

**ПЕРСПЕКТИВА****Аналитики АКРА прогнозируют падение цен на сталь и сырье для ее производства**

с. 8 →

**ЗАКОНОПРОЕКТ**

Снизят ли новые поправки в УК давление на бизнес

с. 2 →

**ЗДРАВООХРАНЕНИЕ**

В России будет создан кластер по производству протезов и имплантов

с. 5 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
18 декабря 2018  
Вторник  
№ 223 (2947)**Александр Кнобель,**  
директор Института  
международной экономики  
и финансов ВАВТКак налоговый маневр  
рассорил Москву и МинскМНЕНИЕ, с. 3 →  
ФОТО: Сергей Фадеев/ТАСС**ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ****www.rbc.ru**Индекс РТС  
Московская биржа, 17.12.20181113,44 ↓  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 17.12.2018, 20:00 мск\$59,90 ↓  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 07.12.2018\$463,6 ↑  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
18.12.2018\$1= ↑  
₽66,62€1= ↓  
₽75,38**КОНТРОЛЬ** Как повлияют на российский бизнес новые условия работы  
особых налоговых зон

# Офшоры возвращаются в реальность

ОЛЬГА АГЕЕВА, ИВАН ТКАЧЁВ,  
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА**Под давлением ЕС офшорные зоны до конца года законодательно установят требования к налоговым резидентам открывать офисы и нанимать сотрудников на их территории. РБК разобрался, что это значит для российского бизнеса.**

Компаниям — налоговым резидентам таких популярных офшорных юрисдикций, как Каймановы острова, Бермуды, остров Мэн, Гернси и Джерси, с 2019 года придется открыть реальные офисы и нанять сотрудников. «Это самая значительная угроза существования [офшорной] отрасли» с конца 1990-х годов, говорил в ноябре партнер юрфирмы Hagneys Питер Тарн, цитировала его газета Британских Виргинских островов VVI Veason.

Схожие между собой законопроекты о внедрении требований «экономического присутствия» (economic substance) сейчас принимают власти британских коронных владений и заморских территорий.

окончание на с. 9 →



ЕС пригрозил внести ряд стран и территорий в черный список, если они не предъявят дополнительные требования к налоговым резидентам

**ПОТРЕБЫНОК**

## Сезон высокого спада

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ,  
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ**Кошмаром и катастрофой назвали аналитики квартальные результаты продаж онлайн-магазина Asos. В высокий сезон для ретейлеров — ноябрь — ожидания компании не оправдались, и эксперты уже заговорили о глобальном кризисе спроса.**

«Кошмаром перед Рождеством» назвали аналитики Bloomberg результаты онлайн-ритейлера Asos за первый квартал финансового года (завершился 30 ноября). Из опубликованного в понедельник отчета следует, что продажи компании в ноябре оказались гораздо хуже ожиданий. Совокупно выручка ретейлера за три месяца выросла на 14%, до £656 млн, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

окончание на с. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

## ROBERTO BRAVO

INSPIRING JEWELLERY\*

Один из самых желанных  
ювелирных брендов в России.

# BR AVO

ПРАЗДНУЙТЕ НОВЫЙ ГОД!

КОЛЛЕКЦИЯ БАГЕТ  
БРИЛЛИАНТЫ

VICTORIA BONYA #bravomoments

Москва: ТРЦ «Каширская Плаза» Каширское ш, 61/2, тел. +7(495) 937-30-11; ТЦ «Капитолий» Проспект Вернадского, д.6, тел. +7(495) 644-43-28; ТЦ «Метрополис» Ленинградское шоссе, д.16А, стр.4, тел. +7(495)589-12-80; ТРЦ «Ереван Плаза» ул. Большая Тульская, д.13, тел. +7(495) 665-66-00; ТРК «Атриум» ул. Земляной вал, д.33, тел. +7(495) 970-11-78; ТРЦ «РАЙКИН ПЛАЗА» ул. Шереметьевская, вл.8, тел. +7(495) 542-44-89; МФК «Кунцево Плаза» ул. Ярцевская, д.19, тел. +7(495)589-19-80; ТРЦ «Колумбус» ул. Кировоградская, д.13А, +7 (903)671-78-18; ТЦ «Авеню» Проспект Вернадского, 86 А, 8 (926) 233-04-51; ТРЦ «Океания» Кутузовский пр., 57, тел. +7(495)723-73-24; ТРЦ «Европейский» пл. Киевского Вокзала, 2, тел. +7(495)229-84-85; ТЦ «МЕГА ТЕПЛЫЙ СТАН» 41 км, МКАД, тел. +7(495) 775-14-96; **Геленджик:** ул. Революционная, д.53, Кемпински Гранд Отель; **Екатеринбург:** ТРЦ «Пассаж», ул. Вайнера, д.9, тел. +7(343) 271-02-03; **Оренбург:** ТРЦ «Восход», ул. 8 марта, д. 42; **Сочи:** ТГ «Grand Marina» ул. Несебурская, д.1а, +7(988) 367-50-15. РЕКЛАМА/ВДОХНОВЛЯЮЩИЕ ЮВЕЛИРНЫЕ УКРАШЕНИЯ  
ROBERTOBRAVO.COM/ROBERTOBRAVOOFFICIAL /ROBERTOBRAVO 0+

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **вакансия**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректур: **Марина Колчак**  
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева, Анна Пустыкова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Илья Носырев**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железна**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2601  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

ЗАКОНОПРОЕКТ Снизят ли президентские поправки в УК давление на бизнес

# Трижды заплативший — свободен



ФОТО: Вова Жабриков/ТАСС

Согласно законопроекту послабления будут распространяться лишь на те случаи, когда ущерб не превышает 1 млн руб., что для бизнеса не такие серьезные деньги; большинство уголовных дел касается больших сумм, сказал эксперт

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Госдума 18 декабря в третьем чтении рассмотрит президентский законопроект, расширяющий перечень экономических преступлений, дела по которым прекращаются при погашении ущерба. За них осуждаются несколько тысяч человек в год.**

Во вторник, 18 декабря, Госдума в третьем чтении рассмотрит законопроект, предусматривающий расширение перечня статей Уголовного кодекса, обвиняемые по которым освобождаются от уголовной ответственности в случае возмещения ущерба. Законопроект внесен президентом Владимиром Путиным, в пояснительной записке к документу его целью указано «дальнейшее формирование благоприятного делового климата в стране, сокращение рисков ведения предпринимательской деятельности» и «создание дополнительных гарантий защиты предпринимателей от необоснованного уголовного преследования».

## Плата за послабления

Сейчас, согласно УК России, после возмещения ущерба государству или лицу должны прекращаться

дела об уклонении от уплаты налогов и страховых взносов, незаконном предпринимательстве и банковской деятельности, злостном уклонении от уплаты кредиторской задолженности, ограничении конкуренции, фиктивном банкротстве, преступлениях с ценными бумагами и некоторых других деяниях.

Речь идет только о случаях, когда обвиняемый совершил преступление впервые, не извлек прибыли в особо крупном размере (свыше 1 млн руб.) и действовал не в составе организованной группы. А условием освобождения от наказания, кроме возмещения самого ущерба, является перечисление в бюджет двукратной суммы ущерба или незаконного дохода.

Указанный перечень преступлений предлагается расширить за счет статей о нарушении авторских, смежных, изобретательских и патентных прав. Также в него рекомендуется включить квалифицированные составы мошенничества: с невыполнением договорных обязательств в сфере предпринимательской деятельности, а также в сфере кредитования, страхования и компьютерной информации, при получении выплат с использованием электронных средств платежа. В перечень также должны попасть не крупная

растрата, причинение имущественного ущерба путем обмана или злоупотребления доверием. Почти во всех случаях речь идет только о составах, не подразумевающих тяжких последствий, особо крупного вреда или организованной группы.

Также освобождаются от преследования будут обвиняемые в невыплате зарплаты или пенсии, при этом условием закрытия дела станет возмещение всей задолженности в двухмесячный срок, а также отсутствие обвинения в других преступлениях.

Некоторые экономические статьи УК, например о незаконном получении кредита или злостном уклонении от погашения кредиторской задолженности, предлагается перевести в разряд статей частного-публичного обвинения, чтобы уголовные дела по ним могли быть возбуждены только по заявлению потерпевшего лица. Также в законопроекте предложено запретить следственным органам необоснованно применять меры, «способные привести к приостановлению законной деятельности юридических лиц или индивидуальных предпринимателей» во время расследования дел в сфере предпринимательства, например изымать электронные носители информации.

## Редкие составы

По статистике судебного департамента Верховного суда, за нарушения авторских прав в первом полугодии 2018 года осудили 168 человек, за нарушения патентного права — ни одного. За частичную или полную невыплату зарплаты понесли наказание 114 человек, за фиктивное банкротство — один, за уклонение от налогов — 195 человек.

За различные квалифицированные виды мошенничества понесли наказание совокупно 2,6 тыс. человек. А за общеуголовное мошенничество, не включенное ни в действующий, ни в предусмотренный законопроектом перечень, — 8,2 тыс. человек.

Составы УК, которые обычно обсуждают законодатели, говоря о преследовании за экономические преступления, на деле нечасто применяются, отметил в разговоре с РБК руководитель юридического департамента фонда «Русь сидящая» Алексей Федяров. «Какой смысл говорить о мошенничестве в сфере кредитования или в сфере выплат, если они никому не вменяются? Всем вменяют общеуголовную 159-ю [мошенничество]. Обычно следователи говорят, что суд переqualифицирует, если сочтет нужным. На деле уйти

с классической 159-й практически невозможно», — сказал собеседник РБК.

По его словам, часто попавшие в перечень составы вменяются бизнесменам вкупе с мошенничеством. Очередные поправки, призванные улучшить деловой климат и смягчить давление силовиков на бизнес, не справятся с этими задачами, поскольку не учитывают актуального правоприменения, убежден Федяров.

### Шаг вперед

Поправки — это серьезная положительная подвижка, однако законопроект не мешало бы доработать, заявил РБК помощник бизнес-омбудсмена Бориса Титова Александр Хуруджи. «Надо расширять список ситуаций, для которых можно применить этот закон, до всех экономических преступлений», — считает собеседник РБК. По его словам, необходимо смягчить требования к сумме ущерба. Согласно законопроекту послабления будут распространяться лишь на те случаи, когда ущерб не превышает 1 млн руб., что для бизнеса не такие серьезные деньги; большинство уголовных дел касается больших сумм, подчеркнул Хуруджи.

Поправки «дадут возможность выхода из ситуации тем, у кого небольшие суммы, но не решат проблему кардинально», — считает Хуруджи. Тем не менее эти поправки — шаг вперед, поскольку они снизят риск бытовой коррупции, разгрузят судебную и правоохранительную систему и «понижат использование уголовной «дубинки» в качестве инструмента давления».

Список составов преступлений, по которым можно избежать уголовного преследования, если возмещен ущерб, еще будет корректироваться, убежден заместитель председателя комитета Совета Федерации по конституционному законодательству Александр Башкин, который поддерживает эту инициативу. Он отметил, что в перечень не попадают коррупционные преступления, имеющие высокую степень общественной опасности, например связанные со взятничеством. Если до 19 декабря законопроект будет принят в третьем чтении, он однозначно будет рассмотрен на пленарном заседании Совета Федерации 21 декабря, уверен Башкин.

Уголовного наказания в случае принятия законопроекта могут избежать десятки тысяч человек, утверждает заместитель главы комитета Госдумы по безопасности и противодействию коррупции Анатолий Выборный. «Необходимо сделать так, чтобы система уголовного правосудия, с одной стороны, была сосредоточена на действительно серьезных и важных делах, а с другой — чтобы все понимали неотвратимость наказания, но оно не всегда должно быть сопряжено с лишением свободы», — считает Выборный. По его мнению, зачастую для предупреждения дальнейших преступлений достаточно самого факта возбуждения уголовного дела и короткого периода преследования, в ходе которого человек полностью возмещает потерпевшей стороне причиненный ущерб. ■

### МНЕНИЕ

## Как налоговый маневр рассорил Москву и Минск

**Бедная нефтью и газом Белоруссия оказалась подвержена «ресурсному проклятию» из-за беспошлинной торговли энергоресурсами с Россией. Отмена этого режима угрожает белорусской экономической модели.**

В начале декабря заместитель министра финансов Белоруссии Андрей Белковец, комментируя перспективы членства республики в Евразийском союзе (ЕАЭС), заявил, что Минск может вернуться «к вопросу о целесообразности нахождения Белоруссии в таком союзе». Впоследствии прозвучали и достаточно жесткие высказывания белорусского лидера Александра Лукашенко: «Я понимаю эти намеки: получите нефть, но давайте разрушайте страну и вступайте в состав России».

Это далеко не первый пример обострения отношений между Москвой и Минском за последние годы. И вопрос о членстве в ЕАЭС возник не случайно. Чтобы разорваться в происходящем, надо понять, какие претензии могут возникнуть у стран — участниц союза по отношению друг к другу.

### Евразийские барьеры

Участие той или иной страны в некотором интеграционном объединении, грубо говоря, может быть обусловлено одним из двух основных мотивов:

— созидательный: поскольку наличие барьеров в торгово-экономическом взаимодействии стран порождает неэффективность использования и воспроизводства ресурсов, то взаимное снижение таких барьеров высвобождает, а фактически создает новые ресурсы, которые тем или иным образом распределяются между участниками интеграционного объединения, увеличивая тем самым конкурентоспособность этого объединения в целом и его членов по отдельности;

— перераспределительный: один или несколько участников объединения, заинтересованные по ряду собственных причин (в том числе, возможно, неэкономических) в его расширении и сохранении, привлекают новых членов и удерживают старых за счет передачи части своих ресурсов партнерам по соглашению. В этом случае остальные участники заинтересованы в интеграции по причине перераспределения ресурсов в их пользу.

Проблема в том, что созидание внутри Евразийского союза, то есть снятие нетарифных барьеров для перемещения товаров, услуг и капитала, происходит очень медленно. Страны неохотно идут на уступки и стремятся сохранить ин-

струменты торгового протекционизма, к которым можно отнести следующие: различия в санитарных и фитосанитарных требованиях, техническом регулировании; непризнание разрешительных документов для ведения бизнеса; негармонизированные налоговое и торговое законодательства; не унифицированные подходы и процедуры контроля и надзора; различия в национальном регулировании государственных и муниципальных закупок и т.п.

### Избавление от пошлин

А вот перераспределение ресурсов представлено внутри ЕАЭС очень широко, главным образом из-за применения специфического инструмента торговой политики — экспортных пошлин на энергоресурсы.

У экспортной пошлины, являющейся наряду с налогом на добычу полезных ископаемых (НДПИ) способом изъятия государством ресурсной ренты у добывающих компаний, есть особая функция: неявное субсидирование отечественной промышленности, ис-

пользуя всю направляемую в российскую нефтепереработку нефть — на вырубленные средства можно приобрести большее количество нефтепродуктов, а прямые потери составляют десятки миллиардов долларов в год.

Именно это и побудило российские власти пойти на налоговый маневр — с 2019 по 2024 год планируется снижение экспортной пошлины до нуля.

### Субсидии для союзника

Однако неявно субсидируется не только российская промышленность. Страны ЕАЭС торгуют друг с другом беспошлинно. Продавая нефть по цене ниже мировой на величину действующей экспортной пошлины, экспортер фактически совершает трансферт в сторону покупателя, равный величине неуплаченных экспортных пошлин со всего объема поставок. Для газа и нефтепродуктов как таковых мировых цен не существует, но освобождение поставщиков от экспортной пошлины также снижает цену поставок на величину этой пошлины.

«Согласно расчетам, российский нефтегазовый трансферт Белоруссии в форме скрытых нефтегазовых субсидий в 2012–2017 годах составил не менее \$30 млрд, то есть примерно 8% белорусского ВВП за этот период. Оценка трансферта в 2018 году — около \$4,3 млрд, это 7,9–8 п.п. ВВП республики»

пользующей энергоресурсы. Ситуация эквивалентна продаже ресурса внутри страны по мировой цене и выдаче субсидии потребителям ресурса в объеме разницы стоимости всей проданной в России нефти в мировых и отечественных ценах. Согласно нашим расчетам, ежегодный размер внутреннего субсидирования можно оценить на уровне 1,5–2 п.п. ВВП. Длительное применение такого механизма субсидирования одновременно с меньшими в относительном выражении экспортными пошлинами на нефтепродукты приводит к печальным последствиям. Не имея существенных стимулов для модернизации, отечественная нефтепереработка создает отрицательную добавленную стоимость в мировых ценах: с точки зрения технологического процесса выгоднее экспортиро-

Именно в торговле с Белоруссией значимость таких трансфертов очень высока. Согласно нашим расчетам, российский нефтегазовый трансферт Белоруссии в форме скрытых нефтегазовых субсидий в 2012–2017 годах составил не менее \$30 млрд, то есть примерно 8% белорусского ВВП за этот период. Оценка трансферта в 2018 году — около \$4,3 млрд, это 7,9–8 п.п. ВВП республики. Для сравнения: если бы Россия получала трансферт извне на уровне 8 п.п. ВВП, то по состоянию на 2017 год он составил бы ежегодно примерно \$122 млрд, или около 8 трлн руб. по текущему курсу, — как раз столько дополнительных средств нужно, по оценкам, на реализацию нового майского указа в течение нескольких лет.

Таким образом, для Белоруссии российские трансферты были и

остаются важнейшим источником ресурсов для поддержания развития и функционирования текущей экономической модели. Белоруссию вполне можно считать зависимой от природной ренты экономики, подверженной проблеме «ресурсного проклятия», только в качестве источника ресурсов выступают не природные богатства, а скрытое субсидирование, возникающее от беспошлинной торговли с Россией энергоресурсами. Именно поэтому белорусские власти так обеспокоены изменениями в налоговом законодательстве России, ведь после завершения налогового маневра в 2024 году экономика страны недосчитается миллиардов долларов скрытых энергетических субсидий.

### Варианты компенсации

У Москвы есть несколько способов смягчить последствия налогового маневра для Минска:

1) по мере снижения экспортных пошлин Белоруссии из российского бюджета выплачивается ежегодная компенсация, неявные энергетические субсидии постепенно трансформируются в открытые государственные дотации;

2) Белоруссии, как напрямую, так и через межгосударственные банковские структуры, выдаются кредиты, которые частично покрывают текущие потребности экономики, а частично идут на модернизацию производств и рост секторов, не зависящих напрямую от российских энергоресурсов;

3) внутри ЕАЭС активизируется работа по снижению нетарифных барьеров, белорусские производители получают дополнительный доступ на российский рынок (впрочем, равно как и российские на белорусский), тем самым обеспечивая себе возможность для роста выпуска и экспортного дохода.

Дальнейшие действия Москвы во многом определяют результаты встречи двух президентов, которая должна состояться еще до конца 2018 года — разногласия союзников вышли уже на политический уровень. По-видимому, в том или ином виде будут задействованы все три механизма компенсации. Однако чем больший акцент будет сделан на самом сложном — снижении нетарифных барьеров (что, конечно, потребует согласия и других участников ЕАЭС), тем более созидательной станет интеграция в союзе, что скажется и на дальнейшем развитии этого интеграционного объединения в целом и на отношениях России и Белоруссии в частности.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**Александр Кнобель,**

директор Института международной экономики и финансов ВАВТ



ФОТО: Сергей Фадеев/ТАСС

## Центральная пригородная пассажирская компания (ЦППК) в цифрах

16,95  
млрд руб. —СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ЦППК,  
по данным на 31 марта 2018 года

40,9 млрд руб. —

доход компании в 2017 году (40,4 млрд руб. — в 2016-м), из них 38,5 млрд руб. — это выручка за перевозку пассажиров (36,3 млрд руб. — в 2016-м). Чистая прибыль составила 67,2 млн руб. (81,3 млн руб. — в 2016-м)

573,4 млн

пассажиров перевезла компания в 2017 году (571,5 млн — в 2016-м)

8225

человек —

количество работников компании на 31 декабря 2017 года (7916 человек было на конец 2016-го). Текущая численность кадров составила

14,3%

(16,3% — в 2016-м)

30

новых электропоездов закупит ЦППК для пригородного движения в 2019 году, еще 39 поездов компания приобретет для Московских центральных диаметров (сейчас у ЦППК 106 своих поездов, еще более 430 единиц подвижного состава арендуется)

91,4%

пригородных пассажирских перевозок в Московском железнодорожном узле приходится на ЦППК, доля компании в пригородных перевозках по России в целом составляет 67,3%

Источник: АО «Центральная ППК»

ПЕРЕВОЗКИ ЦППК приступила к обновлению парка подмосковных электричек

## 44 миллиарда с колес

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

**ЦППК, управляющая электричками в Подмоскowie, в 2019 году закупит 30 поездов на 44 млрд руб. Но стратегия компании до 2030-го не предполагает полного обновления подвижного состава, часть поездов останутся старыми, сказал ее глава.**

## 44 млрд руб. на электрички

Центральная пригородная пассажирская компания (ЦППК), которая работает в Москве, Подмоскowie и еще девяти областях, закупит в 2019 году около 30 электропоездов на 44 млрд руб. (без НДС), рассказал РБК генеральный директор компании Максим Дьяконов.

Сейчас у ЦППК 106 собственных поездов — это около 20% от всего парка в ее управлении, состоящего из 543 составов. Большую часть поездов компания арендует у РЖД.

Для закупки нового подвижного состава ЦППК объявит открытые конкурсы. «Ограничений для участников нет. Нам важны две вещи — экономическая целесообразность и соответствие техническим характеристикам. Тот участник, у которого эти две составляющие лучше, будет определен победителем», — сказал РБК Дьяконов.

В 2019 году компания также приобретет еще 39 поездов для Московских центральных диа-

метров (МЦД, совместный проект Москвы и РЖД, предполагающий создание железнодорожных маршрутов, соединяющих разные направления Подмоскowie; ЦППК выступит оператором проекта), контракты по ним уже заключены, уточнил Дьяконов. Их сумму он не назвал.

В 2019 году компания также приобретет еще 39 поездов для Московских центральных диаметров, контракты по ним уже заключены, сказал генеральный директор ЦППК

«Безусловно, можно было бы обновить все и сразу. Вопрос только: какой ценой. Наша программа подразумевает, что через десять лет подвижной состав будет наполовину сформирован из новых электропоездов (250–300 составов). С моей точки зрения, это много», — добавил глава ЦППК. При этом часть поездов по-прежнему будут не новыми, признал он. В декабре 2017 года представитель ЦППК сообщал, что к 2028 году планируется обновить 70% парка Московского региона.

Топ-менеджер замечает, что у новых поездов есть различные потребительские опции, которых нет в старых (зарядки для телефонов, климат-контроль, телевизоры). «Но готов ли потребитель заплатить завтра не 30 руб., а 50 руб. за поездку? Я с полной уверенностью скажу: нет», — заключил глава ЦППК. По его словам, в стратегии компании до 2030 года нет цели обновить весь подвижной состав, потому что это будет «непомерная финансовая нагрузка на бюджет».

Новые поезда будут вводиться на разных маршрутах. «Хотел бы менять конкретно по веткам, но не всегда это возможно. Поэтому можно увидеть часто разную ситуацию», — сказал Дьяконов.

## Где взять составы

«В случае соответствия технических характеристик выпускаемой линейки скоростных электропоездов «Ласточка» конкурсным условиям завод будет участвовать в тендерах на поставку подвижного состава для ЦППК», — передал через пресс-службу гендиректор компании «Уральские локомотивы» (СП группы «Синара» Дмитрия Пумпянского и немецкого Siemens, которое выпускает «Ласточки») Олег Спаи.

В пресс-службе еще одного крупного поставщика поездов — «Трансмашхолдинга» (ТМХ) Андрея Бокарева и Искандера Махмудова — РБК сообщили, что ре-

шение об участии в конкурсах будет зависеть от условий, которые предложит потенциальным поставщикам ЦППК как заказчик. «С высокой долей вероятности можно сказать, что ТМХ будет участвовать в конкурсах», — добавил представитель компании.

Гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров сказал РБК, что для ЦППК 30 поездов (без учета составов для МЦД) — это очень крупная закупка, обычно компания покупает около 20 составов за год. По его словам, с точки зрения ремонта и сервисного обслуживания удобнее, когда замена поездов осуществляется комплексно: одна линия обслуживается одинаковым парком, это помогает стандартизировать все технические процессы. Но, с другой стороны, в периоды пиковых нагрузок экономически эффективно пускать более новые

поезда, чтобы привлечь большой пассажиропоток и окупить затраты, в низкий период (поздний вечер) может работать более старый парк, рассуждает эксперт: поэтому логика ЦППК в плане замены составов по всем регионам вполне оправдана.

За 2017 год пассажиропоток ЦППК составил 573 млн человек, что на 6% больше, чем годом ранее. На компанию приходится 91,4% пригородных пассажирских перевозок в Московском железнодорожном узле, доля компании в целом по России — 67,3%. Выручка компании по РСБУ за 2017 год достигла 40,87 млрд руб., чистая прибыль — 67,25 млн руб.

Владельцы ЦППК — Московская пассажирская компания (49,3%), «Маршрутные системы» (25,3%), министерство имущественных отношений Московской области (12,7%), «Октопасс» (12,7%).

## Компенсация за старые поезда

Причиной замен региональных экспрессов (РЭКС) обычными электричками, которые происходят в Подмоскowie и других регионах, как правило, служит техническая неисправность или сбой, рассказал РБК Дьяконов. По его словам, когда пассажир выбирает РЭКС, он платит больше не столько за комфорт, сколько за скорость. На скоростной электричке действительно можно доехать почти в два раза быстрее, чем на обычной, но и заплатить придется больше. В случае замены скоростного поезда на обычный пассажир может получить разницу в стоимости билетов, сообщил топ-менеджер. Обычно решение принимается в течение 30 дней, компенсация выплачивается в течение двух недель.

## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ В России создается кластер по производству ортопедических изделий Импортозамещение ставят на протезы

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,  
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

**В России на базе ЦИТО и института им. Илизарова будет создан кластер производителей протезов и имплантов. Сейчас доля российских ортопедических изделий на рынке составляет менее 7%.**

Министерство промышленности и торговли предложило правительству создать кластер производителей медицинских изделий для травматологии и ортопедии, рассказали РБК два собеседника в правительстве и подтвердили в Минпромторге.

Министерство предлагает создать этот кластер на основе своего ФГУП «Центр травматологии и ортопедии» (ЦИТО) и ФГУП «Опытный завод Российского научного центра «Восстановительная травматология и ортопедия» им. академика Г. А. Илизарова» (завод им. Илизарова), который сейчас входит в систему Министерства здравоохранения. Второй ФГУП может быть также передан под их управление — министерство внесло соответствующий проект распоряжения в правительство. По словам собеседников РБК, распоряжение уже подписано.

РБК запросил у министерства бюджет этого кластера. По дан-

ым аналитической компании MDpro, российский рынок изделий для травматологии и ортопедии в 2016 году составил 17,7 млрд руб., доля российских — меньше 7%. Лидеры на российском рынке производства медицинских изделий для ортопедии — ZimmerBiomet, DePuy/Synthes, Smith & Nephew и Stryker.

В рамках кластера Минпромторг запланировал ввод новых производственных мощностей и обновление технической базы, расширение ассортимента заводов, выход на международные рынки и «включение производства медицинских изделий в цепочку международной кооперации».

Реализация проекта обеспечит выпуск около 190 тыс. изделий в год, рассказали в правительстве. В их числе 45 наименований из перечня изделий, имплантируемых в организм человека, в рамках программы госгарантий бесплатного оказания медицинской помощи.

ЦИТО и завод Илизарова будут реконструированы и объединены. По мнению собеседников в правительстве, их объединение

будет способствовать «развитию потенциала отечественного инновационного производства и обеспечению потребностей людей в качественных и доступных медицинских изделиях, имеющих конкурентные преимущества на мировом рынке».

В результате реконструкции ЦИТО, которая уже проходит в рамках госпрограммы «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности» на 2013–2020 годы и должна быть завершена к концу 2018 года, Минпромторг планирует запустить комплекс для серийного выпуска имплантируемых медицинских изделий для травматологии, ортопедии, наладить производство протезов и ортезов, а также открыть амбулаторно-поликлиническое подразделение с функцией комплексной реабилитации.

В России есть еще один крупный государственный завод по производству медизделий для травматологии и ортопедии — АО «Московское производственное объединение «Металлист», принадлежащее «Ростеху». РБК попросил Минпромторг уточнить, планирует ли ведом-

### Третий лишний

С 2015 года в России действует постановление правительства №102 («Третий лишний»), которое ограничивает присутствие на государственных закупках медизделий импортного производства. В постановлении есть список медизделий, при закупке которых к торгам не допускаются иностранные компании, в случае если на аукцион поступают два или более предложений от отечественных производителей. Пока постановление почти не касается рынка изделий травматологии и ортопедии, за исключением имплантатов для остеосинтеза (наращивания или сращивания костной ткани с помощью вживляемых пластин и штифтов).

ство присоединить его к своему кластеру.

Помимо завода Илизарова и ЦИТО в России конкурентоспособную продукцию выпускает частное предприятие из города Рыбинск — ООО «Остеосинтез». ■

### Чем известен завод Илизарова

Основатель завода, расположенного в Кургане, — Гавриил Илизаров. В 1951 году он предложил способ лечения переломов и ортопедических заболеваний при помощи специального компрессионно-дистракционного аппарата. Результаты применения аппарата Илизарова привели к созданию в мире новой ортопедической специальности — удлинения и реконструкции конечностей.

Официальное сообщение Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области

## В Ленобласти мобильная инвесткоманда Инвестиционная команда Ленинградской области проводит выездные встречи с предпринимателями региона

Этой традиции уже несколько лет, но интерес предпринимателей из глубинки к встречам с первыми лицами области не ослабевает. В этом году наряду с очными беседами, осуществляется и онлайн-трансляция мероприятий, что позволяет поучаствовать в обсуждении неограниченному числу заинтересованных.

«Ленинградская область — протяженный по площади регион, у нас много населенных пунктов, в которых кипит инвестиционная и бизнес-активность. Понятно, что далеко не все предприниматели располагают достаточным количеством времени, чтобы принимать участие в мероприятиях, посвященных вопросам улучшения бизнес-климата, снижения административных барьеров. Именно поэтому три года назад мы решили проводить такие встречи на местах», — отметил заместитель председателя правительства Ленинградской области Дмитрий Ялов.

В выездную команду помимо чиновников из областного правительства входят бизнес-омбудсмен, представители региональной торгово-промышленной палаты, сотрудники энергетических компаний, консультанты и банкиры.

В этом году на выездных встречах особенно активно обсуждаются вопросы, касающиеся оценки кадастровой стоимости, обращения с отходами, государственных закупок, присоединения к электросетям, поддержки малого бизнеса.

Также не остается без внимания тема автоматизации и цифровизации как производств, так и государственного управления. Одним из приоритетных направлений региональной экономики является,

по словам Дмитрия Ялова, цифровизация существующих государственных сервисов. К примеру, необходимо автоматизировать процесс подачи заявок на получение мер поддержки не только для малого, но и для среднего и крупного бизнеса, а также развивать цифровизацию в сферах, относящихся к контрольно-надзорной деятельности.

На одной из встреч, участники отметили важность изменения формата общения с бизнесом, повышения открытости власти. Одним из практических шагов в этом направлении как раз и является проведение регулярных встреч с предпринимателями на территориях различных муниципальных районов. Таким образом, бизнес получает возможность задать интересующие вопросы по всем сферам деятельности.

При этом для тех, кто не может присутствовать на встречах лично, реализована возможность не только посмотреть трансляцию встреч, но и задать вопросы посредством интернет-платформы whenspeak.ru.

Первый заместитель председателя комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Антон Финогенов сообщил, что те вопросы, на которые не удастся ответить в режиме онлайн, все же не останутся без ответа. Они будут размещены на инвестиционном портале Ленинградской области Lenobinvest.ru.

Эта площадка, кстати, является постоянно действующим каналом связи между бизнесом и властью. И в настоящее время занимается созданием так называемой «ярмарки проектов». На портале будет размещена информация о проектах, требу-



ющих финансирования. Эта информация позволит инвесторам найти интересные направления для вложения средств.

Завершением встреч в муниципальных районах области станет заседание областного инвестиционного совета, которое состоится уже в начале 2019 года. В его работе примет участие губернатор региона Александр Дрозденко. Глава области также будет отвечать на вопросы предпринимателей, которые уже начали поступать через инвестпортал.

Предложения по улучшению бизнес-климата в Ленинградской области, которые будут выработаны в ходе обсуждений и встреч, лягут в основу актуализированной стратегии социально-экономического развития Ленинградской области до 2030 года.

**КАДРЫ** Почему в Белом доме не задерживаются руководящие сотрудники

# Непостоянные штаты президента Америки

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**В администрации США третья за два месяца отставка — объявлено об уходе главы МВД. Текучка кадров в Белом доме бьет рекорды. Так Трамп готовится к окончанию расследования о его связях с Россией и выборам 2020 года.**

На этой неделе президент США Дональд Трамп собирается назвать имя следующего министра внутренних дел. Нынешний глава министерства Райан Зинке, в ведении которого находятся в основном федеральные природные и земельные ресурсы, уйдет в отставку до конца года, анонсировал Трамп 15 декабря в Twitter. Уход Зинке спровоцирован, по данным Bloomberg и других СМИ, регулярными возникающими сомнениями в законности его решений. По данным Washington Post, надзорная служба МВД проверяла участие Зинке и его семьи в сделках с земельными участками в штате Монтана, а также обоснованность его решения не давать одобрение двум племенам индейцев на открытие казино в штате Коннектикут.

Зинке — третий человек из команды Трампа, об уходе которого стало известно в последние два месяца. В ноябре президент США отправил в отставку генерального прокурора Джефа Сешнса. Затем в начале декабря Трамп в Twitter сообщил об уходе до конца года руководителя аппарата Белого дома, генерала в отставке Джона Келли. В ближайшее время в администрации могут появиться еще две вакансии. Министр по национальной безопасности Кирстен Нильсен может уйти из-за того, что считалась близкой к Келли и с его уходом лишилась покровителя (позиция обоих по миграционному вопросу президенту не нравилась), пишет The Washington Examiner. Уйти также может министр по торговле Уилбур Росс, сообщает Bloomberg со ссылкой на свои источники в Белом доме.

Исполняющим обязанности руководителя президентского аппарата 15 декабря Трамп назначил Мика Малвэни, занимавшего пост директора административно-бюджетного управления. Сколько Малвэни отработает на новом посту, пока непонятно. Несмотря на статус исполняющего обязанности, президент не собирается ограничивать срок полномочий Малвэни, сказал Washington Post неназванный чиновник в Белом доме. Обязанности генпрокурора пока исполняет Мэтью Уайтекер. На постоянную



Отставку главы американского МВД Райана Зинке (справа) президент США Дональд Трамп анонсировал в Twitter. Имя нового министра он назовет на этой неделе

позицию генпрокурора Трамп 7 декабря номинировал Уильяма Барра, занимавшего этот пост с 1991 по 1993 год. Генпрокурора утверждает сенат, но голосование состоится не раньше января, когда начнет работу новый состав конгресса.

## Отставки под выборы

Увольнение Сешнса и другие отставки стоит рассматривать в рамках подготовки Трампа к работе с обновленным конгрессом, в котором демократы будут контролировать палату представите-

лей, а также к президентским выборам в 2020 году, констатирует Associated Press, поясняя, что некоторые отставки планировались давно и президент отложил их, чтобы перестановки в администрации не совпали с ноябрьскими промежуточными выборами.

Как отмечают СМИ, комментируя участие Сешнса, тот взял самоотвод от участия в расследовании связей Трампа и России, которое возглавляет спецпрокурор Роберт Мюллер, и Трамп не раз критиковал это решение генпрокурора.

Перестановки в администрации Трампа нельзя объяснить какой-то одной причиной, сказал РБК эксперт американского аналитического центра Atlantic Council Андерс Ослунд: «Отправив Сешнса в отставку, Трамп хочет найти себе генпрокурора с более высокой репутацией, тогда как в случае с Келли президент устал от попыток генерала навести в Белом доме дисциплину».

Все должности в правительстве, которые предполагают взаимодействие с Дональдом Трампом, потеряли сейчас престиж, считает Ослунд. Многие из тех, с кем работал президент, были вынуждены защищать ложную информацию и выслушивать публичные оскорбления со стороны

## Как устроена работа администрации Дональда Трампа

В Белом доме около 20 ключевых позиций президентских помощников (Assistant to the President), занимающие их курируют работу порядка 400–500 человек. Помощники разделены на три категории: непосредственно помощники президента, их заместители и так называемые

специальные помощники. Такие данные приведены в докладе проекта White House Transition Project. Помощники президента — самая влиятельная и высокооплачиваемая категория сотрудников, в 2017-м их годовая оклад составлял в среднем \$179,7 тыс. Они предо-

ставляют американскому лидеру рекомендации, касающиеся ключевых тем повестки дня. В число сотрудников, обладающих статусом помощников президента, входят глава аппарата Белого дома, помощник президента по национальной безопасности, директор Национального

экономического совета и пресс-секретарь Белого дома. Данные для составления рекомендаций помощникам предоставляют их заместители. Специальные помощники помогают реализации планов, которые наметил президент.

**КОНФЛИКТ** Спецпредставитель Госдепартамента анонсировал ужесточение санкций против России

## Вашингтон затягивает черноморский узел

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

**США и их партнеры могут ввести против Москвы дополнительные санкции и нарастить военное присутствие в Черном море. Это станет ответом на действия России в Керченском проливе, заявил Курт Волкер.**

Спецпредставитель Госдепартамента США по Украине Курт Волкер заявил о возможности введения новых санкций против России из-за инцидента в Керченском проливе 25 ноября. Об этом американский дипломат заявил на брифинге с журналистами 17 де-

и США призвали освободить моряков, а несколько европейских стран выступили с инициативой наказать Москву санкциями.

Волкер назвал инцидент новой эскалацией конфликта со стороны России, которая отказывается соблюдать заключенное в 2003 году с Украиной соглашение о сотрудничестве при использовании Азовского моря и Керченского пролива, гарантирующее судам двух государств право мирного прохода через территориальное море. Хотя Москва считает, что после присоединения Крыма она контролирует Керченский пролив, соединяющий Черное и Азовские моря,

В настоящее время Волкер находится в Брюсселе, где ведет переговоры о дальнейших совместных шагах в рамках украинского доклада. По словам представителя Госдепартамента, в ближайшее время он намерен пообщаться с европейскими союзниками и партнерами по НАТО. «Я хочу выслушать <...> рекомендации наших друзей и союзников относительно инцидента», — сказал он, заметив, что действия России встревожили европейские страны.

На саммите Европейского союза 10 декабря участники объединения решили не вводить санкции против России за инцидент 25 ноября. Министр иностранных дел Германии Хайко Маас 7 декабря высказал мнение, что такой шаг был бы неправильным, пояснив, что в ЕС нет единого мнения относительно дополнительных санкций. Маас попросил больше времени для переговоров с Россией в рамках «нормандской четверки». Член президентской партии «Вперед, Республика!», председатель франко-российской группы дружбы в нижней палате французского парламента Каролин Жанвье отметила в беседе с РБК, что стороны должны фокусироваться на поисках мирного решения и избегать эскалации.

Со своей стороны, Волкер указал на отсутствие подвижек в диалоге в рамках «нормандской четверки» об урегулировании ситуации с доступом в Азовское море. По мнению Волкера, инициативы упираются в нежелание Москвы идти на уступки, в частности отпустить украинских моряков. Он назвал очень разочаровывающим результат встречи четверки, которая состоялась 11 декабря на уровне помощников глав стран и правительств.

В связи с этим Волкер считает необходимым наращивать военное присутствие США в Черном море. Это может быть сделано при поддержке НАТО, указал дипломат. Он считает, что это поможет разубедить Москву в целесообразности дальнейшей эскалации конфликта. Волкер также указал на готовность США в ближайшие два месяца анонсировать новые поставки оружия Украине. ■

Трампа, добавил эксперт. И указал, что именно этот фактор объясняет то, что на должность премьера Келли было заявлено так мало кандидатур. «Президентство Трампа — самое хаотичное в истории и, скорее всего, станет еще более беспорядочным в будущем», — прогнозирует Ослунд. «Есть риск, что Белый дом вообще прекратит действовать как структура, курирующая принятие и реализацию политических решений», — полагает эксперт.

### Нестабильная администрация

В администрации Трампа наблюдается более высокая текучка кадров, чем в администрациях его предшественников. В общей сложности из 65 человек, которые занимали наиболее влиятельные посты в администрации после инаугурации президента в январе 2017 года, 40 покинули их, подсчитал аналитический центр Brookings Institution. Из них 14 сделали это вынужденно, 11 подали в отставку по собственному желанию, а 15 пошли на повышение.

Таким образом, за полтора года президентства Трампа текучка в его команде составила 62%. Этот показатель за первые два года президентства Барака Обамы — 24%, Джорджа Буша-младшего — 33%, Билла Клинтона — 38%, Джорджа Буша-старшего — 25%, Рональда Рейгана — 57%, следует из данных Brookings Institution.

Что касается десяти позиций ближайших помощников президента, то семь из них ушли не по собственному желанию — это глава аппарата президента Райнс Прибус, его заместитель Кэти Уолш, пресс-секретарь Белого дома Шон Спайсер, глава управления по связям с общественностью Джордж Сифакис, руководитель канцелярии Белого дома Роб Портер, помощник президента по национальной безопасности Майкл Флинн и его заместитель Кей Ти Макфарланд. Директор по межведомственным отно-

шениям Джастин Кларк покинул должность, так как получил более влиятельный пост, сменив Сифакиса на должности главы управления по связям с общественностью. Наконец, юрист Белого дома Дон Макганн и помощник президента США Дональда Трампа по законодательной деятельности Марк Шорт покинули администрацию по собственному желанию.

На некоторых ключевых позициях в администрации сотрудники менялись несколько раз. Например, с момента начала президентства Трампа должность главы аппарата Белого дома в разное время занимали уже два человека (Райнс Прибус и Джон Келли), должность замглавы — пять человек. За восемь лет президентства Обама менял главу аппарата четыре раза, Буш-младший — один раз, Клинтон — три раза, Буш-старший — два раза, Рейган — три раза. На посту помощника президента по национальной безопасности успели поработать трое — Майкл Флинн, Герберт Макмастер и нынешний советник Джон Болтон. Обама за все восемь лет сменил всего двух помощников.

Частые перестановки мешают администрации действовать в слаженном ключе, считают эксперты. «Организации действуют в соответствии с теми ориентирами, которые поставил перед ними их лидер», — напомнила в беседе с порталом FiveThirtyEight профессор стратегического менеджмента Университета Калифорнии Маргарет Вирсема. То обстоятельство, что сотрудникам аппарата Белого дома приходится постоянно привыкать к смене боссов, негативно сказывается на их эффективности и сбивает их толку, отмечает она. Согласно существующим исследованиям постоянные кадровые изменения в федеральных ведомствах мешают успешной реализации долгосрочных проектов властей, сказал в интервью FiveThirtyEight профессор политических наук в Университете Вандербильта Дэвид Льюис. ■

Курт Волкер назвал инцидент новой эскалацией конфликта со стороны России, которая отказывается соблюдать заключенное в 2003 году с Украиной соглашение о сотрудничестве при использовании Азовского моря и Керченского пролива

кабря. Новые ограничительные меры, вероятно, будут введены в течение ближайших двух месяцев, допустил Волкер. Он отметил, что обсуждал тему дополнительных ограничений с коллегами из Европейского союза в понедельник и что эта идея «находит все больше поддержки».

Действующие сейчас санкции ЕС против России вводились в рамках двух пакетов. Один из них касался присоединения Россией Крыма, другой — событий на востоке Украины и отсутствия прогресса в реализации минских соглашений. Новые штрафные меры станут дополнением к крымскому санкционному пакету или будут реализованы в рамках третьего пакета, предположил Волкер.

25 ноября российская береговая охрана задержала три корабля Военно-морского флота Украины и их экипажи за нарушение границы России. После инцидента в ЕС

это противоречит положениям конвенции от 2003 года, убежден Волкер. Неправомерным является и то, что 25 ноября российская береговая охрана открыла огонь по украинским кораблям в международных водах, добавил представитель Госдепа.

Москва считает действия украинских моряков провокацией, предпринятой с целью повышения рейтинга президента Петра Порошенко в преддверии выборов весны 2019 года.

Волкер признался, что из-за инцидента в Керченском проливе ему пришлось отменить запланированную на ноябрь поездку в Москву, в ходе которой он планировал обсудить ход выполнения минских соглашений. «Я не считаю правильным ехать в Москву для обсуждения минских договоренностей в то время, пока Россия удерживает украинских моряков», — пояснил дипломат.

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА

**biztorg.ru**

+7 495 363-11-11

biztorg@rbc.ru

Открой свой бизнес  
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50. Реклама. 16+

ПРОДАЖА

рад  
РОССИЙСКИЙ АУКЦИОННЫЙ ДОМ

3/У для жилой застройки

Три соседних земельных участка  
площадью: 2 га; 4,7 га; 34,3 га  
(свободны от построек)

Адрес: МО, Красногорский р-н,  
пос. Нахабино (15 км от МКАД)

auktion-house.ru

+7 (495) 234-04-00

ПЕРСПЕКТИВА Аналитики АКРА прогнозируют падение цен на металлургическую продукцию

# Рынок прокатит сталь

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

В ближайшие пять лет черную металлургию ожидает падение цен на сталь и сырье для ее производства на фоне ввода новых производств. Но российских производителей поддержит ослабление рубля, считают эксперты агентства АКРА.

## Почему упадут цены

Рейтинговое агентство АКРА в ближайшие пять лет ждет падения цен на сталь и сырье для ее производства на фоне ввода новых мировых мощностей, говорится в отчете компании, имеющемся у РБК.

«В 2018 году рынок испытал эффект торговых войн и шоков предложения в связи с природными катаклизмами», — пишут аналитики АКРА. В марте президент США Дональд Трамп объявил о введении 25-процентных тарифов на ввоз стали и 10-процентных — на импорт алюминия. На сырьевых рынках предложение снизили дожди и штормовой ветер в Австралии и сильные дожди в Индонезии, следует из отчета. Кроме того, Китай сократил мощности в сталелитейном секторе, выполнив свои обещания по снижению выбросов в атмосферу. В результате цены на сталь, уголь и железную руду оказались на пиковых уровнях последних лет.

Но аналитики АКРА предупреждают, что в ближайшие годы Индия и страны Азиатско-Тихоокеанского региона будут вводить в эксплуатацию новые сталелитейные комплексы, а рост спроса на стальной прокат замедлится. По их прогнозу, к 2023 году загрузка сталелитейных мощностей в мире снизится с текущих 76 до 72%, а горячекатаный прокат российских производителей на экспорте подешевеет со средней цены в этом году \$550 за тонну (на условиях поставки на борт судна (FOB) в Черном море) до \$350–400 за тонну, прогнозирует АКРА. На внутреннем рынке цены на эту продукцию упадут с 36,7 тыс. до 25–26 тыс. руб. за тонну.

На рынке коксующегося угля аналитики агентства ждут профицита из-за увеличения предложения со стороны США, Монголии, Мозамбика и России. Цены, по их мнению, начнут снижаться и достигнут \$140–150 за тонну по сравнению со средней ценой \$194 в 2018 году. Энергетический уголь также подешевеет с \$100–110 за тонну в ноябре 2018 года до \$60–70 к 2023 году на фоне развития альтернативной энергетики и роста предложения угля из США, Индонезии, России и Австралии.

Железорудное сырье будет дешеветь под влиянием растущего предложения из Бразилии и Австралии, но более низкими темпами: АКРА прогнозирует, что

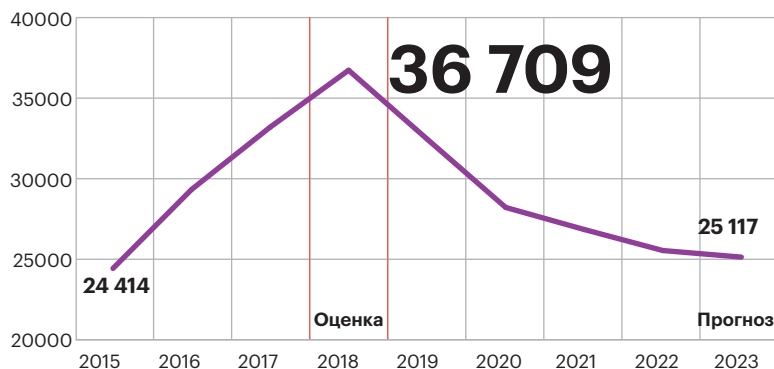


Одна из причин прогнозируемого снижения цен на сталь — ввод в эксплуатацию новых сталелитейных комплексов в Индии и странах Азиатско-Тихоокеанского региона

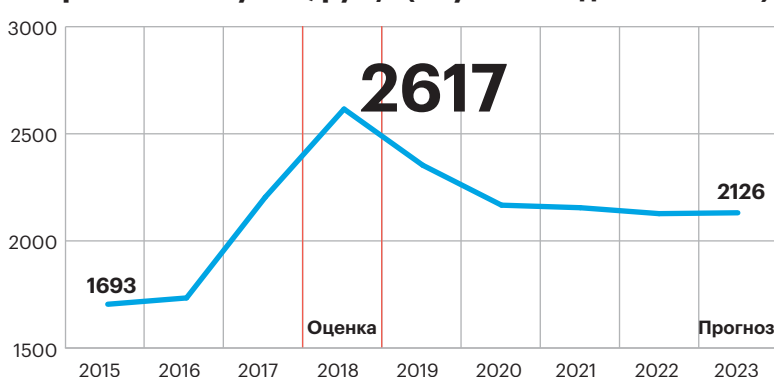
## Как изменятся цены в России на сталь и сырье

Стоимость без НДС

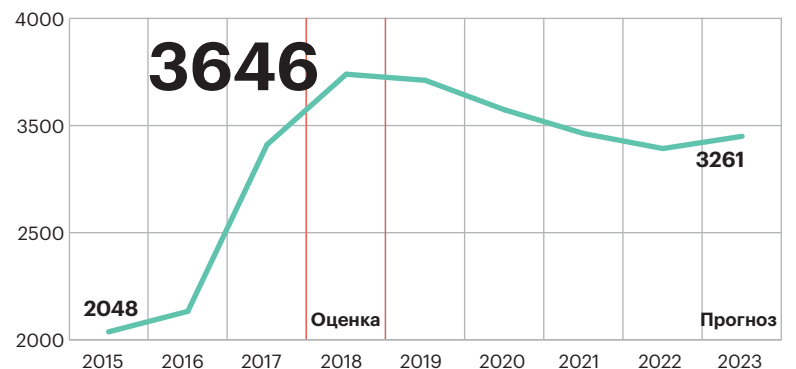
### Горячекатаный лист, руб./т (на условиях доставки EXW)



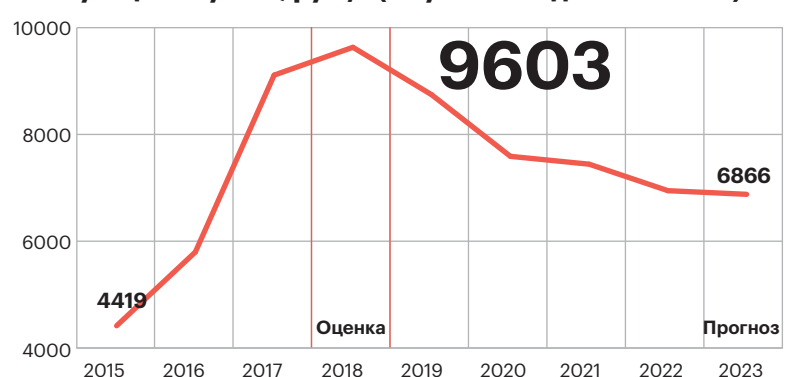
### Энергетический уголь, руб./т (на условиях доставки FCA)



### Концентрат железной руды, руб./т (на условиях доставки FCA)



### Коксующийся уголь, руб./т (на условиях доставки FCA)



Источник: АКРА



цены на концентрат, который сегодня стоит \$68 за тонну, снизятся до \$62.

Однако аналитики АКРА полагают, что российских экспортеров стали и сырьё поддержит ожидаемое внешнеполитическое давление на российскую валюту. Они ожидают роста экспорта коксующегося угля в 2023 году из России на 15% по сравнению с 2017 годом — до 27–28 млн т. Экспорт слябов и заготовок, по их прогнозу, увеличится на 19%, до 18–19 млн т.

### «Северсталь» и ММК ждут роста

Представители крупнейших российских производителей стали признают снижение цен на металл с июля 2018 года, но надеются на их восстановление в следующем году. Так, «Северсталь» Алексея Мордашова считает, что новых мощностей в мире вводится немного и глобальный рынок останется сбалансированным. Представитель компании сообщил РБК, что ключевые риски она видит в росте протекционизма на ряде рынков и угрозе торговой войны между Китаем и США. В настоящее время, по его словам, на цены негативно влияют Турция, где тяжелая ситуация со спросом, и США, в которых на фоне введенных пошлин на импорт стали происходит рост собственного производства. Но в целом «Северсталь» ждет роста спроса на сталь в 2019 году, заключил собеседник РБК.

Мировой рынок стали в настоящее время переживает коррекцию после периода существенного роста цен с середины 2017 года до середины 2018-го, сообщил РБК представитель Магнитогорского металлургического комбината (ММК) Виктора Рашникова. Он ждет, что ситуация на рынках стали стабилизируется в первом квартале следующего года. «Вероятно, тогда же мы увидим начало частичного восстановления рыночных котировок», — заявил представитель ММК.

Представители НЛМК Владимира Лисина, Evraz Романа Абрамовича и его партнеров, а также «Мечела» Игоря Зюзина отказались прогнозировать спрос и цены на сталь и сырьё. ■

**КОНТРОЛЬ** Как повлияют на российский бизнес новые условия работы особых налоговых зон

## Офшоры возвращаются в реальность

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Парламент Бермуд рассматривает соответствующий законопроект во втором чтении 17 декабря, до конца месяца такие же акты должны быть приняты на Кайманах и Британских Виргинских островах и т.д.

В декабре 2017 года Совет Евросоюза опубликовал «серый» список более чем из 40 налоговых режимов, которые не в полной мере соблюдают принципы справедливого и прозрачного налогообложения. В том числе 13 стран и территорий включены за то, что «позволяют офшорным структурам извлекать прибыль без реальной экономической деятельности». Это Ангилья, Багамы, Бахрейн, Бермуды, Британские Виргинские острова, Кайманы, Гернси, Мэн, Джерси, Маршалловы Острова, Теркс и Кайкос, ОАЭ и Вануату. ЕС пригрозил внести эти территории в черный список, если они не предъявят дополнительные требования к налоговым резидентам. В ответ правительства этих стран обязались провести реформы до конца 2018 года.

Эти юрисдикции откликнулись на новые требования, так как последовательно следят за своей репутацией и в них зарегистрировано множество компаний и фондов, тесно связанных с европейским капиталом, пояснил РБК руководитель налоговой практики UFG Wealth Management Юрий Куликов. Такие требования проистекают из общей концепции, что налоговыми льготами должны пользоваться полноценные резиденты юрисдикций, а не компании, не осуществляющие реальной экономической деятельности, говорит партнер налогово-юридического департамента EY Марина Белякова.

Требования распространятся не на все зарегистрированные компании, а только на налоговых резидентов в таких сферах, как финансы и банковское дело, страхование, лизинг, морские перевозки, управление интеллектуальной собственностью, холдинговый бизнес, рас-

пределительные и сервисные центры. Для новых компаний правила начнут действовать с 1 января 2019 года. Уже зарегистрированные компании должны открыть офисы и нанять сотрудников до 1 июля 2019 года. За нарушение требований грозят санкции — от штрафов до исключения из реестра компаний.

**С налоговой точки зрения для российских компаний изменения несут незначительные. Их прибыли и так облагаются налогами по максимальным ставкам по правилам о контролируемых иностранных компаниях**

Критерии пока являются во многом размытыми: так, соответствующий законопроект Джерси предполагает необходимость «достаточного», «адекватного» количества сотрудников, физически присутствующих на острове, «адекватного» объема расходов и физических активов, такие же формулировки и в бермудском законопроекте — «достаточность» там будет определять регулятор.

### Держать компанию в офшоре станет дороже

Несмотря на то что во многих офшорных юрисдикциях существуют требования по ведению отчетности, KYC (know your customer — «знай своего клиента»), AML и другие, это все еще территории, где компании могут иметь только почтовый адрес и счет в банке. Через такой счет могут проходить значительные суммы, которые не облагаются налога-

ми, подчеркивает Куликов. «В одном здании в офшорных зонах могут быть зарегистрированы сотни тысяч компаний», — говорит эксперт.

«В течение следующего года компаниям нужно будет принять решение, создавать реальные офисы или уходить», — подчеркивает партнер компании «Делойт», СНГ Геннадий Камышников.

«Раньше владение офшором обходилось в несколько тысяч евро в год — теперь же затраты на него могут значительно вырасти», — отмечает партнер, руководитель группы по оказанию услуг в области международного налогообложения KPMG в России и СНГ Анна Воронкова.

Требования реального присутствия в офшорных зонах могут привести к полной утрате их использования, допускает руководитель практики «Международное право и налоги» компании «Лемчик, Крупских и партнеры» Яна Семеняка.

Если заключить договор аренды, нанять директора и выплачивать ему зарплату и социальные взносы, а также трудоустроить в компанию других специалистов, то стоимость такой офшорной компании будет сопоставима со стоимостью европейской, сказала она РБК. В таком случае создание активной компании в Венгрии с корпоративным налогом 9% или в Болгарии со ставкой 10% будет более оптимальным решением, считает Семеняка.

Новые меры, по словам Воронковой, — продолжение наметившегося тренда по «закручиванию гаек» в офшорных зонах. «Реестры компаний и их бенефициарных собственников становятся публичными, появляются требования к ведению отчетности таких компаний, а теперь придется реально присутствовать в этих юрисдикциях», — отметила эксперт.

### Последствия для российского бизнеса

С налоговой точки зрения для российских компаний изменения незначительны. Их прибыли и так

### Где размещены миллиарды

Британские Виргинские острова занимают третье место по величине накопленных российских прямых инвестиций в капиталы компаний — \$37,7 млрд на 1 июля 2018 года. На десятом месте находятся Багамы (\$6,7 млрд). Еще \$2,1 млрд размещено на Бермудах, Каймановых островах и Джерси, по данным Банка России.

облагаются налогами по максимальным ставкам по правилам о контролируемых иностранных компаниях. Для российских компаний ставки налога на доход, выплачиваемый в офшор, составляют 15% для дивидендов и 20% для остальных доходов.

В последние три-четыре года в связи с деофшоризацией произошел исход российского бизнеса из этих юрисдикций, отмечает Камышников. «Компании в этих странах закрываются в большом количестве», — рассказал он РБК. Следующий год, по его словам, будет переходным, и штрафные санкции будут незначительными.

Определение экономической сущности, навязанное Евросоюзом, «не уделяет никакого внимания цифровой экономике», говорил Питер Тарн. По его словам, в переговорах с ЕС офшоры решили «пожертвовать» холдинговыми компаниями, которые держат на своих балансах интеллектуальную собственность, — этот вид деятельности оказался в списке бизнесов, подающих под новые требования. Глобальные корпорации, такие как Amazon или Apple, часто используют офшорные структуры без физического присутствия, чтобы переводить на них прибыль, связанную с интеллектуальной собственностью, и минимизировать налог на прибыль. ■

**РБКСТИЛЬ**

**Начните день со стилем**

Реклама 18+

ЦБ выставил на аукцион санитированный через ФКБС банк

# Азиатско-Тихоокеанский уйдет по-голландски

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

**Центробанк готов продать Азиатско-Тихоокеанский банк. Интерес к нему проявили три структуры, в том числе один иностранный инвестор. Для ЦБ сделка заведомо убыточна, но запрашиваемая цена 6–9 млрд руб. адекватна.**

Банк России продаст на аукционе Азиатско-Тихоокеанский банк (АТБ), сообщил регулятор. Это будет первая продажа банка из числа тех, что проходили процедуру санации по новому механизму — через Фонд консолидации банковского сектора (ФКБС).

Центробанк начал санацию АТБ в апреле 2018 года. После сентябрьской докапитализации на 9 млрд руб. 99,9% капитала банка перешли под контроль регулятора. Капитал АТБ разбит на огромное число акций, на продажу выставлено более 30,9 септиллионов акций (номинальная стоимость одной бумаги составляет мизерные 1/5155290941638853 руб.).

«Есть как минимум три письма, которые были направлены в Банк России об интересе к участию в конкурсе, также были устные заявления, которые на различных совещаниях с нами высказывают различные группы, но формально заинтересованность проявили только три группы», — рассказал журналистам заместитель председателя ЦБ Василий Поздышев. Он не раскрыл, кто претендует на банк, уточнив, что среди интересных нет госбанков, но есть один иностранный инвестор.

## От 6 млрд до 9 млрд

Аукцион по продаже АТБ намечен на 14 марта 2019 года. Он пройдет в форме так называемого голландского аукциона — то есть продавец объявляет самую высокую цену, после чего начинается ее снижение до тех пор, пока один из участников аукциона не согласится на покупку. В случае если найдутся два претендента за одну цену, предусмотрен аукцион на повышение с шагом 100 млн руб.

Стартовая цена — 9,857 млрд руб., ее планируется опускать на 1,285 млрд руб. за шаг. Минимум, за который ЦБ готов продать актив, — 6 млрд руб.

По словам Поздышева, оценку стоимости банка проводил независимый оценщик сравнительным методом. «Оценка... показала сумму немногим меньше 6 млрд руб. — 5,9 млрд руб. Но совет директоров принял решение поставить минимальную цену отсечки, ниже которой мы не готовы продавать, в 6 млрд», — пояснил он,



По словам заместителя председателя ЦБ Василия Поздышева, оценку стоимости банка проводил независимый эксперт сравнительным методом. Он назвал сумму — 5,9 млрд руб.

напомнив, что банки сейчас продаются с дисконтом и 0,6 от капитала — достаточно распространенная цена. Шансы окупить затраты в истории с финансовым оздоровлением АТБ есть, полагает Поздышев, но «все-таки сейчас банки за капитал покупаются в довольно редких случаях». Очень неплохим результатом будет, если удастся вернуть больше половины затрат, отметил зампред ЦБ.

За время санации банк вернул себе практически всех потерянных клиентов, которые стали уходить из него в начале года, сообщил также Поздышев. Сейчас АТБ занимает 62-е место среди российских банков, он присутствует в 19 регионах и 109 населенных пунктах. По данным зампре-

да ЦБ, у АТБ теперь 12,8 млрд руб. средств юрлиц (в первой половине 2018 года — 4,8 млрд руб.), вклады физлиц и индивидуальных предпринимателей на 1 декабря достигли примерно 55 млрд руб. (против минимума в 42,7 млрд руб. до прихода в банк временной администрации). АТБ получает около 200–300 млн руб. прибыли в месяц, чистый операционный доход за 11 месяцев 2018 года составил 8,6 млрд руб.

## Выкуп векселей

Кроме расходов на докапитализацию АТБ, ЦБ взял на себя решение проблем с вексельными и другими обязательствами компании ФТК,

связанными с финансированием проектов одного из бывших совладельцев банка — Андрея Вдовина. Именно продажа населению этих векселей послужила поводом к началу санации АТБ в апреле текущего года, сообщил ЦБ. Чтобы эти вопросы не пришлось решать новому собственнику банка, регулятор создаст закрытый паевой инвестиционный фонд «Специальный», которым будет управлять ФКБС.

За счет средств ФКБС Центробанк выкупит: требования АТБ к ФТК (банк выдал компании кредитов на 1,2 млрд руб., по данным Поздышева), кредит ФТК будет выкуплен за символический один рубль; векселя ФТК у векселедержателей (то есть у населения), их

стоимость оценивается примерно в 4 млрд руб.; требования АТБ к векселедержателям, если сделки купли-продажи векселей, заключенные до санации банка, будут признаны судом недействительными.

Все остальные активы будут отрабатываться самим банком. Их качество самое разное, но докапитализация на 9 млрд руб. является компенсацией банку за проблемные активы, которые находятся на его балансе, подчеркнул Поздышев.

## Убыточная история

Очевидно, что для ЦБ продажа АТБ — это убыточная история, говорит старший директор Fitch Александр Данилов. Запрошенной им суммы явно недостаточно, чтобы покрыть все затраты на санацию, включая докапитализацию и планируемое погашение векселей ФТК. «Но это и ожидаемо, иначе ЦБ просто не нужно было бы его санировать», — отмечает Данилов.

Запрашиваемая цена вполне адекватна, считает он. Согласно отчетности по МСФО, капитал АТБ на 30 сентября составляет около 16 млрд руб., то есть за банк ЦБ просит от 0,4 до 0,6 капитала. И хотя к настоящему моменту все проблемы решены, ЦБ вряд ли может просить больше, учитывая низкую прибыльность АТБ, а также тот факт, что сейчас с мультипликатором 1 и выше торгуются всего два банка — Сбербанк и «Тинькофф», полагает Данилов.

Поскольку регулятору известен потенциальный круг инвесторов, то, вероятно, минимальная стоимость продажи устанавливалась в том числе с учетом их возможностей, говорит ведущий аналитик по банковским рейтингам «Эксперт РА» Екатерина Михлина.

В качестве инвестора АТБ может выступить крупная структура, заинтересованная в расширении физического присутствия на Дальнем Востоке и в Сибири, так как в этих регионах бренд АТБ хорошо узнаваем, предполагает Михлина. Среди частных российских банков теоретическими претендентами могут быть либо немногочисленные активные участники рынка M&A (например, Совкомбанк), либо банки, бизнес которых по географическому признаку пересекается — для усиления позиций в «домашних» регионах (например, банк «Восточный»), полагает главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. В банке «Восточный» на момент публикации на запрос РБК не ответили, в Совкомбанке отказались от комментариев. ■

## Отлученные от управления

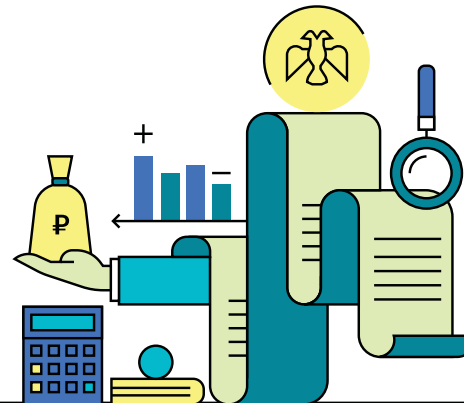
Проблемы у АТБ начались в декабре 2016 года, когда ЦБ отозвал лицензию у его «дочки» «М2М Прайвет Банк». Это потребовало как смены акционерного состава АТБ (владелец банка с отозванной лицензией не могут управлять здо-

ровым банком), так и создания 100-процентных резервов на межбанковские кредиты и вложения в акции «М2М Прайвет Банк» (8,9 млрд руб.). Изначально совладельцами АТБ (контролировали 67,58% банка) были миноритарий сети

супермаркетов «Азбука вкуса» Андрей Вдовин, основатель золотодобывчика Petropavlovsk Питер Хамбро и сын бывшего сенатора Павла Масловского Алексей. Затем акционерная структура АТБ изменилась: суммарная доля Вдовина,

Масловского и Хамбро уменьшились до 8,24%, а основным акционером стал Максим Чернавин. Но ЦБ считал, что Вдовин выполнил предписание регулятора формально, и продолжал требовать изменения структуры акционеров.

# Налоговое законодательство 2018: итоги и перспективы



## Мнение эксперта



**Алексей Яковлев**  
Taxadvisor

### Новая реальность

ФНС готова предоставить налогоплательщикам доступ к системе АСК НДС-2. Это будет возможно, если контрагенты согласятся на раскрытие своих данных, формируемых в системе. Что это значит и для чего это нужно самой ФНС?

Система АСК НДС-2 позволяет инспекциям анализировать то, как происходило и происходило ли вообще движение товаров (работ, услуг, прав) по цепочке поставок. Если цепочка в системе не просматривается, возникает так называемый разрыв. А если к этому добавляется, что поставщик X не имеет штата сотрудников, основных средств, платит налоги в размере менее 1% от выручки, налоговая может сказать, что поставить вам товар этот контрагент не мог, реальной операции у вас с ним не было и права на вычет НДС нет.

Такой подход к оценке реальности операций основан на положениях ст. 54.1 НК РФ,

которая пришла на смену Пленуму ВАС РФ №53. Пленум ВАС позволял в подобной ситуации ссылаться на то, что вы не знали и не могли знать о нарушениях поставщика. Сейчас позиция: «Я здесь ни причем» из уст налогоплательщиков тоже звучит, но в условиях действия ст. 54.1 НК РФ и с появлением все большего числа информационных ресурсов, доступных налогоплательщикам, звучит все менее убедительно.

Чтобы окончательно закрыть возможность ссылаться на отсутствие достаточной информации о контрагенте, были инициированы поправки в ст. 102 НК РФ о налоговой тайне, с задержками и сложностями

заработал ресурс «За честный бизнес». Предложение открыть доступ налогоплательщикам к системе АСК НДС-2 находится в русле все того же тренда: смотрите и проверяйте, все для вашего «блага».

Но, получая доступ ко все большему числу информационных ресурсов, налогоплательщики фактически все больше втягиваются в контрольную работу, заменяя налоговые органы. Разрыв в цепочке должен быть прежде всего проблемой того, кто его сформировал. Просто пока не слышно, что обнаруженные в АСК НДС-2 разрывы становятся основанием для инициирования налоговых проверок в местах их возникновения.

\*Таксадвайзор

2018 год. Реклама. 18+

# Рынок e-commerce в России: новые трансформации



## Мнение эксперта



**Андрей Постников**  
Ориентир

При заказе товара через интернет выбор покупателей определяет ценовой фактор, а также время и качество доставки. То, насколько качественно реализуются транспортировка, обработка и хранение товара, влияет как на стоимость товара, так и на соответствие срокам доставки. «Ориентир» — классическая девелоперская компания полного цикла. Мы проектируем, реализуем и эксплуатируем складские помещения. Если говорить о Москве и Мо-

сковской области, за последние несколько лет спрос на складские помещения рос в геометрической прогрессии. Крупнейшая сделка по аренде, строительству или продаже складских помещений была заключена с компанией «Утконос». Для компании «Утконос» был реализован проект «Распределительный центр», который в силу высокотехнологичного оснащения способен хранить и обрабатывать все категории товаров. Говоря об интернет-то-

варах и их реализации, важно понимать тенденции рынка. Неизбежно происходит укрупнение игроков, появляются игроки, которые консолидируются из существующих путем создания маркетплейса или покупки других компаний. Соответственно, приходят большие или крупнейшие международные игроки, которые будут, в свою очередь, задавать некий ориентир, темп, стандарт роста рынка.

\*и-коммерс

2018 год. Реклама. 18+

Крупнейший онлайн-ритейлер Asos представил квартальную отчетность

# Сезон высокого спада

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В результате руководство было вынуждено ухудшить прогноз на финансовый год: вместо 20–25% роста продаж Asos ожидает лишь 15-процентного увеличения по итогам года (завершится в августе 2019-го). «В то время как продажи в сентябре и октябре в целом соответствовали нашим ожиданиям, ноябрь, крайне важный для нас месяц, оказался значительно хуже ожиданий. Экономическая неопределенность на многих наших основных рынках наряду с ослаблением уверенности потребителей привела к тому, что рост продаж одежды в интернете оказался наименьшим за последние годы», — сообщила компания в отчете.

На плохой ноябрь — традиционно высокий месяц для ретейла — рынок отреагировал стремительно. После выхода отчетности стоимость бумаг Asos рухнула более чем на треть — с £41,86 до £27,21 за акцию. Обвал котировок продолжился, и на минимуме стоимость акций Asos упала до отметки £23,77, что на 43% ниже уровня закрытия предыдущих торгов. В результате рыночная капитализация Asos сократилась сразу более чем на £1,4 млрд — с £3,51 млрд (по данным на 14 декабря) до £2,1 млрд. По итогам дня снижение составило примерно 37,55% к закрытию предыдущего дня.

Ухудшение показателей Asos может означать, что его конкурентам придется еще хуже, поскольку Asos выгодно отличается от многих других британских ритейлеров более молодой и оптимистичной аудиторией, указывали аналитики Bloomberg. Следом за Asos начали дешеветь и другие ритейлеры: Marks & Spencer (минус 4,59%), Next (минус 4,63%), Debenhams (минус 7,1%) и так далее. Компания Boohoo Group, чьи бумаги на фоне обвала акций Asos подешевели сразу на 20%, вынуждена была выпустить заявление, заверяя инвесторов, что уровень ее продаж остается высоким и вполне соответствует ожиданиям.

Европейское падение розницы распространяется теперь не только на обычные магазины, но и на онлайн, констатируют аналитики после катастрофических результатов новогодних продаж от Asos.

Актуален в Новый год ли сценарий Asos для российской розницы — в обзоре РБК.

## В Новый год без праздничного настроения

В новогодний период россияне вошли без явного оптимизма. Индекс потребительского доверия в России в третьем квартале приблизился к исторически самым низким отметкам — худшие значения мы отмечали только в 2016 году, констатирует директор по аналитике



После публикации предновогодних финансовых результатов капитализация онлайн-ритейлера Asos снизилась более чем на миллиард фунтов стерлингов

и консалтингу «Nielsen Россия» Константин Локтев. Во втором квартале более высокие значения индекса, вероятнее всего, были

в третьем квартале эти позитивные тенденции пошли на спад.

Аналитики Deloitte в исследовании потребительских расходов

Европейское падение розницы распространяется теперь не только на обычные магазины, но и на онлайн, констатируют аналитики после катастрофических результатов новогодних продаж от Asos

обусловлены внешним позитивным информационным фоном, связанным с чемпионатом мира по футболу 2018 года и жарким летом, считает он. По словам Локтева,

«Новый год и Рождество 2019» также отмечают, что пессимистические настроения в обществе растут — только 9% россиян прогнозируют в новом году рост эконо-

мики, 47% ожидают спада, а оставшиеся 20%, или каждый пятый, не знают, чего от нее ожидать. Доля граждан, находящихся в состоянии неопределенности, в два раза выше, чем в среднем по Европе, отмечают аналитики. Вслед за гражданами России в рейтинге пессимистов оказались жители Бельгии и Великобритании (43%). Согласно данным Gfk, индекс потребительского настроения на октябрь 2018 года у горожан, в частности москвичей, снизился, в то время как жители сельской местности почувствовали себя более уверенно.

На отрицательную динамику индекса в третьем квартале повлияло изменение информационного фона, а именно налогового законодательства, и связанных с ним инфляционных ожиданий, снижение реальных доходов, волатильность рубля в августе и сентябре, поясняет Локтев из Nielsen. Он отметил, что люди очень чет-

## Asos в цифрах

# £656

млн составила выручка ритейлера за сентябрь—ноябрь 2018 года, это на 14% больше, чем за аналогичный период прошлого года

# 15%

роста продаж ожидает Asos в ближайшем финансовом году (завершится в августе 2019-го), 20–25% роста компания прогнозировала ранее

# £1,4 млрд

снизилась капитализация Asos после выхода отчета компании за первый квартал финансового года

# До £27,14

с £41,86 за акцию снизилась стоимость бумаг Asos в ходе торгов 17 декабря

Источники: данные компании, Bloomberg

ко считают эти сигналы и, как следствие, на первый план выходит обеспокоенность перспективами экономики, а также и рост тарифов на электроэнергию и газ. Тем не менее, по словам Локтева, предновогодний сезон может традиционно стать источником дополнительных продаж, особенно в тех категориях, на которые покупатели особенно охотно тратят свободные деньги. Например, 43% потребителей в третьем квартале 2018 года сказали, что потратят свободные деньги на покупку одежды, 29% — на развлечения вне дома, 23% — на обустройство дома, говорит он.

## Сколько будут тратить

По данным «Яндекса», самыми популярными категориями подарков на Новый год являются парфюмерия и fashion (одежда и обувь). Также в качестве подар-

ка часто выбирают ювелирные изделия, электронику, косметику и нижнее белье. Согласно исследованию потребительских расходов «Новый год и Рождество — 2019» от Deloitte, в этом году новогодний бюджет россиянина будет на 4% ниже прошлогоднего показателя и составит 16 900 руб. Структура бюджета неизменна — наибольшие траты приходятся на еду и напитки (47%), на подарки — 42%, а на развлечения — 11%. В Европе, напротив, более половины бюджета приходится именно на подарки — 53%.

Представитель «М.Видео-Эльдорадо» Валерия Андреева отметила, что начало высокого сезона соответствует ожиданиям компании. Продажи в ноябре выросли, даже с учетом высоких результатов прошлого года, в частности высокий интерес к технике и электронике показала «черная пятница» (проходит в конце ноября), рассказала она. «Многое будет зависеть от второй половины декабря, пока динамика выглядит оптимистичной», — заключила она.

Представитель ювелирной сети «Бронницкий ювелир» Наталья Шумилина отметила, что у компании позитивные ожидания относительно предновогодних продаж. «По первым неделям декабря мы увидели увеличение продаж на 10% к прошлому году», — сообщила она РБК.

Президент компании «РозТех» (управляет розничными сетями «Дикая Орхидея», «Бюстье» и «Дефиле») Татьяна Львова отмечает, что в этом году прирост выручки в предновогодний период по отношению к аналогичному периоду прошлого года составит примерно 5%. «Уровень платежеспособности населения вряд ли как-то изменился за год, однако предновогодний период и подарки близким дарить обязательно будут. От года к году мы традиционно видим небольшой рост продаж. В этом году мы расширили каналы продаж, активнее используя агентскую схему по продаже сертификатов. Именно сертификаты в декабре являются самыми популярными подарками. Кстати, перед Новым годом к нам приходит максимальное число мужчин», — рассказала РБК Львова.

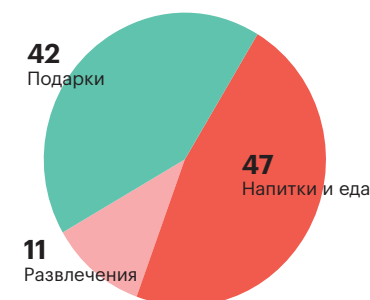
### Чего ждать ретейлерам от декабря

В России предновогодний период традиционно считается месяцем высоких продаж для ретейлеров — как продуктовых, так и непродуктовых, однако далеко не всегда предновогодний трафик и продажи оправдывают ожидания, комментирует аналитик ИК «Фридом Финанс» Анастасия Соснова. Она напомнила, что в 2017 году

## Новогодний шопинг в России

### На еду и напитки придется почти половина праздничных трат

Структура бюджета, %

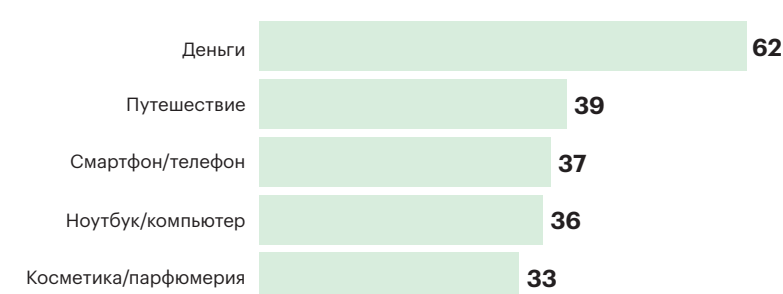


Источник: Deloitte

### Топ-5 самых желаемых подарков

% опрошенных

Возможно более одного варианта ответа



непродуктовые ретейлеры были разочарованы трафиком в предновогодние дни, соответственно, это не лучшим образом сказалось на их продажах. В текущем году можно ожидать увеличения трафика у продуктовых ретейлеров на уровне 20%, у непродуктовых — на более скромные 5–10%, считает она.

По мнению аналитика «Атона» Виктора Димы, от новогодних продаж не стоит ждать серьезных сюрпризов для финансовых показателей российских публичных ретейлеров, они останутся в рам-

ках ожиданий инвесторов. Эксперт отметил, что ситуация с потребителями в России имеет отличную от европейской динамику, она во многом продиктована продолжающимся низким ростом располагаемых доходов и невысокой уверенностью потребителей. «При этом тренды, которые мы наблюдали во втором и третьем кварталах 2018 года, скорее всего, не сильно поменяются — вероятнее всего, мы увидим небольшое улучшение сопоставимых продаж у основных игроков в продуктовой рознице за счет разгона продук-

товой инфляции», — считает он. Аналитик ожидает хорошую динамику роста продаж от игроков в сегменте интернет-торговли, но это скорее говорит о структурном росте интернет-продаж в России, чем об улучшении настроений потребителей. С другой стороны, слабый рост торговли за последние несколько лет служит относительно низкой базой для ретейлеров, это дает определенную уверенность в том, что провалов, подобных тем, что мы видели у Asos, в России не будет, заключил Виктор Дима. ▀



НОВАЯ СЕРИЯ  
18 ДЕКАБРЯ  
19:45



ГЕРОИ  
РБК

смотрите  
на телеканале РБК\*  
и rbc.ru

Где людям в возрасте проще продолжать карьеру

# Малым годы не беда

СВЕТЛАНА РОМАНОВА,  
ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

**Сотрудники в возрасте за 50 лет работают в большинстве малых и средних предприятий России, причем в двух третях этих компаний занимают руководящие должности.**

Минувшей осенью независимое исследовательское агентство Margam Market Research провело ежеквартальное исследование настроений малого и среднего бизнеса, организованное Промсвязьбанком совместно с «Опорой России». В опросник был добавлен «пенсионный блок»: предпринимателей спрашивали, есть ли в их компаниях сотрудники старше 50 лет и возьмут ли они на работу нового сотрудника пенсионного и предпенсионного возраста. Как оказалось, в 53% компаний уже есть такие сотрудники, а 38% других готовы их нанять. При этом почти в двух третях (64%) из тех компаний, где есть сотрудники данной возрастной группы, они занимают руководящие должности (чаще всего это директора и руководители высшего звена).

Как отмечают аналитики Margam Market Research, этот факт оказался довольно неожиданным, если учесть относительно небольшой штат МСП. В крупнейших компаниях России средний возраст гендиректора — 50 лет, а впервые занимают этот пост еще раньше, в среднем в 43 года. Средний возраст директоров крупных компаний по всему миру выше — 58 лет, и этой планке в России соответствуют скорее МСП, нежели крупный бизнес. Именно в небольших компаниях у работника за 50 больше шансов не только найти работу, но и сделать карьеру.

«Исследование было проведено до принятия закона об уголовной ответственности за отказ в приеме на работу или увольнение лиц предпенсионного возраста», — отмечает Наталия Турунова, исполнительный директор Margam Market Research. Именно поэтому его результаты, судя по всему, отражают подлинную ситуацию в российском малом и среднем бизнесе. Почему сотрудники пенсионного и предпенсионного возраста так востребованы в небольших компаниях?

## Кони и борозды

В мае 50-летний житель Астрахани Игорь Сухинский потерял работу. У бывшего военного связиста большой опыт работы по развитию сетей: выйдя в отставку, он сперва работал старшим инженером фиксированной связи в МТС, затем руководил компанией, которая строила базовые станции мобильной связи. Поки-

нув это место работы из-за финансовых проблем в организации, Сухинский был уверен, что скоро найдет новую работу. Но, несмотря на его обширный опыт в востребованной технической отрасли, это оказалось непросто.

с «большой тройкой» (МТС, «Билайн» и «МегаФон». — РБК), — рассказывает Сухинский.

Лишь через несколько месяцев отчаянных поисков он устроился генеральным директором в небольшую семейную компанию

раскрытый потенциал. «В крупной компании я был звеном большого механизма, командовал людьми — я словно управлял целым войском. Нынешняя компания хорошая, но маленькая, и я подчас сижу с гаечным ключом, а ведь мог бы делать что-то более важное», — сетует он. Сухинский уверен, что возраст — главная причина, по которой он перестал быть интересным крупным компаниям: людей старше 50 лет российский бизнес считает негибкими, а их знания и навыки — устаревшими, даже если это не так.

История эта довольно типична для российского рынка труда. Работодатели и без того предпочитают не брать на работу немалых людей, а закон, предусматривающий наказания за увольнение лиц предпенсионного возраста, еще больше напугал бизнес. «Возможно, теперь работодатели будут более осторожны при найме новых сотрудников», — считает Наталия Турунова.

Однако небольшие компании гораздо лояльнее к работникам

за 50. Особенно если речь идет о сфере производства: 67% МСП из этой сферы нанимают на работу пенсионеров и сотрудников предпенсионного возраста, выяснили аналитики Margam Market Research. «Работодатели вполне лояльно относятся к таким сотрудникам, так как для них опыт и знания имеют критическое значение», — соглашается Турунова. Компания «Аквалид», в которой трудится Игорь Сухинский, технологическая: четверо из восьми сотрудников — это пенсионеры-конструкторы, инженер и научный сотрудник, рассказывает 59-летний основатель компании Леонид Славин.

Другая профессия, востребованная на небольших предприятиях независимо от возраста, — специалисты в области патентования изобретений. По словам эксперта международной программы Beyond (Un) employment 50+ Лары Боруздиной, зачастую таким профессионалам уже исполнилось 70 лет, но работодатель держится за них, так как деятельность компании связана со специфической технологической

Формальный отсев по возрасту — причина, по которой люди за 50 лет намного реже ищут вакансии в интернете, чем молодые кандидаты. В малом же бизнесе очень многое строится на личных, горизонтальных связях

На резюме, которое висело на нескольких сайтах по поиску работы, никто не откликнулся. «Большие компании на меня не охотились, несмотря на то что я хороший специалист и сотрудничал

«Аквалид» (производит устройства для очистки воды в загородных домах). Новым местом работы, которое он нашел по знакомству, Сухинский доволен, но говорит, что чувствует в себе не-



### Занятость людей старшего возраста

53%

российских компаний имеют в штате сотрудников старше 50 лет

50 лет

составляет средний возраст гендиректора крупной компании, среднемировой показатель — 58 лет

8,1%

всех работающих в стране мужчин-пенсионеров, 7,3% всех работающих женщин-пенсионеров являются сотрудниками собственного личного подсобного хозяйства (это самая популярная профессия у людей старшего возраста)

нишей, в которой наблюдается острый дефицит молодых кадров с хорошими знаниями.

Если основатель компании сам человек пожилой, то, как правило, старается нанимать тех, кто ближе к нему по возрасту. Так, 60-летняя основательница бренда женской одежды Camille Cassard Татьяна Герекли уверена, что сотрудник после 50 лет может посвятить работе больше времени и энергии: ведь он уже решил задачи с образованием детей, разобрался с ипотекой и начинает новую, свободную жизнь. Раньше Герекли занималась сырьевыми контрактами в крупных компаниях (таких, как Remako), но, оставшись в 53 года без работы, решила создать свое дело. По ее словам, все технологи, которые обладали бы необходимой экспертизой, оказались пенсионного и предпенсионного возраста — из тех, что учились еще в советское время. «Советское образование меня устраивает больше, я вообще не понимаю, чему сейчас учат, — рассказывает Герекли. — У нас микропредприятие, работает всего семь человек.

Только один из них не пенсионер — это моя дочь, которую мы всему научили».

### Пожилой, но лояльный

Зачастую причины, по которым руководители небольших предприятий предпочитают нанимать сотрудников в возрасте за 50, могут быть связаны с их более высокой лояльностью. Гендиректору

автотранспортного предприятия БТС из Самары Василию Сердюку 41 год, но он привык нанимать на работу тех, кто минимум на десять лет старше. Штат компании состоит из 200 человек и четверть из них пенсионеры, в том числе военные, говорит он. Компания сдает в аренду строительную технику, и большинство сотрудников заняты в качестве водителей и операторов. Сердюк признается, что предпочитает нанимать тех, кто постарше, потому что они приходят работать надолго. Компания приобретает стабильных и лояльных работников, которые не уволятся через полгода, уверен он.

Сердюк лично проводит собеседование и еще перед приемом на работу подробно узнает все о будущем сотруднике. «Я их спрашиваю о семейном положении, наличии детей, о том, чем живут дети, где учатся, узнаю о кредитах. Ведь если у человека кредит, он гораздо больше мотивирован работать, у него есть конкретная цель. Основное время жизни мы проводим все-таки на работе, а значит, знания о проблемах сотрудников помогают управлять людьми», — говорит он. Предприниматель также говорит, что старается выстроить крепкий коллектив, где все друг друга знают и готовы учесть обстоятельства работников — например, отпустить с работы пораньше, дать внеплановые отгулы. Это повышает лояльность персонала: за последний год десять сотрудников уволились из компании, но, попробовав себя в другом месте, вернулись обратно в БТС, рассказывает Сердюк.

«В малом бизнесе больше свободы. Не в том смысле, что схлестнуть легче и работы меньше, просто за счет неформальных отношений сотрудникам и руководителям проще договориться. Гендиректор компании — это не какое-то далекое корпоративное светило, а человек, к которому можно прийти в кабинет», — комментирует Лара Боруздина. В то же время сотрудник в такой компании менее защищен в том случае, если не смог найти общий язык с руководителем, говорит она.

### Искусственный отбор

Почти идеальную картину востребованности пенсионеров в небольших компаниях нарушают два обстоятельства. Первое — пенсионеры зачастую выбирают

МСП, поскольку крупные компании их часто игнорируют.

Рекрутеры, как правило, утверждают, что нанимают людей, глядя на их опыт, а не возраст. Елена Клепикова, аспирант департамента прикладной экономики факультета экономики НИУ ВШЭ, пришла к противоположному выводу. Исследовательница составила резюме двух вымышленных бухгалтеров, в возрасте 29 и 48 лет, и разослала по 600 объявлениям крупных компаний о вакансиях на сайте headhunter.ru. Эксперимент продемонстрировал эйджизм HR-департаментов во всей красе. Несуществуящего 29-летнего бухгалтера приглашали на собеседование в среднем один раз на два-три отправленных резюме, а его 48-летнего вообразимого коллегу — один раз на пять-семь, то есть в среднем в 2,5 раза реже.

Директор по работе с ключевыми клиентами Kelly Services Наталья Курантова соглашается, что формальный отбор по возрасту существует уже при первичном отборе резюме. По ее словам, она лично борется с эйджизмом, например приезжает на встречу к клиенту и лично рассказывает об опытном сотруднике старшего возраста. «Такие сотрудники имеют право на особое представление в глазах работодателя, и я беру на себя эту ответственность. Мне самой скоро исполнится 45 лет, поэтому хочется, чтобы отношение к профессионалам старшего возраста изменилось», — делится Курантова. Она убеждена, что в современном обществе профессионалы имеют право выбирать и менять профессию несколько раз в жизни: первый раз — как выпускники вузов, а второй — при наступлении зрелости. «Ты всю жизнь руководил крупной розничной сетью, а теперь можешь быть тренером и будешь учить других, ведь у тебя есть уникальная экспертиза», — говорит Курантова.

Формальный отсев по возрасту — причина, по которой люди за 50 лет намного реже ищут вакансии в интернете, чем более молодые кандидаты. В малом бизнесе очень многое строится на личных, горизонтальных связях и люди чаще приходят работать в компании по знакомству, говорит Лара Боруздина.

### Вынужденный компромисс

В отличие от владельцев «Аквалида» и Camille Cassard владе-

лец фитнес-клуба Leo Fit Bravoо из Уфы Сергей Боровик нанимает пожилых работников лишь на позиции, не требующие высокой квалификации: работник гардероба, дворник, уборщик. Боровик убежден, что преимущество пожилых — в их добросовестности и старой закалке.

Но есть и другая важная деталь: предприниматель может экономить на таких сотрудниках, поскольку не нанимает их в штат, а принимает по договору об оказании услуг — люди работают по часам. «Малому бизнесу не требуются сотрудники в офисе на восемь часов работы. Нужен, например, дворник — администрация города требует поддерживать чистоту улицы и фасада. Зачем мне содержать человека в штате и платить налоги, если я могу договориться с пенсионером или студентом, который приходит и чистит снег? Мне без разницы, кто будет работать, но если это будет пенсионер, который лучше сделает работу, то я найму его при прочих равных. Просто у молодых амбиций больше, и их еще надо учить», — объясняет Боровик.

Виктор Ляшок приводит список профессий, наиболее популярных у людей старшего возраста: работник собственного личного подсобного хозяйства (8,1 и 7,3% от всех работающих мужчин и женщин пенсионеров соответственно); уборщик (1,5 и 7,7%); охранник (6,4 и 0,5%); сторожа, вахтеры, гардеробщики, лифтеры (6,3 и 3,9%). Основная особенность этих рабочих мест — отсутствие требований к квалификации и высокому уровню здоровья, отмечает исследователь. Согласие заниматься такой работой — вынужденный компромисс между стремлением пожилого человека оставаться на рынке труда и низким предложением более привлекательных рабочих мест. При этом возрастным сотрудникам, нанимающимся на работу в МСП, обычно приходится мириться с более низкими зарплатами, чем в крупных компаниях, а зачастую и с более жесткими трудовыми условиями (почасовая оплата труда, внештатная работа, полное отсутствие соцпакета и т.п.).

Ректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов отмечает, что малому бизнесу работа старшего поколения обходится дешевле, так как пенсионеры не требуют отпусков, больше работают и редко требуют повысить зарплату. На основе данных ФНС специалисты академии подсчитали, что 75% российских индивидуальных предпринимателей платят своим сотрудникам около 10 тыс. руб. в месяц, приводит цифры Сафонов.

По словам эксперта, наилучшим вариантом для пенсионеров мог бы стать семейный бизнес, в котором сотрудники-родственники могли бы работать до глубокой старости. Сафонов напоминает об опыте Германии, где небольшие семейные компании — кафе, гостиницы, магазины, юридические конторы — частое явление. Но в России семейный бизнес малого формата пока что довольно редок. ■

## Поле для пенсионера

На основе данных Росстата младший научный сотрудник Лаборатории исследований рынка труда НИУ ВШЭ Виктор Ляшок подсчитал, в каких сферах чаще всего заняты предпенсионеры и работающие пенсионеры. По его данным, работников этой группы больше всего в таких отраслях, как сельское

хозяйство, образование, здравоохранение и производство, энергетика (более конкретно — распределение электроэнергии). Доля сотрудников в возрасте 50 лет и старше в таких отраслях составляет от 34 до 40%, тогда как, например, до 30 лет — менее 20%. Всего в перенаселенных отраслях

работает более 40% всех занятых сотрудников старше 60 лет: здесь они задерживаются дольше, чем в других сферах. Ляшок объясняет этот факт несколькими причинами. Прежде всего компании из этих отраслей часто предоставляют сотрудникам гибкий график работы, а также возможность трудиться

неполный рабочий день. Кроме того, заработные платы здесь ниже, чем во многих других, а значит, такие отрасли менее популярны среди молодых работников. Отсутствие более молодых конкурентов позволяет возрастным работникам дольше оставаться на рынке труда.

Телефон горячей линии Dior: 810 800 2086 1033 (звонок по России бесплатный).  
www.dior.com Качество товара подтверждено Декларацией о соответствии.  
ООО «Селдико» ОГРН 1027739191578. Реклама.

# SAUVAGE

ПАРФЮМЕРНАЯ ВОДА

# Dior

