



Губернатор Иркутской  
области Сергей Левченко  
может уйти в отставку в  
рамках осенней ротации → 3



Частная российская  
компания разработает  
возвращаемый  
космический корабль → 4

**\$9,846 млн**

составляет расчет-  
ная себестоимость  
одного цикла (запуск  
и посадка) многогра-  
зового транспортного  
корабля «Арго»



Почему Андрей  
Белоусов поручил  
доработать механизм  
финансирования «Цифровых  
технологий» → 9

## Общество

В Москве прошла СОГЛАСОВАННАЯ АКЦИЯ в поддержку фигурантов «МОСКОВСКОГО ДЕЛА». В ней приняли участие около 20 ТЫС. ЧЕЛОВЕК.

МИТИНГ В ПОДДЕРЖКУ ФИГУРАНТОВ «МОСКОВСКОГО ДЕЛА» СОБРАЛ ДЕСЯТКИ ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК

# Протест с музыкальным уклоном

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
КИРИЛЛ СИРОТКИН

### КАК ПРОХОДИТ АКЦИЯ

Митинг прошел на проспекте Сахарова, его вели главный редактор «Медиазоны» Сергей Смирнов и ведущая «Эха Москвы» Татьяна Фельгенгауэр.

Начался митинг с выступления Юлии Галяминой, кандидата от «Яблока», не зарегистрированного на выборы в Мосгордуму. Также выступили со сцены Алексей Навальный и Любовь Соболь, депутат заксобрания Петербурга Максим Резник, лидер фракции «Яблока» в новой Мосгордуме Максим Круглов, телеведущая Татьяна Лазарева, журналист Илья Азар, адвокат осужденного по «московскому делу» Константина Котова Мария Эйсмонт, фигуранты «московского дела», с которых сняли обвинения, и другие.

Завершился митинг выступлением Алексея Навального.

Основная тема выступлений — освобождение задержанных после прошлых протестных акций, а также фигурантов дела «Сети», дела о митингах в Ингушетии, аспиранта МГУ Азата Мифтахова.

После первой части выступлений началась музыкальная часть акции — выступили музыкальные группы «Хадн дадн» и «Несчастный случай».

По данным «Белого счетчика», за 30 минут до начала акции собралось 3,4 тыс. человек, к 15:30 — 17,8 тыс., к 16:30 — 24,3 тыс. У столичной полиции похожие данные: «В согласованном властями Москвы митинге на проспекте Академика Сахарова принимают участие около 20 тыс. человек. Сотрудники полиции и представители Росгвардии обеспечивают охрану общественного порядка и безопасность граждан».

На митинг пришли оппозиционер Илья Яшин, основатель «Яблока» Григорий Явлинский, рэпер Фасе, участники акции в поддержку Павла Устинова — артисты Александр Паль,

Александра Бортич и Никита Кукушкин.

На митинге много плакатов, в основном с требованиями освобождения фигурантов «московского дела».

Мэрия согласовала акцию. До этого оппозиция подавала заявки на митинги 14, 21 и 22 сентября, но все они были отклонены.

Организатор акции — Либертарианская партия России. Она же была заявителем разрешенного митинга 10 августа.

### ЧЕМУ ПОСВЯЩЕНА АКЦИЯ

Акция проводится в поддержку фигурантов «московского дела».

После несанкционированной акции 27 июля были задержаны, по разным оценкам, от 1074 до 1373 человек и заведено дело о «массовых беспорядках». Изначально по нему проходили 15 человек, затем обвинения с большинства были сняты.

В поддержку осужденного по «московскому делу» актера Павла Устинова его коллеги по цеху провели флешмоб в соцсетях и устроили пикеты у здания администрации президента. Мосгорсуд изменил Устинову меру пресечения на подписку о невыезде.

Дело против другого участника протестов — Алексея Миняйло — было прекращено 26 сентября в суде. Обвинения в беспорядках с него были сняты.

24 сентября артисты, писатели и режиссеры написали письмо премьеру Дмитрию Медведеву с просьбой освободить фигурантов «московского дела». В числе подписантов письма были Андрей Звягинцев, Лия Ахеджакова, Константин Хабенский, Ксения Раппопорт, Чулпан Хаматова, Татьяна Друбич, Авдотья Смирнова, Татьяна Догилева, Людмила Улицкая, Евгений Цыганов, Ингеборга Дапкунайте и другие.

Обращения в защиту фигурантов дела выпустили также священники, историки, правозащитники, учителя, врачи, музыканты, программисты и представители других профессий.



## 1373

человека, согласно максимальным оценкам, были задержаны после несанкционированной акции 27 июля

Нескольким фигурантам «московского дела» вынесены приговоры за применение насилия в отношении представителей власти — 3 сентября были осуждены Данил Беглец и Иван Подкопаев на два и три года колонии, 4 сентября Кирилл Жуков и Евгений Коваленко получили три и 3,5 года колонии.

Еще один участник акций протеста — Константин Котов — получил четыре года колонии по статье о неоднократных нарушениях на митингах. Это стало вторым приговором по «дадинской» статье Уголовного кодекса.

Под арестом остаются еще три фигуранта дела (Никита Чирцов, Самариддин Раджабов, Эдуард Малышевский), двое под домашним арестом (Егор Жуков и Сергей Фомин) и один (Айдар Губайдуллин) под подпиской о невыезде.

### КАК ПРОХОДИЛИ ДРУГИЕ АКЦИИ

С середины июля, когда большинство оппозиционных кандидатов получили отказ в регистрации на выборах в Мосгордуму из-за претензий к собранным подписям, прошел ряд про-

↑ Большое число участников митинга пришло с плакатами, содержащими призыв освободить фигурантов «московского дела»

Фото: Андрей Любимов/РБК

## Политика

Основная тема выступлений — освобождение задержанных после прошлых протестных акций, а также фигурантов дела «Сети», дела о митингах в Ингушетии, аспиранта МГУ Азата Мифтахова



тестных акций. Две из них — 20 июля и 10 августа — были согласованы.

На согласованный митинг 10 августа пришли от 20 тыс. до 50 тыс. человек. За участие в несогласованном шествии после митинга были задержаны, по разным данным, от 136 до 244 человек.

Последняя крупная протестная акция из-за выборов в Мосгордуму состоялась 31 августа. Она стала единственным несогласованным мероприятием с июля, во время которого не было задержаний. ■

ГУБЕРНАТОР ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ МОЖЕТ ОСЕНЬЮ УЙТИ В ОТСТАВКУ

# Сергея Левченко пускают в ротацию

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Уход Сергея Левченко, на рейтингах которого сказалась ситуация с паводком, может произойти осенью в ходе очередной ротации глав регионов. Такой сценарий обсуждается в Кремле, говорят источники РБК.

В Кремле планируют досрочную отставку губернатора Иркутской области Сергея Левченко, рассказали РБК три источника, близких к администрации президента. «Будет замена (главы региона)», — сообщил один из собеседников РБК. По его словам, уход Левченко может произойти этой осенью, когда состоится очередная ротация губернаторского корпуса. Информацию о том, что Кремль планирует отправить главу Иркутской области в отставку осенью, подтвердил и второй источник из администрации президента РБК. Левченко не ответил на звонок РБК.

Сергей Левченко — член КПРФ, губернатором стал в 2015 году, победив во втором туре выборов действующего главу региона, кандидата от «Единой России» Сергея Ерошенко. Левченко тогда набрал 56,39% голосов, Ерошенко — 41,45%.

Полномочия губернатора Иркутской области истекают в 2020 году.

И Левченко, и руководство КПРФ понимают, что «есть силы, которые хотят добиться

отставки главы Иркутской области», говорит источник РБК в компартии. В прошлом году состоялась «информационная атака» против главы региона на федеральных телеканалах, утверждает он. Тогда Левченко обвинили в незаконной охоте на медведя.

В этом году в Иркутской области прошел паводок, который, как считается, был сильнейшим за 180 лет. Президент Владимир Путин трижды посетил регион, во время второй поездки в июле глава государства жестко раскритиковал власти за неудовлетворительное информирование граждан, проблемы с распределением гуманитарной помощи, выплатой компенсаций, восстановлением инфраструктуры.

«К сожалению, есть случаи, когда гуманитарная помощь просто разбрасывается. В воду. Это вот так организованная работа на местах? Это такая благодарность людям за то, что они позаботились о пострадавших?» — заявил Путин на совещании в аэропорту Братска, добавив, что не может признать ликвидацию последствий паводка удовлетворительной.

Позже, комментируя критику со стороны президента, Сергей Левченко в интервью РБК сказал, что проведенное расследование показало отсутствие случаев, когда гуманитарная помощь разбрасывалась в воду. При этом он признал, что часть не разобранной жителями помощи, в частности, одежды, оставленной в палатках на улицах, попала под сильные дожди.

2 сентября Путин в третий раз посетил регион. «Проблем острых еще много, так же как и, к сожалению, до сих пор много волокиты и управленческих сбоев. Вопросы решаются, но решаются все-таки медленно», — в частности, отметил он.

Ситуация с паводком сказалась на рейтингах Левченко, его уровень поддержки населением упал, сказали два близких к Кремлю источника РБК. Но Левченко пока никто не просил писать заявление об отставке, утверждает источник РБК в Компартии. «Ограничиваются информационным давлением через федеральные телеканалы», — добавляет он. На этой неделе губернатор Иркутской области был в администрации президента, но обсуждались рабочие вопросы, об уходе речи не шло, говорит собеседник РБК в КПРФ.

Левченко не хочет покидать свой пост, он реально болеет за происходящее в регионе, сложно представить, чтобы его могли вынудить уйти в отставку, говорит еще один коммунист в беседе с РБК. Отставка с формулировкой «по недоверию» — слишком жесткий вариант: «Скорее предпочтут договориться», — говорит близкий к Кремлю источник РБК.

«Левченко пришел к власти вопреки воле Кремля, выиграв выборы у кандидата власти», — напоминает политолог Виталий Иванов, по мнению которого «это не прощается». В дальнейшем, считает Иванов, Левченко «продемонстрировал низкую компетентность, неумение подбирать кадры, склонность к семейственности». В частности, продолжает эксперт, губернатор поставил во главе фракции КПРФ в заксобрании своего сына.

«Путину не могло не рассердить поведение губернатора во время наводнения. Он не торопился ехать в пострадавшие населенные пункты и вообще плохо контролировал ситуацию», — говорит Иванов. «Отдельный пункт — наличие активного претендента на губернаторство — представителя «Ростеха» Сергея Сокола (является спикером заксобрания)», — отмечает политолог.

По его мнению, губернатор Иркутской области «достаточно системный деятель, думающий о будущем — как своем, так и собственной семье». «Поэтому упираться, нарываться на увольнение по утрате доверия, как Лужков, он не станет», — уверен Иванов.

Определенные основания для отставки Левченко есть, в том числе из-за не самой эффективной работы его администрации во время паводка, говорит политолог Дмитрий Бадковский. «Но Левченко не хочет уходить сам», — отмечает он. Теоретически возможна отставка по недоверию, однако в этом случае, скорее всего, Левченко и КПРФ постараются политизировать этот вопрос, чтобы защититься, полагает эксперт. В конечном счете нельзя исключать третьего варианта, когда Левченко доработает до конца своего губернаторского срока, а кандидату от власти придется побеждать его на выборах, считает Бадковский. «Это не самый плохой сценарий, поскольку, если Левченко проиграет, это покажет отношение к нему населения», — резюмирует эксперт. ■

Левченко не хочет покидать свой пост, он реально болеет за происходящее в регионе, сложно представить, чтобы его могли вынудить уйти в отставку, сказал представитель КПРФ

Сергей Левченко пришел к власти вопреки воле Кремля, выиграв выборы у кандидата власти. Это не прощается

ПОЛИТОЛОГ ВИТАЛИЙ ИВАНОВ

## Общество

ЧАСТНАЯ РОССИЙСКАЯ КОМПАНИЯ ЗАЙМЕТСЯ СОЗДАНИЕМ МНОГОРАЗОВОГО КОСМИЧЕСКОГО КОРАБЛЯ

# «Арго» как ответ Dragon

ИННА СИДОРКОВА

Компания МТКС в партнерстве с «Роскосмосом» разработает многоразовый космический корабль, который по техническим характеристикам будет близок к Dragon Илона Маска. Сейчас у России нет возвращаемых космических кораблей.

**МНОГОРАЗОВЫЙ «АРГО»** Госкорпорация «Роскосмос» намерена подписать соглашение с частной компанией МТКС о сотрудничестве при создании многоразового транспортного космического корабля. Такая информация содержится в протоколе августовского совещания в «Роскосмосе» (копия есть у РБК). Сейчас у России нет многоразовых космических кораблей.

Проектируемый корабль, запускаемый с помощью ракеты-носителя, будет способен доставлять на орбиту полезный груз массой до 2 т и затем возвращать на Землю груз массой до 1 т. Спуск происходит по баллистической схеме с торможением посадочными двигателями, включаемыми на высоте 250 м. Приземление осуществляется на выдвинутой

амортизированный щит, выдвигаемый на высоте 100 м.

Основное назначение корабля — снабжение орбитальной пилотируемой станции. Предполагается провести экспериментальную отработку конструкции на ракете-носителе «Союз-2.1.Б», в дальнейшем планируется использовать разрабатываемую новую ракету «Союз-5».

Бенефициар компании МТКС Сергей Сопов подтвердил РБК, что его компания совместно с «Роскосмосом» будет создавать многоразовый транспортный космический корабль, он будет готов к 2024 году.

«Использование многоразового корабля, а значит, возвращение и спасение дорогостоящего оборудования существенно снизят издержки и стоимость доставки грузов. В конечном счете это снизит стоимость космической программы в целом», — заявил Сопов РБК. Детали он комментировать отказался.

РБК направил запрос в «Роскосмос».

ЧЕМ ИЗВЕСТНЫ КОМПАНИЯ МТКС И ЕЕ БЕНЕФИЦИАР СЕРГЕЙ СОПОВ

Компания «Многоразовые транспортные космические системы» была зарегистрирована в подмосковном Королеве в мае с уставным капиталом 400 тыс. руб. Основной вид ее деятельности — научные исследования и разработки в области естественных и технических наук.

Гендиректор компании — Дмитрий Кахно, который также возглавляет компанию «Энергия-Логистикс» («дочка» принадлежащей «Роскосмосу» РКК «Энергия»), согласно СПАРК.

Бенефициар МТКС Сергей Сопов в 1980-е годы служил на космодроме Байконур, участвовал в наземных испытаниях ракетно-космического комплекса «Алмаз» и советского многоразового космического корабля «Буран», руководил первым запуском многоразовой космической системы «Энергия-Буран».

В начале 1990-х Сопов создавал Агентство космических исследований Казахстана и руководил им на начальном этапе. Автор проекта создания на основе объектов Байконура международного космопорта для обеспечения доступа всех стран ООН, не имеющих своих средств выведения, в космическое пространство. В 1994 году был назначен гендиректором государственной аэрокосмической акционерной компании Казахстана «Коском», организовывал передачу космодрома Байконур в аренду России.

С 1996 по 1999 год — гендиректор, затем председатель совета директоров ОАО «Пермские моторы». С 2001 по 2016 год занимал пост президента, затем гендиректора компании «Авиализинг». С 2016-го по февраль 2019 года работал гендиректором «дочки» S7 — компании S7 Space.

**\$9,846 млн** составляет расчетная себестоимость одного цикла (запуск и посадка) многоразового транспортного космического корабля «Арго»

## СКОЛЬКО СТОИТ ЗАПУСТИТЬ КОСМИЧЕСКИЙ КОРАБЛЬ

За десять лет эксплуатации МТКС рассчитывает заработать на использовании многоразового транспортного корабля \$500 млн, следует из презентации, которая была продемонстрирована на совещании в «Роскосмосе» 6 августа (есть у РБК).

Расчетная себестоимость одного цикла (запуск и посадка) составляет \$9,846 млн. Общие затраты на 20 циклов эксплуатации оцениваются в \$196 млн, включая послеполетное обслуживание, говорится в документе.

Финансирование проекта осуществляется за счет частных вложений и кредитов, сообщил источник РБК, знакомый с разработкой, не назвав суммы инвестиций. «Предстоит решить много сложных, новых для российской космической промышленности вопросов. Одним из центральных является строительство завода для производства композитных элементов корпуса», — объяснил он.

## ТЕХНИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

Разработкой «Арго» руководит генеральный конструктор МТКС Николай Брюханов, в прошлом топ-менеджер S7 Space. Ранее в РКК «Энергия» Брюханов руководил проектами космоплана «Клипер» и перспективного транспортного корабля «Федерация».

Полная масса корабля «Арго» — 11,5 т, объем грузового отсека — 11 м<sup>3</sup>, диаметр — 4,1 м, высота — 5,6 м. Баки комбинированной двигательной установки (обеспечивает маневрирование на орбите, перед спуском отделяется) вмещают до 1200 кг топлива, такая же емкость у баков единой двигательной установки (обеспечивает управление спуском и посадку). 52% от суммарной массы корпуса корабля будут составлять композитные элементы.

Время полета в составе орбитальной пилотируемой станции — до 300 суток; американский Dragon может находиться в составе станции до 720 суток. Корабль предусматривает возможность ав-

## Кто будет делать «Арго»

КОМПАНИЯ	СФЕРА ОТВЕТСТВЕННОСТИ
МТКС	Разработка и создание корпуса, системы посадки, системы разделения и итоговая сборка корабля
КБХМ имени А.М. Исаева	Объединенная двигательная установка, комбинированная двигательная установка
АО «НПО ИТ»	Система электроснабжения, комплекс электро- и радиосистем
ПАО РКК «Энергия»	Система стыковки
ФГУП МОКБ «Марс»	Система управления
ГНЦ ФГУП «Центр Келдыша»	Система обеспечения теплового режима

тономного полета до 30 суток для проведения исследований, экспериментальной отработки, выполнения прикладных задач с возможностью возвращения оборудования и грузов заказчика; обеспечивает высокую точность посадки в заданный район, а также спасение грузов на этапе выведения на ракете-носителе.

При создании корабля будут использованы экспериментальная и производственная базы предприятий «Роскосмоса», говорит источник РБК.

По характеристикам «Арго» ближе всего к кораблю Илона Маска Dragon или будущей китайской разработке (названия пока нет). Оценку стоимости полета в \$10 млн создатель сообщества «Открытый космос» Виталий Егоров называет очень оптимистичной цифрой. «Полет Dragon по госконтракту можно оценить в \$40 млн, полет «Прогресса» — примерно в \$20 млн. За счет многозаказности можно предполагать, что «Арго» будет дешевле», — считает Егоров.

#### ОТВЕТ ИЛОНУ МАСКУ

Корабль «Арго» является ответом на американский Dragon, считает бывший менеджер Центра им. Хруничева, гендиректор компании «Космокурс» Павел Пушкин. Конкуренцию на внутреннем рынке он должен составить космическому кораблю «Прогресс-МС», добавил он. По мнению Пушкина, по техническим характеристикам новый корабль не превосходит Dragon. «Его преимущество по сравнению с «Прогресс-МС» — возвращение грузов», — говорит Пушкин.

«Запуск аналогичного или даже большего груза на космическом корабле Dragon, включая стоимость ракеты, составит \$130–150 млн. Доставка аналогичного груза на «Прогресс-МС» составит \$50–60 млн, то есть Россия и сегодня доставляет грузы по более низкой цене», — отметил он. Пока под вопросом, сможет ли «Арго» доставлять грузы дешевле, чем Dragon или «Прогресс-МС», говорит эксперт.

Главными конкурентами проекта «Арго» можно считать российские космические корабли, считает Егоров. Это «Прогресс-МС» и проектируемый «Союз МС» в беспилотном варианте. Однако «Прогресс» не может возвращать грузы обратно, а «Союз МС» только проходит испытания.

Сегодня нет потребности перевозить с МКС или другой пилотируемой станции до тонны груза, говорит эксперт. Но в 2023 году начнется строительство китайской многомодульной космической станции, а Китай не отрицает возможности международного сотрудничества, напомнил Егоров.

«Возможно, появятся потребности в доставке грузов на окололунную орбиту. И, я думаю, при достаточно мощной ракете «Арго» сможет совершать межпланетные перелеты», — отметил Егоров. ■

ЛЕВАДА-ЦЕНТР ИССЛЕДОВАЛ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ РОССИЯН О НОРМАЛЬНОЙ ЖИЗНИ

# Субъективная бедность опередила прожиточный минимум

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

В восприятии россиян семья живет в бедности, если средний доход одного члена не превышает 12,5 тыс. руб., показало исследование Левада-центра. 40% респондентов сообщили, что их доходы ниже этой субъективной границы.

В представлении россиян семья живет в бедности, если доход одного члена семьи ниже 12,5 тыс. руб., следует из исследования Левада-центра (есть в распоряжении РБК). Субъективная граница бедности на 11,6% выше установленного властями порога бедности — прожиточного минимума, который во втором квартале 2019 года составил 11,2 тыс. руб. Для поддержания нормального уровня жизни российской семье нужно примерно 38,1 тыс. руб. на человека, согласно результатам опроса. Авторы исследования также попросили респондентов назвать объем среднедушевого дохода их семьи за прошедший месяц, и он оказался в 2,3 раза ниже оценки нормального дохода — 16,8 тыс. руб.

При установлении прожиточного минимума, то есть официальной границы бедности, власти ориентируются на возможности бюджетов различных уровней и склонны рассчитывать этот показатель с понижающим коэффициентом, считает старший научный сотрудник Института социального анализа РАНХиГС Дмитрий Логинов. От величины прожиточного минимума зависит размер минимальной оплаты труда, а также социальных пособий и выплат.

Обгоняющий инфляцию рост величины прожиточного минимума во втором квартале 2019 года (на 7,1% в годовом выражении) привел к увеличению уровня бедности в стране на 0,2 п.п. По итогам первого полугодия текущего года 19,8 млн россиян (13,5% насе-

Авторы исследования попросили респондентов назвать объем среднедушевого дохода их семьи за прошедший месяц, и он оказался в 2,3 раза ниже оценки нормального дохода — 16,8 тыс. руб.

ления) живут на доходы ниже установленного прожиточного минимума, следует из данных Росстата.

Согласно результатам исследования Левада-центра, 40% респондентов имеют ежемесячный доход ниже субъективной границы бедности, то есть 12,5 тыс. руб. в месяц. Доля россиян, получающих доход выше порога бедности (60%), в 2019 году оказалась ниже максимального уровня, зафиксированного в 2014 году (67%), но выше значения прошлого года (55%), следует из результатов исследования.

Рост доли граждан, заявивших в прошлом году о доходе ниже порога бедности, может быть связан с влиянием политических факторов и ухудшением самооощущения респон-

дентов, отмечают сотрудники исследовательской лаборатории Левада-центра Levada Lab Степан Гончаров и Ольга Караева. Прежде всего к снижению показателей социального оптимизма привело объявление властями о повышении пенсионного возраста.

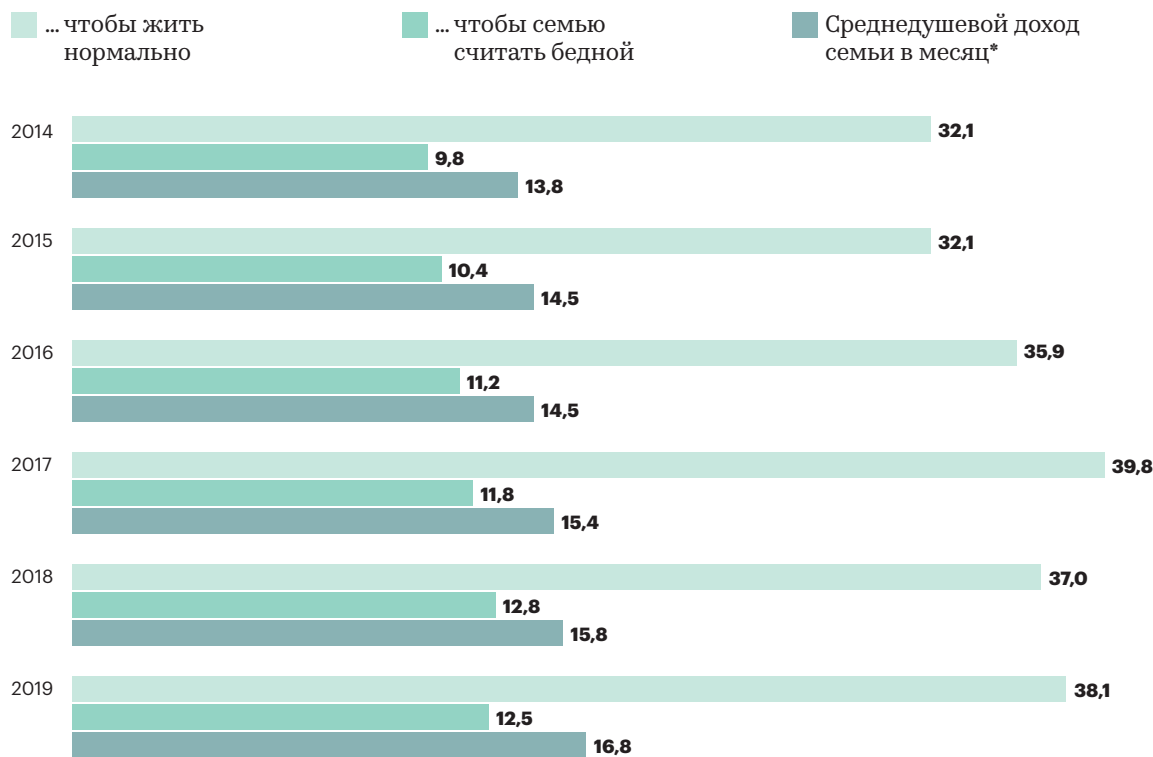
Оценка нормального дохода существенно различается в зависимости от размера населенного пункта. В Москве средняя необходимая для нормальной жизни сумма находится в пределах от 51,7 тыс. до 59,8 тыс. руб. Оценки нормального уровня жизни жителей крупных (38,6–42,2 тыс. руб.) и средних городов (35,4–40,4 тыс. руб.) превышают аналогичный показатель для жителей сельской местности (31,4–35,1 тыс. руб.).

Опрос проведен социологами Левада-центра 27 июня — 4 июля 2019 года по репрезентативной всероссийской выборке городского и сельского населения в 1608 человек в возрасте от 18 лет и старше в 137 населенных пунктах, 50 субъектах России. Данные опираются на оценки респондентами своих расходов в расчете на одного члена семьи и отражают субъективные представления. ■

7%

составляет доля россиян с доходом выше «нормального» уровня, согласно результатам опроса Левада-центра

Сколько должен, по мнению россиян, в среднем составлять доход на одного члена семьи в месяц... (тыс. руб.)



\* Субъективная оценка.

Источник: Левада-центр

## Общество

**НАЧАЛЬНИК УФСБ по Москве АЛЕКСЕЙ ДОРОФЕЕВ направил в региональную прокуратуру письмо, в котором говорится о возможном содействии судей подозреваемому в рейдерских захватах ЮРИСТУ КАНТЕМИРУ КАРАМЗИНУ.**

ГЛАВА МОСКОВСКОГО УФСБ СООБЩИЛ О ВОЗМОЖНОМ ВЗАИМОДЕЙСТВИИ РЕЙДЕРОВ И СУДЕЙСКОГО КОРПУСА

# На столичную Фемиду легла тень юриста

МАКСИМ СОЛОПОВ

### ПИСЬМО ГЕНЕРАЛА ФСБ

Начальник УФСБ по Москве и Московской области генерал-полковник Алексей Дорофеев направил прокурору Подмосковья Сергею Забатурину письмо о наличии у ФСБ информации о возможном содействии московских судей и «отдельных руководителей» Мосгорсуда рейдерским захватам, в организации которых подозревают арестованного по обвинению в покушении на мошенничество (ст. 159 УК) юриста Кантемира Карамзина.

Письмо генерала, датированное 13 сентября, было оглашено в пятницу, 27 сентября, на заседании Верховного суда по делу Карамзина. По ходатайству прокуратуры судья Олег Зателепин решил провести основную часть слушания в закрытом режиме, мотивировав это тем, что в процессе «может быть затронута честь судей». С содержанием письма РБК ознакомился по аудиозаписи, сделанной в перерыве закрытого заседания, объявленном по ходатайству обвиняемого. Письмо зачитали для ознакомления участвовавшего в заседании по видео-конференц-связи Карамзина, находящегося в следственном изоляторе. Два участника заседания подтвердили РБК подлинность записи.

«Получена информация о том, что Карамзин имеет обширные связи среди высокопоставленных должностных лиц органов власти и правоохранительных органов, через которые осуществляет рейдерские захваты различных объектов бизнеса, избегая при этом уголовного преследования. По полученной информации, осуществлению противоправной деятельности Карамзина способствовали его устойчивые связи в судебной системе города Москвы. Карамзин лично знаком и находится в дружеских отношениях с рядом судей и отдельными



“ В разгар общественной кампании по делу Ивана Голунова в июне 2019 года Карамзин в СИЗО записал видеообращение к президенту Владимиру Путину, в котором попросил защиты от незаконного преследования

руководителями Московского городского суда», — говорится в зачитанном письме Дорофеева.

### РАСПИСКА БИОГРАФА ПУТИНА

В письме генерал ФСБ уточняет, что его подчиненные, получившие эту информацию, занимаются оперативным сопровождением уголовного дела в отношении Карамзина по эпизоду мошенничества в отношении писателя Олега Блоцкого (автор двухтомной биографии Владимира Путина. — РБК).

По данным ФСБ, в июне 2007 года между Карамзиным и Блоцким был заключен договор беспроцентного займа,

по которому писатель занимал у юриста \$115 тыс. Блоцкий вернул деньги, после чего, по версии следствия, у Карамзина «возник умысел на хищение средств в особо крупном размере», и юрист изготовил аналогичный подложный договор на сумму \$200 тыс. С ним Карамзин обратился в суд с требованием о взыскании средств. Гражданский иск был передан в Черемушкинский районный суд, который вынес решение о взыскании денег с Блоцкого.

Предварительное следствие по делу неоднократно приостанавливалось и возобновлялось, уточняет Дорофеев. 10 апреля 2019 года Карамзин был задержан. Аре-

↑ По мнению Алексея Дорофеева, о связях Карамзина с судьями свидетельствует освобождение юриста Мосгорсудом из-под стражи в 2011 году и оправдательный приговор Тушинского районного суда по другому делу о мошенничестве

Сессия РБК в рамках Synergy Global Forum

## Победа как стиль жизни

4 октября,  
ФС «Газпром Арена»



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

\*Синерджи Глобал Форум  
2019 год. Реклама. 18+

РБК на FINOPOLIS

## Инвестиции в FinTech: взгляд инвестора

11 октября, Сочи,  
Главный медиацентр  
Олимпийского парка



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

\*ФИНОПОЛИС, ФинТех  
2019 год. Реклама. 18+

## Уголовная ответственность за налоговые преступления

12 ноября



Программа: Ксения Жданович — kjdanovich@rbc.ru, +7 926 357 70 87  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

## Общество

← 6

станов юрист был Балашихинским городским судом после передачи дела из московского следственного управления СКР в подмосковное. Такое решение принял заместитель председателя Следственного комитета генерал Игорь Краснов.

О связях Карамзина с судьями Мосгорсуда, по мнению Дорофеева, свидетельствует и освобождение юриста Мосгорсудом из-под стражи в 2011 году, и оправдательный приговор Тушинского районного суда по другому делу о мошенничестве. Согласно данным в базе Мосгорсуда, в 2014 году Карамзин был оправдан по обвинению в мошенничестве в завладении долей в коммерческой компании.

«На протяжении расследования уголовного дела [о мошенничестве] со стороны связей Карамзина также фиксировались неоднократные попытки повлиять на ход следствия по делу. Так, в результате рассмотрения жалобы защиты Карамзина Черемушкинский районный суд Москвы 11 сентября признал возбуждение уголовного дела незаконным. Необходимо отметить, что данное решение было принято судом в преддверии окончания расследования и может иметь целью его прекращение», — пишет Дорофеев.

Если вышестоящая инстанция одобрит это решение суда, следствию придется освободить Карамзина.

В связи с этим Дорофеев просил прокурора Подмоськвы ходатайствовать перед Генпрокуратурой, чтобы она обратилась в Верховный суд в целях изменения территориальной подсудности при рассмотрении апелляционной жалобы Балашихинской прокуратуры на решение Черемушкинского суда. В итоге на обращение генерала ФСБ отреагировал заместитель генпрокурора Юрий Пономарев, который обратился в Верховный суд с просьбой перенести апелляционное заседание из Мосгорсуда в Мособлсуд (копия документа, оглашенного в суде, есть в распоряжении РБК).

«В ходе оперативного сопровождения названного уголовного дела сотрудниками управления ФСБ России по Москве и Московской области получены сведения о том, что Карамзин, находясь в дружеских отношениях с рядом должностных лиц правоохранительных органов, федеральных судей и руководителями Мосгорсуда, осуществлял неоднократные попытки повлиять на ход следствия. В частности, по жалобе защитника Карамзина 11 сентября Черемушкинским районным судом Москвы возбуждение данного уголовного дела было незаконно признано незаконным», — говорится в письме Пономарева.

РБК направил запрос в пресс-службу Мосгорсуда и в ЦОС ФСБ.

# \$115 тыс.

договор на такую сумму был заключен между юристом Кантемиром Карамзиным и писателем Олегом Блоцким, по данным ФСБ. По версии следствия Блоцкий вернул деньги, а Карамзин изготовил подложный договор на сумму \$200 тыс. и обратился с ним в суд

### ЧТО ТАКОЕ ДСК-1

ДСК-1 основан в 1961 году. С того времени компания построила 55 млн кв. м жилья в Москве и Московской области. По данным компании, в построенных ею домах проживает каждая пятая семья в Москве. Копелев работал на ДСК-1 с 1965 года,

гендиректором компании он стал в 1982 году. Он оставил эту должность в апреле 2008 года. Его преемником стал Анатолий Константинов. В 2017 году Константинов стал главой Фонда реновации, учрежденного мэрией столицы.

Судья Зателепин огласит решение по подсудности дела 30 сентября.

### ВЕРСИЯ КАРАМЗИНА

Карамзин и его защита обвинения отрицают. По их версии, дело по заявлению Блоцкого используется для давления на Карамзина в бизнес-конflikте вокруг Первого домостроительного комбината (ДСК-1). Арестованный юрист представлял в России канадского инвестора Марка Ричардса, делового партнера бывшего гендиректора ДСК-1 Владимира Копелева. В 2010 году Копелев оказался должен Марку Ричардсу 241 млн швейцарских франков по векселю перед компанией Kithia Limited (по текущему курсу эта сумма эквивалентна 15,6 млрд руб.). В 2016 году Ричардс решил выйти из строительного бизнеса, его попытки вернуть себе деньги привели к арбитражным разбирательствам.

Карамзин выиграл в Арбитражном суде дело, по которому Копелев и связанные с ним лица должны были заплатить кредиторам 15 млрд руб., а сделки по его активам заморожены. Согласно кассационному решению Арбитражного суда Московского округа от 28 июня, это постановление осталось в силе. В отношении Копелева введена процедура банкротства. За время тяжб бизнесмен попытался вывести свои активы, следует из решения суда. Кроме того, Копелев успел получить мальтийское гражданство, настаивает защита Карамзина.

В разгар общественной кампании по делу Ивана Голунова в июне 2019 года Карамзин

в СИЗО записал видеообращение к президенту Владимиру Путину, в котором попросил защиты от незаконного преследования. Он настаивал, что инициатором его ареста был генерал Дорофеев. По словам юриста, генерал ФСБ действует в интересах Копелева, которому Карамзин разбирательствами в арбитраже заблокировал активы для создания на их основе прибыльного девелоперского проекта.

В 2017 году РБК писал, что по данному эпизоду было возбуждено уголовное дело о мошенничестве, по которому Копелев был признан потерпевшим. ■

### КТО ТАКОЙ ФОНЕРАЛ ДОРОФЕЕВ

Имя Алексея Дорофеева стало широко известно из-за расследования журналиста «Медузы» Ивана Голунова о возможных связях окружения генерал-полковника ФСБ с похоронным бизнесом. Во время подготовки статьи журналист был арестован по обвинению в хранении наркотиков. Он заявил, что наркотики ему подбросили. После общественной кампании в защиту журналиста уголовное преследование Голунова было прекращено, все

обвинения сняты, задержавшие его полицейские были уволены.

58-летний Дорофеев — выпускник Ленинградского механического института. С 1980-х годов он служил в городских структурах управления госбезопасности Ленинграда и Петербурга. В 2005 году Дорофеев возглавил управление ФСБ по Карелии, но был снят с должности после массовых беспорядков в Кондопоге, вызванных убийством местного жителя

выходцами из Чечни и Дагестана. В 2006-м он перебрался в Москву на службу в организационно-инспекторское управление ФСБ. В 2010–2012 годах Дорофеев возглавлял управление «М» ФСБ, которое курирует работу правоохранительных органов, включая прокуратуру и судей. В 2012-м после отставки много лет возглавлявшего управление ФСБ по столичному региону Виктора Захарова этот пост занял Дорофеев.

По ходатайству прокуратуры судья Олег Зателепин решил провести основную часть слушания в закрытом режиме, мотивировав это тем, что в процессе «может быть затронута честь судей»

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Ирина Енина  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2445  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн:** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+



Pro:

PRO.RBC.RU

ОПК

→ 12

Финансы

→ 13

# Бизнес

Промсвязьбанк станет агентом правительства по международным долгам

Почему «Крымтелеком» и «Курорты Крыма» сменили владельца

АНДРЕЙ БЕЛОУСОВ ПОРУЧИЛ ДОРАБОТАТЬ МЕХАНИЗМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

## Цифры вошли в противоречие с картами

→ 10



Помощник президента Андрей Белоусов считает, что текущее предложение Минкомсвязи по финансированию проекта «Цифровые технологии» может привести к неэффективному расходованию бюджетных средств

Фото: Александр Мирионов/Коммерсантъ

## ИТ

## Помощник президента АНДРЕЙ БЕЛОУСОВ поручил Минкомсвязи ДОПОЛНИТЕЛЬНО ОБОСНОВАТЬ, как будут тратиться деньги на развитие технологий в рамках «Цифровой экономики». БЮДЖЕТ «ДОРОЖНЫХ КАРТ» по этому направлению превышает 230 млрд руб.

← 9

АННА БАЛАШОВА

Во вторник, 24 сентября, на заседании наблюдательного совета АНО «Цифровая экономика» (отвечает за реализацию одноименной национальной программы) его глава, помощник президента Андрей Белоусов поручил доработать предложенный Минкомсвязи механизм финансирования федерального проекта «Цифровые технологии». Об этом РБК рассказали два источника, присутствовавших на заседании.

### ЧТО ПРЕДЛОЖИЛ АНДРЕЙ БЕЛОУСОВ

В рамках реализации проекта «Цифровые технологии» предусмотрена поддержка технологий через институты развития, например Российскую венчурную компанию, фонд «Сколково», «Роснано» и др. На заседании, как рассказали РБК его участники, Белоусов, в частности, раскритиковал предложение Минкомсвязи о выделении в рамках этого механизма более 50 млрд руб. в Российский фонд развития информационных технологий (РФРИТ) до 2024 года из-за недостаточного обоснования — как именно фонд планирует распоряжаться деньгами.

Белоусов отметил, что предложение не согласуется с «дорожными картами» и его одобрение в текущем виде может привести к неэффективному расходованию бюджетных средств.

Также министерство предложило направить Российской венчурной компании 92,5 млрд руб., фонду «Сколко-

во» — от 48,4 млрд до 60 млрд руб., банкам — около 40 млрд руб., Фонду содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (ФСИ), Минпромторгу и «Роснано» — по 12 млрд руб.

В итоге Белоусов отправил предложения по финансированию федерального проекта на доработку, указывают собеседники РБК. Если Минкомсвязь не успеет разработать и согласовать предложения в ближайшее время, Минфин может секвестировать средства, которые уже были выделены министерству в начале года на «Цифровые технологии», пересказали предупреждение Белоусова собеседники РБК. По словам одного из источников, помощник президента лично участвует в проработке схемы финансирования.

Представитель Белоусова сообщил РБК, что помощник президента запланировал на субботу совещание, где предполагается найти сбалансированные решения. «Все остальное — домыслы. Идет стандартный рабочий процесс», — сказал он, отметив, что набсовет АНО «Цифровая экономика» не может остановить финансирование федеральных проектов.

Представитель АНО «Цифровая экономика» сообщил РБК, что наблюдательный совет организации рекомендовал Минкомсвязи привязать финансирование к «дорожным картам» по развитию цифровых технологий. «Результатом должно стать уточнение объемов бюджетного финансирования», — сказал он.

По словам представителя Минкомсвязи, набсовет

«Если Минкомсвязь не успеет разработать и согласовать предложения в ближайшее время, Минфин может секвестировать средства, которые уже были выделены министерству в начале года на «Цифровые технологии», пересказали предупреждение Белоусова собеседники РБК

предложил синхронизировать меры господдержки проектов в сфере цифровых технологий и целевые показатели, которые обязуются достичь компании, ответственные за написание «дорожных карт».

Представители Белоусова и Минкомсвязи не прокомментировали итоги субботнего совещания.

Кроме тех «дорожных карт», которые были утверждены под кураторством «Росатома» и «Ростеха», разрабатываются и другие — такое поручение правительство дало ряду госкомпаний летом этого года. Например, Сбербанку поручили писать «дорожную карту» по развитию искусственного интеллекта, «Росатому» — по квантовым вычислениям, РЖД — по квантовым коммуникациям, «Ростеху» — по квантовым сенсорам, технологии распределенных реестров и узкополосной связи для интернета вещей, а также совместно с «Рос-

телекомом» — по мобильной связи и пятому поколению (5G).

Представитель вице-преьера Максима Акимова (курирует в правительстве нацпрограмму «Цифровая экономика») не ответил на запрос РБК на момент публикации.

### СКОЛЬКО СТОЯТ ТЕХНОЛОГИИ

В 2019 году на мероприятия проекта должны выделить 41,663 млрд руб., в том числе 21,473 млрд руб. из федерального бюджета, следует из паспорта проекта. Но, по словам представителя Минкомсвязи, финансирование исполнения федерального проекта «Цифровые технологии» пока не началось, его старт запланирован на октябрь.

Директор по цифровизации «Росатома» Екатерина Солнцева сказала РБК, что на днях были подведены итоги первых конкурсов Минпромторга на распределение субсидий на развитие цифровых технологий. Сейчас идет обсуждение условий аналогичных конкурсов Минкомсвязи. «Угрозы срыва финансирования проекта «Цифровые технологии» нет, была критика материалов, подготовленных Минкомсвязью в части связи мер поддержки с «дорожными картами» развития цифровых технологий, и указание на необходимость доработки этого вопроса. Это рабочий момент, который, надеюсь, будет оперативно пройден», — отметила Солнцева.

По словам главы РФРИТ Дмитрия Крюкова, фонд, как один из операторов мер поддержки в рамках программы «Цифровая экономика», должен получить 5 млрд руб. в этом году. «Они будут распределены в виде грантов на региональные проекты. Критерии проходят общественное обсуждение, предполагается, что деньги будут выделяться на условиях софинансирования в размере не менее 50%. После того как Минкомсвязь утвердит критерии, будет объявлен конкурс. Рассчитываем, что это произойдет до конца этого года», — сказал Крюков.

Представитель «Ростеха» отказался от комментариев. ▀

Кроме тех «дорожных карт», которые были утверждены под кураторством «Росатома» и «Ростеха», разрабатываются и другие — такое поручение правительство дало ряду госкомпаний летом этого года. Например, Сбербанку поручили писать «дорожную карту» по развитию искусственного интеллекта, «Росатому» — по квантовым вычислениям, РЖД — по квантовым коммуникациям

### ТЕХНОЛОГИИ НА 232 МЛРД РУБ.

«Цифровые технологии» — один из шести федеральных проектов, включенных в нацпрограмму «Цифровая экономика». Проект, рассчитанный на реализацию до 2024 года включительно, предполагает развитие нейротехнологий и искусственного интеллекта, систем распределенного реестра, больших данных и других технологий. В 2018 году был утвержден бюджет проекта — он должен был составить 258,643 млрд руб. (из которых 89,03 млрд руб. —

из бюджета). Но в начале 2019-го было принято решение, что финансирование должно производиться согласно «дорожным картам» для каждой разрабатываемой технологии. Суммарный бюджет этих карт оказался меньше — 232,4 млрд руб. Ответственные за развитие проекта «Цифровые технологии» — «Ростех» и «Росатом», эти компании вместе с другими игроками и институтами курировали написание «дорожных карт».

**₽41,67** млрд  
должны выделить в 2019 году на мероприятия проекта «Цифровые технологии», в том числе 21,47 млрд руб. из федерального бюджета

## Финансы

СБЕРБАНК ЗАПУСКАЕТ СЕРВИС ОПЛАТЫ ЖКУ И УСЛУГ СВЯЗИ В МАГАЗИНАХ

# Коммуналка плюсуется к чеку

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Сбербанк планирует осенью начать принимать квартплату, платежи за связь и коммунальные услуги на кассах магазинов. Проект стартует в удаленных районах: услуга будет востребована там, где мало телефонов и нет хорошего интернета.

### ДЛЯ МАЛОНАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ

Сбербанк готовит проект по приему на кассах торговых точек платежей за жилищно-коммунальные услуги, телевидение, интернет и сотовую связь, рассказали РБК три источника на банковском рынке. Такой функционал будет доступен жителям удаленных и малонаселенных пунктов.

По сведениям двух собеседников РБК, начать прием оплаты услуг на кассах запланировано на осень 2019 года, еще один не исключил, что это может сдвинуться на более поздний срок. В пресс-службе Сбербанка отказались от комментариев. РБК направил запрос в ЦБ.

Сервисом смогут воспользоваться только клиенты Сбербанка, в магазинах можно будет оплатить те же услуги, платежи по которым доступны через мобильное приложение «Сбербанк Онлайн», пояснил один из собеседников РБК. Это услуги ЖКХ, мобильная связь, домашний телефон, интернет, ТВ, налоги, штрафы, пошлины, бюджетные платежи и т.д. Сервис по приему платежей на кассе будет похож на оплату счетов в банке: кассир возьмет квитанцию об оплате, возьмет всю необходимую информацию, примет платеж и выдаст чек, сказал специалист.

По словам другого источника РБК, Сбербанк запустит прием платежей именно в тех торговых точках, которые уже выдают наличные по его картам. О проекте по снятию наличных на кассах магазинов в удаленных районах и сель-

ской местности Сбербанк отчитался в начале августа. По последним данным, такую возможность банк предоставляет в 700 торговых точках, расположенных в 76 регионах. До конца текущего года их число планируется увеличить до 3 тыс.

### КАССЫ ВМЕСТО БАНКОМАТОВ

Кассы магазинов пришли на место банкоматов и отделений, число которых сократилось в отдаленных населенных пунктах из-за нерентабельности их содержания, объяснил собеседник РБК в банковской сфере. Только за 2018 год в целом по России количество банковских отделений снизилось на 10,9%, а банкоматов — на 5,5%, заявил первый зампред ЦБ Сергей Швецов. Именно с этим связан проект с получением банковских услуг на кассах магазинов, а также расширение перечня таких услуг, указывает источник.

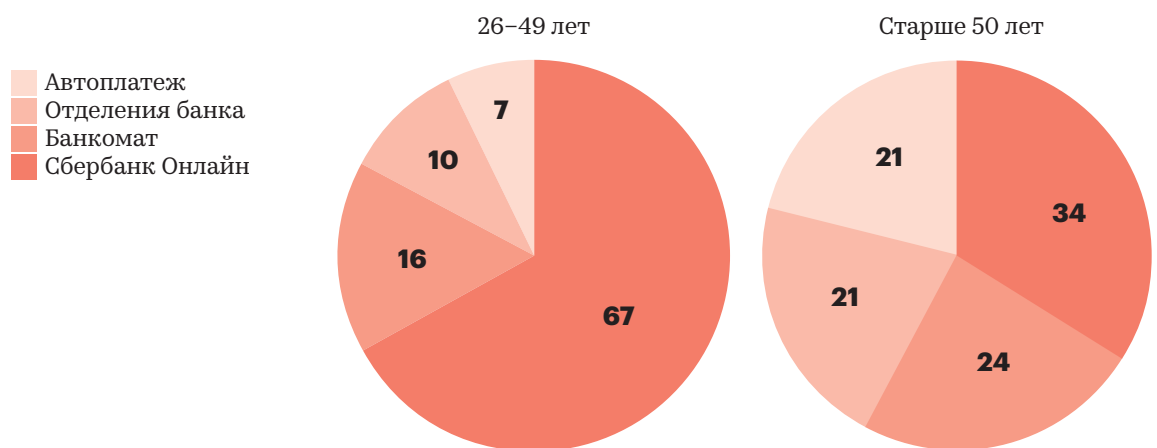
Возможность снятия наличных с карт на кассах в сельской местности — это первый этап проекта Сбербанка. Он осуществляется в рамках требования ЦБ обеспечить доступность финансовых услуг в небольших и отдаленных населенных пунктах. О планах расширить число банковских услуг на кассах магазинов ранее говорила замглавы Сбербанка Светлана Кирсанова.

В небольших и отдаленных населенных пунктах оплата услуг ЖКХ и связи на кассах будет востребована, считает представитель Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ) Илья Власенко. По его словам, это поможет решить проблему доступности финан-

“ Сервис подойдет для небольших населенных пунктов, считает представитель АКОРТ Илья Власенко. В розничных сетях больших городов такие проекты не будут работать, потому что могут вызвать дополнительные очереди, увеличить нагрузку на персонал, а также поднять затраты на инкассацию

## Как россияне оплачивают ЖКХ

Какие каналы используют для оплаты услуг ЖКХ в разных возрастных группах, %



Регионы с наибольшей и наименьшей долей безналичных транзакций в платежах за ЖКХ, %



По данным на 2018 год

Источники: Сбербанк

совых услуг. Не у всех жителей таких мест, особенно старшего возраста, есть мобильный телефон, хороший доступ к интернету или необходимый уровень финансовой грамотности, чтобы можно было оплачивать, например, ЖКУ через «Сбербанк Онлайн», пояснила глава правления НП «Национальный платежный совет» Алма Обаева.

Сбербанк как крупнейший госбанк развивает этот сервис из-за социальной ответственности, отметила она. Прием платежей на кассе действительно скорее обеспечивает доступность финансовых услуг, чем дает банку дополнительный заработок, хотя за счет того, что Сбербанк будет представлен в сельской торговой точке, он может привлечь клиентов или удержать имеющихся.

Магазины, которые сейчас могут выдавать наличные, получили статус банковско-

го платежного агента (БПА), а это — легкая форма развития банковского бизнеса, который может выполнять определенный перечень операций, напомнила Обаева. Банк экономит на открытии отделений, арендной плате и зарплате сотрудникам, содержании банкомата, поэтому логично, что Сбербанк расширяет функционал своих БПА. «В случае найма магазина в качестве агента Сбербанк платит ему за оказанные услуги, но это все равно гораздо дешевле, чем содержание традиционной банковской инфраструктуры», — пояснила она.

Этот сервис подойдет именно для небольших населенных пунктов, считает Власенко. В розничных сетях больших городов такие проекты не будут работать, потому что могут вызвать дополнительные очереди, увеличить нагрузку на персонал, а также поднять затраты на инкассацию. ■

## ОПК

Правительство наделит новыми полномочиями **ОПОРНЫЙ ДЛЯ ОБОРОНКИ Промсвязьбанк.** Он будет агентом правительства и обеспечит **ИСПОЛНЕНИЕ ДОЛГОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ иностранных государств перед Россией.**

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ОБОРОННЫЙ БАНК СТАНЕТ АГЕНТОМ ПО ИСПОЛНЕНИЮ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ДРУГИМИ СТРАНАМИ ПЕРЕД РОССИЕЙ

## ПСБ получил звание международного коллектора

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
ИВАН ТКАЧЁВ

Промсвязьбанк (ПСБ), уже назначенный специальным оборонным банком, получит новую роль — он станет агентом правительства по вопросам исполнения другими странами обязательств перед Россией, следует из проекта бюджета на 2020–2022 годы, который разработал Минфин. Источник РБК на финансовом рынке уточнил, что речь идет об оборонных контрактах.

В прошлом ПСБ не был агентом правительства при финансовых отношениях с другими странами. Более того, в бюджете прошлого года не было предусмотрено роли агента, отвечающего за обеспечение исполнения долговых обязательств иностранных государств перед Россией.

### КТО ДОЛЖЕН РОССИИ ЗА ВООРУЖЕНИЯ

Индивидуальные долги иностранных государств перед российским правительством

в общем случае засекречены, не говоря уже о долговых обязательствах в рамках военно-технического сотрудничества. Минфин в июне раскрыл, что общая задолженность иностранных государств и организаций перед Россией составляет \$39,4 млрд, из которых \$15,8 млрд — долги республик бывшего СССР.

Задолженности по контрактам на поставку военной продукции возникают либо в связи с тем, что Россия предоставляет целевые кредиты на закупку своей техники, либо если Москва поставляет вооружения авансом. Экспортные военные кредиты она, например, выдавала Венесуэле (в 2011 году в объеме до \$4 млрд, затем долг был неоднократно реструктурирован), Индонезии, Армении. Индия, согласно официальным данным ее Минфина, должна России около \$1,1 млрд по военным кредитам времен СССР.

Другой источник задолженностей в последнее время был связан с задержками в платежах в адрес России за поставленные или находящиеся

# \$39,4 млрд

общая задолженность иностранных государств и организаций перед Россией. Из них \$15,8 млрд — долги республик бывшего СССР

### КАК ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ

Сначала список допущенных к работе с деньгами ОПК банков был засекречен, а затем кредитные организации стали передавать ПСБ портфели кредитов оборонным предприятиям. Процесс пока не завершился, портфель оборонных кредитов Промсвязьбанка превышает 200 млрд руб., говорил глава ПСБ Петр Фрадков «Коммерсанту» в июне. Первый вице-премьер Антон Силуанов оцени-

вал портфель кредитов, которые должен получить ПСБ, в 1 трлн руб. Крупнейшие портфели были у Сбербанка и ВТБ. Помимо ПСБ финансировать оборонку будут Новикомбанк и банк «Россия», но опорный банк будет обеспечивать 70% потребностей ОПК. Промсвязьбанк создавался, чтобы обезопасить другие кредитные организации от возможных санкций, и сам под санкции пока так и не попал.



По словам председателя Промсвязьбанка Петра Фрадкова, в банке готовы к возможным санкциям и особым сложностям в связи с этим не ждут

в процессе поставки вооружения из-за санкций США. Так, в апреле 2018 года Государственный банк Индии прекратил платежи за поставки российских вооружений, после того как США ввели санкции против «Рособоронэкспорта», сообщали индийские СМИ. Вопрос не был урегулирован более года, однако в итоге стороны нашли альтернативу долларовым платежам. Индия уже все выплатила, сообщил в недавнем интервью РБК глава «Ростеха» (владеет «Рособоронэкспортом») Сергей Чемезов.

Традиционными покупателями российского оружия являются Индия, Китай, Вьетнам, Алжир, Ирак, Египет. Эти страны потенциально могут иметь долговые обязательства перед Россией.

В этом году в проекте бюджета на ближайшую трехлетку Минфин также впервые указал «Рособоронэкспорт» в качестве бенефициара госгарантий на сумму до \$500 млн по экспортным контрактам на поставку продукции военного назначения в 2020 году. Промсвязьбанк в 2019 году был назначен агентом по вопросам предоставления и исполнения госгарантий и сохранит эту функцию в 2020 году, следует из проекта бюджета.

### КТО СЕЙЧАС СЛЕДИТ ЗА ДОЛГАМИ

Сейчас сопровождение всех долгов иностранных государств перед Россией, то есть внешних финансовых активов страны, ведет ВЭБ.РФ. Госкорпорация занимается учетом, использованием, обслуживанием и погашением кредитов, предоставленных бывшим

СССР и Россией иностранным заемщикам, проводит соответствующие банковские операции, говорится на ее сайте. ВЭБ также предоставляет свою экспертизу властям на счет согласования возможных условий и схем предоставления и реструктуризации государственных кредитов иностранным заемщикам. ВЭБ сопровождает и долги по оборонным контрактам. Например, он вел учет по кредиту, предоставленному Венесуэле на поставки вооружений, следовало из данных Счетной палаты. Комиссионный доход ВЭБа по агентским соглашениям в прошлом году составил 500 млн руб., следует из отчетности госкорпорации по МСФО.

ВЭБ сохранит за собой статус агента правительства, следует из поправок в бюджет: несмотря на новую роль Промсвязьбанка, упоминание функций ВЭБа из документа не исчезло. В пресс-службе ВЭБа, отвечая на вопрос, действительно ли управление долгами иностранных государств по оборонному комплексу перейдет Промсвязьбанку, сказали, что «ВЭБ.РФ продолжает выполнять функции агента правительства России». В Промсвязьбанке отказались от комментариев, РБК направил запрос в Минфин.

### ЗАЧЕМ ПСБ НОВЫЕ ФУНКЦИИ

Как следует из документа, новые полномочия даются Промсвязьбанку пока что на 2020 год. «Думаю, что ПСБ, став агентом, рассчитывает получать дополнительный комиссионный доход», — говорит аналитик Moody's Петр Пак-

## Финансы



Фото: PhotoXpress

лин. «Промсвязьбанк активно работает с оборонной промышленностью, часть предприятий которой находится под санкциями. Дополнительная роль агента правительства России вряд ли добавит что-то существенное к его риск-профилю», — пояснил он. Промсвязьбанк получил статус опорного банка для оборонного комплекса в 2018 году. Правительство долго выбирало подходящий банк, среди кандидатов называли «Глобэкс» и Связь-банк.

«Доходы ПСБ от выполнения новых функций, скорее всего, будут незначительными. В этой связи понятно желание правительства России минимизировать риски госбанков и госкомпаний, которые не связаны или слабо связаны с ОПК и имеют значительный объем публичного долга. К этой категории как раз и относится ВЭБ.РФ», — считает управляющий директор НКР Станислав Волков.

С точки зрения санкционных рисков все зависит от страны, с которой будет работать ПСБ, замечает советник Pen & Payer по санкционному праву Сергей Гландин. «Россия продает оружие таким странам, которые находятся не только под американскими санкциями. Если это, например, Сирия или Иран, то санкционные риски возрастут», — пояснил Гландин.

По мнению Волкова, уровень санкционных рисков для Промсвязьбанка и компаний российской оборонки «в большей степени определяется не столько их конкретными действиями, а внутривнутриполитической и внешнеполитической повесткой США». ■

БЫВШИЙ ГЛАВКОМ РАКЕТНЫХ ВОЙСК ВЫШЕЛ ИЗ ПОДСАНКЦИОННЫХ АКТИВОВ

# «Курорты Крыма» перешли в закрытый паевой режим

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

«Крымтелекомом» и сетью санаториев в Крыму, принадлежавших ранее экс-главкому Ракетных войск Владимиру Зарицкому, теперь владеет не раскрывающий учредителей паевой фонд. Из-за этих активов Зарицкий попал под санкции.

Сеть санаториев «Курорты Крыма» и оператор связи «Крымтелеком» сменили владельца, следует из данных ЕГРЮЛ. ООО «Управляющая компания инфраструктурных проектов» (УКИП), которая владеет санаториями «Ай-Петри», «Мисхор», «Дюльбер», «Морской прибор», отелем «Дача Рахманинов» и оператором «Крымтелеком», с 16 сентября принадлежит закрытому паевому фонду (ЗПИФ) «Трес». Этот же фонд теперь владеет УК «Визант Групп», которая управляет сетью санаториев.

Ранее 95% долей в УКИП принадлежало Владимиру Зарицкому, еще 5% — УК «Визант Групп», которую контролировал Денис Козорез. В ноябре прошлого года УКИП и лично Зарицкий включили в санкционные списки США за покупку активов у правительства Крыма. УКИП купила санатории в 2017–2018 годах, в 2019-м компания почти за 1 млрд руб. купила «Крымтелеком».

PR-директор УК «Визант Групп» Антон Вертунцов отказался от комментариев, добавив, что санатории работают в штатном режиме. РБК направил запрос Владимиру Зарицкому через фонд «Офицерское братство», президентом которого он является.

Вместимость всех санаториев «Курортов Крыма» — более 2,3 тыс. человек. По оценке генерального директора Hospitality Income Consulting Елены Лысенковой, стоимость санаториев — от 2,5 млрд до 4 млрд руб. Итоговая цена, по ее словам, зависит от объема земельных участ-

ков, ограничений по реновации и обременениям. По словам Лысенковой, самый дорогой актив в портфеле в пересчете на номер — бутик-отель «Дача Рахманинов». Этот отель на 14 номеров был открыт в этом году, он может стоить от 200 млн до 400 млн руб. «Но сделку по таким активам проводить сложно, так как номерной фонд компактный, а объем операционных расходов сравним с отелями полного цикла в несколько раз крупнее», — говорит Лысенкова.

### ЧТО ИЗВЕСТНО ПРО ЗПИФ И ЗАРИЦКОГО

Владельцы паев в ЗПИФ «Трес» неизвестны. Этим ЗПИФ управляет компания «Фин-Партнер», которая принадлежит Ольге Хромовой. По данным СПАРК, 100% ее долей в компании находится в залоге у Мособлбанка Аркадия и Бориса Ротенбергов. В управлении «Фин-Партнера» 14 паевых фондов, в том числе ЗПИФ «Парк легенд», которому до прошлого года принадлежало здание ледового дворца ЦСКА на территории ЗИЛа. В пресс-службе Мособлбанка сообщили РБК, что «Крымтелеком» и «Курорты Крыма» ни прямо, ни косвенно с банком не связаны. Залог долей УК «Фин-Партнер» был оформлен в декабре 2015 года при выдаче кредита на финансирование строительства ЖК «Парк легенд» в целях минимизации кредитного риска по проекту, добавили в пресс-службе.

Аркадий и Борис Ротенберги не связаны с ЗПИФ «Трес» и УК «Фин-Партнер» и не являются партнерами Зарицкого, заявил РБК представитель бизнесменов.

Владимир Зарицкий в 2001–2008 годах возглавлял ракетные войска и артиллерию российских вооруженных сил. На сайте «Офицерское братство» в справке о Зарицком, опубликованной в 2018 году, указано, что с 2010 года он работает заместителем генерального директора ОАО «Инновационная корпорация «Технопром». «Технопром» контролирует бизнесмен Евгений Ройтман, работавший в сфере телекоммуникаций. УКИП была учреждена в 2014 году, и как минимум до января 2015-го ею владел Андрей Глухов, следует из архивных выписок ЕГРЮЛ. Глухов сейчас возглавляет компанию Ройтмана — «12.ру»

Владельцы паев в ЗПИФ «Трес» неизвестны. Этим ЗПИФ управляет компания «Фин-Партнер», которая принадлежит Ольге Хромовой. По данным СПАРК, 100% ее долей в компании находится в залоге у Мособлбанка Аркадия и Бориса Ротенбергов

и «Клуб 12», он был менеджером компаний Ройтмана и раньше.

Ройтман заявил РБК, что Зарицкий не работает и не работал в «Технопроме». «Я когда-то видел Зарицкого, мы когда-то вместе работали, это было очень давно, много лет назад», — говорит Ройтман. По его словам, Зарицкому принадлежал 1% в их совместной компании. «Когда он занялся Крымом, я вышел из этой компании, и у нас больше нет пересечений. Причем во время выхода я его тоже не видел», — говорит Ройтман. — Владимир Николаевич — уважаемый человек, сам родом с Украины, наверное, это ему близко было, и, наверное, поэтому он занялся [проектами в Крыму], но я в этом не участвовал и не участвую».

### ЧТО ДАЕТ ПЕРЕВОД В ЗАКРЫТЫЙ ПИФ

По словам руководителя корпоративной и арбитражной практики «Качкин и Партнеры» Кирилла Саськова, структура ЗПИФ и особенности регулирования их деятельности могут быть инструментом для обеспечения сохранности активов и конфиденциальности информации о бенефициарах. Но говорить о передаче активов в качестве способа устранения ограничений, установленных в рамках персональных санкций, как минимум в отсутствие прецедентов успешного их снятия, не приходится, считает партнер юридической компании НАФКО Павел Иккерт. Партнер фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов полагает, что перевод в ЗПИФ может быть превентивной мерой, направленной на снижение санкционных рисков для других возможных бенефициаров этих компаний. ■

При участии Светланы Бурмистровой

## Инновации

*Развитие технологий создает новые социальные проблемы, но не решает старых. О том, как использовать прогресс в интересах людей, а не только корпораций, рассказал известный европейский технофутуролог РУДИ ДЕ ВЕЙЛЕ.*

# Школы готовят детей к работе, которой уже не будет

МАКСИМ МОМОТ

### Как технологии изменят рынок труда в ближайшие 10–20 лет?

Самое важное — исчезнут рабочие места, на которых люди занимаются рутинной работой. Раньше всего это произойдет в промышленности, где абсолютно все операции будут автоматизированы. Но и у «белых воротничков», которые изо дня в день делают одно и то же, искусственный интеллект отберет работу. Зато взамен появится много других рабочих мест. С одной стороны, будут возникать профессии, связанные с использованием новых технологий, с другой — станет больше работы, где важно человеческое общение. Есть еще один тренд — на порядок вырастет количество людей, работающих удаленно: станет нормой, что в одном проекте заняты сотрудники, работающие из самых разных точек планеты. Это значит, что менеджерам придется вырабатывать совершенно новые подходы к управлению персоналом. Изменится и процесс его подготовки: мы движемся к системе непрерывного образования, где каждому придется время от времени повышать свою квалификацию.

### Какие профессии будут больше всего востребованы в ближайшее десятилетие?

Огромный спрос на специалистов будет в генетике. Да и в здравоохранении в целом, включая психологию. Не забывайте, что в странах ОЭСР, таких как США, Япония, европейские государства, около 50% сотрудников периодически выгорают на работе, впадая в депрессию. Современная фармацевтическая промышленность умеет лечить симптомы депрессии, но не позволяет справиться с ее причинами. Ими займутся в том числе специалисты по личностной трансформации — психологи и коучи, которые будут по-

могать людям искать способ стать счастливыми. В этой сфере будет создано намного больше рабочих мест, чем в программировании и работе с данными.

### Каких прорывов ждать в медицине?

Главные произойдут в генетике и синтетической биологии — направлении, которое позволяет целенаправленно делать то, что раньше было по силам только самой природе. Например, мы сможем выращивать из отдельных клеток человеческую печень и другие органы. Сможем переписывать ДНК таким образом, чтобы у людей не было тех или иных наследственных болезней.

### «ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ВЫЗЫВАЕТ ВСЕ БОЛЬШЕ ЭТИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ»

#### Что насчет интернета вещей? Сделает ли он жизнь безопаснее и комфортнее?

Вокруг интернета вещей, по-моему, слишком много хайпа. Да, он изменит нашу жизнь во многих сферах. Например, позволит собирать данные о том, как пользователи обращаются с тем или иным продуктом, чтобы понять, как его можно улучшить. Или, скажем, позволит автомобилям «общаться» друг с другом, чтобы сделать ситуацию на дорогах более безопасной. Но IoT (интернет вещей — от англ. Internet of things. — РБК) — очень сложная технология, для ее развития нужна целая экосистема, которой пока нет. Есть и много вопросов, связанных с внедрением этой технологии, в том числе с совместимостью, стандартизацией, надежностью соединения. Из-за этого проекты продвигаются довольно медленно. Так что пока IoT находится на ранней стадии развития — здесь доминируют в основном крупные корпорации. Когда эта технология достаточно разовьется, мы даже

Загадка с электрокарами в том, что слишком много политиков имеют свои интересы в экономике, основанной на ископаемом топливе. Когда решение отказаться от автомобилей на нем начнут принимать на уровне правительств, продажи электрокаров значительно вырастут

перестанем замечать, что пользуемся ею, она будет повсеместно.

#### У искусственного интеллекта больше шансов на успех?

Искусственный интеллект (ИИ) — это, возможно, самая революционная технология из всех, что есть сегодня. Конечно, и здесь пока что доминируют корпорации, которые могут себе позволить покупать дорогие в производстве решения. Зато здесь нет дисбаланса в сферах использования: в ИИ инвестируют все крупнейшие корпорации, потому что эта технология позволяет повысить эффективность в самых разных отраслях. Даже в том же здравоохранении: ИИ позволяет обрабатывать большие объемы данных, находя неочевидные для человека корреляции, например, между какими-то показателями анализов и проблемами пациента со здоровьем. Но надо отметить, что использование искусственного интеллекта вызывает все больше этических проблем. Компании позволяют алгоритмам принимать все более серьезные решения, которые могут повлиять на нашу жизнь. Например, Еврокомиссия создала специальную группу для разработки рекомендаций о развитии ИИ. Последние 20 лет все подобные технологии развивались без системного регулирования. Пришла пора подумать, а чем

они полезны нам, людям. Пока мы держим в уме, что конечная цель ИИ — приносить нам пользу, все будет хорошо.

#### Что вы думаете по поводу перспектив беспилотных автомобилей? Есть мнение, что ИИ уже водит не хуже среднего человека, а главная угроза для него — непредсказуемость поведения водителей-людей на дороге.

Совершенно верно. Беспилотные автомобили совершают ошибки, но если вы возьмете количество происшествий с ними в относительных цифрах и сопоставите с числом аварий, которые устраивают водители-люди, вы увидите, что самоуправляемые автомобили уже безопаснее обычных. Человек может заснуть за рулем, отвлечься на что-то, выпить, наконец. Но развивается этот вид транспорта все-таки медленно. По существующим оценкам, к 2030–2035 годам только 5% автомобилей на дорогах будут беспилотными.

#### С электромобилями дела обстоят менее радужно? Сейчас лишь каждый сотый продаваемый в мире автомобиль — электрический.

Загадка с электрокарами в том, что слишком много политиков имеют свои интересы в экономике, основанной на ископаемом топливе. Когда решение отказаться от автомобилей на нем начнут принимать на уровне правительств, продажи электрокаров значительно вырастут.

#### Россия сейчас сильно зависит от нефти и газа. Какое будущее ждет нефтегазовую отрасль в эпоху альтернативной энергетики?

У нефти и газа нет будущего — вот и все, ответ простой. Эта система просуществует максимум лет 30. Все отрасли нужно перевести на новые источники энергии. Россия могла бы стать лидером в этом отношении — ей в любом случае предстоит меняться, как и странам Ближнего Востока. ОАЭ, например, много инвестируют в альтернативную энергетику: там хорошо понимают, что их нефтяные ресурсы рано или поздно исчерпаются. России нужно идти тем же путем.

#### «МОЛОДОЕ ПОКОЛЕНИЕ НЕ ЖЕЛАЕТ ИМЕТЬ НАД СОБОЙ ЦЕНТРАЛИЗОВАННУЮ ВЛАСТЬ»

Многие технологии, еще недавно вызывавшие хайп, теперь считаются едва ли не тупиковыми. Яркий пример — криптовалюты, которые пока используются в основном в спекулятивных целях.

Когда появляется любая новая технология, первой проявляет себя темная часть человеческой природы. В случае с криптовалютами это жадность,

У нефти и газа нет будущего — вот и все, ответ простой. Эта система просуществует еще максимум лет 30. Все отрасли нужно перевести на новые источники энергии. России нужно идти тем же путем



Фото: из личного архива

которая сильно подпортила им репутацию. Но сама технология блокчейна, на которой они построены, очень перспективная, просто мы находимся на раннем этапе ее использования. Любой, кто разбирается в технологиях, понимает, что человечество идет к какому-то цифровому способу определения стоимости. Посмотрите, мы уже сейчас чаще всего обходимся без наличных, а ведь еще десять лет назад это показалось бы фантастикой. У денег цифровое будущее.

#### Здесь есть еще политический аспект...

Да, блокчейн — это больше, чем просто технология. Он построен на идее децентрализации. Молодое поколение не желает иметь над собой централизованную власть, которая ассоциируется со старым индустриальным мышлением — сильными промышленными державами, вечно готовящимися воевать друг с другом. Молодежь

верит, что в цифровом мире мы можем жить без единого центра власти. Но, кстати, криптовалюты тут не самый удачный пример. Мы привыкли считать, что они децентрализованы, но на самом деле это не так: большинство майнеров принадлежат венчурным компаниям. Власть опять оказалась в руках людей с деньгами. Но я знаю команды разработчиков, которые сейчас создают новый блокчейн — улучшенную версию, которая не будет поддаваться контролю. По мере развития технологий старые системы власти будут рушиться. Да, пока люди с деньгами все еще правят бал, и наверное, они продержатся еще десять, двадцать, тридцать лет. Но все меняется — молодежь уже не хочет играть по их правилам.

**Все же конкуренция между державами пока никуда не исчезла. Например, Европа в плане технологий все больше отстает от США**

“ Молодежь верит, что в цифровом мире мы можем жить без единого центра власти. Да, пока люди с деньгами все еще правят бал, и наверное, они продержатся еще десять, двадцать, тридцать лет. Но все меняется — молодежь уже не хочет играть по их правилам

## КТО ТАКОЙ РУДИ ДЕ ВЕЙЛЕ

Руди де Вейле — технофутуролог, член международного Совета по интернету вещей, стратегический советник платформы SmartCitiesWorld (занимается консалтингом в сфере «умных городов»), партнер The Futures Agency. В бестселлере «Сдвиг 2020: Как технологии

повлияют на наше будущее» де Вейле рассказывает о перспективах развития интернета вещей, робототехники и искусственного интеллекта и анализирует, как технический прогресс повлияет на рынок труда, систему образования и повседневную жизнь.

и даже Китая. Amazon, Facebook, Google — все это американские компании. На самом деле Европа далеко впереди, хотя многие этого не понимают. В Европе хорошо с этикой, есть уважение людей друг к другу. США и Китай все еще находятся под властью эго — корпораций, стремящихся к прибыли. Но эта система сейчас рушится. Мир движется совсем в другом направлении — к тому, чтобы принимать все решения в интересах людей, строить счастливое и безопасное общество. И Европа в авангарде движения.

### «НЫНЕШНЕЕ ПОКОЛЕНИЕ ЖИВЕТ ХУЖЕ, ЧЕМ ИХ БАБУШКИ И ДЕДУШКИ»

**Хорошо, пускай в США несправедливая общественная система. Но ведь вы не станете отрицать, что могучие американские корпорации могут выдавить менее крупные европейские компании на обочину?**

В Америке очень сильный бизнес, согласен. Но если потребители откажутся использовать их продукты, эти корпорации быстро превратятся в анахронизм. Например, когда Facebook обвинили в том, что она злоупотребляла данными пользователей, соцсеть потеряла многих клиентов. Среди моих знакомых ею больше никто не пользуется. Люди не дураки и быстро понимают, что к чему. Я считаю, что миру пора менять парадигму мышления. Наш нынешний способ мышления основан на четырехсотлетней рационалистической традиции, мы ко всему стараемся подойти с логической точки зрения. А как насчет способности мечтать, сотрудничать, создавать? Эти черты будут становиться все более важными в век машин.

### Какова будет роль России в этом новом мире?

России нужно вернуться к своим истокам, черпать силу в своей культуре. Сейчас ваша страна не в моде, о ней редко говорят — всех привлекает то, что делают США и Китай. Вам нужно поверить в собственные силы, соотнести цели со своими ценностями и начать делать что-то для своего народа.

**Создается впечатление, что технологии не помогают решать социальные проблемы. Например, агрегаторы фактически усилили расслоение общества на миллиардеров — собственников технологий и «бедных водителей Uber». Что делать?**

Это еще один пример, как мы натываемся на те же грабли: пытаемся построить новую систему в старой парадигме. Сейчас мы отправляем детей в школу, чтобы они учили там основы старой индустриальной системы, готовились к работе, которой уже не будет. Нужно менять правила игры на уровне системы, думать о том, как лучше распределить благосостояние. Почему создается впечатление, что капитализм вступает в свою завершающую фазу? Потому, что нынешнее поколение живет хуже, чем жили их бабушки и дедушки.

### Безусловный базовый доход — хорошая идея?

Это поверхностное решение. Нечто похожее на безусловный базовый доход и так уже действует в Европе в последние несколько десятилетий: если вы теряете работу, то получаете пособие. Это нормально, вам же надо продолжать жить. Многие теряют работу, и если не поддерживать этих людей, что нас ждет? Наверное, революция. Исследования показывают, что пособия по безработице позволяют сдерживать рост преступности: благодаря ему люди не опускаются и продолжают думать о своем будущем. Но нужно смотреть глубже. Как подготовить детей к новому будущему? Как переучить взрослых мыслить в его рамках? Безусловный базовый доход — это попытка богатых решить проблему в рамках существующей системы. Нужно думать над тем, как спроектировать другое будущее. В конечном счете любой разговор о технологиях и реформах опирается в то, как обеспечить людям счастливую жизнь. Только об этом и ни о чем больше. ■

**Редакция благодарит за помощь в организации интервью компанию HeadHunter. Руди де Вейле выступит на саммите HR Digital 2019 (30 сентября — 1 октября 2019 года) в Москве.**

Товар сертифицирован. Реклама. ООО «Интернет Бутик», 109012, Москва, Ветoshный пер., 17, ОГРН 5087746235760

Bosco & Luigi  
FAMILY

\*Оригинальный американский бренд

Brooks Brothers

THE ORIGINAL AMERICAN BRAND

МОСКВА • САНКТ-ПЕТЕРБУРГ  
ИНТЕРНЕТ-БУТИК: WWW.BOSCO.RU | ☎ 8 (495) 660 0550