



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

“ У нормального  
мужчины, бизнесмена,  
должны быть амбиции



ГОД НИСАНОВ,  
председатель  
совета директоров  
ООО «Киевская площадь»  
Фото: Владислав Шатило/РБК

→ 12

**Экономика** Главными поставщиками  
электроники в Россию оказались три страны Азии

→ 2

**ИТ** Huawei ищет возможности  
для инвестиций в российские технологии

→ 9



Фото: Fabrizio Bensch/Reuters



Подписка: +7 495 363 1101

19103  
4 630017 020096

# Пять углов эмбарго

Эксперты KPMG проанализировали, как российские КОНТРСАНКЦИИ  
повлияли на ПРОИЗВОДСТВО ПРОДОВОЛЬСТВИЯ в стране.

→ 11



## Экономика

ОТКУДА ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ КОМПАНИИ ИМПОРТИРУЮТ МИКРОЭЛЕКТРОННЫЕ КОМПОНЕНТЫ

# Азиатское трио покорило Россию

*РБК после сообщений о НЕХВАТКЕ импортных комплектующих для спутников ГЛОНАСС проанализировал, откуда Россия завозит критически необходимую электронику. Оказалось, что основными поставщиками выступают КИТАЙ, ТАЙВАНЬ И МАЛАЙЗИЯ.*

ИВАН ТКАЧЁВ,  
КСЕНИЯ НАЗАРОВА

Крупнейшими источниками импорта в Россию электронных компонентов (микросхем, полупроводников, транзисторов, резисторов, диодов и т.п.) являются страны Восточной и Юго-Восточной Азии, выяснил РБК на основе базы данных Федеральной таможенной службы.

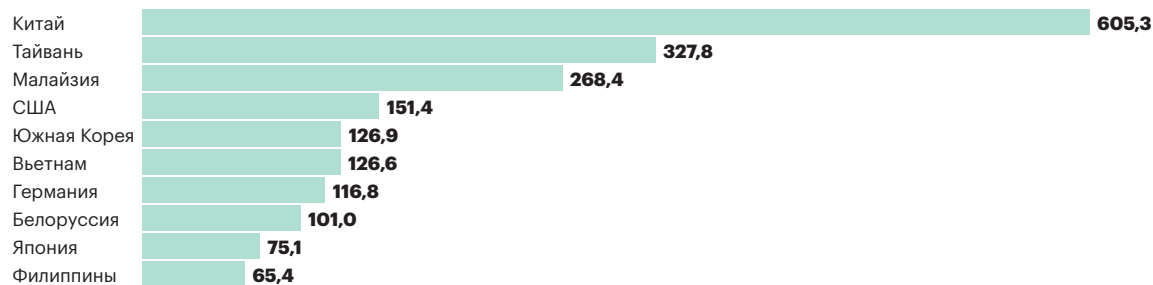
Так, в 2018 году Россия импортировала больше всего электронных компонентов из Китая — на \$605 млн, на втором месте Тайвань — \$328 млн. Интересно, что Россия признает Тайвань в качестве части Китая и не имеет с островом официальных межгосударственных отношений, что не мешает импортировать оттуда микроэлектронику. Третьим крупнейшим поставщиком электронных элементов в Россию выступает Малайзия — \$268,4 млн в 2018 году. Эта же тройка остается лидером по поставкам интегральных микросхем, диодов, транзисторов, резисторов и конденсаторов в Россию за первые пять месяцев 2019 года.

Поводом разобраться в основных направлениях импорта электроники в Россию стала недавняя новость о том, что правительство может отказаться от серийного производства космических аппаратов ГЛОНАСС-К из-за ограничений на импорт иностранных компонентов и невозможности оперативно изготовить российские аналоги. Министр промышленности Денис Мантуров говорил в августе 2018 года, что Россия завозит недостающие компоненты из стран Юго-Восточной Азии, но не называл, откуда конкретно.

### АЗИЯ КОНКУРИРУЕТ С АМЕРИКАНЦАМИ И БЕЛОРУСАМИ

Структура импорта электронных компонентов за последние три года не претерпела существенных изменений.

Топ-10 стран по импорту электронных компонентов в Россию в 2018 году, \$ млн



Источники: Федеральная таможенная служба, расчеты РБК

В десятке крупнейших поставщиков — Южная Корея, Вьетнам, Япония и Филиппины (почти \$400 млн импорта из этих стран в прошлом году). Из традиционных западных поставщиков с Россией сотрудничают США (четвертое место) и Германия (седьмое), которые на двоих поставили микроэлектроники на \$268 млн в прошлом году. Несмотря на технологические санкции США, Россия продолжает ввозить оттуда разрешенные электронные компоненты — на \$388 млн за три года.

«На мой взгляд, США — действительно важный поставщик на мировой рынок новейших технологий. Если таковые трудно сегодня заменить чем-либо сопоставимым, то представляется логичным, например, для производителей конечных космических систем стремиться использовать эти новейшие технологии», — сказал РБК исполнительный директор Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий Николай Комлев.

Любопытно, что в десятку также входит Белоруссия, из которой были, в частности, ввезены в 2018 году электронные интегральные схемы на \$71 млн плюс диоды и транзисторы на \$15 млн. Советский Союз в основном самостоятельно обеспечивал себя электронными компонентами, но эти способности резко уменьшились с распадом СССР, пишет эксперт британского Chatham

Тренд на увеличение импорта электронных компонентов из Восточной Азии, особенно из Китая, был замечен еще до начала санкционного противостояния в 2014 году, сказал эксперт

House Ричард Конноли в книге 2018 года «Российский ответ на санкции». Крупная производственная база исторически находилась в Белоруссии, из которой российские фирмы продолжали завозить компоненты.

Тренд на увеличение импорта электронных компонентов из Восточной Азии, особенно из Китая, был замечен еще до начала санкционного противостояния в 2014 году, утверждает Конноли. Однако этот тренд резко ускорился после 2014 года, указывает он. И это произошло за счет падения продаж в Россию со стороны традиционных поставщиков — Германии, Франции, Италии.

Совокупный объем импорта электронных компонентов, согласно расчетам РБК, из всех стран в 2018 году составил

\$2,37 млрд, включая \$1,29 млрд интегральных микросхем.

При этом высокие позиции Малайзии и Вьетнама в списке поставщиков электронных компонентов для России могут объясняться тем, что это места конечной сборки компонентов (специальной упаковки микросхемы), а сами микросхемы производятся в том же Китае или на Тайване. Поэтому, возможно, фактическая роль Китая и Тайваня еще больше, чем показывает статистика.

### САНКЦИОННЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ

Далеко не вся импортируемая микроэлектроника представляет собой «чувствительные» поставки для ракетно-космической или оборонной отраслей. Например, под кодом 8542 могут проходить микросхемы как для космоса, так и для обычных онлайн-касс, объясняет собеседник РБК в электронной отрасли.

Санкционные и экспортные ограничения западных стран пока не коснулись производства чисто гражданского электронного оборудования. А военно-промышленный комплекс в основном уже работает на российских комплектующих, говорит источник РБК.

Сложности возникают с поставками продукции двойного назначения, которая может использоваться как в гражданской, так и в оборонной промышленности. Евросоюз и США после 2014 года ограничили экспорт в Россию такой продукции. Заказчики пока находят возможности закупать такие технологии в обход авторизованных каналов, но при этом сталкиваются с серьезными проблемами контрафакта, рассказывает собеседник РБК.

В космических проектах отказы в поставках импортных комплектующих приводят к приостановкам производства. Главным образом это связано с тем, что используются специальные радиационно-стойкие комплектующие, которые выпускаются под конкретный заказ — их нельзя перекупить на открытом рынке. Российские компоненты имеют невысокое качество — особенно если речь идет о космических технологиях; отечественный рынок отстает от мирового на 15–20 лет, считает собеседник РБК. ■

### КАК МЫ СЧИТАЛИ

В Товарной номенклатуре внешнеэкономической деятельности (ТН ВЭД) такой категории, как «электронные компоненты», нет. В многообразии товарных кодов РБК выбирал следующие группы товаров:

ТН ВЭД 8532 — конденсаторы; 8533 — резисторы; 8541 — транзисторы, диоды и аналогичные полупроводниковые приборы; 8542 — интегральные микросхемы; 850450 — катушки

индуктивности; 8536 90 100 — соединители, 8536 4X — реле, 8536 (различные субпозиции) — контакторы.

Электронные компоненты не имеют самостоятельного применения. Данная классификация была заимствована из документа «Деловой России» 2016 года, ее применимость в общем виде подтвердил РБК собеседник в российской отрасли электронной промышленности. Данные

по импорту в стоимостном выражении были выгружены из базы ФТС. Эти данные доступны только за последние три года, поэтому анализ был ограничен 2016–2018 годами и пятью месяцами текущего года.

В российской внешнеторговой статистике импорт учитывается по стране происхождения товара, даже если товар поставлен с территории других стран.

# ТОЛЬЯТТИАЗОТ НЕ СДАЁТСЯ



**ТОЛЬЯТТИАЗОТ**

[www.toaz.ru](http://www.toaz.ru)



## Общество

Компания MSD передаст технологию производства вакцин от ВЕТРЯНКИ, РОТАВИРУСА и ВПЧ совместной структуре «РОСТЕХА» и Александра Винокурова. Вакцины локализуют в России, чтобы их можно было поставлять по госзаказу, считает эксперт.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ФАРМКОМПАНИЯ ПЕРЕНЕСЕТ ВЫПУСК ТРЕХ ВАКЦИН В РЯЗАНЬ

# «Форт» получил американскую прививку



По словам президента «Марафон Групп» Александра Винокурова, контракту предшествовала долгая и непростая подготовительная работа

Фото: Андрей Рудаков/Bloomberg

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

### КАКИЕ ВАКЦИНЫ ЛОКАЛИЗУЮТ

Международная фармацевтическая компания MSD, штаб-квартира которой находится в США, будет производить три своих вакцины на площадке завода «Форт» в Рязани, рассказал РБК источник, знакомый с ходом переговоров. В компаниях подтвердили сделку.

Общие инвестиции, включая операционные издержки, запланированные партнерами в течение всего срока действия соглашения, составят более 7 млрд руб. (\$112 млн). MSD поэтапно перенесет в Россию производство трех своих вакцин: для профилактики ротавирусной инфекции («Ротатек»), ветряной оспы («Варивакс»), а также вируса папилломы человека («Гардасил»).

Вакцины от ротавирусной инфекции и ветрянки Министрство здравоохранения планировало включить в Национальный календарь профилактических прививок еще в 2016 году. В январе 2019 года заместитель министра здравоохранения Сергей Краевой в очередной раз заявил о таких планах ведомства, упомянув и вакцину против вируса папилломы человека (ВПЧ). Включение в календарь озна-

чает, что государство будет закупать большой объем этих препаратов для массовой вакцинации.

Пока население самостоятельно прививается от этих заболеваний. Вакцина против ВПЧ применяется для профилактики рака шейки матки и анального канала у женщин и анального канала у мужчин, поскольку этот вирус их и вызывает.

По ротавирусу единственная вакцина на рынке — это «Ротатек», рассказал РБК директор по развитию аналитической компании RNC Pharma Николай Беспалов. В 2018 году его продажи составили 180 тыс. доз на сумму порядка 340 млн руб. в оптовых ценах. По ветряной оспе единственная вакцина у другой компании, английской GSK, — «Варилрикс» в 2018-м купили 184 тыс. доз на сумму 446 млн руб. в оптовых ценах.

Рынок вакцин от ВПЧ делят MSD с «Гардасилом» и GSK с препаратом «Церварикс». Всего было продано около 82 тыс. доз этих вакцин на 490 млн руб. Доля препарата MSD составила порядка 88% в упаковках. GSK уже упаковывает свои вакцины в России, на предприятии «Биомед», добавил Беспалов.

Ежегодно в стране регистрируется порядка 800 тыс. случаев ветряной оспы, по количеству случаев она уступает

### КОМУ ПРИНАДЛЕЖИТ «ФОРТ»

Согласно данным СПАРК, 50% (плюс одна акция) принадлежат дочерней компании «Марафон Групп» — «МФ-ФОРТ». «Марафон Групп», в свою очередь, принадлежит выходцам из инвестиционной компании А1 Александру Винокурову и Сергею Захарову. 25% (плюс одна акция) принадлежат «дочке» «Ростеха» — компании «Нацимбио». Оставшиеся акции «Форты» у его основателя — экс-заместителя министра здравоохранения Антона Катлинского.



# ₽16,9 млрд

на такую сумму Минздрав планирует закупать вакцины от ветрянки и ротавируса ежегодно

## Заболееваемость ветряной оспой в России, тыс. случаев



Источник: Роспотребнадзор

лишь ОРВИ, следует из доклада Роспотребнадзора «О состоянии санитарно-эпидемиологического благополучия населения в Российской Федерации в 2017 году». По ротавирусу точной статистики нет, потому что не всегда врачи определяют и фиксируют вид кишечной инфекции, заметила доцент кафедры факультетской педиатрии РНИМУ им. Н.И.Пирогова Марина Федосеенко. С ВПЧ же встречались от 70 до 75% взрослого населения. Эта самая часто передающаяся половым путем инфекция, отметила она. ВПЧ почти в 100% случаях является причиной рака шейки матки и в меньшей степени рака дру-

гих органов, указала Федосеенко. Вакцины предотвращают заражение этими заболеваниями, подчеркнула она.

### ПЕРСПЕКТИВА РЫНКА ВАКЦИН

На закупку вакцин от ветрянки и ротавируса Минздрав планировал ежегодно тратить 16,9 млрд руб. (6,1 млрд руб. на препараты против ветрянки и 10,8 млрд руб. — на вакцины против ротавирусной инфекции).

РБК направил запрос в Минздрав с просьбой уточнить, планируются ли к включению в Национальный календарь эти три вакцины и какой бюджет предусмотрен на их закупку.

## Самые вакцинируемые страны

СТРАНА	КОЛИЧЕСТВО ПРИВИВОК*
Чехия	20
Греция	18
Австрия	18
Великобритания	17
Латвия	16
Финляндия	16
Польша	16
Бельгия	16
Италия	16
Россия	12

\* Количество заболеваний, с которыми в стране борются при помощи обязательных и рекомендованных прививок.

Источники: ECDC, минздравы РФ, Белоруссии и Молдавии

Перспективы российско-го рынка вакцин от ВПЧ колоссальны, заметил Николай Беспалов. Если отталкиваться от половозрастных групп, которым показана вакцинация, а это мужчины от 9 до 26 лет и женщины от 9 до 45 лет, то привить можно порядка 55 млн человек, указал он. «Если исходить из рекомендованного курса из трех доз и розничной цены за дозу порядка 6 тыс. руб., получается сумма почти 1 трлн руб. Разумеется, никто не будет закладывать подобные расходы в Нацкалендарь», — подчеркнул он.

Даже если прививать только детей, сумма все равно

будет очень внушительной — 27–30 млрд руб. «Скорее всего, либо компании предложат существенно сократить ценник, либо в Нацкалендаре будет предусмотрена вакцинация только отдельных групп риска, например девочек», — указал он. Скорее всего, если компании договорились о таком масштабном проекте по локализации этих вакцин, у них есть понимание, что государство начнет делать крупные закупки этих препаратов в ближайшие годы, считает Николай Беспалов.

Контракту «предшествовала долгая и непростая подготовительная работа», сообщил РБК президент «Марафон Групп» Александр Винокуров. «После приобретения контрольного пакета «Форта» в мае 2017 года нами была проведена работа по подготовке стратегии развития компании, оздоровлению финансового состояния и технического оснащения предприятия, результатом которой стал проявленный MSD интерес к партнерству с компанией для локализации в России производства сразу трех вакцин», — рассказал он. Генеральный директор MSD в России и странах ЕАЭС Марван Акар сообщил, что достигнутые между компаниями договоренности — важный шаг, направленный на увеличение доступности населению России профилактических мер по предотвращению вирусных заболеваний.

В пресс-службе «Ростеха» РБК сообщили, что корпорация поддерживает этот проект, «открывающий новые возможности для импортозамещения в фармацевтической отрасли». ■

При участии Виктории Степановой

«По ротавирусу единственная вакцина на рынке — это «Ротатек». В 2018 году продажи вакцины составили 180 тыс. доз на сумму порядка 340 млн руб. в оптовых ценах.

ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ АНАЛИТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ RNC PHARMA НИКОЛАЙ БЕСПАЛОВ



# ГАЗПРОМБАНК

## до 8,3%

ГОДОВЫХ  
ДОХОДНОСТЬ  
ПО ВКЛАДУ

Вклады  
застрахованы

Система  
Страхования  
Вкладов

Сканируйте QR-код,  
оставьте заявку



## УВЕЛИЧИВАЕМ ПРОЦЕНТ УСПЕХА

ВКЛАД «ВАШ УСПЕХ»

8-800-300-60-90 | gazprombank.ru

\*6090 | для абонентов МТС, Билайн, МегаФон,  
Теле2, Мотив, Летай, Тинькофф Мобайл

Вклад «Ваш успех». Срок приема вклада до 31.08.2019. Проценты выплачиваются ежемесячно и присоединяются к сумме вклада. Ставка (% годовых): 7,05% — на срок 367 дней, 7,05% — на срок 548 дней, 7,45% — на срок 1095 дней. Доходность с учетом капитализации процентов (% годовых): 7,27% — на срок 367 дней, 7,40% — на срок 548 дней, 8,31% — на срок 1095 дней. Валюта вклада: российские рубли. Вклады в пользу третьих лиц не принимаются. Минимальная сумма вклада: 50 тыс. руб. Внесение денежных средств: наличными или переводом со счета в рамках одного подразделения банка гпб (ао). Дополнительные взносы и расходные операции не осуществляются. При досрочном востребовании осуществляется перерасчет ранее начисленных и капитализированных процентов, проценты начисляются и выплачиваются за фактический срок хранения вклада из расчета процентной ставки по вкладу «до востребования». Возврат вклада осуществляется наличными или переводом на счет, открытый в том же подразделении банка ГПБ (АО). Пролонгация не предусмотрена. Подробная информация — на сайте www.gazprombank.ru и по тел. 8-800-300-60-90. Банк ГПБ (АО). Генеральная лицензия банка России № 354. Информация приведена на 02.07.2019 и не является офертой. Реклама.



## Общество

ЧТО МОГЛО СТАТЬ ПРИЧИНОЙ ГИБЕЛИ 14 ПОДВОДНИКОВ В БАРЕНЦЕВОМ МОРЕ

# Последний поход

После ТРАГЕДИИ с подводной лодкой «Лошарик» корреспондент РБК побывала в Мурманской области, чтобы разобраться в деталях ЗАСЕКРЕЧЕННОГО ИНЦИДЕНТА в Баренцевом море.

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА  
(МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ)

Доступа к материалам комиссии, возглавляемой главкомом ВМФ Николаем Евменовым, нет даже у врио главы Мурманской области Андрея Чибиса. Детали происшествия относятся к гостайне. С родственников погибших и пострадавших взяли подписки о неразглашении. Корреспондент РБК побывала в Мурманской области и поговорила с представителями региональных властей, военными и со знакомыми о ходе расследования трагедии, чтобы восстановить хронологию инцидента в Баренцевом море.

**ВЗРЫВ В МОТОВСКОМ ЗАЛИВЕ**  
Атомная глубоководная станция проекта 10831 АС-31 («Лошарик») и ее базовая станция — атомная подлодка «Подмосковье» приписаны к 29-й дивизии, которая дислоцируется в населенном пункте Оленья Губа на западном берегу Кольского залива, рассказал РБК источник, знакомый с деталями инцидента, и подтвердил второй собеседник, знакомый с ходом расследования.

1 июля около 21:00 атомная подлодка, состыкованная с базовой станцией, вышла из Оленьей Губы и, предположительно, пошла на северо-запад до Мотовского залива.

В этом заливе располагается полигон, где российские подлодки опускаются на предельные глубины, до 600 м, объясняет бывший подводник, служивший в регионе. После выполнения задания, характер которого не уточняется, «Лошарик» поднялся наверх и состыковался с лодкой-носителем, тогда и произошло ЧП. Именно это обстоятельство позволило спасти часть экипажа и саму станцию.

По предварительным данным, пожар и взрыв произошли в носовом отсеке, где находился аккумулятор, говорит еще один собеседник РБК, знакомый с работой комиссии. Эту информацию подтвердил и собеседник, знакомый с ходом расследования. Авария случилась именно на глубоководной станции АС-31, а не на лодке-носителе.

Точное количество людей на АС-31 в момент пожара не раскрывается. Официально объявлено о 14 погибших. «Спальных мест на подлодке 24», — отмечает собеседник, принимавший участие в подобных учениях. Помимо 14 погибших и пятерых пострадавших лодка могла вместить еще пятерых, предполагает он. Данных о них нет и не будет с учетом секретности операции, добавляет собеседник. Все присутствующие на лодке, о которых известно, были офицерами. Из 14 погибших семеро — капитаны первого ранга. «Это нормальный состав для подобной подлодки. На таких глубинах работают специально подготовленные люди. Экипаж АС-31 не подразумевает срочников, должны быть только офицеры», — объясняет он.

Глава Минобороны Сергей Шойгу заявил, что часть экипажа удалось спасти, однако не уточнил число выживших. Пятеро пострадавших находились в закрытом отделении североморского госпиталя, все они получили контузии, но к четвергу, 4 июля, все пришли в сознание, сообщил источник, знакомый с ходом расследования. По его словам, всех выписали в суббо-



ту, чтобы они смогли попасть на похороны сослуживцев.

Единственный гражданин на борту, по всей вероятности, был представителем завода «Севмаш», который строит подлодки, и осуществлял наладку механизмов, отмечает знакомый с обстоятельствами ЧП моряк. Военнослужащие сами не выполняют настройку оборудования, они его только эксплуатируют, объясняет он, а регламентные работы выполняют специалисты предприятий-изготовителей. «Корабль вышел в море, они должны были отработать некоторые задачи. Я предполагаю, что это был учебный выход для проверки готовности корабля», — отмечает подводник.

## СПАСЕНИЕ ГРАЖДАНСКОГО И НЕИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ПРОТИВОГАЗЫ

«У комиссии вызывает вопросы причина взрыва в отсеке, где находился аккумулятор, а также тот факт, что моряки не воспользовались портативными дыхательными аппаратами, которыми по инструкции должны были воспользоваться в первую очередь», — говорит знакомый с расследованием инцидента собеседник РБК.

Речь, скорее всего, идет о литиевой аккумуляторной батарее, как считалось, абсолютно безопасной, уточняет

«Как именно удалось эвакуировать гражданского специалиста и изолировать носовой отсек, неизвестно. В официальном сообщении Минобороны говорится, что гражданского вывел из отсека и задраил люк капитан второго ранга Дмитрий Соловьев»

## Предполагаемый маршрут АС-31 в день ЧП







↑ 4 июля в главном соборе ВМФ — Морском соборе святителя Николая Чудотворца в Кронштадте — прошла панихида по российским подводникам, погибшим в результате пожара на глубоководном аппарате

еще один опытный подводник. «Ни одной серьезной аварии на этих батареях за все 45 лет существования таких подлодок», — подчеркивает он. Литиевая батарея является резервным источником питания на этой атомной подлодке, объясняет другой бывший подводник.

У каждого подводника среди прочего есть портативный дыхательный аппарат (ПДА) — красная коробка, в которой находится противогазная маска и устройство для дыхания замкнутого цикла, подтверждает подводник, знакомый с погибшими членами экипажа. ПДА дает возможность до 20 минут бороться за живучесть лодки, несмотря на продукты горения, отмечает он. Кроме того, у моряков были изолирующие противогазы (ИП-6): когда заканчивается воздух в ПДА, они должны были переключиться на ИП-6, регенеративный патрон которых дает возможность продержаться еще 40 минут, объясняет он.

Вероятно, моряки не успели воспользоваться средствами защиты из-за взрыва — кто-то сразу погиб, а кто-то потерял сознание и задохнулся, не успев надеть ПДА. Не исключено, что кто-то находился не на вахте и спал, предполагает собеседник РБК. В подлодке такого типа достаточно двух-трех вздохов, чтобы отра-

диться продуктами горения и потерять сознание, объясняет подводник.

Погибшие моряки находились в носовом отсеке подлодки, еще четверо были в центральном отсеке, они не были задействованы в стыковке и успели перебраться в лодку-носитель, отмечает собеседник, знакомый с обстоятельствами трагедии. Гражданский находился в носовом отсеке, его удалось эвакуировать оттуда, отмечает он.

Как именно удалось эвакуировать гражданского специалиста и изолировать носовой отсек, неизвестно. В официальном сообщении Минобороны говорится, что гражданского вывел из отсека и задрал люк капитан второго ранга Дмитрий Соловьев. Если люк задрал кто-то из погибших впоследствии моряков, вероятно, у него на это были считанные секунды — и в таком случае можно предположить, что он решил не тратить время на подключение к ПДА, пожертвовав жизнью ради спасения остальных, рассуждают собеседники РБК. Впрочем, не исключен и вариант, что люк задраили с другой стороны.

Ядерный реактор на АС-31 — небольшой мощности, он находится в абсолютно герметичном отсеке и управляется дистанционно, объясняет под-

водник. «Поэтому ядерного взрыва быть не могло. Но если не задраить носовой отсек, пожар перекинулся бы на лодку-носитель, и мы бы столкнулись с гибелью гораздо большего количества людей и, возможно, гибелью обоих кораблей — «Лошарика» и «Подмосковья», — добавляет он.

По данным одного из собеседников РБК, носитель с АС-31 поднялся недалеко от Ура-Губы, после чего лодка добралась до Североморска.

### КОРОТКОЕ ЗАМЫКАНИЕ, СТОЛКНОВЕНИЕ ИЛИ ДИВЕРСИЯ

Обстоятельства инцидента расследует комиссия под руководством главкома ВМФ Николая Евменова. Официальную позицию Минобороны высказал глава ведомства Сергей Шойгу: трагедию спровоцировали пожар в аккумуляторном отсеке, который «получил некое распространение», и отравление моряков продуктами горения. Причины пожара он не назвал.

Комиссия пока не пришла к выводам о причинах произошедшего, однако РБК удалось узнать, какие версии рассматриваются специалистами.

Основные две. Первая — возгорание в электрическом щитке. «Короткое замыкание привело к пожару, тот — к взрыву», — рассказывает собеседник РБК, знакомый с ходом расследования. Вторая версия, которую не исключает комиссия, — это диверсия, продолжает он, указывая, что результатов расследования пока нет и это только предварительные версии.

У другого источника РБК также две версии причин взрыва. Его могло спровоцировать либо короткое замыкание, либо «некое внешнее воздействие» — «столкновение с внешним объектом», которое повлекло за собой попадание воды в аккумуляторную батарею. «Если вода поступает в аккумуляторную батарею, она начинает выделять хлор, а это приводит к перегреву и взрыву», — говорит знакомый с работой подлодок собеседник.

Возможно также, что к пожару привело короткое замыкание, говорит он. «Не исключено, что было превышение [концентрации] кислорода по параметрам и от короткого замыкания произошел взрыв газа. Зависит от того, стоят ли там системы электрохимической регенерации», — продолжает он.

“ Официальную позицию Минобороны высказал глава ведомства Сергей Шойгу: трагедию спровоцировали пожар в аккумуляторном отсеке, который «получил некое распространение», и отравление моряков продуктами горения

Версию диверсии собеседник РБК также не исключает, но основной не считает. В этом случае, по его словам, на стадии подготовки лодки к заданию «мог быть заранее заложен элемент, который привел к взрыву», отмечает он, добавляя, что система безопасности на подлодках делает эту версию маловероятной.

В ответ на запрос РБК в Минобороны предложили дождаться окончания работы комиссии.

### СЕКРЕТНАЯ ПОДЛОДКА

Атомная глубоководная станция проекта 10831 получила неофициальное название «Лошарик» из-за своей конструкции — цепи сопряженных высокопрочных титановых сфер, которые напоминают героя мультфильма «Лошарик», созданного в 1971 году Юрием Норштейном.

Пострадавшей станции более 15 лет, в 2016 году она прошла модернизацию — «были поставлены какие-то новые вещи, что-то усовершенствовано», говорит собеседник РБК, знакомый с обстоятельствами трагедии.

На «Лошарике» есть манипуляторы, прожекторы, система эхолотов — они дают возможность измерять рельеф дна по отражению звука, моделировать его на мониторе и разрабатывать маршрут движения, продолжает другой собеседник РБК, знакомый с расследованием обстоятельств инцидента.

«У таких лодок несколько модификаций, их небольшое количество. Это был единственный вариант лодки такой модификации», — продолжает он, не уточняя детали конструкции. Лодка могла погружаться на глубину до 6 тыс. м, говорит он.

Подводники проводят обследование дна, делают батиметрические измерения (исследование рельефа дна водоемов. — РБК), которые потом используются в картах Мирового океана. «Кроме того, они обеспечивают действия сил флота в определенных регионах Мирового океана, в частности, в рамках противодействия системе слежения за российскими подлодками SOSUS», — говорит знакомый с задачами подводников собеседник РБК. Существует несколько противолодочных рубежей: Фареро-Исландский и Нордкап — Медвежий остров, через которые ходят российские лодки, объясняет подводник, служивший в этом регионе. Речь идет о датчиках-гидрофонах, от которых идет сигнал, фиксирующий проплывающие объекты. Когда начинаются активные действия флота, «Лошарик» идет впереди остальных лодок и обрезает эти датчики, чтобы последующие суда могли пройти незамеченными, объясняет он, отмечая, что это лишь одна из функций манипуляторов на такой подлодке. ■



## Международная политика

НИКОЛАС МАДУРО ОБЪЯВИЛ О НОВОМ РАУНДЕ ПЕРЕГОВОРОВ С ОППОЗИЦИЕЙ

# Будущее Венесуэлы решается на Барбадосе

ЕВГЕНИЯ МАЛЯРЕНКО,  
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,  
КСЕНИЯ СИГАЕВА

Власти и оппозиция Венесуэлы решили начать новые переговоры. Целью диалога, посредником в котором выступает Норвегия, противники президента называют попытку положить конец узурпации в стране и назначить новые выборы.

Президент Венесуэлы Николас Мадуро объявил о старте новых переговоров с оппозицией, в том числе с ее лидером, главой Национальной ассамблеи Хуаном Гуаидо, который в январе провозгласил себя временно исполняющим обязанности главы республики.

Мадуро рассказал об этом в понедельник на пресс-конференции, которая транслировалась в его официальном Twitter. Встречи проходят на острове Барбадос, передавал телеканал NTN24. В понедельник там, как рассказал Мадуро, состоялся первый раунд переговоров. Сам Мадуро в нем не участвовал, однако получил от главы делегации венесуэльского правительства «весьма благоприятный» отчет об этом диалоге, который продолжался около пяти часов.

Подробности венесуэльский лидер раскрывать не стал, заметив только, что теперь очень

оптимистично настроен относительно возможных результатов. Шаг за шагом этот диалог, по мнению главы Боливарианской Республики, открывает для Венесуэлы «путь мира, ненасилия и конструктивного диалога».

Посредником переговоров на Барбадосе выступает Норвегия. «Полагаю, в пользу Норвегии говорит ее беспристрастность в контексте конфликта. Кроме того, у Норвегии, как и у всех скандинавских стран, имеется богатый опыт посреднической деятельности», — сказал РБК ученый секретарь Института Латинской Америки РАН Дмитрий Розенталь.

### О ЧЕМ ГОВОРЯТ ВЛАСТЬ И ОППОЗИЦИЯ

Представители действующих властей, по словам Мадуро, прибыли на Барбадос «с повесткой из шести пунктов, в которых рассматриваются все проблемы Венесуэлы». Президент рассчитывает, что в итоге стороны смогут достигнуть частичных соглашений.

Гуаидо, напоминает телеканал Univision, перед началом процесса переговоров утвер-

“ Хотя экономика Венесуэлы находится в глубоком упадке, непосредственных прямых угроз режиму Мадуро нет. В том числе и потому, что США переключились на ситуацию вокруг Ирана и несколько ослабили политический прессинг на венесуэльские власти

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРЕЗИДИУМА СОВЕТА  
ПО ВНЕШНЕЙ И ОБОРОННОЙ ПОЛИТИКЕ  
РОССИИ ФЕДОР ЛУКЬЯНОВ

ждал, что главная цель оппозиции — положить конец «узурпации» в Венесуэле и добиться проведения новых выборов, в которых Мадуро принимать участие не будет.

Ситуация в Боливарианской Республике обострилась в январе, после инаугурации Мадуро. В прошлом году он одержал победу на президентских выборах, однако местная оппозиция и ряд западных и латиноамериканских стран их не признали. Свою позицию они объяснили тем, что к кампании не были допущены оппозиционные политики. После этого Гуаидо на многотысячном митинге провозгласил себя временно исполняющим обязанности президента страны. В этом качестве его поддержали США, Канада, страны ЕС и государства Латинской Америки. Россия и Турция оказали поддержку правительству Мадуро. Верными ему также остались военная служба и представители Минобороны страны.

### СМОГУТ ЛИ СТОРОНЫ ПРИЙТИ К КОМПРОМИССУ

Ни Мадуро, ни Гуаидо до сих пор не смогли добиться доминирующих позиций, что побуждает их к переговорам, отме-

чает Розенталь. Впрочем, по его мнению, в ближайшее время компромисс между властями и оппозицией маловероятен, учитывая расхождение между позициями сторон: «Гуаидо готов говорить исключительно о проведении новых президентских выборов, а для чавистов сейчас это неприемлемо».

С тем, что сейчас компромисс вряд ли достижим, согласен председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике России Федор Лукьянов. Как отметил эксперт, у властей нет необходимости идти на радикальные уступки, а Гуаидо не оправдал ожиданий, его попытки сместить Мадуро провалились.

В среднесрочной перспективе оппозиция и власти могут договориться о проведении выборов, допускает Розенталь. Этому, в частности, способствует продолжающаяся в стране стагнация, которая усиливает эрозию действующего режима и подталкивает власти к более активным действиям по выходу из ситуации. В конечном счете проведение парламентских и президентских выборов с целью перезагрузить ситуацию представляется разумным, считает Лукьянов.

Но даже если проведение выборов и является самым рациональным вариантом выхода из положения, риск эскалации конфликта все еще остается, говорит Розенталь. Факт двоевластия в Венесуэле, считает эксперт, является аномальным и поэтому делает положение неустойчивым.

Россия имеет традиционно близкие отношения с венесуэльскими властями, однако не намерена поддерживать какую-либо сторону открыто, полагает Дмитрий Розенталь. 4 июля президент Владимир Путин говорил о поддержке Россией переговоров при посредничестве Норвегии. «Россия остается важным политическим и экономическим игроком на венесуэльском направлении. Если стороны в условиях отсутствия внешнего давления договорятся о компромиссе, скажем о новых выборах, Москва одобрит такое решение», — прогнозирует он. ■

### ОТ ВАТИКАНА ДО БАРБАДОСА

За последние годы Николас Мадуро и оппозиция несколько раз пытались договориться. В 2014 году Мадуро проводил переговоры с тогдашним лидером оппозиции Энрике Каприлесом, который также баллотировался в президенты, но, согласно официальным данным, уступил Мадуро около 1,5% голосов. Переговоры про-

ходили в Ватикане, но успехом не увенчались.

В 2016 году снова начались переговоры. В их ходе оппозиция отказалась от импичмента президенту, однако договориться о мерах выхода из кризиса не удалось.

Переговоры проходили и в 2017 году, в Доминикане, и снова не дали результата.

В этом году стороны встречались в Осло 16 мая. Как рассказал представлявший оппозицию второй вице-спикер Национальной ассамблеи Сталин Гонсалес, прямых переговоров стороны не вели, а говорили только с представителями норвежского правительства.

### ■РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брун  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1931  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Святя Вишнякова,  
Настя Вишнякова  
vishvish.design



Pro:

PRO.RBC.RU

ТАК

→ 15

# Бизнес

Нефтяники не добились от правительства новых субсидий для стабилизации цен на топливо

КРУПНЕЙШИЙ КИТАЙСКИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ СМАРТФОНОВ ИЩЕТ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ В РОССИИ

## Русский след Huawei

→ 10



Huawei проявляет интерес к российским технологиям, при том что является одним из крупнейших в мире обладателей патентов, по данным самой компании.  
На фото: президент Huawei Жэнь Чжэнфэй

Фото: Aly Song/Reuters

### Huawei и технологии

## 87 805

патентов выдано компании Huawei по состоянию на 31 декабря 2018 года, из них 43 371 патент был получен в Китае, 11 152 — в США

## 101,51 млрд

юаней (около \$15 млрд по текущему курсу) составили инвестиции Huawei в исследования и разработки в 2018 году, это 14,1% от общего дохода компании

## 480 млрд

юаней (около \$72 млрд по текущему курсу) инвестировала Huawei в исследования и разработки за прошедшие десять лет

## 45%

сотрудников компании в 2018 году принимали участие в научно-исследовательских и конструкторских работах

Источник: данные компании



## ИТ

## Huawei ведет переговоры с несколькими РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ о покупке бизнеса, создании совместных предприятий и ИСПОЛЬЗОВАНИИ ИХ ТЕХНОЛОГИЙ. В результате Huawei может еще больше увеличить свои ПРОДАЖИ в России.

← 9

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

За последние несколько месяцев Huawei обращалась к нескольким российским компаниям по поводу сотрудничества, в том числе к разработчику отечественных процессоров «Эльбрус», создателю линейки операционных систем «Альт», а также к разработчику софта и оборудования в сфере информационной безопасности и для контроля за сетями связи.

Об этом РБК рассказали несколько источников на рынке. Какие именно предложения сделала россиянам Huawei и для чего это нужно китайской компании — в материале РБК.

### КЕМ ЗАИНТЕРЕСОВАЛАСЬ HUAWEI

Уже несколько месяцев Huawei ведет переговоры с разработчиком процессоров «Эльбрус» — компанией МЦСТ о создании совместного предприятия, рассказал РБК топ-менеджер одной из ИТ-компаний и подтвердил собеседник, близкий к МЦСТ. По их информации, китайцы заинтересованы в использовании процессора «Эльбрус» в своем оборудовании, например серверах. Однако переговоры пока находятся на ранней стадии.

Один из собеседников РБК на ИТ-рынке отметил, что интеллектуальные права на процессоры «Эльбрус» могут не в полной мере принадлежать МЦСТ, так как их разработка финансировалась Минпромторгом. Только на создание «Эльбрус-8С», самого современного среди всей линейки серверных процессоров от МЦСТ, министерство выделило 836 млн руб. «Поэтому решение о сотрудничестве наверняка будет приниматься совместно с министерством», — пояснил собеседник РБК.

Гендиректор МЦСТ Александр Ким не стал отвечать на вопросы РБК. Но о переговорах между МЦСТ и Huawei слышал владелец компании «Норси-Транс» Сергей Овчинников, которая тоже получила деловое предложение от Huawei. «Норси-Транс» яв-

ляется производителем систем оперативно-разыскных мероприятий (СОРМ) и другого оборудования для обеспечения информбезопасности. С середины 2018 года компания разрабатывает и производит отечественные серверы на базе процессоров «Эльбрус» под брендом «Яхонт».

«Приезжала целая делегация Huawei из Гонконга, предлагали \$100 млн за «Норси-Транс» полностью. На мой взгляд, они просто хотят, чтобы мы не делали русские серверы, а использовали серверы Huawei. Нам это неинтересно. Потом еще к [Александру] Киму, который делает «Эльбрус», бегали, предлагали какую-то кооперацию, сделать совместное предприятие», — рассказал РБК Овчинников.

Еще одна компания, с которой Huawei ведет переговоры о сотрудничестве, — это «Базальт СПО», утверждают руководители двух ИТ-компаний, с которыми пообщался РБК.

«Huawei хочет лицензировать операционные системы «Альт» для использования их на своих компьютерах и серверах. Переговоры идут пару месяцев, и, насколько я знаю, и та и другая сторона сильно заинтересованы в сотрудничестве», — сообщил один из собеседников РБК. По словам другого, речь идет о лицензировании ОС для установки на компьютеры и серверы Huawei, которые затем планируется продавать не только в России, но и на азиатских рынках.

Генеральный директор «Базальт СПО» Алексей Смирнов сообщил РБК, что компания заинтересована в сотрудничестве с крупными международными корпорациями, но детали комментировать отказался.

Представитель пресс-службы Huawei отказался от комментариев.

### ПОЧЕМУ HUAWEI ИЩЕТ ТЕХНОЛОГИИ В РОССИИ

Все собеседники РБК подчеркнули, что Huawei активизировалась на российском рынке после недружественных действий со стороны США. В мае американский Департамент торговли объявил о внесении Huawei в черный список, поскольку деятельность компании «противоречит интересам национальной безопасности США»

сколькo деятельность компании «противоречит интересам национальной безопасности США». Это означало, что местные компании не смогут продавать ей технологии без получения специальной экспортной лицензии от властей США.

В конце июня президент США Дональд Трамп после встречи с лидером КНР Си Цзиньпином пообещал разрешить компаниям из США торговать с Huawei. Однако к этому моменту многие американские компании уже заявили об отказе от подобного сотрудничества. На этом фоне стали появляться сообщения о поиске Huawei новых партнеров. В частности, в ходе Санкт-Петербургского экономического форума министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Николай Носков предлагал главному исполнительному директору Huawei Го Пину перевести китайские смартфоны на российскую операционную систему «Аврора», сообщило издание The Bell со ссылкой на собственные источники.

### КАКОВЫ ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА С HUAWEI

У компании МЦСТ есть две линейки процессоров «Эльбрус» — серверная и для встроженных устройств. Они активно применяются, например, на объектах критической инфраструктуры, разъясняет старший вице-президент Kraftway Ренат Юсупов. «Серверные процессоры «Эльбрус» могут быть востребованы в высокопроизводительных вычислениях, то есть при создании суперкомпьютеров. На мой взгляд, напрямую конкурировать с процессорами Intel «Эльбрусу» сложно, так как производительности данных процессоров в стандартных операциях может не хватать, но высокопроизводительные вычисления, где процессы распараллелены, на них производить можно», — говорит Юсупов.

Вторая линейка «Эльбрусов», по его словам, может использоваться при создании промышленных компьютеров, автоматизированных систем

управления технологическими процессорами и коммутаторов. «Процессоры «Эльбрус» довольно дорогие, поэтому они не так популярны в России, как могли бы быть. Но если Huawei договорится с МЦСТ, то объемы поставок процессоров «Эльбрус» наверняка сильно возрастут, потому что у китайской компании бюджет, конечно, не сравним с нашими производителями электроники», — считает он.

Операционные системы из линейки «Альт» Huawei потенциально могла бы устанавливать на персональные компьютеры и серверы, продолжает Юсупов. «Альт» отличается от других ОС на основе Linux тем, что у них свой репозиторий, то есть набор библиотек, тогда как остальные клоны Linux базируются на сборках Debian, Fedora или CentOS, репозитории которых расположены не всегда в дружественных нам странах. Так, в 2017 году международное сообщество Fedora Project, которое занимается разработкой популярной открытой операционной системы Fedora Linux, обновило экспортное соглашение для пользователей, добавив в него запрет на поставку этой операционной системы в Крым. «Альт» — самая независимая разработка из всех остальных Linux-based операционных систем. Наверное, поэтому они привлекли внимание Huawei», — рассуждает Юсупов.

Однако он сомневается, что Huawei будет массово использовать российские ОС и процессоры в своем оборудовании. Такого же мнения придерживается и исполнительный директор Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий Николай Комлев: «Договоренности с Huawei, скорее всего, будут носить локальный характер, и китайская компания будет использовать их для своего продвижения на российском рынке». По его мнению, «использование российского процессора и российской ОС, а также сборка оборудования где-нибудь в России позволят компании позиционировать свою продукцию как отечественную».

«Скорее всего, в дальнейшем Huawei будет добиваться для своего оборудования статуса российского и в случае успеха будет активно продавать его в госсектор. Буду рад ошибиться, и, если нашим компаниям удастся использовать партнерство с Huawei для выхода на зарубежные рынки, это отлично, но пока мой прогноз менее оптимистичный», — убежден Комлев.

По мнению Сергея Овчинникова, Huawei нужен вход на рынок, чтобы стать в каком-то смысле российской компанией. Он считает, что все технологии у китайской компании есть, а скупать местных игроков — это способ сделать так, чтобы конкурентов не существовало. ■

☞ Все собеседники РБК подчеркнули, что Huawei активизировалась на российском рынке после недружественных действий со стороны США. В мае американский Департамент торговли объявил о внесении Huawei в черный список, поскольку деятельность компании «противоречит интересам национальной безопасности США»



## Сельское хозяйство

ЭКСПЕРТЫ КPMG ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ, КАК РОССИЙСКИЕ КОНТРСАНКЦИИ ПОВЛИЯЛИ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В СТРАНЕ

# Пять углов эмбарго

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

Одним из результатов продэмбарго стал рост цен для потребителей, причем не только на попавшие под запрет продукты. К такому выводу пришли аналитики КPMG. Минсельхоз оценивает итоги пятилетних контрсанкций как в целом позитивные.

Почти пять лет назад, в августе 2014 года, президент Владимир Путин подписал указ, которым в ответ на санкции ограничил ввоз в Россию широкого перечня продуктов из стран ЕС и США. Под запрет тогда попали, в частности, поставки говядины, свинины, мяса птицы, рыбы, морепродуктов, молочных продуктов, сыра, овощей и фруктов. В 2015-м контрсанкции были расширены и распространены в том числе на Албанию, Лихтенштейн, Исландию и Черногорию, а с января 2016-го — на Украину. В этом году срок действия продэмбарго был в очередной раз продлен, теперь до конца 2020-го.

За пять лет в условиях санкций «сельское хозяйство сделало невероятный рывок, который трудно себе и представить было», оценивал результаты продэмбарго Путин на ежегодной пресс-конференции в конце декабря 2018 года.

По просьбе РБК итоги продэмбарго оценили аналитики консалтинговой компании КPMG. Пять основных заключений — в обзоре РБК.

### ВЫПОЛНЕНЫ ЛИ ЦЕЛИ ДОКТРИНЫ ПРОДБЕЗОПАСНОСТИ

Продэмбарго должно было ускорить достижение показателей доктрины продовольственной безопасности, которая отражает, насколько население страны обеспечено отечественными продуктами (один из критериев оценки — удельный вес собственного продовольствия в общем объеме рынка).

Сейчас, ссылается КPMG на данные Росстата и Минсельхоза, Россия производит 99% необходимого ей зерна,

93% мяса и мясных продуктов и 95% сахара. По ним цели выполнены (плановые показатели доктрины — соответственно, 95, 85 и 90%). По молоку, соли, овощам и фруктам показатели пока не достигнуты, хотя обеспеченность по ним за пять лет выросла. По картофелю ситуация противоположная: в 2013 году Россия была обеспечена собственным картофелем на 97%, а в 2017–2018 годах этот показатель упал до 94%. Заявленный в доктрине целевой показатель — 95%.

Введение эмбарго совпало с девальвацией рубля, напоминают в КPMG. Благодаря этому российские продукты, которые до того не всегда могли конкурировать с импортными по цене и качеству, оказались защищенными от импорта экономическим барьером. По многим категориям отечественные продукты в новых условиях стали доступнее и заняли свою нишу на полках.

В Минсельхозе подтверждают: за последние годы Россия достигла целей продовольственной политики практически по всем ключевым направлениям — зерну, растительному маслу, сахару, мясу и мясопродуктам. В министерстве признают отставание от заявленных в доктрине значений по молоку, картофелю и соли. По первому есть рост производства: в 2019 году, по прогнозам Минсельхоза, он составит 1,6%, до 31,1 млн т. Если рост продолжится, показатели продбезопасности по молоку — 90% против нынешних 84% — в ближайшие 7–8 лет будут выполнены, полагает представитель ведомства.

Невыполнение показателей продбезопасности по картофелю в Минсельхозе называют незначительным — лишь 0,3 п.п.

“ Самую большую цену за обеспечение импортозамещения, возможно, заплатил потребитель, так как цены выросли не только на запрещенные к ввозу, но и на производимые в России продукты, констатирует руководитель Центра компетенции в АПК российского офиса КPMG Виталий Шеремет

### Как изменились средние потребительские цены на продукты за пять лет, руб. за 1 кг

КАТЕГОРИЯ ПРОДУКТОВ	2013 год	2018 год
Масло сливочное	308,92	553,02
Рыба мороженая неразделанная	90,79	152,14
Капуста белокочанная свежая	17,30	28,07
Говядина (кроме бескостного мяса)	244,55	330,58
Мука пшеничная	26,83	33,47

Источник: КPMG на основе данных Росстата

### СТАЛИ ЛИ ПРОДУКТЫ ДОСТУПНЕЕ ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ

Еще одним показателем продовольственной безопасности служит доступность продуктов населению, и тут ситуация за пять лет ухудшилась, констатирует КPMG. Самую большую цену за обеспечение импортозамещения, возможно, заплатил потребитель, так как цены выросли не только на запрещенные к ввозу, но и на производимые в России продукты, констатирует руководитель Центра компетенции в АПК российского офиса КPMG Виталий Шеремет.

Больше всего за пять лет с 2013 года в рознице подорожали сливочное масло (на 79%), мороженая рыба (на 68%) и белокочанная капуста (на 62%). При этом выросли и цены на продукты, которых до 2014 года в России производилось много, — на пшеничную муку (на 25%), макароны (на 34%), подсолнечное масло (на 35%). Единственный значимый продукт, за пять лет практически не подорожавший, — картофель.

Российские производители во многом до сих пор зависят от иностранных поставщиков, объясняют в КPMG рост потребительских цен на продукты. Это касается как капитальных затрат в виде закупок оборудования, так и операционных — в виде закупок кормов и посадочного материала.

В Минсельхозе вопрос потребительских цен не прокомментировали.

### УВЕЛИЧИЛОСЬ ЛИ ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКТОВ

Данные о темпах роста отдельных секторов АПК, по мнению Шеремета из КPMG, свидетельствуют о том, что «введение санкций и продэмбарго, возможно, не оказали значительного влияния на динамику увеличения производства». Например, с 2009 по 2014 год производство зерновых росло в среднем на 1,6% в год, а с 2014 по 2018 год — на 1,9%. В производстве мяса после введения эмбарго темпы роста производства замедлились с 6,1% в 2009–2014 годах до 4% в 2014–2018-м. Зато позитивную динамику показали молочники: у них до санкций производство падало в среднем на 1,5% в год, а с 2014-го уже, наоборот, росло в среднем на 0,5%.

Таких показателей АПК мог бы достичь и в процессе эволюции, если бы развитие происходило по рыночным законам, рассуждает Шеремет. Тогда производители были бы устойчивее и конкурентоспособнее, а объемы господдержки начинающим производителям — ниже.

Минсельхоз, говорит его представитель, результаты продэмбарго оценивает позитивно: ограничительные меры придали импульс развитию АПК, стимулировали приток

инвестиций и способствовали созданию дополнительных рабочих мест.

### СКОЛЬКО ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НАПРАВЛЕНО В АПК

Сейчас сельхозпроизводители по-прежнему сильно зависят от поддержки государства, указывают в КPMG. С момента введения продэмбарго соотношение собственных инвестиций и субсидий практически не изменилось: в 2014 году на 1 руб. собственных инвестиций приходилось 60 коп. господдержки, в 2018-м — 56 коп.

Господдержка молочной отрасли в последние пять лет оставалась стабильной и, по оценкам Союзмолока, выросла с 16 млрд руб. в 2015-м до 34 млрд руб. в 2018 году, указывает исполнительный директор Союзмолока Артем Белов. Но оценку КPMG, что на 60 коп. господдержки приходился 1 руб. частных инвестиций, он считает консервативной: по мнению эксперта, объем частных инвестиций был больше.

В молочной отрасли в последние годы сложились благоприятные условия, поскольку была хорошая доходность и цены на молоко росли, но без господдержки инвесторы не решились бы на строительство крупных комплексов, указывает эксперт. По его словам, господдержка позволяла снизить окупаемость проектов в молочной отрасли до семи-восьми лет, и это привлекло серьезных инвесторов в отрасль: инвестиции только в молочное скотоводство составляли 60–90 млрд руб. в год.

### СТАЛ ЛИ РАЗВИВАТЬСЯ ЭКСПОРТ

В марте 2019 года стало известно, что Совет безопасности скорректирует доктрину продовольственной безопасности с учетом новых ограничений западных стран. Развитие агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов от импортозамещения должно перейти к ориентации на экспорт.

Самая лучшая динамика экспорта, по оценке КPMG, у зерна и масличных, производство и экспорт которых и так были налажены давно. Остальные российские товары на мировом рынке пока недостаточно конкурентоспособны: их стоимость зачастую выше, чем у зарубежных аналогов, а качество ниже.

Российская продукция вполне конкурентоспособна по цене, а что касается качества, «то за него говорит растущий по всему миру спрос на нашу продукцию АПК», не согласен с выводами КPMG гендиректор Российского экспортного центра Андрей Слепнев. В 2018 году Россия поставила за рубеж сельхозпродукцию на \$25,8 млрд, самые большие темпы роста — у зерновых (40%), рыбы и морепродуктов (17%), мясной и молочной продукции (11%).



## Девелопмент

# «У нормального мужчины, бизнесмена, должны быть амбиции»

**«Король недвижимости» ГОД НИСАНОВ** ведет бизнес в партнерстве с родственниками, но считает, что сразу допускать детей к управлению нельзя. Каким будет «Олимпийский», где откроют новое «Депо» и парк Ferrari World, он рассказал РБК.

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,  
ЕЛИЗАВЕТА ГОЛИКОВА

### «ДЕТЯМ НЕЛЬЗЯ СРАЗУ ДАВАТЬ БОЛЬШОЙ КУСОК И КРАСИВОЕ КРЕСЛО»

Как устроена система управления и владения «Киевской площадью»? Проектов много, и если смотреть на формальную структуру владения, в учредителях много фамилий. Кто это? Мы с моими деловыми партнерами Зарахом Илиевым и Ильгамом Рагимовым занимаемся в группе стратегическим управлением. Учредителями компаний выступают наши родственники. Но они принимают участие и в операционном управлении активами. Например, мой старший брат Лев занимается управлением «Европейским».

### Вы своих детей к бизнесу привлекаете?

У нас говорят так: если родители работают, а дети только получают от жизни удовольствие, то внуки будут получать милостыню. Я своим сыновьям сказал: «Вы же не хотите, чтобы мои внуки просили милостыню, поэтому будьте добры, сами займитесь, а мы будем помогать и поддерживать».

### Но дети могут сказать: «Папа, слушай, я не хочу в твоём бизнесе участвовать, я хочу свой бизнес».

Они так и поступают. Например, «Депо» (гастрономический квартал в Москве, открыт в марте 2019-го. — РБК) — это идея Влада (Владислав Юсупов, двоюродный брат Нисанова. — РБК). Он опытный и профессиональный менеджер, получивший образование в Америке. Рестораны

«У нас в группе работает более 23 тыс. человек. И поверьте, далеко не все они мои одноклассники или родственники»

Erwin, «Шеф» и многие другие возле гостиницы «Украина» — это идеи детей и племянников. Детям нельзя сразу давать большой кусок и красивое кресло, чтобы они пришли, сели и стали командовать. Они должны «снизу» все изучить, начиная с покупки продуктов для ресторана, общения с персоналом, приема людей на работу. Совершить собственные ошибки и научиться думать.

### Есть какая-то цена ошибки, после которой, несмотря на то что это ваш сын или племянник, вы отстраните его от бизнеса?

Ошибки неизбежны, от них никто не застрахован. Когда дети ошибаются, надо объяснять, что не так и почему. Бывает, я могу отстранить их от управления до определенного момента, пока не выясню всех деталей.

### Такой подход требует безусловного доверия.

Между нами есть доверие и взаимопонимание. Не было бы доверия, ничего бы не получалось.

### Есть расхожее мнение, что родственников и друзей на работу лучше не брать.

На самом деле это не прописная истина. История знает массу примеров успешных

семейных компаний, существующих веками, наподобие американской Walmart или немецкой Schwartz Group. Или тех же грандиозных проектов, затеянных друзьями по студенческой скамье, типа Google или Facebook. У нас в группе работает более 23 тыс. человек. И поверьте, далеко не все они мои одноклассники или родственники.

### «ВСЕ ИДЕИ И РЕШЕНИЯ ПРИНИМАЕМ МЫ САМИ»

Как в периметр интереса группы попадают новые проекты и как принимается решение об их реализации? Хотя профиль у группы один — строительство и управление недвижимостью, но проекты по сути разные: торговые центры, гостиницы, океанариумы, фуд-моллы.

Все идеи и решения принимаем мы сами. К сожалению, у нас еще не было опыта, чтобы кто-то пришел к нам с уникальной идеей и мы бы смогли в нее включиться.

Объясню на примере «Олимпийского». Два года назад ко мне обратились представители структур, владевших спорткомплексом на тот момент (предыдущим владельцем комплекса считается бизнесмен Муса Бажаев, хотя сам он никогда официально этого не подтверждал. — РБК). У них



### ИЗ ЧЕГО СОСТОИТ БИЗНЕС НИСАНОВА И ЕГО ПАРТНЕРОВ

Нисанов — председатель совета директоров ООО «Киевская площадь». Активами «Киевской площади» принято называть все проекты бизнесмена и его партнеров. Уже много лет группа и ее владельцы носят ста-

тус «короли российской недвижимости»: по оценке Forbes, их доход от аренды в прошлом году составил \$1,565 млрд. Среди основных активов группы — ТРЦ «Европейский», Radisson Collection Hotel (бывшая

гостиница «Украина»), агрокластер «Фуд Сити», СК «Олимпийский», мебельный центр «Гранд», гастрономический квартал «Депо», дом-книжка на Новом Арбате, гостиничный комплекс в Зарядье и пр.





Фото: Владислав Шатило/РБК

не было концепции, как этот проект развивать, как сделать его интересным и для инвесторов, и для города. К ним приходили инвесторы, но в основном предлагали все снести и построить жилье, что, естественно, было неприемлемо.

В тот момент я как раз собирался уезжать из города и перед отъездом предложил Зараху заехать в «Олимпийский». Был выходной день. Мы с ним встретились на территории, просто погуляли. В процессе прогулки приняли решение, что хотим заняться этим проектом, и через какое-то время выкупили объект.

**Для вас, выходит, это было эмоциональное решение?**  
Все решения, так или иначе, эмоциональные. Брат иногда над нами шутит, что мы с Зарахом можем так, в течение десяти минут, принять эмоциональное решение, от которого потом не отказываемся и действительно делаем. Но важно, что под любое эмоциональное решение делается вполне рациональный бизнес-план.

**Что теперь будет с «Олимпийским»?**  
«Олимпийский» — особенный объект. К спортивному комплексу надо было добавить что-то интересное и уникальное. Мы хотели сделать так, чтобы человек не думал,

где провести выходные дни с семьей, а просто приезжал в «Олимпийский». Дали шести архитектурным компаниям с мировым именем задание — как мы это видим, чтобы получился не просто самый лучший проект в Москве, а самый лучший в Европе.

Из шести предложенных концепций синтезировали седьмую, взяв лучшие решения. Добавили идеи, увиденные в Сингапуре. Сейчас прорабатываем детали, как это все финально будет выглядеть. Например, там появится аквапарк — он станет самым большим в Европе (над его проектом работает компания WhiteWater), будет создана школа дайвинга с трубой-бассейном глубиной до 30 м. На крыше спроектированы крутящиеся панорамные рестораны. Хотим сделать медицинский диагностический центр. Откроем электронную библиотеку. Появится планетарий на 174 места — над ним работаем совместно со шведской компанией Sweco, основным в мире оператором таких объектов. Это будет научно-познавательный центр и для детей, и для взрослых.

**Историческую функцию «Олимпийского» спортивную вы сохраняете?**  
Безусловно. Спорта будет еще больше. Появятся новый

“ Из шести предложенных концепций [реконструкции «Олимпийского»] синтезировали седьмую, взяв лучшие решения. Добавили идеи, увиденные в Сингапуре

## ПЯТЬ ФАКТОВ О ГОДЕ НИСАНОВЕ

1. 24 апреля 1972 года — родился в поселке Красная Слобода в Азербайджане в семье Семена и Маргариты Нисановых. В семье четверо детей: у Годе Нисанова есть брат и две сестры.
2. 1990 год — окончил Бакинский финансово-кредитный техникум по специальности «кредитование и юриспруденция в системе социального обеспечения» с присвоением квалификации «юрист».
3. \$3,5 млрд составляет состояние Нисанова по версии Forbes.
4. Вице-президент Всемирного еврейского конгресса.
5. Женат, имеет четверых детей. Увлекается дайвингом и верховой ездой.

ледовый дворец, большой гимнастический зал, теннисные корты, беговой парк, часть которого пройдет по стеклянной трубе-аллее между зданиями. Мы сохраняем и другую важную функцию комплекса — концертный зал. Эта часть проекта самая уникальная. Планировкой и технологией займется немецкая компания Kunkel Consulting.

### Сколько это все будет стоить?

Коммерческие условия мы не раскрываем. Выкупили объект на свои средства. На реализацию всего проекта будет привлечено банковское финансирование. Банковским партнером выступит Сбербанк (объявил об открытии кредитной линии под проект на 39 млрд руб. на десять лет. — РБК).

### Каковы сроки сдачи «Олимпийского»?

Ориентировочно планируем завершить работы в 2023 году.

### «ИНТЕРЕСНО НЕ ПРОСТО ЗАРАБОТАТЬ ДЕНЕГ И УЙТИ»

#### После реализации проекта на Щелковском вокзале вы планируете и дальше реализовывать проекты по строительству транспортно-пересадочных узлов в Москве?

ТПУ как тип проектов нам очень нравится. Мы намерены и дальше участвовать в конкурсах на разработку и реализацию таких проектов как в Москве, так и в области. В частности, в конце мая выиграли конкурс на ТПУ «Нагатинская» на Варшавском шоссе: там планируется строительство около 228 тыс. кв. м торговых пространств, офисных зданий. На «Нагатинской» будет настоящий ТПУ по мировому стандарту, когда в одном пространстве соединяются как минимум два вида транспорта. Здесь мы хотим сделать полноценный транспортно-пересадочный узел по принципу «сухие ноги», когда человек вообще не выходит на улицу и перемещается внутри комплекса между разными видами транспорта.

### Вам часто предлагают продать ваши проекты?

Случается. Например, после чемпионата мира по футболу поступило предложение продать «Украину». Когда мы строили «Европейский», нам за этот проект предлагали очень большую сумму турецкие инвесторы. Мы отказались.

Интересно не просто заработать денег и уйти, а довести проект до конца, получить удовлетворение от результата, от того, что смог сделать что-то важное и уникальное, куда люди возвращаются снова и снова.

### Такой подход после какого-то определенного проекта возник?

Когда мы начинали «Океанариум», я пришел с этим к руководству города и предложил сделать некий якорный проект на ВДНХ. «Океанариум» — это единственный в мире проект в мегаполисе, где нет ни морей, ни океанов. Такой подход требовал не столько денег и сил, сколько фантазии.

Например, в 2014-м пришлось решать проблему с рыбами. Еще до санкций мы заказали в Австралии рыбок на €1,5 млн. А тут — санкции, и рыбок наших не выдают. Пришлось сделать компанию в Стамбуле, через нее выкупать рыбок из Австралии и везти в Турцию, а оттуда в Москву.

### Но, опустив любовь к рыбкам и стране, вы бизнесмен. Когда это все окупится в итоге?

В минус «Океанариум» не работает, принесит определенную прибыль. Как это будет дальше развиваться и какую финансовую модель будет иметь, сейчас трудно сказать.

### Второй океанариум вы хотите построить в Санкт-Петербурге. На какой стадии сейчас реализация этого проекта?

Пока мы смотрим участок, который нам предложил город под строительство. Наняли сингапурскую компанию для проектирования — они сейчас прорабатывают концепцию всей территории. → 14



## Девелопмент

← 13

**Еще одна ваша знаковая стройка это проект гостиничного комплекса в Зарядье. Кто в итоге будет оператором гостиницы?**

Проект был продан нам с готовой концепцией, которая совершенно не подходила для этого участка. Поскольку территория строительства относится к охранной зоне Всемирного наследия ЮНЕСКО, я предложил восстановить старые фасады, которые еще до революции были у этого здания со стороны Варварки. Собрали своих архитекторов, привлекли специалистов из-за границы. Удалось найти в архивах чертежи фасадов, на их основе сделали новую концепцию. В реализации она оказалась гораздо сложнее, чем первоначальная.

В процессе строительства к нам обращались разные компании, которые хотели стать операторами этой гостиницы. Сначала рассматривалось сотрудничество с Mandarin Oriental, но у них было неприемлемое условие — аренда здания на 45 лет.

В определенный момент мы встретились с Николя Саркози, который в 2017 году стал председателем совета директоров отельной группы Accor Hotels. У них много гостиниц по всему миру в разных категориях. В итоге мы с ними и договорились: в Зарядье будет работать гостиница под их брендом Raffles.

На проекте работает сразу несколько дизайнеров, например Эндрю Винч. Так как место с особой историей, хотим сделать что-то соответствующее. Часть с клубными апартаментами сдадим уже в 2021 году, а полностью весь комплекс — в 2022-м.

**Под каким брендом и в какой концепции будет работать дом-книжка на Новом Арбате? Договорились ли вы о выкупе нижних этажей этого здания?**

Пока идут переговоры с собственниками. Но у нас уже готов проект четырехзвездочной гостиницы. В данный момент подбираем международного отельного оператора.

**Насколько прибыльна бизнес-флотилия Radisson?**

**В начале мая вы расширили ее «парк» и запустили новые корабли десять судов, которые строились к чемпионату мира, но пришли только сейчас.**

Это прибыльное направление. Мы считаем, что для Москвы флотилия Radisson Royal — очень хорошая история, которая пользуется популярностью. Поэтому сейчас рассматриваем возможность запустить наши корабли в других городах.

**У вас есть участок в Химках. Анонсировалось, что там появится аналог «Фуд Сити». Остаются ли планы в силе?**

Да, мы купили этот участок, там более 40 га земли. Это был рынок «Левый берег». Сейчас проектируем на данной территории новый объект «Фуд Сити-2» площадью более 350 тыс. кв. м. «Фуд Сити» очень загружен сейчас, поэтому хотим распределить все потоки арендаторов между этими двумя объектами.

**Что происходит с проектом на месте рынка «Эмирал» на МКАД? Что вы будете делать с этим участком?**

Для этого участка готовятся две концепции. Первая, разрабатываемая вместе с китайскими партнерами, предполагает создание там технопарка. Вторая — это Ferrari World, парк по аналогии с тем, который сейчас есть в Абу-Даби.

**Вы договорились о лицензии на парк в Ferrari?**

Мы в процессе переговоров.

**«МЫ НЕ ЗАНИМАЕМСЯ ТОРГОВЛЕЙ»**

**Когда проекты группы вышли на определенный уровень, к вам и вашим флагманским проектам, например к «Фуд Сити», начали появляться вопросы об источниках кеш-флоу, якобы имевших место криптофермах на территориях, которыми вы владеете как арендодатель.**

Очень многие хотели запустить такой формат, как «Фуд Сити», старались, инвестировали, но не смогли довести до нужного уровня. Получилось

Писали, что я с семьей собираюсь уезжать в Америку. Это ложь. Семья моя здесь. Мои дети не получили образование за границей, учатся в Москве, в МГУ

только у нас. Резонно, что это кому-то не понравилось и возникло желание помешать, создать проблемы. Очевидно, что чем больше будет заметных проектов, тем больше будет недоброжелателей, которые готовы воспользоваться любым поводом, чтобы раздуть скандал.

Никаких обысков в марте не было. Это была плановая проверка Федеральной миграционной службы. По итогам рейда выявили 46 человек, нарушивших миграционное законодательство, включая посетителей. Мы эту работу полностью поддерживаем и сами часто ее инициируем. Последняя проверка проходила накануне открытия «Депо», и «доброжелатели» решили этим воспользоваться, организовав медийную кампанию. Писали, что я с семьей собираюсь уезжать в Америку. Это ложь. Семья моя здесь. Мои дети не получили образование за границей, учатся в Москве, в МГУ. Мои партнеры, мои друзья и мои сотрудники никуда не улетели и никуда не собираются.

Кроме того, у нас был ряд встреч с Центробанком, где мы обсуждали вопросы, связанные с темой оборотных средств наших арендаторов. Проверки, которые они проводили, касались банков и финансовых организаций, арендующих у нас площади. Противозаконных действий по итогам выявлено не было. Есть еще вопрос, которым задаются наши покупатели и контролирующие органы: когда на «Фуд Сити» появятся кассовые аппараты? Этот же вопрос мне задали в одном министерстве на встрече. Но надо понимать, что мы не занимаемся торговлей. Наш бизнес заключается в строительстве и управлении недвижимостью. Я строю, управляю, плачу налоги, создаю рабочие места и нормальные условия для работы наших арендаторов.

Мы за кассовые аппараты. В договорах аренды прописано, что у всех, кто обязан использовать кассовые аппараты по закону, они должны быть. Но это максимум, что мы можем сделать как арендодатели. По факту ни один из проверяющих органов на сегодняшний день не вы-

явил каких-либо нарушений, связанных с обналичиванием средств моими структурами. Мы многократно говорили, что готовы к более плотному сотрудничеству с регуляторами — Центральным банком, правоохранительными органами, финансовым мониторингом, будем только рады.

**Какой у вас уровень политического взаимодействия с мэрией? Со стороны кажется, что это формат политического спонсорства: вы делаете проекты, которые хорошо ложатся на политические задачи.**

У нас спонсоров нет, слава богу. Я сам себе являюсь спонсором. Мы своим трудом доказывали, что умеем работать. Годами. За это время мы работали авторитет в городе: если за что-то беремся, делаем. Собрали хорошую команду людей. Если бы мы ничего не смогли сделать, нас бы никто не поддерживал.

Допустим, мы взяли за проект Щелковского автовокзала. Это было жуткое место. И я, честно говоря, даже не знал, что у этого объекта абсолютно нелогичная система владения: Москве принадлежит земля, а здание автовокзала — Московской области. Мы просто вышли с проектом и идеей под него. Или другой пример, строительство подземных парковок. Нам нужна была подземная парковка возле «Украины» на 744 машино-места. Все говорили, что такая инфраструктура нужна, но никто же не сделал по факту.

Даже «Олимпийский» — нельзя сказать, что этот проект имеет под собой политические факторы. Город нам не помог.

**«ЛЮБОЙ НАШ ПРОЕКТ — ЭТО БИЗНЕС-ИНТЕРЕС И ЗДОРОВЫЕ АМБИЦИИ»**

**Частое употребление вами слов «лучший» и «уникальный» по отношению к проектам это амбиции или бизнес-интерес?**

В городе не так много бизнес-команд, которые могут реализовывать большие, сложные и уникальные проекты. Мы свой опыт и профессионализм доказывали годами. Если за что-то беремся, доводим до конца, даже сложные инфраструктурные объекты. Например, сейчас заканчиваем реконструкцию Щелковского автовокзала. И уверен, у нас, как всегда, получится сделать этот объект безупречным.

Любой наш проект — это бизнес-интерес и здоровые амбиции. У нормального мужчины, бизнесмена, должны быть амбиции сделать что-то особенное.

**Экономически обоснованное?**

Конечно. «Европейский» до сих пор в России лучший торговый центр по посещаемости. А «Украина» — одна из самых успешных гостиниц, которые есть в Москве. ■

**ВЫШЛИ В «ДЕПО»**

С идеей проекта гастрономического квартала «Депо» в Москве на месте Миусского трамвайного парка, по словам Нисанова, к нему пришел Владислав Юсупов. «Честно говоря, мы не рассчитывали, что будет столько народу: наш прогноз был на 3 тыс. человек в рабочий день и максимум 10 тыс. в выходной, — рассказывает бизнесмен. — Но уже в мае в выходной бывало больше 30 тыс. человек, летом будет гораздо больше». В выборе арендаторов ориентировались на «молодых рестораторов». «Посмотрев, как идет работа

в «Депо», мы даже будем корректировать работу в «Европейском», — анонсирует Нисанов и приводит пример: «В «Депо» есть кафе вьетнамской кухни, где все время стоят очереди. Мне было интересно: на сколько они торгуют там? Оказалось, что их месячный оборот сравним с оборотом крупного ресторана при среднем чеке 500 руб.». Группа рассчитывала увеличить количество мест за счет веранд на летний период (внутренний зал — 3,5 тыс. мест), но от этой идеи пришлось отказаться из-за пожеланий местных

жителей. «Для работы с местными жителями мы создали рабочую группу. Когда стало понятно, что из-за веранд люди будут чувствовать себя некомфортно, мы отказались от этого», — поясняет Нисанов.

По словам бизнесмена, компания сейчас рассматривает новые площадки для тиражирования концепции. В частности, группа смотрит на объекты в районе трех вокзалов и на Пятницкой. При этом в районе вокзалов кроме ресторанной зоны рассматривается возможность создать и офисную составляющую.

Интересно не просто заработать денег и уйти, а довести проект до конца, получить удовлетворение от результата, от того, что смог сделать что-то важное и уникальное



## ТЭК

**НЕФТЯНЫЕ КОМПАНИИ**  
так и не смогли добиться от правительства новых субсидий для стабилизации цен на бензин и дизтопливо. Чиновники согласовали им **ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ КОМПЕНСАЦИЮ**, но на ту же сумму увеличат налог на добычу нефти.

ПРАВИТЕЛЬСТВО ПРЕДСТАВИЛО СВОЙ ВАРИАНТ СТАБИЛИЗАЦИИ ЦЕН НА ТОПЛИВО

## Нефтяники сыграли с нулевым результатом

АЛИНА ФАДЕЕВА

После нескольких месяцев дискуссий правительство направило в Госдуму предложения о том, как изменить механизм стабилизации цен на топливо в России. Соответствующие поправки в Налоговый кодекс опубликованы на сайте кабмина.

Если поправки будут приняты, во второй половине 2019 года за сдерживание цен на топливо компании могут получить дополнительные компенсации на 20 млрд руб., а в 2020 году — более 132 млрд руб. при текущих нефтяных котировках, рассказал РБК консультант VYGON Consulting Евгений Тыртов. Размер субсидии колеблется в зависимости от цен на нефть, курса рубля и спредов по нефтепродуктам (разница между ценой на нефть и нефтепродукты). Ранее ЕУ оценивала дополнительную субсидию в 2019 году в 50 млрд руб., в 2020-м — в 90 млрд руб.

Но изменение формулы компенсаций будет почти полностью компенсировано за счет

роста налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), предупреждает Тыртов. По его оценкам, в 2019 году налоговая нагрузка на добычу вырастет на 19 млрд руб., а в 2020 году — уже на 120–130 млрд руб.

Правительство придумало схему компенсации, так называемую демпфирующую надбавку, в прошлом году после резкого скачка цен на бензин и дизельное топливо. Демпфер должен был стать экономической альтернативой принудительной заморозке цен на топливо. Механизм работает в обе стороны: если компании продают на внутреннем рынке топливо с большим дисконтом, бюджет компенсирует им недополученные доходы. Если же на внутреннем рынке формируется премия, нефтяники делятся дополнительными доходами с бюджетом.

Нефтяные компании с прошлого года критиковали формулу демпфера, предлагая правительству увеличить субсидию на топливо. Компании начинают терять маржу от продажи топлива на внутреннем рынке из-за роста цен на нефть, но одновременно



Фото: Владимир Смирнов/ТАСС

## ₽132 млрд

получат топливные компании в 2020 году в качестве дополнительных компенсаций за сдерживание цен на топливо, если соответствующие поправки правительства в Налоговый кодекс будут приняты

зарабатывают сверхприбыль от продажи сырья, парировал Минфин. За счет этих сверхдоходов в добыче нефтяники и могли бы субсидировать низкие цены на топливо, указывало ведомство.

Демпфер заработал с 1 января 2019 года и сразу неправильно: нефтяники продавали бензин на внутреннем рынке с дисконтом, но все равно вынуждены были доплатить государству. После этого чиновники все же решили изменить его параметры. При этом Минфин добился законодательного оформления предложения субсидировать нефтепереработку за счет добычи. НДПИ не учитывается при формировании цен на топливо, так что решение правительства поднять этот налог не приведет к удорожанию бензина и дизеля, сказал РБК аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук.

Но решение правительства может негативно сказаться на сегменте добычи из-за роста инвестиционных рисков, говорит Тыртов. НДПИ вырастет, но незначительно — на 1–1,5%, парирует аналитик АКРА Василий Танурков. Больше всего пострадают те ком-

пании, у которых добыча значительно превышает объем переработки нефти, указывает он. Например, Иркутская нефтяная компания, «РуссНефть» и «Нефтиса» (крупнейший совладелец двух последних компаний — группа «Сафмар» Михаила Гуцериева) вовсе не имеют НПЗ, для этих компаний просто вырастет НДПИ. Для вертикально интегрированных компаний (имеют и добычный бизнес, и НПЗ с АЗС, например «Роснефть» и ЛУКОЙЛ) эффект будет незначительным, считает Полищук. Рентабельность добычи в России по-прежнему очень высокая и небольшое перераспределение маржи в пользу переработки не будет проблемой для компаний, объясняет он. По его словам, рентабельность в сегменте upstream (добыча) поддерживается за счет новой налоговой системы и налогового маневра.

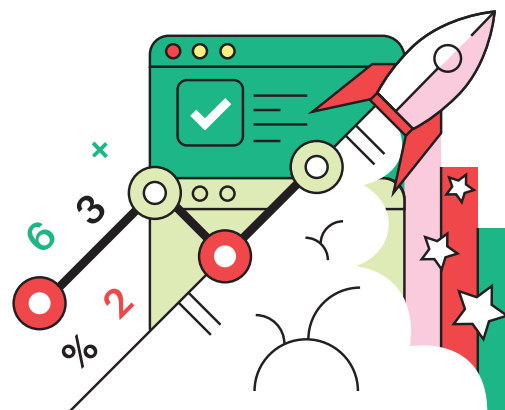
Представители «Роснефти», ЛУКОЙЛа, и «РуссНефти» отказались от комментариев, представитель «Газпром нефти» пока не ответил на запрос РБК. ■

При участии Людмилы Подобедовой



# КСО Форум РБК 2019

24 сентября, Марриотт  
Новый Арбат



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

## Цифровизация: от решения повседневных задач до международного средства деловой коммуникации

Мнение  
эксперта



**Сергей Абрамов**  
МТПП

Правительство Москвы вкладывает огромные ресурсы в повышение привлекательности города для туристов. Московская торгово-промышленная палата активно оказывает городу поддержку в этой сфере, и мы считаем, что у нас есть определенные успехи. Так, городские гостиницы загружены более чем на 70%.

Наша цель не только в том, чтобы люди хотели приехать в Москву,

но и в том, чтобы после столицы ее гости поехали в другие российские города — в Санкт-Петербург, Владимир, Казань и т.д.

Для этого оказываем поддержку туристическим компаниям, которые специализируются на въездном туризме. У нас есть специальные центры для обучения работников туристической отрасли. Так мы улучшаем качество обслуживания туристов и в Москве, и по всей России.

Туристов могут привлечь и российские народные промыслы. В связи с этим в Московской области открывается парк, где они будут представлены. Мы прогнозируем, что ежедневно площадку будут посещать до тысячи человек. Они увидят, как Россия жила раньше и как живет сейчас.

2019 год. Реклама. 18+