬЮ В ХМАО

# «Траст» пытается выкачать долг из Ruspetro

Банк «Траст» потребовал от нефтяной компании Ruspetro погашения \$370 млн долга, по которому она допустила дефолт в ноябре. Одновременно «Траст» объявил о готовности **ОБАНКРОТИТЬ СТРУКТУРУ RUSPETRO**, владеющую лицензиями.

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Банк «Траст» потребовал от нефтяной компании Ruspetro погашения долга и процентов в полном объеме — \$370 млн, свидетельствует копия требования о досудебном урегулировании задолженности, с которой ознакомился РБК. Кредиты, которые компания брала в «Открытии» и «Трасте» (сейчас все переданы в «Траст»), должны были быть возвращены 14 ноября 2019 года, но этого не произошло. Параллельно «Траст» объявил о намерении обратиться в арбитраж с заявлением о банкротстве операционной компании «Руспетро» — «Инга», которой принадлежат лицензии на недропользование.

«14 ноября «Руспетро» допустила дефолт по кредитным обязательствам. Банк непрофильных активов «Траст» рабо-

тает с данным активом по возврату средств, — сказал РБК его представитель. — На сегодняшний момент в банке непрофильных активов сформировано нефтегазовое направление. В случае если предприятие перейдет на наш баланс, оно будет передано в это подразделение для дальнейшей работы».

«Инга» должна «Трасту» \$303 млн основного долга, \$66 млн процентов и \$700 тыс. пени за просрочку, говорится в копии требования об урегулировании долгов.

Компания «Инга» активно сотрудничает с «Трастом» и ведет переговоры о реструктуризации задолженности, сообщил РБК ее гендиректор Сергей Забавский. «Хозяйственная деятельность компании, а также поставки нефти и газа покупателям осуществляются в обычном режиме», — добавил он. «Насколько нам известно, уведомление «Траста» о намерении обратиться с заявлением о признании

## ₽480 млрд

должен вернуть «Траст» до 2024 года от переданных ему проблемных и непрофильных активов

должника — ОАО «Инга» — несостоятельным является обычной практикой работы банка при наступлении сроков погашения задолженности по выданным ранее кредитам», — заключил Забавский.

Ruspetro — частная нефтегазовая компания со штаб-квартирой в Лондоне, работающая в Западной Сибири. Она разрабатывает три участка с трудноизвлекаемой нефтью в ХМАО (входят в Красноленинскую группу месторождений: Восточно-Ингинский, Поттымско-Ингинский и Пальяновский участки). Доказанные запасы



Ruspetro составляют 225 млн барр. нефтяного эквивалента (н.э.). Буровые работы на объектах НК проводила нефтесервисная Eurasia Drilling Company, техническим партнером была Schlumberger, писал РБК.

В 2012 году Ruspetro провела IPO на Лондонской бирже, разместив 35% акций и выручив \$250 млн (всю компанию оценили почти в \$700 млн). К 2014 году, когда упали цены на нефть, Ruspetro не успела ввести в строй месторождения, а из-за долгов возникли проблемы с инвестициями, писал «Коммерсантъ».

Чистый долг компании по итогам 2017 года составил \$364,5 млн, на банки «Траст» и «Открытие» приходилось \$328,9 млн задолженности. Ruspetro искала крупного инвестора для вложения средств в свое развитие, говорится в ее отчетности. «Коммерсантъ» писал, что акционеры готовы были продать 50% Ruspetro за счет доэмиссии на \$20 млн. Уже в 2017 году «Открытие» и «Траст» могли потребовать досрочного погашения кредитов, так как Ruspetro не соблюдала covenant по кредитному договору.

↑ Структурная компания Ruspetro (на фото председатель совета директоров «Руспетро» Алексей Чистяков) «Инга» должна «Трасту» \$303 млн основного долга, \$66 млн процентов и \$700 тыс. пени за просрочку, говорится в копии требования об урегулировании долгов

### КОМУ ПРИНАДЛЕЖИТ RUSPETRO

У группы Ruspetro следующая структура: в России работают две операционные компании — «Транс-Ойл» и «Инга», которые принадлежат «Руспетро». Сама «Руспетро» на 94,6% принадлежит кипрской Ruspetro Holding и на 5,4% лондонской Ruspetro Limited. Кипрская структура, в свою очередь, полностью принадлежит Ruspetro Limited, свидетельствуют данные базы СПАРК. По тем же данным, лицензии на пользование участками недр принадлежат компаниям «Инга» и «Транс-Ойл», часть имущества компаний зало-

жена «Открытию» и «Трасту». Чистый убыток «Руспетро» по итогам 2018 года составил 2,7 млрд руб.

По данным Ruspetro за март 2018 года, крупнейшим акционером лондонской компании является кипрская Limolines Transport Ltd (25,16%), следом идут бизнесмен, бывший зампред правления ФСК «ЕЭС» Александр Чистяков (15,7%), «Открытие Холдинг» (15%, это подтверждается отчетностью самого ОХ за третий квартал 2019 года), УК «Инверсия» бывшего топ-менеджера «Открытия» Сергея Гилева (9,99%), Makayla

Investments BVI (9,9%) миллиардера Андрея Раппопорта и 8,88% Forcar Holdings (объявила о ликвидации в августе 2019 года). Limolines была связана с бывшим замминистра экономического развития (в 2004–2008 годах) Кириллом Андреевым, писал РБК, и с экс-гендиректором МОЭК Андреем Лихачевым, писал «Коммерсантъ». Limolines Transport Ltd, согласно выписке из кипрского реестра, принадлежит панамской Inderbit Investments. По сведениям «Коммерсанта», Forcar Holdings могла быть связана с «Открытие Холдингом».

Фото: Василий Шапошников/Коммерсантъ

## Финансы



ПОЧЕМУ НА ФОНДОВЫЙ РЫНОК ПРИХОДЯТ ИНВЕТОРЫ С НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫМИ СУММАМИ

# Большие игры с малыми накоплениями

«Приток клиентов на рынок инвестиций идет как по счетам до 100 тыс. руб., так и с большими объемами размещаемых средств, покупают в основном облигации»

главный исполнительный директор «ВТБ Капитал Инвестиции» Владимир Потапов

ТАТЬЯНА ЛОМСКАЯ

Брокеры фиксируют приход на фондовый рынок новых частных инвесторов с небольшими суммами вложений. Инвестировать пытаются клиенты банков, чья привычная модель накоплений на депозитах перестала работать на фоне сильного снижения ставок.

За последний год доля частных инвесторов с небольшой суммой счета 50–100 тыс. руб. выросла вдвое — с 5% в январе–сентябре 2018 года до 10% в 2019-м, сообщили РБК в пресс-службе финансовой группы БКС, крупнейшего небанковского брокера в России. Рост притока клиентов с небольшой суммой вложений подтвердили в Альфа-банке и Тинькофф Банке, которые, как и БКС, по данным Московской биржи, входят в семерку лидеров по привлечению частных инвесторов на фондовый рынок в 2019 году. Инвесторы с небольшими накоплениями также приходят в Сбербанк и ВТБ, хотя брокеры двух крупнейших российских банков фиксируют прирост числа и более состоятельных клиентов.

### ПОЧЕМУ НЕКРУПНЫЕ ИНВЕТОРЫ ПРИХОДЯТ НА РЫНОК

Годом ранее темпы роста категории инвесторов с накоплениями 50–100 тыс. руб. были нулевыми, но в ближайшее время численность таких клиентов будет удваиваться ежегодно, прогнозирует руководитель региональной сети «БКС Премьер» Сергей Данилов, в том числе из-за снижения ставок по депозитам.

Доля инвесторов с маленькой суммой счета растет быстрее других, утверждает руководитель дирекции брокерских операций Альфа-банка Сергей Рыбаков. В «Тинькофф Инвестициях» приток инвесторов с маленькой суммой вложений еще более заметен, говорит представитель компании: инвесторы-новички начинают торги с небольших сумм и довольно долго держат незначительные средства,

придерживаясь стратегии buy & hold («купи и держи»). Покупают чаще всего акции голубых фишек российского или американского рынка.

ЦБ не раскрывает динамику среднего размера брокерского счета в целом, однако публикует сведения о динамике среднего индивидуального инвестиционного счета (ИИС). По последним доступным данным, во втором квартале 2019 года средний по рынку размер ИИС на брокерском обслуживании снизился с 117 тыс. до 104 тыс. руб., в доверительном управлении — с 373 тыс. до 334 тыс. руб. Тот и другой показатели начали снижаться в третьем квартале 2018 года.

Тенденция к снижению среднего размера счета — общая для рынка, констатирует президент «Финама» Владислав Кочетков, у клиентов «Финама» он снизился с 630 тыс. до 540 тыс. руб. год к году. Связано это прежде всего с увеличением среди клиентов доли «депозитчиков», которые на первом этапе приносят относительно небольшие суммы и располагают небольшими сбережениями. Доля активных трейдеров сокращается, а доля тех, кто покупает ОФЗ, корпоративные облигации или акции с расчетом на дивиденды, растет, уточнил Кочетков.

Приток клиентов на рынок инвестиций идет как по счетам до 100 тыс. руб., так и с большими объемами размещаемых средств, покупают в основном облигации, замечает и главный исполнительный директор «ВТБ Капитал Инвестиции» Владимир Потапов. Быстрыми темпами относительно прошлых периодов прирастает база не только розничных, но и состоятельных клиентов, которых также не устраивает доходность банковского вклада,

говорит директор департамента инвестиционных продуктов и сервисов «Открытие Брокер» Александр Дубров.

### СТРАТЕГИЯ «ДЕПОЗИТЧИКОВ»

Увеличение числа инвесторов с небольшой суммой счета связано как раз с тем, что клиенты сохраняют свои вклады, а часть средств вкладывают на финансовом рынке, утверждает гендиректор аналитического агентства «БизнесДром» Павел Самиев. Такие вкладчики идут на фондовый рынок, чтобы поэкспериментировать, какая-то часть на нем в итоге и останется, рассуждает гендиректор Frank Research Group Юрий Грибанов.

Банки были заинтересованы в притоке депозитов и росте вкладов в период, когда потребительское кредитование росло двузначными темпами, отмечает Самиев: «Тогда имело смысл наращивать относительно дорогую пассивную базу, каковой являются вклады населения». Однако ЦБ принял ряд мер по охлаждению рынка потребкредитования, и скорость его прироста в ближайшие кварталы может снизиться до нуля, считает эксперт. Поскольку маржинальные виды кредитования перестают так быстро расти, мотивация банков меняется: им становится интереснее получать комиссионные доходы за счет продажи инвестиционных инструментов.

Для этого они будут сдерживать рост депозитов, снижая ставку по ним даже сильнее, чем падает ключевая ставка, считает Самиев. Банки активизируют продажи разных инвестиционных продуктов, полагает он: прежде всего паевые инвестиционные фонды, особенно закрытые фонды арендной недвижимости, ИИС и доверительное управление. ■

### ВЫРАСТУТ ЛИ КОМИССИИ ДЛЯ «МАЛЕНЬКИХ» КЛИЕНТОВ

Брокерская комиссия, как правило, зависит от оборота, а не от размера активов, но в среднем небольшой клиент платит больше, отмечает Кочетков. Приток массового розничного инвестора позволяет зарабатывать больше за счет увеличения активов на счетах, так что об увеличении комиссии речи не идет, особенно с учетом того что рынок конкурентный и клиент чувствителен к комиссии, утверждает он.

Комиссионный доход от клиентов со счетами до 100 тыс. руб. небольшой, но есть возможность заработать на объеме, рассуждает Данилов из «БКС Премьер». Брокеры экономят на издержках, поскольку подавляющая часть этого сегмента приходит через дистанционные каналы: скачивают мобильное приложение, в нем же либо в call-центре получают консультации и офисы компании не посещают.

Они были привязаны к объемам добычи, право требовать досрочного погашения у банков появилось, поскольку добыча опустилась на 25% относительно запланированной по итогам года, само значение в отчетности не раскрывается.

Погашение по кредитам было назначено на ноябрь 2019 года. К этому моменту поменялись владельцы ее основных кредиторов: «Открытие» ушло на санацию в Центральный банк, а на базе «Траста» (он сам санировался «Открытием») ЦБ решил создать банк непрофильных активов. «Траст» получил активы на 2 трлн руб. из «Открытия» и других санированных банков — Промсвязьбанка и Бинбанка. Справедливая стоимость переданных «Трасту» активов оказалась в десять раз меньше, чем балансовая, и составила немногим больше 200 млрд руб. Регулятор поставил «Трасту» задачу вернуть 485 млрд руб. до 2024 года. Банк занимается продажей непрофильных активов, ведет переговоры с должниками, судится, кроме того, по его заявлениям возбуждено 80 уголовных дел, писал РБК. ■

## ТЭК

У КОГО «ГАЗПРОМ» БУДЕТ ВЫКУПАТЬ СТРОИТЕЛЯ СВОЕЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Подрядчик с двумя известными

**ГЕННАДИЙ ТИМЧЕНКО** готовится продать долю в крупном подрядчике «Газпрома» — «СТРОЙТРАНСНЕФТЕГАЗЕ». Владельцами второй половины компании оказались **ЗНАКОМЫЕ БЫВШЕГО ТОП-МЕНЕДЖЕРА «Газпрома» Кирилла Селезнева.**

АЛИНА ФАДЕЕВА

«Дочка» «Газпрома» «Газстройпром» готовится выкупить последнего и самого закрытого подрядчика монополии из «большой тройки» — «Стройтранснефтегаз» (СТНГ). В 2013–2018 годах на контрактах «Газпрома» СТНГ заработал около 800 млрд руб., журнал Forbes уже несколько лет включает акционеров компании в рейтинг «королей госзаказов», но не указывает их имена: владельцы почти 70% до сих пор были неизвестны.

Половиной подрядчика владеет семья бизнесмена Геннадия Тимченко: 31,5% — у его «Волга Груп», а 18,5% — у родственников, рассказывал он сам РБК. Владельцы другой половины никогда не раскрылись.

Как выяснил РБК, основным партнером Тимченко в «Стройтранснефтегазе» был Алексей Митюшов, однокурсник бывшего топ-менеджера «Газпрома» Кирилла Селезнева по питерскому «Военмеху». А небольшой — «менеджерский» пакет акций — был у бывшего гендиректора компании Владимира Кар-

ташяна (возглавлял СТНГ в 2014–2018 годах). Об этом рассказали два источника, близких к подрядчику, и два источника, близких к разным акционерам СТНГ. Митюшов заявил РБК, что был владельцем 47% «Стройтранснефтегаза», но сейчас акционером не является (его слова передал представитель).

Селезнев — близкий соратник главы «Газпрома» Алексея Миллера. Он больше 15 лет входил в правление «Газпрома» и возглавлял «дочку» монополии «Газпром Межрегионгаз». В январе 2019 года советник Селезнева в «Межрегионгазе» Рауль Арашуков был арестован. Селезнев в апреле покинул «Газпром», после чего возглавил «РусХимальянс» — СП «Газпрома» с «Русгаздобычей», которое займется новым мегапроектом в Усть-Луге стоимостью \$13 млрд

**АКЦИОНЕР ИЗ «ВОЕНМЕХА»** Алексей Митюшов — однокурсник Кирилла Селезнева. В 1997 году они вместе окончили Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова («Военмех»). Селезнев подтвердил РБК, что учился с Митюшовым на одном курсе. Митюшов сказал лишь,

что ему приятно знать, что он окончил тот же вуз, что и многие уважаемые люди: Владимир Якунин (экс-глава РЖД), Кирилл Селезнев, Сергей Нарышкин (директор Службы внешней разведки), Геннадий Тимченко.

После института Митюшов около десяти лет проработал в «дочках» «Газпрома», которые курировал Селезнев. В 2003–2007 годы управлял имуществом в «Газпром Межрегионгазе» (Селезнев возглавлял компанию в 2003–2019 годы), в 2007–2012 годы входил в советы директоров энергетических «дочек» «Газпрома» и трех компаний, подконтрольных «Газпром Межрегионгазу». В эти же годы Митюшов возглавлял «Газпром-энерго», а также ОГК-6 и ОГК-2, подконтрольные «Газпром энергохолдингу».

В 2012–2014 году Митюшов уходит со всех постов в газпромовских структурах и начинает собирать строительный бизнес на базе бывших активов монополии. В 2013 году покупает «Салаватнефтехимстрой» (СНХРС), в 2016 году — ООО «Нефтехимремстрой». Обе компании продолжили получать подряды «Газпрома», и за пять лет их выручка превысила 150 млрд руб.

Митюшов также владеет каталитическими заводами, недвижимостью, консалтинговыми компаниями. В 2016 году он стал акционером банка «Финсервис», присоединившись к Эдуарду Карташяну, Наталье Коноваленко и сводному брату Селезнева Ивану Миронову. Митюшов сказал РБК, что с Мироновым они были связаны исключительно рабочими отношениями в рамках деятельности банка.

Коноваленко и Карташян — также выходцы из «Газпрома». Карташян в 2009–2013 годах возглавлял «Газпром Строй-тэк Салават», которым владел «Газпром нефтехим Салават», чей совет директоров возглав-

лял Селезнев. Коноваленко 12 лет курировала экономику и финансы в должности заместителя Селезнева в «Газпром Межрегионгазе» и уволилась в мае 2019 года после его ухода из компании.

Митюшов и Карташян купили 50% «Стройтрансгаза» в 2013 году на Folmar Services (40%) и Capstone Resources (10%), говорят два источника РБК. Офшоры зарегистрированы на Британских Виргинских островах (BVI), чей реестр открыт и чьи акционеры не раскрываются. Бизнесмены получили акции офшора Антона Рэя Vanstono Limited, который к тому моменту стал владельцем «Стройтрансгаза». В 2015 году доля Folmar в подрядчике выросла до 47,5%, а Capstone снизилась, соответственно, до 2,5%.

Митюшов подтвердил РБК, что владел Folmar Services. «Мне показалось интересным участие в компании, которая обладала компетенциями в реализации проектов по строительству магистральных газопроводов», — объясняет он покупку акций «Стройтрансгаза». Стоимость акций Митюшов не раскрывает, но утверждает, что «располагал собственными свободными средствами».

Митюшов и Кирилл Селезнев заверили РБК, что топ-менеджер «Газпрома» никак не способствовал этой сделке. «Я с ним [Селезнев] на эту

КАК СОЗДАВАЛСЯ «СТРОЙТРАНСНЕФТЕГАЗ»

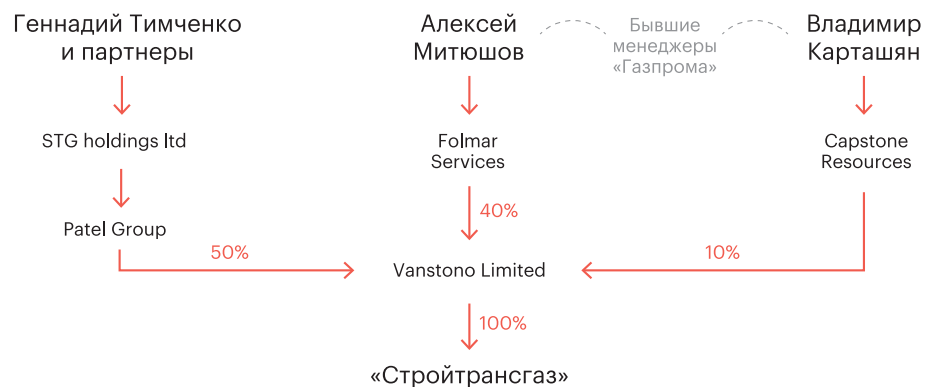
В 2012 году «Стройтранснефтегаз» назывался «Аргус Пайплайн Сервис». Им владели основатели компании — Антон Рэй и его отец Майкл. В 2012 году перед продажей «Аргус» переименовали в ЗАО «Стройтрансгаз» — так же назывался крупнейший подрядчик Тимченко, который строил дороги, мосты и т.д. (форма собственности была ОАО). В 2016 году из-за путаницы между двумя «Стройтрансгазами» компанию вновь переименовали —

в «Стройтранснефтегаз». «Предполагалось, что с появлением новых акционеров «Стройтранснефтегаз» заменит другого крупного подрядчика «Газпрома» — «Стройгазконсалтинг» Зияда Манасира, — вспоминает источник, близкий к «Аргус Пайплайн Сервис». — К тому времени Манасир испортил отношения с «Газпромом» и перестал получать подряды, а концерну нужно было строить «Силу Сибири» и «Южный поток».

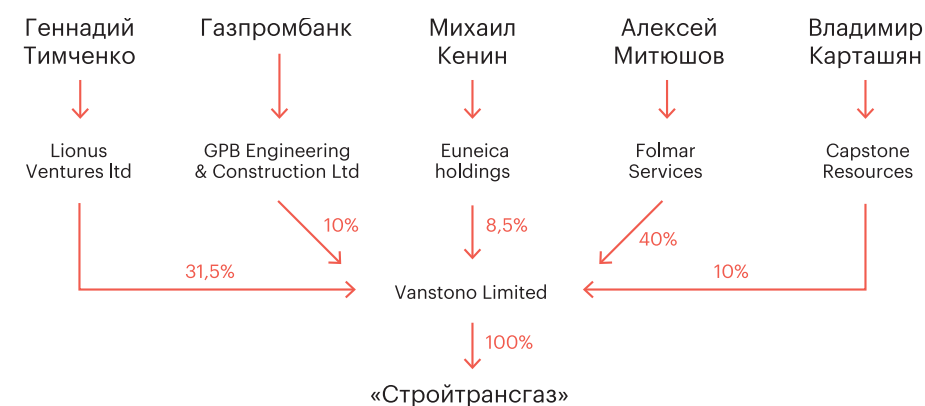
“ Основным партнером Геннадия Тимченко в «Стройтранснефтегазе» был Алексей Митюшов, однокурсник бывшего топ-менеджера «Газпрома» Кирилла Селезнева по питерскому «Военмеху»

## Акционеры «Стройтранснефтегаза»

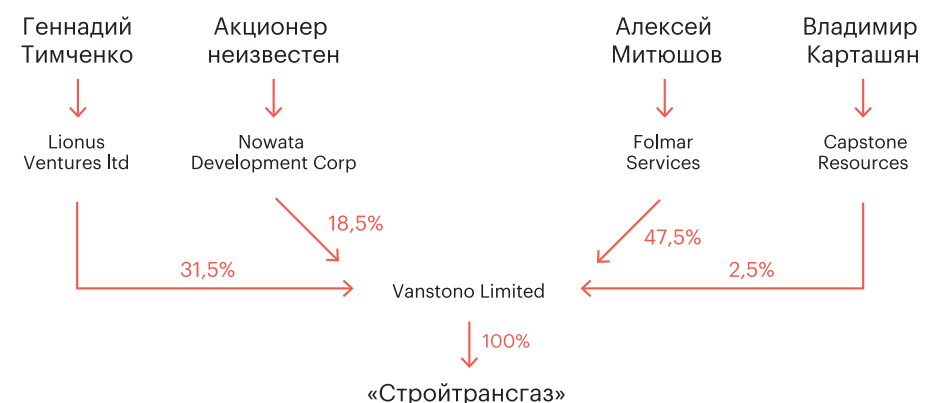
Сентябрь, 2013 год



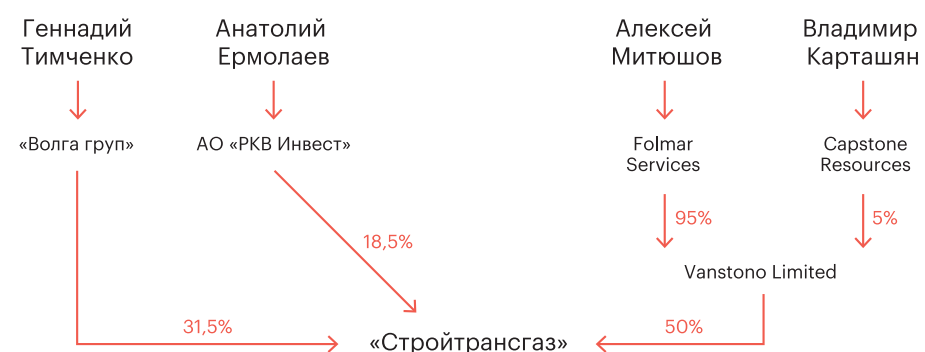
Июль, 2014 год



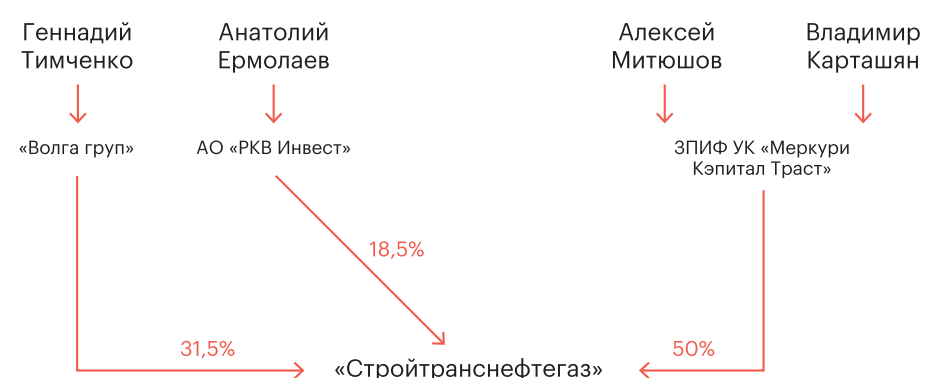
Март, 2015 год



Декабрь, 2015 год



Январь, 2017 год



В 2016 году компания была переименована

Источники: данные кипрского реестра, Offshore Leaks Database, источники РБК

«Коноваленко и Карташян — также выходцы из «Газпрома». Карташян в 2009–2013 годах возглавлял «Газпром Стройтэк Салават», которым владел «Газпром нефтехим Салават», чей совет директоров возглавлял Селезнев

тему даже не разговаривал», — утверждает Митюшов.

Связаться с Владимиром Карташяном не удалось.

### НЕ ВЛАДЕЛЬЦЫ, А ПАЙЩИКИ

В январе 2017 года Folmar и Capstone в списке владельцев компании сменил закрытый фонд под управлением УК «Меркури Кэпитал Траст», рассказали два источника, близких к СТНГ. Митюшов подтвердил РБК, что в начале 2017 года передал акции в закрытый паевой инвестиционный фонд (ЗПИФ), но управляющую компанию не назвал.

Передав акции в ЗПИФ, человек больше не является бенефициаром компании, говорит партнер Bryan Cave Leighton Paisner Антон Панченков. При этом он становится пайщиком и выгодоприобретателем фонда, можно сказать, бенефициаром ЗПИФа, указывает он. Срок действия ЗПИФа ограничен, после его истечения активы фонда продаются, а пайщики получают деньги от их реализации, добавляет юрист.

Два собеседника РБК, близких к разным акционерам СТНГ, говорят, что выгодоприобретателями ЗПИФа остаются Митюшов и Карташян.

Несколько лет назад после объявленной в России деофшоризации некоторые бизнесмены стали структурировать владение активами через ЗПИФы, рассказывает Панченков. Они рассматривают закрытые фонды как условный аналог иностранных фондов

и трастов (тех, где владелец актива не имеет право давать указания трасти, а тот управляет трастом в интересах клиента, но по своему усмотрению).

Поэтому обычно управлением акций, переданных в ЗПИФ, занимается УК, лояльная пайщикам фонда, говорит юрист.

УК «Меркури Кэпитал Траст» была зарегистрирована в сентябре 2005 года, сейчас ею владеют Дмитрий Степанов, Тимофей Котенев и Дмитрий Кузнецов. УК также работала с Мироновым: в 2017 году ЗПИФ под ее управлением заменил две его офшорные компании, которые владели акциями АБ «Россия» и компанией «Вариант Северо-Запад».

Дмитрий Степанов отказался разговаривать с РБК, с другими владельцами УК связаться не удалось. Представитель «Меркури» не ответил на запрос.

Карташян, Митюшов и Елена Коноваленко с 2013 года и до сих пор занимают три кресла из шести в совете директоров «Стройтранснефтегаза», говорят два близких к СТНГ собеседника. Все трое проработали в совете директоров с осени 2013 года и минимум до февраля 2019 года, говорится в отчете «Финсервиса». Митюшов сказал РБК, что отсутствие акций СТНГ не мешает ему оставаться в совете директоров: он является независимым директором. ■

Полную версию материала читайте на [rbc.ru](http://rbc.ru)

### СКОЛЬКО МОЖЕТ СТОИТЬ «СТРОЙТРАНСНЕФТЕГАЗ»

Портфель заказов «Стройтранснефтегаза» на конец 2018 года составлял около 190 млрд руб., рассказывает один из собеседников РБК. Но основа портфеля — заказы самого «Газпрома», поэтому оценивать компанию по объему заказов «было бы странно», говорит другой источник, близкий к подрядчику.

Обычно строительные компании оцениваются по мультипликатору в пять ЕВITDA, но бизнес СТНГ связан с единственным заказчиком, так что компания может стоить четыре ЕВITDA без учета долга, сказал РБК

старший аналитик «БКС Премьер» Сергей Суверов. ЕВITDA «Стройтранснефтегаза» в последние пять лет (2014–2018 годы) колебалась от 2 млрд до 21 млрд руб. и в среднем составляла 11,2 млрд руб. в год, говорит человек, близкий к компании, то есть без долга СТНГ может стоить около 45 млрд руб. На конец 2018 года подрядчик должен был банкам примерно 20 млрд руб., большую часть (около 15 млрд руб.) — ВБРР, говорит один из собеседников РБК. СТНГ — заемщик банка, подтвердил человек, близкий к ВБРР, представитель банка не ответил на запрос РБК.

## Транспорт



← У «Трансконтейнера» 27,8 тыс. фитинговых платформ и 74,1 тыс. контейнеров, за 2018 год чистая прибыль компании по МСФО выросла на 45,5% и составила 9,5 млрд руб. при выручке 76,9 млрд руб.

Фото: Андрей Рудаков/  
Bloomberg

РОМАН АБРАМОВИЧ И ВЛАДИМИР ЛИСИН ПРОИГРАЛИ АУКЦИОН ПО ПРОДАЖЕ КОНТРОЛЬНОГО ПАКЕТА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ОПЕРАТОРА

# «Трансконтейнер» пошел на «Дело»

Аукцион ПО ПРИВАТИЗАЦИИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ОПЕРАТОРА

«Трансконтейнер» выиграла ГК «Дело» Сергея Шишкарева — она обошла структуры Романа Абрамовича и Владимира Лисина. Цена за актив поднялась до **₽60,3 млрд** — вдвое выше стартовой цены.

МАРИЯ КОКОРЕВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Группа «Дело» Сергея Шишкарева выиграла аукцион по продаже контрольного пакета компании «Трансконтейнер» — крупнейшего контейнерного оператора России. 50% плюс две акции продавали РЖД. Победитель предложил за него 60,3 млрд руб., что почти в два раза больше стартовой цены — 36,159 млрд руб.

Шаг аукциона составлял 200 млн руб. (первый выравни-

вающий — 141 млн руб.). Представитель группы «Дело» рассказал РБК, что аукцион длился около 45 минут и было сделано 150 «шагов» на повышение. Как сообщил замглавы РЖД Андрей Старков, сделка будет закрыта до конца декабря. Вырученные средства пойдут на реализацию долгосрочной программы развития госкомпании.

На «Трансконтейнер» было три претендента. Кроме группы «Дело» в аукционе участвовал действующий акционер оператора — компания «Енисей Капитал» Романа Абрамовича и Александра Абрамова (вла-

деют 24,74%), а также Первая грузовая компания (ПГК) Владимира Лисина.

Аукцион проходил в здании ВТБ на Мясницкой улице. Шишкарев и глава «Делопортс» («дочка» группы «Дело») Игорь Яковенко лично присутствовали на аукционе, передает корреспондент РБК. Первой из аукциона выбыла компания Лисина, которая сделала всего «два-три шага». До последнего «бились» структура Абрамовича с партнерами и группа «Дело», рассказал РБК источник, близкий к одному из участников торгов.

**ПОЧЕМУ АБРАМОВИЧ И ЛИСИН ОТКАЗАЛИСЬ ОТ СДЕЛКИ**

В апреле гендиректор ПГК Сергей Каратаев говорил, что финальное решение о покупке «Трансконтейнера» принимается на совете директоров или на собрании акционеров, а вопрос о финансировании сделки «вторичен». «Компания дисциплинированно ведет себя на сделках по слияниям и поглощениям, применяя достаточно строгие критерии к оценке и отбору объектов для сделок. Мы считаем конечную цену за данный актив эконо-

мически нецелесообразной, поэтому сошли раньше на торгах», — сообщил РБК представитель ПГК по итогам аукциона. По его словам, компания решила сконцентрироваться на выполнении инвестиционных планов ПГК и задач стратегии.

Наиболее вероятным покупателем вплоть до момента аукциона считалась компания Абрамовича и Абрамова, состояние которых Forbes оценивает в \$12,4 млрд и \$6,2 млрд соответственно. У бизнесменов были свободные средства на участие в аукционе: в середине марта они вместе с партнерами продали часть акций «Норильского никеля» за \$550 млн, а затем дважды — в марте и июне — продавали акции Evraz. От всех этих сделок они получили около 60 млрд руб. Еще в 2018 году гендиректором «Трансконтейнера» стал Вячеслав Сарев — до этого он возглавлял УК «Межегейуголь», входящая в угольный дивизион группы Evraz. Источники РБК, близкие к разным акционерам «Трансконтейнера», рассказывали, что еще в конце 2018-го «Енисей Капитал» договорилась о выкупе 24,84% оператора у ВТБ — третьего крупного акционера компании. В январе 2019-го ВТБ поддержал избрание трех представителей «Енисей Капитала» в совет директоров «Трансконтейнера», что дало структуре Абрамовича и Абрамова в итоге пять из 11 мест в совете.

Но покупать контрольный пакет «Трансконтейнера» «любой ценой» бизнесмены были не готовы, если «Енисей Капитал» не выиграет на аукционе, то может продать свой пакет победителю, говорил ранее РБК источник, близкий к одному из акционеров оператора. «Мы были готовы к любому варианту. Но, конечно, предпочитали победить и развивать актив», — признался в среду, 27 ноября, собеседник в «Енисей Капитале».

#### КАК ШИШКАРЕВ БУДЕТ ФИНАНСИРОВАТЬ СДЕЛКУ

Шишкарев еще на прошлой неделе говорил в интервью телеканалу РБК, что справедливая оценка 100% «Трансконтейнера» — 110 млрд руб. Несмотря на небольшой пакет в свобод-

ном обращении (на Московской бирже торгуется лишь 0,42% акций «Трансконтейнера»), рынок справедливо оценивает компанию, добавлял он. В итоге он заплатит за компанию даже больше — исходя из оценки 100% в 120,6 млрд руб. После объявления итогов аукциона акции «Трансконтейнера» на Московской бирже упали на 5%, но по итогам торгов немного скорректировались до -2,11%. Капитализация составила 116,02 млрд руб. При этом с 7 августа, когда были объявлены условия аукциона, бумаги подорожали почти на 25%.

Говоря об источниках финансирования для участия в аукционе, Шишкарев рассказывал, что 25–30% стоимости пакета будет оплачено из собственных средств группы, остальные — заемными, кредитором выступит Сбербанк. Таким образом, за победу на аукционе группе «Дело» придется заплатить до 18 млрд руб. собственных средств, а остальные 42 млрд руб. может предоставить Сбербанк. Но участие банка может быть и больше — до 70% всей сделки — за его счет может проходить не только покупка контрольного пакета, но и выкуп акций у миноритариев, рассказал РБК источник, близкий к группе «Дело».

«Сбербанк будет участвовать в финансировании сделки по покупке контрольного пакета акций «Трансконтейнера», — заявил зампред Сбербанка Анатолий Попов. По его словам, Сбербанк заинтересован в финансировании сектора транспорта и логистики в России, который показывает высокие темпы развития, и предоставлении полного спектра банковских продуктов компаниям отрасли.

Победитель торгов, получивший контрольный пакет компании, обязан выставить оферту (обязательное предложение на выкуп) остальным акционерам «Трансконтейнера», напоминает партнер Saveliev, Batanov & Partners Сергей Савельев. Таким образом, группе «Дело» придется объявить обязательную оферту на 50% минус две акции — у «Енисей Капитала» и ВТБ, а также 0,42% акций с биржи. Цена офер-

““ Группе «Дело» принадлежит 100% компании «Делопортс» (зерновой и контейнерный терминалы в Новороссийске) и 30,75% Global Ports, крупнейшего в России оператора морских контейнерных терминалов, которые группа приобрела в 2018 году за \$250 млн

#### ЧЕМ ИЗВЕСТЕН СЕРГЕЙ ШИШКАРЕВ

С момента создания в 1993 году и вплоть до 2018-го, бизнес группы «Дело» был сконцентрирован преимущественно в Новороссийске — откуда родом сам Шишкарев. На «федеральный уровень» компания вышла после покупки доли в Global Ports — крупнейшем в России контейнерном портовом операторе. Бизнесмен руководил «Делом» с момента основания компании и до 1998 года. С 1999-го три созыва подряд был депутатом Госдумы от Краснодарского края. «Особенно, как мне кажется, я качественно поработал в третий срок, когда был председателем комитета по транспорту, — рассказывал сам бизнесмен о своей политической карье-

ре. — Много сделал хорошего для отрасли, в том числе для правильной оценки расходов бюджета бюджетных средств». Но политику Шишкарев в итоге оставил: «Принял решение вернуться в бизнес, это было обусловлено объективной необходимостью. Результаты моего возвращения вы сейчас видите» (такое заявление он сделал в апреле уже в статусе претендента на «Трансконтейнер»). Ранее газета «Коммерсантъ» называла Шишкарева соратником главы «Роскосмоса» Дмитрия Рогозина. По данным газеты, именно Рогозин пролоббировал назначение бизнесмена в Морскую коллегия. Но в 2018 году Шишкарев из состава коллегии вышел.

ты будет определяться наибольшей из величин — ценой аукциона (в этом случае 50% минус две акции обойдутся примерно в 60,3 млрд руб.) или средневзвешенной ценой на Московской бирже за последние шесть месяцев (около 53 млрд руб.), напоминает Савельев.

«Они должны будут сделать обязательное предложение о выкупе [оставшихся акций у других акционеров]. Когда они его сделают, мы решим [продавать ли свою долю], — сказал РБК источник в «Енисей Капитале».

Сам Шишкарев надеется, что ВТБ не будет продавать свой пакет. «Будем разговаривать с банком ВТБ, чтобы он остался в активе, помог нам развивать компанию, у нас хороший диалог», — сказал он. В ВТБ отказались комментировать, планирует ли банк продавать свою долю в «Трансконтейнере». ВТБ приобрел долю год назад у группы FESCO, крупнейший акционер которой — бизнесмен Зиявудин Магомедов. Магомедов давно добивался приватизации контейнерного оператора, но в марте 2018 года был арестован по обвинению в организации преступного сообщества. Тогда глава ВТБ Андрей Костин говорил журналистам, что банк приобрел акции «Трансконтейнера» «точно не для себя». «Мы там, наверное, посредник, потому что мы же там [у группы FESCO] кредитором были», — пояснял он. Одновременно с покупкой акций ВТБ заключил поставочный форвард по продаже этих акций «стороннему инвестору».

#### ЗАЧЕМ ШИШКАРЕВУ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ ОПЕРАТОР

«Трансконтейнер» — интермодальный контейнерный оператор с крупнейшим в России парком контейнеров (74,1 тыс. шт.) и фитинговых платформ (27,8 тыс. шт.). За 2018 год чистая прибыль компании по МСФО выросла на 45,5%

и составила 9,5 млрд руб. Выручка оператора увеличилась на 17,4%, до 76,9 млрд руб.

«Мы видели презентацию менеджмента «Трансконтейнера». Я считаю, что это очень качественный, хорошо подготовленный документ. Мы считаем ее жизнеспособной и планируем следовать представленной стратегии», — заявил на прошлой неделе Шишкарев. «Единственное, что мы планируем добавить, — это синергия от объединения портовых и железнодорожных активов в единую бизнес-модель», — добавил он. Планов по смене менеджмента у него также нет, отметил Шишкарев, назвав отношения с главой «Трансконтейнера» «доверительными».

Группе «Дело» принадлежит 100% компании «Делопортс» (зерновой терминал и контейнерный терминал в Новороссийске) и 30,75% Global Ports, крупнейшего в России оператора морских контейнерных терминалов, которые группа приобрела в 2018 году за \$250 млн. Отвечая на вопрос о возможности объединения «Трансконтейнера» с Global Ports, Шишкарев отметил: «Возможно все то, что направлено на увеличение капитализации компании».

«За счет «Делопортс» и Global Ports у Шишкарева очевидная синергия с контейнерным оператором», — считает гендиректор «INFOline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Есть успешные примеры в лице FESCO, которая также выступает оператором портовых терминалов и фитинговых платформ, напоминает аналитик. «Группа «Дело» уже предлагает комплексный сервис, однако у них небольшой парк фитинговых платформ — около 940. Запустить новые комплексные мультимодальные сервисы можно уже в первом квартале 2020 года, считает эксперт. ■

При участии Светланы Бурмистровой

#### «ВЗАИМНЫЙ ИНТЕРЕС» ШИШКАРЕВА И ВТБ

Комментируя дальнейшую работу с ВТБ, который в этом году начал активно собирать «зерновой кластер», Шишкарев отметил, что с банком у него «хороший диалог» и «взаимные интересы в зерновом бизнесе». «Отчасти мы разделяем деятельность ВТБ по наведению порядка на зерновом рынке», — рассказал бизнесмен. В свою очередь, представитель ВТБ отметил, что «взаимный интерес заключается в повышении эффективности отрасли и в развитии производства зерновых в Рос-

сии, в повышении конкурентоспособности российского экспорта зерна на мировых рынках». «ВТБ заинтересован в продаже качественного российского зерна через созданную инфраструктуру на международных рынках напрямую конечным потребителям, расположенным на наиболее емких и перспективных рынках, при этом увеличивая маржу российских компаний», — сообщили РБК в банке. Конкретные проекты со структурами Шишкарева в банке не прокомментировали.

# Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2019

6 декабря,  
Four Seasons



Партнер

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

\*Фо Сизонс  
2019 год. Реклама. 18+

## HR в умном городе

3 декабря,  
WeWork



Партнер

Программа: Ксения Жданович — kjdanovich@rbc.ru, +7 926 357 70 87  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

\*ЭйчАр, ВиВорк  
2019 год. Реклама. 18+

## Поколение цифровых городов. Опыт Москвы

Мнение  
эксперта



**Евгений Концевич**  
МТПП

Цифровые технологии могут нам во многом помочь даже в самых неожиданных сферах. Сейчас в городе достаточно много жителей мало занимаются физкультурой и спортом, мотивируя это либо отсутствием времени, либо нехваткой ресурсов. Многие не знают, как правильно начать вести активный образ жизни без посторонней помощи. При этом в Москве есть необходимая инфраструктура для занятий, создано большое количество оборудованных workout-пло-

щадок, футбольных полей, волейбольных и баскетбольных площадок.

Сегодня этими спортивными объектами пользуются единицы, причем это как раз тот небольшой процент населения, который регулярно занимается и уже достиг определенных результатов. Чтобы сформировать у жителей Москвы здоровую привычку заниматься спортом, представители Гильдии цифровой экономики и блокчейн-технологий МТПП разработали

проект единой экосистемы непрофессионального спорта — бесплатный сервис ФИЗРА, который поможет подобрать каждому упражнения в соответствии с его физической формой и индивидуальными особенностями, используя доступные на спортивной площадке снаряды. Проект будет введен в эксплуатацию уже летом 2020 года.

\*воркаут  
2019 год. Реклама. 18+