

ИНТЕРНЕТ

«Яндекс.Деньги» начал подключать онлайн-магазины из Южной Кореи

с. 10 →

КРЕДИТЫ

«РусГидро» разместила бонды в офшорных юанях

с. 8 →

ТОПЛИВО

«Роснефть» приостановила продажу бензина на бирже

с. 9 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
16 ноября 2018
Пятница
№ 201 (2925)



Аркадий Ротенберг,
бизнесмен
«Стройгазмонтаж»
получил крупные
подряды на строительство
культурных комплексов

ИНФРАСТРУКТУРА, С. 12 →
ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 15.11.2018

1131,13 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 15.11.2018, 20.00 мск

\$66,78 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 09.11.2018

\$461,5 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
16.11.2018

\$1= ↓
₽66,62

€1= ↓
₽75,54

РАССЛЕДОВАНИЕ Зиявудин Магомедов оказался фигурантом уголовного дела, возбужденного прокуратурой Лиона

Франция ищет «Сумму»

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Зиявудин Магомедов является фигурантом уголовного дела, расследуемого французской прокуратурой, сообщили источники РБК. В МВД России ранее утверждали, что дело во Франции было возбуждено в отношении бывшей жены бизнесмена.

Во Франции расследуется дело о преступном сговоре, отмывании денег и уходе от налогов, по которому проходит российский бизнесмен Зиявудин Магомедов. Об этом РБК рассказали два источника, близких к следствию, не назвав, однако, процессуального статуса Магомедова.

По сведениям собеседников РБК, дело инициировано прокуратурой Лиона. Ожидалось, что Магомедов даст по нему показания, однако провести допрос не удалось, из-за того что бизнесмен был задержан, а впоследствии арестован по обвинению в хищениях в России, отметили собеседники РБК. Когда именно было возбуждено дело, они не уточнили.

Адвокат Магомедова Александр Гофштейн заявил РБК, что ему ничего не известно о деле, возбужденном прокуратурой Лиона.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 5 →



ФОТО: Андрей Лубимов/РБК

По заявлению адвоката Зиявудина Магомедова, ему ничего не известно о деле, возбужденном прокуратурой Лиона, и никаких официальных уведомлений от французских властей защита бизнесмена не получала

СДЕЛКА

Модный приговор Сбербанку

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ,
ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

Сбербанк получил 51% в Concept Group, развивающей одежные сети Concept Club и Acoola. Доля была обеспечением по кредиту, с обслуживанием которого у компании возникли проблемы. Ранее контролирующим акционером была АФК «Система».

Сбербанк стал владельцем 51% в кипрской Rangecroft Limited, которая владеет розничными одежными сетями Concept Club и Acoola (холдинг Concept Group, ООО «Концепт групп»). Соответствующие изменения внесены в кипрский реестр 15 октября. До этих изменений контроль был у АФК «Система» Владимира Евтушенкова — теперь она сократила свою долю с 63,28 до 42,88%. Также сократилась доля White Park Holdings Ltd сооснователя группы Ларса Петтерсона — с 12,5 до 6,12%.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

Montblanc 1858 Geosphere. Реклама.

Покоряя новые вершины

Новые часы Montblanc 1858 Geosphere.
Дух покорения горных вершин.

montblanc.com/1858



ежедневная деловая газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первый заместитель главного редактора:
Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустыкова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Илья Носырев**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2372
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ВЛАСТЬ И ОБЩЕСТВО О чем будет говорить Владимир Путин на ежегодной пресс-конференции

Оптимизм от первого



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

В этом году от пресс-конференции Владимира Путина не стоит ждать ярких заявлений, считает бывший сотрудник администрации президента

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
МАРИЯ ИСТОМИНА

Ежегодная большая пресс-конференция Владимира Путина может состояться 20 декабря. На сегодняшний день эта дата в Кремле считается основной, рассказали источники РБК.

14-я встреча

Большая пресс-конференция Владимира Путина для российских и иностранных журналистов может состояться 20 декабря, рассказали РБК два источника, близких к администрации президента, и подтвердил собеседник на телевизионном рынке. На сегодняшний день в Кремле ориентируются именно на эту дату, она является основной, сказали близкие к администрации президента источники РБК.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков на просьбу РБК прокомментировать информацию сказал: о дате пресс-конференции «сообщим своевременно».

В этом году пройдет 14-я по счету большая пресс-конференция главы государства. Ответы на вопросы российских и иностранных журналистов — традиционный формат, который Путин использует с 2001 года. В бытность премьер-министром таких

пресс-конференций он не проводил.

Первая пресс-конференция президента была и самой короткой — 1 час 35 минут. Рекордным по времени стало общение с журналистами по окончании его второго срока — 4 часа 40 минут.

Прошлогодня пресс-конференция главы государства длилась почти 3 часа 40 минут.

Во время своего первого и второго президентского сроков Путин отвечал на вопросы журналистов в Кремле.

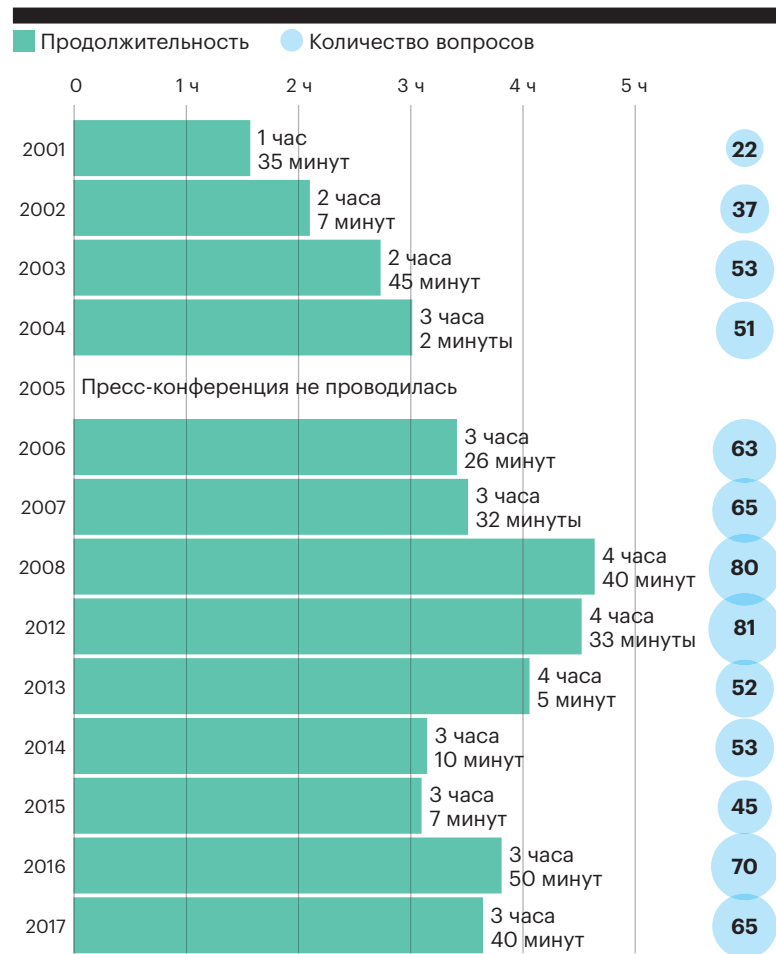
Начиная с 2012 года, после избрания Путина на третий срок, его пресс-конференции проходили в Центре международной торговли.

Среди наиболее ярких моментов предыдущих пресс-конференций — заявление о помиловании Михаила Ходорковского. В 2008 году, незадолго до того как стать премьер-министром, глава государства оценил свою работу во время первых двух сроков — «все эти восемь лет пахал как раб на галерах, с утра до ночи».

Темы для вопросов

Политолог Константин Калачев назвал грядущую пресс-конференцию Путина «экспансией социального оптимизма». «На ней будут присутствовать рассказ о будущих успехах и demonstra-

Как проходили пресс-конференции Владимира Путина



Источник: РБК

ПРОЦЕСС Каковы перспективы разбирательства России и Украины в английском суде

Спор о \$3 млрд дошел до самого верха

ИВАН ТКАЧЁВ,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Верховный суд Великобритании начинает рассмотрение спора России и Украины по поводу украинских облигаций на \$3 млрд. РБК разоблачил, как могут развиваться события вокруг этой тяжбы.

Россия подала апелляцию на сентябрьское решение Апелляционного суда Англии по спору с Украиной о невыплаченных \$3 млрд. Спор продолжается уже почти три года и теперь дошел до Верховного суда Великобритании.

Краткая хронология спора

В декабре 2015 года Украина отказалась возвращать России \$3,075 млрд по еврооблигациям, выпущенным в конце 2013 года в пользу Фонда национального благосостояния России.

В феврале 2016 года Россия через компанию Law Debenture (трасти по выпуску облигаций) подала иск против Украины в Высокий суд Англии.

В марте 2017 года Высокий суд вынес ускоренное решение (summary judgment), обязывающее Украину вернуть долг, но Украина подала апелляцию.

В сентябре 2018 года Апелляционный суд Англии отклонил три из четырех оснований защиты Украины, но оставил ей шанс добиться пересмотра по одному аргументу (о «принуждении» к выпуску облигаций в пользу России) через полноценное разбирательство в Высоком суде.

В случае окончательной победы России в суде и при отказе Украины платить Россия сможет начать процедуру принудительного взыскания долга (через аресты зарубежных украинских госактивов)

Как могут развиваться события

Россия подала апелляцию в Верховный суд, рассчитывая, что суд окончательно отклонит и четвертый довод Украины, сообщил 14 ноября российский Минфин. Украина тоже подала апелляцию в Верховный суд — на сентябрьское решение Апелляционного

суда, отказавшего Киеву в праве на всеобъемлющее судебное рассмотрение других аргументов, сообщила РБК пресс-служба Верховного суда Великобритании.

Апелляции России и Украины, вероятно, будут рассматриваться одновременно. При этом Украина также подала в Верховный суд ходатайство о рассмотрении отдельной апелляции по поводу отказа Апелляционного суда принять показания экспертов, сообщил представитель Верховного суда. Суд согласится рассмотреть эту жалобу, только если сочтет вопрос достаточно «общественно значимым».

Верховный суд может:
— пересмотреть решение Апелляционного суда, подтвердив решение Высокого суда без принципиальных оговорок: в этом случае решение поставит точку в споре — Украина будет обязана платить;

— подтвердить решение Высокого суда о том, что английская судебная система неправомочна рассматривать дело о принуждении Украины к выпуску облигаций, поскольку не может рассматривать межгосударственные вопросы, относящиеся к международному праву. Но при этом Верховный суд соглашается с точкой зрения Апелляционного суда о целесообразности приостановки процесса на неопределенный срок — до того момента, пока относящиеся к международному праву вопросы не будут разрешены вне английского права, например в Международном суде ООН. Такое решение будет на руку Украине, поскольку она получит основание не платить России в течение неопределенного времени (возможно, не заплатит никогда);

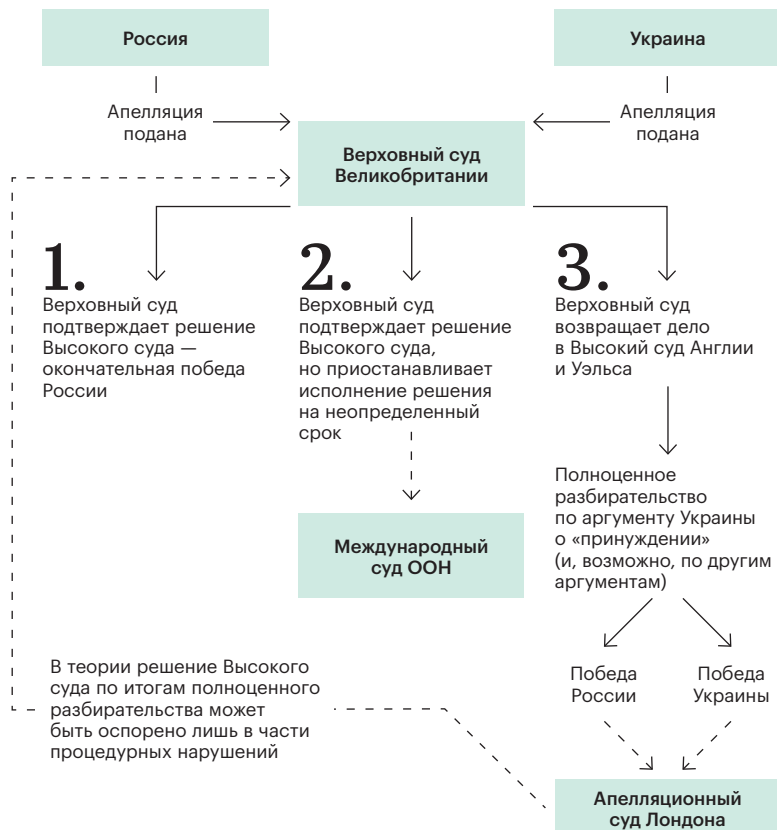
— поддержать решение Апелляционного суда о том, что довод о принуждении подлежит полноценному судебному рассмотрению. Дело возвращается в Высокий суд, где проводится полное публичное разбирательство как минимум по доводу о принуждении.

В последнем случае Высокий суд может:

— рассмотреть вопрос о принуждении по существу и вынести решение в пользу России (принуждения со стороны России к выпуску еврообондов не было);
— рассмотреть вопрос о принуждении по существу и вынести решение в пользу Украины (принуждение было).

В обоих случаях проигравшая сторона сможет оспорить решение Высокого суда в Апелляционном суде и далее — в Верховном. Однако оспаривание решений после возвращения дел в Высокий суд происходит крайне редко — как правило, лишь в части

По каким сценариям может развиваться спор России и Украины о \$3 млрд



Альтернативные сценарии

Россия и Украина ведут переговоры о реструктуризации долга

Россия перепродает украинский долг третьей стороне

Взаимозачет долгов, если Украина, например, выставит России счет за Крым

Источник: анализ РБК по данным публичных заявлений, комментариев юристов и источников, близких к спору

процедурных нарушений, но не в части установления фактических обстоятельств дела.

В случае окончательной победы России в суде и при отказе Украины платить Россия сможет начать процедуру принудительного взыскания долга (через аресты зарубежных украинских госактивов). Если решение нижестоящих судов продолжает оспариваться в вышестоящих судах, то в отношении оспариваемого решения исполнение не наступает до окончания данного процесса, то есть России придется ждать, когда английские суды поставят точку в споре.

Рассмотрение апелляции в Верховном суде состоится не раньше июня 2019 года, ожидает российский Минфин. Если Верховный суд отправит дело на полное рассмотрение Высокого суда, придется ждать еще дольше.

Альтернативные внесудебные сценарии

Россия и Украина могут вернуться к переговорам о ре-

структуризации спорного долга. В 2015 году Киев предлагал Москве принять участие в реструктуризации украинских еврооблигаций на общих основаниях с коммерческими кредиторами, но Москва отказалась, настаивая на возврате полной суммы долга.

Россия может перепродать украинский долг со скидкой каким-либо коллекторам вроде «фондов-стервятников» (vulture funds). Это возможно либо до начала судебного процесса, либо когда решение суда вступит в законную силу, но обычно не в середине процесса, отметил партнер международной юрфирмы Ashurst в Лондоне Сергей Островский.

Россия и Украина могут договориться использовать долг в размере \$3,075 млрд (плюс штрафные проценты) для взаимозачета долговых требований. Для этого Москва должна признать какое-либо долговое требование к ней со стороны Украины (например, требование о компенсации за присоединение Крыма). ■

Лица

ция того, что нынешние народные проблемы президенту известны, что он живет в народной повестке, но он же ее и формирует, — отметил эксперт. — Потому без внешней политики и Украины не обойдется». Помимо этого от мероприятия следует ждать

Политолог Константин Калачев назвал грядущую пресс-конференцию Путина «экспансией социального оптимизма». «На ней будут присутствовать рассказ о будущих успехах и демонстрация того, что нынешние народные проблемы президенту известны, что он живет в народной повестке, но он же ее и формирует, — отметил эксперт. — Потому без внешней политики и Украины не обойдется»

«поддержания социального самочувствия, отработку актуальных тем». «Общий посыл — все под контролем, все будет хорошо», — заключил Калачев.

По словам политолога, Путин, вероятно, повторит многое из ранее сказанного. «Что основные трудности позади, что впереди непростое, но вполне оптимистичное будущее, — уточнил он. — Мы боремся за мир. Экономика вышла на устойчивое развитие. Рубль устойчив, инфляция низкая, больше свобод для самореализации, внимание к новым технологиям, пенсионная реформа нужна, чтобы пенсии росли».

Политолог и бывший сотрудник администрации президента Андрей Колядин также уверен, что тема последствий пенсионной реформы будет поднята во время пресс-конференции, но он не ждет от мероприятия ярких заявлений. «Никаких особых новостей ждать не стоит, потому что сейчас — из-за принятия сложного решения о пенсионной реформе — президент должен быть особенно эмпатичным, а любые потрясающие людей новости — раздражитель, который сейчас не нужен, — сказал политолог. — Напротив, от президента нужны сопереживание и понимание». ■

При участии
Евгении Кузнецовой

КАДРЫ Какие перестановки в руководстве Крыма повлечет за собой коррупционный скандал

Следствие дошло до экономического развития

ВАЛЕРИЙ РОМАНОВ,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Министр экономического развития Крыма Наталья Чабан вскоре покинет свой пост. Источники РБК связывают ее отставку с претензиями правоохранительных органов к вице-премьеру республики Виталию Нахлупину.

Новая отставка

Министр экономического развития Крыма Наталья Чабан в ближайшее время уйдет в отставку, рассказал РБК источник в республиканском министерстве; эту информацию подтвердил собеседник, близкий к региональным властям.

«Она на больничном, — уточнил собеседник РБК в ведомстве. — Когда выйдет — сразу: вопрос уже решенный». Второй собеседник РБК подтвердил решение об отставке Чабан, назвав ее «человеком [Виталия] Нахлупина» — обвиняемого в коррупции заместителя председателя Совета министров республики.

Однако первый заместитель Чабан Андрей Кулик позже заявил РБК, что «она не связана с бизнес-интересами Нахлупина, в отставку не собирается и никаких заявлений не писала». «Все претензии, которые есть к арестованному вице-премьеру, касаются строительного комплекса и строительства дорог и никакого отношения к министерству экономического развития не имеют», — утверждает он.

В пресс-службе минэкономразвития Крыма отказались от комментариев. РБК запросил комментарий главы Крыма Сергея Аксенова у его пресс-секретаря Екатерины Полончук.

«Кадры — слабая черта»

Наталье Чабан 43 года, она родилась в Кишиневе и окончила Кишиневский финансово-экономический техникум, а затем — молдавскую Академию экономических наук. С 1998 по 2000 год руководила группой прогнозирования валютного курса в департаменте внешних связей и валютных операций Национального банка Молдавии, затем занялась частным бизнесом. В 2010 году стала экспертом комитета Госдумы по природным ресурсам, природопользованию и экологии. Заместителем министра экономического развития Крыма Чабан была назначена в июне 2016 года, зимой 2017 года заняла пост министра. Она стала пятым министром экономического развития в правительстве Сергея Аксено-



18 октября Басманный суд столицы арестовал Виталия Нахлупина до 16 декабря по делу о «систематических взятках»



Министр экономического развития Крыма Наталья Чабан

ва. Ее предшественник, Андрей Мельников, покинул свой пост «по семейным обстоятельствам», проработав на нем меньше года. Источник РБК, близкий к региональным властям, рассказал о его конфликте с Нахлупиным.

Чабан действительно относится к команде Нахлупина, многие члены которой сейчас находятся под ударом, подтвердил РБК политконсультант Дмитрий Фетисов. «В целом кадровая политика

является слабой чертой Аксенова, — отметил он. — Это проявляется не только в кадровой чехарде с министрами крымского правительства, но и в ротации глав муниципалитетов».

По мнению Фетисова, зачастую в Крыму новые фигуры оказываются не сильнее их предшественников. «Примечательно, что сам Аксенов неоднократно заявлял, что одной из основных целей его работы является построение эффективной системы управления в регионе, но на практике такую систему ему не удается выстроить», — уверен эксперт.

Полуостров невезения

В конце июня к 11 с половиной годам тюрьмы за взятку был приговорен бывший вице-премьер Крыма Олег Казурин, до Нахлупина он курировал ФЦП Крыма в правительстве республики. Он был признан виновным в получении 27 млн руб., за которые обещал выбрать определенную фирму единственным поставщиком для строительства жил-

площади в Крыму. Казурин был уволен из правительства республики в декабре 2016 года. Сергей Аксенов объяснил это решение тем, что Казурин систематически не выполнял поручения и государственные задачи «с точки зрения сроков и качества».

В конце мая 2018 года в Крыму задержали близкого к Аксенову бывшего главу администрации Ялты Андрея Ростенко. Ему вменяли незаконное отчуждение

земельного участка у санатория МВД. Аксенов, в свою очередь, обвинил сотрудников Следственного комитета в непрофессионализме, а уголовное дело назвал заказом против региональных органов власти. Позже чиновника выпустили из СИЗО, а вице-премьер Нахлупин выложил фото, на котором экс-мэр Ялты заседает в координационном региональном штабе по реализации крымской ФЦП. ■

Зампред и его команда

Виталий Нахлупин был задержан 17 октября в Москве. Власти республики тогда связали его задержание с обвинением в получении взятки (ст. 290 УК РФ). Источник РБК, близкий к правительству Крыма, объяснил задержание Нахлупина его причастностью к махинациям с дорожными тендерами и попыткой перехватить контроль над подрядчиками трассы «Таврида». 18 октября Басманный суд столицы арестовал Нахлупина до 16 декабря по делу о «систематических взятках».

Вместе с ним были арестованы бывшие первый зампреда комитета конкурентной политики Крыма **Ярослав Сливка** и замминистра транспорта региона **Валентин Дукорский**. Их подозревают в получении взятки в размере 5 млн руб.

ОППОЗИЦИЯ Что значит вердикт по делу Алексея Навального

ЕСПЧ увидел политическую мотивацию

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Большая палата ЕСПЧ признала политически мотивированными задержание, аресты и штрафы Алексея Навального. В 2017 году Страсбург присудил ему компенсацию €64 тыс., но тогда не нашел в его задержаниях политической составляющей.

«Серьезный сигнал»

Большая палата Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ) удовлетворила жалобу основателя Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального на решение по делу о семи его задержаниях в 2012–2014 годах на акциях протеста. Апелляционная инстанция пересмотрела позицию ЕСПЧ, согласно которой в преследовании оппозиционного российского политика не было политической дискриминации.

Жалобу российского Минюста, который также оспаривал решение Страсбурга, суд отклонил.

Как заявили в Минюсте России, решение Большой палаты ЕСПЧ, признавшей политически мотивированными аресты и задержания Алексея Навального, вызывает сомнения, передает «РИА Новости». «Нарушение ст. 18 установлено именно в тех двух эпизодах, в которых соответствующая жалоба даже не заявлялась», — добавили в министерстве.

Согласно решению ЕСПЧ, вынесенному в феврале 2017 года, власти России нарушили права истца на свободу собраний и на спра-

ведливый суд, закрепленные в ст. 11 и 6 Европейской конвенции прав человека и основных свобод. ЕСПЧ присудил Навальному компенсацию €64 тыс., но при этом не согласился с доводами Навального и его адвокатов, что имело место нарушение еще нескольких статей конвенции — на свободу и личную неприкосновенность (ст. 5) и недопустимость ограничения гражданина в правах без должных оснований (ст. 18).

Теперь Большая палата ЕСПЧ решила, что в отношении Навального были нарушены перечисленные статьи. Сумму компенсации она оставила прежней.

«Сегодня уникальный день. В прошлый раз ЕСПЧ признавал нарушение ст. 18 конвенции в отношении России в 2004 году», — отметила в разговоре с РБК адвокат Навального Ольга Михайлова.

Признание нарушения ст. 18 — это очень редкий случай, отмечает руководитель международной правозащитной группы «Агора» Павел Чиков. В 2004 года аналогичный вердикт был вынесен по жалобе Владимира Гусинского. Тогда суд признал, что его преследование и арест имели целью не расследование преступлений, а захват его бизнеса. В отношении других стран ст. 18 тоже применяется нечасто, добавил правозащитник. Например, ЕСПЧ признал нарушение ст. 18 в делах Юлии Тимошенко и Юрия Луценко против Украины и правозащитника Ильгара Мамедова против Азербайджана, сочтя их преследование политически мотивированным. «Такие решения —

всегда серьезный сигнал суда властям страны», — полагает Чиков.

По его мнению, решение в отношении Навального не означает, что ЕСПЧ распространит свою позицию на другие дела о незаконных задержаниях в России. «Это такой эксклюзивный инструмент», — полагает Чиков.

Согласно решению ЕСПЧ, вынесенному в феврале 2017 года, власти России нарушили права истца на свободу собраний и на справедливый суд

«В уместное время и в уместном месте»

Слушания по жалобам Навального и представителя России Большая палата ЕСПЧ провела в январе. Основатель ФБК тогда утверждал, что отказ Страсбурга признать политический характер преследования и нарушение ст. 18 конвенции со стороны России «стали оружием для российской пропаганды», которая объясняет ограничение прав граждан соображениями безопасности.

При этом сам Навальный и его защита признают, что его действия (в частности, организация несогласованных митингов) противоречили российскому закону, подчеркнул

в своей речи представитель России. «Граждане должны быть защищены государством; демонстранты не должны мешать уличному движению, а на месте должен присутствовать медицинский персонал. Чтобы всего этого достичь, нужно, чтобы акции проходили в уместное время и в уместном месте», — пояснил он судьям необходимость согласовывать акции с властями.

«Структурная неадекватность»

Случай Навального демонстрирует отказ российских властей «проявлять терпимость к несанкционированным, но мирным собраниям» и их нежелание находить разумный баланс между интересами, связанными с общественной безопасностью, и правом граждан на свободу собраний, говорится в решении Большой палаты ЕСПЧ. Страсбург уже ни раз обращал на это внимание в решениях по делам против России, подчеркнули судьи. Судьи обратили внимание на «структурную неадекватность в нормативной базе» России, которая предусматривает слишком строгие формальные требования к организации публичных собраний. При этом в российском законодательстве практически нет работающих гарантий, которые ограничивают вмешательство властей в такие мероприятия. В вопросах того, какие именно действия на митингах подлежат пресечению и преследованию, усмотрение властей слишком широко, считает Страсбург. Все это ставит под сомнение эффективность российско-

го закона в плане защиты от злоупотреблений государством, следует из решения Большой палаты.

«Решение, которое мы сегодня имеем на руках, обязывает власти не только выплатить компенсацию. Законодательство и практика должны пойти по пути недопущения аналогичных нарушений в других делах. Мирные акции должны проводиться спокойно, их не должны разгонять, а людей не должны задерживать», — сказала РБК адвокат Михайлова.

Россия по решению ЕСПЧ обязана принять системные меры в связи с практикой «произвольных и массовых наказаний участников протестных акций всего лишь за факт участия в публичном мероприятии», считает Чиков. С сегодняшнего дня у страны есть три месяца на исполнение решения ЕСПЧ; после выплаты компенсации власти должны продемонстрировать готовность к системным изменениям. Если этого не пройдет, Навальный сможет обратиться с жалобой в директорат Комитета министров Совета Европы, который занимается вопросами исполнения решений ЕСПЧ. После этого начинается длительная процедура, в ходе которой комитет запрашивает у России различную информацию и оценивает, действительно ли она не исполнила решение.

Если Россия откажется принимать меры, комитет теоретически сможет применить к стране те или иные санкции. Но, скорее всего, в Москве найдут способ отчитаться перед Советом Европы, считает Чиков. ■

РАССЛЕДОВАНИЕ Зиявудин Магомедов оказался фигурантом уголовного дела, возбужденного прокуратурой Лиона

Франция ищет «Сумму»

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Никаких официальных уведомлений от французских властей защита бизнесмена не получала. Второй защитник Магомедова Виктория Цилюрик отказалась от комментариев.

«Мы читали о налоговых претензиях во французских СМИ весной этого года. И знаем лишь ту информацию, которая была в них опубликована», — заявила РБК представитель группы «Сумма». В апреле еженедельник L'Express упоминал о том, что Магомедов стал объектом расследований прокуратуры Лиона, а также Управления разведки и противодействия подпольным финансовым схемам (Tracfin). Издание писало, что внимание Tracfin привлекли подозрительные движения счетов Магомедова. По данным L'Express, российского бизнесмена подозревали в отмывании денег. Во Франции Зиявудин и Ольга Магомедовы владели земель-

ным участком с тремя домами, писал L'Express. Издание оценивало стоимость их недвижимости во Франции в \$20 млн. В конце января недвижимость Магомедова была арестована, утверждал французский еженедельник.

1 ноября на заседании по делу Магомедовых в Тверском суде представитель МВД сообщила, что во Франции было возбуждено уголовное дело в отношении бывшей жены Магомедова: «Получена информация, что в отношении Магомедовой Ольги Владимировны, имеющей собственность на территории иностранных государств, на территории Французской Республики возбуждено уголовное дело, связанное с налогами. При этом Ольга Владимировна нигде официально не была трудоустроена», — заявила она.

Но сам Магомедов опроверг эту информацию, уточнив, что дело есть «в отношении компании, ко-

торая управляла ее (Ольги. — РБК) активами».

В Федеральной прокуратуре Франции заявили РБК об отсутствии в ее базах информации о деле в отношении Ольги Магомедовой.

Во Франции отмывание денег преследуется по ст. 324 Уголовно-

го кодекса республики. В случае доказательства вины преступнику грозит до пяти лет тюрьмы и €375 тыс. штрафа. В некоторых случаях наказание может быть ужесточено до десяти лет тюрьмы и €700 тыс. штрафа. Более жесткое наказание предусматривается

Дело Магомедовых в России

Зиявудин Магомедов и его брат, бывший сенатор Магомед Магомедов были арестованы в марте по обвинению в создании преступного сообщества, мошенничестве и растрате бюджетных средств. Среди обвинений в адрес Магомедовых — хищения во время строительства стадиона «Арена Балтика», аэропорта Храброво в Калининграде, намыва участка 16 га у Крестовского острова в Санкт-Петербурге, а также у Федеральной сетевой компании. 1 ноября стало также известно, что братьев обвиняют в хищении 300 млн руб. при строительстве автодороги «Чуйский тракт». По версии следствия, преступное сообщество Магомедовых действовало с 2010 года. Ущерб от их действий в СК оценивают в сумму более 2,5 млрд руб. Магомедовы отрицают свою вину.

для тех, кто осуществлял преступную деятельность в составе организованной группировки, указывает портал Droit Finances.

Наказание за уход от уплаты налогов преследуется по ст. 1741 Налогового кодекса Франции. Максимальное наказание за это преступление составляет пять лет тюрьмы и €500 тыс. штрафа, отмечается на сайте Минюста республики. Участие в преступном сговоре преследуется по ст. 450 Уголовного кодекса Франции. Совершение этого преступления карается тюремным сроком от пяти до десяти лет и штрафом от €75 тыс. до €150 тыс. Смягчающим фактором может являться сотрудничество преступника со следствием в целях выявления других членов группы. ■

При участии Маргариты Алехиной, Тимофея Дзядко, Максима Солопова, Валерия Романова

BREXIT Пять вопросов о договоренностях Великобритании и ЕС

Запущенная сделка

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Великобритания согласовала план выхода из Евросоюза, в котором гарантируются права британцев и жителей ЕС. Его основные положения, перспективы, а также реакция британских и европейских политиков — в материале РБК.

1. Что случилось?

Во вторник, 13 ноября, пресс-служба премьер-министра Великобритании Терезы Мэй заявила, что Лондону и Брюсселю удалось достичь соглашения о «разводе», который состоится 29 марта 2019 года. В среду, 14 ноября, черновик этого соглашения был одобрен кабинетом министров по итогам пятнадцатичасового заседания.

Черновик сделки Брюсселя и Лондона содержит 585 страниц и опубликован на сайтах Еврокомиссии и британского правительства.

В четверг, 15 ноября, премьер-министр защищала соглашение в парламенте, однако большинство депутатов его критиковали.

2. Что включает в себя сделка Британии и ЕС?

Юридическая сила соглашения

Положения соглашения будут действительны как в Британии, так и в Евросоюзе.

Решения об изменении параметров соглашения будут приниматься специальной совместной комиссией (Joint Committee). В нее войдут эксперты из Великобритании и ЕС.

До конца переходного периода, который оканчивается 31 декабря 2020 года, британскому правосудию придется считаться с решениями Европейского суда в Люксембурге (суд ЕС).

Британские суды должны будут отменять или игнорировать национальные законы, если те противостоят требованиям, соблюдать которые Лондон обязался в соглашении.

Права граждан

Соглашение обещает защитить права как около 3 млн европейцев, проживающих в Британии, так и более 1 млн британцев в ЕС.

Граждане стран ЕС и Британии смогут пользоваться всеми правами на беспрепятственное перемещение и трудоустройство, которые дает им нынешнее законодательство в ЕС, вплоть до конца переходного периода. Те, кто приехал из Британии в ЕС или из ЕС в Британию для устройства на работу или с целью получения образования до конца переходного периода, сохраняют свои права и после Brexit.

Brexit не повлияет на статус ни европейцев, получивших или пы-



По словам премьер-министра Великобритании Терезы Мэй, заключенная правительством сделка вернет стране контроль над собственными законами и экономической политикой, защитит рабочие места и целостность Соединенного Королевства

тающихся получить разрешение на постоянное место жительства (ПМЖ) в Британии, ни британцев, желающих получить право на ПМЖ в ЕС.

Режим свободы перемещения в ЕС будет распространяться на граждан Британии и Евросоюза вплоть до конца переходного периода.

Британские и европейские граждане могут отстаивать свои права в судах Великобритании и европейских стран, если им было отказано в упомянутых в соглашении привилегиях. Текст соглашения в этом случае имеет приоритет над национальными законами стран.

Со стороны ЕС следить за соблюдением прав европейцев в Британии будет Еврокомиссия. Для мониторинга соблюдения прав британцев в ЕС в Британии будет создана специальная служба.

Экономика

На время переходного периода Великобритания останется частью

единой таможенной зоны ЕС. Ей также придется следовать правилам европейского единого рынка, чтобы сохранять «единые правила игры» с европейскими рынками и избежать экономических трудностей, связанных с процессом «развода» Лондона и Брюсселя.

Таким образом, Лондон не сможет заключать торговые сделки с третьими странами. Британии также придется следовать принятым в ЕС законам и мерам регулирования в сфере экономики.

При этом уже с момента выхода из ЕС в марте 2019 года Великобритания не сможет участвовать в разработке общеевропейских законов. Британцы не будут иметь представительства в структурах ЕС.

Товарообмен между Британией и ЕС до истечения переходного периода не будет ограничен. Сделки на поставки товаров, заключенные до конца переходного периода, имеют право быть реализованными беспрепятственно даже после

истечения этого периода. Исключение составляет перевозка скота и продукции животного происхождения.

Соглашение обязует Британию соблюдать финансовые обязательства в рамках стартовавших под эгидой ЕС проектов, а также в рамках шестилетнего бюджета (2014–2020). При этом стороны выработали методологию расчета «отступных» Британии за Brexit, точная сумма в документах не указана.

Ирландская граница

В тексте соглашения указывается, что Северная Ирландия будет вынуждена соблюдать дополнительные требования ЕС, чтобы сохранить прозрачную границу с Ирландской Республикой — членом Евросоюза. Такие условия могут быть временными и останутся в силе до тех пор, пока Лондон и Брюссель не найдут более приемлемые варианты решения проблем.

Переходный период

Соглашение предусматривает продление переходного периода после декабря 2020 года. Однако продление дедлайна может быть осуществлено единожды и только с согласия совместного комитета. Срок, на который может быть продлен переходный период, в документе не указан.

3. Какая была реакция на сделку?

В Великобритании

По словам Терезы Мэй, заключенная правительством сделка вернет стране контроль над собственными законами и экономической политикой, защитит рабочие места и целостность Соединенного Королевства.

По данным The Times, недовольство по поводу сделки в частном порядке выразили девять из 25 членов кабинета министров. В числе недовольных черновиком соглашения — лидер палаты общин Андреа Ледсом, министр труда и пенсий Эстер Маквей и министр иностранных дел Джереми Хант.

На время переходного периода Великобритании придется следовать принятым в ЕС законам и мерам регулирования в сфере экономики. Таким образом, Лондон не сможет заключать торговые сделки с третьими странами

Британский министр по вопросам Brexit Доминик Рааб утром 15 ноября подал в отставку из-за несогласия с условиями соглашения. «Я не могу с чистой совестью поддержать условия, предложенные для нашего соглашения с ЕС», — написал он в Twitter. Позднее в отставку подала и Маквей.

Против соглашения выступили евроскептики из правящей Консервативной партии. Депутат Джейкоб Рис-Могг инициировал внутрипартийную процедуру по смещению Мэй с поста премьера. Чтобы этот вопрос начал обсуждаться, письма в поддержку ее отставки должны подписать 48 депутатов-тори, а чтобы отставка состоялась, 158 депутатов партии должны проголосовать «за».

Лидер оппозиционной Лейбористской партии Джереми Корбин сказал, что сделка Мэй с ЕС «не соответствует национальным интересам страны».

Правительство Шотландии заявило, что сделка «мертва».

В Евросоюзе

Глава Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер написал в Twitter, что направил главе Европейского совета Дональду Туску сообщение о том, что в процессе Brexit был достигнут «существенный прогресс», который позволяет завершить переговоры по условиям выхода из состава объединения.

Главный переговорщик по Brexit от Еврокомиссии Мишель Барнье назвал черновик соглашения «решительным и крайне важным шагом для завершения переговоров» по выходу Великобритании. Он также счел текст документа «справедливым и сбалансированным».

Главный переговорщик по Brexit от Европарламента Ги Верхофстадт отметил, что черновик соглашения содержит наиболее приемлемые условия выхода Британии из ЕС. Соглашение делает Brexit реалистичным сценарием, но при этом позволяет сохранить тесные связи Британии и ЕС, подчеркнул он.

4.

Что дальше?

После того как сделка будет официально утверждена на уровне британского кабинета министров, она должна быть одобрена всеми странами ЕС на специальном саммите. Встреча глав государств и правительств 28 стран ЕС намечена на 25 ноября.

После этого сделку Лондона и Брюсселя должны одобрить британский и европейский парламенты.

Главное препятствие на пути утверждения сделки — ее принятие британским парламентом, где у Мэй нет солидного большинства, утверждает доцент кафедры политических наук в Университете Суррея Саймон Ашервуд. Если сделка будет одобрена британским парламентом, то с ратификацией соглашения со стороны ЕС вряд ли возникнут проблемы, сказал он РБК.

Если Мэй лишится поста премьер-министра, ее преемник может потребовать от ЕС начать новые переговоры по соглашению.

5.

Что произойдет в случае провала соглашения?

Если большинство депутатов проголосуют против, то сделка Мэй станет недействительной. В таком случае Великобритания может или покинуть ЕС без предварительных договоренностей (так называемый Brexit без сделки), или продлить дедлайн переговоров с Брюсселем.

Для продления дедлайна требуется согласие не только британского правительства, но и 27 стран ЕС.

Евросоюз вряд ли даст нынешнему британскому правительству вторую попытку договориться о сделке, так как не намерен смягчать позицию, полагает Ашервуд. Поэтому, чтобы Брюссель мог согласиться на новые переговоры, в Британии должны произойти масштабные изменения: это или смена правительства, или проведение второго референдума о Brexit, уточнил эксперт. ■

МНЕНИЕ

Как Ливия готовится стать федерацией

Леонид Исаев,

арабист, старший преподаватель Высшей школы экономики



ФОТО: из личного архива

Андрей Захаров,

доцент РГГУ



ФОТО: из личного архива

Невозможность военной победы ни одной из сторон ливийского конфликта позволяет надеяться на соглашение, основанное на децентрализации власти в стране. Но непродуманное внешнее вмешательство может этому помешать.

Результаты прошедшей в начале этой недели в Палермо конференции по Ливии оказались достаточно скудными — ее участникам так и не удалось добиться прогресса в урегулировании ливийского конфликта и пришлось ограничиться общими декларациями как итогами. Конференция показала, что внешние игроки в ливийском конфликте не столько напрямую влияют на события, сколько используют в своих целях ведущие внутри страны, для которых сейчас главный предмет торга — перераспределение полномочий между центром и периферией, то есть отказ от сверхцентрализованной модели, существовавшей при Муаммаре Каддафи. И именно этот торг дает надежду на договоренность о создании новой Ливии.

Судя по всему, сложившийся в Ливии баланс сил не позволяет ни одной из основных групп добиться полной победы военным путем. При этом ни одна из них не является экономически самодостаточной. Например, практически все месторождения, нефтепроводы, а также нефтеотгрузочные порты находятся в сфере влияния Ливийской национальной армии маршала Халифы Хафтара, установившего в последнее время близкие отношения с Москвой. Но нормальная работа этой инфраструктуры невозможна без договоренностей с иными силами.

С другой стороны, не стоит ожидать и распада ливийского государства. Анализируя многочисленные заявления о самоопределении, которые со времен «арабской весны» делали местные элиты, стоит разделять саму независимость и разговоры о ней как элемент политической игры. Реальную сецессию любой части страны, по административно-территориальному или этническому принципу, трудно будет оправдать рациональными доводами, ибо она способна лишь ухудшить положение местных элит. Скорее всего, заведомый и целенаправленный блеф призван побудить оппонентов к уступкам.

Три провинции

События, происходящие в Ливии после крушения диктатуры Каддафи в 2011 году, зачастую повергают наблюдателей в уныние, для

которого есть веские основания. Единая прежде страна распалась на несколько враждующих между собой фрагментов. Как и следовало ожидать, линии разлома прошли по административным границам трех областей, учрежденных еще в 1930-х годах итальянскими колонизаторами. Уже в марте 2012 года Переходный совет Киренаики, собравшийся в Бенгази и объединивший племенных, военных и политических руководителей, потребовал возвращения Ливии к федеральной Конституции 1951 года, учреждавшей государственный союз трех территорий — Востока (Киренаика), Запада (Триполитания) и Юга (Феццан). Лидерство Киренаики в этом процессе казалось вполне естественным: ведь именно с провозглашения независимости Киренаики эмиром Идрисом ас-Сенуси, состоявшегося 1 июня 1949 года, началось создание под патронажем англичан (получивших Ливию после поражения Италии во Второй мировой войне) Объединенного королевства Ливии, завершившееся через два года.

После того как базирующийся в Триполи Национальный переходный совет (позже переименованный в Новый всеобщий переходный совет) категорически отверг этот план, обвинив федералистов в стремлении развалить страну, на улицах Бенгази начались стычки между сторонниками федерации и ее противниками. Власти Киренаики в итоге отказали властям Триполи в признании, тем самым ослабив и без того слабое центральное правительство. Наконец, южная провинция Феццан, населенная преимущественно кочевниками, в 2013 году тоже объявила о своей автономии, создав Верховный совет Феццана, в ведение которого были переданы создание региональной армии, содержание судебной и полицейской системы, защита провинциальных границ, а также контроль над нефтяными и газовыми месторождениями. По заявлениям старейшин, первый шаг к автономии был сделан из-за слабости центральной власти и игнорирования ею потребностей южан.

Конечно, на события последних лет повлиял предшествующий политический опыт. После обретения независимости Ливия стала федеративной монархией, состоявшей из трех субъектов с широкой автономией. Столицы Триполитании и Киренаики, города Триполи и Бенгази, провозглашались двумя центрами новообразованного государства, обладающими равным статусом. Как и подобает федерации, в стране был создан двухпалатный парламент, состоявший из палаты представителей,

где регионам отводилось число мест, пропорциональное населению (Триполитания — 35, Киренаика — 15, а Феццану — пять), а также сената, в который каждый регион делегировал по восемь представителей. Федеративное устройство благоприятствовало малонаселенным Киренаике и Феццану, которые в период монархии заметно укрепили свой политический потенциал.

Однако восстановление конституционного режима 1951 года не только с трудом реализуемо технически, но и довольно опасно практически. Во времена федеративного устройства слабо связанные друг с другом центры власти постоянно конфликтовали. Неудивительно, что по численности государственных служащих на душу населения Ливия начала 1960-х занимала одно из первых мест в мире. Постепенная модернизация страны, заметно ускорившаяся после открытия в 1959 году богатых нефтяных месторождений, потребовала сосредоточения властных полномочий в одних руках. В итоге в 1963 году король Идрис преобразовал Ливию в унитарное государство, а федеративный опыт стал предметом острой критики. Что же касается наступившей в 1969-м эпохи Джамахирии, то она совсем не располагала к федералистским экспериментам: децентрализация надолго стала неактуальной, а прямые контакты между регионами жестко пресекались центром.

Хрупкое равновесие

Сейчас ливийцы вновь стали федералистами, можно сказать, поневоле. Ни одна из региональных групп не способна взять под монопольный контроль углеводородные богатства страны. Их, безусловно, кто-то контролирует, но контролеров слишком много: у одних группировок добыча сырья, у других переработка, у третьих доставка. Полный цикл при этом недоступен никому, поскольку у противоборствующих сторон не хватает сил, чтобы заполнить всю производственную цепочку. Именно это создает предпосылки для действенной федеративной сделки, которая, по-видимому, все же будет заключена.

На сегодняшний день доступ к нефтегазовой инфраструктуре Ливии имеют пять военно-политических группировок, сосредоточенных в разных регионах страны или же действующих на всей ее территории и состоящих в весьма сложных отношениях друг с другом. Среди них: а) Ливийская национальная армия и союзная с ней палата представителей (Бенгази — Тобрук); б) правительство

национального единства (Триполи); в) бригады города Зинтана; г) Высший совет города Мисураты; д) Высший совет амазигов (берберов). При этом кажущееся на первый взгляд территориальное превосходство Ливийской национальной армии не должно вводить в заблуждение. Ее внутренний состав настолько разнороден (от иностранных наемников до исламистов), что практически не вызывает сомнений в ситуативности этого военно-политического союза, в котором каждая из сторон пытается использовать преимущества текущего политического момента

Все группы имеют свою долю в нефтегазовом секторе, причем некоторые, пользуясь влиянием лишь в одном регионе или даже городе, способны, тем не менее, заявлять о себе на общенациональном уровне — благодаря контролю над кусочком трубопровода, проходящего через их территорию. Среди них есть малые и большие — скажем, численность «штыков» Ливийской национальной армии превышает количество бойцов Высшего совета амазигов в три раза — но количественные показатели, как в настоящей федерации, не являются критерием политической мощи того или иного объединения, поскольку все зависят друг от друга.

Что может помешать Ливии договориться об условиях децентрализации? В первую очередь внешнее вмешательство. Если кто-то из участников ливийской партии, надеясь склонить чашу весов в свою сторону, попытается вовлечь в конфликт союзников извне, то это может нарушить устоявшийся шаткий баланс и с новой силой разжечь гражданскую войну. В таких условиях появление на ливийской территории частных военных компаний третьих стран выглядит настораживающе. В частности, сообщается о военных специалистах из России. Разумеется, Москву можно понять: вакуум власти в Ливии создает немалые возможности, тем более что попытки закрепиться на этом участке Африки предпринимались нашей страной и ранее — еще после войны Советский Союз безуспешно просил международное сообщество передать ему мандат на управление Ливией. Тем не менее исторические прецеденты не могут быть вескими аргументами для текущей политики, особенно если учесть, в какие опасные дебри они могут погрузить завесты.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«РусГидро» в цифрах

230,9

млрд руб. — рыночная капитализация компании на 15 ноября 2018 года (на конец 2017 года составляла 309,7 млрд руб.)

71,5

тыс. человек — количество сотрудников в компании на конец 2017 года

13,07%

Доля выработки электроэнергии компании в России. Это

1073,70 млрд кВт·ч

380,86

млн руб.* — выручка компании в 2017 году (391,32 млн руб. — выручка в 2016-м), чистая прибыль в 2017 году составила 22,45 млн руб. (39,75 млн руб.)

1,5

млрд юаней (14,4 млрд руб.) составил объем размещения трехлетних еврооблигаций компании со ставкой доходности 6,125%

38,9

ГВт — общая установленная мощность электростанций компании в 2017 году, 104,2 тыс. км — протяженность всех линий электропередачи, 412 объектов генерации

Источники: «РусГидро», Мосбиржа

* С учетом государственных субсидий.

КРЕДИТЫ «РусГидро» провела размещение еврооблигаций, номинированных в китайской валюте

Энергетический юань

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

«РусГидро» стала первым с 2014 года российским эмитентом, разместившим бонды в офшорных юанях. Компания заняла 1,5 млрд юаней под 6,125%. В России можно было занять дешевле, но «РусГидро» переплачивает за выход на азиатский рынок.

Энергетическая компания «РусГидро» стала первым российским небанковским заемщиком, разместившим выпуск «димсам-облигаций» — еврооблигаций, номинированных в офшорных китайских юанях (находятся в обращении за пределами материковой части Китая). Как говорится в сообщении компании, объем размещения трехлетних еврооблигаций составил 1,5 млрд юаней (14,4 млрд руб.), ставка доходности — 6,125%.

Ранее из российских заемщиков такие еврооблигации размещали только банки — ВТБ, Газпромбанк, Россельхозбанк и банк «Русский стандарт» (шесть выпусков на общую сумму 6,75 млрд юаней). Последнее размещение «димсам-облигаций» состоялось зимой 2014 года, эмитентом был Газпромбанк. К настоящему времени все они погашены.

Азиатские инвесторы выкупили более чем 82% выпуска еврооблигаций «РусГидро», российские инвесторы — 17% бумаг. Организаторами размещения выступили Газпромбанк, JPMorgan и «ВТБ Капитал». На фонды пришлось 69% выпуска, банки выкупили 31%, сообщил руководитель управления рынков долгового капитала «ВТБ Капитала» Андрей Соловьев. Он

добавил, что в ходе размещения объем книги заявок на пике составил 2,5 млрд юаней, благодаря чему ориентир доходности дважды снижался с первоначальных 6,25% до 6,125–6,15%, а затем до финальных 6,125%.

Азиатские инвесторы выкупили более чем 82% выпуска еврооблигаций «РусГидро», российские инвесторы — 17% бумаг. Организаторами размещения выступили Газпромбанк, JPMorgan и «ВТБ Капитал»

Обязательства «РусГидро» по новому займу в юанях будут зафиксированы в рублях через валютный своп на условиях, сопоставимых с текущими рыночными ставками рублевых заимствований, что позволит компании исключить валютный риск, отмечается в сообщении компании.

Высокий интерес к сделке показали инвесторы из Азиатско-Тихоокеанского региона, приводятся в сообщении слова председателя правления «РусГидро» Николая Шульгинова. «Для компании же привлечение 1,5 млрд юаней через еврооблигационный заем — это новый и очень перспективный источник финансирования, что очень важно как в текущих геополитических условиях, так и с учетом стратегических планов группы «Рус-

Гидро» по развитию энергетики Дальнего Востока России», — отметил он.

Выпуск «РусГидро» «димсам-облигаций» стал крупнейшей публичной сделкой заимствования в китайских юанях как среди

российских эмитентов, так и среди иностранных, отметил первый вице-президент Газпромбанка (одного из организаторов выпуска) Денис Шулаков, добавив, что считает цену размещения оптимальной в условиях текущей волатильности на финансовых рынках и возросших геополитических рисков. Текущее размещение в юанях и предыдущее размещение еврооблигаций «РусГидро» за рубежом в рублях (в феврале 2018 года) можно расценивать как шаг к выполнению политической задачи по созданию финансовых инструментов, способствующих развитию инвестирования в национальных валютах, сказал он.

По сравнению со стоимостью заимствования на российском рынке «РусГидро» переплатила

за свои «димсам-бонды», отмечает гендиректор УК «Спутник» Александр Лосев. Доходность 6,125% в юанях соответствует доходности в рублях на уровне 10,4%, если считать через свопы, говорит он. «РусГидро» могла бы занять в рублях под 8,5–9% (при займе в юанях это соответствует доходности примерно 5%).

Но размещение в офшорных китайских юанях для «РусГидро» в первую очередь имиджевая история, отмечает старший аналитик БКС Сергей Суверов. Она хочет «застолбить» дорогу и получать более масштабное финансирование на те проекты, которые реализует на Дальнем Востоке, говорит он. «Для компании в приоритете была не цена, а принципиальный выход на китайский рынок, который уже открывает дорогу другим размещениям по более низким ставкам», — подчеркивает эксперт. Вероятно, компания задает ориентир для других корпоративных заемщиков — все-таки рынок Китая более емкий и масштабный, чем рублевый, заключает Суверов.

Сейчас среди российских корпоративных заемщиков есть тенденция роста интереса к китайскому долговому рынку, говорит руководитель группы суверенных рейтингов и прогнозирования АКРА Наталья Порохова. Это связано с антироссийскими санкциями, посылом правительства снижать зависимость от расчетов в долларах и все большей ориентированностью торговли на азиатский рынок, отмечает она. Если еще в 2010 году из всего российского внешнего долга на азиатский рынок приходилось прак-

тически 0%, то сейчас эта доля уже 6%, подчеркивает Прохорова. Скачок значительный, но основная причина того, что компании не спешат выходить именно на внутренний рынок Китая, связана со сложностями его регулирования, указывает эксперт АКРА.

Единственной российской компанией, которой удалось выпустить на внутреннем китайском рынке так называемые панда-бонды, является UC Rusal. Компания в 2017 году разместила на Шанхайской фондовой бирже еврооблигации номиналом в 1 млрд юаней.

Новых размещений российских компаний среди азиатских инвесторов можно ожидать в начале следующего года, полагает Андрей Соловьев. ▀

Крупнейший холдинг

Группа «РусГидро» — один из крупнейших российских энергетических холдингов, объединяющий более 90 объектов возобновляемой энергетики в России и за рубежом, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав «РусГидро», включая Богучанскую ГЭС, составляет 39 ГВт. Крупнейшими акционерами «РусГидро» являются Российская Федерация (60,6%) и банк ВТБ (13,3%).

ТОПЛИВО «Роснефть» приостановила поставки бензина трейдерам

Заморозка вылилась на биржу

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

На фоне подписания с властями соглашений о заморозке цен на бензин «Роснефть» решила «навести порядок» на рынке и даже приостановила поставки топлива на биржу. Глава компании Игорь Сечин обвинил независимые АЗС в завышении цен.

Биржа без «Роснефти»

«Роснефть» — крупнейшая российская нефтяная компания и основной продавец топлива на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже (СПБМТСБ) — в четверг, 15 ноября, не продавала на бирже бензин и дизельное топливо. Об этом РБК рассказали несколько трейдеров и владельцев независимых АЗС, которые покупают топливо на бирже.

«Действительно, отгрузок с базисов «Роснефти» (нефтеперерабатывающих заводов и примыкающих к ним железнодорожных станций. — РБК) сегодня не было, спрос на бирже в разы превосходит предложение», — сказал РБК президент Независимого топливного союза (НТС) Павел Баженов. НТС объединяет сети независимых АЗС и трейдеров. Президент Нефтяного клуба Санкт-Петербурга (объединяет трейдеров Петербурга и Ленобласти) Олег Ашихмин также подтвердил, что 15 ноября на бирже и за ее пределами не продавалось топливо «Роснефти». Другие нефтяные компании, например «Газпром нефть», продолжали продавать топливо на бирже, добавил он.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев не подтвердил информацию о том, что компания перестала поставлять топливо на биржу в четверг. По его словам, «Роснефть» выполняет обязательства и поставляет 10% производимого топлива на биржу. Но компания не обязана поставлять все 10% от производства в день, подчеркнул он. «И мы не обязаны продавать топливо тем, кто его просто перепродает», — добавил он. «Сегодня желания торговать на бирже у нас нет, завтра может не быть, а потом появится», — подчеркнул Леонтьев.

Согласно совместному приказу ФАС и Минэнерго, крупнейшие нефтяные компании обязаны продавать на бирже не менее 10% производства бензина и авиакеросина и 5% дизельного топлива. Согласно постановлению правительства от 11 октября 2012 года, продажи должны осуществляться равномерно и регулярно в течение месяца. «Продавец распределяет годовые объемы реализации нефти и (или) нефтепродуктов на биржевых торгах по каждому виду соответствующего биржевого товара, реализуемого им и (или) его агентом на биржевых торгах, по месяцам календарного года <...>, равномерно по дням и торговым

сессиям в соответствующем месяце», — говорится в постановлении.

«Роснефть» является ключевым продавцом на СПБМТСБ, на ее долю приходится почти 40% объема предложения топлива. Другие нефтяные компании, включая ЛУКОЙЛ и «Газпром нефть», 15 ноября продолжали продавать топливо на бирже, рассказали собеседники РБК. Общие объемы продаж топлива за торговый день 15 ноября (закончились в 13:00 мск) упали, следует из данных торгов: в четверг было продано на бирже 3,8 тыс. т бензина АИ-95, что в два раза меньше, чем накануне (6,9 тыс. т). Продажи бензина АИ-92 снизились незначительно — 13,8 тыс. т против 14,6 тыс. т, а торги зимним дизтопливом даже выросли с 8,9 тыс. до 10 тыс. т. Исторически «Роснефть» начинает торги на СПБМТСБ в числе первых, ее сделки являются ориентиром для всех участников, отметил источник «Интерфакса».

«ЛУКОЙЛ перевыполняет обязательства по поставкам моторных топлив на биржу СПБМТСБ, поставляя свыше 10% от объемов производства бензина и более 5% — дизельного топлива относительно планов производства на НПЗ компании в ноябре 2018 года. Розничные продажи в текущем месяце на 10,8% выше объема за тот же период 2017 года», — сказал РБК представитель ЛУКОЙЛа. Кроме того, ЛУКОЙЛ наращивает поставки по каналу мелкооптовых продаж, выполняя обязательства по соглашению, заключенному Минэнерго и ФАС России с нефтяными компаниями. Пресс-служба «Газпром нефти» не ответила на запрос РБК.

Согласно совместному приказу ФАС и Минэнерго, крупнейшие нефтяные компании обязаны продавать на бирже не менее 10% производства бензина и авиакеросина и 5% дизельного топлива

«Навести порядок»

Представитель «Роснефти» сказал РБК, что решений полностью уйти с биржи не принималось. «Компания хотела бы торговать на бирже, а не на квазибирже, где большинство сделок договорные. Мы хотим добиться прозрачности сделок и рыночного ценообразования», — пояснил Леонтьев. По его мнению, необходимо «навести порядок» с игроками на бирже, потому что они формируют цену, закупая огромные объемы топлива. «Потом они или их подельники начинают на нас жаловаться, что их не устраивают цены. Почему роз-

ничные независимые сети покупают в пять раз больше объемов топлива, чем объемы их АЗС? Они перекупщики!» — заключил представитель «Роснефти». «Наше требование — разобраться с независимыми сетями АЗС, которые могут представлять собой структуры с огромным количеством посредников, которые манипулируют рынком. И кроме того, проверить качество и количество заливаемого в бак независимыми заправокми топлива», — добавил он.

Накануне, 14 ноября, главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин обвинил независимые сети АЗС в монополизме в отдельных регионах страны. «У нас сложилась конструкция, когда в отдельных регионах формируются монопольные структуры с устоявшейся схемой поставок, которые нацелены на увеличение стоимости. И даже вертикально интегрированные компании, в соответствии с антимонопольным законодательством, вынуждены подстраиваться», — заявил он в интервью радиостанции «Коммерсантъ FM». Он привел в качестве примера сеть АЗС «Оконтан», работающую в Уссурийске. «Вот, например, в Приморском крае есть огромная компания, которая называется «Оконтан» («Оконтан». — РБК). У нее формально с десяток заправок, и владелец сети на всех углах кричит о том, что вертикально интегрированные компании душат частный бизнес и так далее, а на самом деле именно он формирует ценообразование в регионе», — заключил он.

Чуть ранее Сечин сказал, что в мировой практике «все независимые сети существуют только при

что действия «Роснефти» похожи на «сознательное манипулирование».

«Надзорные функции регулятора топливного рынка исполняет ФАС, правительство продолжит отслеживать ситуацию на бирже в динамике», — заявил РБК представитель вице-преьера Дмитрия Козака Илья Джус. Козак рассмотрит оперативные доклады ФАС и Минэнерго по ситуации на

он. По его мнению, цель «Роснефти» — «поглощение независимых сетей, интересных с точки зрения бизнеса». «Продажа топлива на АЗС в текущих условиях для нас неприбыльна, поэтому не видим смысла расширяться за счет поглощения независимых игроков. Они не мешают нам работать», — добавил он. «Нам неинтересны заправки с низким проливом, держать их нерентабельно, поэтому

3,8 ТЫС. Т

бензина АИ-95 было продано на бирже 15 ноября (6,9 тыс. т продано 14 ноября), продажи бензина АИ-92 снизились — 13,8 тыс. против 14,6 тыс. т, а торги зимним дизтопливом выросли с 8,9 тыс. до 10 тыс. т

бирже, сказал Джус. Вице-премьер также дал поручение оперативно проверить информацию СМИ о возникшем локальном дефиците топлива на независимых АЗС в отдельных регионах, добавил он.

РБК направил запрос в пресс-службу ФАС.

Что будет с независимыми АЗС

7–10 ноября десять крупнейших нефтяных компаний, включая «Роснефть», ЛУКОЙЛ, «Газпром нефть» и «Сургутнефтегаз», подписали соглашение с правительством о стабилизации ситуации на внутреннем топливном рынке, которое предполагает заморозку цен на бензин и дизтопливо на АЗС и в опте на уровне начала июня до конца 2018 года. А Федеральная антимонопольная служба и Федеральная налоговая служба должны провести внеплановые проверки деятельности владельцев независимых сетей АЗС (в отличие от крупных нефтяных холдингов у них нет ни НПЗ, ни добывающих месторождений). Им следует обратить «особое внимание», если на таких АЗС цены более чем на 4% превышают установленный уровень. Тщательный анализ деятельности независимых АЗС был одним из требований «Роснефти» накануне достижения соглашений с правительством.

Но другие крупные компании вряд ли будут участвовать в этом противостоянии «Роснефти» с независимыми игроками, сказал РБК источник, близкий к одному из крупных нефтяных холдингов. Этот холдинг не планирует приостанавливать поставки топлива на биржу, а вне биржи будет продавать топливо конкурентам, но по остаточному принципу, после наполнения собственных АЗС, сказал

расширяться за счет покупки независимых сетей просто ради сокращения числа участников рынка смысла нет», — добавил источник в еще одной крупной нефтяной компании. Впрочем, близкий к «Роснефти» источник также утверждает, что у нее нет задачи скупить независимые АЗС. «В нынешних условиях розница никому не нужна, но и избавиться от этого сегмента бизнеса нельзя из-за социальных обязательств», — сказал он.

Аналитик Raiffaisenbank Андрей Полищук считает, что соглашение с правительством о заморозке цен на топливо уже негативно сказывается на рентабельности всех АЗС внутреннего рынка — и независимых сетей, и заправок крупных нефтяных компаний. У некоторых сетей уже сейчас убытки, им грозит банкротство, предупреждает он. «Уход с рынка множества независимых сетей АЗС приведет к снижению конкуренции, а это всегда сказывается на росте цены топлива для конечного потребителя», — полагает он. Сейчас на независимые сети приходится около 60% всех заправок в стране, но при этом на них запрашивается лишь 20–30% всего топлива.

«Действительно, к некоторым независимым АЗС есть претензии по качеству топлива, кто-то из них завышает цены. Сейчас государству придется проверять множество сетей, а если бы заправки были сосредоточены в руках нескольких владельцев НПЗ, спрашивать с них было бы легче», — указывает глава Фонда национальной энергобезопасности Константин Симонов. Если в результате этих проверок большинство независимых уйдут с рынка, а доля крупных холдингов на рынке вырастет, есть риск роста цен на АЗС. Но Козак ранее обещал не допустить скачка цен на заправках. ■

ИНТЕРНЕТ Платежный сервис расширяет географию присутствия

«Яндекс.Деньги» корейской сборки

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
АННА БАЛАШОВА

Платежный сервис «Яндекс.Деньги» начал подключать южнокорейские онлайн-магазины, что должно упростить покупки в них для российских покупателей. Компания выходит на рынок электронной торговли, объем которого превышает российский.

Платежный сервис «Яндекс.Деньги» начал подключать продавцов из Южной Кореи, рассказала РБК руководитель отдела по связям с общественностью компании Евгения Арнаутова. На данный момент компания подключила два первых магазина к сервису «Яндекс.Касса» (агрегатор платежных решений обеспечивает, в частности, возможность заплатить банковской картой, электронными деньгами, с баланса телефона и т.д.), в том числе Tom Co Ltd, который развивает интернет-магазин RoseRoseShop; еще десять в процессе интеграции.

Подключение «Яндекс.Касса» упростит покупателям из России приобретение товаров в корейских интернет-магазинах. Россиянам станут доступны привычные для них способы оплаты товаров: карты Visa, Mastercard, «Мир» и ряд иностранных; российские кошельки; платежи через интернет-банки, в том числе «Сбербанк Онлайн», Apple Pay и мобильные платежи.

До сих пор у «Яндекс.Деньги» были представительства в Лондоне и Берлине, которые отвечали за взаимоотношения с продавцами в Европе и США. В начале этого года сервис создал представительство в Китае, оно курирует взаимоотношения со всеми азиатскими продавцами, именно через него будет вестись работа в Южной Корее. При этом «Яндекс.Касса» на разных рынках работает под разными брендами: в Европе и США — это Yandex.Checkout, в Китае — Yandex. (произносится как «Яндекс.Джифу»).

Инициатор проекта

Как пояснила Арнаутова, инициатором подключения корейских магазинов выступает именно российская компания. «Мы мотивируем их выходить на российский рынок электронной коммерции, потому что знаем его изнутри и видим тут хороший потенциал», — отметила она. При этом «Яндекс.Касса» будет продвигать новые магазины через свой сервис: после каждого платежа компания показывает пользователям несколько спецпредложений от других магазинов. Эти предложения не случайны, а подобраны с



ФОТО: Ed Jones/APF

Товары из Кореи, в частности косметика, пользуются популярностью в России. Подключение платежного сервиса «Яндекса» упростит россиянам покупки в корейских интернет-магазинах

учетом особенностей пользователя, которые определили методом машинного обучения.

Инвестиции в проект

В «Яндекс.Деньги» не раскрывают объем инвестиций, необходимый для выхода на рынок Кореи. Евгения Арнаутова лишь отметила, что нанимать новых людей и открывать представительство в стране не планируется.

По оценке гендиректора AliPay Russia Богдана Задорожного, инвестиции на подобную экспансию потребуются минимальные.

Предпосылки

Как рассказал РБК источник, близкий к «Яндекс.Деньги», у компании была стратегия по выходу на рынок Азии, и самыми привлекательными странами компания считала Южную Корею и Вьетнам. «Причем речь шла не только о работе с покупателями из России, но и о местной аудитории. Рынок Китая в этом плане менее привлекателен, поскольку в этой стране уже хорошо развиты местные платежные системы, в частности, AliPay», — указал собеседник РБК.

Евгения Арнаутова подтвердила, что компания действительно рассматривает возможность выхода в другие азиатские страны. «Стратегия ближайшего будущего

— это вывод местных ретейлеров и других представителей онлайн-бизнеса на аудиторию российских покупателей и покупателей из стран СНГ», — отметила она. Пока компания фокусируется на покупателях из России и СНГ, поскольку платежные методы, которые есть в «Яндекс.Касса», являются наиболее востребованными именно в нашем регионе. Однако Арнаутова не исключила, что в будущем «Яндекс.Деньги» начнет работать с местными платежными сервисами, «чтобы сообщать предлагать локальным игрокам выход на покупателей из самых разных стран».

Последствия

В компании считают, что решение «Яндекс.Касса» будет востребовано у ретейлеров на фоне роста интереса к корейским товарам со стороны российских покупателей. По словам Арнаутовой, сейчас на китайский ретейл приходится около 80% трансграничного оборота «Яндекс.Касса» (конкретные показатели она не раскрывает). Компания рассчитывает, что со временем на корейских продавцов будет приходиться 20% в общем объеме трансграничного оборота.

Арнаутова отметила, что в России высокий интерес к корейским товарам — в частности к косметике, одежде и еде. При этом корей-

ские товары ассоциируются не с дешевизной, а с качеством и адекватной ценой.

Кто выиграет в случае успешной реализации проекта

Выходя в Южную Корею, «Яндекс.Деньги» получит доступ к одному из топ-10 рынков онлайн-торговли в мире. По данным Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ), в 2016 году (последние доступные данные) его объем составлял \$36,76 млрд. Это значительно меньше, чем объем китайского рынка, который равнялся \$562,66 млрд, но больше российского (\$20,30 млрд).

Сотрудничество будет выгодно и корейским продавцам. В 2017 году россияне потратили в зарубежных интернет-магазинах 374,3 млрд руб., по данным АКИТ. Основная часть этой суммы — 53% — приходилась на китайские магазины, 22% — на Евросоюз, 12% — на США, а 13% — на остальные страны, в число которых входит Корея. При этом, по данным сервиса SimilarWeb, сайт магазина RoseRoseShop, который уже подключил «Яндекс.Касса», ежемесячно насчитывает 514 тыс. посетителей, и существенная часть трафика (20%) приходится на российские IP-адреса.

Эксперты в области онлайн-коммерции считают, что выход

«Яндекс.Деньги» на корейский рынок сделает трансграничные покупки проще и удобнее для российских покупателей. «Яндекс.Деньги» выступает как платежный шлюз между корейскими продавцами и российскими покупателями. Это позволяет покупателям оплачивать покупки любыми удобными для них способами. Например, картами «Мир» активно пользуются в регионах, но оплатить товар на сайте корейского магазина без шлюза такой картой не получится», — указал глава АКИТ Артем Соколов.

Кроме того, некоторые банки из-за сложной системы отчетности «не любят» связываться с трансграничными платежами, эта проблема будет решена, добавил Соколов. «Поэтому можно предположить, что покупки на иностранной площадке станут действительно проще и доступнее», — заключил он.

Еще один собеседник РБК на рынке онлайн-коммерции говорит, что «Яндекс.Деньги» — это не только электронный кошелек, но и процессинговый агрегатор, который позволяет использовать разные платежные решения. «Для иностранных ретейлеров выгодно подключать процессинг страны, из которой приходят их покупатели. Например, российские покупатели часто сталкиваются с тем, что корейские платежные системы от-

СДЕЛКА Крупнейшая кредитная организация России стала основным владельцем одежной сети Concept Club

Модный приговор Сбербанка

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Из капитала полностью вышла компания Lenox International Holdings Ltd, представлявшая второго основателя, Леонида Ханика, — ей принадлежало 24,22%.

В АФК «Система» РБК подтвердили информацию об изменении состава акционеров. Связаться с Петтерсоном и Хаником не удалось. В Сбербанке от комментариев отказались.

Как Сбербанк попал в одежную розницу, разбирался РБК.

Откуда у Сбербанка возник интерес к одежной рознице

Доли владельцев изменились в рамках урегулирования кредиторской задолженности, пояснил РБК представитель АФК «Система» Сергей Копытов. «В корпорации рады, что в число акционеров вошел такой сильный и технологичный партнер, как Сбербанк», — отметил он.

В начале 2018 года у Сбербанка возникли претензии к ретейлеру, которые были связаны с открытой в 2016 году возобновляемой кредитной линией с лимитом 1,7 млрд руб. на три года. Concept Group перестала обслуживать свои обязательства с февраля 2017 года, что стало предметом иска Сбербанка к Concept Group и совладельцу компании Леониду Ханику, который был поручителем по кредиту.

Ханик, в свою очередь, в мае-июне этого года подал три иска в Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области против других совладельцев и топ-менеджеров компании. Один из них, на 285 млн руб., был подан против гендиректора компании Эмина Рустамова в связи с тем, что, по мнению Ханика, во время руководства Рустамова ей были причинены убытки в виде задолженности, которая образовалась из-за неисполнения кредитных обязательств перед Сбербанком. Суд и апелляционная инстанция оставили иск без рассмотрения. Другие иски Ханика были связаны с при-

знанием незаконным решения совета директоров о созыве и проведении заседания 15 мая 2018 года и об истребовании документов — первый иск суд отклонил, во втором иске отказал полностью.

Чем известна и интересна инвесторам Concept Group

Concept Group была основана в 2005 году Леонидом Хаником и его партнером Ларсом Петтерсоном. Компания начинала бизнес с дистрибуции бельевых европейских марок, позже она запустила свою марку женского белья — Infinity Lingerie. В 2014 году 40% сети за 1 млрд руб. приобрела АФК «Система», получив опцион на увеличение доли до контрольной в течение трех лет. Осенью 2015 года открылся первый магазин сети под вывеской Concept Club.

В начале 2017-го корпорация воспользовалась опционом и увеличила пакет до 63,28%. «Система» видит большие возможности по дальнейшему развитию Concept Group, в том числе за счет повышения операционной эффективности и оптимизации бизнес-процессов, на чем компания и сфокусируется в 2017 году», — говорил тогда представитель компании.

Сегодня у компании, по собственным данным, 415 магазинов в России, она управляет розничными сетями Concept Club (женская одежда) и Acoola (детская одежда). Выручка ООО «Концепт групп» в 2017 году выросла на 3%, до 11,218 млрд руб., а чистый убыток сократился в четыре раза, до 249,8 млн.

Concept Group находится в убытках, и у компании существует значительная долговая нагрузка на уровне 2,5 млрд руб., поэтому сейчас стоимость бизнеса фактически отрицательная, считает гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. Если рассматривать стоимость сети как актива, то ее можно оценить не более чем в 500 млн руб., отмечает он. По его мнению, имея в собственности Сбербанк, компания имеет

Concept Group в цифрах

415

магазинов в России насчитывается у компании Concept Group

11,218

млрд руб. — выручка ООО «Концепт групп» в 2017 году, это на 3% больше, чем в 2016-м

9 077 954

единицы товара было продано в магазинах сети в 2017 году

2180

сотрудников работают в компании

Источник: данные компании, РБК

возможность выйти из убытков в первом полугодии 2020 года. Для того чтобы стабилизировать свое финансовое положение, ретейлеру стоит оптимизировать собственные торговые точки — закрыть нерентабельные и большее предпочтение отдать развитию по франшизе, считает эксперт. В предыдущие годы компания активно развивала свои розничные сети, основным фокусом была сеть детской одежды Acoola, что довольно логично, поскольку эта сеть показывала себя более эффективно с точки зрения плотности продаж, считает собеседник РБК. По данным «INFOLine-Аналитики», сей-

час Concept Group занимает 0,5% всего российского fashion-рынка.

Насколько перспективен российский одежный ретейл

По данным «РБК Исследования рынков», по итогам 2017 года продажи одежды упали на 1,4% в реальном выражении — до 1,955 трлн руб. Но рост цен — на 4,6% за прошедший год — смог частично компенсировать снижение выручки, отмечают аналитики.

В 2017 году продолжился массовый уход международных брендов: рынок покинули 19 зарубежных ретейлеров, в числе которых Mexx, Accessorize, C&A, Mamas & Papas, Vera Wang и другие (всего закрылось 638 магазинов международных операторов). Российские сети, напротив, усиливают присутствие: отечественные ретейлеры в прошлом году совокупно приросли на 349 точек. На стороне российских сетей слабый рубль и реализация программ по импортозамещению, отечественные игроки более мягко выстраивают ценовую политику, в то время как привязка к курсу валют и отказ от адаптации к российским рыночным реалиям оказывают негативный эффект на деятельность зарубежных сетей, отмечают аналитики. По их мнению, экономичное потребление обеспечивает рост торговых сетей, работающих в более низком ценовом сегменте. Они отмечают, что поведение покупателей стало более рациональным, сократилось число спонтанных покупок, что заставило большинство ретейлеров отказаться от агрессивной экспансии в пользу качественного развития. Вместо увеличения числа торговых точек теперь они уделяют больше внимания повышению качества торговых площадей и открытию новых магазинов на более выгодных условиях в лучших локациях. Согласно прогнозу «РБК Исследования рынков», по итогам 2018 года стоимостный объем российского fashion-рынка сможет показать прирост на 3,8%, до 2,029 трлн руб. ■

казывают в проведении транзакции, считая ее неблагонадежной. В случае с российской платежной системой вероятность отказа сведена к минимуму», — сказал он.

Перспективы проекта

По словам источника РБК на рынке онлайн-коммерции, до 2014 года, пока не обвалился доллар, Россия была для Южной Кореи очень популярным рынком сбыта, поэтому потенциал для роста есть, особенно в части косметики.

«Сервис «Яндекс.Касса» активно используют сегодня китайские онлайн-продавцы, которым интересен российский покупатель. Думаю, что и в Корею бизнес-модель будет схожей и сервис будет востребован продавцами, которые хотели бы расширить аудиторию. В первую очередь речь идет о нишевых интернет-магазинах (в частности, косметики, на которую растет спрос во всем мире)», — считает Задорожный. По его мнению, корейские агрегаторы платежных решений не смогут предложить российским покупателям достаточное количество удобных способов оплаты. Кроме того, обычно для бизнеса локальные платежные системы дешевле, чем глобальные (у них ниже комиссия за транзакции), поэтому они более привлекательны для продавцов.

«Думаю, что для «Яндекс.Деньги» это только начало корейской экспансии. Перспективными для подключения также выглядят e-commerce сервисы (продажи билетов, видеоконтента и т.п.), а также корейские игровые сервисы, где присутствует много российских пользователей», — отметил Богдан Задорожный. ■

При участии Надежды Федоровой



ТРАНСПОРТ РОССИИ

**XII МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ФОРУМ И ВЫСТАВКА**

20 – 22 ноября 2018

МОСКВА

Комплекс «Гостиный Двор»



Стратегический партнер



Стратегический партнер



Генеральный спонсор



Генеральный партнер



Партнер



Партнер



Партнер



Партнер-конгресса



Спонсор



Спонсор



Спонсор



Спонсор



Генеральные информационные партнеры



Генеральные информационные партнеры



Генеральные информационные партнеры



Официальная газета

Организатор



ИНФРАСТРУКТУРА «Стройгазмонтаж» займется возведением культурных объектов

Ротенберг выходит на сцену

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

«Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга, строящий Крымский мост, получил новые крупные подряды — на строительство культурных комплексов в Севастополе, Калининграде и Владивостоке. Сумма контрактов превысит 80 млрд руб.

Новый проект Ротенберга

Фонд «Национальное культурное наследие», созданный в июне 2018 года Мариинским театром, Эрмитажем, Третьяковской галереей и Большим театром, заключил контракт на строительство музейного и театрально-образовательного комплекса в Севастополе со «Стройгазмонтажем» Аркадия Ротенберга. Об этом сообщило местное издание ForPost, информацию подтвердил РБК представитель «Стройгазмонтажа».

По данным ForPost, контракт заключен на пять лет — до второго квартала 2023 года, а его сумма составила 25 млрд руб. Это подтвердил РБК источник в правительстве.

Как стало известно РБК, комплекс в Севастополе — не единственный контракт, который получил «Стройгазмонтаж», заканчивающий строительство Крымского моста стоимостью 228,3 млрд руб. Компания будет строить аналогичные культурные комплексы в Калининграде и Владивостоке. Об этом рассказали собеседник РБК в правительстве и представитель «Стройгазмонтажа», не уточнив детали.

Строительство театрально-образовательного и музейного комплекса во Владивостоке (инвестором проекта также выступает фонд «Национальное культурное наследие»), которое, как и в Севастополе, должно завершиться к середине 2023 года, потребует около 30 млрд руб. инвестиций, сообщила в середине октября пресс-служба администрации Приморья. По словам источника РБК в правительстве, каждый из трех комплексов обойдется в 25–30 млрд руб., то есть за выполнение трех проектов «Стройгазмонтаж» получит минимум 80 млрд руб. (30 млрд руб. за Владивосток и по 25 млрд руб. за Севастополь и Калининград).

Но речь идет о внебюджетных средствах, отметил собеседник РБК. Откуда фонд «Национальное культурное наследие» возьмет деньги на эти проекты, он не сообщил. Представитель фонда пока не ответил на запрос РБК.

Программа культурного строительства

Президент Владимир Путин в ходе ежегодного Послания Федеральному собранию в марте 2018 года предложил запустить программу создания в регионах культурно-образовательных комплексов, ко-



«Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга, заканчивающий строительство Крымского моста стоимостью 228,3 млрд руб., получит 25 млрд руб. за возведение музейного и театрально-образовательного комплекса в Севастополе

торые должны появиться в каждом субъекте Федерации. Помимо Калининграда, Севастополя и Владивостока они должны быть построены в Кемерово и, предположительно, в Ярославле, другие города пока не определены, рассказал собеседник РБК. Будет ли «Стройгазмонтаж» участвовать в строительстве комплексов в других регионах, его представитель не уточнил.

Созданный для строительства таких комплексов фонд «Национальное культурное наследие» возглавил бывший замминистра строительства и ЖКХ Хамит Мавляров, который в 2012–2015 годах занимал пост первого вице-президента госкорпорации «Олимпстрой».

В конце сентября инвестиционный совет при правительстве Севастополя выделил этому фонду без конкурса три земельных участка на мысе Хрустальный общей площадью 18,3 га для строительства культурно-образовательного комплекса. Он будет включать театр оперы и балета, большой музейный комплекс, который станет филиалом крупнейших музеев России, прежде всего Третьяковки, говорил вице-губернатор Севастополя Юрий Кривов. По его словам, там также будет построен музей обороны

Севастополя 1941–1945 годов, хореографическое училище, высшая школа музыкально-театрального искусства с кампусом и общежитием и киноконцертный зал. «Территория Крыма и Севастополя — совершенно особая для российской земли и для российской культуры.

Комплекс в Севастополе — не единственный контракт, который получил «Стройгазмонтаж», стало известно РБК. За выполнение трех проектов компания получит минимум 80 млрд руб.

Мы понимаем, что сегодня наше культурное пространство должно сделать новый качественный скачок, новое качественное изменение. Доминантой нового культурного прорыва будет театр оперы и балета, потому что любая столица начинается с театра оперы и балета», — отмечала вице-премьер Ольга Голодец.

Строительство аналогичного культурного комплекса во Вла-

дивостоке должно закрепить за этим городом статус туристического и культурного центра региона, говорится на сайте «Национального культурного наследия». «В городе появится не имеющий аналогов культурный кластер, который объединит представи-

тели ведущих музеев и театров России, в том числе Государственной Третьяковской галереи, Государственного Эрмитажа, Государственного академического Мариинского театра, Русского музея и Музея Востока», — сказано в сообщении. Этот проект состоит из двух частей: первая, площадью 3,5 га, предполагает размещение во Владивостоке концертного зала, музея и здания высшей

школы музыкального и театрального искусства; на второй (14 га), на острове Русский, планируется построить жилье для сотрудников и специалистов театрально-образовательного и музейного комплекса, а также хореографическую, музыкальную и среднюю общеобразовательную школы и интернаты для обучения детей музыке и балету.

По примеру Владивостока губернатор Калининградской области Антон Алиханов разработал совместно с Голодец концепцию комплекса, который будет включать филиал Большого театра, хореографическое училище и специальный интернат для его учеников, консерваторию, а также большой музейный комплекс — в нем будут участвовать Третьяковская галерея, Эрмитаж и Русский музей. Об этом Алиханов рассказывал на встрече с Путиным в июле. Новый комплекс планируется построить рядом со стадионом, возведенным к чемпионату мира по футболу. «Поскольку это действительно наследие чемпионата мира по футболу, все участки оборудованы инфраструктурой. Это позволяет нам очень быстро развернуть те задачи, о которых вы говорили», — добавила Голодец. ■

СТАТИСТИКА Mediascope впервые посчитает телезрителей в селах

Взгляд с экрана в глубинку

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,
МАРИЯ ИСТОМИНА

Mediascope до конца года впервые измерит всю телевизионную аудиторию одного из регионов, включая жителей небольших городов и сел. Исследование пройдет в Тверской области, которая первой перейдет с аналогового на цифровое вещание.

Тестовый проект

Власти и телеканалы проанализируют, как переход с аналогового на цифровой стандарт телевидения отразится на просмотре населением ТВ в пилотном регионе — Тверской области. Такие данные предоставит исследовательская компания Mediascope, имеющая статус уполномоченного Роскомнадзором измерителя телевизионной аудитории. Исследовательский проект в Тверской области профинансирует сама компания.

До сих пор все телеизмерения в России ограничивались городами с населением более 100 тыс. человек. Это обусловлено тем, что рекламодатели считают коммерчески

привлекательной только телевизионную аудиторию, проживающую в крупных городах. Но в 2019 году в стране начнется поэтапное отключение аналогового телевидения, на смену ему придет «цифра».

В Тверской области вещание в «цифре» 20 обязательных общедоступных каналов началось 9 ноября, аналоговый сигнал планируют отключить 3 декабря. Один из собеседников РБК говорит, что на примере Тверской области «власти хотят посмотреть, как население перенастроит свои телевизоры на «цифру», чтобы в феврале продолжить отключение «аналога» в других регионах».

Директор по телевизионным исследованиям Mediascope Ксения Ачкасова подтвердила РБК, что компания выбрала Тверскую область для тестирования своих измерений. Таким образом, впервые уже в этом декабре будут измерены телевизионные предпочтения жителей небольших городов и сел.

Что даст переход на «цифру»

В результате перехода с «аналога» на более современную «цифру» все

население страны получит возможность смотреть в хорошем качестве 20 телеканалов. Они образуют два так называемых цифровых мультиплекса (пакет каналов, вещающих на одной частоте).

В первый мультиплекс входят «Первый канал», «Россия 1», «Россия К», «Россия 24», НТВ, «Пятый канал», «Матч ТВ», «Карусель», «ТВ Центр» и Общественное российское телевидение. Распространение в «цифре» им оплачивает государство. Во второй, коммерческий, мультиплекс входят СТС, «Домашний», ТНТ, ТВ-3, «Пятница», РЕН ТВ, «Муз-ТВ», «Звезда», «Мир» и «Спас». Каждый из этих вещателей должен в 2019 году заплатить за цифровой сигнал, по данным Минкомсвязи, около 1,3 млрд руб.

Как может измениться аудитория каналов

Измерения Mediascope должны, в частности, показать, что происходит с телесмотрением в новом стандарте. «Переход на цифровое ТВ для нас, больших вещателей, — это вызов. Вызов с необходимостью удержать аудиторию в тот момент, когда в домохозяйстве появится

больше каналов, вещающих в хорошем качестве», — заявлял во вторник, 13 ноября, на Национальном рекламном форуме заместитель гендиректора ВГТРК Александр Нечаев. По его словам, если телеканалы «более или менее» представляют себе, как все устроено в больших городах, то по поводу малых городов с населением до 50 тыс. человек у вещателей «мало информации».

Представители каналов первого и второго мультиплексов не ответили на запрос РБК о том, как может измениться их аудитория, когда ее начнут мерить за пределами крупных городов.

В населенных пунктах с населением меньше 100 тыс. человек основной зритель — это женщины старше 60 лет, которые традиционно больше смотрят «Первый канал» и «Россию 1», напоминает директор Института современных медиа Кирилл Танаев. Поэтому, по его мнению, именно эти вещатели при переходе к «цифре» выиграют по охвату аудитории. Шансы увеличить свою аудиторию по этой же причине есть у РЕН ТВ и «Пятого канала», добавляет эксперт.

Но монетизировать возросшую аудиторию вещатели не смо-

гут. Из-за того, что до сих пор измерения были ограничены только крупными городами, рекламодатели покупают контакты только с этой аудиторией. Зрителей во всех остальных населенных пунктах они получают бонусом.

Как измеряют телеаудиорию

В городах с населением от 100 тыс. человек Mediascope изучает телезрительские привычки при помощи специальных приборов — пиплметров. Для этого исследователь выбрал 5,4 тыс. домохозяйств (в целом это 13,5 тыс. человек), где при помощи приборов фиксируется, когда, какой канал и сколько времени смотрел каждый член семьи.

Сколько респондентов будет отобрано для расширенных измерений в Тверской области, Ксения Ачкасова не уточнила. Собеседник РБК в одном из телевизионных холдингов полагает, что для достоверных, соответствующих международным стандартам данных Mediascope необходимо отобрать в Тверской области минимум 300 домохозяйств в 50 разных населенных пунктах (в том числе в селах). ■

 ПРЕМИЯ
РБК 2018

Дмитрий Зеленин

Президент-основатель
Ассоциации Менеджеров
Куратор номинации
«Менеджер»

Премия РБК — квинтэссенция опыта, полученного экономикой страны за последний год

rbc.ru/awards

 РОСБАНК
SOCIETE GENERALE GROUP

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

L'HERMITAGE
PRIVATE BANKING

*ПАО РОСБАНК **ПРАЙВЭТ БЭНКИНГ

 САДЫ
ПЕКИНА
ЭЛИТНЫЙ КВАРТАЛ НА МАРКОВСКОЙ

ПАРТНЕР

CBRE
ЭКСПЕРТ
В НЕДВИЖИМОСТИ

ПАРТНЕР

 100.1 FM
СЕРЕБРЯНЫЙ ДОМ

ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ПАРТНЕР 12+

Реклама 16+

Как внедрить в архаичный бизнес роботов и криптовалюту

Золотой век ломбардов

МАРИЯ ШАКИРОВА,
КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

Купившая старую московскую сеть ломбардов компания KVP Group реформирует архаичный бизнес с помощью краудинвестинга и замены сотрудников-людей автоматами, которые сами оценивают, хранят и выдают золото клиентам.

«Мы смогли сформулировать, чем должен стать ломбард в следующие 20–30 лет», — заявляет предприниматель Дмитрий Плущевский, гордо указывая на аппарат, который с виду напоминает большой холодильник, оснащенный экраном. Это чудо техники — роботизированный ломбард Custody bot. По словам Плущевского, он позволяет почти полностью отказаться от оценщиков-людей. Клиент кладет в аппарат любое золотое украшение, и аппарат определяет вес и чистоту металла. Вся информация выводится на экран, где аппарат предлагает и сумму залога. Если клиент соглашается, на его карту тут же зачисляются деньги.

Все полученные ломбардом изделия хранятся здесь же, внутри Custody bot. Оплатив сумму займа с процентами, клиент может в любое время прийти и забрать свое изделие, введя полученный код. Разработавшая робота-оценщика KVP Group в марте 2018 года приобрела старейшую московскую сеть ломбардов и теперь собирается сделать из убыточного бизнеса инновационный и высокоприбыльный. «Нам хотелось поменять эту сферу так, как сделали Uber и Gett с рынком такси», — говорит Плущевский. — Когда технологии применяются к какому-то старому рынку, это создает хорошие возможности для появления новых крупных игроков».

«Танчики» на кнопках

Москвичу Дмитрию Плущевскому 37 лет, он выпускник Института путей сообщения, специалист по информационным системам в экономике. Работать начал еще студентом: на втором курсе устроился менеджером по поиску клиентов в рекламное агентство Welcome, где получал оклад \$100 плюс процент от заключенных сделок. В 2003 году, накопив необходимый опыт, он создал собственное рекламное агентство «Правильная компания». В партнерстве с польской компанией CzArt Плущевский, например, проводил ребрендинг сети «Перекресток».

Во второй половине 2000-х его агентство насчитывало более 80 сотрудников, но Плущевский понимал, что для дальнейшего роста ему не хватает навыков работы в крупном бизнесе. В 2007 году он уехал в Казань работать директором по развитию в сеть бытовой техники и электроники DOMO. «Работая в регионе, я быстро почув-



В разработку ломбарда-робота сооснователь холдинга КВП Дмитрий Плущевский вложил 5 млн руб. собственных средств

ствовал надвигающийся кризис и в 2008 году решил сократить штат и перевезти офис рекламного агентства, чьим совладельцем я оставался, из центра Москвы за МКАД, — вспоминает Плущевский. — Это позволило бы удержать бизнес на плаву». Когда топ-менеджеры компании его не поддержали, он продал свою долю и вышел из бизнеса. Вскоре компания разорилась.

Сданы в ломбард

Под контролем
Начиная с 2014 года, когда деятельность ломбардов стал контролировать Центральный банк, в стране прекратили работу 4272 организации. На начало ноября 2018 года работают 4872 ломбарда. «Одна из задач регулятора в части надзора за ломбардами — вывод с рынка нежизнеспособных и недобросовестных игроков, чтобы остались надежные и жизнеспособные финансовые организации, соблюдающие правила игры, обеспечивающие стабильность финансовой системы и защиту прав и интересов потребите-

лей», — рассказали РБК в пресс-службе Центрального банка. Деятельность некоторых ломбардов стала нерентабельной благодаря ограничению максимальной ставки по займам (сейчас она составляет 162,6% в год). «Однако среди действующих ломбардов есть созданные еще в 1991 году, т.е. это сегмент микрофинансового рынка с достаточно продолжительной историей», — отметили в пресс-службе Центробанка.

Семейные предприятия

Сами представители индустрии перемены за-

В 2009 году Плущевский вернулся в Москву и основал компанию DaSupraStudios. В эпоху, когда большинство телефонов в России оставались кнопочными, DaSupraStudios делала под них мобильные приложения. Например, компания выпустила мобильную версию игры «Танчики», в которую геймеры в 1990-е играли на приставках. Базовая версия

игры была бесплатной, дополнительные опции можно было приобрести за деньги. «Это были дикие времена — сначала отправлять платные SMS, потом получить ссылку, — вспоминает Плущевский. — Кругом пиратские сайты, продававшие нелегальный контент. Мы сделали просто: встроили отправку платных СМС прямо внутрь игры и распространяли ее

через пиратов, с которыми делили доходы», — рассказывает предприниматель.

За рубежом компания договаривалась с легальными контент-провайдерами, благодаря чему продавала игру в США, Европе и Азии. «Годовые продажи «Танчиков» превышали \$3,5 млн, но до нас доходило от силы 25% от этой суммы, — объясняет Плущевский. — Половину забирал оператор, половину оставшегося — контент-провайдер. Но для java-игры это были хорошие деньги».

Однако уже в 2011 году выручка компании стала стремительно падать. Дмитрий Плущевский признает, что упустил момент, когда пользователи перешли с кнопочных телефонов на iPhone и Android. DaSupraStudios попытались перебраться на игры для сенсорных экранов, но быстро сделать это не удалось. В 2013 году Плущевский передал операционное управление коллегам. Долю в DaSupraStudios он сохраняет до сих пор.

В 2012 году в поиске свежих идей бизнесмен уехал в Америку по учебной программе венчурных предпринимателей Deep Dive. «Там я заразился идеями инноваций и осознал, что в каждом своем бизнесе искал что-то новое — бизнес-модели, технологии и форматы», — говорит предприниматель. Вернувшись в Россию, Плущевский с конца 2013 по 2016 год ра-

частую оценивают иначе. «За четыре года общий портфель ломбардных займов в России снизился с 40 млрд до 34 млрд руб., в год открывается 200 учреждений, а закрывается 600, крупные сети выдавливают с рынка одиночные ломбарды, появилось огромное количество комиссионных, которые по факту занимаются ломбардным бизнесом, но ни перед кем не отчетываются», — говорит Петр Слизкий, президент Национальной ассоциации ломбардов. По словам эксперта, работе ломбардов мешают практика тотальных

проверок, предписаний и штрафов, доходящих до 500 тыс. руб.: «Банальная опечатка или задержка на день заурядного отчета становится причиной закрытия ломбарда». Слизкий считает, что нарушений в этой отрасли было не больше, чем в любой другой: «В год на ломбарды поступает 400–500 жалоб, а на МФО — десятки тысяч. Подавляющее большинство ломбардов — это обычные семейные предприятия, где глава семейства — директор, а его супруга — главный бухгалтер».

**Экономика
компаний
«Лот-Золото»
(июнь 2018 года),
тыс. руб.**

Выручка (агентское вознаграждение от поставок золота)

18 677,8

Расходы

10 247,4

Процентные отчисления инвесторам **4140,0**

Административные и управленческие расходы **1418,7**

Производственные расходы **1968,4**

ФОТ **1880,0**

Налоги **840,3**

Чистая прибыль

8430,4

Источник: данные компании

ботал директором по развитию в венчурном фонде Turphoon Digital Development. «Среди проектов, в которые мы инвестировали, — краудинвестиционная площадка StartTrack, которую я помогал развивать вместе с Фондом развития интернет-инициатив (ФРИИ), и компания NTechLab, создавшая сервис по распознаванию лиц FindFace», — рассказывает предприниматель.

«Бизнес, не менявшийся лет двести»

«Работая в фонде, я видел множество стартапов, которые были мало кому нужны. А мне хотелось найти проект, который бы изначально имел потенциал глобального роста. Ключевой критерий — решение реально существующей острой проблемы», — говорит Дмитрий Плущевский. В 2015 году предприниматель начал перебирать различные сферы бизнеса: писал на листочке сферу и основные проблемы, с ней связанные, и в конце концов вышел на тему ломбардов: «Я целый год изучал, как ломбарды работают в России и в других странах. Обнаружил, что это бизнес, не менявшийся лет двести».

До того как в апреле 2014 года отечественные ломбарды перешли под надзор Центрального банка, этот рынок был практически неконтролируемым — не

смотря на законы и налоговую, говорит Плущевский. Центральный банк закрыл несколько тысяч юрлиц, которые вели другую деятельность помимо кредитно-злогового, например занимались микрофинансированием. Но даже большинство оставшихся на рынке ломбардов оставались архаичными предприятиями, которые не росли в силу неграмотного подхода к бизнесу.

Плущевский увидел три основные проблемы. Прежде всего высокие затраты на аренду и на оплату персонала. В среднем около 60% выручки ломбарды тратят на помещение и зарплаты как минимум двух оценщиков, которые могли бы обеспечить работу конторы без выходных. Высокие расходы не позволяют снизить процентную ставку по займам: у среднего ломбарда она превышает 100% годовых. Вторая проблема — ломбарды не используют никакие современные методы финансирования. «Ипотечные компании могут выпускать облигации, микрофинансовые организации перепродают портфели, а ломбарды живут только на собственные деньги. У них нет доступа к большим финансам, потому что они непрозрачны», — говорит Плущевский. Кроме того, этот рынок работает только на наличных деньгах, и это создает трудности как ломбарду, так и заемщику. «Займы надо выдавать моментально, а технологии зачисления денег на карты не позволяют это сделать быстро», — говорит предприниматель.

Дмитрий Плущевский загорелся идеей реформировать отрасль с помощью ИТ-технологий. Увлечшись темой, он познакомился с топ-менеджерами нескольких российских компаний, которые работали в этом сегменте. Среди них были Алексей Лазутин, который в 2010–2012 годы был заместителем гендиректора сети «Мосгорломбард», принадлежавшей тогда государству, а с 2013 по 2015 год — директором департамента сети «585/Золотой» (550 розничных точек на тот момент), и Андрей Жирных, с 2015 по 2016 год являвшийся одним из топ-менеджеров сети ломбардов Sunlight (150 точек). Будущие основатели KVP Group сошлись во мнении, что начавшееся в 2014 году жесткое регулирование отрасли вкупе с общим консерватизмом сферы ломбардного кредитования создает предпосылки для появления на рынке нового крупного игрока. «Мне удалось убедить покинуть их топ-менеджерские позиции, и мы приступили к реализации амбициозного плана», — рассказывает Плущевский.

Золотые вожди

В начале 2016 года партнеры создали холдинг КВП («Касса взаимопомощи»), вложив в него около 100 млн руб. личных средств примерно в равных долях. В рамках KVP Group (под таким брендом работает холдинг) со временем появилось несколько компаний. Андрей Жирных стал гендиректором «Лот-Золота» — компании, которая скупает металл у ломбардов и продает их аффинажным заводам. «Была старая проблема:

ломбарды не знали, куда продать невостребованные залого. После реформы 2014 года в России осталось всего 13 заводов, имеющих право на аффинаж (процедуру удаления примесей. — РБК)», — говорит Плущевский. Основным партнером компании стал Красноярский завод цветных металлов.

Благодаря Константину Романову (бывший заместитель гендиректора «Норникеля», сооснователь крупнейшего в 1990-е годы поставщика импортного продовольствия «Союзконтракт»), согласившемуся инвестировать в KVP Group, партнерам удалось получить у «Красцветмета» хорошие условия по аффинажу. «Это обеспечило «Лот-Золоту» быстрый рост», — говорит Дмитрий Плущевский. — Компания зарабатывает на каждой сделке минимальную маржу, работая по агентской схеме. Это позволяет поставлять крупные объемы — например, в сентябре 2018 года мы поставили металла на 1 млрд руб.». За весь 2017 год «Лот-Золото» поставила заводу в виде украшений более 5 т золота. Рентабельность бизнеса — выше 50%.

Другая компания холдинга — Easy Pawn — занялась разработкой программного обеспечения. За два года компания выпустила несколько решений для ломбардов. Совместно с 1С и интегратором «Аксиома-софт» она разработала программу «1С-Ломбард», позволяющую компаниям автоматизировать бизнес. А с помощью карты «Богатство», о поддержке которой Easy Pawn договорилась с «Русским стандартом», ломбарды получили возможность мгновенно зачислять займы. Клиент может снимать деньги без комиссии в любом банкомате или оплачивать покупки в магазине, но не может пополнять карту за пределами ломбарда: это позволяет застраховаться от незаконных операций.

Наконец, компания «Золотое право» стала оказывать услуги юридического и бухгалтерского аудиторинга — сейчас здесь обслуживается несколько десятков ломбардов (крупнейшие сети — «Фора ломбард», «Мультиломбард+», «Кархолд24» и другие).

Финансовый супермаркет

Довольно быстро владельцы компании столкнулись с недоверием со стороны консервативной отрасли — услуги KVP Group не пользовались таким спросом, какого они ждали. «Ломбардисты побаивались инноваций», — говорит Плущевский. — Тогда мы решили на своем примере показать, как можно из архаичной сети сделать прибыльный бизнес — своего рода финансовый супермаркет, предлагающий множество разных услуг».

В марте 2018 года KVP Group приобрела старейшую в России сеть ломбардов — основанный в 1924 году «Мосгорломбард». В 2014 году сеть купил у правительства столицы Банк Москвы, а два года спустя вместе с другими активами банка она перешла к ВТБ. Актив был проблемным: по данным СПАРК, в 2017 году он принес убыток 898 млн руб.

За несколько месяцев владельцы KVP Group реформировали «Мосгорломбард», новым гендиректором которого стал Алексей Лазутин. Закрыли точки, которые, по их мнению, не смогли бы выйти на самоокупаемость, уволили около половины персонала и наняли некоторое количество новых сотрудников. «Прежние сотрудники сети привыкли работать по принципу «солдат спит, служба идет», — поясняет Плущевский. Новые владельцы оптимизировали сайт, запустили контекстную рекламу, а вдобавок напечатали газету и распространили среди жителей районов, где есть точки «Мосгорломбарда». «Это дало максимальный прирост клиентов: люди вспомнили, что рядом есть ломбард. Выпуск газеты был привязан к дате, связанной с массовыми тратами — 1 сентября», — говорит предприниматель.

Партнеры решили расширить бизнес с помощью заемных денег. Для развития бизнеса Плущевский привлек около 30 млн руб. заемных денег через краудинвестиционную площадку StartTrack, которую когда-то помогал развивать. «Я показал им нашу бизнес-модель, и инвесторы выдали нашей компании займы под ставку более 30% годовых», — говорит предприниматель. — Сейчас мы берем уже под 16% — это много, но такой кредит нам не дали бы ни в одном банке», — поясняет Дмитрий. Только физических лиц, чьи средства «Мосгорломбард» сейчас выдает в виде ломбардных займов, — более 400.

«Мосгорломбард» в цифрах

19

ломбардов

150

млн руб. — портфель займов

50

тыс. клиентов

7

тыс. руб. — средний размер займа

400

инвесторов-физлиц

Робот-оценщик

Но все эти меры были лишь подготовкой к внедрению главной инновации, за разработку которой отвечал Плущевский, ставший гендиректором самой технологичной компании холдинга — Goldmint. Способность Custodybot оценивать и хранить вещи — не единственный его талант: Goldmint подключила к автомату блокчейн-сеть, в которой будет фиксироваться каждый заем, который выдает «Мосгорломбард». Кроме того, компания выпустила собственную криптовалюту, покупая которую люди со всего мира смогут становиться инвесторами сети ломбардов. «Блокчейн-технологии были выбраны не из-за хайпа, а потому что они позволяют повысить доверие к системе: инвесторы смогут видеть внутри сетей, как займы выдаются и погашаются», — говорит предприниматель.

По словам Плущевского, компании удалось справиться с главными проблемами ломбардного бизнеса — высокими расходами на оценку и хранение, а также с непрозрачностью бизнеса — а как следствие, отсутствием доступа к большим деньгам. Убрав расходы на аренду и персонал, можно снизить процентную ставку: «Ломбардный заем не должен стоить дороже, чем банковский кредит. Мы открываем доступ к этому бизнесу частным инвесторам со всей планеты», — воодушевленно рассказывает Плущевский.

Сейчас компания получает патенты на составные элементы Custody bot. Первый работающий аппарат появился в отделении «Мосгорломбарда» у метро «Молодежная» в декабре 2018 года, а в следующем году компания планирует начать их серийное производство. По словам Плущевского, интерес к автомату уже проявили сторонние сети — российские (ломбарды из Москвы, Казани, Челябинска, Санкт-Петербурга) и зарубежные (из Германии, США, Бразилии). Другим сетям KVP Group будет поставлять аппараты по цене от 15 тыс. за штуку.

В разработку ломбарда-робота Плущевский вложил 5 млн руб. собственных средств. Кроме того, осенью прошлого года GoldMint провела ICO, сумев привлечь инвестиции в криптовалюты — около \$6 млн по курсу на тот момент. По условиям договора, владельцы могут в любой момент обменять свои токены на золото по текущей биржевой цене. По словам Плущевского, у компании достаточно физического золота, чтобы выкупить ранее выпущенные криптоактивы: «Мы купили золото на Чикагской бирже, оно сейчас хранится в федеральном резервном банке Чикаго».

Благодаря изменениям в работе «Мосгорломбарда» партнерам удалось чуть более чем за полгода нарастить портфель займов на 30%. В планах на следующий год — приобрести несколько ломбардных сетей и установить там свои Custody bot, создать инвестфонд GoldMint (его, скорее всего, зарегистрируют в Нидерландах) и за четыре года привлечь в него \$100 млн. «Только сейчас, через два с половиной года работы, мы наконец можем показать рынку что-то действительно ценное», — заключает Дмитрий Плущевский. ▀

VI ежегодный круглый стол по складской недвижимости

Индустриальный Bollywood

22 ноября,
Four Seasons Hotel



Среди спикеров:



Элеонора Богданова
Colliers International



Екатерина Морозова
PNK Group



Андрей Постников
ГК «Ориентир»



Дмитрий Масальцев
Itella



Алексей Грязнев
ЗАО «СДТ», ГК ACCORD POST



Денис Шульга
X5 Retail Group

*Болливуд, Коллиерз Интернешнл, Фор
Сезонс Хотел, ПНК груп, Комитас,
Ителла, Аккорд Пост, Икс5 Ритейл Груп

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Регистрация: Артем Шкунов — ru.sklad@colliers.com, +7 903 753 1257

2018 год. Реклама. 18+

Налоговое законодательство 2018: итоги и перспективы

Мнение эксперта



Дмитрий Костальгин
Taxadvisor

Верховный суд планирует изменить порочную практику исчисления НДС.

Речь идет о весьма распространенной ситуации, когда бизнес, например, неправомерно пользовался льготой по НДС. В такой ситуации налоговый орган производит доначисление НДС и спор идет, как правильно рассчитать сумму. Ведь компания, применяя льготу, продавала свои

товары без НДС, и покупатели уплачивали сумму без НДС. Кстати, аналогичные споры возникают у бизнеса, когда он реализует свое право на преимущественный выкуп муниципального имущества.

Налоговики в такой ситуации действуют предсказуемо и пытаются максимизировать сумму налога. Разницу легко увидеть на примере. Компания реализовала товар на сумму 1 млн руб. без НДС. Подход налоговой — применить ставку 18% и доначислить 180 тыс. руб. (такой подход называют «исчислить НДС «сверху»). Альтернативный подход — исчислить НДС «изнутри», т.е. применить расчетную ставку НДС 18/118 (или 10/110). И тогда сумма НДС составит 152 тыс. руб.

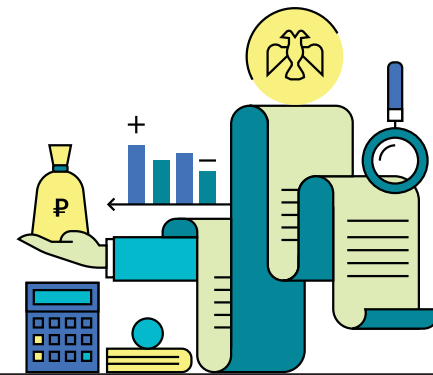
Разница между подходами составляет

*Таксэдвайзор

пресловутые 18%. При больших цифрах потери бизнеса будут огромны.

Почему начисление НДС «сверху» порочно? Потому что у продавца нет никаких возможностей предъявить такой доначисленный НДС своему покупателю и получить возможность взыскать с него эту сумму. Т.е. налог превращается из косвенного в прямой, целиком ложась на продавца.

Удивительно, что еще в 2014 году Пленум ВАС РФ в постановлении о НДС решил эту проблему. Он отметил, что риск применения правильного налогового режима лежит на продавце. Поэтому если в договоре нет прямого указания на то, что установленная в нем цена не включает в себя НДС, и иное не следует из обстоятельств, предшествующих заключению договора, НДС



считается «изнутри».

Однако нижестоящие суды своеобразно поняли ВАС РФ. И разрешали споры без учета иных обстоятельств. Верховный суд планирует изменить порочный подход и применять корректный подход — исчислять НДС «изнутри».

Такой подход также защищает и покупателя. Иначе он всегда должен был учитывать риск, что через пару лет продавец скажет ему: «Мы неправильно НДС исчисляли, заплати за наши ошибки». В условиях повышения ставки НДС с 2019 года для определенных налогоплательщиков это станет хорошей гарантией от произвольных доначислений.

2018 год. Реклама. 18+