

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
9 июня 2017
Пятница
№ 99 (2596)



Иван Бегтин,

председатель экспертного совета по цифровой трансформации при Генеральной прокуратуре

Какое будущее ждет правоохранительную систему

МНЕНИЕ, с. 7 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 08.06.2017

1038,5 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 08.06.2017, 20.00 мск

\$48,18 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 02.06.2017

\$406,9 ↑
млрд

Курсы валют ЦБ
09.06.2017

\$1= ↑
₽56,98

€1= ↑
₽64,15

ОБСУЖДЕНИЕ Депутаты и эксперты подготовили заключения на поправки к главному финансовому документу 2017 года

Что не так с бюджетом России

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА,
ИВАН ТКАЧЁВ

Экономисты и профильные комитеты Госдумы дали свои заключения на поправки к бюджету. Они усомнились в корректности прогнозов и подчеркнули, что правительство не включило в число приоритетов медицину и образование.

Депутаты и эксперты подготовили свои официальные заключения на поправки к бюджету 2017 года, которые Госдума рассмотрит в первом чтении уже 9 июня. Правительство обходит стороной вложения в человеческий капитал, продолжает курс на снижение прозрачности бюджета, экономит на пенсиях и социальных выплатах, пишут они. РБК выделил основные претензии парламентариев и экспертных институтов.

Непонятный сценарий

Бюджет переписан на основе базового прогноза, последнюю версию которого Минэкономразвития подготовило в апреле. Тот вариант сценария писался с учетом действующих тогда внешних условий — из-за этого он, в частности, не предусматривает продление соглашения ОПЕК по заморозке нефтедобычи до марта 2018 года. Внесенная в Госдуму версия прогноза, указывает в своем заключении Высшая школа экономики (ВШЭ), предполагает наращивание нефтедобычи в России со второго полугодия, но теперь, когда соглашение продлили, такой подход утратил актуальность.

Многие показатели, увеличение которых Минэкономразвития заложило в свой прогноз, и правда показали позитивную динамику в первом квартале, но не стоит забывать об очень высокой неопределенности в российской экономике, пишет Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова (РЭУ). Выпуск промышленности в первом квартале вырос всего на 0,1%, сельское хозяйство — на минималь-



Рост нефтегазовых доходов бюджета (на 472 млрд руб.), который прогнозирует Минфин, говорит о постепенном переходе российской экономической модели от нефти и газа к диверсифицированному росту, полагает бюджетный комитет Госдумы. На фото: министр финансов Антон Силуанов (слева) и глава думского комитета по бюджету Андрей Макаров

ные с начала 2015 года 0,7%, ускорились темпы снижения объема строительных работ. Достижение темпов роста, которых ожидает Минэкономразвития, «находится под вопросом», подчеркивают эксперты РЭУ.

Противоречивыми выглядят ожидания Минэкономразвития по инвестициям, следует из заключения бюджетного комитета Думы: в прошлом прогнозе власти ожидали их снижения на 0,5%

в 2017 году, теперь же ждут роста на 2%. В то же время их номинальный объем по сравнению с прошлым прогнозом сократился. Случилось это из-за того, что Минэкономразвития опиралось на некорректные данные Росстата, когда прошлой осенью готовило прогноз для бюджета на трехлетку, пишут депутаты. Ведомство использовало данные по инвестициям в 2015 году, но Росстат их пересмотрел,

из-за чего их оценка сократилась на 659 млрд руб., говорится в заключении комитета. «Очевидная некорректность прогноза объема инвестиций при формировании федерального бюджета на 2017–2019 годы позволяет говорить о возможной недостоверности других показателей прогноза, зависящих от инвестиций, в том числе динамики ВВП», — констатирует комитет.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →

ПАРТНЕРЫ

Венесуэлу подозревают в дефолте

ОЛЕГ МАКАРОВ,
ИВАН ТКАЧЁВ

Международная ассоциация по свопам и дериватавам может рассмотреть вопрос о том, является ли просрочка Венесуэлы по российскому кредиту дефолтом. Если ассоциация признает неплатеж, от этого выиграют держатели страховок от венесуэльского дефолта.

Международную ассоциацию по свопам и дериватавам (ISDA), объединяющую более 800 участников мирового внебиржевого рынка деривативов, попросили квалифицировать, является ли неплатеж Венесуэлы по долгу перед Россией «кредитным событием» по правилам ISDA, следует из базы обращений участников рынка на сайте ассоциации. Если специальный комитет ISDA примет запрос к рассмотрению, а затем признает кредитное событие, глобальные держатели кредитно-дефолтных свопов на госдолг Венесуэлы (CDS, страховка от дефолта) смогут рассчитывать на выплаты в свою пользу.

Запрос от анонимного участника рынка CDS поступил в ассоциацию 7 июня. Инвестор спрашивает, произошло ли кредитное событие типа «неплатеж» (Failure to pay) в отношении Венесуэлы. Он ссылается на материал венесуэльского издания Latin American Herald Tribune, которое, в свою очередь, цитировало статью РБК о том, что Венесуэла не выплатила российскому правительству в срок 54 млрд руб. (около \$950 млн) по госкредиту.

Запрос в ISDA об определении кредитного события, по правилам ассоциации, может подать любой участник рынка, являющийся стороной хотя бы по одному контракту CDS.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0985
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ОБСУЖДЕНИЕ Депутаты и эксперты подготовили заключения на поправки
к главному финансовому документу 2017 года

Что не так с бюджетом России

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

При этом Минэкономразви-
тия готовится уже и к пересмотру
нынешнего прогноза. Частич-
ная неактуальность тенденций из
апрельского сценария объясняет-
ся запаздыванием статистических
данных, говорил министр Максим
Орешкин. На Петербургском фору-
ме он отметил, что его ведомство
учтет новое соглашение с ОПЕК,
что приведет к росту цен на нефть
и относительному укреплению ру-
бля в новом прогнозе. Во вторник,
выступая в Госдуме, Орешкин зая-
вил, что пересмотр «в позитивную
сторону» может затронуть и инве-
стиции.

Но гипотеза об оживлении инве-
стиционной активности, из ко-
торой исходит министерство, «не-
состоятельна», возражает думский
комитет по экономической поли-
тике. У компаний «практически не
остается инвестиционных ресур-
сов» из-за высоких ставок, низ-
кого платежеспособного спроса и
невысокой рентабельности, пишут
депутаты.

Откуда деньги

Рост нефтегазовых доходов бюд-
жета (на 472 млрд руб.) говорит о
постепенном переходе российской
экономической модели от нефти и
газа к диверсифицированному ро-
сту, полагает бюджетный комитет.
Однако, по мнению экономистов
из РАНХиГС и Института Гайдара,
эти ожидания выглядят «несколь-
ко оптимистичными». Завышен-
ными, хоть и незначительно, они
называют поступления от налога
на прибыль и от НДС. В общей
сложности, по их оценке, доходы
должны быть на 150 млрд руб.
ниже, чем ожидает правительство.

«Оценка дополнительных нене-
фтегазовых доходов Минфина не
выглядит консервативной», — со-
гласны эксперты ВШЭ. Экономис-
тов смущают неналоговые посту-
пления, которые составляют 40%
(190 млрд руб.) всего прироста не-
нефтегазовых доходов, — их при-
рода «не вполне понятна». Вопро-
сы, в частности, вызывает возврат
в бюджет имущественного взноса
АСВ, который при подготовке бюд-
жета на трехлетку власти не учли.
«Ситуация выглядит так, что пра-
вительство при подготовке бюд-
жета не знало о том, что получит
деньги от АСВ в размере 60 млрд
руб.», — говорится в заключении.

Кроме того, экономисты ВШЭ
запланированные доходы, напри-
мер дивиденды от госкомпаний.
Ранее Счетная палата оценила, что
только по этой категории бюджет
может недополучить 205 млрд руб.
Таким образом, план по сбору ди-
видендов с госкомпаний будет вы-



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

Правительство не включило медицину в число приоритетов, хотя, по мнению специалистов ВШЭ, вложения в медицину, образование, науку и инфраструктуру способствуют увеличению ВВП

полнен только на 58%. По данным
ведомства, основной причиной
стало снижение выплат от «Газпро-
ма» и «Роснефтегаза», а также ри-
ски от снижения норматива для
оборонных предприятий.

В бюджетных поправках пред-
усмотрена норма о возможности
дополнительного использования
200 млрд руб. из Фонда националь-
ного благосостояния для финан-
сирования бюджетного дефицита

(сверх запланированных трат ФНБ
на 663,5 млрд руб.). Эта норма как
раз может быть задействована на
случай недопоступления дивиден-
дов. Если это произойдет, то фак-
тически будет использовано более
20% средств ФНБ на те же цели, что
и средства Резервного фонда, что
противоречит действующему бюд-
жетному законодательству, отме-
чают эксперты Финансового уни-
верситета при правительстве.

В свою очередь, комитет Госду-
мы по экономической политике
подчеркивает, что пересмотр до-
ходов федерального бюджета в
сторону увеличения не является
результатом работы правитель-
ства по повышению качества ад-
министрирования доходов, реали-
зации мер по обеспечению роста
производительности труда, вов-
лечения предпринимателей, ра-
ботающих в «тени», в официаль-

ную экономику. Представленный проект, считают депутаты, ориентирован на продолжение жесткой бюджетной политики, основанной на зависимости от внешней конъюнктуры и сдерживании поступления денежной массы в хозяйственный оборот.

В обход человеческого капитала

Бюджет не нацелен на экономический рост: увеличению ВВП способствуют производительные расходы — вложения в медицину, образование, науку и инфраструктуру, но в бюджете таких приоритетов нет, следует из заключения ВШЭ. Правительству просто не хватает денег на человеческий капитал, и если эту проблему нельзя решить перераспределением расходов из-за существования «политических приоритетов», то нужно в целом нарастить траты, полагают экономисты. Для этого, по их мнению, нужно смягчить бюджетное правило: сейчас в резервы идут сверхдоходы от нефти дороже \$40, а ВШЭ настаивает на повышении этой планки до \$45.

За такую же меру в ходе Петербургского форума выступил и председатель совета Центра стратегических разработок Алексей Кудрин. Возражал ему министр финансов Антон Силуанов — смягчение бюджетной политики приведет к расшатыванию дисциплины и наращиванию зависимости бюджета от нефти, следовало из его слов. Например, финансировать инфраструктуру может не государство, а частный бизнес, поддержал его и Максим Орешкин.

Поправки в бюджет свидетельствуют о консервации двух основных экономических тенденций в экономике, пишет Финансовый университет при правительстве. Первый тренд — отсутствие точек роста, причем как сейчас, так и в среднесрочной перспективе, второй — «сохранение сырьевой направленности российской экономики», а также зависимости от внешних факторов, на которые госорганы влиять не могут, указывают эксперты.

Основная проблема бюджета — «преобладание расходов, связанных с исполнением публичных

обязательств, над бюджетными инвестициями, расходами на технологическое обновление и другими затратами, содействующими росту экономики», пишут депутаты из экономического комитета Думы. Из-за этого сохраняются риски отставания России от экономик других стран. Некоторые отрасли экономики нужно субсидировать, необходимо решить вопрос с освобождением от налогов части прибыли компаний, которая идет на инвестиции, предлагают они свой рецепт.

Соцзащита не в приоритете

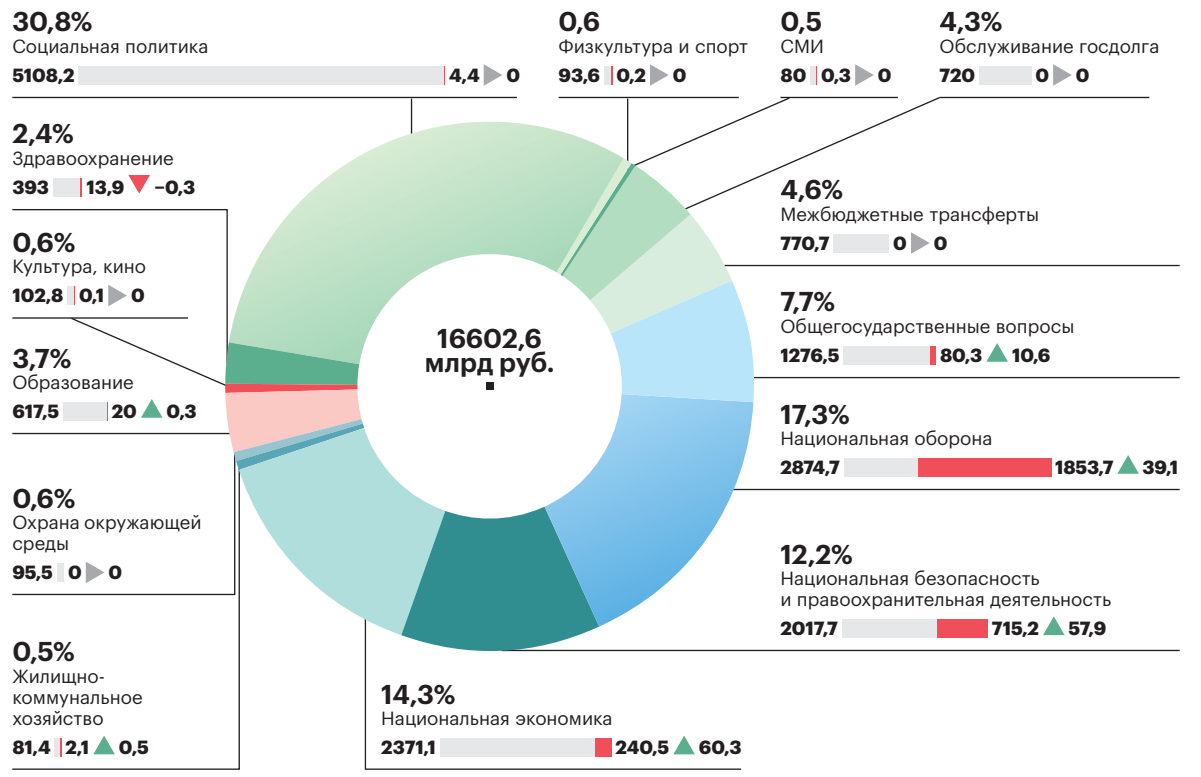
«Социальная защита не является приоритетом в распределении дополнительных доходов федерального бюджета», — считают эксперты из ВШЭ. Объем бюджетных ассигнований на реализацию госпрограммы «Социальная поддержка граждан» в 2017 году повышен только по двум показателям из шести. Причиной пересмотра финансирования стало уточнение численности получателей средств, хотя расчетные данные в документе не представлены. Те же направления в сфере соцзащиты, которые предлагается увеличить, не связаны с повышением размеров действующих соцгарантий, отмечают экономисты.

Повышение объема бюджетных средств по направлению «Развитие пенсионной системы» экономисты назвали «очень умеренным». Рост на 11,5 млрд руб., или 0,33% от общей суммы (3,5 трлн руб.), по их мнению, не принесет существенных изменений, так как складывается в основном из повышения выплат военным пенсионерам (в связи с ростом их численности).

В своих заключениях эксперты обозначили ряд направлений в сфере социальной защиты населения, на которые правительству стоит направить средства федерального бюджета. Так, в ВШЭ обратили внимание, что размер выплат лицам, осуществляющим уход за нетрудоспособными гражданами и детьми-инвалидами, не пересматривался уже пять лет, а минимальный и максимальный

Как поправки в бюджет изменят структуру расходов

■ Полные расходы согласно бюджетным поправкам на 2017 год, млрд руб. ■ Секретные расходы в данном бюджетном разделе, млрд руб. ▲ Изменение секретных расходов согласно бюджетным поправкам, млрд руб.



Источник: Пояснительная записка к проекту бюджетных поправок, заключение Счетной палаты

размеры пособия по безработице — более шести лет.

Комитет по бюджету и налогам вместе со Счетной палатой также отмечает, что в госпрограмме не полностью определены и детализированы задачи, предусмотренные Концепцией долгосрочного социально-экономического развития России на период до 2020 года, и не установлены показатели, характеризующие исполнение части майских указов президента. Комитет по экономполитике вообще предупреждает о «практически полном невыполнении» майских указов.

Непрозрачность усиливается

Все эксперты отмечают ухудшение прозрачности бюджета. Как ранее писал РБК, правительство изменило формат пояснительной записки

к бюджету, убрав отсюда информацию о полных расходах по разделам и подразделам (осталась только информация о распределении открытых расходов по разделам и подразделам). «Информация об изменениях расходов федерального бюджета на 2017 год в разрезе разделов и подразделов классификации расходов в материалах к законопроекту отсутствует», — подтверждает комитет Думы по бюджету.

Эти данные, впрочем, опубликовала Счетная палата в своем заключении. Из них следует, что прирост засекреченных ассигнований на 168,5 млрд руб. в основном приходится на раздел «Национальная экономика» (60,3 млрд руб.), «Национальная безопасность» (57,9 млрд) и «Национальная оборона» (39,1 млрд). Засекречивание допходов по разделу «Национальная экономика» в основном связа-

но с закрытыми ассигнованиями в 47 млрд руб. по направлению «Исследование и использование космического пространства».

Экспертные институты при подготовке заключений ориентировались на пакет документов, внесенных правительством в Госдуму, поэтому могли анализировать только открытые расходы. Из общего объема дополнительных расходов только 193,3 млрд руб. направляются на открытые статьи расходов, остальные 168,5 млрд руб. проходят по закрытым статьям, «что в определенной степени ухудшает прозрачность бюджета», отметили эксперты РАНХиГС и Института Гайдара. Информации о распределении закрытых 168,5 млрд руб. не содержится, что «существенно снижает прозрачность расходов федерального бюджета для научной общественности», солидарны эксперты РЭУ. ■

ПАРТНЕРЫ Просрочка страны по долгу перед Россией будет проверена

Венесуэлу подозревают в дефолте

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Пока не ясно, станет ли вообще комитет ISDA рассматривать запрос. Но ассоциация не делает различий между коммерческими долгами и официальными (межгосударственными), то есть неплатеж Венесуэлы в адрес России может стать основанием для активации контрактов CDS. Держатели таких деривативов не обязаны владеть самими долговыми инструментами суверенного заемщика. Шансы держателей венесуэльских CDS на выигрыш повышает то, что Счетная палата России публично подтвердила неплатеж со стороны Венесуэлы, а посол этой страны

в Москве сообщил Bloomberg, что стороны ведут переговоры о реструктуризации долга.

Во вторник, 6 июня, стало известно, что Венесуэла нарушила финансовые обязательства перед Россией на \$1 млрд. Это следовало из заключения Счетной палаты на проект правительственных поправок в федеральный бюджет 2017 года. Поправками предусматривается уменьшение объема возвратов в бюджет по государственным финансовым и экспортным кредитам на 53,9 млрд руб. (около \$950 млн по текущему курсу), «что связано с неисполнением Боливарианской Республикой

Венесуэла условий межправительственного российско-венесуэльского протокола от 23/26 сентября 2016 года», сообщила Счетная палата.

Днем ранее РБК выпустил статью, в которой назвал Венесуэлу в числе возможных иностранных заемщиков, которые просрочили платежи в адрес России.

Российский госкредит в размере до \$4 млрд был предоставлен Каракасу еще в декабре 2011 года и предназначался для финансирования поставок в Венесуэлу российской продукции военного назначения. Россия уже дважды реструктурировала этот кредит — первый

раз в сентябре 2014 года. На конец 2013 года российские предприятия поставили Венесуэле вооружений на \$2,65 млрд, получив соответствующую оплату из госкредита. К апрелю 2015 года российский Минфин перечислил Венесуэле еще \$962 млн, сообщалось в материалах Госдумы, которая рассматривала поправки к изначальному соглашению с Венесуэлой в ходе их ратификации. Таким образом, заемщик использовал как минимум \$3,6 млрд из всего кредита для закупки российской продукции.

Венесуэла до 2015 года исправно платила по кредиту: «Исполнение обязательств происходит

успешно, просроченных обязательств нет ни по процентам, ни по выплате основной суммы долга по части фактически уже использованного кредита», — рассказывал в Думе замминистра финансов Сергей Сторчак. Впервые просрочка образовалась после 31 марта 2016 года, когда Венесуэла не выплатила \$265 млн по основному долгу. После этого Россия реструктурировала венесуэльский долг, разрешив выплатить \$530 млн на несколько лет позже. Это объяснялось «кризисом ликвидности» в Венесуэле и «дружественными отношениями» двух государств. ■

ПАРТНЕРЫ Какие учения проводит НАТО в соседних с Россией странах

В условиях, приближенных к границам

ПАВЕЛ КОШКИН

Летом страны НАТО планируют провести десятки военных учений в Европе. Крупнейшие учения Baltops уже начались в Прибалтике, вызвав обеспокоенность Москвы.

Учения в Прибалтике

В июне начались 45-е международные военно-морские учения Baltic Operations (Baltops), они продлятся до 20 июня, говорится в пресс-релизе Госдепартамента США.

В крупнейших учениях НАТО принимают участие 14 стран альянса из 29, а также государства — партнеры альянса Финляндия и Швеция. Учения проходят на территории Германии, Латвии и Польши и вдоль балтийского побережья этих стран. В них задействованы около четырех тысяч военнослужащих, примерно 50 кораблей и подводных лодок, 55 самолетов. Командующий Шестым флотом ВМС США и ударных сил НАТО вице-адмирал Кристофер Грэйди заверяет, что маневры Baltops «не направлены против какой-либо страны» и «не должны восприниматься как ответ на какую-то конкретную угрозу в регионе». Их надо рассматривать как возможность «сплотиться» и «вести совместную подготовку», чтобы продемонстрировать способность альянса поддерживать безопасность и стабильность в Балтийском регионе.

Baltops не являются попыткой провокации конфликта или напряжения, добавил контр-адмирал Королевского военно-морского флота Великобритании и заместитель командующего ударных сил НАТО Пэдди Макэлпайн.

Но российские власти так не считают. «Россию беспокоит, когда учения проходят вблизи наших границ. Нынешние учения, которые проводятся в Прибалтике, тоже входят в планы альянса по



Североатлантический альянс усилил свою активность на западных границах России после присоединения Крыма и начала вооруженного конфликта на востоке Украины. В 2017 году НАТО запланировало более 40 учений в европейских странах, Турции, в Балтийском и Средиземном морях, указано в документах НАТО

сдерживанию нашей страны, но Россия никаких планов по захвату Прибалтики, Польши или другой части Европы не имеет», — сказал РБК заместитель председателя комитета Госдумы по обороне Андрей Красов.

За учениями Baltops ведут наблюдение «по меньшей мере три боевых корабля и вспомогательное разведывательное судно» российского ВМФ, которые действуют «чрезвычайно профессионально», сказал на брифинге Грэйди. По его словам, и НАТО планирует вести наблюдение за предстоящими в сентябре совместными российско-белорусскими учениями «Запад-2017».

Североатлантический альянс усилил свою активность на западных границах России после присоединения Крыма в марте 2014 года

и начала вооруженного конфликта на востоке Украины. В 2017 году альянс запланировал более 40 учений в европейских странах, Турции, в Балтийском и Средиземном морях, указано в документах НАТО.

«Начиная с 2014 года, после украинского кризиса, произошла интенсификация и рост частоты учений с обеих сторон (России и НАТО)», — обращает внимание директор Независимого института стратегических оценок Сергей Ознобищев. Вопрос подсчета количества военных учений — политический, его используют, как правило, политики для продвижения собственной повестки, указывает эксперт. Однако, по его словам, нельзя не отметить, что учения проходят вблизи границ, что способствует росту напряженности.

Учения на Украине и в Грузии

В конце мая начались учения «Благородный прыжок» (Noble Jump), они проходят в Румынии, Болгарии и Греции. В них принимают участие 4 тыс. солдат из 11 стран НАТО, в том числе из Великобритании, Испании, Германии, Норвегии, Голландии, Албании и Польши. Их цель — координация логистических операций и доставки сил и грузов в потенциальные зоны конфликтов в Европе в кратчайшие сроки.

С конца мая проходят крупномасштабные военные учения «Удар Сабли» (Siber Strike) — представители сухопутных и воздушных сил Латвии, США, Канады, Великобритании, Италии, Литвы, Норвегии, Польши и Словакии планируют и координируют совместные тактические операции. Учения продлятся до конца июня.

В июле пройдут украинско-американские учения «Морской бриз — 2017» (Sea Breeze) на Украине и вдоль северо-западного побережья Черного моря. В них будут задействованы примерно тысяча военнослужащих США с тяжелой военной техникой, корабли, подводные лодки, самолеты и вертолеты. Помимо украинских и американских военнослужащих в учениях примут участие их коллеги из Великобритании, Франции, Бельгии и других стран НАТО. Учения проходят ежегодно с 1997 года в соответствии с меморандумом, который в 1993 году подписали министерства обороны США и Украины. В июле десять стран НАТО, в том числе

Черногория учится быть в НАТО

5 июня Черногория на церемонии в Вашингтоне официально стала 29-м членом НАТО. Российские официальные лица критиковали расширение НАТО. Черногория в ответ обвинила Россию во вмешательстве во внутренние дела страны. Как заявил министр иностранных дел Черногории Срджан Дарманович, российская разведка «открыто» поддерживает черногорскую оппозицию, которая выступает против НАТО. Однако МИД России называет подобные обвинения «анти-российской истерией». Черногория как партнер альянса уже несколько раз участвовала в совместных тактических учениях НАТО. До 10 июня два вертолета страны участвуют в проходящих в Словении учениях Joint Tactical Attack Controller.

США, Великобритания, Германия, Испания, Турция, отправят своих военнослужащих в Грузию для участия в учениях «Благородный партнер — 2017» (Noble Partner).

В сентябре ожидаются очередные украинско-американских учения «Быстрый трезубец — 2017»

Инцидент в небе

6 июня российский истребитель Су-27 перехватил над Балтийским морем американский стратегический бомбардировщик В-52, способный нести ядерное оружие. Его обнаружили российские радары примерно в 10:00 мск, сообщило Минобороны РФ. Российский истребитель приблизился к самолету на безо-

пасное расстояние, идентифицировал его как американский В-52 и сопровождал до тех пор, пока тот не удалился от российской границы. После этого Су-27 вернулся на аэродром. Москва рассматривает переброску бомбардировщиков В-52 из США в Европу как шаг, который «наносит ущерб международной без-

опасности и дестабилизирует обстановку», заявил «РИА Новости» директор департамента по вопросам нераспространения и контроля над вооружениями МИД РФ Михаил Ульянов. В перехвате В-52 российским истребителем нет ничего из ряда вон выходящего, это «рутинное явление», сказал во время телефонного бри-

финга Кристофер Грэйди. «Перехват состоялся в международном воздушном пространстве. Это то, чего мы ожидали, и сделано это было профессионально». До тех пор пока эти маневры проводятся в соответствии с международным законом, это нормально, подчеркнул адмирал.

(Rapid Trident) на западе Украины, в которых будут задействованы примерно 200 военнослужащих США и около тысячи их коллег из Великобритании, Канады, Германии, Польши, Молдавии, Литвы, Латвии, Румынии, Грузии и Азербайджана. Украинские военные планируют отработать десантирование с американского самолета C-130.

В начале прошлого года военные аналитики стратегического исследовательского центра RAND Corporation в США заявили в докладе, что «российская агрессия против Украины» подорвала стабильность в регионе и может представлять угрозу для Эстонии, Латвии и Литвы. По их оценкам, российским военным понадобится 60 часов для захвата Риги и Таллина. При том количестве сил НАТО, которые находились в Прибалтике, Россия может разгромить указанные страны за три дня, заключили эксперты. Чтобы предотвратить возможный конфликт, НАТО планирует разместить четыре дополнительных батальона военных из США и Западной Европы в 2017 году.

По мнению депутата Красова, действия НАТО направлены на эскалацию конфликтов в различных регионах, в том числе и в Европе. «В ответ на нагровские беспорядки мы будем проводить свои учения, поставлять в нашу армию достойную технику и вооружения», — заявил РБК депутат.

Действия России в Крыму, а также возможное наращивание военно-морского и воздушного потенциала на Кольском полуострове вызывают озабоченность у стран Северной Европы, сказал РБК Робин Лэйрд, американский военный эксперт из Военно-морского института США в Аннаполисе. По его мнению, учения Baltops не представляют угрозы для России, а всего лишь могут усилить военно-морской и военно-воздушный потенциал наиболее уязвимых государств НАТО в Северной Европе, которые не хотят повторить судьбу Крыма. ■

ОБРАЗОВАНИЕ В топ-100 международного рейтинга QS вошел один российский вуз МГУ улучшил оценку

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

МГУ вошел в сотню лучших вузов мира по версии исследовательского центра QS Quacquarelli Symonds. Все остальные российские вузы расположились в рейтинге в третьей сотне и дальше.

Исследовательский центр QS Quacquarelli Symonds опубликовал очередной выпуск международного рейтинга университетов QS World University Rankings. В него вошли 24 российских вуза, но только один из них, Московский государственный университет им. Ломоносова, попал в первую сотню, заняв 95-е место. Это первый раз с 2010 года, когда российскому вузу удалось закрепиться в сотне, отметили в пресс-службе Минобрнауки. Далее из отечественных вузов идут Санкт-Петербургский и Новосибирский государственные университеты на 240-м и 250-м местах соответственно.

Четыре первых места в рейтинге заняли вузы из США. На местах с пятого по восьмое расположились университеты из Великобритании.

Рейтинг QS — один из самых известных мировых рейтингов вузов. Именно на него, а также на Академический рейтинг университетов мира (The Academic Ranking of World Universities) и Рейтинг лучших университетов мира по версии Times Higher Education направлена госпрограмма повышения конкурентоспособности российских вузов на международном рынке «5-100». Проект запустило Минобрнауки в 2013 году. По завершении проекта в 2020 году в каждом из перечисленных списков должно быть

минимум пять отечественных университетов.

При составлении рейтинга QS учитываются несколько параметров: академическая репутация университета, репутация у работодателей и учеников, цитируемость, наличие иностранных преподавателей и студентов. Каждый из пунктов оценивается по 100-балльной шкале.

Специалисты QS сообщили, что российские вузы показали хороший результат по двум из шести показателей: репутация у работодателей и соотношение доли преподавателей к учащимся, уточнили в Минобрнауки. В итоге МГУ поднялся на 13 строчек, СПбГУ — на 18, а НГУ — на 41. НГУ также единственный вуз, которому удалось улучшить показатели цитируемости. Всего 14 вузов улучшили свои показатели по сравнению с прошлым годом, подчеркнули в Минобрнауки. Впервые в топ вошел Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, заняв 291-е место. «Мы видим определенные точки роста и, безусловно, будем развивать свое движение вперед в мировом академическом и научном сообществе», — цитирует министра образования и науки Ольгу Васильеву пресс-служба ведомства.

Критерии, по которым QS оценивает вузы, объективны, замечает заместитель директора Института проблем передачи информации РАН Михаил Гельфанд. «Это показывает некий средний уровень заведения. Вуз, который в первой десятке, наверняка по всем статьям будет лучше, чем вуз в третьей сотне», — поясняет он. Но гораздо более показательно, по его мнению, рейтинги отдельных факультетов. Такие

Рейтинг лучших вузов мира по версии QS в 2017 году

Позиция в рейтинге	Название вуза	Страна
1.	Массачусетский технологический институт	США
2.	Стэнфордский университет	США
3.	Гарвардский университет	США
4.	Калифорнийский технологический институт	США
5.	Кембриджский университет	Великобритания
6.	Оксфордский университет	Великобритания
7.	Университетский колледж Лондона	Великобритания
8.	Имперский колледж Лондона	Великобритания
9.	Чикагский университет	США
10.	Швейцарская высшая техническая школа Цюриха	Швейцария
...		
95.	Московский государственный университет им. Ломоносова	РФ

Источник: QS

перечни позволяют лучше ориентироваться на образовательном рынке как работодателям и преподавателям, так и поступающим, указывает Гельфанд.

Рейтинг QS показателен для мирового научного сообщества, полагает ректор Московского городского педагогического университета Игорь Реморенко. Список позволяет работодателю в научной сфере лучше ориентироваться на международном рынке выпускников, отмечает он. Для самих вузов место в рейтинге дает преимущество в борьбе за преподавателей из других стран. Результаты, которых удалось добиться российским вузам в этом году, Реморенко оценивает позитивно. «Это уже неплохой результат. Он показывает, что МГУ в

последние годы стал активнее работать над публикациями в международных изданиях и привлечением преподавателей из-за границы», — отметил ректор.

В марте 2017 года Reuters назвал сотню наиболее инновационных университетов Европы. В ней не оказалось ни одного российского вуза. Рейтинг составлялся на основе данных о количестве патентов и исследований, которые проводились в университетах с 2010 по 2015 год.

В конце мая 2017 года премьер-министр Дмитрий Медведев заявил, что экспорт российского образования должен стать национальной задачей. К 2025 году количество иностранных студентов в России должно вырасти с 220 тыс. до 710 тыс. ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



ТЕХНОЛОГИИ В Госдуму внесли законопроект о запрете анонимайзеров и VPN-сервисов

Безымянных в Сеть не пустят

АРТЕМ ФИЛИПЕНКО,
СЕРГЕЙ ВИТКО,
ИРИНА ЛИ,
АННА БАЛАШОВА

Если закон, запрещающий использование технологий, открывающих доступ к заблокированным сайтам, будет принят, под запрет могут попасть популярные ресурсы, включая поисковики и магазины приложений, опасаются эксперты.

Внесенные в четверг, 8 июня, в нижнюю палату поправки в закон «Об информации, информационных технологиях и защите информации» разработаны «в целях повышения эффективности ограничения доступа к информационным ресурсам, доступ к которым в России ограничен на законном основании», говорится в пояснительной записке к законопроекту. Они запрещают владельцам так называемых анонимайзеров и VPN-сервисов предоставлять доступ к сайтам, которые заблокированы на территории России. Также, согласно поправкам, Роскомнадзор получает право блокировать сайты, где будет размещена информация о средствах обхода блокировок. Кроме того, законопроект предписывает операторам поисковых систем прекращать на территории России выдачу ссылок на информационные ресурсы, включенные в перечень Роскомнадзора.

Авторы документа — депутат «Единой России» Максим Кудрявцев, депутат от «Справедливой России» Николай Рыжак, а также коммунист Андрей Ещенко.

В середине апреля газета «Ведомости» сообщила, что законопроект о запрете анонимайзеров был разработан в Роскомнадзоре по инициативе Совета безопасности России. При этом источники издания указали, что техническую часть документа создавали юри-



Несколько популярных браузеров могут оказаться под запретом в случае принятия законопроекта. В частности, Opera встроила в свой браузер VPN-сервис. Похожие опции присутствуют и в версии Chrome для Android, и в браузере Safari (сжатие трафика) от компании Apple

сты Медиа-коммуникационного союза. Их задачей было запретить доступ на сайты с пиратским контентом, на которые пользователи попадали с помощью специальных программ.

Тогда же генеральный директор анонимайзера HideMe.ru Маркус Саар рассказал «Ведомостям», что Роскомнадзор просил его компанию ограничить доступ к материалам, внесенным в список запрещенных.

В ноябре прошлого года пресс-секретарь Роскомнадзора Вадим Амелонский рассказывал РБК, что популярные анонимайзеры Cameleo и Креху, заблокированные летом, были разблокированы после того, как самостоятельно закрыли доступ к запрещенным в России сайтам. По

информации главы общественной организации «Роскомсвобода» Артема Козлюка, угроза блокировки также заставила ограничить доступ к сайтам из реестра запрещенных анонимайзеров 2IP.ru.

Оружие ненаправленного действия

По словам консультанта ПИР-центра Олега Демидова, сайты, на которых размещается информация о средствах обхода блокировок, очень неоднородны. Среди них сайты со списками таких сервисов (например, движения гражданских и отраслевых активистов — «Роскомсвобода», rubblacklist.net и др.) и торрент-порталы. Списки VPN-сервисов и инструкций по их настройке также распространяются по социальным сетям и мессенджерам.

«В законопроекте заложена возможность расширенной трактовки понятия того, кто может быть признан владельцем информационной систем, которые могут использоваться на территории России для обхода ограничения доступа», и не исключено, что Роскомнадзор будет требовать убирать информацию о средствах обхода блокировок под угрозой блокировки самого этого ресурса», — отметил руководитель «Роскомсвободы» Артем Козлюк.

Еще две важные категории сайтов, которые могут попасть под блокировку из-за новых поправок, по мнению Демидова, — магазины приложений, включая Google Play, AppStore и проч., где доступны средства обхода блокировок, и различные программные платформы типа операционных систем и их технические порталы, например портал техподдержки Microsoft,

описывающий настройку VPN в различных версиях Windows.

Представитель «Яндекса» сообщил РБК, что в компании считают неправильным ограничивать доступ к ресурсам на уровне поисковых систем. По его словам, текущая практика применения законов о блокировке сайтов показывает, что блокировка по доменным именам и IP-адресам может привести к блокировке добросовестных интернет-ресурсов и негативно сказаться на российской интернет-индустрии в целом. «В текущей версии законопроекта используется крайне широкие формулировки, в связи с чем невозможно оценить, к кому именно будут применяться его требования», — дополнил представитель «Яндекса». Он не стал говорить, попадет ли сам «Яндекс» под блокировку в связи с тем, что в его «Яндекс.Браузере» имеется «Турборежим», который в первую очередь направлен на ускорение загрузки страниц, но также позволяет заходить на заблокированные сайты.

Несколько популярных браузеров также предлагают возможность обхода блокировки, а значит, потенциально могут оказаться под запретом. В частности, Opera встроила в свой браузер VPN-сервис. Похожие опции присутствуют и в версии Chrome для Android (функция экономия трафика), и в браузере Safari (сжатие трафика) от компании Apple.

О существовании таких «лазек» в Роскомнадзоре знают давно, рассказывал анонимный собеседник РБК еще в январе 2017 года. Осенью 2016 года ведомство предложило Opera Software самой фильтровать запрещенные в России ресурсы, писал «Коммер-

сантъ». Представитель российского офиса Google отказался от комментариев. Связаться с Opera Software не удалось.

Директор по эксплуатации группы «Акадо» Михаил Медриш отметил, что функция VPN давно встраивается в мобильные устройства — например, в смартфоны на операционной системе Android или планшеты iPad. «Это предустановленный софт, никакой сайт в таком случае заблокировать невозможно», — отметил он.

Без штор на окнах

Согласно пояснению председателя комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи Леонида Левина, поступившему в РБК, внесенная инициатива соответствует «общей тенденции развития отечественного законодательства — созданию в интернете правового пространства, аналогичного офлайн». «В предложенной редакции нет криминализации анонимности или шифрования. Запрещается только использование средств такого рода в целях получения доступа к противоправному содержанию», — отмечает Левин. — При этом для шифрованных сетей юридических лиц, использующих их в корпоративных целях, сделано исключение».

Уполномоченный по защите прав предпринимателей в интернете Дмитрий Мариничев в разговоре с РБК назвал «безумием» внесенный законопроект. «Все это идет вразрез со здравым смыслом. В законопроекте говорится о технологиях, которые позволяют обходить блокировку. В первую очередь это VPN и анонимайзеры. Как они будут отделять VPN, который используется в коммерческих целях, от VPN, который используется для обхода блокировок? Это невозможно определить», — заявил он. По его словам, технически запретить использовать VPN на конечных устройствах можно, но «это будет просто преследование собственных граждан в собственной стране».

Мариничев сравнил введение предлагаемого запрета с запретом гражданам «вставлять в двери замки». «Ключи нужно сдать, а с окон снять шторы и занавески, чтобы было видно, как граждане живут», — добавил он. С ним согласна директор по стратегическим проектам Института развития интернета Ирина Левова. По ее мнению, законопроект «предполагает презумпцию виновности всех пользователей». «Предполагается, что человек использует подобные средства только для того, чтобы скачать пиратский фильм, или для другой противоправной деятельности. Однако зачастую люди просто хотят обеспечить себе право на тайну переписки, что, к слову, гарантировано Конституцией», — указывает эксперт. ■

Вне России можно

Замминистра связи и массовых коммуникаций Алексей Волин, комментируя в мае 2017 года блокировку «Яндекса», «ВКонтакте» и других популярных российских ресурсов на Украине, выражал уверенность, что «в ближайшее время сотни тысяч, а может быть, даже и миллионы украинских пользователей интернета значительно повысят свою компьютер-

ную грамотность, освоив пути обхода блокировки запрещенных сайтов». «Когда речь идет о попытке заблокировать популярные продукты, то единственной общественной реакцией на это является быстрое освоение программ, позволяющих обойти блокировку, скачивание анонимайзеров и VPN, и воспитание правового нигилизма, потому что

при выборе между привычным удобством пользователя или выполнением административного государственного решения гражданин всегда выбирает удобство пользователя», — говорил чиновник. Внесенный в Госдуму проект Волин комментировать отказался, сославшись на то, что пока не ознакомился с документом.

МНЕНИЕ

Какое будущее ждет правоохранительную систему

РБК начинает публикацию совместных материалов с проектом «Россия будущего: 2017–2035». Цель проекта, который реализуется Центром стратегических разработок совместно с Министерством экономического развития, — очертить вызовы будущего и понять, готова ли Россия на них ответить.

У полиции будущего появятся новые возможности и для предотвращения преступлений, и для вмешательства в частную жизнь граждан.

В последнее время я особенно часто слышу и читаю рассуждения о том, как технологии изменят наше общество. Среди них всевозможные дроны, коррекция генома, инструменты для больших данных, искусственный интеллект, блокчейн и многое другое. Что-то из этого уже является «осязаемым настоящим», а что-то пока «настойчивым будущим».

Рискну сделать свои прогнозы и предложить один из многих сценариев, которые могут нас ждать, — обозначить, с какими вызовами наше общество столкнется и как изменится система правонарушений и работы с ними.

Цифровая личность

Как убедиться, что вы это вы? Помимо предъявления паспорта и других документов. На расстоянии тысяч километров.

Технологии цифровых паспортов (digital identity) позволяют это сделать уже сейчас. В России это авторизация через Госуслуги (система ЕСИА), позволяющая получать информационные услуги дистанционно. В Новой Зеландии это проект цифровой личности гражданина RealMe, изначально спроектированный так, чтобы бизнес мог легко подключить его к своим услугам.

Такие проекты запускаются во многих странах, поэтому можно ожидать, что в ближайшем времени все операции, требующие подтверждения личности, будут проходить через подобные сервисы идентификации.

Я уверен, что к 2035 году цифровая личность будет автоматически создаваться при рождении ребенка. Она будет даже у тех долей процента населения, которые не будут пользоваться интернетом. Цифровая личность будет аналогом максимально персонализированного учета каждого. По своему выбору гражданин сможет лишь активировать собственный доступ к данным, но информация о нем будет собираться и без его воли и желания.

Произойдет это, скорее всего, добровольно, так же, как и сейчас большинство готово отдавать крупнейшим data-корпорациям всю свою переписку, историю браузеров, личные сообщения, фотографии и ви-

део. Точно так же граждане будут воспринимать свои цифровые личности как должное, поскольку именно они позволят им обеспечить удобное получение не только государственных услуг, но и всех услуг, предоставляемых коммерческими компаниями.

В одной связке

То, что происходит сейчас в отношениях государства и data-корпораций, пока еще кажется сиюминутными альянсами. Data-корпорации запрашивают данные от госорганов, например по движению транспорта или по метеодатчикам, государство же пытается получить их данные, к примеру по автотрафику. Но это лишь прелюдия к еще более доверительным отношениям. В странах без сложившейся культуры защиты прав потребителей и избирателей неизбежно нарастание кооперации между data-корпорациями и государственными органами.

У государства уже сейчас есть потребность в данных, которые находятся в соцсетях, в точной идентификации гражданина в электронной переписке, в получении конфиденциальных данных при проведении расследований.

У data-корпораций есть интересы в получении концессий на государственные системы, в переупаковке и продаже госданных, но их первичные интересы — в учете их бизнес-моделей при госрегулировании.

Первые годы бездумного регулирования интернета были не чем иным, как принуждением data-корпораций к тому, чтобы договариваться с государством. У меня нет сомнений, что без активного вовлечения общества к 2035 году государственные органы и data-корпорации договорятся и государство получит доступ к данным граждан, в том числе персональным.

Роль людей в интернете вещей

Много пишут о том, что скоро каждый холодильник, каждая кофемолка и всё-всё-всё будет подключено к интернету, но мы уже и так к нему подключены — через мобильные телефоны, которые почти всегда с нами.

С развитием и популяризацией интернета вещей к нему может быть подключено всё что угодно — от кроссовок до ожерелий и сережек, от скейтбордов до велосипедов.

Главное изменение, которое предстоит, — это рост числа окру-

жающих нас датчиков. Они будут выполнять самые разные роли: от сбора информации о нашем здоровье до взаимодействия с окружающей цифровой инфраструктурой. Эти датчики могут предоставлять информацию не только о нас самих, но и обо всех, кто рядом с нами в тот или иной момент времени.

И если сейчас мы уже не удивляемся персональным видеорегистраторам у каждого инспектора, то в будущем столкнемся с тем, что они могут быть у каждого госслужащего, у каждого дружинника, и срок хранения этих записей может быть ничем

«У государства уже сейчас есть потребность в данных, которые находятся в соцсетях, в точной идентификации гражданина в электронной переписке, в получении конфиденциальных данных при проведении расследований»

не ограничен. С каждым годом число «невидимых» областей, не закрытых статичными или передвижающимися видеокамерами, будет сокращаться.

Новые и старые преступления

Какой будет преступность в этом относительно недалеком будущем? «Классические преступления» будут оставлять гораздо больше цифровых следов, чем когда бы то ни было. Проверка датчиков резко упростит проверку алиби подозреваемых и свидетельских показаний. То, что мы видим сейчас, — анализ данных сотовых операторов, активности человека в Сети и многое другое — будет многократно усилено.

Главным отличием новых преступлений будет тщательное планирование, знание современных технологий преступниками и гонка вооружений с правоохранительными органами.

Эти преступления будут происходить в совершенно ином мире. В мире, где большая часть людей находится под постоянным наблюдением, где можно будет отследить каждую купюру, если, конечно, наличные деньги еще останутся.

Новые преступления будут происходить с использованием

технологий, на которые многие сейчас возлагают надежды. Например, станет возможным удаленный захват хакером автомобиля, управляемого искусственным интеллектом, и использование его как орудия убийства. Или же нарушение работы городских систем управления водоснабжением, электричеством. Или же слежка за человеком с помощью его гаджетов.

Чтобы противодействовать подобным преступлениям, правоохранительным органам придется быть вровень или даже на шаг впереди преступников. Их преимуществом будет сбор

огромного объема данных, многие из которых накапливаются уже сейчас, но не все еще применяются на практике.

Однако эта возможность одновременно и огромный соблазн. Понадобится государственный и общественный надзор за правоохранительной системой, чтобы предупредить превышение полномочий сотрудниками полиции и следователями.

Однако эта возможность одновременно и огромный соблазн. Понадобится государственный и общественный надзор за правоохранительной системой, чтобы предупредить превышение полномочий сотрудниками полиции и следователями.

Профилактика или контроль?

В мире уже есть несколько стартапов, создающих сервисы по прогнозированию преступлений, что позволяет, например, оптимизировать маршруты полицейских машин. Это то, что происходит сейчас, даже без анализа действительно больших данных.

Предположим, что в относительно близком будущем появятся сервисы и алгоритмы, предсказывающие потенциально преступное поведение. Если чип мониторинга здоровья будет у каждого человека, то так ли сложно будет отслеживать не только уровень сахара в крови, но и вспышки ярости, страха и проявления агрессии?

Если механизмы социальных рейтингов, аналогичных китайскому, будут внедрены, то не по-

лучит ли полиция возможность отслеживать скопления людей и реагировать, если это группы лиц с низким социальным рейтингом?

Появится ли у правоохранителей возможность отслеживать по ключевым словам переписку пользователей и с помощью искусственного интеллекта определять преступные намерения?

Что, если вся история браузеров будет доступна не только вашему провайдеру, но всегда на вашем компьютере, но всегда аккумулироваться в системах спецслужб и полиции? И получат ли они право оперативно реагировать, обнаружив какие-либо противоправные материалы?

Надзор за правоохранительной системой, за органами власти, за компаниями, использующими большие данные в целях манипуляции потребителями, неизбежно потребует наличия институтов защиты прав граждан в современном цифровом мире.

Добровольное будущее

На самом деле мы до конца не знаем, каким будет наше будущее. Как когда-то было сложно предсказать развитие интернета, так и сейчас остается много неизвестных в том, как повернется развитие общества и технологий.

Можно быть уверенными только в одном: это будущее, на которое мы можем повлиять. Станет ли нашим выбором будущее, в котором проводится взвешенная государственная политика, соблюдается баланс общественных и личных интересов, существует эффективный надзор за теми, кто будет обладать наибольшей властью — властью знать о нас больше, чем мы сами?

Один из шагов в защите интересов российского общества — это начало цифровой трансформации Генеральной прокуратуры. Уже сейчас принципы высокотехнологичного надзора, закладываемые в развитии именно этого государственного органа, могут позволить защитить права граждан в современной цифровой среде. А на специальный адрес idea@genproc.gov.ru можно направлять свои предложения о том, как Генпрокуратура может это делать прямо сейчас.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ФОТО: из личного архива

Иван Бегтин,
председатель экспертного
совета по цифровой
трансформации при
Генеральной прокуратуре

долги Еврооблигации в российской валюте вновь пользуются спросом у нерезидентов

Крепкий рубль привлек инвесторов

АНАСТАСИЯ БАЕВА,
МАРИНА БОЖКО

После четырехлетней паузы российские компании активизировались в привлечении средств от нерезидентов на рынке рублевых еврооблигаций. Возрождению спроса иностранцев на российский корпоративный долг, оформленный по международному праву в рублях, способствует снижение волатильности национальной валюты, отмечают эксперты.

Об активизации спроса со стороны иностранных инвесторов на корпоративные рублевые еврооблигации после четырехлетнего перерыва — с 2013 года — РБК рассказали несколько инвестбанкиров. По их словам, как следствие, возросло и предложение соответствующих бумаг со стороны российских компаний-эмитентов.

«В настоящее время мы отмечаем особую активность на рынке долгового капитала, где в том числе возрождаются отдельные инструменты. Если последние несколько лет российские компании делали евробонды (в основном в долларах) и рублевые биржевые облигации, то теперь возвращаются рублевые евробонды. Инструмент в этом году получает новую жизнь», — сообщила РБК Елена Титова, возглавляющая бизнес UBS в России и СНГ. «Миллиардные фонды смотрят на развивающиеся рынки, на долговые инструменты, в том числе и на рублевые евробонды», — добавила она.

«Общая стабильность и выход компаний из кризисного состояния при сохранении относительно высоких рублевых ставок будут привлекать иностранцев к покупкам качественного корпоративного долга в рублях», — соглашается и исполнительный директор по рынкам долгового капитала Райффайзенбанка Александр Булгаков.

Возрождение тренда на интерес со стороны иностранных инвесторов к рублевым евробондам подтверждают три сделки последних месяцев: в апреле ретейлер X5 разместил трехлетние евробонды объемом 15 млрд руб. под 9,25% годовых, в марте РЖД привлекли через этот инструмент 15 млрд руб. под 8,99% на семь лет, Альфа-банк в феврале разместил рублевые евробонды в объеме 10 млрд руб. под 9,25% годовых на пять лет. Первый сигнал прозвучал в сентябре 2016 года, когда РЖД разместили соответствующие бумаги на 15 млрд руб. под 9,2% годовых сроком на семь лет. В тот период это была единичная сделка, теперь, по словам банкиров, процесс набирает обороты.



Возрождение интереса иностранцев к рублевым евробондам подтверждают три сделки последних месяцев: ретейлера X5, РЖД и Альфа-банка

Новый долг

Опрошенные РБК эксперты ожидают еще несколько выпусков рублевых евробондов до конца года. «Выпуски рублевых евробондов в этом году точно будут», — соглашается управляющий директор «БКС Глобал Маркетс» Алексей Куприянов. По его мнению, эмитентами станут высококачественные заемщики из числа корпораций и банков. Размещения будут проводить крупные компании с рейтингом от ВВ- по международной шкале, работаю-

могут быть и крупные сделки объемом \$300–500 млн в рублевом эквиваленте, считает Елена Титова.

Курсовой фактор

Ключевую роль в охлаждении инвесторов к покупке рублевых евробондов российских компаний сыграла усилившаяся после 2013 года волатильность рубля. Она резко возросла в 2014–2015 годах, напоминает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. Сейчас, когда мы на-

уровня, что иностранцам стало комфортно: их привлекает динамика рубля, который значительно укрепился в течение этого года (по данным Московской биржи, российская валюта выросла с отметки 60,9 руб. за доллар на 1 января 2017 года до 56,85 руб. за доллар на 8 июня) и показывал относительную стабильность в течение большей части года (колебания курса рубля в 2017 году — 5,58 руб., за тот же период 2016 года — 23,31 руб.).

Прогноз дальнейшего развития событий — позитивный. «Об этом говорит тот факт, что последние несколько недель обменный курс и вовсе не выходил за уровни 57–58. За исключением пробы верхнего уровня несколько недель назад, которое произошло вследствие резкого снижения цен на нефть», — отмечает Лисоволик.

Александр Булгаков отмечает, что росту привлекательности инструмента способствует и общая экономическая стабильность.

Сопутствующие риски

Для эмитентов рублевых еврооблигаций их выпуск не сопряжен с валютным риском в отличие от выпуска евробондов в валюте. «Компания получает выручку в рублях и выпускает долговые обязательства в рублях», — поясняет Лисоволик.

Однако выпускать рублевые евробонды резонно только в том случае, если эмитент ориентируется на достаточно большой объем выпуска, который не может быть обе-

спечен только российскими инвесторами, отмечают банкиры. Ведь по сравнению с размещением на внутреннем рынке еврооблигации в рублях несут за собой достаточно большие накладные расходы — как правило, они выше примерно в 20 раз, чем при внутреннем размещении, подсчитал Антон Кирюхин.

Российский спрос на такие бумаги действительно ограничен. Например, таких инвесторов, как НПФ, Центробанк ограничивает в инвестициях в бумаги иностранных эмитентов. Дело в том, что хотя бенефициарным получателем денег от размещения выступает российская компания, деюре размещение проводится через SPV — специально созданные по зарубежному праву компании для эмиссии еврооблигаций. «НПФ может покупать евробонды, но, если покупать эти бумаги в пенсионные накопления, должна быть еще и гарантия российского эмитента, а если покупать в резервы — достаточно высокие требования по рейтингу SPV», — говорит член совета директоров НПФ «Согласие» Андрей Неверов.

Ярослав Лисоволик напоминает и о конъюнктурных рисках — уже для инвесторов (снижение цен на нефть, резкий отток капитала, что может ослабить рубль и снизить отдачу от инвестиций в такие бумаги), не говоря о сохраняющихся политических и геополитических факторах, которые могут повлиять на динамику цен на рублевые еврооблигации. ■

«Если последние несколько лет российские компании делали евробонды (в основном в долларах) и рублевые биржевые облигации, то теперь возвращаются рублевые евробонды. Инструмент в этом году получает новую жизнь»

щие на внутреннем рынке и нуждающиеся в привлечении рублевых займов. О своих планах разместить рублевые евробонды осенью уже объявляла недавно «РусГидро» — на 10–15 млрд руб. для замещения текущей задолженности.

Александр Булгаков добавляет, что ряд компаний с рублевой выручкой готов к таким размещениям также и для диверсификации базы инвесторов. Объемы размещений, конечно, будут меньше, чем на рынке долларовых облигаций, но

блюдаем стабильность рубля даже в условиях значительного падения цен на нефть, инвестиции в рублевые активы, в том числе евробонды в российской валюте, снова привлекательны, отмечает он. «Наблюдающееся снижение волатильности рубля привлекает иностранных инвесторов», — соглашается директор департамента рынков долгового капитала Росбанка Антон Кирюхин.

Эксперты указывают, что в последние полгода волатильность курса рубля снизилась до такого

ОТЧЕТ Продажи автомобилей в России показали двузначный рост впервые с 2014 года

Авторынок переключил передачу

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

В мае продажи автомобилей в России показали рост почти на 15%. Его обеспечили массовые бренды, премиальный сегмент остался в минусе.

В мае продажи новых легковых и коммерческих автомобилей в России выросли на 15 991 штуку, или на 14,7%, по сравнению с маем 2016 года и составили 124 990 машин, следует из отчета Ассоциации европейского бизнеса (есть у РБК). Двузначный рост продажи автомобилей в России демонстрируют впервые с 2014 года.

Продажи новых легковых автомобилей снижались с 2014 года. По итогам всего 2016 года в России был продан 1 425 791 автомобиль, что на 11%, меньше, чем годом ранее. Перелом на российском авторынке начался уже в феврале, когда продажи снизились всего на 4,1% против январского падения на 5%. Резкий рост продаж в марте (+9,4%) обеспечил

прирост на 1% за первый квартал (по отношению к первому кварталу 2016 года). В апреле рынок замедлился, прирост составил всего 6,9%. В числе причин аналитики и автодилеры называли начало второго квартала, когда активность дилеров и импортеров традиционно ниже, и майские праздники.

Несмотря на более слабый апрель по сравнению с мартовским ростом, по итогам первых пяти месяцев года российский авторынок вырос на 5,1% по сравнению с аналогичным периодом 2016 года. За этот период было продано 577 449 автомобилей.

«По отношению к прошлому году российский автомобильный рынок в мае в третий раз подряд продемонстрировал солидный рост, выраженный двузначной цифрой впервые за много лет», — приводят слова председателя комитета АЕБ Йорга Шрайбера в отчете. По его словам, положительная динамика наблюдается для большинства игроков на рын-

ке, что является важным фактором, для того чтобы процесс восстановления рынка получил дальнейшее развитие.

В тройку лидеров по итогам пяти месяцев вошли Lada (+10%), Kia (+20%), Hyundai (+7%). В числе аутсайдеров остались Geely (-67%), Brilliance (-86%), SsangYong (-94%). Премиальные бренды, хорошо продававшиеся в кризис, не смогли по итогам пяти месяцев показать рост. Продажи Mercedes сократились на 8%, Lexus — на 9%, Porsche — на 21%, Audi — на 23%.

Суммарные продажи новых автомобилей в группе компаний «Рольф» в мае выросли на 18% по сравнению с результатами аналогичного периода 2016 года. По словам директора дилерского центра «BMW Рольф Праймари» Ирины Цыганковой, пока рано говорить о восстановлении рынка. «В мае рынок отреагировал на пересмотр условий программы льготного кредитования (ценовой лимит увеличился до 1,45 млн

руб.), поэтому наилучшую динамику сейчас показывают бренды массового сегмента», — добавляет она. Премиальный сегмент не получает поддержки от программ стимулирования спроса, поэтому его результаты слабее, говорит Цыганкова.

Заместитель предправления группы компаний «АвтоСпецЦентр» Александр Зиновьев отмечает, что рост рынка в мае во многом обеспечили дополнительные скидки и акции от производителей. Основное падение в премиальном сегменте показал Lexus (-20%) из-за рекордно высокой базы прошлого года, приводит данные Зиновьев. По его словам, рост спроса в премиальном сегменте напрямую зависит от появления новых моделей.

По словам аналитика «ВТБ Капитала» Владимира Беспалова, итоги мая показывают, что рынок взял курс на восстановление. «В первую очередь восстанавливаются продажи в массовом сег-

менте, который больше всего пострадал в кризис», — говорит он. Премиальные бренды, как отмечает Беспалов, хорошо продавались и в кризис, поэтому сейчас их продажи немного хуже рынка. «В ближайшие месяцы положительный тренд на восстановление сохранится, но по году не стоит ожидать двузначных цифр», — заключает он.

8 июня «Коммерсантъ» со ссылкой на главу ассоциации «Российские автомобильные дилеры» Олега Мосеева сообщил, что с июля заработают новые программы поддержки автопрома: «Первый автомобиль», «Семейный автомобиль», «Русский тягач», «Русский фермер» и «Свое дело». Об этом Минпромторг объявил 7 июня на совещании с участниками рынка. Объем финансирования — 7,5 млрд руб. Ранее, 11 мая, была продлена и расширена программа льготного автокредитования на 2017 год. Общий объем финансирования программы — 10 млрд руб. ■

Бизнес, экономика, тренды

СОВМЕСТНЫЙ
ПРОЕКТ

 РБК

 РОСКОНГРЕСС

roscongress.rbc.ru

Новости, дайджесты, интервью

ПРОЦЕСС Трубопроводная компания добилась признания недействительной сделки с ущербом на 66 млрд руб.

«Транснефть» покрыла убыток в суде

АЛИНА ФАДЕЕВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
МАРИНА БОЖКО

Суд признал недействительной сделку «Транснефти» и Сбербанка с деривативами, в результате которой трубопроводная компания понесла убытки на 66 млрд руб. Эксперты опасаются, что это решение отбросит рынок деривативов на 20 лет назад.

Арбитражный суд Москвы в четверг, 8 июня, признал недействительной сделку Сбербанка и «Транснефти» с производными финансовыми инструментами, в результате которой монополия получила убыток 66,4 млрд руб., сообщил «Интерфакс».

«Мы удовлетворены решением суда», — сказал журналистам представитель «Транснефти», отказавшись от дальнейших комментариев. Когда решение вступит в силу, «Транснефть» будет требовать компенсацию у Сбербанка, это будет сделано в рамках одного иска, объяснил РБК источник в трубопроводной монополии. Если Сбербанк откажется исполнять решение, «Транснефть» вновь обратится в суд, добавил он.

«Транснефть» покупала опционы put и продавала опционы call на доллар в течение нескольких лет: в 2013 году — на \$4,2 млрд, в 2014 году — на \$2,7 млрд. Опционы 2013 года имели срок исполнения с мая 2013 по октябрь 2014 года, а договоры, заключенные в 2014 году, — в августе—декабре 2014 года, когда как раз происходила девальвация



По словам представителей «Транснефти», компания удовлетворена решением суда и будет требовать компенсацию у Сбербанка. На фото: президент «Транснефти» Николай Токарев

рубля. По итогам 2014 года чистый убыток «Транснефти» по МСФО из-за этих операций составил 75,3 млрд руб. (почти 10% выручки), а за девять месяцев 2015 года — еще 3,2 млрд руб. «Транснефть» страховалась от обесценения доллара, а также покупала специальные инструменты у Сбербанка, чтобы снизить стоимость заимствований, следовало из отчета трубопроводной монополии по МСФО за 2014 год.

Сделками с финансовыми производными инструментами «Транснефти» был недоволен ее крупный миноритарий — инвестиционная группа UCP Ильи Щербовича. В 2016 году UCP подала к «Транснефти» два иска с требованием предоставить документы о финансовых операциях в 2014–2015 годах, обвинив менеджмент монополии в «астрономических» потерях. Однако в феврале 2017 года стороны заклю-

чили мировое соглашение, и UCP отказалась от своих требований, а в марте она продала 71,4% привилегированных акций «Транснефти» управляющей компании Газпромбанка с партнерами.

На убытки «Транснефти» по этим операциям жаловалась и Ассоциация профессиональных инвесторов. В письме на имя тогдашнего руководителя Росимущества Ольги Дергуновой организация про-

сила разобраться, для чего компания, имеющей и выручку, и основные расходы в рублях, потребовалось хеджировать риски в валюте. В итоге менеджмент «Транснефти» в январе 2017 года решил оспорить сделку со Сбербанком, но недействительными компания потребовала признать лишь часть потерь — на 66 млрд руб.

Выступая в четверг в суде, представитель «Транснефти» обвинил

АКТИВЫ Компания выставила на торги исторические особняки, квартиры и нежилые помещения

«Ростелеком» распродает недвижимость

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
АННА БАЛАШОВА,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

«Ростелеком» планирует до конца года распродать недвижимость на 7 млрд руб. Чтобы активизировать продажи, компания предложила торговым площадкам брать комиссию с покупателей. Схема вряд ли будет работать, предупреждают эксперты.

Количество не устраивает

До конца года «Ростелеком» намерен выручить 6,5–7 млрд руб. от продажи непрофильной недвижимости, рассказал РБК вице-президент компании по административным вопросам Дмитрий Куракин. По его словам, речь идет о 46 наиболее ликвидных объектах площадью 60 тыс. кв. м, расположенных

в Москве, Санкт-Петербурге, Московской области и городах-миллионниках.

По данным сайта «Ростелеком», среди активов, выставленных на торги, есть исторические особняки, квартиры и нежилые помещения. Часть помещений освободилась в результате перехода компании с аналоговых технологий на цифровые.

Вырученные от реализации непрофильных активов средства планируется направить «на развитие перспективных направлений бизнеса, включая инновационные технологии», говорит Дмитрий Куракин. Кроме того, часть средств может быть направлена на выплаты дивидендов.

Нетрадиционная схема

«Ростелеком» продает недвижимость в рамках программы по снижению операционных затрат,

начавшейся еще в 2011 году. В октябре 2015 года компания решила сформировать специальный фонд для управления недвижимостью. На тот момент оператор владел недвижимостью общей площадью 9 млн кв. м и стоимостью 120 млрд руб., писал «Коммерсантъ». Из них для передачи в фонд «Ростелеком» отобрал 172 объекта общей площадью 667 тыс. кв. м.

Сейчас недвижимость компании представлена на площадке «РТС-тендер», которая принимает заявки покупателей и выявляет победителя. Но количество сделок при таком сотрудничестве минимально, отмечает источник РБК, близкий к «Ростелекому».

Общая стоимость проданных к началу 2016 года объектов составила 6 млрд руб., писали «Ведомости». Еще 3,3 млрд руб. компания выручила в 2016 году. Между тем за три года, к 2019-му, «Ростелеком»

рассчитывал выручить от продажи недвижимости 25 млрд руб.

Для ускорения продаж в компании приняли решение изменить подход к работе с организаторами торгов. В начале июня «Ростелеком» разослал предложения о сотрудничестве всем шести торговым площадкам, уполномоченным на продажу федеральной собственности.

Источник, близкий к «Ростелекому», рассказал РБК, что в письме предлагается найти комплексное решение по продвижению объектов компании на рынок, включая анализ их ликвидности, проведение рекламных кампаний и переговоров с потенциальными покупателями. Все затраты, по словам собеседника РБК, ложатся на организатора торгов, но в случае успешной сделки он сможет получать комиссии с покупателя. До сих пор «Ростелеком» работал с торговыми площадками на бесплатной основе.

«Предложение «Ростелекома» получили и планируем участвовать», — сказали РБК в пресс-службе системы торгов «Сбербанк-АСТ». Представители «РТС-тендер», Национальной электронной площадки и ЭТП ГПБ не смогли предоставить оперативные комментарии.

Генеральный директор инвестиционной компании Key Capital Сергей Камлюк уверен, что схема продажи недвижимости «Ростелекома», при которой он предлагает платить комиссию покупателю, не будет работать. «Традиционно комиссию при продаже платит продавец, а не покупатель», — объясняет Камлюк. Кроме того, средняя цена в 100 тыс. руб. за 1 кв. м может быть справедлива только для самых интересных активов в центре Москвы, которые пригодны для дальнейшего коммерческого использования — сдачу в аренду или редевелопмент, считает эксперт.

Сбербанк в недобросовестности, подчеркнув, что сделка с деривативами, по сути, была навязана компании под видом субсидии, сообщает «Интерфакс». Представитель Сбербанка парировал, что это была лишь рекомендация и компания должна была знать о своих рисках, заключая сделку. «Компания ее проанализировала и просчитала, что подтверждается документами. В документах указывалось, что при курсе от 45 руб. за доллар потери компании могут составить 22 млрд руб. и более», — сказал он.

«При заключении сделки «Транснефть» подписала декларацию о рисках, содержащую полную информацию о рисках и вероятно-

паниями для хеджирования валютных рисков, напоминает партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич. Судебная защита таких сделок существует уже десять лет, но решение по иску «Транснефти» — лишь второй случай, когда суд отменяет такие сделки, приходя к выводу о злоупотреблениях со стороны банков, добавляет он. Первый случай — прошлогодний спор компании «Платинум недвижимость» с Банком Москвы, когда были признаны недействительными сделки валютно-процентного свопа.

«Это, конечно, бомба, которая определит развитие рынка производных финансовых инструментов на ближайшие годы. Не исключено, что за ним последует вал схожих

Выступая в четверг в суде, представитель «Транснефти» обвинил Сбербанк в недобросовестности, подчеркнув, что сделка с деривативами, по сути, была навязана компании под видом субсидии

сти их реализации, компания понимала и оценивала свои возможные убытки, а теперь утверждает об обратном», — сказал РБК представитель Сбербанка. По его словам, банк намерен обжаловать решение суда в апелляционной инстанции. «Юристы банка считают данное решение арбитражного суда недостаточно обоснованным и несправедливым по отношению к добросовестным участникам рынка производных инструментов, кроме того, серьезно препятствующим законному развитию этого рынка и нарушающим основополагающие принципы, на которых рынок производных инструментов построен», — добавил собеседник РБК.

Сделки с деривативами часто используются российскими ком-

исков. Истцы, опираясь на этот случай, также будут утверждать, что не могли профессионально оценить риски», — предупреждает руководитель операций на валютном и денежном рынке Металлинвестбанка Сергей Романчук. Это решение может отбросить рынок деривативов на 20 лет назад, добавляет гендиректор УК «Спутник Капитал» Александр Лосев. Причем по последствиям оно «сравнимо с введением новых западных санкций» в отношении российских компаний, поскольку исчезнет возможность хеджирования рыночных рисков, а возможные убытки будут складываться в стоимость услуг, что ощутит на себе каждый россиянин, опасается эксперт. ■

При участии Аси Сотниковой

Цена завышена, и продать за столь короткий срок столь большой объем недвижимости «Ростелекому» вряд ли удастся, согласен управляющий партнер ИЛМ Андрей Лукашев. По его словам, сегодня даже в центре Москвы активы продаются по цене в 1,5–2 раза ниже, чем просит оператор в среднем за квадратный метр своей недвижимости. По мнению Лукашева, наиболее эффективным для «Ростелекома» решением было бы нанять управляющую компанию, чтобы повысить ликвидность недвижимости, и только после этого заняться ее продажей.

Человек из Минобороны

Для ускорения продажи непрофильных активов, в том числе недвижимости, в «Ростелеком» пригласили Дмитрия Куракина, писали «Ведомости». О его назначении стало известно в апреле.

Ранее он руководил департаментом имущественных отношений Министерства обороны, сменив на этом посту осужденную по делу «Оборонсервиса» Евгению Васильеву.

Выручка от традиционных для «Ростелекома» направлений деятельности — местной телефонии и услуг междугородной и международной связи — снижается несколько лет подряд. Оператор пытается компенсировать это развитием новых услуг — платного телевидения, широкополосного доступа в интернет и облачных сервисов. По итогам 2016 года выручка незначительно выросла — на 0,03%, но в первом квартале 2017 года она снизилась на 2,8% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года и составила 70,4 млрд руб. ■

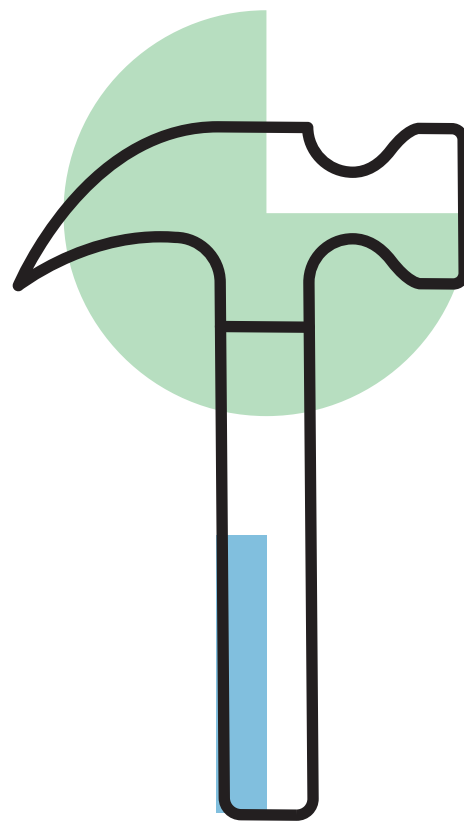
При участии Екатерины Литовой

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже строительных материалов и товаров для дома (DIY) 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

Форум РБК «Недвижимость в России»

ИТОГИ



Анатолий Францев
Генеральный директор
Девелоперская компания
«Инград»

Наша девелоперская стратегия — диверсификация портфеля по локациям, потому что спрос и ценообразование в Москве и области отличаются, как отличается и покупатель. Хорошие проекты с ценой в «рынке», с доступной и масштабной инфраструктурой строятся и хорошо продаются и в Москве, и в области. Для покупателей сейчас важны соблюдение сроков строительства и его качество, а также комплексный подход девелопера к комфортной среде, которая складывается из благоустройства, доступа к социальной и бытовой инфраструктуре, создания рабочих мест. Мы понимаем, что должны максимально кастомизировать продукт под требования покупателей: и по локациям, и по ценовым классам и, что немаловажно, по квартирографии. Разница в цене между проектами в области и в Москве по-прежнему ощутима, особенно для региональных покупателей. Москва выигрывает в части рынка труда и прописки, но одной из главных причин того, что Москва становится магнитом для социально активного населения,

является конкурентный рынок труда, единый и для Москвы, и для области. И через 5-7 лет мы увидим изменение структуры занятости, когда доля работников, которые будут ежедневно выезжать в Москву, начнет снижаться, а доля работников со свободным графиком — расти. Время в пути до работы перестанет быть главным определяющим фактором. При этом столичный спрос будет продолжать подпитываться за счет новых специалистов, за счет тех, кто в Москве делает карьеру, профессионально растет, а также за счет увеличения семьи, за счет выросших детей, которым нужно новое жилье. Если говорить об актуальной ситуации, то сейчас складываются все предпосылки для постепенного роста цен на новостройки в Москве и в области. Макроэкономическая ситуация стабилизируется, рубль укрепляется. Растет спрос на ипотеку, а ставки по ней — снижаются.



Алёна Дерябина
Генеральный директор
Дон-Строй Инвест

Любой бизнес строится вокруг клиента, так что глобально единственная наша цель и задача — делать продукт, соответствующий запросам и ценностям наших клиентов. И если лет 20 назад это было не так сложно, то сегодня мир перешел на фантастическую скорость изменений. Чтобы производить актуальный продукт, нам нужно быть очень быстрыми, гибкими и мобильными. Уже сейчас нашими клиентами становятся люди, которые не помнят мир без Интернета, и их ценности порой кардинально отличаются от наших. А им на смену придут поколения, чьи запросы нам пока даже представить сложно. При этом недвижимость — продукт долгого приготовления, пока мы проектируем и строим, в мире технологий и в головах людей происходят колоссальные изменения. И нам сложнее на них реагировать, чем, скажем, производителям телефонов или бытовой техники. Но не делать этого нельзя, лидерами на рынках 21 века становятся только те, кто инвестирует в инновации и создает высокотехнологичный продукт. Так что стратегически самая

важная задача для нас — стать первыми в этой технологической «гонке вооружений». Мы уже сегодня этим плотно занимаемся: переходим на BIM-проектирование*, развиваем клиентские интернет-сервисы, и самое главное — интегрируем в процесс разработки новых проектов производителей, ведь именно они являются носителями самых свежих идей и инновационных технологий. Что касается не стратегических задач, а тактических планов на этот год, то мы готовим к выводу на рынок 5 проектов общей площадью более 1,8 млн кв.м, очень разных и по локациям, и по масштабам, и по сегментам. Самый камерный из них — клубный дом всего на 64 квартиры, который расположится рядом с нашим премиальным жилым комплексом «Суббота» на Белорусской. А самый крупный — проект застройки территории 55 га на западе Москвы, в районе Раменки. Там будет представлена очень широкая линейка недвижимости: фактически на одной территории, в рамках единого дизайн-кода мы построим несколько отдельных комплексов разных классов.



Сергей Качура
Генеральный директор
ГК «А101»

Новая Москва постепенно становится все более комфортной. Улучшения качественных характеристик объектов, активное развитие транспортной и социальной инфраструктуры локации увеличили спрос на жилую недвижимость в прошлом году в 1,5 раза. Мы видим, что тенденция сохраняется и в 2017 году.

Сегодня люди покупают «образ жизни» — комфортное жилье, разумное соотношение общественных пространств и частной территории, понимание потребностей людей всех возрастов. Важны социальные объекты, бытовая инфраструктура, зоны спорта, отдыха, ко-воркинга. Именно данный вопрос стал основным для обсуждения на Форуме РБК. Важно, что большая часть заявленных на Форуме проектов, законодательных инициатив и программ федеральных ведомств относится именно к проектам создания комфортной городской среды. В планах ГК «А101» построить 20 млн метров коммерческой и жилой недвижимости. Это 550 тыс. будущих жителей, 230 тыс. рабочих мест. Масштабы численности

населения сопоставимые с Владивостоком или Ганновером. Требуется осмысленная работа с территорией, релевантная нынешней экономической ситуации и желаниям потребителей. Именно поэтому наша компания работает над созданием стратегического мастер-плана своих территорий в Новой Москве. Ключевой задачей проекта станет фиксирование экономических драйверов развития территорий, распределение функциональных зон с учетом особенностей местности, транспортной доступности, планов по развитию соседних территорий. Транспортные артерии делают привлекательной Новую Москву для инвесторов. Перед девелоперами стоит задача усилить этот эффект. Фактически, мы работаем над созданием новых социально-экономических ядер «большой» Москвы. По предварительным оценкам инвестиции в проект развития территорий ГК «А101» составят 450 млрд руб.



Максим Блажко
Генеральный директор
GORN Development**

Сегодня мы видим, что создание комфортной среды проживания в городах становится одним из курсов государственной политики. Не только Москва, но и регионы подключаются к этому процессу. Этот шаг очень ожидаем всеми, поскольку последние 15-20 лет в этой сфере практически ничего не происходило. Девелоперы, в свою очередь, уже давно включились в этот процесс, поскольку создание комфортной среды проживания в возводимых жилых кварталах и комплексах стало сильным конкурентным преимуществом в борьбе за покупателя. Коммерческими площадями на первых этажах домов застройщики не ограничиваются. В Московском регионе уже много примеров реализации проектов по принципу «город-в-городе», и развитие жилищного строительства по этому пути — тренд ближайших лет в проектах всех классов. Наш новый объект «НЕСКУЧНЫЙ HOME & SPA»*** создается с использованием международного опыта в развитии городских пространств. В комплексе заложена не только инфраструктура, обслужива-

ющая повседневные потребности жителей, но богатая социально-культурная часть. Так, в III очереди мы открываем культурный центр «Новый авангард» с музеем небоскребов, кроме этого, рассматриваем внедрение различных образовательных форматов. Также мы берем на себя обустройство пешеходной зоны от комплекса до Нескучного сада, которой смогут пользоваться все желающие.

Как заработать на домашнем зоопарке

ЕНОТЫ И БАНКНОТЫ



По расчетам РБК, совокупная выручка проекта Натальи Калединой в прошлом году составила около 5 млн руб., прибыль — 2 млн руб. Причем основные доходы были не от экскурсий, а от продажи енотов и услуг «детского сада»

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Открыв в Подмосковье Дом енота, Наталья Каледина менее чем за год получила 1 млн руб. прибыли. Теперь она намерена масштабировать бизнес и превратить свое заведение в настоящий зоопарк.

Наталья Каледина с детства интересовалась животными. В юности она получила в родном Благовещенске профессию кинолога и работала с собаками. Впервые подержала в руках енота в 2000 году и, как говорит, навсегда влюбилась в этих лесных зверей. Первого собственного щенка енота купила за 25 тыс. руб. — сумму, которая тогда казалась ей огромной.

Сперва Наталья загорелась идеей вывести по-настоящему домашних енотов, которые были бы привязаны к человеку так же сильно, как собаки. Но эта затея до сих пор не дает устойчивых результатов — даже рожденные в неволе животные иногда ведут себя, как дикие. «Еноты очень разные по характеру, и некоторые могут вдруг проявлять агрессию. Например,

если человек погладил одного енота, а потом подошел к другому, которого первый недолюбливает», — говорит Каледина. В 2004 году она с семьей переехала в город Хотьково в 50 км от Москвы. Там решила вести свой бизнес — последовательно открывала детский клуб, кабинет зоопсихологии и школу дрессировки собак. Но все эти проекты приносили скромную прибыль, а любовь к енотам не ослабевала — дома у женщины всегда жило несколько животных.

В итоге Наталья решила монетизировать увлечение этими зверями: в феврале 2014 года она открыла в Хотьково Дом енота. Это музей, в котором собрано все, имеющее отношение к енотам, — от материалов о поведенческих особенностях до сувениров. Под музей Наталья отвела первый этаж собственного дома, семья поселилась на втором.

Наталье нравилась концепция маленького музея, каких много в Переславле-Залесском и других

городах Золотого кольца. Однако оказалось, что посетители хотят смотреть не на сувениры, а на самих енотов. Осознав это, Наталья решила сменить концепцию — с музея на контактный мини-зоопарк.

Красавица и чудовища

Открывая Дом енота, Наталья не ждала, что бизнес быстро раскрутится, тем более что енотов у

нее первое время было всего два, а продвигала проект она только при помощи группы в соцсети «ВКонтакте». Но посетители вдруг повалили валом: еноты тогда были в новинку, и бывали месяцы, когда посетителям приходилось записываться на экскурсии за недели вперед.

«Обычно новый проект год только разогнать пытаешься. А тут нас уже через два месяца атаковали посетители», — вспоминает Каледина. Проект стал

Не только еноты

Первые контактные мини-зоопарки стали появляться в России в начале 2000-х. Сейчас только в Москве их уже более 40, енотов можно посмотреть и потрогать как минимум в пяти из них. Однако контактных зоопарков, посвященных только енотам, в столице

нет: даже сеть «Погладь енота», имеющая отделения в четырех торговых центрах Москвы, позволяет гладить еще 20 с лишним видов животных — от сурикатов до кольцехвостых лемурусов. В большинстве контактных зоопарков посещение стоит от 250 до

350 руб. в будни, 450–500 руб. — в выходные. За дополнительные опции приходится доплачивать: например, в «Погладь енота» за возможность покормить животных придется раскошелиться на 100 руб., за фото с енотом — на 300 руб., индивиду-

альная экскурсия обойдется в 1000 руб. По законодательству лицензирования контактных зоопарков не требуется — достаточно получить справки из ветеринарной службы, что все животные здоровы. Но уже скоро условия могут ужесточиться —

в июне Госдума будет рассматривать во втором чтении законопроект «Об ответственном обращении с животными» (копия имеется у РБК), по которому все контактные зоопарки будут обязаны пройти лицензирование в срок до 2020 года.

раскручиваться благодаря сарафанному радио. Наплыв посетителей был таким, что за неполный 2014 год чистая прибыль Дома енота превысила 1 млн руб. «Я собиралась делать микропроект — такой, чтобы хватало на пропитание животным, и не была ко всему этому готова», — признается Наталья. На полученные деньги она возвела на своем участке два новых здания (одно обошлось в 370 тыс. руб., другое — в 420 тыс. руб.), чтобы разместить все растущее число животных. Сейчас в Доме енота постоянно живет уже более 30 зверей.

Отчасти население этого дома увеличивалось естественным путем — пара енотов за два года принесла восемь щенков. Но в основном за счет «подарков» от владельцев животных, которые приобрили енота, не представляя, что жизнь с ним может превратиться в ад. Такое, по словам Калединой, бывает сплошь и рядом: каждый год отчаявшиеся владельцы животных безвозмездно отдают Наталье несколько десятков енотов. «Миссия нашего проекта — просветительская: мы хотим, чтобы люди не заводили енотов у себя в квартире. А если уж завели, то понимали, с кем имеют дело», — говорит Наталья, показывая глубокие следы от укусов на ладонях. — Это я вчера пыталась отобрать у одного из них свой телефон. Представляете, что бывает, когда енот по-настоящему не в духе?» Но даже если еноты не проявляют агрессии, заботы они требуют очень много — спят около семи часов в сутки, а все остальное время носятся по дому и требуют общения.

Жить с такими животными тяжело, зато они нравятся посетителям. Поток экскурсантов стабилен круглый год и зависит только от наличия у людей свободного времени. «В прошлом году самые посещаемые были осенние месяцы, а в этом году — январь. Мы зависим разве что от общероссийских праздников — например, в мае теперь меньше приезжает людей, чем раньше, поскольку число выходных дней сократили». Сейчас контактный зоопарк посещают в среднем три-четыре группы в день.

Счастье как бизнес-процесс

В самом большом здании на участке подвал площадью почти 100 кв. м полностью отдан енотам — там находится лабиринт ходов и нор, где живут звери. Экскурсии проводят в комнате первого этажа, куда еноты выбегают через специальный лаз. Принуждать их выходить к гостям нет никакой необходимости: еноты — существа не только общительные, но и предельно навязчивые. Стоит только зайти в комнату, как они уже подбегают, кусают шнурки, хватают за пальцы когтистыми лапами, пытаются вскарабкаться по одежде на голову.

На экскурсии по Дому енота надо записываться заранее, внося 100-процентную предоплату. В будни с человека (неважно, взрослый или ребенок) берут 1 тыс. руб. в час, в выходные и праздничные дни с компании

до 5 человек — 5 тыс. руб., каждый дополнительный член группы доплачивает 1 тыс. руб. «Некоторые жалуются, что у нас довольно дорогой билет, — говорит Наталья. — Но ведь экскурсии у нас проводятся не как в зоопарке, где посетители вынуждены толкаться у клеток: каждая группа покупает час времени, когда в гостях у нас только она».

Наталья уверена: для того чтобы контактный зоопарк оказался востребован, нужно соблюдать простое условие: животные должны быть счастливы. «Большинство частных контактных зоопарков закрываются из-за того, что люди хотят смотреть только на счастливых животных. Если посетитель видит довольных жизнью зверей, возникает эффект анималотерапии — человек заряжается позитивной энергией. Если же он приходит и видит замученных детьми животных, которых держат в маленьких клетках и кормят не вовремя, он снова туда не пойдет и другим отсоветует. Животные должны быть счастливыми даже не потому, что это гуманно, а просто потому, что это коммерчески выгодно», — рассуждает Каледина.

Экскурсии не единственная статья доходов ее ИП. Примерно 15–20% выручки приносит продажа сувенирной продукции с енотами — кружек, кукол, магнитиков. Их Наталья берет на реализацию у ремесленников, которых находит через сайт «Ярмарка мастеров». Впрочем, и сама делает чашки с енотами — в качестве хобби.

Наемных работников нет совсем: в Доме енота постоянно заняты только сама Наталья, ее муж и дочь. Ухаживают за животными и проводят экскурсии, впрочем, не они сами, а волонтеры, которые работают бесплатно. «Это

В прошлом году Калединой удалось найти новых хозяев для 60 енотов — каждый обошелся им в 15–50 тыс. руб. Купить енота у лесника или охотника можно дешевле — примерно за 20 тыс. руб., но Наталья советует этого не делать: «Выросший в лесу енот отличается от домашнего примерно так же, как дикий кот отличается от обычного»

нормальная западная практика. Только в России принято считать, что волонтеры — это наивные девушки и юноши с горящими глазами. За рубежом люди, в том числе пожилые, становятся волонтерами, чтобы пожить в другой стране, занимаясь любимым делом, и найти единомышленников», — говорит Наталья. В Доме енота трудились волонтеры из США и Европы, а сейчас там заняты две девушки из России.

Отказ от наемных работников — способ сократить высокие издержки, поясняет Наталья: «Еноты довольно затратные в содержании животные. Налоги высокие, а мы не можем подтвердить больше половины трат. Тут выбор такой — либо ты покупаешь качественный корм для зверей втридорога в магазине, либо дешевле у фермеров, но тогда ты не можешь подтвердить эти расходы».

Взгляд со стороны

«Очевидная слабость такого проекта в том, что у них всего один вид животных»
Сергей Ромашкин,
генеральный директор туроператора «Дельфин»

«Более чем уверен, что автобусы с иностранными туристами, желающими посмотреть енотов, в Хотьково не поедут. Владельцы таких проектов всегда должны учитывать, ради чего туристы ездят в их города. В Хотьково главная и единственная достопримечательность — Покровский монастырь. Пытаться увлечь людей, приехавших посмотреть на мощи святых, задержаться в городе, чтобы еще поглядеть енотов, — дикая идея. Очевидная слабость такого проекта еще в том, что там всего один вид животных. Бывает, что в Подмоскowie

становятся популярными экофермы, но там десятки различных опций — можно корову подоить, на коне проскакать, хлеб в печи испечь. А тут ничего, кроме енотов. Все это может существовать только в формате небольшого домашнего зоопарка: завезти в Хотьково десять человек в день можно, 100 — нет».

«Все хотят посмотреть енотов»
Валерия Вьюшкова,
администратор контактного зоопарка «Бебека»

«Еноты очень популярны, все о них только и спрашивают. Недалеко от нашего зоопарка находится контактный зоопарк «Погладь енота», туда очень любят дети ходить. Но у нас сельское хозяйство — козы, бараны, кролики. Есть люди,

которые любят именно таких животных. В контактные зоопарки в основном приходят люди с детьми, а дети хотят посмотреть либо каких-то милых животных, либо экзотических — дикобразов, например. Летом в московских контактных зоопарках всегда спад: в выходные еще есть люди — семей 20 в день приходит, а в будни — когда-то десять человек приходит, а когда и четыре».

«Парк енотов — реалистичная возможность, но для внутреннего туризма»
Вадим Прасов,
вице-президент Федерации рестораторов и отельеров

«Подмосковный рынок туристических развлечений в целом предлагает однотипные возможности, и если на нем появляется что-то

необычное, это всегда интересно. Контактные зоопарки — бизнес вполне окупаемый, и парк енотов — реалистичная возможность. Но тут нужно помнить, что такой проект должен рассчитывать именно на внутренний туризм — россияне такой парк могут полюбить, а вот насчет иностранцев я бы не был так уверен. Просто у российских предпринимателей бытует миф, что китайским туристам интересно в России решительно все: от мест боевой славы до памятников вождя мирового пролетариата. И многие бизнесмены уже обоглились, пытаясь привлечь иностранцев к достопримечательностям, которые им ни о чем не говорят. Так что прежде чем рассчитывать на китайцев, я бы провел исследование их интереса».

Линька доходов

После яркого старта доходы от Дома енота стали сокращаться — уже в 2015 году наплыв посетителей уменьшился: пропал эффект новизны, да в самой Москве стали активно открываться контактные зоопарки. Наталья

ню, а настоящего забияку, который нападал на других самцов, мы поселили с десятком самок. Прошло больше года, и ни одна не забеременела: не нравился он им чем-то, и все».

Наталья старается рассаживать енотов по клеткам так, чтобы размножились только потом-

приучают к лотку. Примерно половина животных — щенки, которых хозяева приносят на лето, платя за уход и обучение 500 руб. в день. Другая половина — «отказники»: их Наталья подрачивает и тоже продает. «Детский сад» оказался удачной идеей: за три летних месяца он принес 270 тыс. руб. чистой прибыли. «Уход, что за нашими щенками, что за чужими, — один и тот же, а питание владельцы оплачивают сами», — рассказывает Наталья.

По расчетам РЕК, совокупная выручка проекта в прошлом году составила около 5 млн руб., прибыль — 2 млн руб. Причем основные доходы были не от экскурсий, а от продажи енотов и услуг «детского сада». По словам Натальи, домашний зоопарк такого рода может существовать как надежный микробизнес, но масштабировать его очень сложно — в собственном доме попросту невозможно принять много гостей.

Чтобы развивать бизнес, нужно строить полноценный зоопарк. Сейчас Наталья приобретает участок в 20 га, на котором собирается открыть первый в России парк енотов — со скульптурами животных и стеклянными загонами для питомцев. «Мы могли бы выйти на совершенно другие деньги, если бы смогли принимать автобусы с иностранными туристами. Интерес к нашему проекту со стороны зарубежных гостей есть — сюжеты про уже нас показывали центральные каналы Китая и Италии. Но чтобы принять автобус с туристами, нужна хотя бы парковка, а у нас ее сейчас нет», — объясняет Наталья. ■

Как инвестировать в работы российских художников

Искусственный доход

АНДРЕЙ ПИСАРЕВ

Рынок современного российского искусства консервативно оценивается в €2,5 млн, но на практике может быть в два-три раза больше. РБК разобрался, стоит ли инвестировать в работы российских художников и на какие риски обратить внимание.

Искусство на продажу

В сентябре 2016 года аналитическая компания InArt оценила рынок современного российского искусства в €2,5 млн. По методологии исследования современными художниками считаются те, кто начал вести активную деятельность в России после 1991 года. Цифра €2,5 млн была получена исходя из объема аукционных продаж за 2014–2016 годы. Это единственная существующая официальная оценка рынка.

Однако в реальности, учитывая, что многие сделки проходят вне аукционов, рынок гораздо больше. Например, владелец центра современного искусства Gridchinhall Сергей Гридчин считает, что реальный объем рынка больше заявленного в два-три раза.

По словам экспертов, купить картины можно на выставках или из рук коллекционеров. Порой интересующего художника можно «поймать» и на онлайн-торгах. Однако чаще всего произведения искусства приобретаются на специальных аукционах. Большая часть таких мероприятий проходит, как правило, осенью и весной. Основатель проекта InArt Ксения Подойницына советует желающим инвестировать в современное российское искусство обратиться на торги крупнейших аукционных домов Sotheby's, Christie's и Phillips, а также российского аукционного дома Vladey.

Иллюстрации роста

Опрошенные РБК участники художественного рынка рассказали

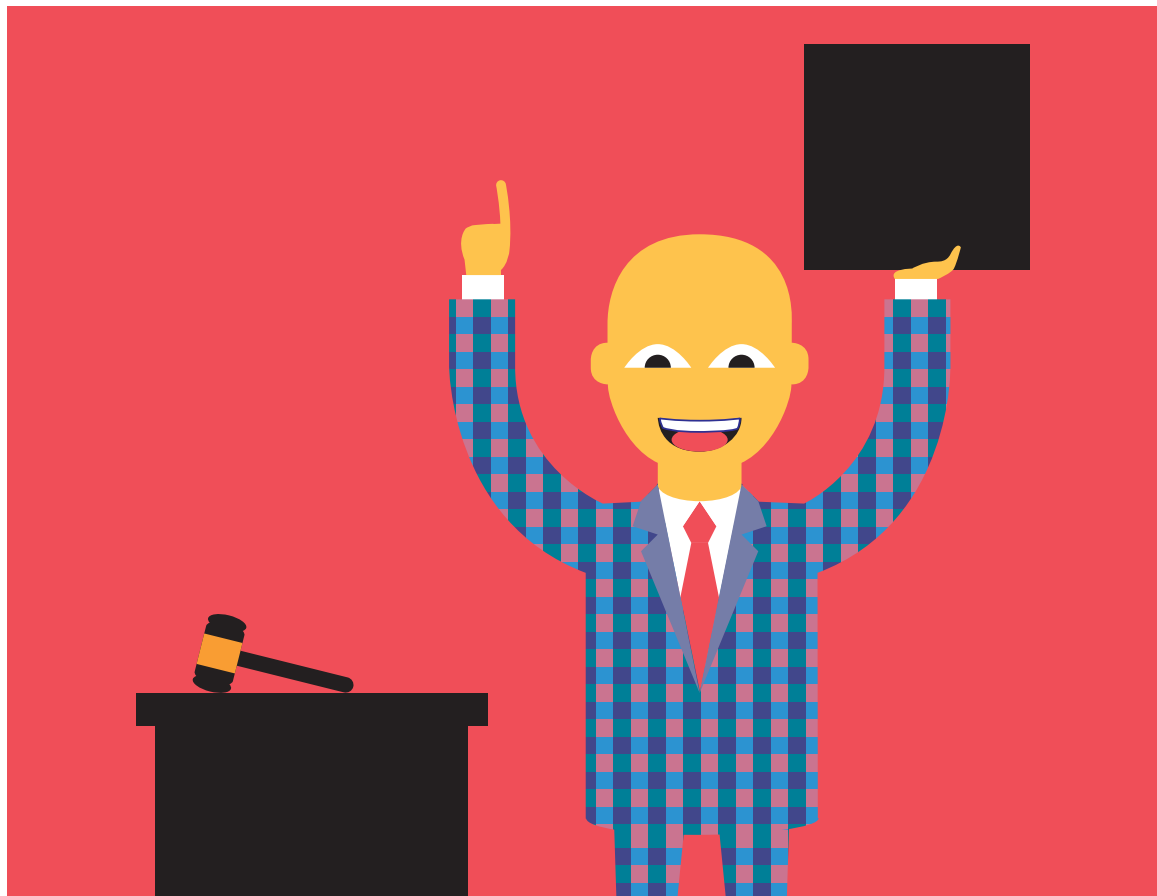


Иллюстрация: boguifreak

о своих наиболее удачных сделках. Так, работа 1,5x2 м художников Владимира Дубосарского и Александра Виноградова в 2000 году продавалась за €3 тыс. В 2007 году цена на это же произведение достигла €45 тыс., рассказывает Ксения Подойницына.

По ее словам, в 2007 году работа «Ночная тренировка» тех же художников 194,9x294,3 см была продана по рекордной цене на аукционе Phillips de Pury & Company за €196 тыс. (включая комиссию покупателя) при изначальной оценочной верхней планке €29 тыс.

Сергей Гридчин добавляет, что его собственный инвестиционный опыт с художниками был положительным. Так, работы молодого художника Дмитрия Шорина, купленные по ценам не выше €4 тыс. в 2003 году, сейчас продаются на аукционах от €15 тыс.

Перспективные художники

В 2016 году компания InArt выпустила два рейтинга современных художников. Один состоит из признанных авторов старше 35 лет, начавших свою деятельность после 1991 года. Во второй вошли молодые авторы моложе 35 лет.

Первое место рейтинга признанных художников заняли Эмилия и Илья Кабаковы. С июня 2015 года на аукционных торгах было выставлено шесть их работ. Четыре из них были проданы на общую сумму более €1,2 млн. Второе место занял Эрик Булатов. С июня 2015 года на торгах были выставлены две работы, одна из которых была продана более чем за €400 тыс.

Среди лидеров рейтинга начинающих художников — Евгений Антуфьев. В июне 2015 года

его скульптура была продана за €5,2 тыс., а скульптура схожего размера продана в декабре 2016 года уже за €16,4 тыс. на аукционе Phillips в Лондоне.

Существует и другой инвестиционный рейтинг современных российских художников — 49 Art, состоящий, соответственно, из 49 перспективных деятелей искусства. В этом рейтинге победителей и мест нет, а в его составлении участвовали 14 экспертов из художественной индустрии.

Риски арт-инвестиций

Президент — председатель правления «Финам» Владислав Кочетков напоминает, что покупка предметов искусства с целью заработка — удел обеспеченных инвесторов, которые готовы вкладывать в различные инструменты как минимум

несколько миллионов долларов. На искусство обычно выделяется 5–10% портфеля, рассказывает он. Впрочем, инвесторы, которые готовы к риску, могут выделить на картины российских художников больше средств. Председатель набсовета ГК «АЛОП» Анатолий Гавриленко считает, что вложения в искусство по степени риска можно сравнить с инвестициями в стартапы. Для уменьшения рисков портфель стоит диверсифицировать — не вкладываться в работы только одного художника, добавляет он.

Кочетков также указывает, что вкладываться в искусство стоит надолго — резкие скачки цен на картины или другие предметы искусства маловероятны. Кроме того, эксперт советует не выбирать картины самостоятельно, а обращаться к арт-консультантам. Впрочем, за это придется отдельно заплатить — размер платы в каждом случае уникален.

Сергей Гридчин из центра современного искусства Gridchinhall говорит, что инвесторы могут также обращаться к галеристам или искусствоведам. Они не дают профессиональных консультаций и не смогут гарантировать, что цена картины вырастет. Однако многие участники рынка готовы рассказать о текущих трендах, чтобы покупателю было проще самостоятельно определить наиболее перспективные варианты, поясняет Гридчин. Он также отметил, что, по его мнению, искусство больше подходит для сохранения капитала, а не его заработка.

Особняком стоит риск низкой ликвидности инвестиций в искусство. Советник генерального директора по макроэкономике «Открытие Брокер» Сергей Хестанов рассказывает, что один из его состоятельных клиентов занимался коллекционированием фотографий начала XX века. При этом, когда инвестор решил продать коллекцию, которая на тот момент состояла более чем из тысячи экземпляров, он целый год не мог найти покупателя. ■

РБК+

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+

