



RBC.RU
ежедневная
деловая газета

Мнение

Каким может быть
компромисс «Газпрома»
и Украины



СЕРГЕЙ КАПИТОНОВ,
аналитик по газу Центра
энергетики Московской
школы управления
«Сколково»
Фото: из личного архива

→ 8

Финансы | Российские банки столкнулись
с ухудшением качества займов

→ 9 | Транспорт | РЖД заложили в инвестпрограмму
строительство моста на Сахалин

→ 13

Глобальные цифры для российского бюджета



МИНФИН выступил за НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ПРИБЫЛИ
ИНТЕРНЕТ-ГИГАНТОВ от отечественных пользователей.

→ 11



Ведомство Антона Силуанова предлагает изменить законодательство таким образом, чтобы цифровые компании декларировали доходы для налогообложения прибыли в тех юрисдикциях, где находятся их пользователи

Фото: Сергей Бобылев/ТАСС

Общество

КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИДЕТСЯ РЕШАТЬ НОВОМУ РУКОВОДСТВУ СИСТЕМЫ ИСПОЛНЕНИЯ НАКАЗАНИЙ

Главе ФСИН не продлевают срок службы

Директор ФСИН **ГЕННАДИЙ КОРНИЕНКО** в ближайшее время покинет свой пост. Кто станет его **ПРЕЕМНИКОМ** и какие проблемы сотрясаемой **СКАНДАЛАМИ** российской пенитенциарной системы ему придется решать, разбирается РБК.

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

1 октября стало известно о грядущей отставке директора Федеральной службы исполнения наказаний Геннадия Корниенко. В распоряжении РБК оказался проект соответствующего указа президента. О снятии Корниенко с должности сообщили также заместитель председателя Общественной наблюдательной комиссии Москвы Ева Меркачева и источники «Интерфакса». «Фонтанка» утверждает, что Корниенко около месяца назад написал рапорт об увольнении по собственному желанию, который был подписан министром юстиции Александром Коноваловым.

Указа об отставке Корниенко еще не было, заявил 2 октября пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

Корниенко занимает должность главы ФСИН более семи лет — с июня 2012 года. В 2001–2002 годах он был заместителем главы Федеральной службы охраны, а с 2002 по 2012 год руководил Государственной фельдъегерской службой.

ПОЧЕМУ УХОДИТ КОРНИЕНКО

Формальная причина отставки — достижение предельного возраста нахождения на госслужбе: 30 сентября Корниенко исполнилось 65 лет. Согласно законодательству он может быть и продлен, как произошло, например, с 66-летним председателем Следственного комитета Александром Бастрыкиным или 68-летним генпрокурором Юрием Чайкой. Директору ФСБ Александру Бортникову сейчас 67, секретарю Совбеза Николаю Патрушеву — 68; глава Росгвардии

Виктор Золотов в январе этого года достиг предельного возраста госслужащего.

«Насколько я знаю, у него действительно было желание уйти», — сказал РБК руководитель юридического департамента правозащитного фонда «Русь сидящая» Алексей Федяров.

Деятельность ФСИН сопровождается скандалами последние двадцать лет, и их не стало больше, когда службу возглавлял Корниенко, заметил юрист. «Все, что было к его приходу, так и продержалось, без каких-либо резких всплесков. Он не предпринимал никаких действий, чтобы ситуацию хоть как-то более или менее перевести в цивилизованные рамки... Если бы скандалы влияли на кадровые решения, Корниенко попросили бы через два дня после дела о пытках в ярославской колонии», — считает Федяров.

«Говорить о заметных улучшениях не получается. Информации о пытках и насилии как способе поддержания порядка в колониях сейчас очень много. Ярославское дело — яркая иллюстрация того, что из себя представляет российская колония в период работы Корниенко», — сказала РБК руководитель исследовательских программ фонда «Общественный вердикт» Асмик Новикова.

КТО МОЖЕТ СТАТЬ СЛЕДУЮЩИМ ДИРЕКТОРОМ ФСИН

Основным кандидатом на должность главы ФСИН является глава управления «Л» ведомства Вадим Баланин, сообщили два источника РБК, близких к службе. Управлением «Л»



неформально называется ФКУ «Главное управление по обеспечению деятельности оперативных подразделений ФСИН», которое занимается «техническим сопровождением оперативной деятельности службы», то есть негласной работы, управлением и эксплуатацией тюрем и колоний, а также реабилитационной поддержкой бывших заключенных.

Баланин курирует всю оперативную работу ФСИН. «С точки зрения влияния это очень серьезная должность, одна из самых больших в системе ФСИН», — считает Федяров.

«Учитывая, какую службу Баланин возглавляет, он прекрасно осведомлен о существующих практиках «исправления» заключенных. Надеюсь, если его назначат, он поставит себе задачу эти позорные вещи искоренить», — заявила Новикова.

Вадим Баланин служит во ФСИН с 2012 года, он выходец из управления «М» ФСБ

Формальная причина отставки директора ФСИН Геннадий Корниенко — достижение предельного возраста нахождения на госслужбе: 30 сентября ему исполнилось 65 лет

Существующие концепции реформы ФСИН не предполагают кардинальных преобразований, которые могли бы повлиять на положение заключенных. Необходимо прежде всего эффективный государственный механизм реагирования на пытки

РУКОВОДИТЕЛЬ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ПРОГРАММ ФОНДА «ОБЩЕСТВЕННЫЙ ВЕРДИКТ» АСМИК НОВИКОВА



← Геннадий Корниенко занимает должность директора Федеральной службы исполнения наказаний с июня 2012 года

Фото: Юрий Белинский/ТАСС

“ФСИН неформально подконтрольна ФСБ, и снимать этот контроль спецслужба не будет. Для гуманизации исправительной системы ее необходимо прежде всего убрать из-под оперативного влияния органов обвинения и силовых органов

РУКОВОДИТЕЛЬ ЮРИДИЧЕСКОГО ДЕПАРТАМЕНТА ПРАВОЗАЩИТНОГО ФОНДА «РУСЬ СИДЯЩАЯ» АЛЕКСЕЙ ФЕДЯРОВ

России (контрразведывательная работа в правоохранительных органах, судах и Минюсте), его поддерживает бывший начальник этого управления, а ныне замглавы Службы экономической безопасности (СЭБ) ФСБ Сергей Алпатов, один из самых влиятельных работников этой спецслужбы, утверждает источник РБК.

ФСИН неформально подконтрольна ФСБ, и снимать этот контроль спецслужба не будет, уверен Алексей Федяров.

Другая возможная кандидатура — первый заместитель директора ФСИН Анатолий Рудый, который стал врио главы ведомства в начале сентября, когда Корниенко ушел в отпуск. Среди кандидатов также замдиректора службы Валерий Максименко и замглавы Росгвардии Олег Плохой, рассказали источники РБК.

КАКИЕ РЕФОРМЫ НЕОБХОДИМЫ В ИСПРАВИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЕ

В июле 2018 года глава Совета Федерации Валентина Матвиенко предложила реформи-

ровать ФСИН, эту идею она высказала после скандала в ярославской ИК-1. Речь шла о разделении службы на два ведомства — гражданское, которое занималось бы перевоспитанием и ресоциализацией осужденных, и военизированной, которое взяло бы на себя контроль и охрану.

Подобный проект в течение года обсуждался в государственно-правовом управлении администрации президента, сообщили тогда источники РБК. Функции ФСИН, связанные с ресоциализацией и воспитанием преступников, а также экономическим обеспечением заключенных, предполагалось возложить на новое федеральное агентство, подведомственное Минюсту, а охрану порядка в исправительных учреждениях поручить Росгвардии. Оперативные подразделения ФСИН, которые занимаются вербовкой агентов в криминальной среде и поиском беглых заключенных, предполагалось передать МВД. Медицинское сопровождение заклю-

ченных должно было отойти Минздраву.

В рабочую группу, занимающуюся подготовкой реформы, входили представители силовых структур, но представителем ФСИН в ней не было, уточняет собеседник РБК.

По мнению Федярова, для гуманизации исправительной системы ее необходимо прежде всего «убрать из-под оперативного влияния органов обвинения и силовых органов».

Существующие концепции реформы ФСИН не предполагают кардинальных преобразований, которые могли бы повлиять на положение заключенных, считает Новикова. По ее словам, необходим прежде всего эффективный государственный механизм реагирования на пытки, в том числе устранение монопольного доступа ФСИН к записям с видеорегистраторов в колониях. Это подразумевает изменение работы не только ФСИН, но и Генпрокуратуры, СК и даже Минздрава, убеждена правозащитница. ■

СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ФСИН СКАНДАЛЫ

ПЫТКИ И ЭКСПЛУАТАЦИЯ ЗАКЛЮЧЕННЫХ

В июле 2018 года «Новая газета» опубликовала видео избиения осужденного в ярославской колонии № 1. Публикация получила широкий резонанс; инцидент комментировала в том числе спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко. Сотрудники колонии, в том числе ее начальник, стали фигурантами уголовных дел. Впоследствии огласку получили еще несколько случаев пыток заключенных, в том числе в петербургском изоляторе «Кресты-2». Активист Илдар Дадин сообщал о пытках и избиениях в карельской колонии, участница панк-группы Pussy Riot Надежда Толоконникова рассказывала об эксплуатации заключенных в мордовской женской колонии.

ЭЛЕКТРОННЫЕ БРАСЛЕТЫ

Предшественник Корниенко Александр Реймер был задержан через три года после отставки по обвинению в мошенничестве на 2,3 млрд руб. при закупке электронных браслетов для содержащихся под домашним арестом. Суд приговорил его к восьми годам колонии.

ОБУВНОЕ МОШЕННИЧЕСТВО

Замдиректора ФСИН Олег Коршунов признан виновным в получении взяток и хищениях. Коршунов, отвечавший во ФСИН за экономику, был арестован в сентябре 2017 года. В июле этого года суд приговорил его к семи годам по делу о мошенничестве при закупках обуви. Это лишь первый эпизод дела Коршунова, дошедший до суда, остальные пока расследуются.

ГИБЕЛЬ БЫВШЕГО ЗАМГЛАВЫ «РОСКОСМОСА»

В марте 2017 года в столичном СИЗО-5 тело Владимира Евдокимова — топ-менеджера «Роскосмоса», обвинявшегося в хищениях, было найдено в туалете камеры; у него было два ранения в груди, перерезано горло, в руке был нож. Правозащитники заявляли, что версия о суициде не вызывает доверия; однако СК пришел к выводу, что речь идет именно о самоубийстве, писала «Новая газета».

СМЕРТЬ ВАЛЕРИЯ ПШЕНИЧНОГО

По версии ФСИН, предприниматель Валерий Пшеничный повесился в петербургском СИЗО-4, но из заключения судмедэкспертов следовало, что перед смертью его пытали током и кипятильником, подвергли сексуальному наси-

лию, а также сильно избили и нанесли колото-резаные раны, писала «Новая газета».

«VIP-КАМЕРЫ» В «МАТРОСКОЙ ТИШИНЕ»

В декабре 2017 года члены ОНК Москвы обнаружили в столичном следственном изоляторе камеры с ЖК-телевизорами, холодильниками и подвесными унитазами. По информации Евы Меркачевой, место в такой камере можно было купить за 1 млн руб., а организовал их обвиняемый в мошенничестве Дионисий Золотов. Прокуратура Москвы требовала возбудить дело по этим фактам, однако СК не нашел нарушений закона.

КРАБЫ ВЯЧЕСЛАВА ЦЕПОВЯЗА

В ноябре 2018 года в СМИ появились фотографии из амурской колонии, где

отбывает срок Вячеслав Цеповяз — один из лидеров Кушевской ОПГ, осужденный на 20 лет за массовое убийство. На фото он жарит шашлык, ест крабов и красную икру. ФСИН подтвердила подлинность фотографий, однако пояснила, что они были сделаны в 2015 году, а с тех пор «проблема с VIP-камерами в колониях была решена». СК возбудил уголовное дело.

СТРОИТЕЛЬСТВО «КРЕСТОВ-2»

На возведение самого крупного изолятора в Европе в петербургском Колпино было выделено 12 млрд руб. СК возбудил несколько уголовных дел о растратах и взятках, связанных с этой стройкой, а также об убийстве ее куратора — сотрудника регионального управления ФСИН Николая Чернова.

Общество

Россияне, больные РАССЕЯННЫМ СКЛЕРОЗОМ, не смогли получить НЕОБХОДИМЫЙ ПРЕПАРАТ в семи регионах и были вынуждены обратиться в суд. Эксперты назвали инцидент проблемной точкой федеральной программы по жизненно важным лекарствам.

БОЛЬНЫЕ РАССЕЯННЫМ СКЛЕРОЗОМ В РЕГИОНАХ ВЫНУЖДЕНЫ СУДИТЬСЯ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ ПРЕПАРАТА ИЗ СПИСКА ЖИЗНЕННО НЕОБХОДИМЫХ

Исковая терапия

ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

ГДЕ ПАЦИЕНТЫ НЕ ПОЛУЧАЮТ ПРЕПАРАТ

В 2019 году у больных первично-прогрессирующей формой рассеянного склероза возникли сложности с получением препарата окрелизумаб. Это единственное лекарственное средство для терапии этой формы заболевания.

Больные добивались назначения лекарства через суд в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, Уфе, Челябинске, Перми, Архангельске и Туве. Как рассказал РБК президент Общероссийской организации инвалидов — больных рассеянным склерозом Ян Власов, за юридической помощью в организацию обратились 80 человек.

С 2019 года окрелизумаб входит в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП). Лекарства из перечня закупает Минздрав и региональные ведомства. Окрелизумаб приобретается из средств региональных бюджетов в соответствии с постановлением правительства, больные первично-прогрессирующим рассеянным склерозом должны обеспечиваться им бесплатно.

Больше всего не получивших лекарство в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. По данным Лиги защиты пациентов, летом 2018 года врачебная комиссия города подтвердила назначение окрелизумаба 68 больным,

но комитет по здравоохранению Санкт-Петербурга не стал производить закупку. «В 2019 году после обращений в прокуратуру и Следственный комитет комитет по здравоохранению все-таки начал какие-то действия, в результате 20 пациентов получили по одной инфузии. Остальные находятся в листе ожидания», — сообщил РБК президент Лиги защиты пациентов Александр Саверский.

В Куйбышевском суде Санкт-Петербурга, где рассматривался иск пациентки, представитель городского комитета по здравоохранению претензии не признал, но заявил, что комитет ведет работу по закупке.

РБК направил запросы в региональные минздравы и федеральное министерство.

Комитет по здравоохранению Санкт-Петербурга в ответ на запрос РБК сообщил, что проблемы с закупкой связаны с тем, что в 2019 году не было выделено дополнительное финансирование из бюджета города. Для 20 пациентов комитет произвел закупку на 11,4 млн руб., так как эти больные уже проходят курс лечения, который нельзя прерывать. Два пациента получили окрелизумаб по решению суда после иска прокуратуры. Заявка на выделение 27 млн руб. для закупки препарата для 48 человек была подана, но может быть исполнена «в случае принятия поправок в бюджет». В заявку к проекту бюджета на 2020 год заложены средства для обеспечения препаратом 123 больных.

ПРОГРАММА «12 НОЗОЛОГИЙ»

В рамках федеральной программы «12 нозологий» Минздрав собирает заявки от регионов на наиболее затратные лекарственные препараты для лечения генетических и онкологических заболеваний и производит

закупку этих лекарств. В число заболеваний по программе входит и рассеянный склероз. Пациенты с первично-прогрессирующим рассеянным склерозом не обеспечиваются по этой программе за счет федерального бюджета.



Через федеральный Минздрав (на фото: глава ведомства Вероника Скворцова) проходят все заявки на закупку препарата окрелизумаб для регионов

Фото: Екатерина Штукина/ТАСС

Регионы должны закупать лекарства вне зависимости от его нахождения в перечне ЖНВЛП по решению врачебных комиссий, пояснил Саверский. «С правовой точки зрения после решения врачебной комиссии о том, что пациенту показан препарат, за счет бюджета региона должна быть произведена закупка необходимого лекарства», — пояснил он, отметив, что это не всегда происходит на практике.

С ЧЕМ СВЯЗАНЫ ПРОБЛЕМЫ С ЗАКУПКОЙ ПРЕПАРАТА

Диагноз «первично-прогрессирующий рассеянный склероз» ставят в специализированных центрах по лечению рассеянного склероза. Назначение окрелизумаба происходит по решению врачебной комиссии этих центров. Комиссия формирует заявку для закупки региональным минздравам с необходимым количеством препарата и списком нуждающихся. Совокупная заявка отправляется в федеральный Минздрав. Выявление больных происходит и после составления заявки, в таком случае для обеспечения новых пациентов также придется собрать врачебную комиссию.

Заместитель главного внештатного невролога Москвы Мария Давыдовская объяснила проблему с доступностью препарата отсутствием его до прошлого года в федеральном перечне и нехваткой средств в бюджете регионов.

«В Москве достаточно хорошо обстоит ситуация с обеспечением лекарств как по программе «12 нозологий», так и с другими лекарствами ЖНВЛП. Но доступность окрелизумаба остается ограниченной даже в Москве, у нас терапию этим препаратом получают 166 больных. Первично-прогрессирующий рассеянный склероз — это самая большая проблемная точка терапии в данной нозологии. Несмотря на закон, больные зачастую ли-

“ Больные зачастую лишены возможности получить единственное зарегистрированное лекарство, потому что региональные бюджеты не могут выдержать эту нагрузку

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО ВНЕШТАТНОГО НЕВРОЛОГА МОСКВЫ
МАРИЯ ДАВЫДОВСКАЯ

ЕДИНСТВЕННОЕ ЭФФЕКТИВНОЕ ЛЕЧЕНИЕ

Рассеянный склероз — хроническое воспалительное заболевание центральной нервной системы, в результате которого происходит разрушение миелиновой оболочки нервных клеток (изолирующая и поддерживающая оболочка вокруг х клеток). Для первично-прогрессирующего рассеянного склероза (ППРС) характерно стремительное ухудшение неврологических

функций организма без явных рецидивов или периодов ремиссии. При таком течении болезни необходимы оперативная диагностика и терапия.

В 2017 году в России был зарегистрирован «Окревус» (окрелизумаб) фармкомпания Roche, единственный сейчас препарат, эффективность которого была доказана в результате клинических исследований при лечении

первично-прогрессирующего рассеянного склероза. Окрелизумаб — это препарат вырабатываемых иммунными клетками антител, которые блокируют патологические клетки, приводящие к воспалению миелиновой оболочки нервных клеток. Для лечения больного необходима одна инфузия раз в полгода. По данным Roche, две инфузии обходятся в 1,2 млн руб.

шны возможности получить единственное зарегистрированное лекарство, потому что региональные бюджеты не могут выдержать эту нагрузку», — сказала она. Выходом из положения Давыдовская считает включение лекарства в федеральную программу.

СКОЛЬКО БОЛЬНЫХ

Данные о количестве больных первично-прогрессирующим рассеянным склерозом разнятся. В России в 2016–2017 годах эксперты фиксировали около 4,5 тыс. больных. Ян Власов сообщил РБК, что

таких пациентов около 1,5 тыс. человек.

По данным фармкомпания Roche, сейчас порядка 200 пациентов в России получают препарат. «Мы направляли запрос в ЦНИИОИЗ Минздрава, в ответ получили информацию, что пациентов с подтвержденным диагнозом «первично-прогрессирующий рассеянный склероз» около 600, но, к сожалению, точными данными никто не обладает», — сообщила РБК руководитель направления «Неврология и орфанные заболевания» Roche Дарья Кукуева. ■

200

пациентов

в России, по данным фармкомпания Roche, получают препарат окрелизумаб

Совместный проект



Реклама, 18+

Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и новым партнером проекта ВТБ

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает Банк ВТБ (ПАО). Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 040—06492—100000, выдана ФКЦБ России 25.03.2003 г. Без ограничения срока действия

Международная политика

ОППОЗИЦИЯ РАСКРИТИКОВАЛА ВЛАДИМИРА ЗЕЛЕНСКОГО
ЗА ПРИНЯТОЕ ТРЕХСТОРОННЕЙ КОНТАКТНОЙ ГРУППОЙ СОГЛАШЕНИЕ

Украина примеряет формулу

Украинская оппозиция объявила подписание «ФОРМУЛЫ ШТАЙНМАЙЕРА» сдачей интересов страны. ВЛАДИМИР ЗЕЛЕНСКИЙ настаивает, что это не капитуляция. Однако формула — только ОДИН ИЗ ЭЛЕМЕНТОВ «ДОРОЖНОЙ КАРТЫ» урегулирования в Донбассе.

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

КАК ОТРЕАГИРОВАЛА УКРАИНСКАЯ ОППОЗИЦИЯ

После того как 1 октября стало известно о подписании «формулы Штайнмайера» всеми представителями Трехсторонней контактной группы по урегулированию ситуации на Украине, политические оппоненты Владимира Зеленского раскритиковали этот шаг. По их мнению, он является капитуляцией. Их претензии к «формуле» сводятся к тому, что она предлагает политическое урегулирование в виде выборов и введения особого статуса Донбасса без решения актуальных проблем безопасности.

Вечером 1 октября у офиса президента собрались несколько сотен человек, выступающих против подписания «формулы», однако протест быстро закончился. Партия «Европейская солидарность» прежнего украинского лидера Петра Порошенко, имеющая 27 мандатов в Раде, заявила, что, согласившись на «формулу Штайнмайера», Украина отказалась от собственной «дорожной карты» выполнения минских соглашений. В партии настаивают, что сначала должны быть решены вопросы безопасности и только потом — политические. «Менять эти блоки местами — это ловушка, которая может

вольно или невольно вывести на путь капитуляции», — отметили в партии.

«Формула» обсуждалась с 2015 года, напомнил российский министр иностранных дел Сергей Лавров. Порошенко, будучи президентом, ее поддерживал.

По мнению главы распадающейся 24 депутатскими мандатами «Батькивщины» Юлии Тимошенко, «формула Штайнмайера» заморозит конфликт в Донбассе по типу приднестровского. Партия «Голос» Святослава Вакарчука, также имеющая фракцию в Раде, потребовала проведения закрытого заседания, на котором президент должен объяснить, какой документ подписан в Минске и на какие уступки готов пойти Киев.

Все эти выступления не свидетельствуют о кризисе, а здоровая демократическая игра, уверен украинский политолог Вадим Карасев. «Оппозиция должна критиковать. Пусть арифметически она не очень внушительна, но она громкая и имеет медийные ресурсы», — пояснил он. А 73% поддержавших Зеленского на выборах, напоминает эксперт, — это серьезный аргумент против того, чтобы прогнозировать массовое недовольство. «Есть общая усталость от состояния «ни мира, ни войны», — заключил он.

По данным опроса социологической группы «Рейтинг», проведенного 21–25 сентя-

бря, 60% опрошенных граждан Украины не смогли оценить «формулу Штайнмайера», 23% высказались против нее, а 18% поддерживают. Опрос проводился до согласования «формулы» в Минске.

КАК ВИДЯТ ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ СОБЫТИЙ В ДНР И ЛНР

Вечером 1 октября Владимир Зеленский на специальном брифинге объяснил, что подразумевает «формула»: предоставление неподконтрольным Киеву районам Донецкой и Луганской областей особого статуса сначала на временной основе, потом проведение там местных выборов по украинским законам. Затем, если наблюдатели из ОБСЕ констатируют, что выборы прошли по стандартам организации, в силу вступит закон об особом статусе Донбасса. «Это означает, что никаких выборов под дулом автоматов не будет и не может быть», — подчеркнул украинский лидер. До выборов, по его словам, Киев должен установить контроль над границей с Россией. Зеленский также сообщил, что украинский парламент разработает и примет новый постоянный закон об особом статусе Донбасса (нынешний истекает 31 декабря). «Там не будет никакой капитуляции», — обещал он.

Утром 2 октября Зеленский провел совещание с депутатами фракции его партии «Слуга



народа», имеющей большинство в Раде. «Нашей фракции [Зеленский] озвучил то же, что и вчера на брифинге, возможно, более эмоционально, — заявил РБК собеседник в «Слуге народа». — Все под контролем, причин для беспокойства нет». Представитель правительства в Верховной раде Ирина Верещук сообщила, что новый закон об особом статусе Донбасса будет обсуждаться парламентом только после саммита «нормандской четверки».

В тот же день лидеры сампровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик Денис Пушилин и Леонид Пасечник выпустили совместное заявление, в котором подписание «формулы Штайнмайера» интерпретируется как признание «права народа Донбасса на самостоятельное определение своей судьбы». «И мы будем продолжать переговоры в Минске, чтобы в конечном итоге прийти к полному самоуправлению и самоопределению», — говорится в заявлении. В нем также отмечается, что президент Украины не будет диктовать республикам свои условия: «Никакого контроля над границей киевская власть не получит».

К КАКИМ РЕШЕНИЯМ МОЖЕТ ПРИЙТИ «НОРМАНДСКАЯ ЧЕТВЕРКА»

Владимир Зеленский уже заявил, что после того как контактная группа согласова-

↑ По словам президента Украины Владимира Зеленского, после согласования «формулы Штайнмайера» и развода сил устранены все препятствия для начала переговоров «нормандской четверки»

60%

граждан Украины затруднились с оценкой «формулы Штайнмайера», согласно опросу группы «Рейтинг»

Фото: Сергей Долженко/ТАСС



ла «формулу» и развод сил (два главных требования Москвы для проведения саммита в «нормандском формате» (Россия, Германия, Франция, Украина), были устранены все препятствия для начала переговоров. Помощник российского президента Владислав Сурков в среду сказал, что дата саммита будет назначена после подтверждения отвода войск в Петровском и Золотом.

Теперь лидерам «нормандской четверки» предстоит согласовать «дорожную карту» по урегулированию ситуации. И хотя стороны приняли «формулу», базовые проблемы остаются неразрешенными, отметил в разговоре с РБК украинский политолог Владимир Фесенко. «Сама по себе эта «формула» ничего не решает. Если не будут прекращены военные действия, если не удастся реализовать и закрепить отвод войск, о чем сейчас договорились, если не будет решен вопрос о безопасности во время выборов, кто и как ее будет обеспечивать, что невозможно без введения миротворцев, «формула» не заработает», — считает он.

По мнению Фесенко, в споре о контроле над границей есть компромиссный вариант: во время выборов его будет осуществлять ОБСЕ, а после — Украина. Кроме того, продолжает эксперт, надо решить, кто будет организовывать

“ Это маленький шаг, который Украина предприняла, чтобы открыть дорогу к проведению саммита «нормандской четверки», но дальше предстоит более тяжелый торг

ВНЕШТАТНЫЙ ЭКСПЕРТ МОСКОВСКОГО ЦЕНТРА КАРНЕГИ
ТАТЬЯНА СТАНОВАЯ

выборы — Украина категорически не согласится, чтобы это делали власти ДНР и ЛНР, плюс Киев никогда не примет имитацию выборов.

«В самом идеальном виде лидеры «четверки» на ближайшем саммите смогут выйти на подписание «дорожной карты». Но более реалистичный сценарий заключается в том, что они рассмотрят предложения, выявят проблемы и дадут поручения помощникам продолжить работу, чтобы уже на следующей встрече выйти на подписание «карты», — предполагает Фесенко. — С нашей стороны повод для оптимизма заключается в том, что Зеленский настроен на компромиссы в отличие от Порошенко».

Без решения всех перечисленных проблем провести новый закон об особом статусе Донбасса через парламент будет очень сложно, даже во фракции «Слуга народа»

у него будет много противников, резюмирует Фесенко. В Верховной раде у президентской партии 251 место; для внесения изменений в Конституцию необходимо 300 голосов.

Подписание Украиной «формулы Штайнмайера» — символический жест, и пока рано говорить о каких-то серьезных подвижках в диалоге Киева и Москвы, утверждает внештатный эксперт Московского центра Карнеги Татьяна Становая. «Это маленький шаг, который Украина предприняла, чтобы открыть дорогу к проведению саммита «нормандской четверки», но дальше предстоит более тяжелый торг», — пояснила она РБК. По мнению Становой, еще предстоит определить элементы особого статуса, а тут позиции пока существенно расходятся, а также решить, в каких условиях и как будут проводиться выборы — в чьих руках будет избирательный процесс и каковы будут гарантии его легитимности. «Россия хотела бы перешагнуть эти вопросы и перейти к проведению подготовки к кампании, сохраняя статус-кво на территориях, контролирующийся пророссийскими ополченцами, но Украина видит это совсем иначе», — резюмировала аналитик. ■

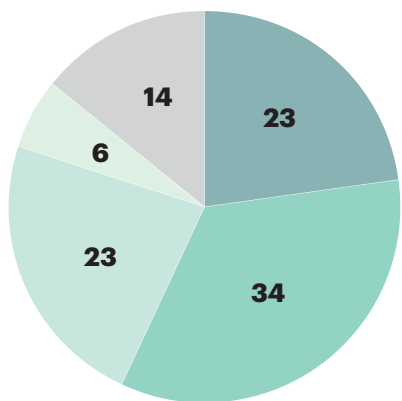
При участии Елизаветы Антоновой, Евгения Пудовкина

Что думают украинцы об урегулировании конфликта в Донбассе

По данным опроса, проведенного 21–25 сентября 2019 года, опрошено 2 тыс. человек, погрешность исследования 2,2%.

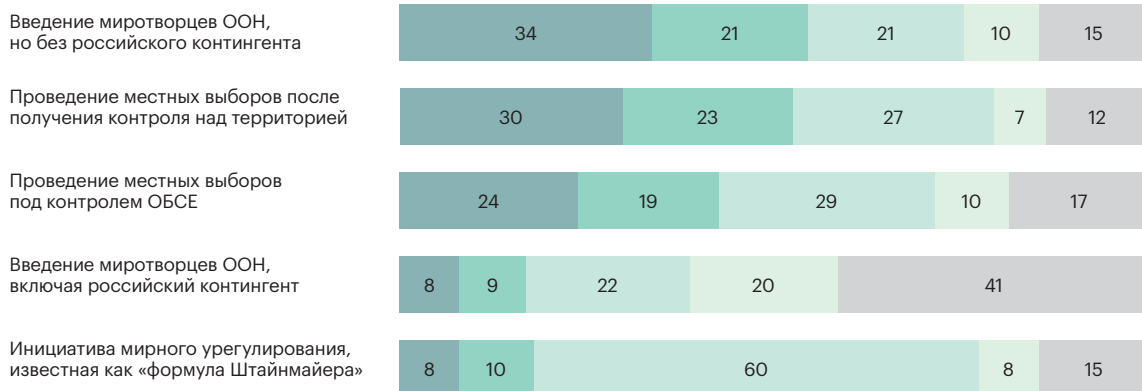
Какой из вариантов решения проблемы в Донбассе вы поддерживаете? (%)

- Продолжение военных действий до полного возвращения Донбасса
- Прекращение военных действий, заморозка конфликта
- Придание территориям автономного статуса в составе Украины
- Отделение территорий от Украины
- Затрудняюсь ответить



Насколько вы поддерживаете следующие инициативы по решению конфликта в Донбассе? (%)

- Полностью поддерживаю
- Скорее поддерживаю
- Затрудняюсь ответить
- Скорее не поддерживаю
- Совсем не поддерживаю



Источник: социологическая группа «Рейтинг»

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru Открой свой бизнес под известным брендом

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50
Реклама 16+

РБКБИЗТОРГ

мой адрес
В Сколково жилой комплекс

М. СЛАВЯНСКИЙ БУЛЬВАР

ОТБРОСЬ ПРИВЫЧНЫЙ ВЗГЛЯД НА ЖИЛЬЕ ПРЕМИУМ-КЛАССА

от 112,3 кв.м
3-комнатная квартира

(495) 432-07-83
мой-адрес.рф

Мнение

Каким может быть компромисс «Газпрома» и Украины



СЕРГЕЙ КАПИТОНОВ,

аналитик по газу Центра энергетики Московской школы управления «Сколково»

На ближайшую зиму «Газпрому» понадобится масштабный украинский транзит, а Киев сделает все возможное, чтобы монетизировать эту ситуацию и добиться хотя бы среднесрочного контракта.

До окончания, пожалуй, одного из самых обсуждаемых за всю историю газовой отрасли контрактов, российско-украинского соглашения 2009 года о транзите газа в Европу, осталось всего три месяца. Этот документ был тесно связан с другим контрактом на поставку газа на Украину и, с одной стороны, символизировал окончание эпохи лихих газовых посреднических сделок, а с другой — был ее продуктом. В январе 2009 года, после «газовой войны» и труднейших переговоров, контракт был подписан премьером двух стран — Владимиром Путиным и Юлией Тимошенко. Сейчас, после прошедших 19 сентября в Брюсселе трехсторонних переговоров России, Украины и ЕС, стороны допускают, что поставки будут осуществляться вовсе без контракта.

ОБХОДНЫЕ МАРШРУТЫ
За эти десять лет европейский газовый рынок кардинально изменился. Если к моменту подписания документа украинский маршрут фактически был транзитной монополией (в 2009 году «Газпром» поставил в Европу около 140 млрд куб. м газа, из них 70% прошло через ГТС Украины), то в 2018-м на долю украин-

ского маршрута пришлось 43% из 201,8 млрд куб. м.

Резко изменилась и ситуация в Европе. Десять лет назад европейские политики и эксперты предупреждали о практически стопроцентной зависимости Восточной Европы от российского газа. Сейчас стресс-тесты на устойчивость энергосистем стран ЕС к возможным перебоям поставок из России показывают, что серьезной проблемой они станут только для Болгарии.

Поэтому в преддверии «часа Ч» настроения трейдеров на европейском рынке спокойные, а переговоры в Брюсселе показали усталость сторон от этой бесконечной саги и их готовность к компромиссу.

ЗИМА БЛИЗКО

Каким он может быть? Стратегически у сторон сохраняется два мощных аргумента: у «Газпрома» — почти достроенные «Турецкий поток» и «Северный поток-2», у «Нафтогаза» — решение Стокгольмского арбитража о выплате российской компанией \$2,56 млрд задолженности за недопоставку газа по транзитному договору.

Тактически переговорные позиции примерно равны. «Газпром» пока не получил разрешение Дании на строительство проходящего через ее территориальные воды участка «Северного потока-2», а половина регулируемых мощностей газопровода OPAL в Германии для российской компании заблокирована. Так что ближайшей зимой «Газпрому» понадобится масштабный украинский транзит. И украинская сторона сделает все возможное, чтобы трансформировать эту временную нужду хотя бы в среднесрочный контракт.

Пока блокировка OPAL не создает проблем для «Газ-

прома», но ситуация может измениться в период пикового зимнего спроса. В январе—марте 2019 года, когда все газопроводы работали стабильно, через Украину поставлялось в среднем 250 млн куб. м газа в сутки, а, например, в январе 2017-го этот показатель превышал 300 млн куб. м в сутки.

Высокая гибкость — это высокая стоимость, и украинский маршрут со временем станет самым дорогим для «Газпрома»

НОВЫЕ ПРАВИЛА

На трехсторонней встрече 19 сентября стороны впервые заговорили о временном компромиссном решении, когда в рамках принятия норм Третьего энергопакета Украина сможет выставлять мощность своей ГТС для краткосрочного бронирования на европейской электронной площадке для торговли газом Prisma. Однако для этого за оставшиеся несколько месяцев Украине надо перейти на правила работы европейского энергорынка, в частности создать независимого оператора рынка. Это сложнейшая техническая и юридическая задача, которую нужно выполнить до 1 декабря (крайний срок бронирования мощностей на месяц вперед с 1 января, когда закончится действующий контракт). Тем не менее при наличии политической воли это возможно.

Далее можно ожидать и более устойчивых договоренностей об условиях транзита. Конечно, это не будет 60 млрд куб. м в год на десять лет, о которых говорит вице-президент Еврокомиссии Маршо Шефчович. Скорее можно ожидать среднесрочного соглашения сроком до пяти лет с гибкими условиями и постепенным переходом к бронированию мощностей по модели Prisma. Высокая гибкость — это высокая стоимость, и украинский маршрут со временем станет самым до-

рогим для «Газпрома». Украина же, отказавшись от долгосрочных фиксированных гарантий загрузки своей ГТС, сможет получать значительный доход в моменте, продолжая интеграцию в европейское энергетическое пространство. Украинские газопроводы давно-давно окупятся, и единственное, что им требуется, — поддержание в рабочем состоянии. В этом их отличие, например, от создаваемых новых или глубоко модернизируемых систем под «Северный поток-2» и «Турецкий поток» в Германии, Чехии, Болгарии или Сербии.

Похоже, что необходимость компромисса хорошо понимают и в Москве, и в Киеве. С украинской стороны уже робко звучат рассуждения о возможности закупок напрямую газа в России, правда, не у «Газпрома», а в последнее время и в российском Минэнерго допускают вариативность решений в отличие от предыдущего настроя исключительно на продление действующего контракта.

Таким образом, если не произойдет серьезных политических потрясений, что тоже нельзя исключать, то газового апокалипсиса 1 января ждать не стоит. Новые пакетные договоренности дадут Украине возможность исполнить решение Стокгольмского арбитража (предметом расчета, скорее всего, станет газ в форме поставки или транзита). «Газпром» же, согласившись на высокую стоимость загрузку украинской ГТС, получит карт-бланш для достройки «Северного потока-2». Ну, а европейским политикам достигнутые договоренности, возможно, помогут преодолеть негативное отношение к газу как важному источнику энергии для Европы.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Ирина Енина
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшишвили

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Бруд
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции:
тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2358
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

ТЭК

→ 12

Ретейл

→ 14

Бизнес

«Росатом» построит испытательную установку для отечественного СПГ-оборудования

«Магнит» откажется от большинства собственных торговых марок

К ЧЕМУ ПРИВЕДЕТ СНИЖЕНИЕ КАЧЕСТВА ВЫДАВАЕМЫХ БАНКАМИ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КРЕДИТОВ

Плохие займы пополняют резервы

ПЛАТЕЖНАЯ ДИСЦИПЛИНА российских заемщиков ПАДАЕТ, что заставляет кредиторов наращивать резервы на ПОКРЫТИЕ ВОЗМОЖНЫХ ПОТЕРЬ, сообщили аналитики «ЭКСПЕРТ РА». Это может повлиять на РЫНОК ПОТРЕБКРЕДИТОВАНИЯ даже больше, чем охлаждающие меры ЦБ.

→ 10



Финансы

← 9

ЮЛИЯ КОШКИНА

В первой половине 2019 года российские банки снизили качество выдаваемых потребительских кредитов. Хотя уровень просрочки по таким ссудам не растет, появились «ранние индикаторы» ухудшения ситуации, пишут в обзоре аналитики рейтингового агентства «Эксперт РА» (есть у РБК). Банки стали активнее наращивать резервы по необеспеченным ссудам с небольшой просрочкой, что повлияло на стоимость риска.

НЕОЧЕВИДНЫЕ СИГНАЛЫ

По данным «Эксперт РА» на основе опроса и отчетности 20 банков с крупнейшими потребительскими портфелями, объем необеспеченных кредитов к середине 2019 года достиг 8,2 трлн руб. За два года он увеличился на 46%, основной пик активности банков пришелся на вторую половину 2018 года и первое полугодие 2019-го. При этом тренд на снижение уровня просрочки практически прекратился, указывают аналитики: на 1 июля он составил 5,4% год к году, что всего лишь на 0,1 п.п. меньше показателя на начало года. Ранее просрочка сокращалась более внушительными темпами.

Впрочем, опасения экспертов вызывают другие факторы, например, рост стоимости риска (Cost of Risk, CoR). Показатель определяется как сумма резервов под кредитные потери в отношении к размеру кредитного портфеля.

За последние два с половиной года CoR вырос на 0,6 п.п., до 6,9%. «Стоимость риска медленно, но устойчиво растет последние два с половиной года. Поскольку показатель отражает создание резервов, а резервы — тот самый риск, CoR хорошо иллюстрирует негативный тренд», — отмечает старший директор по банковским рейтингам агентства «Эксперт РА» Владимир Тетерин. Снижение просрочки носит скорее технический характер, а условий

для качественного улучшения финансового профиля заемщиков нет, считает он.

Увеличение стоимости риска, по оценке «Эксперт РА», свидетельствует, что платежное поведение российских заемщиков ухудшается: растет уровень дефолтности новых выдач. Агентство указывает, что с прошлого года банки стали активнее наращивать средства на покрытие плохих кредитов. К июлю этого года средние резервы на покрытие ссуд с просрочкой свыше 90 дней достигли 145%, что на 28 п.п. выше значений на начало 2018 года. Но активнее всего игроки увеличивали резервы по ссудам с небольшой просрочкой — до 90 дней, констатируют аналитики.

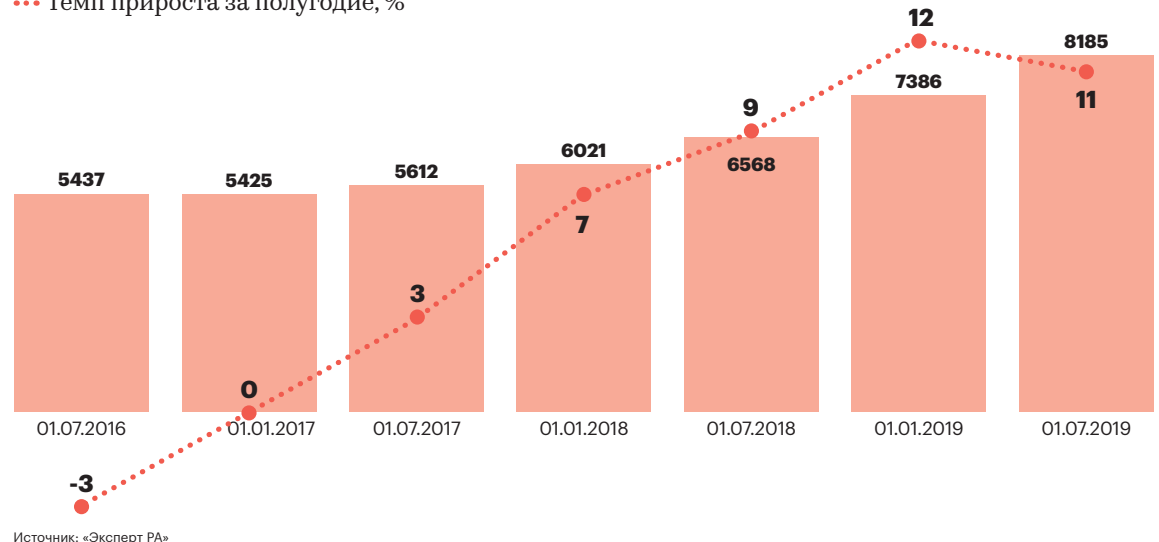
ПОРТЯТСЯ ЛИ ПОРТФЕЛИ БАНКОВ

- Многие игроки столкнулись с ухудшением состояния кредитных портфелей начиная с прошлого года, говорит директор департамента «Ренессанс Кредит» Григорий Шабашкевич. «Мы видим четкую зависимость негативной динамики от абсолютной суммы задолженности физлица», — отметил он.
- «Мы также видели повышение показателя стоимости риска розничных продуктов в целом по рынку», — констатирует член правления банка «Открытие» Ирина Кремлева. Но, по ее словам, говорить о снижении платежной дисциплины россиян пока преждевременно.
- Стоимость риска действительно росла, отмечает первый зампред правления Совкомбанка Сергей Хотимский. «Пока это не связано с увеличением вероятности дефолта. Скорее со снижением эффективности взыскания. В случае проблем у клиентов с большим суммарным долгом взыскивать становится сложнее», — пояснил он.
- У ВТБ не происходит роста показателя стоимости риска, сообщил представитель банка. В сегменте кредитов физическим лицам CoR в первом полугодии 2019 года со-

Как растет портфель потребительских кредитов

■ Объем потребительских кредитов, млрд руб.

●●● Темп прироста за полугодие, %



«Стоимость риска медленно, но устойчиво растет последние два с половиной года. Поскольку показатель отражает создание резервов, а резервы — тот самый риск, CoR хорошо иллюстрирует негативный тренд»

СТАРШИЙ ДИРЕКТОР ПО БАНКОВСКИМ РЕЙТИНГАМ АГЕНТСТВА «ЭКСПЕРТ РА» ВЛАДИМИР ТЕТЕРИН

ставил 1,7% против 2% годом ранее, добавил он. Сбербанк отказался от комментариев. Остальные кредитные организации из топ-20 не ответили на запрос РБК. «В первом полугодии действительно наблюдался рост стоимости риска в розничном кредитовании, примерно в полтора раза по сравнению с первым полугодием прошлого года», — подтвердил руководитель направления банковских рейтингов агентства НКР Михаил Доронкин. Он, однако, связал это с формированием оценочных резервов в соответствии с новым подходом к составлению банковской отчетности (МСФО 9).

РАСТУЩИЕ РИСКИ ЗАМЕДЛЯТ ВЫДАЧИ

С 1 октября российские банки обязаны выдавать кредиты с учетом показателя долговой нагрузки заемщиков (ПДН), чем он выше, тем выше надбавки к коэффициентам риска. Новый подход будет применяться при расчете нагрузки на капитал: выдача ссуд слишком закредитованным клиентам станет менее выгодной для банков. Впрочем, текущий запас капитала большинства розничных игроков позволит им выдавать кредиты с повышенными коэффициентами риска, поэтому ухудшение качества ссуд будет иметь большее влияние на рост розничного портфеля, указывают аналитики «Эксперт РА».

Уже понятно, что на среднесрочном горизонте динамика и маржинальность будут падать, отмечает Тетерин. «При ожидаемом росте дефолтности это будет мотивировать банкиров искать источники дополнительного заработка», — резюмирует он. По оценкам «Эксперт РА», в 2019 году рынок потребительского кредитования вырастет не более чем на 20%. В следующем году темпы замедлятся до 15%.

ЦБ планировал более существенное охлаждение сегмента. Председатель регулятора

Эльвира Набиуллина говорила о возможном замедлении потребкредитования до 10% в 2020 году. Министерство экономического развития прогнозировало рост банковской розницы всего на 4% в следующем году, но Набиуллина назвала этот прогноз нереалистичным.

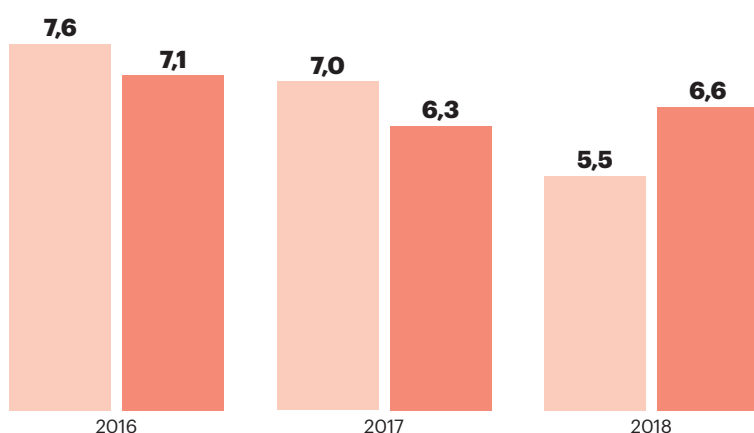
«Многие банки, в том числе мы, ужесточили подход к выдаче новых кредитов еще в первом полугодии 2019 года. Весьма вероятно, что это замедление будет ошибочно воспринято как результат внедрения ПДН», — отмечает Шабашкевич. Охлаждение в этом сегменте связано как с ростом закредитованности заемщиков и падением спроса, так и с ужесточением политики банков, заметил аналитик Банка Хоум Кредит Станислав Дужинский.

В банках говорят, что первые признаки ухудшения потребкредитования уже есть, отмечает старший директор банковской аналитической группы Fitch Ratings Александр Данилов: «Рост стоимости риска может быть фактором торможения для потребкредитования даже в большей степени, чем ПДН. Эффект от ПДН тоже будет, но его недостаточно для сильного торможения роста потребкредитования, поскольку банки пока зарабатывают достаточно прибыли, чтобы компенсировать влияние мер ЦБ на капитал». Из-за этого банки могут начать закручивать гайки при выдаче кредитов. ■

Динамика просроченных задолженностей

■ Средняя доля просроченной задолженности, %

■ Средняя CoR (стоимость риска), %



ИТ

МИНФИН ВЫСТУПИЛ ЗА НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ПРИБЫЛИ ИНТЕРНЕТ-ГИГАНТОВ ОТ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

Глобальные цифры для российского бюджета

ОЛЬГА АГЕЕВА

Интернет-гиганты типа Google и Facebook должны начать делиться доходами от деятельности в России, считает российский Минфин. Сейчас они уводят эти прибыли от налогообложения и бюджет несет потери, утверждает ведомство.

Минфин в поисках новых источников пополнения казны начал прорабатывать варианты ужесточения налоговой нагрузки на глобальных поставщиков цифровых услуг. Ведомство хочет изменить подходы к налогообложению так, чтобы цифровые корпорации вроде Google, Facebook и Apple делились доходами от российской аудитории с российским бюджетом, а не платили налог на прибыль только по месту регистрации головного офиса. Такое положение появилось в новом проекте «Основных направлений бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2020 год и плановый период 2021 и 2022 годов», опубликованном на этой неделе.

НАЛОГИ УТЕКАЮТ В ГАВАНИ

Технологические гиганты (социальные сети, поисковые сервисы, маркетплейсы) работают по всему миру, но в общем случае платят налог на прибыль, которую генерирует клиентская база из разных стран, по месту регистрации штаб-квартиры.

Именно поэтому многие компании переносят штаб-квартиры в низконалоговые юрисдикции. Например, европейские офисы Google, Facebook, Microsoft зарегистрированы в Ирландии, где ставка налога на прибыль составляет всего 12,5%. Туда же перенес штаб-квартиру российский разработчик компьютерных игр Playrix. Транснациональные компании перевели в низконалоговые юрисдикции практически 40% прибыли, или \$600 млрд, в 2015 году, причем одной только Ирландии досталось более \$100 млрд, оценивало американское Национальное бюро экономических исследований.

Минфин предлагает изменить российское законодательство таким образом, чтобы цифровые компании декларировали доходы для налогообложения в тех юрисдикциях, где находятся их пользователи. Это позволит справедливо распределять налоги и не допустить бюджетные потери, отмечают в Минфине.

«Существенные недостатки в принципах налогообложения цифровых компаний приво-

дуют в настоящее время к тому, что эффективная ставка обложения прибыли таких компаний оказывается значительно меньше, чем для компаний других отраслей», — указывают в министерстве.

Пресс-служба Минфина не ответила на вопрос РБК, когда ожидать конкретных законодательных инициатив. «Этот вопрос еще предстоит детально проработать», — ответили там. РБК запросил мнение об этой инициативе у представителей ИТ-холдингов в России. Пресс-служба «Google Россия» воздержалась от комментариев, остальные не ответили оперативно.

Пока налог на прибыль в России платят только российские «дочки» транснациональных компаний. В последних открытых данных ФНС за 2017 год приводятся данные по меньшей мере пяти из них.

НАЛОГ НА ЦИФРОВЫЕ УСЛУГИ

Пока ОЭСР не выработала единый подход для регулирования стремительно растущей цифровой экономики, в некоторых странах принимают самостоятельные решения.

Еврокомиссия в 2018 году предложила ввести в ЕС трехпроцентный цифровой налог с местной выручки цифровых гигантов. Первой страной, которая ввела такой налог, стала Франция (ретроспективно с 1 января 2019 года). Налог по ставке 3% платят цифровые компании с суммарным доходом по всему миру от €750 млн, более €25 млн из которых принесли французские пользователи. Облагается не весь глобальный доход, а только та его часть, которую генерируют клиенты конкретного цифрового сервиса во Франции.

Для определения местоположения пользователей цифровые компании должны отслеживать их IP-адреса, пояснил РБК партнер КПМГ в России и СНГ Иларион Леметюнен. Ожидается, что налог принесет в бюджет Франции более €500 млн в 2019 году.

«Это своеобразный налог за контакт с потребителем, которые с экономической точки зрения фактически приравниваются к нематериальным активам», — объяснил эксперт. Неважно, в какой стране штаб-квартира цифровой компании, — важно, где находится потребитель ее товаров и услуг.

В Великобритании цифровой налог начнут взимать с апреля 2020 года, в Италии — с января 2021 года. «С высокой долей вероятности успешный опыт будет тиражирован другими государствами, в том числе и Россией», — ожидает эксперт.

ПРОБЛЕМА ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРИБЫЛИ

ОЭСР не одобряет несогласованные односторонние меры разных стран, которые могут

сдерживать инвестиции и экономический рост, и выступит за единый международный подход. Организация планирует прийти к согласию к концу 2020 года.

«Во многом выработку единого подхода подрывают такие низконалоговые страны, как Ирландия и Люксембург, где аккумулируют прибыль многие ИТ-гиганты. Они не хотят добровольно отказываться от таких инвестиций», — отмечает главный аналитик Российской ассоциации электронных коммуникаций Карен Казарян. «Проблема порождает огромное количество споров. Страны будут сражаться за налоги», — констатирует партнер Paragon Advice Group Александр Захаров.

Главная сложность в том, как рассчитать, какая доля прибыли мультинациональной корпорации приходится на ту или иную страну. «Что важнее при определении стоимости нематериальных активов: в какой стране был написан исходный код или где он был существенно доработан? Это все равно что решать, что важнее в машине — двигатель или корпус», — рассуждает Захаров.

Одним из инструментов решения этой проблемы может стать международный обмен данными об операциях транснациональных компаний CbCR (Country-by-Country reporting). Эти отчеты, которые получает и ФНС России, призваны раскрывать финансовые показатели в разбивке по странам их присутствия. Однако страны обмениваются отчетами только о деятельности групп с общим годовым оборотом более €750 млн.

«Никто, кроме корпораций, не располагает информацией о разбивке прибылей по странам. Поэтому единственное решение, на мой взгляд, если сами ИТ-гиганты будут добросовестно раскрывать, сколько заработали на пользователях в той или иной стране», — считает Захаров.

Решение России в любом случае будет в русле концепции ОЭСР. «Но в России любые подходы могут перейти в крайности и привести к двойному налогообложению», — предупреждает Захаров.

Например, с 2017 года в России ввели «налог на Google» — обязанность иностранных продавцов цифровых услуг платить НДС в России, и тысячи иностранных компаний встали на учет в российских налоговых органах. «Но все бизнес-сообщество взбудоражено новым режимом, потому что во всем мире «налогом на Google» облагаются только услуги третьим лицам, а в России в том числе поставки внутри группы», — отмечает партнер Deloitte Юлия Орлова. ■

При участии Дады Линделл

Сколько транснациональные цифровые гиганты заплатили налогов в России, млн руб.

	ВСЕГО НАЛОГОВ*	из них: НДС	НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ
ООО «Майкрософт Рус»	1917,9	1069,53	306,66	534,72
ООО «Сиско Солюшенз»	781,59	450,73	159,15	170,27
ООО «Самсунг С&Т Корпорация Рус»	254,36	126,12	74,5	52,69
ООО «Букинг.ком Русиа»	128,38	34,03	63,01	24,66
ООО «Алибаба.ком (РУ)»	29,93	1,16	—	28,77

* Приводятся платежи только по основным налогам, поэтому сумма НДС, НПО и страховых взносов не равна общей сумме налогов.

Источник: последние открытые данные ФНС за 2017 год

ТЭК

ГОСКОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ СОЗДАСТ ИСПЫТАТЕЛЬНУЮ УСТАНОВКУ ДЛЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО СПГ-ОБОРУДОВАНИЯ

«Росатом» одержал победу на стенде

АЛИНА ФАДЕЕВА

Правительство выбрало «Росатом» подрядчиком по строительству первого в России испытательного стенда для оборудования больших заводов СПГ. Рынок такого оборудования, нужного в первую очередь НОВАТЭКу, оценивают в 50–100 млрд руб.

В конкурсе Минпромторга на строительство стенда для испытания оборудования для крупнотоннажных заводов по сжижению природного газа (СПГ) победил «Росатом», рассказал гендиректор госкорпорации Алексей Лихачев в кулуарах форума «Российская энергетическая неделя». Помимо «Росатома» на создание стенда, инициированное крупнейшей российской частной газовой компанией НОВАТЭК, претендовали еще две госкорпорации — «Ростех» и «Роскосмос».

Стенд строится в рамках поручения президента Владимира Путина от декабря 2017 года по локализации в России критически важных технологий для производства, хранения, транспортировки и использования СПГ.

Источник, близкий к «Росатому», сказал РБК, что стоимость стенда составит «менее 1,5 млрд руб.». Гендиректор и совладелец НОВАТЭКа Леонид Михельсон еще в январе 2019 года говорил, что Минпромторг выделил на этот проект «порядка 2 млрд руб.». Ранее собеседники РБК оценивали проект в полтора-два раза дороже — от 2 млрд до 3,5 млрд руб.

С появлением в России стенда для крупнотоннажных заводов СПГ (мощностью свыше 1 млн т ежегодно) будет завершено создание необходимой испытательной базы для реализации проектов в области сжижения природного газа на основе отечественных технологий и оборудования, ука-

зал Лихачев, напомнив, что стенд будет первым в России и третьем в мире. Он позволит проводить испытания всей линейки насосов и арматуры, необходимых для реализации отечественных СПГ-проектов, сказал Лихачев.

Ранее на площадке «Атом-энергомаш», входящего в «Росатом», был сооружен испытательный стенд на жидком азоте для испытания криогенных насосов для среднетоннажных заводов СПГ (до 1 млн т СПГ в год). На нем уже были проведены испытания первых СПГ-насосов, произведенных машиностроительным дивизионом «Росатома».

КТО КОНКУРИРОВАЛ С «РОСАТОМОМ»

За право построить стенд спорили «Росатом», «Роскосмос» и «Ростех». По словам источника РБК, близкого к одному из претендентов, все они хотят закрепиться на перспективном рынке оборудования для СПГ. Программа по развитию нефтепереработки в России завершается, программа развития нефтехимии — в середине реализации, а направление СПГ только формируется, указал он, оценив объем рынка оборудования для СПГ в 50–100 млрд руб. в год.

Сейчас почти 100% ключевого оборудования и технологий для производства крупнотоннажного СПГ производят иностранные компании. Российские игроки, которые смогут первыми выйти и закрепиться на этом рынке, получат преимущество первопроходца, заключил собеседник РБК.

Публично о своем интересе к созданию стенда заявлял только «Росатом». «Роскосмос» предлагал построить стенд на площадке ФКП «Научно-испытательный центр ракетно-космической промышленности» в Сергиево-Посадском районе, рассказал один из источников РБК. Там проводятся стендовые испытания жидкостных ракетных двигателей, двигательных установок и ступеней ракет, говорится на сайте предприятия. У «Ростеха» несколько площадок на выбор, указал собеседник.

Три компании представили свои предложения по стоимости стенда и тарифам для испытаний еще в феврале 2019 года на заседании межведомственной рабочей группы,

16,5 млн т

в год составляет мощность завода НОВАТЭКа по производству сжиженного природного газа «Ямал СПГ», к 2030 году НОВАТЭК может увеличить производство до 70 млн т СПГ

которая курирует локализацию критически важного оборудования для СПГ, сказал РБК представитель Минпромторга.

Представитель «Ростеха» отказался от комментариев, представитель «Роскосмоса» не ответил на запросы РБК.

ЗАЧЕМ НОВАТЭКУ НУЖНА ЛОКАЛИЗАЦИЯ СПГ-ОБОРУДОВАНИЯ

Стенд для испытания криогенного оборудования критически важен для НОВАТЭКа, объяснял его глава Леонид Михельсон в январе 2019 года. В качестве примера он привел производство насосов для отгрузки СПГ: каждый насос должен пройти испытания, но стенды для них сейчас рас-

положены только в США, это делает недостижимым производство оборудования в России. НОВАТЭК разработал на собственные средства основные технические решения для стендового комплекса и передал Минпромторгу. Михельсон призвал министерство выбрать оператора стенда в ближайшее время.

В конце 2018 года НОВАТЭК запустил три очереди своего первого завода по производству сжиженного природного газа «Ямал СПГ» мощностью 16,5 млн т в год и стоимостью \$27 млрд. К 2030 году НОВАТЭК может увеличить производство до 70 млн т СПГ, инвестиции превысят 2,5 трлн руб. (\$38 млрд по текущему курсу ЦБ), рассказывал Михельсон.

Планы НОВАТЭКа активно поддерживает государство. Россия планирует занять до 20% на мировом рынке СПГ и войти в тройку лидеров стран — экспортеров СПГ, рассказывал осенью прошлого года министр энергетики Александр Новак. О том, что Россия планирует увеличить производство до 120–140 млн т в год к 2035 году, заявил в среду, 2 октября, Владимир Путин, выступая в ходе «Российской энергетической недели».

НОВАТЭК решил стимулировать масштабное развитие российских аналогов оборудования для СПГ, чтобы удешевить стоимость новых заводов. Четвертую линию на «Ямал СПГ» мощностью 0,9 млн т НОВАТЭК строит на собственной технологии «Арктический каскад» и полностью на российском оборудовании, объяснял Михельсон Путину в феврале 2019 года. «Под нее уже заключено порядка 60 договоров с российскими компаниями, в проекте участвуют «Атомэнергомаш», группа ГМС, «Турбонасос» «Роскосмоса», «Криогенмаш» ОМЗ, «Курганхиммаш» и другие», — говорил бизнесмен. ■

↓ Стенд для испытания СПГ-оборудования, который построит «Росатом», поможет НОВАТЭКу — крупнейшему частному производителю сжиженного природного газа в России — удешевить стоимость новых заводов. На фото: глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон (слева) и гендиректор «Росатома» Алексей Лихачев

Фото: Владимир Смирнов/ТАСС



Транспорт

РЖД заложили в инвестпрограмму на ближайшие три года — 2020–2022 годы —
СТРОИТЕЛЬСТВО МОСТА на Сахалин.
Для этого компания может выпустить «вечные» облигации на 250 МЛРД РУБ.

РЖД ЗАЛОЖИЛИ В ИНВЕСТПРОГРАММУ ПЕРЕХОД ЧЕРЕЗ ПРОЛИВ НЕВЕЛЬСКОГО НА ДЕНЬГИ ОТ БЕССРОЧНЫХ ОБЛИГАЦИЙ

Мост на Сахалин построят на «вечные»

МАРИЯ КОКОРЕВА,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ МОСТ НА САХАЛИН

РЖД заложили строительство «железнодорожной линии Селихин — Ныш с переходом пролива Невельского», а именно моста на Сахалин, в проект инвестиционной программы на 2020–2022 годы. Это следует из пояснительной записки к документу, с копией которого ознакомился РБК. Ее подлинность подтвердили два источника, знакомых с проектом.

Строительство этой железнодорожной линии внесено в проект инвестпрограммы с пометкой, что оно «зависит от параметров привлечения бессрочных облигаций с гарантированной доходностью до 250 млрд руб.», говорится в документе. Внутренняя норма доходности (IRR) строительства моста оценивается в 10,2%, а дисконтированный срок окупаемости с момента ввода в эксплуатацию — 20 лет. При этом IRR одного из этапов модернизации Байкало-Амурской магистрали (БАМ) и Транссиба стоимостью 144,4 млрд руб. составит 9,4%, а срок окупаемости — 29 лет.

Проекты развития РЖД с внутренней нормой доходности ниже 10% и дисконтированным сроком окупаемости более 20 лет «направлены на получение бюджетной эффективности или имеют социальную направленность», говорится в документе. Такие проекты реализуются с участием средств субъектов Российской Федерации, федерального бюджета и Фонда национального благосостояния (ФНБ) «в целях снижения негативного влияния на финансовые показатели компании», указано в проекте инвестпрограммы.

В секретариате вице-премьера Максима Акимова, ко-

торый курирует в правительстве транспорт, сообщили РБК, что вопрос механизма привлечения частных инвестиций в проект строительства моста на Сахалин находится в рамках компетенции РЖД. «На совете директоров госкомпании он в данный момент не рассматривался», — говорится в официальном ответе. Акимов — председатель совета директоров РЖД.

В пресс-службе РЖД отказались от комментариев. РБК направил запрос представителю Минтранса.

Осенью 2018 года президент Владимир Путин поручил оценить целесообразность строительства моста на Сахалин. Президент отметил, что возведение переправы привело бы и к развитию севера Хабаровского края, потому что для моста потребуются строить подходы — в Хабаровском крае находится начальная точка транспортного перехода через Невельский пролив (Селихин), а конечная точка Ныш — железнодорожная станция в Сахалинской области.

Но позже стало известно, что ни один из грузовладельцев угольщиков не поддержал идею строительства моста и перевалки грузов через остров. Для

Для финансирования дорогого инфраструктурного проекта «вечные» облигации удобны, поскольку позволяют обслуживать только проценты, сказал РБК управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов

«ВЕЧНЫЕ» БОНДЫ ГОСМОНОПОЛИИ

В июне 2019 года «Интерфакс» сообщил, что ведомство подготовило проект распоряжения для утверждения программы «вечных» облигаций РЖД на сумму до 100 млрд руб. или эквивалента в иностранной валюте. Была ли у выпуска облигаций привязка к определенным проектам, не уточнялось. В прошлом году представители госмонополии допускали выпуск таких облигаций в пределах 10–15 млрд руб.

Проект

Строительство железной дороги на Сахалин

СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА

540,3 млрд руб. (без НДС), из них мост — 252,8 млрд руб.

ДЕТАЛИ ПРОЕКТА

Протяженность железнодорожной линии от станции Селихин на материке до станции Ныш на острове Сахалин составит 585 км, включая мост длиной 6 км

СРОК ОКУПАЕМОСТИ

20 лет с момента ввода в эксплуатацию

ВОЗМОЖНЫЙ ПОДРЯДЧИК

«Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга, построивший Крымский мост

ИНВЕСТОРЫ

РЖД заложили строительство в проект своей инвестиционной программы на 2020–2022 годы. Бюджетного финансирования не предусмотрено. Мост на Сахалин вошел в список проектов, которые Минфин предложил бизнесу для инвестирования

Источники: РЖД, Коммерсант, РБК

загрузки моста предлагалось построить на острове глубоководный порт, в таком случае стоимость моста и порта составит 433 млрд руб., заявил 7 июня 2019 года замминистра по развитию Дальнего Востока и Арктики Александр Крутиков на заседании общественного совета Минвостокразвития. В мае 2018 года сообщалось, что стоимость всего проекта составляет 540,3 млрд руб. (без НДС), из них мост — 252,8 млрд руб.

Из-за сомнений в корректности стоимости проекта и его возможного грузопотока строительство моста считает нецелесообразным Акимов, а также помощник президента Андрей Белоусов, писали «Ведомости». А министр транспорта Евгений Дитрих утверждал, что проект строительства моста на Сахалин требует доработки и необходимо найти на него средства.

КАКИЕ ЕСТЬ ВАРИАНТЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Мост на Сахалин предусмотрен в Комплексном плане развития магистральной инфраструктуры до 2024 года на 6,3 трлн руб., утвержденном правительством в 2018 году. Но на этот мост не предусмотрено бюджетного финансирования. Дитрих подчеркивал, что «по мосту [на Сахалин] в плане нет господдержки».

Проектированием моста занимается хабаровская компания «Дальгипротранс», а строительством была готова заняться компания «Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга, которая уже построила Крымский мост стоимостью 228 млрд руб. О возможном интересе к проекту в сентябре 2018 года заявлял сам Ротенберг. По его словам, «Стройгазмонтаж» построит мост на остров Сахалин, «если будет поставлена такая задача». Он отметил, что у компании есть все необходимые условия,

чтобы справиться с этим проектом. Представитель Ротенберга заявил РБК, что вопрос об участии в строительстве может быть рассмотрен после появления проекта.

Однако в октябре 2018 года газета «Ведомости» сообщала, что РЖД отказались от строительства моста на Сахалин: расходы на него не были указаны в целевом сценарии инвестиционной программы на 2018–2025 годы. По данным издания, компания была готова дать 3,5 млрд руб. для подготовки технико-экономического обоснования, остальные 536,8 млрд руб. (из 540,3 млрд руб.) должны были предоставить частные инвесторы. Позднее заместитель гендиректора РЖД Вадим Михайлов эту информацию опроверг, назвав вопрос открытым.

Мост на Сахалин также вошел в список проектов, которые Минфин предложил бизнесу для инвестирования. Всего министерство выбрало 259 проектов инфраструктуры. Идея привлечения частных средств в крупные государственные проекты принадлежит помощнику президента по экономическим вопросам Андрею Белоусову. В августе 2018 года он предложил изъять более 500 млрд руб. сверхдоходов у 14 металлургических и нефтехимических компаний, а также у производителей удобрений. Однако источники РБК рассказывали, что мост пока не нашел инвестора.

Для финансирования дорогого инфраструктурного проекта «вечные» облигации удобны, поскольку позволяют обслуживать только проценты, сказал РБК управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов. «Даже в случае, если экономический эффект будет незначительным или запаздывающим, госкомпания не будет стоять под риском крупного погашения», — добавил он. ■

О возможном интересе к проекту в сентябре 2018 года заявлял Аркадий Ротенберг. По его словам, «Стройгазмонтаж» построит мост на остров Сахалин, «если будет поставлена такая задача»

Ретейл



← По словам президента и гендиректора «Магнита» Яны Дюннинга, доля собственных брендов в выручке ретейлера должна достичь 20%

Фото: Евгений Павленко/Коммерсантъ

ДЛЯ ЧЕГО ВТОРАЯ ПО ОБОРОТУ ТОРГОВАЯ СЕТЬ ПРОВОДИТ РЕВИЗИЮ СОБСТВЕННЫХ МАРОК

«Магнит» притянет покупателей брендом

«Магнит» откажется от большинства собственных ТОРГОВЫХ МАРОК, а с оставшимися будет работать в том числе и В ПРЕМИАЛЬНОМ СЕГМЕНТЕ. Это, по замыслу ретейлера, должно увеличить долю собственных брендов в выручке ДО 20%.

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Второй по обороту в России ретейлер, «Магнит», меняет свою стратегию в части собственных торговых марок (СТМ), сообщил РБК представитель компании. Сеть провела ревизию 69 брендов (3,6 тыс. товарных позиций на конец 2018 года), под которыми самостоятельно и с помощью партнеров выпускались товары. Большинство из них, как признают в компании, пользовались слабым спросом.

С 2020 года новый портфель будет включать только 26 СТМ и составит более 1 тыс. позиций в продовольственных и непродовольственных категориях.

Собственные марки будут в трех сегментах: эконом, средний и премиум. Прежде ретейлер никогда не работал с СТМ в высоком ценовом сегменте. Дорогие товары под СТМ первоначально будут включать орехи, консервы, снеки и сыры, уточняют в компании. Будет запущена линейка товаров для поддержания здорового образа жизни.

8%

составила доля от реализации собственных брендов в общей выручке «Магнита» за 2018 год

«Мы переосмыслили всю линейку СТМ и привели ее в соответствие с ожиданиями покупателей и реалиями рынка», — передал через представителя президент и гендиректор «Магнита» Ян Дюннинг. По его словам, доля собственных брендов в выручке должна достичь 20%. По итогам 2018 года этот показатель составлял лишь 8%.

НА КАКИЕ СТМ ДЕЛАЕТСЯ СТАВКА

Все товары «Магнита» из сегмента «первая цена» (базовый набор продуктов по самой низ-

кой цене), в том числе молоко, яйца и хлеб, будут выпускаться под брендом «Моя цена», который сеть тестирует с прошлого года в рамках обновленной стратегии.

В среднем ценовом сегменте компания запустит семью брендов «Магнит», она охватит несколько базовых категорий, в том числе молочную продукцию, напитки, кулинарию и бытовую химию. Первым новым брендом на полках станет линейка «Магнит Свежесть» — 58 позиций в категории овощей и фруктов: огурцы, томаты, шампиньоны, салаты

и т.п. Большая часть этой продукции будет производиться на тепличных комплексах «Магнита» в Краснодарском крае. Первые товары уже вводятся в ассортимент магазинов.

Отдельные бренды некоторых категорий среднего сегмента, такие как чай Kensington, Eat Meat для мяса и мясных полуфабрикатов и специи «Восточный гость», будут сохранены и обновлены. Другие новые бренды будут обязательно содержать в названии слово «Магнит», однако точные наименования компания пока не раскрывает, как и инвестиции в обновленную стратегию СТМ.

КАК РАЗВИВАЮТ СВОИ МАРКИ ДРУГИЕ РЕТЕЙЛЕРЫ

У X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») доля СТМ в обороте по итогам 2018 года составила около 12%. Лидирует по этому показателю «Пятерочка» с долей 13%, в «Перекрестке» это 6%, в «Карусели» — 4%. К 2021 году эти показатели должны вырасти в «Пятерочке» до 22%, а в «Перекрестке» — до 14%, сообщил представитель X5 Retail Group. В премиальном сегмент крупнейший отечественный ретейлер, как и «Магнит», пока не работает.

Сеть «Дикси» управляет сейчас 55 собственными марками (около 500 наименований). Сеть тоже пока только планирует создать собственные премиальные бренды. Раньше жизненный цикл марки составлял от трех до пяти лет, сейчас покупатели все больше интересуются новинками, и этот срок уменьшается, пояснил директор по маркетингу «Дикси» Вадим Макаренко.

«Лента», как сообщили в ее пресс-службе, развивает собственные торговые марки во всех ценовых сегментах. Сегодня ее портфель СТМ насчитывает 13 брендов продовольственных и непродовольственных товаров (более 6 тыс. наименований). Их доля продаж в выручке в 2018 году составила около 13%.

ПРИ ЧЕМ ТУТ СОБСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

В развитии новых СТМ ключевую роль будут играть собственные производства, уточнил Дюннинг. Сейчас у «Магнита» 11 промышленных и четыре агропромышленных комплекса в Краснодарском крае, Московской, Саратовской, Тверской, Самарской, Липецкой областях и Башкирии.

Предприятия «Магнита» производят около 200 тыс. т продукции в год: замороженные

ЧЕМ ИЗВЕСТЕН «МАГНИТ»

«Магнит» управляет одноименными магазинами «у дома», супермаркетами, сетью бытовой химии и косметики «Магнит Косметик», а также аптеками.

По состоянию на 30 июня 2019 года сеть «Магнит» насчитывала почти 19,9 точек в 3,3 тыс. населенных пунктов:

14,2 тыс. магазинов «у дома», 466 супермаркетов «Магнит Семейный» и 5,2 тыс. дрогери.

В первом полугодии 2019 года выручка компании выросла на 10,5%, до 657,9 млрд руб. У ее главного конкурента X5 Retail Group продажи увеличились на 14,9%, до 843,2 млрд руб.

полуфабрикаты, макароны, снеки, крупы, орехи, семечки, уксус, сиропы, сухие завтраки, каши и т.д. Производительность агропромышленных объектов — около 70 тыс. т. Ретейлер сам выращивает огурцы, томаты, зелень, шампиньоны, картофель, лук, морковь, свеклу и т.п.

Сегодня на собственных предприятиях «Магнит» производит преимущественно товары в сегменте «первая цена», но постепенно эти мощности будут переориентированы на выпуск продукции с более высокой добавленной стоимостью.

Гендиректор агентства «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров называет новый поход к СТМ необходимостью. «Создание мощной базы собственных производств и те инвестиции, которые компания уже сделала для их развития, только под продукцию низкого ценового сегмента были бы экономически нецелесообразны», — указывает эксперт.

КАК «МАГНИТ» БУДЕТ ПРИУЧАТЬ ПОКУПАТЕЛЕЙ К НОВЫМ БРЕНДАМ

Одной из основных задач «Магнита» станет приучение покупателей к новым брендам, в течение нескольких лет

это потребует многомиллиардных инвестиций в маркетинг, но ретейлер с его мощностями вполне может конкурировать с крупными производителями, утверждает Бурмистров.

В 2018 году расходы «Магнита» на рекламу с учетом программ лояльности равнялись 8,6 млрд руб., что составляет лишь 0,7% от выручки. Ретейлер намерен продвигать обновленные СТМ так же, как это делают производители товаров повседневного спроса: в октябре на ТВ, в частности, стартует федеральная рекламная кампания бренда «Магнит Свежесть».

По мнению Бурмистрова, собственные бренды российской розницы из-за ее увлечения промоакциями сейчас находятся в кризисе: часто потребитель видит на полке брендовый товар с большой скидкой, которая делает его дешевле, чем продукция самого ретейлера. Однако пример «ВкусВилла» показывает, что, если ретейлер сможет сформировать у потребителя целостное впечатление о себе как о компании, вызывающей доверие, он может хоть весь свой ассортимент сформировать из собственных торговых марок, оговаривается эксперт. ■

☞☞ Собственные марки будут представлены в трех сегментах: эконом, средний и премиум. Дорогие товары под СТМ первоначально будут включать орехи, консервы, снеки и сыры



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

Открывающая конференция в рамках Expro Real 2019

Москва сегодня: агломерация, реновация, инновации

7 Октября,
Мюнхен

10:00 – 11:15

Стенд Правительства
Москвы, В1/110

Новые мегапроекты в области жилищного строительства, развития инфраструктуры, транспорта, социальной и коммерческой недвижимости создают широкий спектр возможностей для инвесторов. Цифровые технологии открывают новую эру в российской недвижимости. Big Data и 5G меняют стратегии городского планирования. Власть и девелоперы ориентируются на потребности общества, его комфорт и здоровье. Москва стала пилотным городом для всех ключевых инноваций, став генератором новых стандартов не только для других российских городов, но и для мегаполисов мира. Высокий спрос и стандарты — основа новых инвестиций. Как инновации и мегапроекты меняют инвестиционный климат в Москве? Какие основные тенденции развития города? Какие проекты и инвестиционные стратегии в девелопменте наиболее востребованы рынком сегодня?

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Экспо Риал, Биг Дата, 5Джи,
2019 год. Реклама. 18+



Эволюция Process Mining. Путь к Цифровому двойнику организации

9 октября,
Арабат Парк Хаятт

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Процесс Майнинг, Рамакс Груп
2019 год. Реклама. 18+

