

**ТЕЛЕКОМ****Операторы связи впервые отказались от СМС в пакетных тарифах**

с. 8 →

**РЕНОВАЦИЯ**

Власти прорабатывают механизм размена жилья при расселении пятиэтажек

с. 6 →

**МЕНЕДЖМЕНТ**

Как избежать утечки деловой информации

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
26 апреля 2017  
Среда  
№ 74 (2571)**Владислав  
Иноземцев,**директор Центра исследований  
постиндустриального обществаПочему в России  
любят «проверенные»  
лекарства

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 25.04.2017

1120,89 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 25.04.2017, 20.00 мск

\$51,64 ↑  
за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 14.04.2017

\$398,4 ↑  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
23.03.2017\$1= ↓  
₽55,85€1= ↓  
₽60,79**РЕГУЛИРОВАНИЕ** Сергей Аксенов запретил бизнесу капитальное строительство на полуострове

## Стоп, Крым



По словам главы Крыма Сергея Аксенова, сейчас в Крыму только в приморской зоне есть около 9 тыс. объектов, построенных с нарушением украинского и российского законодательства

ИВАН ТКАЧЁВ,  
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,  
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ**Глава Крыма Сергей Аксенов остановил капитальное строительство в регионе для проверки разрешительной документации. Этот документ стал неожиданностью для большинства строителей региона — инициативу властей республики сравнивают с попыткой «сорвать стоп-кран набирающего скорость поезда».**

Глава Крыма Сергей Аксенов своим распоряжением запретил начинать и продолжать возведение

любых зданий и других объектов капитального строительства, а также реконструкцию таких объектов на территории ряда муниципальных образований республики. В соответствии с документом, опубликованным на сайте правительства Крыма, вести работы запрещается до проведения Архитектурным градостроительным советом региона проверки разрешительной документации на объект. Новая норма действует до 1 января 2018 года. До этого момента органам Госстройнадзора предписано приостановить регистрацию деклараций о начале строительства и готовности объектов к эксплуатации, а также выдачу разрешений на начало строительных работ.

Введенный распоряжением Аксенова запрет действует на приморских территориях Крыма — в Алуште, Евпатории, Керчи, Саках, Судак, Феодосии и Ялте, а также в Бахчисарайском, Ленинском, Раздольненском, Сакском, Симферопольском и Черноморском районах. Под запрет попало капитальное строительство и в столице Крыма Симферополе. Запрет не распространяется на те здания и сооружения, строительство или реконструкция которых ведутся с привлечением средств федерального бюджета, а также бюджета Республики Крым и местных бюджетов.

Как пояснил РБК министр внутренней политики Крыма Дмитрий Полонский, решение о приостановке деятельности не ос-

ложнит работу «добросовестных застройщиков, которые смогут достаточно оперативно подтвердить правомерность строительства». «Архитектурный градостроительный совет переведен в режим работы нон-стоп, и проверка всех строек должна пройти в кратчайшие сроки, примерно за месяц», — отмечает Полонский. — Выбор районов, на которые распространяется действие распоряжения, не случаен — там уже давно выявлены многочисленные факты застройки в прибрежных регионах и точечной несогласованной застройки.

Как пояснил сам Аксенов, те, кто подтвердит законность объектов, — их «сразу распоряжением отпустим в свободное плавание».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

**ПОСТАВКИ**

### Россия поможет ЛНР электричеством

АЛИНА ФАДЕЕВА,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА**Россия и ДНР начали поставки в ЛНР электроэнергии после решения Киева отключить ее от электроснабжения. По подсчетам экспертов, российский вклад мог бы составить 2–2,5 кВт·ч в год, или около 3–3,75 млрд руб.**

Россия поможет ЛНР, которую в ночь на 25 апреля Украина отключила от электроснабжения. Об этом 25 апреля заявил полномочный представитель России в контактной группе по урегулированию ситуации на востоке Украины Борис Грызлов: «В соответствии с действиями властей Украины правительством России было принято решение об обеспечении электроснабжения со стороны Российской Федерации в рамках гуманитарной поддержки». На чей счет будут отнесены эти расходы, он не сказал. «Отмечу, что для жителей Донбасса в условиях сознательной экономической блокады со стороны Украины отсутствует возможность для оплаты электроэнергии. Вопрос этот, конечно, будет обсужден завтра на контактной группе и ее экономической подгруппе», — сказал Грызлов.

Ограничений энергоснабжения потребителей в Луганской области сейчас нет, добавил Грызлов. Полпред ЛНР Владислав Дейнего признал, что «определенный дефицит электроэнергии у республики есть». «Полностью обеспечены электроэнергией население, социальная инфраструктура и объекты жизнеобеспечения, промышленность — частично. Мы сейчас решаем проблему, ищем различные источники электроснабжения республики, в том числе из ДНР», — сказал он РБК.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректур: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшишвили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Батыгина**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0734  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

ОПРОС Почти половина россиян высказались за отставку премьера

# Вышел из доверия

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

**Почти половина россиян — 45% респондентов — в той или иной степени поддерживают отставку председателя правительства России Дмитрия Медведева. Такие выводы следуют из апрельского опроса Левада-центра.**

«Определенно за» отставку Дмитрия Медведева выступают 18% респондентов, «скорее за» — 27%, следует из опроса Левада-центра, проведенного 7–10 апреля.

С мая прошлого года доверие к премьеру постепенно падало. Согласно опросу, 14% «полностью доверяли» премьеру в мае 2016 года, 9% — в декабре, и всего 3% — в апреле нынешнего года. Количество «в основном доверявших» респондентов за это же время снизилось с 39 до 30%. Количество «в основном не доверяющих» премьеру опрошенных повысилось с 30% в мае прошлого года до 33% в апреле этого года. Выросло и число респондентов, «совершенно не доверяющих» главе правительства — с 14 до 19% соответственно.

За последние годы респонденты всё чаще выражают негативное отношение к премьеру. Уменьшилось количество респондентов, выражающих «симпатию» к премьеру (с 12% в 2013 году до 8% в апреле 2017-го). Число опрошенных, которые «не могут сказать о нем ничего плохого», упало за четыре года с 29 до 21%. С 5 до 9% выросло количество респондентов, выражающих к главе правительства «антипатию», с 2 до 4% — «отвращение».

Рейтинг Медведева упал из-за расследования основателя Фонда борьбы с коррупцией (ФБК) Алексея Навального, нарастания внутренних экономических проблем и снижения эффекта «посткрымского консенсуса», сказал РБК социолог Левада-центра Степан Гончаров. По его словам, респонденты приписывают Медведеву «плачевные» результаты внутренней политики.

В десятках городов России 26 марта прошли протестные акции, объявленные оппозиционером Алексеем Навальным. Мероприятия прошли под антикоррупционными лозунгами, большинство из которых было посвящено расследованию ФБК об имуществе Медведева. В фильме-расследовании «Он вам не Димон» рассказывается о том, что российский премьер-министр владеет «огромными участками земли в самых элитных районах, распоряжается яхтами, квартирами в старинных особняках, агрокомплексами и винодельнями в России и за рубежом».

Источник РБК в аппарате правительства отказался комментировать социологию Левада-центра ввиду «отсутствия динамики по вопросу об отставке премьера». Источник отметил, что у правительства рейтинг традиционно ниже президентского, потому что все непопулярные



По данным опросов Левада-центра, доверие к Дмитрию Медведеву постепенно падало с мая 2016 года

экономические решения принимает именно Белый дом.

Левада-центр замеряет отношение к личности Медведева, а не отношение к работе председателя правительства, так что в исследовании видны элементы «формирующего опроса», прокомментировал РБК политолог Константин Калачев. По его словам, исследователи демонстрируют некоторую предвзятость и дают на эмоции опрошенных, поскольку вопросы выстроены именно так, как надо для получения наилучшего результата. «Но по-любому цифры тревожные. Ключевым является вопрос об отставке. Похоже, что атаки на Медведева достигли своей цели», — заключает Калачев.

Если бы социологи попросили респондентов оценить работу

правительства и его главы, результат мог бы быть чуть лучше, считает политолог. Респонденты вряд ли различают Медведева как премьер-министра и как личность, потому что «как с простым человеком с ним никто не знаком», парирует Гончаров.

Отношение к премьеру можно описать как нейтрально-равнодушное, он не вызывает у респондентов больших эмоций, прокомментировал РБК политолог Аббас Галлямов. Он связывает такое отношение к премьеру со спецификой в его должности. «Его работа достаточно рутинна и не предполагает бушующих страстей и ярких картинок. Особенно в ситуации, когда денег в экономике все меньше, а значит, людям приходится отказываться все чаще. Тот факт, что доверие к Медве-

деву снижается на протяжении достаточно долгого времени, говорит о том, что это системная проблема, а не результат одной атаки Навального», — рассуждает Галлямов.

По его мнению, фильм и протесты против премьера стали здесь лишь катализаторами роста негатива к премьеру. «Факт того, что сторонники отставки премьера сейчас уже заметно больше, чем ее противников, при том что людей, которые испытывают в отношении его откровенно негативные эмоции, совсем немного, говорит о новом качестве общественного запроса. Теперь люди просто хотят обновления, ждут чего-то свежего и неизведанного», — считает политолог. ■

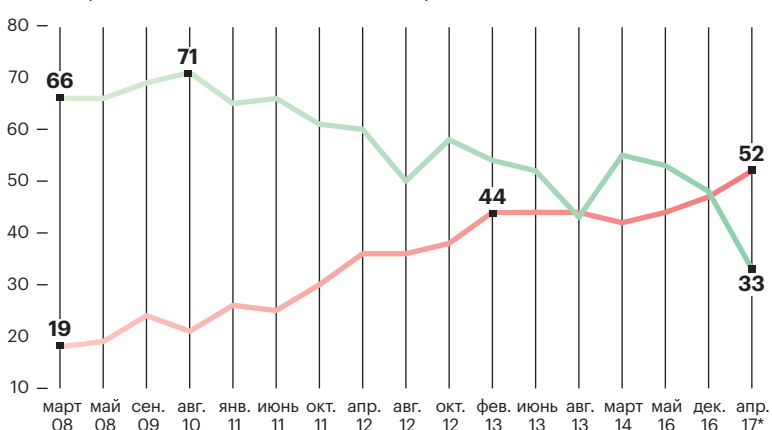
При участии Игоря Моисеева

## Как россияне относятся к Дмитрию Медведеву

% опрошенных

### В какой мере вы доверяете Дмитрию Медведеву?

— Полностью или в основном доверяю  
— Совершенно или в основном не доверяю



\* Опрос проведен 7–10 апреля 2017 года по репрезентативной всероссийской выборке городского и сельского населения среди 1600 человек в возрасте 18 лет и старше в 137 населенных пунктах 48 регионов страны методом личного интервью.

Источник: Левада-центр

### Вы были бы сейчас за или против того, чтобы отправить председателя правительства России в отставку?\*



**ИНИЦИАТИВА** Госдума изменит регламент для отзыва несогласованных законопроектов

## Убрать нельзя рассматривать

МАРИЯ МАКУТИНА

**В Госдуме готовят поправки в регламент, позволяющие оперативно отзываться на согласованные с фракциями законопроекты, рассказали источники РБК. В парламенте решили отреагировать на участвовавшие в последнее время отзывы резонансных инициатив единороссов, которые не были заранее одобрены фракцией.**

Председателю думского комитета по регламенту Ольге Савастьяновой поручено подготовить поправки в регламент, позволяющие авторам оперативно отзываться свои законопроекты, рассказали РБК два собеседника, близких к руководству Думы.

Речь идет о ситуациях, когда автор вскоре после внесения законопроекта понимает, что он несовершенен, или когда выяснилось, что документ не согласован с фракцией, пояснил источник РБК. Необходимо, чтобы такая инициатива не сразу попадала в повестку Думы,

а существовал промежуток времени в один—три дня, когда можно было бы его перевнести или отозвать, говорит собеседник.

Согласно ст. 112 регламента Госдумы, до принятия или одобрения законопроекта в первом чтении автор имеет право по предложению ответственного комитета изменить текст проекта, а также отозвать путем подачи письменного заявления на имя спикера Думы.

По мнению Савастьяновой, в думском регламенте сегодня нет порядка отзыва законопроекта, в нем не указано, например, на какой стадии можно отозвать инициативу. Поправками должна быть четко прописана эта процедура, сказала она РБК.

Возможность отозвать законопроект есть у авторов и сейчас, однако информация о нем остается на сайте Думы. Проблема в том, что если законопроект отозван, то он все равно «остается висеть в базе», поясняет собеседник.

Необходимость таких изменений связана с произошедшими в последнее время случаями отзыва

резонансных законопроектов, говорят источники РБК. В апреле лидерами четырех фракций был внесен проект закона о лишении гражданства за террористическую деятельность, но позднее он исчез из базы, а через несколько дней был перевнесен в иной редакции и расширенным составом авторов во главе со спикером Думы. В Госдуме по-разному трактовали эту ситуацию: то ли законопроект действительно был так недоработан, что пришлось снести его из базы, то ли это техническая ошибка.

«Все то, что не запрещено, значит, разрешено, практики такой не было, теперь будет прописано», — сказал источник РБК, близкий к руководству Думы. Внесенный проект был изначально морально устаревшим и отчасти заимствованным из наработок зампреда Думы Ирины Яровой, пояснил собеседник.

Примерно в то же время трое единороссов отозвали свои подписи под очередным законопроектом о захоронении тела Владимира Ленина. В руководстве партии пояснили, что это была личная

инициатива депутатов, которые «не советовались с партией», поэтому перспектив у нее не было.

В апреле единороссы отозвали проект закона, разрешающего полицейским применять оружие в толпе. Его автором был председатель комитета по безопасности Василий Пискарев. Отозвать иници-

о том, что у партии большинства не отложена внутрифракционная работа, говорит депутат от «Справедливой России» Михаил Емельянов. «У нас таких проколов пока не было», — добавил он. Депутат согласен с тем, что надо переходить от индивидуального законотворчества к коллективному.

Необходимость изменений связана с произошедшими в последнее время случаями отзыва резонансных законопроектов, говорят источники РБК

ативу попросило автора руководство фракции, поскольку она тоже не была обсуждена до внесения.

Такая же судьба была у проекта единоросса Владислава Резника, предложившего допускать страховщиков к медицинской информации о застрахованном лице.

Случаи с отзывом законопроектов «Единой России» говорят

Проходит время индивидуального лоббизма в Думе, когда депутат пытался обслуживать интересы той или иной структуры, считает политолог Константин Калачев.

В законопроекте самое важное не авторство, а его качество, так депутаты смогут исправить ошибку по ходу дела, говорит политолог Аббас Галлямов. ■

# Бизнес, экономика, тренды

СОВМЕСТНЫЙ  
ПРОЕКТ

 РБК

 РОСКОНГРЕСС

# roscongress.rbc.ru

## Новости, дайджесты, интервью



**ДИПЛОМАТИЯ** Как прошла встреча главы МИДа Сергея Лаврова и генсека ОБСЕ Ламберто Заньера

# Европа ищет выход из Донбасса

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
ПАВЕЛ КОШКИН

**Министр иностранных дел Сергей Лавров и генсек ОБСЕ Ламберто Заньер на переговорах в Москве обсудили не только ситуацию на Украине, но и работу самой организации. Атмосфера недоверия тормозит назначение руководителей на ключевые посты и осложняет согласование кандидатуры следующего генсека, рассказали источники РБК.**

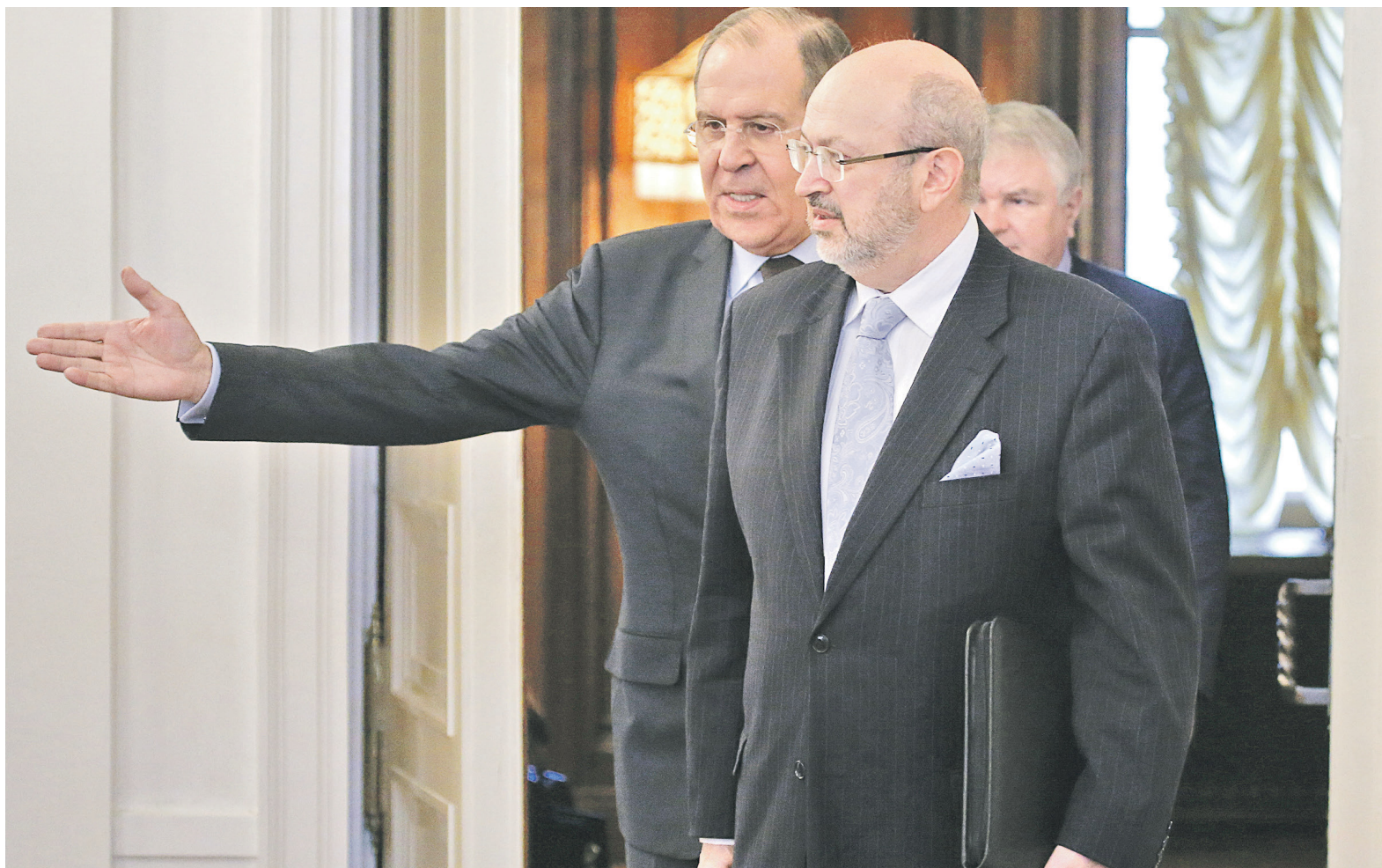
## Донбасс в центре внимания

Во вторник, 25 апреля, переговоры с министром иностранных дел России Сергеем Лавровым провел генеральный секретарь Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ) Ламберто Заньер. Основной темой переговоров стала ситуация в Донбассе. 23 апреля автомобиль специальной мониторинговой миссии (СММ) ОБСЕ, работающей на Украине, подорвался на фугасе под Луганском. В результате погиб сотрудник миссии, гражданин США. Это первая потеря СММ в Донбассе, указал Заньер.

Собеседники назвали произошедшее «циничной акцией» и призвали к всестороннему расследованию. Служба безопасности Украины уже завела уголовное дело по факту взрыва автомобиля СММ ОБСЕ. По версии представителей ЛНР, фугас был установлен «украинской диверсионно-разведывательной группой». Вооруженные силы Украины свою причастность к подрыву автомобиля ОБСЕ отрицают, называя это провокацией с целью дискредитации Украины. Киевские власти также призвали к тщательному расследованию инцидента и наказанию виновных. Лавров предостерег от возложения вины на ту или иную сторону до завершения расследования. По словам министра, на данном этапе надо хотя бы понять: была ли это старая мина или недавно установленный радиоуправляемый фугас.

Подрыв участников миссии ОБСЕ вновь спровоцировал дискуссии о необходимости введения в зону конфликта миротворцев. Президент Украины Петр Порошенко в телефонном разговоре с госсекретарем США Рексом Тиллерсоном предложил, по словам пресс-службы президента, «активизировать рассмотрение вопроса о размещении на Донбассе международного миротворческого контингента под эгидой ООН».

Лавров это предложение раскритиковал, напомнив, что решение по миротворцам должно быть принято с учетом мнения всех заинтересованных сторон (Украи-



Помимо конфликта на Украине глава МИДа Сергей Лавров и генсек ОБСЕ Ламберто Заньер (справа) обсудили взаимодействие России с ОБСЕ. Была рассмотрена деятельность исполнительных структур ОБСЕ, полевых миссий, а также европейских институтов

ны, повстанцев, «нормандской группы»), поскольку это потребует внесения изменений в минские договоренности. В понедельник о необходимости широких консультаций по вопросу размещения миротворцев заявил пресс-секретарь Кремля Дмитрий Песков.

Российский министр и генсек ОБСЕ сошлись в том, что ключевым вопросом должна стать безопасность членов СММ. При этом, по словам Заньера, организации придется искать баланс между активной деятельностью своих наблюдателей и обеспечением для них максимально возможной физической безопасности.

## В поисках генсека

Помимо Украины Лавров и Заньер обсудили взаимодействие России с ОБСЕ. Была рассмотрена деятельность исполнительных структур ОБСЕ, полевых миссий, а также институтов — Бюро по демократии и правам человека (БДИПЧ), занимается мониторингом выборов), верховного комиссара по делам национальных меньшинств (ВКНМ) и представителя по вопросам свободы СМИ, сообщил МИД. Все эти посты сейчас вакантны.

Официальные слушания с кандидатами на пост руководителя БДИПЧ, который сейчас занимает Михаэль Георг Линк, прошли 10 марта, сообщил РБК представи-

тель пресс-службы ОБСЕ. Процесс поиска кандидатов на позиции представителя по вопросам свободы СМИ и верховного комиссара по делам национальных меньшинств пока не закончен, сообщил он.

Освободится скоро и пост генсека, так как полномочия Заньера истекают 30 июня. На пост генсека на следующие шесть лет претендуют пять кандидатов: постоянный

**Сложность согласования между странами компромиссных кандидатур может привести к тому, что утверждать глав структур ОБСЕ и генсека будут пакетным принципом на тайном голосовании и новые назначения будут «оглашены единым списком», рассказал РБК источник в организации, знакомый с ходом обсуждения**

представитель Белоруссии в организации Елена Купчина, бывший министр иностранных дел Казахстана Ерлан Идрисов, экс-министр иностранных дел Финляндии Илкке Канерва, бывший еврокомиссар по расширению ЕС Штефан Фюле, экс-постпред Швейцарии при ОБСЕ Томас Гренингер. Россия публично поддержала Купчину: во время личной встречи в Москве Лавров заявил ей о поддержке, со-

общил МИД. Генсек утверждает принципом консенсуса.

«Главная задача Австрии как председателя ОБСЕ — способствовать консенсусу между 57 членами организации. Однако для этого необходимо подготовить почву, так как в условиях внутренних «разногласий» по многим вопросам решения о назначении принимаются далеко не просто», — расска-

зав Заньер РБК во время дискуссии в международном дискуссионном клубе «Валдай». По его словам, очень важно, чтобы все кадровые решения были приняты вовремя, учитывая нынешнюю противоречивую атмосферу в ОБСЕ. Разногласия по вопросам европейской безопасности и разные подходы между 57 членами ОБСЕ, в том числе и недостаток понимания по тому, как ОБСЕ ведет свою рабо-

ту, осложняют процесс выбора новых кандидатов, в итоге процедура превращается в выражение разных предпочтений, рассказал генсек. По его словам, окончательные решения будут приняты к концу весны и началу лета.

Сложность согласования между странами компромиссных кандидатур может привести к тому, что утверждать глав структур ОБСЕ и генсека будут пакетным принципом на тайном голосовании и новые назначения будут «оглашены единым списком», рассказал РБК источник в организации, знакомый с ходом обсуждения. Такой принцип вряд ли возможен, скорее всего, решения будут приниматься по руководителю каждого подразделения отдельно, по мере выработки консенсуса, найти который будет непросто, сказал РБК собеседник, близкий к МИДУ. Он отмечает, что шансы Купчиной занять пост генсека невысоки; понимая это, Москва может в ходе согласования поддержать другого кандидата.

Как пояснила РБК пресс-служба ОБСЕ, для утверждения руководителей свои рекомендации должен дать Постоянный совет при ОБСЕ (в него входят постоянные представители стран при организации), после чего окончательно согласовать решение должны министры иностранных дел стран-участниц. ■



МНЕНИЕ

# Как революция покончила с имперским интернационалом

РБК публикует серию колонок к 100-летию русской революции

**Национальный вопрос в 1917 году уступал по важности вопросам о мире и земле, однако именно Февральская революция запустила процессы, которые в итоге привели Россию к ее нынешним границам.**

## Гибкая империя

К 1917 году Россия являлась империей. Само это слово лишь в сегодняшнем дискурсе приобрело отрицательные коннотации, да и то не везде. С империями часто бывали связаны значительные свершения в экономике, культуре, науке. Отсутствие границ, открытые рынки, широкое культурное пространство, общий язык способствуют циркуляции товаров и идей, создают новые возможности.

Российская империя была важным агентом модернизации для большинства входивших в нее территорий. Даже для Польши и Финляндии выход на российский рынок стал важным условием их развития. Лодзь стала крупнейшим городом после Варшавы после отмены таможенных границ между Царством Польским и Россией.

Многонациональность Российской империи отражалась в гибкости ее устройства. Скажем, Хивинское ханство, Бухарский эмират, Тува (Урянхайский край) были протекторатами, делегировавшими царю в основном внешнеполитические вопросы. Статус Финляндии на протяжении всего ее времени вхождения в империю являлся предметом дебатов — автономия она или самостоятельное государство в личной унии с царем? Кочевые народности Сибири и степей имели широкое самоуправление, в том числе сохраняя свои особенности в судопроизводстве.

Надо отметить, что к 1917 году все крупные европейские страны: Британия, Франция, Германия — имели свои колониальные империи. В этом смысле Россия не отличалась от них, за исключением того, что ее владения являлись континентальными, а не заморскими. Последнее обстоятельство обуславливало более плотную сцепку большинства владений с центром, отсутствие резкой границы между метрополией и «колониями». В этом смысле Россия как империя скорее напоминала континентальную Францию или Испанию, которые включают в себя территории, заселенные галисийцами, басками, каталонцами, бретонцами, провансальцами и другими, являясь при этом национальными государствами.

## Исключения из правила

Национальный вопрос, безусловно, существовал в России к 1917 году, хотя война и приглушила его актуальность. Но он был менее злободневен, например, по сравнению с Австро-Венгрией, где конкурировали сразу несколько развитых этносов. Как и в Европе, вопрос этничности раздувался национально озабоченной интеллигенцией и, соответственно, смягчался безразличием к нему широких масс. Даже там, где меньшинства проживали компактно и имели четкое национальное самосознание, требования редко поднимались выше национально-культурной автономии.

Исключением являлись лишь две территории — Польша и Финляндия. В 1815–1830 годах Царство Польское пользовалось широчайшей автономией, и лишь в результате восстаний 1830–1831 и 1863–1864 годов ее лишилось. Однако накануне Первой мировой войны ведущий политик Польши Роман Дмовский, лидер Национально-демократической партии, выступал за конструктивное сотрудничество с Россией и возглавлял польское коло (группу депутатов. — РБК) в Думе. Для сравнения, в Ирландии, которой Лондон упорно отказывал в «гомруле» (самоуправлении. — РБК), стоявшей к 1914 году на грани вооруженного восстания против англичан, ситуация была куда хуже.

В 1915 году после оккупации русской Польши Германией премьер Горемыкин объявил о предоставлении ей автономии после войны. А в 1916-м новый глава российского правительства Александр Трепов объявил о провозглашении свободной Польши в персональной унии с Россией. Уже в марте 1917-го Временное правительство создало ликвидационную комиссию для закрытия всех российских учреждений в Царстве Польском и недвусмысленно заявило о поддержке независимого польского государства. С отпадением Польши большинство русских политиков вполне смирились.

Финляндия к 1917 году, в отличие от Польши, имела собственный парламент, причем избирательным правом пользовались и женщины — впервые в Европе. В шутку сами финны говорили, что присоединение к России создало финскую нацию (до того она была провинцией Швеции, и там шла ассимиляция). У страны имелась собственная валюта, финны не призывались в русскую армию. И неслучайно дважды в своей жизни Ленин укрывался от царской полиции именно в Финляндии. Временное правитель-

ство признало ее как отдельное государство, но в союзе с Россией. Это также не вызывало возражений, поскольку ее инаковость была очевидной, а попытки русификации и унификации не имели успеха.

## Неожиданный суверенитет

В Прибалтике до начала войны вопрос о независимости никто не выдвигал. Местные политические силы претендовали максимум на культурную автономию. У эстонцев и латышей традиций государственности не было вообще, балтийские немцы занимали в городах ключевые позиции, экономически территории были тесно интегрированы в общероссийский рынок. Да и сама мысль о борьбе против империи не приходила никому в голову, настолько это казалось абсурдным. Те же латыши твердо поддерживали военные усилия России, охотно записываясь в стрелки. Независимость странам Балтии досталась абсолютно случайно — в чрезвычайных условиях мировой войны, поражения России и оккупации их Германией. В дальнейшем лишь заинтересованность Антанты в «санитарном кордоне» вокруг большевиков помогла им сохранить неожиданно свалившийся на них суверенитет.

## Рождение сепаратизма

Украинские националисты занимали совершенно маргинальное место в политическом спектре. И только Февральская революция подтолкнула на Украине процессы самоидентификации и сепаратизма — был проведен Всеукраинский съезд и учреждена Украинская центральная рада, впрочем, никем не избранная и не имевшая никакой реальной власти, но потенциально являвшаяся альтернативным центром управления.

Великая белорусская рада, сформировавшаяся летом 1917 года, имела еще менее серьезный характер, и ее существование практически не замечалось. Национальное самосознание белорусов практически отсутствовало.

Закавказье, которое стремительно модернизировалось в конце XIX — начале XX века, символами чего стали вполне европейские Баку и Батум, также не причиняло головной боли царскому правительству, особенно во время войны. Армяне, ставшие жертвой геноцида в Турции, занимали радикально пророссийские позиции. К тому же в Россию до 1914 года входила лишь малая часть исторической Армении, а

ее победа над Турцией открывала шанс на воссоединение армянских земель. Важно учесть, что армяне жили в Закавказье чрезвычайно мелко, на большей части — вперемешку с азербайджанцами (в Эривани последние составляли большинство в начале века), их крупнейшим культурным центром был Тифлис, а экономическим — Баку. Поэтому ни о каком ирриденцизме, да и об автономии речи быть не могло. Грузинские лидеры видели себя в российской политике, где достигли самых вершин — от меньшевиков Ираклия Церетели и Николая Чхеидзе до большевика Иосифа Джугашвили. А национальное сознание азербайджанцев, воспринимавших себя в первую очередь как мусульман, находилось в зачаточном состоянии. Во всем регионе Февраль дал импульс к активности националистических партий, имевших самые осторожные и туманные программы.

## Ислам и рынок

Средняя Азия (без упомянутых монархий под протекторатом) и Казахстан являлись наиболее отличающимися по культуре и сравнительно недавно приобретенными землями, однако и они были включены в общероссийский рынок, местный хлопок выращивался исключительно

«Украинские националисты занимали совершенно маргинальное место в политическом спектре. И только Февральская революция подтолкнула на Украине процессы самоидентификации и сепаратизма — был проведен Всеукраинский съезд и учреждена Украинская центральная рада, впрочем, никем не избранная и не имевшая никакой реальной власти, но потенциально являвшаяся альтернативным центром управления»

под потребности российской текстильной промышленности, а в 1916 году бухарские евреи братья Вадьяевы купили Иваново-Вознесенскую мануфактуру, начав процесс инвестиционных вложений уже из Туркестана в метрополию. Ташкент представлял собой бурно развивавшийся космополитический центр. Вспыхнувшее в том же году восстание потому и началось, что местные народы не несли воинской повинности, а их захотели привлечь всего лишь к тыловым работам. Во Франции зуавы, сенегальские и алжирские стрелки вынуждены были проливать кровь за метрополию, тогда

как в России имелась всего лишь одна Туземная (Дикая) дивизия из уроженцев Кавказа — сугубо добровольцев. Этнического разделения в регионе еще не существовало, оседлое население объединялось общим именем «сарты», и потому начавшееся после Февраля политическое движение протекало под исламскими (но не антироссийскими) лозунгами.

## Последствия

Как мы видим, никакой предопределенности к распаду Российской империи на этнической почве не имелось. Национальный вопрос обострила лишь Первая мировая война, которая породила революцию, а уже революционный распад государственного механизма спровоцировал центробежные тенденции. Временное правительство растерялось и поплыло по течению событий, стараясь умиротворить всех. Большевики, со своей стороны, пользовались националистической активностью там, где это им было выгодно, и вовсю раздавали обещания, не собираясь выполнять их.

С позиций сегодняшнего дня главной проблемой, которую принесла с собой революция в государственное устройство, представляется то, что утопическая схема национально-территориального размежевания, которую

применили по отношению к исторической России и которая служила пропагандистским целям в жестко унитарном СССР, стала в одночасье реальной основой как для развала страны, так и для постсоветского устройства Российской Федерации. Федеративное устройство, что в 1918 году, что в 2017 году, остается фикцией, не имеющей под собой ни исторической, ни политической основы.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Максим Артемьев, историк, журналист

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК



**ПОСТАВКИ** Энергоснабжение самопровозглашенной республики проводится в рамках гуманитарной поддержки

## Россия поможет ЛНР электричеством

→ Окончание. Начало на с. 1

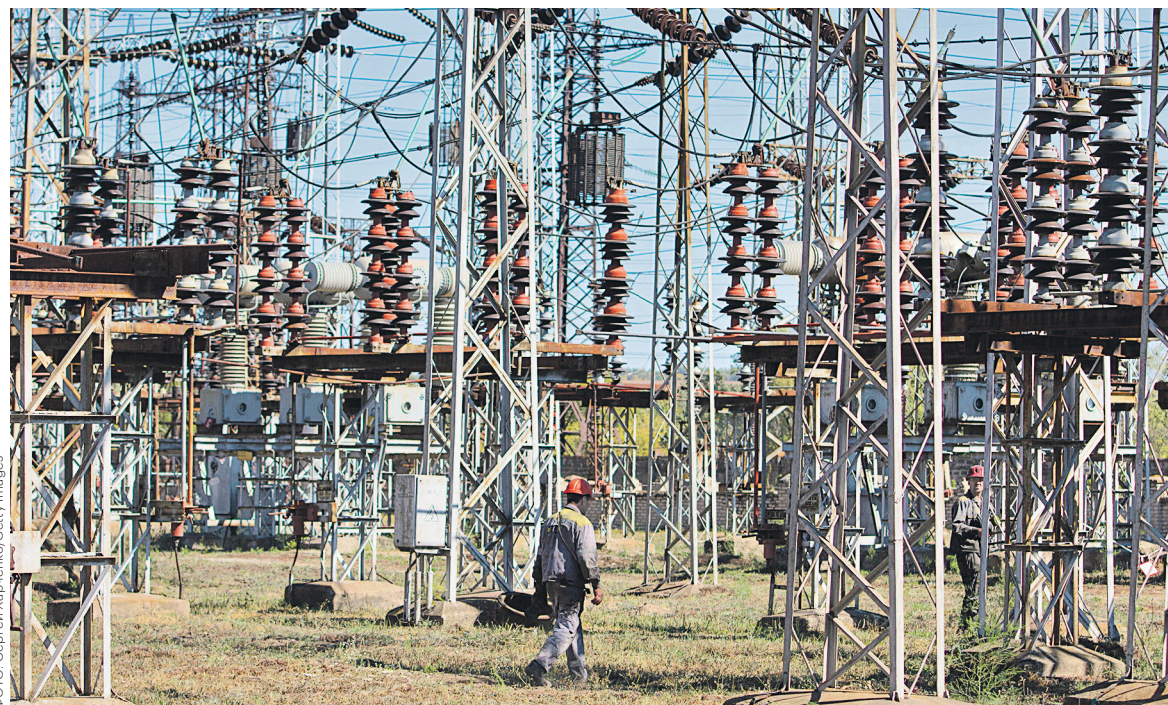
Дейного отказался назвать объем потребности ЛНР в электроэнергии: «Это секрет».

В прошлом году Украина поставила Луганской области около 1,6 млрд кВт·ч на сумму около 2,1 млрд грн (около 4,4 млрд руб.), сообщил РБК старший аналитик «Драгон Капитал» Денис Саква. С 2015 года энергия в ЛНР также поставляется из России — по линии Победа (Перемога) — Шахты.

Киев свое решение об отключении снабжения ЛНР объяснил их задолженностью за поставки электроэнергии. Самопровозглашенные республики прекратили расчеты с Украиной 1 марта, одновременно с переводом всех украинских предприятий под свое временное управление, заявил замминистра по делам временно оккупированных территорий правительства Украины Георгий Тука.

По его данным, накопленная задолженность Луганского энергетического объединения перед украинским ГП «Энергорынок» составляет 5,2 млрд грн (почти 11 млрд руб.). «Этот долг распределен условно между контролируемой и неконтролируемой территориями — приблизительно соотношение 50 на 50», — говорит Тука. Задолженность предприятий и населения в Донецкой области составляет 5,8 млрд грн (12,1 млрд руб.), из них долг не контролируемых Украиной территорий — 0,5 млрд грн (около 1 млрд руб.).

25 апреля поставлять электроэнергию в ЛНР начали две ТЭС на



Накопленная задолженность Луганского энергетического объединения перед украинским ГП «Энергорынок» составляет 5,2 млрд грн (почти 11 млрд руб.), отметил замминистра по делам временно оккупированных территорий правительства Украины Георгий Тука

территории ДНР — Старобешевская и Зуевская, сообщил РБК полпред ДНР Денис Пушилин. Мощность перетока он не назвал, отметив, что «резервов достаточно, чтобы обеспечивать какую-то часть потребностей ЛНР в электроэнергии». ДНР с помощью этих ТЭС полностью обеспечивает свои потребности в электроэнергии.

Украина поставляла электроэнергию в ЛНР с Луганской ТЭС, расположенной на украинской территории в городе Счастье, по линии

Луганская ТЭС — Кирово (220 кВ) и Луганская ТЭС — Михайловка (330 кВ). Эта станция обеспечивала энергией север Луганской области. Россия по линии Победа (Перемога) — Шахты (500 кВ) поставляет электроэнергию на юг республики. Максимальная мощность перетока из России в 2015–2016 годах составляла примерно 400 МВт, сказали РБК федеральный чиновник и источник в одном из российских регулирующих рынок электроэнергии ведомств. При такой мощности ли-

нии Россия может поставить в ЛНР примерно 2 млрд кВт·ч в год максимум, сказал РБК директор Фонда энергетического развития Сергей Пикин.

По официальным данным, в 2015 году Россия поставила на Украину 2,5 млрд кВт·ч, в 2016 году — только 20 млн кВт·ч электроэнергии, это следует из статистики компании «Интер РАО» (занимается экспортом-импортом электроэнергии в России). Представитель компании не ответил на запрос РБК.

Россия может увеличить мощность перетока примерно до 500 МВт (до 2,5 млрд кВт·ч в год; 3,75 млрд руб. по текущему оптовому тарифу), считает федеральный чиновник. Представитель Минэнерго это не комментирует. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков на вопрос, как Москва обеспечит потребности самопровозглашенной ЛНР в электроэнергии, ответил, что не будет вдаваться в детали. «Нет, я не стал бы вам это детально разъяснять», — сказал он. — Обесточивание Луганской области — еще один шаг на пути отторжения Украиной от себя территорий. Этот шаг не соответствует духу минских соглашений, не приближает нас к выполнению этих соглашений».

Электроэнергии из России недостаточно для полноценной жизни региона, считает Георгий Тука. При этом энергопотребление в ЛНР сильно упало в последнее время, сказал РБК источник в местной энергокомпании. Если в 2016 году в ЛНР работал крупный металлургический завод — Алчевский комбинат (произвел в 2016 году 1,4 млн т стали), то сейчас он остановлен.

Российские власти еще в 2015 году нашли способ отражать в официальных данных поставки электроэнергии такого рода, говорят аналитики.

После того как летом 2015 года Украина отказалась платить за поставки российской электроэнергии в ЛНР и ДНР, их задолженность фактически была «размазана» на промышленных потребителях России, рассказали РБК один из авторов этой схемы и федеральный чинов-

**РЕНОВАЦИЯ** Власти прорабатывают механизм размена жилья при расселении пятиэтажек

## Одно поколение — одна квартира

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

**Чиновники разрабатывают механизм размена квартир и расселения семей из пятиэтажек. Предполагается, что семьи из нескольких поколений смогут разъехаться по разным квартирам, согласившись на более дешевое жилье или доплатив.**

Столичные власти прорабатывают механизм размена квартир при расселении пятиэтажек, рассказали РБК два собеседника в Мосгордуме. Об этом же 19 апреля говорил глава управы Черемушек Мурад Бекниязов на встрече с жителями района. По его словам, семья из нескольких поколений сможет разъехаться по разным квартирам. Источники РБК подтвердили, что власти обсуждают, как расселять такие семьи, а также коммунальные квартиры.

Встречи, посвященные программе сноса пятиэтажек, прошли во

всех районах Москвы. Тогда Бекниязов говорил, что бесплатно в рамках программы вместо одной квартиры в пятиэтажке будет предоставлена только одна равнозначная квартира в новом доме.

«Механизм расселения семей в настоящее время прорабатывается. По предварительной информации, это можно будет сделать либо при условии внесения дополнительной платы, либо за счет переезда в район с более низкой стоимостью квартир, либо при сочетании этих двух вариантов», — отметил глава управы, отвечая на вопросы жильцов пятиэтажек, смогут ли они при сносе дома разъехаться с родными на разные квартиры. Запись выступления Бекниязова есть в распоряжении РБК.

Варианты расселения разных категорий жильцов активно обсуждаются властями, сказали РБК два источника в Мосгордуме. «Постоянно что-то корректируется, вносятся предложения. Должен быть особый порядок для больших семей, ког-

да в квартире прописаны семь-десять человек. Они наверняка стоят в очереди, и, конечно, их будут расселять», — сказал один из собеседников РБК. Обсуждается много вариантов: давать за трехкомнатную квартиру «двушку» и «однушку», предоставлять жилье большей площади за доплату или за переезд в другой район, говорит второй источник. Но пока, по его словам, эти механизмы нигде не прописаны.

«Перед встречами с населением в управы прислали «методичку» из мэрии с последней информацией, которую надо донести до москвичей. Однако множество вопросов до сих пор неясны: например, в квартире какой площади переселять жителей коммуналок», — сказал источник.

Подобные вопросы решаются подзаконными актами. Специальные законодательные инициативы для этого не нужны, заявил РБК глава комитета Госдумы по природным ресурсам, собственности и земель-

Обсуждается много вариантов: давать за трехкомнатную квартиру «двушку» и «однушку», предоставлять жилье большей площади за доплату или за переезд в другой район, говорит один из источников. Но пока эти механизмы нигде не прописаны

ным отношениям Николай Николаев. «После того как закон о реновации примут на федеральном уровне, будут приниматься поправки в московское законодательство, связанные с Жилищным кодексом», — пояснил РБК член комиссии Мосгордумы по градостроительству Валерий Теличенко. Глава этой же комиссии Сергей Зверев сказал, что пока официальных решений насчет расселения семей нет, «но сам проект закона содержит норму о возможности улучшения жилищных условий».

В пресс-службе Комплекса градостроительной политики и строительства Москвы сказали РБК, что по программе реновации планируется выделять бесплатно в собственность одну равнозначную квартиру из расчета метр жилой площади на метр жилой площади. Исключение будет сделано для тех москвичей, кто стоит в очереди на улучшение жилищных условий.

В конце февраля на встрече президента России Владимира Путина и мэра Москвы Сергея



ник. Формально объем поставок был отнесен на нормативные потери ФСК (владеет магистральными сетями в России), объясняют они. Эти потери покрываются за счет тарифа для промышленных потребителей, уточняет Сергей Пикин из Фонда энергетического развития.

В 2015 году нормативные потери ФСК были установлены в 4,27% от всех поставок, или 22,4 млрд кВт·ч, фактические составили 23,5 млрд кВт·ч, сообщила компания. Фактические потери тариф не компенсирует, это потери ФСК в выручке. В 2015 году потери ФСК выросли на 2,2 млрд кВт·ч по сравнению с 2014 годом (более свежих данных нет). При этом в 2011–2014 годах амплитуда изменения потерь год к году не превышала 1 млрд кВт·ч. «При этом ФСК могла снизить потери на одном направлении и увеличить на другом, мы видим только средний показатель», — говорит аналитик Райффайзенбанка Федор Корначев.

«Увеличение потерь электроэнергии обусловлено изменением режима работы ЕНЭС (Единая национальная электрическая сеть. — РБК) в 2015 году, а также изменением режима загрузки электрических станций, перераспределением нагрузки потребителей услуг, а также вводом нового оборудования в сетях ФСК «ЕЭС», — сообщил представитель ФСК в ответ за запрос РБК.

Даже если предположить, что рост потерь в 2,2 млрд кВт·ч в 2015 году пришелся на поставки в ЛНР, российские потребители этого почти не заметили, говорит Пикин. ФСК и потребители могли заплатить за 2,2 млрд кВт·ч около 3 млрд руб., это прибавит к цене 1 кВт не больше 0,15%, подсчитал Пикин. Цена на электроэнергию в России снижается, на этом фоне потребителям можно безболезненно добавить новые прибавки, заключает Корначев. Годовой объем российского энергорынка — 2 трлн руб. ■

События было объявлено, что в столице снесут почти 8 тыс. пятиэтажек общей площадью 25 млн кв. м — это 640 тыс. квартир. В них проживают 1,6 млн человек, или 530 тыс. семей. Только для их расселения должны построить 35,1 млн кв. м. С учетом квартир, которые девелоперы выставят на продажу, может потребоваться до 100 млн кв. м, полагают эксперты. Часть квартир для расселения пятиэтажек московские власти выкупают у девелоперов.

20 апреля Госдума в первом чтении одобрила законопроект о сносе пятиэтажек, который наделяет мэрию широкими полномочиями по включению любого дома в программу сноса и выселению жильцов. С 15 мая по 1 июля жители домов из предварительного списка смогут проголосовать о том, включать ли их дом в программу реновации. Куда их переселят после сноса дома, жильцы узнают уже потом. ■

## МНЕНИЕ

# Почему в России любят «проверенные» средства

**Владислав Иноземцев,**  
директор Центра исследований  
постиндустриального общества



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

**Ситуация на российском лекарственном рынке — образцовый пример того, как при поддержке чиновников «отечественные производители» побеждают «отечественных потребителей».**

Проблемы здравоохранения — его организации, стоимости и качества — в последнее время привлекают к себе в России особое внимание. В стране вот уже несколько лет идет «оптимизация» лечебных учреждений, в ходе которой с 2000 по 2015 год закрыта половина (5,3 тыс. из 10,7 тыс.) больниц; численность медицинских работников сокращается. Качество подготовки кадров год от года ухудшается, а ограничения на использование некоторых препаратов, прежде всего анальгетиков, граничат с мерами, направленными на постоянное унижение человеческого достоинства, и порой доводят тяжелых онкологических больных до самоубийства.

Обо всем этом написаны тысячи статей и предложены десятки рецептов по исправлению ситуации. Однако сегодня хочется коснуться иной, куда менее обсуждаемой проблемы.

### «Уникальное» средство

Не так давно официальная защитница прав детей Анна Кузнецова предложила отказаться от обязательного использования для диагностики туберкулеза так называемой пробы Манту и заменить ее применением препарата «Диаскинтест». Многие комментаторы обратили внимание на то, что это решение приведет к росту доходов группы фармацевтических компаний, принадлежащих Виктору Харитонину, которая и без того уже является поставщиком ряда лекарств, внесенных в утвержденный правительством список жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов. Однако это не столь существенно, как тот факт, что сам препарат, разработанный группой под руководством академика Михаила Пальцева в 2000-е годы, нигде в мире не используется и полноценной заменой пробе Манту, каковой его представляют в России, считаться не может.

В отличие от большинства развитых стран в России 70% фармацевтического рынка в натуральном объеме приходится на лекарственные препараты безрецептурного отпуска, тогда как в мире эта доля не превышает 28%. При этом подозрительно значительную долю на российском рынке занимают лекарства, клинические испытания которых проводились в ограниченном объеме и сжатые сроки, а также такие, которые про-

изводятся и предлагаются рынку только в России или странах постсоветского пространства.

### Продается, но не лечит

Начнем со знаменитого «Арбидола», «рекламным агентом» которого выступал в 2010 году сам Владимир Путин. Разработанный группой советских ученых в середине 1970-х годов по заказу Минобороны, он не имеет открытых исследований эффективности (проводившиеся в советское время работы засекречены). Практически все публикации про данный препарат, зарегистрированные в базе данных Medline, принадлежат российским и украинским авторам. В 2010 году американская Food and Drug Administration отказалась зарегистрировать «Арбидол» в качестве лекарственного средства, и хотя срок патента на этот препарат, в 2011–2012 годах занимавший в России первые строчки по прода-

**«В отличие от большинства развитых стран в России 70% фармацевтического рынка в натуральном объеме приходится на лекарственные препараты безрецептурного отпуска, тогда как в мире эта доля не превышает 28%»**

жам, истек в 2007 году, интереса к его производству не проявили ни в одной стране мира. Продажи сегодня ограничены Россией, Украиной и Белоруссией. В последние годы ажиотаж вокруг «Арбидола» поутих, но «Фармстандарт» запустил на рынок «Кагоцел», который во многом является его аналогом и который по итогам 2015 года занял второе место по объему продаж среди безрецептурных препаратов в России.

Стоит упомянуть, например, и «Актовегин» — препарат, входящий в пятерку наиболее активно продаваемых в России в последние десять лет. Производимый компанией Nyscomed, он не упоминается на ее международном сайте и не продается в Европе и США, так как использование там вытяжек из крови крупного рогатого скота, каковым является «Актовегин», запрещено с начала 1990-х годов. Nyscomed вышел с данным препаратом еще на советский рынок, поэтому сегодня более 80% продаж приходится на страны СНГ. Несмотря на то что препарат, безусловно, устарел, он по-прежнему активно рекламируется в России и занимает около 0,8% коммерческого рынка лекарственных препаратов в стране.

«Анаферон», еще одно дитя российских ученых, зарегистрирован как «препарат, активизиру-

ющий противовирусный иммунитет». Разработанный в Томском НИИ фармакологии в конце 1980-х годов, он коммерциализирован компанией «Материя Медика холдинг» и более десяти лет находился в списке ЖНВЛП, откуда был исключен по просьбе самого производителя, так как присутствие в списке не позволяло повышать цены на препарат. С «Анафероном» связан чисто российский рекорд: все 18 публикаций о его испытаниях, зарегистрированные на Medline, принадлежат перу его разработчиков.

Очевидный лидер российского фармынка — препарат «Эссенциале» в его различных вариациях (первое место по продажам за восемь из десяти последних лет) — еще один пример нишевого продукта западной компании, SanofiAventis. Исследования, проведенные в США в 2003 году, не выявили никаких его положительных влияний на функции печени, зато

установили его противопоказанность при вирусных гепатитах. В России лекарство присутствует исключительно из-за того, что наше законодательство позволяет выводить на рынок препараты, не прошедшие двойных слепых контролируемых испытаний, и он удерживает лидерство по продажам, даже несмотря на то что Формулярный комитет РАМН еще в 2009 году поместил его в список препаратов с недоказанной эффективностью.

Среди наиболее распространенных в аптечных сетях России средств практически все сказанное относится также к «Мезиму», «Линексу», «Милдронату», «Амиксину», «Оциллококцинуму» и десяткам других препаратов, о которых в большинстве развитых стран даже не слышали.

### Другой путь

Развитие фармацевтической отрасли, о котором во времена забытой уже медведевской «модернизации» говорили как об одном из ее «движителей», во всем мире связывается не с маргинальными безрецептурными препаратами, а с лекарствами по рецепту (prescription drugs), рынок которых достиг в прошлом году \$772 млрд и имеет потенциал роста в 5,8–6,6% в год на горизонте до 2020 года.

При этом действительно оригинальные разработки высоко оцениваются рынком: доля дженериков в общем объеме продаж в этом секторе не превышает сегодня 11,5%. Основные продажи сосредоточены в четырех секторах — лечении онкологических заболеваний и гепатита; борьбе с диабетом; помощи при артрите и псориазе; купировании различных видов склероза и болезни Альцгеймера. В России практически не производится современных препаратов ни по одному из направлений; ни одно отечественное лекарственное средство в этих секторах не сертифицировано FDA.

На мой взгляд, проблема сокращения финансирования в российском здравоохранении не является сегодня основной. В начале 2010-х годов средние расходы на покупку лекарств в России отставали от США в десять раз и, будут они отставать в восемь или 12 раз, не имеет принципиального значения. Основными вопросами являются те, на какие препараты расходуются эти средства и какой эффективности от их применения можно ожидать. К сожалению, в России власти либо не обращают на это внимания, либо сознательно лоббируют пусть и недорогие, но бесполезные «лекарства». Важнейшей задачей в такой ситуации являются максимальная переориентация на те средства и те протоколы лечения, которые используются в Северной Америке и Европе; отказ от препаратов, не прошедших сертификацию в США или ЕС; отмена дополнительной сертификации в России тех лекарственных средств, которые такую сертификацию прошли; и пересмотр с учетом всего этого утверждаемого правительством списка ЖНВЛП. А роста цен, которого можно опасаться при такой реформе, помогут избежать реорганизация процесса закупок и исключение из него лишних посредников.

Ситуация на российском лекарственном рынке — образцовый пример столкновения интересов «отечественных производителей» и «отечественных потребителей», в котором в очередной раз при поддержке и с учетом интересов чиновников выигрывают первые. Однако если это и можно терпеть в случае с производством промышленных товаров и даже аграрной продукции, то терять здоровье и жизни наших сограждан из-за интересов бюрократов и нуворисшей — это, на мой взгляд, все-таки чересчур. Нездоровое здравоохранение не вылечить несертифицированными таблетками.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



## Рынок текстовых сообщений в цифрах

## На 27% (до 14 млрд руб.)

выросли в 2016 году по сравнению с 2015-м доходы операторов от СМС, отправляемых абонентам банками, ретейлерами и другими организациями

Более **4,2 млрд** людей во всем мире используют мобильные телефоны для отправки текстовых сообщений

## 60 млрд

сообщений в день, по данным основателя Facebook Марка Цукерберга, составляя глобальный трафик мессенджеров Facebook и WhatsApp в апреле 2016 года, это в три раза больше, чем трафик СМС во всем мире в то же время

## 80%

российских абонентов сотовой связи отправляли или получали СМС минимум раз в неделю в июне—августе 2016 года, звонки совершали —

## 78%,

пользовались мессенджерами

## 57%

## На 6,4% (до 49,6 млрд руб.)

снизились в 2016 году по сравнению с 2015-м доходы операторов сотовой связи в России от СМС, отправляемых абонентами друг другу

5 тыс. сообщений — размер включенного трафика СМС в тарифе «МегаФона» для Москвы, что является рекордом для столицы

Источник: Deloitte, данные «МегаФона», AC&M, MBA Online, Statistic Brain

**ТЕЛЕКОМ** Операторы связи впервые отказались от СМС в пакетных тарифах

# Россия отправляется в мессенджеры

АННА ВОВНЯКОВА

**В апреле сразу два российских сотовых оператора впервые отказались от включения в некоторые тарифные планы СМС-сообщений. Как объясняют в «Т2 РТК Холдинге» (бренд Tele2) и «ВымпелКоме» («Билайн»), интерес к услуге падает — пользователи переходят на общение в мессенджерах.**

Сотовый оператор «ВымпелКом» во вторник, 25 апреля, представил новую тарифную линейку, к которой абоненты смогут подключаться в ближайшие дни. Впервые из самого дешевого тарифного плана оператор исключил СМС — их предлагается докупать дополнительно (по 1,5 руб. за штуку). В новой линейке «младший» тариф обойдется абоненту в 250 руб. в месяц (цена для Ростова-на-Дону; для Москвы и других городов оператор пока не объявил расценки), в эту стоимость входят 250 минут и 1,5 Гб мобильного трафика. Ранее в самый дешевый тарифный план линейки «Всё!» было включено 100 СМС при его стоимости 300 руб.

От включения СМС в состав ряда своих пакетных тарифов также от-

казался «Т2 РТК Холдинг» (оказывает услуги под брендом Tele2), свидетельствуют данные оператора о введенных в апреле новых расценках. Оператор предложил новую линейку «Мой», состоящую из четырех тарифов. В одном из младших тарифов — «Мой Tele2» с посуточной оплатой 7 руб. в сутки — включенные СМС отсутствуют и стоят 1,5 руб. за одну штуку. При этом на остальных предложениях «Т2 РТК Холдинг» снизил объем включенного трафика СМС до 50 единиц. Ранее, например, на тарифе «Очень черный» абонент получал 400 включенных СМС, на «Сверхчерном» — 1 тыс. текстовых сообщений.

### Интернет вместо сообщений

Впервые отказаться от включения СМС в пакетные тарифные планы оба российских оператора решили из-за снижения популярности отправки таких сообщений. Ранее об исключении таких сообщений в некоторых своих тарифных планах заявляли и крупнейшие мировые операторы связи, в частности американские AT&T, Verizon, а также британский Vodafone. «Мы не хо-

тим, чтобы клиенты переплачивали за огромные объемы СМС, которыми они не пользуются, — объясняет изменения представитель «Т2 РТК Холдинга» Константин Прокшин. — Вместо этого мы включили в тарифы популярные безлимитные соцсети и мессенджеры, ставшие основными каналами общения».

Пресс-секретарь «ВымпелКома» Анна Айбашева также указывает на то, что использование СМС стагнирует. «Владельцы пакетов всё чаще имеют привычку заменять СМС мессенджерами, — отмечает она. — Наши исследования показывают, что пользователи младших тарифов практически вообще не используют СМС».

Доходы российских операторов от СМС снижаются минимум третий год подряд на фоне увеличения доходов от мобильного интернета, свидетельствуют данные консалтинговой компании AC&M (есть в распоряжении РБК). В 2016 году операторы заработали на СМС, отправленных абонентами друг другу, 49,6 млрд руб., что на 6,4% меньше, чем год назад. Положительную динамику доходов для операторов сохраняют лишь СМС-рассылки сообще-

ний, которые рассылают абонентам банки, ретейлеры и другие организации, оплачивая операторам подобные услуги. Доходы от этого сегмента выросли на 27% и составили 14 млрд руб. При этом доходы операторов от услуги мобильной передачи данных выросли на 10%, до 233,3 млрд руб. Однако, сколько из этого пришлось непосредственно на интернет-мессенджеры, в AC&M не оценивали.

При этом продажа СМС как отдельной услуги также выгодна операторам. «Выгоднее брать деньги за одну штуку, чем продавать в пакете, — подтверждает аналитик «ТМТ Консалтинг» Константин Анкилов. — Когда ARPU (средний доход на одного пользователя. — РБК) составляет 290 руб., каждая лишняя СМС средней стоимостью 1,5 руб. — это заметная прибавка к ARPU». Он считает, что клиент так или иначе будет пользоваться услугой СМС. По его словам, СМС перестали быть популярными, рынок растет лишь за счет СМС-информирования. «Раньше СМС стоило дешевле, чем звонок, поэтому абоненты активно пользовались этой услугой и она развивалась, — вспоминает Анкилов. — Однако потом голосовая связь стала значи-

тельно дешевле и начала «убивать» текстовые сообщения, а «добили» их мессенджеры».

По словам партнера AC&M Оксаны Панкратовой, услуга СМС «держалась» в основном за счет включения в пакеты, где ею пользовались, но зачастую не в полном объеме. При этом неиспользование услуги в рамках пакетного тарифа до сих пор не должно было отражаться на выручке операторов, так как абоненты оплачивали стоимость тарифа вне зависимости от того, использовали они услуги или нет.

Другие крупные операторы пока не спешат следовать примеру конкурентов. По словам представителя «МегаФона», они не собираются исключать СМС из своих пакетных тарифов, так как клиенты по-прежнему активно пользуются этой услугой, особенно на «младших» тарифах. Представитель оператора напоминает, что при формировании пакетов абонентам предлагается «то, что им действительно нужно». Сейчас в самый дешевый пакет «МегаФона» стоимостью 300 руб. входит 200 текстовых сообщений.

Представитель МТС отказался от комментариев. ■



РЕГУЛИРОВАНИЕ Сергей Аксенов запретил бизнесу капитальное строительство на полуострове

# Стоп, Крым

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«А есть те объекты, которые не будут достроены ни при каких условиях», — заявил он. В качестве возможных мер воздействия на нарушителей Аксенов назвал возможность отключения объектов от инфраструктурных сетей и введение повышенной арендной платы. «Аренда земли будет насчитана такая, что они все задумаются», — анонсировал глава республики (цитата по «Крыминформ»). Какие еще меры могут быть применены к нелегальной застройке, Аксенов не уточнил.

Ранее в интервью РБК Аксенов говорил, что сейчас в Крыму только в приморской зоне есть около 9 тыс. объектов, построенных с нарушением украинского и российского законодательства, и пообещал прекратить «эту вакханалию». В интервью глава республики анонсировал, что созданный градостроительный совет пропустит через «мелкое сито» все решения без исключения, принятые в приморских городах и Симферополе. Как пояснил РБК представитель правительства Крыма, примерно из 9 тыс. объектов «самостроя» в прибрежных зонах большая часть еще не введена в эксплуатацию и введенное ограничение на получение разрешительной документации, утвержденной распоряжением Аксенова, в первую очередь направлено на эти проекты.

Строительство жилья — основной вид строительства в Крыму, на него в 2015 году приходилось более 98% от всей введенной недвижимости в регионе, свидетельствуют данные Крымстата. По данным Минстроя, в 2016 году в Крыму было введено в эксплуатацию 285,5 тыс. кв. м жилья, что на 13% больше, чем в 2015 году. Более половины — 57,2%, или 163,4 тыс. кв. м, — от общего объема ввода жилья пришлось на многоквартирные дома, что на 61,2% выше уровня 2015 года. По данным «Бест-Новострой», на текущий момент объем предложения жилья в регионе составляет порядка 10 тыс. лотов, или около 500 тыс. кв. м (как в построенных объектах, так и на этапе строительства). По данным Министерства строительства и архитектуры Крыма на январь 2017 года, в рамках ФЗ-214 (закон об участии в долевом строительстве многоквартирных домов. — РБК) в республике возводилось 35 объектов от 21 компании. Данными по коммерческому строительству в Крыму в министерстве не располагают.

## Неожиданность для стройки

Как пояснил РБК управляющий партнер крымской юридиче-



Глава Крыма Сергей Аксенов

ской компании ВВК Владислав Якутин, стройки в Крыму сейчас идут как по декларациям о начале строительных работ, выданным в соответствии с украинским законодательством (они продолжают действовать), так и по разрешениям, выдававшимся уже под российской юрисдикцией после вхождения Крыма в состав России в 2014 году.

Подписанное Аксеновым распоряжение оказалось неожиданностью для большинства строителей региона. Представители крымского бизнеса, с которыми поговорил РБК, опасаются, что заморозка строительных проектов, реализуемых на частные

так как процентов тридцать недвижимости, которую сейчас мы должны приостановить, — это для жителей «материка», — говорит она. — Рабочие переживают, все в недоумении: «Что нас ждет — бессрочные отпуска?..»

Представитель компании «Карбон» (строит микрорайон «Город мира» в Симферополе), заявил корреспонденту РБК, который позвонил в офис продаж компании с целью потенциальной покупки недвижимости, что «никто предписаний об остановке [строительства] не давал». Несмотря на то что застройщику известно о распоряжении Аксенова, приостанавливать продажу строящейся недвижимости в комплексе компания не собирается. ГК «Монолит» (строит ЖК «Радуга» в Симферополе) также продолжает продажу недостроенных квартир, поскольку «официального указания мы не получали». Некоторые застройщики еще не решили, как вести себя в сложившейся ситуации. Представитель «Севпроектмонтажа» (в том числе строит ЖК в Ялте, Алуште) не смог дать никаких комментариев по поводу недвижимости в городах, попадающих в зону запрета строительства, — решение о продол-

региона, — предупреждает он. — Сегодня все крымские застройщики и так работают в условиях тщательного контроля». Впрочем, говорить о том, как именно действие нового распоряжения главы Крыма повлияет на строительную отрасль региона, можно будет лишь после детального анализа ситуации, обращает внимание Гринцевич.

По словам Ирины Изотовой из «Гринвуда», крымские власти приостановили строительную отрасль «драйвером экономического роста региона», но приостановка всего строительства, кроме бюджетного, — это сейчас все равно что «сорвать стоп-кран набирающего скорость поезда». Такая приостановка может ударить по доверию потребителей, привести к заморозке «огромного количества рабочих мест, инвестиций», опасается Изотова. По данным Крымстата, на январь 2017 года в сфере строительства были официально заняты 4,3 тыс. человек.

Хотя сегодняшнее решение крымского правительства и может рассматриваться в некотором смысле как неожиданный, это полезная мера, нацеленная против недобросовестных застройщиков, считает Владислав Якутин из ВВК. Ставить вопрос о его законности можно лишь в теоретическом ключе — крымские власти федеральным конституционным законом о принятии республики в состав России получили право на время переходного периода самостоятельно регулировать земельные и имущественные отношения. Аксенов в своем распоряжении ссылается на полномочия, которые предоставляет ему Конституция Крыма (ст. 64 и 65).

Если сейчас из-за заморозки строительных проектов какие-то компании столкнутся с риском неисполнения обязательств перед контрагентами, это подпадает под оговорку о форс-мажоре, обычно прописываемую в контрактах. Разумеется, чтобы воспользоваться такой оговоркой, застройщики должны своевременно и добросовестно пройти все процедуры, необходимые для проверки разрешительной документации градостроительным советом в целях возобновления строительства, добавляет Якутин.

## «Взрывная точка роста»

Свое распоряжение Аксенов подписал после того, как в начале апреля президент России Владимир Путин сказал, что власти Крыма и Севастополя должны определять «порядок того, что и где можно и нужно строить, а где лучше воздержаться и сохранить уникальную природу Крыма».

## Как строят в Крыму

# 98%

от всей построенной недвижимости в 2015 году в Крыму приходилось на жилье

# 285,5

тыс. кв. м жилья было введено в Крым в 2016 году, это на 13% больше, чем в 2015-м

# 57,2%

от общего объема введенного в эксплуатацию жилья в 2016 году пришлось на многоквартирные дома

Источник: Крымстат, Минстрой

«То, что там понастроили в прежние десятилетия, даже не хочу комментировать, вы сами знаете и видите, — это безобразие просто. Это потребительское отношение — ухватить любой ценой, несмотря на то что будет дальше и как к этому будут будущие поколения относиться. Но сейчас есть уникальная возможность с нуля, внимательно и очень бережно подойти к решению этих вопросов», — заявил тогда Путин, пообещав указать «коллегам», что вопросы строительства на уникальном крымском побережье должны решаться властями совместно с гражданами, а «не кулуарно и не келейно».

В ходе прошедшего в апреле 2017 года в Ялте Международного экономического форума заместитель главы правительства Крыма Виталий Нахлупин пригласил всех застройщиков в Крым, заявив, что регион должен стать «взрывной точкой роста» в сфере строительства.

«У Крыма амбициозная задача в части строительства — стать взрывной точкой роста. Причем в геометрической прогрессии. Так как сейчас обеспеченность жильем в республике на одного жителя составляет 16,5 кв. м при 23,2 кв. м в среднем по России. Для достижения этой цифры без изменения количества жителей необходимо построить 12,8 млн кв. м жилья», — заявил Нахлупин, отметив, что при нынешних темпах строительства на выполнение задачи может потребоваться около сорока лет. ■

При участии Екатерины Копалкиной, Дарины Шубиной

Свое распоряжение Аксенов подписал после того, как в начале апреля президент России Владимир Путин сказал, что власти Крыма и Севастополя должны определять «порядок того, что и где можно и нужно строить, а где лучше воздержаться и сохранить уникальную природу Крыма»

деньги, приведет к резко негативным последствиям для отрасли, инвестиций и рынка труда. «Все в шоке, все застройщики — и местные, и которые пришли сюда с «материка» — не понимают, что будет дальше», — говорит местный бизнесмен, занимающийся строительством. Директор по маркетингу девелопера «Гринвуд» (строит жилые комплексы в Симферополе) Ирина Изотова рассказала РБК, что для ее компании выпущенное распоряжение стало неожиданностью — сейчас компания обязана приостановить строительные работы, хотя часть жилья уже продана на стадии строительства. «Звонят взволнованные клиенты, в том числе из других российских регионов,

жени «продажи и строительства компания вынесет только завтра, после консультации с юристом». Представитель компании «Консоль», услышав о распоряжении, заявил, что это больше похоже на утку, так как эти меры являются незаконными. «Наверное, это повесили хакеры [в интернете]», — сказал он.

Решение о приостановке проектов по капитальному строительству фактически на всей территории Крыма стало неожиданностью для представителей местного бизнеса, подтверждает глава Ассоциации застройщиков Крыма Алексей Гринцевич. «Это решение преждевременное и требует внесения дополнений, иначе оно приведет к проблемам в строительной отрасли



САНАЦИЯ Оздоровление «Пересвета» поставило в неравные условия держателей его облигаций

# Банк расколол спасателей

ЮЛИЯ ТИТОВА

Санация банка «Пересвет» создала прецедент на российском рынке. В спасение банка оказались принудительно вовлечены одни миноритарные держатели его облигаций и случайно исключены другие. При этом в числе вынужденных санаторов есть даже граждане, которых до сих пор оберегали от подобных ситуаций.

После того как в понедельник, 24 апреля, был снят мораторий на расчеты банка «Пересвет» с кредиторами (в результате санации банка), держатели небольших пакетов облигаций «Пересвета» раскололись на два лагеря. Поводом для этого стали сообщения на сайте самого банка и компании «Регион Финанс», представляющей владельцев облигаций.

Из них следовало, что те миноритарии, которые вынужденно участвовали в спасении банка, заморозив в нем свои средства, вложенные в лучшие времена в облигации банка, оказались в худшем положении, чем их миноритарные же коллеги, владевшие бумагами тех нескольких выпусков облигаций, которые в оздоровлении «Пересвета» задействованы не были. При этом у счастливо избежавших участия в спасении банка миноритарных облигационеров возникли повторные риски принудительного привлечения к участию в санации.

Такого опыта в российской практике санации банков еще не было. До сих пор в России держатели облигаций банков не участвовали в их оздоровлении. Остроту ситуации придает тот факт, что среди



Среди миноритарных облигационеров «Пересвета» не только юридические, но и физические лица, которые вкладывали в бумаги от нескольких сот тысяч до нескольких миллионов рублей

миноритарных облигационеров «Пересвета» были не только юридические, но и физические лица, которые вкладывали в бумаги относительно небольшие суммы — от нескольких сот тысяч рублей до нескольких миллионов рублей. Об этом РБК рассказали сами миноритарные облигационеры.

До сих пор, рассуждая о том, должны ли физлица участво-

вать в спасении проблемных банков, власти высказывались против. Глава ЦБ Эльвира Набиуллина, комментируя санацию банков по процедуре bail-in (оздоровление банков за счет средств их кредиторов, как раз и была применена в случае с «Пересветом»), сомневалась в целесообразности участия физлиц в механизме bail-in. Глава Агентства по страхованию вкладов

(АСВ) Юрий Исаев прямо выступал против участия физлиц в процедуре bail-in.

## История вопроса

19 апреля ЦБ объявил о санации банка «Пересвет» по процедуре bail-in — конвертация долга кредиторов (включая держателей облигаций) в капитал банка при финансо-

вой поддержке Центробанка. Кредиторы и государство «скинулись» почти пополам — по 69,7 млрд и 66,7 млрд руб. соответственно. В числе кредиторов оказались и держатели облигаций банка.

Всего у «Пересвета» было девять выпусков облигаций. В ходе bail-in требования к банку держателей его облигаций конвертируются в гораздо более длинный долг банка перед ними, чем это было изначально по облигациям, под ставку, также гораздо меньшую, чем предлагали эти ценные бумаги (потому такой долг и считается капиталом). В случае с облигационерами «Пересвета» в капитал им предлагалось конвертировать 85% облигационного долга, 15% долга облигационерам было обещано выплатить «живыми деньгами».

При этом конвертация происходила не автоматически, а в результате голосования держателей облигаций. Владельцы миноритарных пакетов бумаг при этом вынуждены подчиниться воле большинства крупных голосующих. «Согласно закону по большинству вопросов достаточно положительных решений 50 плюс 1% владельцев выпуска, — говорит миноритарный держатель бумаги и магистр Исследовательского центра частного права им. Алексеева (ИЦЧП) Николай Павлов. — При таком раскладе остальные держатели автоматически попадают под условия, принятые большинством. Это решение распространяется и на тех, кто голосовал против или вовсе не принимал участия».

В результате голосования большинство голосов облигационеров в пользу конвертации было собрано по шести из девяти выпусков бумаг «Пересвета». По этим шести

ФОТО: Сергей Фадеев/ТАСС

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Форум РБК «Недвижимость в России»

7 июня, The Ritz-Carlton Moscow\*

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru  
Спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru



\* Зе Ритц-Карлтон Москоу; 2017 год. Реклама. 18+



выпускам требования миноритарных облигационеров были конвертированы автоматически. По трем остальным выпускам большинство держателей бумаг «Пересвета» проголосовали против. Соответственно, и долги банка перед миноритарными держателями облигаций этих выпусков конвертированы не были. «Действительно, по одному выпуску (БО-04) решения о конвертации не приняты ни по одному пункту, по двум другим (Б-03 и БО-01) были выбраны только представители владельцев облигаций, что недостаточно для конвертации», — подтверждает начальником управления по инвестиционным продуктам «КИТ Финанс» Юрий Архангельский.

### В чем проблема

Поначалу миноритарные облигационеры, подпавшие под конвертацию, даже находили в этом определенные плюсы, рассказывают источники РБК из их числа. «Предполагалось, что они в конечном итоге, пусть и через 20 лет, вернут основной долг по облигациям плюс получат пусть и маленькие (0,51% годовых, обещанных по результатам конвертации. — РБК), но проценты», — рассказывает один из источников РБК. — При этом считалось, что кредиторы, не подпавшие под конвертацию, могут потребовать после начала санации банка погасить их облигации лишь по номиналу, без требования купонного дохода и только через суды, которые могут затянуться в отдельных случаях на несколько лет».

Однако, продолжает собеседник РБК, после публикации сообщения «Регион Финанс» выяснилось, что не участвующие в спасении банка миноритарные акционеры все же могут рассчитывать на нормальное обслуживание облигаций «Пересвета», включая выплату купонного дохода и возврат основного долга в изначально предусмотренные сроки. 25 апреля «Пересвет» сообщил о начале выплат купонного дохода по неконвертированным облигациям. «Это ставит миноритарных облигационеров, чьи требования к банку подверглись конвертации, в ущемленное положение и вызывает их недовольство», — указывает он.

Впрочем, недовольны не только принудительно спасающие «Пересвет» миноритарии, но и их, как считается, более везучие коллеги. Их опасения, в свою очередь, вызывает упомянутое в сообщении банка предложение «кредиторам, до настоящего момента не принявшим участия в процедуре конвертации средств..., принять участие в процедуре bail-in». Из этих слов миноритарные акционеры, избежавшие участия в bail-in, заключили, что ЦБ задумывает повторное голосование кредиторов по неконвертированным выпускам бумаг, рассказывают источники РБК.

«Действительно, для реструктуризации этих трех выпусков банку будет необходимо повторить процедуру голосования кредиторов, — подтверждает Архангельский. Ключевой риск при повторном голосовании по оставшимся трем выпускам состоит в том, что в нем от лица одного из кредиторов — Татфондбанка (лицензия отозвана 3 марта, банк признан банкротом 22 апре-

ля) — голосовать будет уже не банк, а конкурсный управляющий в лице АСВ», — указывает один из собеседников РБК. Учитывая, что это дружественная ЦБ (курирует спасение банка и заинтересован в максимально большом объеме конвертации) структура, скорее всего, она проголосует за конвертацию, в результате есть риск принудительного привлечения к спасению банка тех, кто при первом голосовании избежал этой участи, пояснил он.

«К сожалению, мы далеки от лучших практик, которые уже давно закрепились в развитых странах, у нас отсутствует контроль за условиями инициированной эмитентом реструктуризации задолженности», — констатирует партнер Tertychny Agabalyan Иван Тертычный.

### Варианты действий

На фоне сложившейся неоднозначной ситуации ряд миноритарных облигационеров, пока что избежавших участия в спасении банка, занервничали. Два держателя, с которыми удалось связаться РБК, пожелавшие остаться анонимными, сообщили, что обратились 25 апреля в банк с требованием погасить долг по бумагам даже с риском потери потенциального купонного дохода. Один из них заявил, что если по истечении семи дней банк не исполнит требования, он обратится в суд.

«Такие действия правомерны, поскольку, пока банк «стоял» (в течение шести месяцев до санации в «Пересвете» действовал мораторий на расчеты с кредиторами. — РБК), положенные выплаты купонного дохода по облигациям не производились, что означает дефолт, и обычно в решении о выпуске прописывается, что при дефолте у держателя появляется право потребовать досрочного погашения облигации по номиналу», — говорит Тертычный.

Причины торопиться с досрочным погашением у облигационеров есть. Как следует из сообщения «Регион Финанс», в случае выплаты эмитентом задолженности по накопленному купонному доходу потребовать досрочного погашения облигационеры больше не смогут.

У миноритариев, чьи требования к банку были реструктурированы принудительно, вариантов еще меньше. Один из миноритарных владельцев облигаций сообщил РБК, что написал обращение в администрацию президента РФ с жалобой на сложившуюся ситуацию. Однако, по его словам, в итоге это обращение ушло в Центробанк, который ответил, что владелец облигаций вправе обжаловать это решение в арбитражном суде. Несколько держателей облигаций, подвергшихся конвертации, говорят, что рассмотрят такой путь, но особых надежд на положительный исход не питают.

С этим согласны и юристы. «Оспаривание решения общего собрания кредиторов практически невозможно для миноритариев «Пересвета», — считает Иван Тертычный. — Это реально только в случае грубых нарушений процесса — отсутствия кворума, нарушений по срокам оповещения или если было принято решение, не входившее в повестку дня, и лишь тогда, когда голос владельца бумаги был бы значимым для принятия решения». ■

**СДЕЛКА** Компания Арсена Канокова планирует приобрести отель Radisson Blu Resort & Congress Centre в Сочи

## «Синдика» скупает олимпийское наследство

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Холдинговая компания «Синдика» Арсена Канокова намерена купить в ВЭБа отель Radisson Blu Resort в Сочи. Банку он достался за долги девелопера и теперь может быть реализован за 5–6 млрд руб.**

### Главный претендент

Холдинговая компания «Синдика» члена Совета Федерации от Кабардино-Балкарии Арсена Канокова намерена купить пятизвездочный отель Radisson Blu Resort & Congress Centre в Сочи. «Мы делаем все возможное, чтобы купить его», — сказал РБК президент холдинга Олег Эскиндаров, напомнив, что компании принадлежит находящийся по соседству другой пятизвездоч-

банк сообщил о реструктуризации этих кредитов на 25 лет. Тогда же РБК стало известно о возможной продаже Radisson Blu Resort, который отошел ВЭБу за долги ЗАО «Отель Девелопмент».

### Покупать — не строить

Radisson Blu Resort расположен неподалеку от марины и Олимпийского парка. Во время проведения Игр в отеле останавливались члены Международного олимпийского комитета и высокопоставленные российские чиновники. Премьер Дмитрий Медведев регулярно принимает здесь гостей Сочинского инвестиционного форума. В 2016 году в конгресс-центре отеля проходили встречи Владимира Путина и мировых лидеров в рамках делового форума Россия — АСЕАН.

Общая стоимость актива — 8,5 млрд руб., подсчитал РБК. Однако реально стоимость будет ниже — от 5,1 млрд до 6,1 млрд руб., отмечает эксперт

ный отель — Radisson Blu Paradise Resort. Оба объекта построены в преддверии Олимпиады 2014 года.

В пресс-службе ВЭБа, которому с 2016 года принадлежит Radisson Blu Resort, РБК отказались комментировать переговорный процесс с «Синдикой», заверив, что «сделка будет проведена в соответствии с публичными процедурами». Сроки их завершения представитель банка не уточнил.

О том, что «Синдика» интересуется покупкой отеля, знают также представитель компании — игрока гостиничного рынка и представитель международной консалтинговой компании. По словам первого, холдинг Канокова является наиболее вероятным покупателем отеля.

Первоначальным владельцем Radisson Blu Resort & Congress Centre было ЗАО «Отель Девелопмент» — структура бывшего президента «Интуриста» Аббаса Алиева. Под этот проект она взяла кредит Внешэкономбанка. Стоимость строительства оценивалась в 6 млрд руб., из которых ВЭБ выдал 70%, писали «Ведомости». Однако в итоге компания не смогла обслуживать долг. В феврале 2016 года Арбитражный суд Москвы удовлетворил требование ВЭБа к ЗАО «Отель Девелопмент» и еще пяти компаниям Алиева, которые строили Kempinski Grand Hotel в Геленджике и комплекс апартаментов «Сады морей», о взыскании по кредитным договорам 23,5 млрд руб.

В общей сложности свои возможные потери из-за финансирования олимпийских строек ВЭБ оценивал в 190 млрд руб. В июне 2016 года

«Сегодняшняя конъюнктура и цены на гостиничные активы позволяют рассчитывать на успешное закрытие сделок с повышенной доходностью», — считает Олег Эскиндаров. При этом приобретение уже готового объекта предполагает более короткий срок возврата инвестиций, чем строительство отеля с нуля, поясняет он.

С этим мнением согласны опрошенные РБК консультанты. Стоимость строительства отеля на 508 номеров, подобного Radisson Blu Resort, составит около \$300 тыс. на номер, говорит заместитель руководителя по развитию индустрии гостеприимства CBRE Станислав Ивашкевич. Таким образом, общая стоимость

актива — \$152,4 млн, или 8,5 млрд руб., подсчитал РБК. Однако, учитывая текущие операционные показатели, стоимость будет ниже — от 5,1 млрд до 6,1 млрд руб., уверен партнер Colliers International Станислав Бибики. Сроки окупаемости объекта он оценивает в девять-десять лет, что сопоставимо со среднерыночными показателями.

С учетом того что ВЭБ может продать отель со скидкой, окупаемость проекта составит около 15 лет, считает Ивашкевич. Он напоминает, что структура Алиева не смогла обслуживать кредит из-за того, что операционные показатели, которые закладывались при строительстве в 2010–2011 годах, не соответствовали реалиям после кризиса 2014 года. Однако сам по себе Radisson Blu Resort & Congress Centre — «это очень хороший отель», и «Синдика» сможет сократить операционные издержки примерно на 5% «за счет синергетического эффекта» с ее отелем по соседству, добавляет Ивашкевич.

Что же касается общей ситуации в этом сегменте рынка, то загрузка отелей в Сочи в высокий сезон близка к 100%, а в среднем в 2016 году составляла 50–55%, говорит директор департамента консалтинга Knight Frank Ольга Широкова.

По данным консалтинговой компании JLL, по итогам летнего сезона 2016 года средняя загрузка качественных отелей «прибрежного кластера», где находятся отели Radisson Blu, достигла 68% против 54% летом 2015 года. «В первом квартале [2017 года], который традиционно не является высоким сезоном для гостиниц у моря, загрузка продолжала расти и, прибавив 2 п.п. по сравнению с первыми тремя месяцами 2016 года, превысила 42%, — говорит руководитель департамента гостиничного бизнеса компании JLL Татьяна Веллер. — Средний тариф за этот же период вырос почти на 15% — до 7 тыс. руб. [за ночь]. В совокупности это привело к увеличению доходности на номер (RevPAR) почти до 3 тыс. руб.» ■

### Что входит в «Синдику»

|   |  |  |
|---|--|--|
| Состояние Арсена Канокова журнал Forbes оценивает в \$500 млн. С сентября 2005 по декабрь 2013 года Каноков занимал пост главы Кабардино-Балкарской Республики (КБР). С 25 декабря 2013 года является представителем парламента КБР в Совете Федерации. В основанный им холдинг «Синдика» | входят сеть торгово-развлекательных комплексов, а также универсальные и строительные рынки в Москве (среди них — Троицкий в Строгино, Усачевский в Хамовниках, Братиславский в Марьино и Покровский в Бирюлево-Западном), а также гостиничные активы. Помимо Radisson Blue Paradise Resort | в Сочи стоимостью 7 млрд руб. структуры сенатора, по словам опрошенных РБК консультантов, в разное время владели гостиницами в Пятигорске, Ставрополе (работают под брендом «Интурист»), Тамбове, Ростове-на-Дону и Невинномысске, СПА-отелем в Нальчике и санаторием в Кисловодске. |
|---|--|--|



Как избежать утечки деловой информации

# Селфи — находка для шпиона

РЕГИНА САДЫКОВА

**В эпоху соцсетей излишняя общительность наемного персонала может обернуться миллионными потерями для бизнеса. Эксперты научились вычислять потенциальные зоны и моменты риска и способы решения этой проблемы.**

Скандалом обернулось недавнее общение ведущей шоу «Орел и решка» (телеканал «Пятница») Регины Тодоренко с новосибирскими телезрителями. Она рассказала, что один из ключевых элементов телешоу — банковская «золотая карточка», которой в программе пользуются ведущие и которая дает доступ к «безлимитному счету», не совсем настоящая — как и «красивая жизнь», которая ею оплачивается. «Это в некоторых моментах постановочное шоу, — раскрыла карты Тодоренко. — Чаще всего гостиницы [наивысшей категории] предоставляют нам по бартеру, мы снимаем в них не двое суток, а три часа. За это время нам нужно успеть отснять бассейн, джакузи и поскорее уехать, потому что в отель какой-нибудь король Омана приезжает. Ночуем же мы все там, где можно прожить на 100 зеленых».

После того как продюсер шоу Нателла Крапивина пригрозила телеведущей штрафом и увольнением, Тодоренко написала в Instagram, что могла ошибаться, а СМИ вырвали ее слова из контекста. Инсайдеры говорят, что Тодоренко может грозить штраф до 2 млн руб. «Регина на съемках в данный момент и продолжит сниматься в проекте. Штрафы и более серьезные санкции прописаны в договорах ведущих, решение об их применении принимает генпродюсер проекта», — сказала пиар-директор «Пятницы» Наталья Абрамочкина.

Излишне разговорчивые сотрудники встречаются не только среди представителей творческих профессий, но и среди топ-менеджеров крупных компаний. И в этом случае цена ошибки может быть гораздо выше.

## СЕО-говорун

«Журналист одной из ведущих деловых газет России так разговорил президента крупной автодилерской компании, что тот раскрыл данные, которые пресс-служба должна была огласить через несколько часов в формате общего сообщения для СМИ», — вспоминает Елена Антипова, руководитель практики пиар-агентства «Идеи и решения». В результате другие бизнес-издания отказались публиковать «просроченную» новость и перестали агентству доверять.

Похожие истории происходят сплошь и рядом, признает Владимир Виноградов, президент группы компаний Pro-Vision и приводит другой пример: топ-менеджер

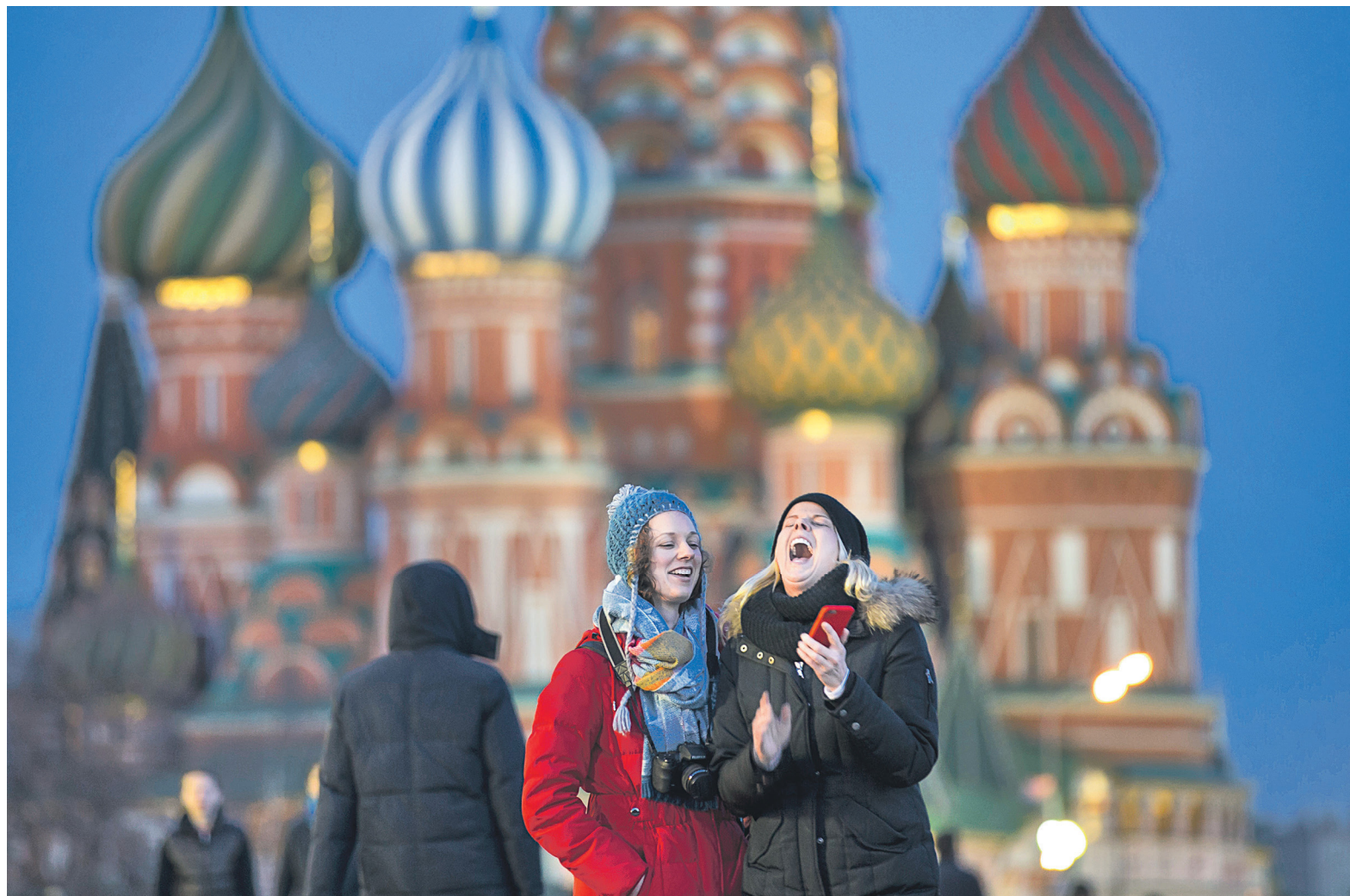


ФОТО: Александр Земляниченко/АФ

Популярность соцсетей и повсеместное проникновение мобильного интернета — большая проблема для специалистов по защите данных: сотрудники компаний обзавелись смартфонами, которые практически невозможно контролировать

крупной российской технологической компании, акции которой обрабатывались за рубежом, поделился с корреспондентом важной финансовой информацией о котировках на европейских биржах. Местные держатели акций, увидев ее, начали нервничать, что обернулось падением акций, увольнением топ-менеджера и дополнительными хлопотами для пиар-службы.

Застраховаться от таких рисков довольно сложно — не помогают ни договоры о неразглашении конфиденциальной информации (NDA), ни тренировки «стрессовых интервью». Способ-

ность «держать язык за зубами» в первую очередь определяется психотипом человека, считают исследователи. «Например, для гипертимов — людей, которые умеют находить общий язык с любым человеком, стремятся к разнообразию жизни, — свойственен случайный слив информации, который часто не предполагает умысел либо личную выгоду», — говорит Людмила Мартянова, эксперт Международной академии исследования лжи. Люди истероидного психотипа, которые любят внимание и стараются его добиться любой ценой, тоже входят в группу риска. Они часто

предоставляют информацию из тщеславия, не просчитывая заранее все варианты развития событий.

Мартянова предлагает выявлять людей, склонных к излишнему общению, на этапе приема на работу и учитывать этот фактор при распределении доступа к критически важной информации. Например, представители эпилептоидного, тревожно-мнительного и эмотивного психотипов гораздо лучше умеют хранить тайны.

«Эпилептоиды отлично понимают свое место в иерархии компании и достаточно надежны, яв-

ляются в большинстве своем преданными компании, особенно если отношения с руководством выстроены, — говорит Мартянова. — Тревожно-мнительные люди побоятся сболтнуть лишнее, так как в их реакции на любые новые ситуации преобладает страх, который заставляет просчитывать любые негативные последствия, даже маловероятные. Представители эмотивного психотипа по-человечески преданны своему руководству и компании, мало гонятся за личной выгодой и в первую очередь учитывают чужие интересы, орудуя принципом «не на-

## Четыре шага по защите бизнеса от болтунов и шпионов

**1.**

Определить, что является коммерческой тайной, и маркировать бумажные документы соответствующим грифом. К электронным документам ограничить доступ, чтобы при возникновении споров у суда не было сомнений в конфиденциальности файлов. При приеме на работу информировать сотрудников о требованиях информбезопасности.

**2.**

Назначать людей, которые несут ответственность за соблюдение конфиденциальности сотрудниками. В их должностные обязанности входит разработка политики информбезопасности, обучение, контроль осведомленности, а также расследование нарушений и информирование сотрудников о случившихся инцидентах.

**3.**

Разработать и распространить «кодекс поведения сотрудника в соцсетях», написать несколько небольших, 1–2-страничных документов, регулирующих всю информбезопасность в компании (правила работы в корпоративной сети, выбора и смены паролей, инструкция по защите от вирусов).

**4.**

Установить специальный софт — в первую очередь DLP-систему для борьбы с утечками, которая будет отслеживать, что и кому пишут сотрудники. Некоторые компании заводят настоящего «большого брата» — например, программы Kickidler, Yaware. TimeTracker, BioTime записывают все действия сотрудника за компьютером на видео.

Источник: председатель Адвокатской коллегии Павла Астахова Виктория Данильченко, директор по развитию системы контроля сотрудников Kickidler Андрей Игнатов, председатель коллегии адвокатов KLG Алексей Карабаев



вреда». Вот только людей, которых со 100-процентной уверенностью можно отнести к определенному психотипу, не бывает. Под воздействием обстоятельств сотрудники вполне могут выйти из привычной модели поведения. Нередко на это провоцируют социальные сети и распространенная привычка выкладывать все интересное в интернет.

### Селфизависимость

Популярность соцсетей и повсеместное проникновение мобильного интернета — настоящая головная боль для специалистов по защите данных. Пока айтишники устраивали бастионы из корпо-

раций, фотографировались. Одна из молодых сотрудниц, ассистент отдела, выложила серию фото с вечеринки на своей странице в соцсети «ВКонтакте». «В кадр случайно попали распечатки нового дизайна упаковки — они были развешаны на доске и стенах отдела. Несмотря на то что в соцсети у девушки было не более 600 друзей, среди них оказались представители конкурентов. Через два месяца на полках магазинов появилась их продукция в очень похожей упаковке. Работа маркетологов, по сути дела, пошла насмарку», — рассказывает историю одного из своих клиентов Наталья Сторожева, генеральный директор центра развития бизнеса и карьеры «Перспектива».

вательно. Тем более что умысел в разглашении данных явно отсутствовал».

Если же компания надлежащим образом установила и закрепила режим коммерческой тайны, ознакомила сотрудников с установленными правилами и соблюла процедуру увольнения, то действия работодателя должны быть признаны правомерными. «В данном случае у работодателя имелись доказательства в виде публикации на странице сотрудника в социальной сети, что будет веским основанием для признания в суде такого увольнения законным», — считает Дмитрий Ильин, руководитель юридического отдела компании Acsour.

Порой к неожиданным последствиям приводят не только офисные фото, но и посты в соцсетях, касающиеся личной жизни. «Одна из наших сотрудниц поделилась радостной новостью о том, что ждет пополнение в семье, в социальной сети. На нее был подписан один из потенциальных клиентов, с которым мы были в процессе заключения договора. В итоге договор подвис», — вспоминает Владимир Виноградов из Pro-Vision. Переговорщикам потребовалось затратить немало времени и ресурсов, чтобы убедить заказчика в том, что ситуация под контролем и квалифицированных кадров в агентстве достаточно — сотрудницу найдут кем заменить, пока она будет в декрете.

После этого случая в компании ввели негласное «правило менеджера». «Мы просим сотрудников подумать, прежде чем опубликовать пост, задать себе вопрос — если этот пост увидит мой начальник или клиент, может ли возникнуть неловкая ситуация на работе», — говорит Виноградов.

По мнению основателя корпоративной социальной сети Loqi Business Дмитрия Бенца, чаще всего сотрудники оставляют посты о корпоративной жизни в соцсетях, потому что не имеют другой площадки. Выход — создание внутренней корпоративной соцсети. Он вспоминает нашумевший случай, когда сотрудники сырного завода искупались в чаше с молоком, а после выложили фото в Сеть. Сначала предприятие попало под внеплановую проверку, а потом и вовсе было закрыто по решению Роспотребнадзора. Если бы фото с

корпоратива были бы выложены на внутреннем портале компании, то руководство могло бы узнать о ситуации раньше СМИ и ее можно было бы удержать под контролем, не доводя дело до закрытия предприятия».

### Преступление и наказание

Согласно исследованию компании SearchInform, опросившей более 3 тыс. организаций, инциденты с утечкой данных чаще всего происходят случайно — в 42% всех случаев, намеренные сливы информации — в 34%.

При этом злоумышленники нередко пользуются доверчивостью честных, но безалаберных сотрудников. Так, в небольшой организации, занимающейся продажей молочной продукции, корпоративные пользователи имели про-

коммерческим директором провели воспитательную беседу.

Последствия могли быть и более серьезными. «В случае если сотрудник умышленно использовал данные, относящиеся к коммерческой тайне, то он может быть наказан либо штрафом до 120 тыс. руб. либо штрафом в размере годового заработка, а также запретом на работу в подобной должности или сфере сроком до трех лет; в самом серьезном случае он может лишиться свободы на срок до трех лет», — комментирует Алексей Карабаев, председатель коллегии адвокатов KLG.

Зона риска — это работники, которые собираются уволиться. Исследователи из SerchInform выявили, что 47% принявших участие в опросе компаний ловили увольняемых сотрудников на краже информации. Например, сотрудник торгового предприятия перед

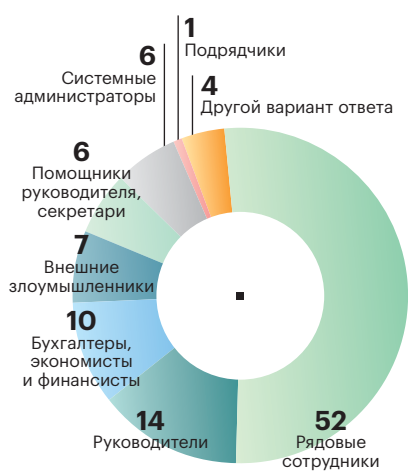
## Как компании теряют информацию

% опрошенных организаций

### Какую информацию компании теряли чаще всего



### Кто передавал информацию



Источник: SearchInform, опрос по итогам 2016 года

ративных сетей и офисных компьютеров, работники обзавелись смартфонами, которые практически невозможно контролировать. Конечно, можно только запретить ими пользоваться на рабочем месте или заклеивать камеры, но на это в частном секторе практически никто не идет.

В конце 2015 года российская FMCG-компания готовила запуск новой упаковки пакетированного чая экономсегмента. Отдел маркетинга работал допоздна, и сотрудники решили устроить небольшую передышку — заказали пиццу, включили музыку, дурачились, тан-

Позже сотрудники службы безопасности выяснили, каким образом и по чьей вине произошла утечка, и сотрудница была уволена. Правомерность такого решения вызывает вопросы. Увольнение за селфи незаконно, считает Александр Тарасов, управляющий партнер и генеральный директор юридической компании «АВТ Консалтинг»: «При введении режима коммерческой тайны компания должна четко прописать перечень защищенной информации и ограничить к ней доступ. Если важные документы висят на стене, то привлечение сотрудницы безосно-

Излишне разговорчивые сотрудники встречаются не только среди представителей творческих профессий, но и среди топ-менеджеров крупных компаний. И в этом случае цена ошибки может быть гораздо выше

граммные ограничения на доступ к документам разной степени важности. Например, к файлу с бюджетом, расходами и доходами компании имели доступ только топ-менеджеры. Однажды служба информационной безопасности обнаружила, что один из них отправил этот файл на внешнюю почту, и обеспокоилась. Расследование показало, что коммерческий директор разрешил одной из сотрудниц заниматься выгрузкой отчетов на его рабочем компьютере. Оказалось, что между делом она просматривала его документы. «Утечка только одного этого файла грозила компании ужесточением конкуренции с уже существующими предприятиями, а также могла спровоцировать выход на рынок новых конкурентов», — считает председатель совета директоров SearchInform Лев Матвеев. К счастью, файл к конкурентам не попал, сотрудница была уволена, а с

увольнением загрузила на сторонний ресурс архив объемом 900 Мб. Служба безопасности провела дальнейший анализ и установила, что это проекты исследованного московского рынка. Инцидент вовремя выявили, и архив удалили. «Компания оценила стоимость подобной информации с учетом разработки документации, недополученной прибыли и раскрытия внутренней себестоимости продукции, информации о клиентах в сумму около 100 млн руб.», — рассказывает Матвеев.

При этом, как правило, увольняемые прихватывают информацию не для того, чтобы ее кому-то сразу же продать или открыть свой бизнес, а про запас, из чувства мести. Поэтому лучший способ обезопасить себя от бывших сотрудников — расставаться по-хорошему, со всеми предусмотренными законодательством и договором выплатами, говорят эксперты. ■

**ПМЭФ '17**  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

**1-3 ИЮНЯ**

**FORUMSPB.COM**

Генеральный партнер

Генеральный партнер

Генеральный партнер

Генеральный партнер

Генеральный спонсор

Стратегический партнер

Официальный автомобиль Форума

Официальный авиаперевозчик Форума

ПАО Сбербанк; Банк ВТБ (ПАО)

ОПЕРАТОР ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА: **РОСКОНГРЕСС**



Что нужно знать о структурных продуктах кредитных организаций

# Банки предлагают доходную комбинацию

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ,  
ДАНИЛ СЕДЛОВ

**Структурные продукты в качестве альтернативы депозитам есть почти во всех крупных банках. Что нужно знать инвесторам об этих инструментах и насколько они рискованны?**

Российские банки всё чаще предлагают своим клиентам структурные продукты — готовые инвестиционные стратегии, которые обещают повышенную доходность по сравнению с банковскими депозитами. По мнению директора по обслуживанию клиентов «БКС Премьер» Антона Граборов, это связано с тем, что банкам становится сложнее зарабатывать на кредитовании и они стремятся увеличить прибыль за счет комиссий за продажу структурных продуктов. Заместитель директора департамента развития продуктов и сервиса УК «Альфа-Капитал» Данила Панин, впрочем, отмечает, что такими предложениями активно интересуются и сами клиенты, поскольку ставки по классическим инструментам — депозитам и облигациям — продолжают снижаться.

С точки зрения доходности структурные продукты опережают депозиты. В то время как средняя ставка по годовым рублевым вкладам в крупнейших банках сейчас составляет 7,44% годовых, а по вкладам в долларах и евро — 1,06 и 0,26% годовых соответственно, по структурным продуктам банки зачастую прогнозируют (но не гарантируют) доходность в 7–25% — об этом свидетельствуют результаты опроса банков из топ-10. Правда, в отличие от депозита структурные продукты недоступны широкому кругу клиентов: порог входа в крупнейших банках начинается в среднем от 100 тыс. руб., при этом для премиальных клиентов есть специальные предложения стоимостью от \$100 тыс. и выше.



ФОТО: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

В основе любого структурного продукта всегда есть комбинация различных финансовых инструментов, часть из которых обеспечивает покупателю фиксированную доходность (депозиты и облигации), а другая часть — дополнительный доход за счет некой рискованной стратегии, отмечает эксперт

## Принцип работы структурных продуктов

Большинство структурных продуктов устроено таким образом, что инвестору гарантируется полный возврат вложенной суммы, но доход заранее не известен. «Основная часть капитала, например 90%, вкладывается в депозит или облигации. Оставшиеся 10% — в более рискованные инструменты, например опцион на какой-либо актив, который может принести значительный доход в случае, если инвестиционная идея реализуется», — поясняет Граборов.

Если ожидания не оправдываются и рискованный актив подешевеет, то этот убыток будет покрыт доходом, который принесет основная часть средств, вложенная в депозиты или облигации. По такому принципу работают программы инвестиционного страхования жизни, а также структурные ноты со 100-процентной защитой капитала — ценные бумаги, при покупке которых инвестор фактически вкладывает большую часть средств в депозит, а остальное — в рискованный инструмент. Например, через Бинбанк продаются структурные продукты БКС на три года с возвратом капитала. Клиент может выбрать один из трех базовых активов — ETF на индексы мирового медицинского, финансового или IT-рынка.

Сбербанк, в свою очередь, предлагает структурные облигации, которые по сути являются теми же структурными нотами. Первый выпуск этих бумаг был в декабре прошлого года (базовым активом выступал курс доллара), второй ожидается в ближайшее время. Срок обращения нового выпуска составляет два года, безрисковая часть продукта приходится на депозит в Сбербанке, а рискованная — на депозитарные расписки на акции «Газпрома». Таким образом, инвесторы получают прибыль, только если к моменту погашения структурной облигации расписки

«Газпрома» подорожают, уточняют в пресс-службе Сбербанка. Номинал одной структурной облигации составляет 1000 руб.

Несмотря на то что покупатель структурного продукта по умолчанию размещает часть средств на депозите, эту бумагу всё же нельзя считать аналогом банковского вклада. На те средства, которые вложены в депозит в рамках структурной ноты, не распространяются гарантии АСВ, напоминает Граборов. Кроме того, узнать заранее, на каком депозите будут храниться деньги, инвестор не может — за это отвечает контрагент.

«Наиболее близки к депозитам стратегии с полной защитой капитала, но доходность в любом случае зависит от динамики базового актива», — уточняет руководитель дирекции частного банковского обслуживания, старший вице-президент банка ВТБ Дмитрий Брейтенбихер.

## Барьерные ноты

Среди структурных продуктов есть особая категория инструментов, которая подойдет только рискованным инвесторам. Речь идет о барьерных нотах с условной защитой капитала. При инвестициях в эти продукты возврат всех вложенных средств не гарантирован, поскольку вложения инвестора не делятся на безрисковую и рискованную ча-

сти. Вся сумма вкладывается в корзину активов: акции, фьючерсы на драгметаллы, валюту и другие. Если сработает одно из барьерных условий, например цена одного из активов опустится ниже установленного по условиям договора уровня, то нота перестает действовать, а инвестор получает обратно не деньги, а сами подешевевшие активы на всю вложенную сумму.

Причем в зависимости от условий ноты инвестор может получить активы по рыночной цене или чуть более высокой (так работает, например, инвестиционная стратегия «Альфа-Селект»). В худшем случае он получит активы по той цене, которая была в момент покупки ноты — тогда потери из-за снижения котировок могут быть очень большими. Ведь если, например, цена акции упала в два раза по сравнению с ценой на момент покупки ноты, то инвестор получит в два раза меньше акций, чем было куплено в рамках стратегии.

«Один мой клиент самостоятельно приобрел ноту известного зарубежного банка, а в результате потерял 95% от вложенных в нее средств. Реализовался рыночный риск», — приводит пример консультант консалтинговой компании «Личный капитал» Дмитрий Герасименко.

Такие ситуации не редкость. Покупатели барьерных нот, по словам

## Что такое структурный продукт

Структурный продукт — это инвестиционный инструмент, который выпускается банком и может продаваться через брокера, управляющую или страховую компанию. Также банк может продавать структурные продукты своим клиентам напрямую,

объясняет генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. В основе любого такого продукта всегда будет комбинация различных финансовых инструментов, часть из которых будет обеспечивать покупателю фиксированную

доходность (депозиты и облигации), а другая часть — дополнительный доход за счет некой рискованной стратегии, отмечает заместитель директора департамента развития продуктов и сервиса УК «Альфа-Капитал» Данила Панин.



эксперта, зачастую не понимают всех деталей и сопутствующих рисков, обращая внимание только на высокий прогноз по доходности бумаги. Поэтому прежде, чем покупать структурные ноты, нужно внимательно изучить проспект эмиссии, чтобы понять, при каких условиях капитал будет сохранен и в каких случаях возможна прибыль или, наоборот, убыток. Кроме того, необходимо заранее выяснить размер всех комиссий, которые снижают итоговую доходность, говорит эксперт. Например, если клиент покупает барьерную ноту через управляющую компанию — ему придется заплатить комиссию за управление и полученную прибыль («процент за успех»).

### Полисы ИСЖ

Еще один структурный продукт, который банки активно продают клиентам, — это инвестиционное страхование жизни (ИСЖ). Продукты ИСЖ создаются страховыми компаниями и представляют собой накопительные полисы с возможностью инвестиций в различные финансовые инструменты. То есть помимо страховых услуг клиент получает инвестиционный доход. Если во время действия программы со страхователем что-то случится, то программа не прекращает свое действие. Выгодоприобретатель (родственник или наследник) сразу получает страховую выплату, а в конце срока — всю сумму инвестиций с возможным инвестиционным доходом, поясняет руководитель исследований Frank Research Group в сегментах Affluent & Private Banking Любовь Прокопова.

Порог входа в эти инструменты, по ее словам, в среднем составляет 100–300 тыс. руб., а сами программы рассчитаны на три года и больше. Доходность полисов ИСЖ, по оценкам старшего управляющего директора Сбербанка Максима Чернина, в среднем на 3 п.п. выше, чем у депозитов. Между тем рей-

тинговое агентство АКРА в своем мартовском обзоре предупреждало о возможном пузыре на рынке ИСЖ. По данным аналитиков, реальная доходность этих продуктов ниже, чем заявляют банкиры, и в дальнейшем, по мере роста разочарования инвесторов, это может привести к шоковой ситуации на страховом рынке. Как писал ранее РБК, в 2016 году продажи этих инструментов значительно выросли в Сбербанке, Банке Москвы и ВТБ24, а также Промсвязьбанке и Альфа-банке.

### Продукты для ДУ

Клиенты банков также могут приобрести специальные структурные продукты в рамках инвестиционных стратегий доверительного управления по договору с управляющей компанией. При этом счет доверительного управления может быть заключен с клиентом прямо в банке. Такая возможность есть у Сбербанка, ВТБ, банка «Открытие» и в Альфа-банке. Например, клиенты Сбербанка могут заключить договор с УК «Сбербанк Управление активами» и вложиться в стратегию «Защита капитала». Срок этой стратегии составляет два года, минимальная сумма — 3 млн руб. А клиенты банка «Открытие» также могут заключить договор с одноименной управляющей компанией. УК «Открытие» предоставляет возможность вложиться в стратегию «Линейная». Базовым активом в этом случае могут быть ETF на сельскохозяйственный и IT-сектор, а также акции нескольких компаний — Apple, Walt Disney или Johnson & Johnson.

Порог входа по таким программам — от 100 тыс. руб. до \$100 тыс. Комиссии при этом сопоставимы с инвестированием в ПИФы, говорит Панин. За свои услуги управляющие компании берут от 0,1 до 2% от суммы активов в год. В некоторых случаях компании также взимают комиссию при покупке актива — например, в «Альфа-Ка-

питале» и в «Сбербанк Управление активами» она составляет 3% от суммы операции. Кроме того, управляющие могут брать комиссию с дохода — так называемый «процент за успех» (до 20% от прибыли). Обещанная доходность по структурным продуктам, которые лежат в основе инвестиционной УК, может достигать 25% в валюте, но и риск в этом случае будет максимальным. Как следует из письма к состоятельному клиенту «БКС Премьер» (есть в распоряжении РБК), подобная стратегия предполагает покупку барьерных нот на быстрорастущие американские акции.

### Советы инвесторам

Главными рисками по структурным продуктам с защитой капитала эксперты называют риски контрагента. Банк, который выпускает структурный продукт, может не выполнить свои обязательства. «Здесь та же ситуация, что и с депозитами: вкладчик рискует, поскольку у его банка могут отозвать лицензию, только вложения в структурные продукты, в отличие от депозитов, не страхуются АСВ», — предупреждает Граборов.

Сами по себе структурные продукты часто бывают непонятны клиентам. «Их активно продают банки и управляющие компании, но, по моим наблюдениям, люди зачастую совершают вложения, не до конца понимая все детали и сопутствующие риски. И в результате бывают разочарованы», — подчеркивает Герасименко. Так произошло с VIP-вкладчиками банка «Траст», которые покупали кредитные ноты банка с 2007 по 2014 год. В декабре 2014 года Центральный банк начал процедуру санации «Траста», и банк списал полученные деньги в капитал. Таким образом, две тысячи человек потеряли возможность вернуть свои средства. Часть вкладчиков до сих пор пытается добиться выплат через суд.

### Доходность банковских продуктов

**7–25%**

годовых — прогнозируемая доходность по структурным продуктам

**7,44%**

годовых — средняя ставка по годовым рублевым вкладам

**1,06 и 0,26%**

годовых — средняя ставка по вкладам в долларах и евро (соответственно)

Источник: результаты опроса топ-10 банков

Структурные продукты могут быть невыгодно продавать до окончания срока действия. «Если инвестор продаст ноту досрочно, он вернет только часть вложенных средств», — поясняет Герасименко. Например, в случае с инвестиционным страхованием жизни сумма будет зависеть от времени, оставшегося до окончания программы, рассказывает Прокопова.

«Если программа рассчитана на три года, а клиенту понадобились средства, например через год, то он сможет вернуть только 60–70% своих денег, если средства понадобились через два года — 70–85%», — отмечает она. Чем ближе к окончанию программы, тем больше будет выкупная сумма: если средства потребуются в последний год действия страховки, то клиент сможет вернуть до 95% вложений, говорит Прокопова.

Инвестор также берет на себя риски, связанные с волатильностью валюты, отмечает Граборов. Если контракт был долларвым, а рубль вдруг укрепился, то после его окончания можно столкнуться с убытком из-за разницы курсов. Впрочем, при обратной ситуации инвестор, напротив, получит прибыль.

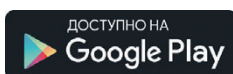
Дмитрий Герасименко убежден, что покупать структурные продукты с полной защитой капитала нецелесообразно. Инвестор может сам осуществить такую инвестиционную стратегию, разместив часть средств на депозите, а часть — в ценных бумагах или валюте. Финансовый результат будет таким же, при этом вкладчик еще и сэкономит на комиссиях, заявляет эксперт.

Прокопова добавляет, что покупка структурного продукта не позволит инвестору диверсифицировать вложения. Этому будет препятствовать сама стоимость инструмента — она слишком высока. «Например, порог входа у структурных нот для премиального клиента банка — от \$100 тыс. Нередко это может равняться всей сумме его сбережений, что полностью исключает возможность диверсификации», — поясняет эксперт.

Александр Лосев также советует инвестору учиться самостоятельно оценивать структуру нот. Например, если доходность ноты привязана к корзине из нескольких акций, то следует внимательно ознакомиться с условиями ноты: нота может перестать действовать в случае негативной динамики лишь одной из бумаг и в любой момент до конца срока инвестирования. «Вероятность снижения цен акций отдельной компании на длительном горизонте времени весьма высока, и покупатель ноты рискует не получить дохода по ней», — объясняет Лосев. В связи с этим финансист рекомендует внимательно изучать структуру ноты и оценивать каждую компанию или базовый актив по отдельности. ■

# Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070

rbc.ru



Как управляющие компании получают дополнительные доходы с жильцов

# Тарифы на воздух

АНДРЕЙ ПИСАРЕВ,  
ДАНИЛ СЕДЛОВ

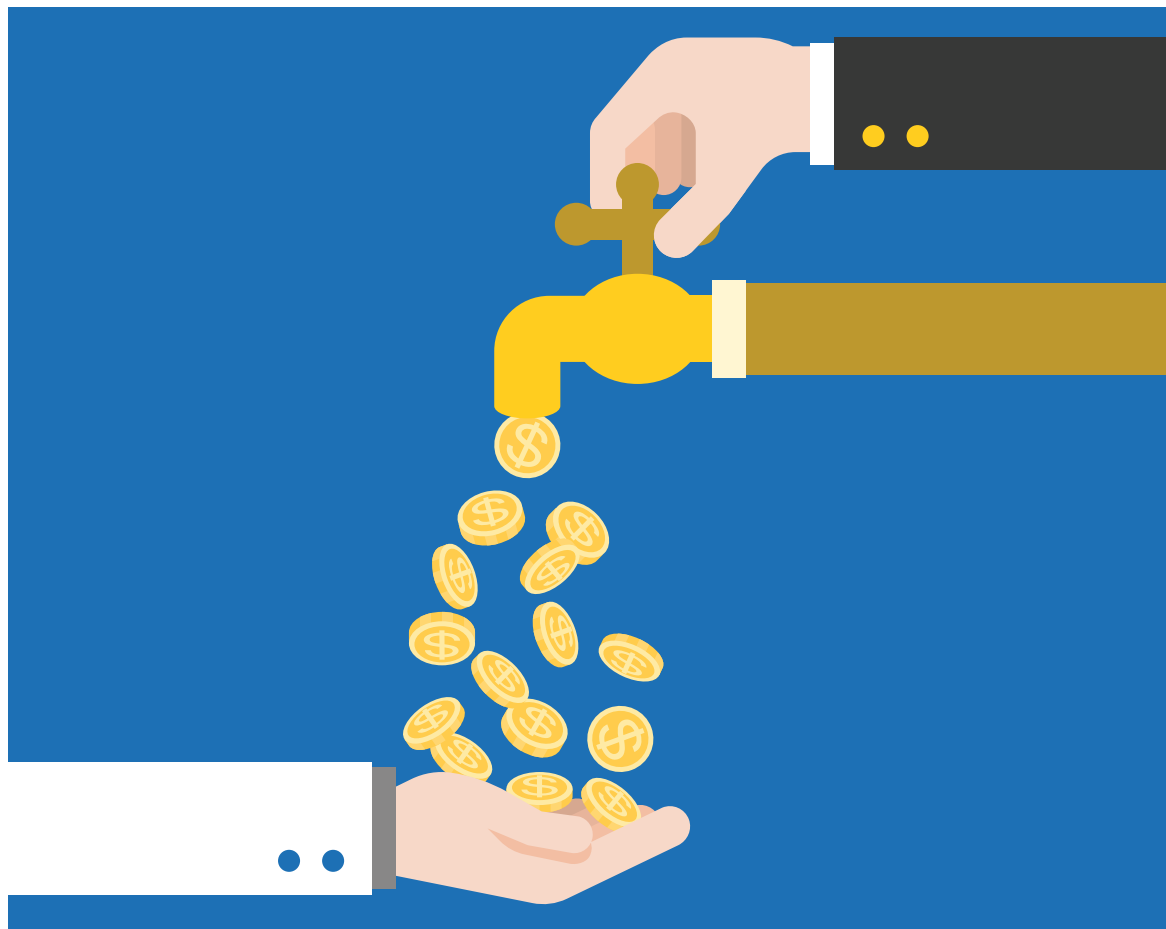
**В погоне за прибылью управляющие компании в сфере ЖКХ могут придумывать тарифы на несуществующие услуги или завышать стоимость ремонтных работ, утверждают эксперты, опрошенные РБК. Как защитить свои права жильцам?**

Сфера ЖКХ и строительство традиционно возглавляют список лидеров по числу нарушений закона, об этом рассказал журналистам генпрокурор РФ Юрий Чайка 25 апреля 2017 года. РБК пообщался с юристами и правозащитными организациями, которые работают с жалобами граждан на управляющие компании (УК) в сфере ЖКХ, и выяснил, какие лазейки используют управляющие для получения дополнительных, не всегда законных доходов.

У управляющих компаний есть множество возможностей буквально разграбить дом, завысив цены на тарифы, благодаря невнимательности жильцов, указывает исполнительный директор ассоциации «ЖКХ Контроль» Вера Москвина. При этом соответствующие расходы граждане несут, как ни парадоксально, вследствие своей собственной пассивной позиции, говорит эксперт фонда «Институт экономики города» Дмитрий Гордеев. Тарифы на бытовые услуги прописываются в договоре управления, который обычно заключается на срок от двух до пяти лет и согласовывается между жильцами дома и управляющей компанией. РБК разобрался, на что надо обратить внимание во избежание избыточных затрат на ЖКХ.

## Методы отъема

Согласно постановлению правительства о минимальном перечне услуг, которые должны оказывать управляющие компании, основная обязанность УК заключается в регулярном осмотре состояния дома и исправлении выявленных недостатков. Этот документ содержит требования к оценке стоимости таких осмотров, но он никак не регламентирует их периодичность, равно как и объем ремонтных работ, говорит Гордеев из «Института экономики города». Это позволяет управляющим компаниям выявлять «непредвиденные работы» в ходе осмотра и брать за них дополнительную плату с жильцов. Из-за уникальности каждого отдельного дома и недостатков регулирования у управляющих компаний есть широкий спектр возможностей для завышения стоимости услуг, утверждает эксперт. Он даже поделился случаем из собственной практики, когда аудиторы нашли в списке ремонтных работ, выставленном одной УК, повторы процедур и лишние материалы. После переговоров с управляющей ком-



панией стоимость ремонта в доме удалось снизить почти на 30%.

паний стоимость ремонта в доме удалось снизить почти на 30%.

Но одним из самых распространенных способов получения сверхприбыли, которыми пользуются управляющие компании, является включение в договор ежемесячной платы за квадратный метр. По словам Гордеева из «Института экономики города», тариф с привязкой к квадратному метру свидетельствует о непрозрачности ценовой политики компании и является верным признаком переплаты. При этом жильцов чаще всего не смущают такие тарифы на стадии заключения договора, потому что они успели привыкнуть к подобному ценообразованию еще в советские времена. «У нас еще сохранился советский стереотип, что плата долж-

Одним из самых распространенных способов получения сверхприбыли, которыми пользуются управляющие компании, является включение в договор ежемесячной платы за квадратный метр

на быть фиксированной — за квадратный метр. Но если собственник потратит время и вникнет, то выяснится, что там всё завышено в пересчете на стоимость конкретных услуг», — объясняет Гордеев. Эксперты советуют согласовывать в договорах с УК стоимость не за метраж, а именно за услуги.

Эта практика управляющих компаний позволяет им завышать стоимость и капитального ремонта дома. Согласно закону о капремонте (закон №271 «О внесении изменений в Жилищный кодекс

РФ»), жильцы вправе передавать полномочия по сбору взносов на капремонт своим управляющим компаниям, напоминает партнер юридической компании Orient Partners Ксения Казакова. Впрочем, президент Гильдии юристов рынка недвижимости Олег Сухов отмечает, что даже если сборами средств на капремонт занимается УК, то решение о размере взноса принимают сами жильцы. «Собственники помещений многоквартирного дома, которые решили открыть специальный счет, на который будут зачисляться средства на капремонт, могут на общем собрании определить размер ежемесячного взноса. Однако размер этого взноса не может быть меньше установленного региональ-

ными властями минимума», — добавляет юрист. В Москве минимальный размер взноса с 29 декабря 2014 года составляет 15 руб. за квадратный метр, с 1 июля этого года он будет повышен до 17 руб.

Партнер адвокатского бюро А2 Михаил Кюрджев добавляет, что обычно УК используют более изощренные способы максимизации прибыли, чем завышение взносов на капремонт. «Иногда УК могут включать в общие тарифы взносы за пустяковые услуги. Когда договор согласуется с жиль-

цами и проверяющими органами, они могут не поинтересоваться ценообразованием тех или иных тарифов. А если они увидят какую-то абсурдную статью расходов, вынесенную в списке отдельно, то могут задаться вопросами», — приводит пример юрист. Ведущий эксперт по жилищному праву и ЖКХ организации «За права человека» Виктор Федорук приводит пример такого глобального ценообразования из своей практики. Речь идет о плате за техническое обслуживание счетчиков, которую управляющие компании нередко включают, например, в более общую статью платы за содержание внутридомовых систем водоснабжения и канализации. Никаких регламентов на эту услугу нет, заявляет эксперт. «Жильцы отдают по 50 руб. в месяц на обслуживание счетчиков, но работ никто не проводит. Управляющие компании просто протирают с них пыль!» — возмущается правозащитник.

## Не только тарифы

Управляющие компании не ограничиваются махинациями с тарифами. Как указывает Виктор Федорук, к нему недавно обратились несколько граждан, считающих себя жертвами сговора службы Единых расчетных центров и управляющих компаний. По их словам, управляющие компании брали списки людей, получающих субсидии на оплату услуг ЖКХ, и, пользуясь правом приостановить субсидии из-за долгов, просили коллег из расчетных центров отправлять «жертвам» долговые квитанции с сообщением о задолженности с конца прошлой декады. То есть людям фактически приписали

фиктивные долги, подчеркивает Федорук.

Эксперт добавляет, что защитить свое право на субсидии пострадавшие могут только в суде. Проблема в том, что судебные тяжбы затратны и гражданам зачастую бывает легче согласиться с требованием УК уплатить несуществующий долг, чтобы сохранить субсидию. Примечательно, что, по словам Федорука, в этом конкретном случае закон был бы всецело на стороне истцов, даже если бы долг оказался настоящим. Дело в том, что, включив в квитанцию предупреждение о долге, сотрудники единых управляющих центров грубо нарушили постановление правительства № 491, прямо это запрещающее. Чтобы избежать мошенничества с несуществующими долгами, Федорук советует сохранять квитанции об оплате услуг ЖКХ из банков.

## Как отстоять свои права

Чтобы избежать завышенных платежей, жильцам в первую очередь необходимо тщательно следить за деятельностью УК, убеждена исполнительный директор ассоциации «ЖКХ Контроль» Вера Москвина. Самый эффективный способ контроля за качеством услуг — это организация товарищества собственников жилья (ТСЖ).

Для полноценного функционирования ТСЖ необходимо грамотно составить договор с управляющей компанией. «В нем нужно прописать не только перечень услуг, но и порядок изменения договора», — отмечает Гордеев. Москвина, в свою очередь, предупреждает, что договор с УК заключается на срок до пяти лет, поэтому если компания пытается сделать его бессрочным, то это прямое нарушение.

Если управляющая компания начнет включать в платежи вызывающие вопросы тарифы, которые не были обговорены на стадии подписания договора, то жильцам стоит поднять протоколы собраний ТСЖ и запросить разъяснения у УК. В случае если тариф действительно не был согласован в ходе подписания договора, то нужно подавать жалобу в муниципальную жилищную инспекцию, рассказывает партнер адвокатского бюро А2 Михаил Кюрджев.

Когда управляющей компании доверено собирать средства на капремонт, то непосредственно во время его проведения собственники жилья могут нанимать сторонних специалистов для проверки плана расходов, напоминают опрошенные РБК эксперты. Впрочем, и самим жильцам надо знать установленный властями минимальный порог по взносам на капремонт и размер согласованного в договоре с УК платежа, указывает старший юрист адвокатского бюро А2 Мария Понаморева. ■

При участии Дмитрия Крюкова