

**МИТИНГ****6 апреля в России прошли акции памяти жертв теракта в Санкт-Петербурге**

с. 2 →

**КРИЗИС**

Эксперты правительства выявили новую модель экономического поведения россиян

с. 8 →

**МЕДИЦИНА**

В России появился новый крупнейший продавец лекарств от гемофилии

с. 10 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**7 апреля 2017**  
Пятница  
№ 61 (2558)**Артем Ескин,**  
предпринимательСколько приносит  
торговля  
минералами

СВОЙ БИЗНЕС, С. 14 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

**ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ****www.rbc.ru**Индекс РТС  
Московская биржа, 06.04.2017**1148,75** ↓  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 06.04.2017, 20.00 мск**\$54,90** ↑  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 31.03.2017**\$397,9** ↓  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
07.04.2017**\$1=** ↑  
₽56,43**€1=** ↑  
₽60,08**СЦЕНАРИЙ** Минэкономразвития прогнозирует замедление роста экономики

## План по спаду

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Министр экономического развития Максим Орешкин представил свой первый макроэкономический прогноз: он более оптимистичен по 2017 году, чем прежний, но более пессимистичен в дальнейшей перспективе.

Российская экономика в 2017 году вырастет больше, чем ожидалось ранее, но затем рост замедлится и будет ограничен 1,5% в год, следует из нового базового макроэкономического сценария, который подготовило Минэкономразвития. В четверг, 6 апреля, его представил глава ведомства Максим Орешкин. Базовый вариант — это сценарий в отсутствие реформ, для ведомства важнее целевой прогноз, предполагающий реформы. Орешкин заявил, что практически не сомневается в выполнении целевого сценария: «Именно над этим мы сейчас и работаем».

Обновленный прогноз заглядывает за пределы бюджетной трехлетки: горизонт прогнозирования теперь включает 2020 год. В базовом варианте в 2017 году ВВП вырастет на 2% после сокращения на 0,2% в прошлом году, но в 2018–2020 годах экономический рост составит лишь 1,5% ежегодно. Если по 2017 году Минэкономразвития существенно улучшило прогноз (с 0,6%), то по 2018–



Прогноз Минэкономразвития фактически говорит: если в экономике все оставить как есть, задача вывести ее на темпы роста не ниже среднемировых к 2019–2020 годам будет невыполнима. На фото: глава ведомства Максим Орешкин

2019 годам прогноз понижен (с 1,7 и 2,1% соответственно).

Своим прогнозом ведомство Орешкина фактически говорит: если в экономике все оставить как есть, задача президента Вла-

димира Путина вывести ее на темпы роста не ниже среднемировых к 2019–2020 годам будет невыполнима. Средний рост мировой экономики за последние годы, по данным МВФ, превышает 3%.

Прогноз по цене нефти и в целевом, и в базовом варианте одинаковый: \$45,6 за баррель в 2017 году, \$40,8 в 2018-м, \$41,6 в 2019-м и \$42,4 в 2020 году.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

**КАДРЫ**

### Удар по республикам

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ИННА СИДОРКОВА

Владимир Путин вслед за главой Удмуртии Александром Соловьевым сменил руководителя Марий Эл Леонида Маркелова. Обе отставки, пришедшие на Приволжский федеральный округ, который в свое время возглавлял нынешний куратор внутренней политики Сергей Кириенко, связаны с непопулярностью глав республик и желанием Кремля избежать протестного голосования.

**Две отставки за неделю**

В четверг, 6 апреля, Владимир Путин сменил руководителя Марий Эл: стать и. о. главы республики президент предложил председателю подмосковного арбитражного суда Александру Евстифееву. Евстифеев будет исполнять обязанности главы Марий Эл до выборов в регионе, которые намечены на сентябрь 2017 года.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

**FORMULA 1®**  
28-30 АПРЕЛЯ  
ЭВОЛЮЦИЯ СКОРОСТИ

SOCHI AUTODROM  
8 800 234 13 24  
SOCHIAUTODROM.RU

2017 FORMULA 1 VTB RUSSIAN GRAND PRIX  
SOCHI 28-29-30 APRIL

Formula 1 VTB

РЕКЛАМА

F1 FORMULA 1 (логотип), F1, FORMULA 1, FIA FORMULA ONE WORLD CHAMPIONSHIP, ГРАН-ПРИ РОССИИ, RUSSIAN GRAND PRIX и связанные с ними обозначения являются зарегистрированными товарными знаками, принадлежащими компании Formula One Licensing BV, входящей в группу компаний Formula 1. ©+ Все права защищены. Публичное Акционерное Общество БАНК ВТБ.

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девисвили**  
Выпуск: **вакансия**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Батыгина**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0542  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

## РОССИЯ СКОРБИТ

Вчера, 6 апреля, в Москве, Санкт-Петербурге и еще нескольких российских городах прошли акции памяти жертв теракта в метро Санкт-Петербурга. 3 апреля террорист-смертник устроил взрыв в вагоне поезда, следовавшего от станции «Сенная площадь» до «Технологического института». Погибли 14 человек, около 60 пострадали



↑ Санкт-Петербург. Акцию посетили 30 тыс. человек

6 апреля в Москве прошла акция «Вместе против террора»

# Объединились в память о погибших

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

**В Москве состоялся концерт-митинг, посвященный памяти погибших во время теракта в Санкт-Петербурге. По данным ГУВД Москвы, в акции приняли участие 50 тыс. человек.**

## Опустить флаги

В столице прошла акция «Вместе против террора», посвященная памяти жертв теракта в Санкт-Петербурге. Ее организовали Московская федерация профсоюзов, профсоюз работников транспорта, профсоюз метрополитена и Московская ассоциация

транспортной агломерации. Теракт произошел в понедельник, 3 апреля, в вагоне метро между станциями «Сенная площадь» и «Технологический институт». В результате него погибли 14 человек. После теракта более чем в 20 городах были заявлены акции памяти, которые должны пройти 6 и 8 апреля.

Концерт в Москве начался на Манежной площади около 17:00 с минуты молчания. Ведущая Светлана Зейналова со сцены попросила собравшихся опустить политические флаги. «Сегодняшний вечер — это не площадка политических амбиций», — заявила она. К ее просьбе прислушались представители всех партий, собравшиеся на площади, — «Еди-

ной России», КПРФ, ЛДПР, «Справедливой России», Партии пенсионеров, Казачьей партии РФ, «Коммунистов России» и «Гражданской силы». Не были опущены только флаги-триколоры, которые активисты подняли в центре толпы.

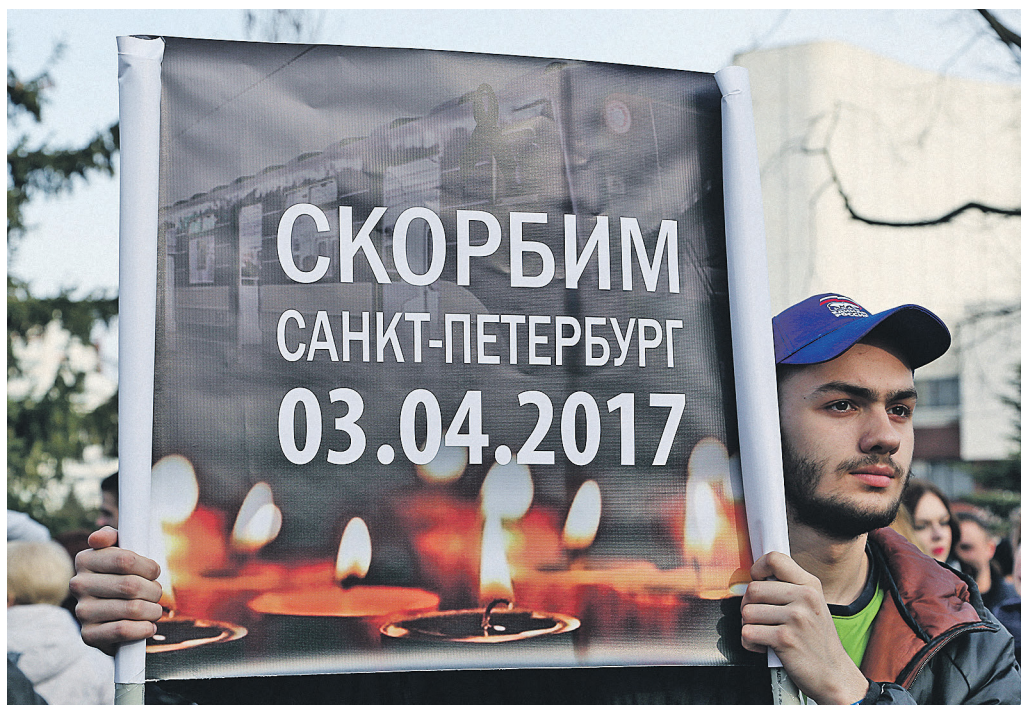
Со сцены выступали певцы, журналисты и общественные деятели — Валерия, Алексей Кортнев, Ольга Кормухина, Сергей Доренко, который первым, по словам ведущих концерта, запустил в социальных сетях хештэг #питермыстобой. После каждой песни ведущие рассказывали о жертвах теракта.

На концерт люди принесли красные розы, гвоздики и лампы, которые после концерта они

возложили к стеле города-героя Ленинграда в Александровском саду. Цветами были также полностью покрыты все клумбы у станций «Театральная» и «Площадь Революции».

## Ускоренная организация

На Манежной площади вечером 6 апреля собрались 50 тыс. человек, сообщили в пресс-службе столичной полиции. Участников акции пропускали через рамки-металлоискатели, установленные со стороны станции метро «Площадь Революции», за порядком следили полицейские и люди с повязками «Дружинник» на рукавах.



↑ Белгород. В митинге приняли участие около 1,5 тыс. человек



↑ Владивосток. На митинг вышли около 500 человек



↑ Москва. На Манежной площади вечером 6 апреля собрались 50 тыс. человек



↑ Новосибирск. Митинг был заявлен на 1 тыс. человек

На входе отбирали бутылки с водой, плакаты и термосы, но досмотр чаще всего был поверхностный: например, корреспондент РБК прошел рамки, не выкладывая ключи и телефон. «На подготовку нужно три дня, а народную дружину оповестили о дежурстве только сегодня в 10 утра, поэтому и бардак», — рассказал РБК один из дружинников, его слова подтвердили коллеги.

Большинство опрошенных не хотели отвечать на вопрос, почему решили прийти на митинг и как узнали о его проведении. При попытке поговорить собравшиеся на «Лубянке» предпочитали отворачиваться или отходили в сторону. «Нас руководство попросило прийти на митинг», — сказала корреспонденту РБК одна из участниц акции, но место работы отказалась назвать. «Я бы на митинг, возможно, и так пошел, но сегодня предложили уйти с работы раньше, так что точно пошел», — отметил еще один участник. «Мы пришли, потому что узнали об акции памяти. Пришли с коллегами по работе», — подчеркнула Надежда, ожидавшая знакомых на «Лубянке».

### 500 руб. за митинг

Присутствовала на митинге и платная массовка: объявления о наборе участников появилось в социальных сетях 5 апреля (скриншоты есть в распоряжении РБК). Людей, откликнувшихся на объявления, разделяли на группы по

скому долгу, об этом особо не распространяемся», — проинструктировала участников массовки организатор Ирина. За участие в мероприятии студенты и пожилая супружеская пара получили по 500 руб.

Более взрослая часть массовки митинговала вместе с «Коммуни-

Концерт в память погибших в Москве сначала должен был пройти на Поклонной горе, но затем организаторы согласовали проведение акции на Манежной площади. Заявку они подали всего за день, но мэрия одобрила ее в экстренном режиме

возрасту — примерно по 50 человек в каждой. Участники одной из них, куда попали люди от 17 до 27 лет, рассказали РБК, что организаторы раздали им накидки и флаги с символикой Казачьей партии РФ. «План такой: мы идем на концерт колонной, там кружимся вокруг такого человека с усами, [председателя Казачьей партии Николая] Константинова, когда он уходит — и мы уходим. Получаем деньги за отданный граждан-

стами России» и Партией пенсионеров, рассказали РБК кураторы мероприятия. Всего на Манежной площади собралось не менее 40 специально организованных колонн, некоторые из них без символики с пронумерованными табличками.

Сотрудников бюджетных организаций отправляли на митинг организовано от учреждений, рассказал РБК собеседник, близкий к руководству города. По его

словам, организациям предписали отпустить определенное число работников на акцию.

5 апреля источники «Коммерсанта» и РБК рассказали, что администрация президента поручила властям в регионах организовать акции памяти жертв теракта в Петербурге. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что Кремль не имеет отношения к организации антитеррористических акций.

Концерт в память погибших сначала должен был пройти на Поклонной горе, но затем организаторы согласовали проведение акции на Манежной площади. Заявку они подали всего за день, но мэрия одобрила ее в экстренном режиме.

### Акции памяти в регионах

Акции прошли и в других городах России. Так, в Санкт-Петербурге акцию посетили 30 тыс. человек. Участники выпустили белых голубей, равных числу погибших при теракте, и зачитали имена жертв взрыва. Организатором митинга в Тамбове выступила общественная организация «Штаб студенческих отрядов региона». У местного

дворца спорта «Кристалл» собравшиеся возложили цветы к импровизированному мемориалу. Руководитель пресс-службы городской администрации Сергей Белозеров сообщил РБК, что на митинге памяти присутствовали около 15 тыс. человек. В Казани антитеррористический митинг инициировала «Лига студентов» Татарстана, сообщил РБК ее президент Элькин Искендеров. По его словам, получасовой митинг посетили более 4 тыс. жителей Казани.

Руководитель отделения общественной организации ветеранов «Боевое братство» в Белгороде Владимир Коротких рассказал РБК, что в антитеррористическом митинге в регионе приняли участие около 1,5 тыс. человек. «Это был траурный митинг, поэтому выступления на сцене не носили развлекательный характер. К примеру, местная молодежь выступила с инсценировкой взрыва, который произошел в метро в Санкт-Петербурге», — заявил Коротких.

В субботу, 8 апреля, акции памяти пройдут еще примерно в 20 городах. ■

При участии Марии Истоминой, Елены Смирновой, Егора Губернаторова

Почему Кремль сменил глав регионов в Приволжском округе

# Удар по республикам

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Евстифеев сменил на посту главы Марий Эл Леонида Маркелова, который бессменно руководил регионом с 2001 года. Маркелов подал в отставку самостоятельно, следует из опубликованного на сайте Кремля указа об освобождении его от занимаемой должности.

Отставка Маркелова стала второй за неделю в Приволжском федеральном округе (ПФО): во вторник, 4 апреля, Владимир Путин в связи с утратой доверия снял со своего поста главу Удмуртии Александра Соловьева, который руководил ею с 2014 года. Соловьеву предъявлено обвинение по уголовному делу о получении взятки (ч. 6 ст. 290 УК; до 15 лет колонии) на общую сумму 141,7 млн руб. Эти деньги Соловьев, по версии следствия, получил за договоренности со строителем мостов через реки Буй и Кама: за эти деньги чиновник обещал подрядчикам незамедлительно оплатить их работу из федерального и регионального бюджетов, а также выдать им лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу участка недр с песком и песчано-гравийной смесью. В тот же день Соловьев был арестован и помещен в СИЗО.

Освободившийся пост главы Удмуртии Владимир Путин предложил занять секретарю Общественной палаты Александру Бречалову, который помимо своей работы в ОП еще и сопредседатель центрального штаба Общероссийского народного фронта (ОНФ). До сентября он будет исполняющим обязанности, затем Бречалов планирует принять участие в выборах главы республики.



В полпредстве и Кремле были недовольны главой Марий Эл Леонидом Маркеловым как в силу его низкого рейтинга на прошедших выборах, так и из-за скандалов, которые Маркелов провоцировал, отмечает политолог

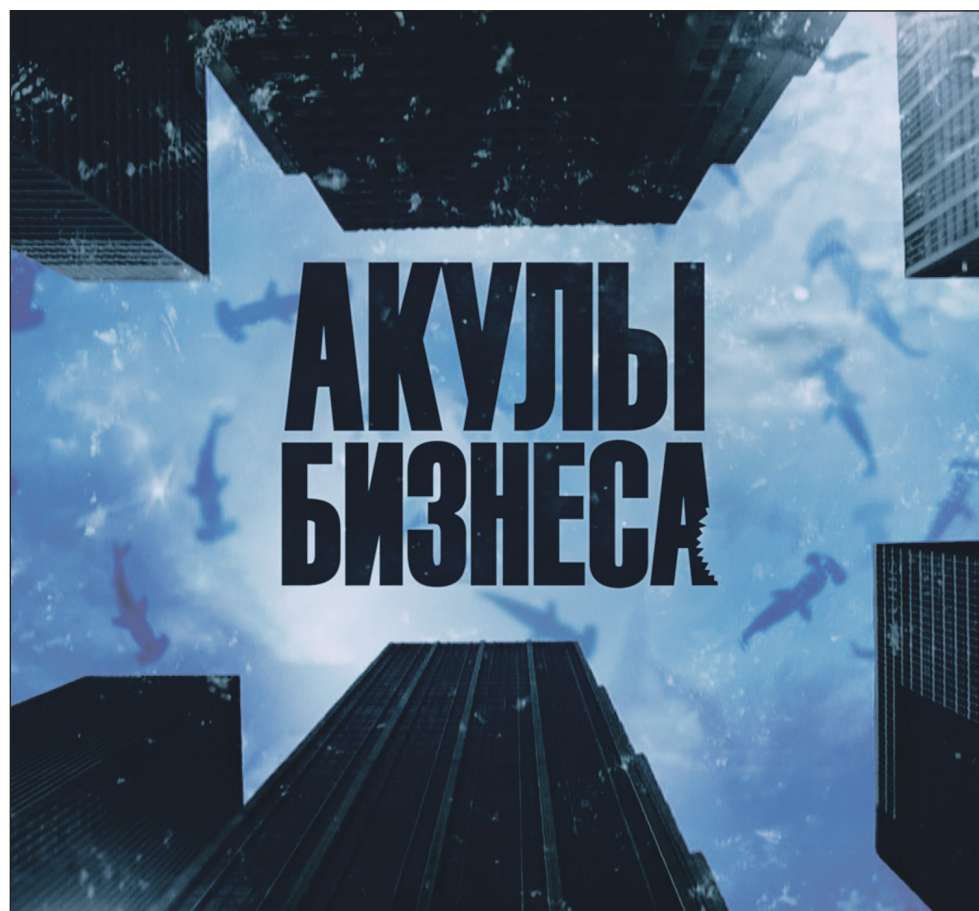
## Разный контекст

Отставка Маркелова была предсказуемой, сказал РБК политолог Алексей Макаркин. На выборах главы Марий Эл в сентябре 2015 года рейтинг Маркелова был настолько низким, что он с трудом выиграл у не самого популярного оппозиционного кандидата от КПРФ Сергея Мамаева, напминает Макаркин. На выборах Маркелов набрал 50,78% голосов, опередив Мамаева, за которого проголосовали 32,3% избирателей. «Ситуацию, в которую попал Маркелов, можно назвать политическим износом», — констатирует РБК политолог.

В полпредстве и Кремле были недовольны Маркеловым как в силу его низкого рейтинга на прошедших выборах, так и из-за скандалов, которые провоцировал глава республики, напминает Макаркин. Один из самых громких скандалов случился в разгар предвыборной кампании главы Марий Эл в сентябре 2015 года. Тогда в Сети появилось видео, снятое в фельдшерско-акушерском пункте Звениговского района республики, куда приехал Маркелов. Глава республики за плохой, с его точки зрения, прием жителей стал угрожать раскопать единственную заасфальтированную дорогу к пункту. Видео вызвало большой общественный резонанс, на него обратила внимание федеральная пресса.

Сменщик Маркелова Александр Евстифеев хорошо знаком первому замуководителя администрации президента, куратору внутренней политики Сергею Кириенко. До работы

ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ



РБКТЕЛЕКАНАЛ

Реклама 16+

## Как найти деньги на бизнес-проект?

РЕАЛИТИ-ШОУ

**Акулы  
бизнеса**

ПРЕМЬЕРА

**13 апреля  
20:30**

в Арбитражном суде Московской области Евстифеев был членом Совета Федерации, где занимал должность председателя комитета по правовым и судебным вопросам, а до этого работал в ПФО — с июня 2000 года по январь 2002-го он был заместителем полпреда, которым тогда был Кириенко.

Отставка Соловьева, который в отличие от Маркелова руководил республикой сравнительно недолго — три года, — оказалась куда жестче, чем официально добровольное отстранение главы Марий Эл. На людей из команды Соловьева были заведены уголовные дела, которые «вели напрямую к главе республики», напоминает РБК политолог Евгений Минченко. «Последние полтора месяца велась негласная работа по подсыскиванию ему преемника. Тут сочетание факторов: отсутствие серьезной крыши в «политбюро 2.0», ситуативное назначение Соловьева. Говорят, что следователи удивлялись, насколько неаккуратно он себя вел», — уточнил РБК Минченко.

За три года вокруг Соловьева сложился клан, который занимался в том числе и дорожным строительством, рассказывал РБК политолог Николай Миронов. К этой сфере имел отношение и тезка губернатора, республиканский замминистра по строительству Александр Соловьев, по словам эксперта — близкий друг дочери главы Удмуртии.

«Мегапроект у них был — мост через Каму. На него Соловьев лично попросил у Путина деньги. Называли сумму 30 млрд руб. (федеральный и региональный бюджеты вместе). Путин должен был [в сентябре 2016 года] приехать открывать мост. Но мост оказался не готов. Были найдены нарушения. Возник скандал. Вскоре замминистра Соловьев (однофамилец и друг семьи) был арестован. Пошли аресты в дорожном ведомстве и близких к нему конторах. Путин лично по нему распорядился отработать», — рассказал РБК Миронов.

### Фактор выборов

Отставки в ПФО напрямую связаны с ролью полпреда Михаила Бабица, считает политолог Константин Калачев. Бабица — пример полпреда, который переживает за результаты президентских

кампаний во вверенных ему регионах, полагает Калачев. Ни отставленного главу Удмуртии, ни отставленного главу Марий Эл нельзя считать драйвером будущих выборов, уверен Калачев, а вот проблемой и угрозой считать можно было. «В Марий Эл уже два раза можно было наблюдать протестные голосования, — приводит пример Калачев. — Первый раз на выборах главы, когда Маркелов не без труда избежал второго тура. Второй раз — на выборах в Госдуму, когда, несмотря на противодействия Маркелова, там победил кандидат от КПРФ», — рассказал Калачев. С Удмуртией, по словам политолога, «было все тоже не просто» — для Соловьева выборы в Госсовет были бы серьезным вызовом.



Александр Евстифеев, и.о. главы Марий Эл

Задача укрепления корпуса глав регионов в ПФО, которую ставит перед собой Бабица, соответствует интересам куратора внутренней политики Сергея Кириенко, уточняет Калачев. Именно поэтому отставки глав республик следует расценивать как аппаратный успех не только Кириенко (продвижение на пост главы Марий Эл своего человека), но и Бабица. Кириенко, объясняет эксперт, работает по схеме: поменять всех глав регионов, которые не могут обеспечить электоральные результаты и сами являются или могут явиться причиной протестного голосования. С тем, что причиной отставки глав Удмуртии и Марий Эл стала их непопулярность, согласен и политолог Андрей Колядин. «Это естественный процесс. Кириенко пришел во внутриполитический блок Кремля и хочет таким образом влиять на внутреннюю политику», — заявил Колядин. ■

### МНЕНИЕ

## Поможет ли судья беднейшей республике Поволжья

Максим Артемьев,  
историк, журналист



ФОТО: Екатерина Кузымина/РБК

**Назначение Александра Евстифеева и.о. главы Марий Эл показывает, что Москва по-прежнему не доверяет местным элитам.**

Чем меньше остается времени до сентября, когда состоится единый день голосования, тем быстрее пытается администрация президента назначить исполняющих обязанности в проблемных регионах, дабы успеть до начала избирательной кампании и вообще соблюсти политес. Ибо выдвигать нового главу перед самым началом сбора подписей было бы совсем неудобно. Необходимо дать время местному населению ознакомиться с президентским выдвиженцем.

### Нетипичный губернатор

Об отставке бывшего главы Марий Эл Леонида Маркелова говорили давно, но он смог проработать более 16 лет. Когда он избирался в далеком 2000 году, вряд ли кто мог предполагать, что продержится так долго. Маркелов был довольно нетипичной фигурой — он не принадлежал ни к «крепким хозяйственникам», ни к чиновникам, ни к бизнесменам, ни к силовикам. Он являлся порождением 1990-х, публичным политиком, сделавшим первоначальную карьеру в ЛДПР. Будучи чужаком для республики (попал туда по распределению после училища), он тем не менее проявил себя удачливым деятелем местного масштаба — дважды занимал второе место на выборах в Госдуму, а в январе 2001-го выиграл выборы (уже уйдя от Жириновского), поддержанный в итоге полпредом Кириенко, которому во что бы то ни стало нужно было убрать прежнего президента — Вячеслава Кислицына.

Возглавив республику отчасти благодаря тому, что «удачно легла карта», и не имея опыта руководства, Леонид Маркелов все же смог переключить на себя рычаги управления в Марий Эл и стал доминирующим игроком в регионе на долгий период.

Хотя в течение всей его деятельности вокруг него вспыхивали скандалы, Кремль неизменно оказывал Маркелову поддержку, поскольку был заинтересован в стабильном управлении. К тому же многие из скандалов являлись скорее недоразумениями всякого рода, раздуваемыми местной, а то и федеральной оппозицией, наподобие его угрозы жителям села «раскопать» построенную дорогу. Понятно, что это была глупая шутка, но никак не преступление. В итоге у Маркелова был имидж пусть и не очень сильного и успешного губернатора, но в целом он устраивал Кремль. Республика Марий Эл — беднейшая в Поволжье, с самым маленьким населением,

поэтому очередь из желающих «поругать» неперспективным регионом не выстраивалась, а абького ставить тоже нельзя.

Первый звонок прозвенел в сентябре прошлого года, когда на выборах в Госдуму по одномандатному округу в Марий Эл победил кандидат от КПРФ Сергей Казанков. Этот случай показал, что с административными рычагами у власти в республике не все в порядке.

Сегодня Сергей Кириенко, устривая «смотр» губернаторов, особое внимание обращает на Приволжский округ, где он проработал свыше пяти лет и который он знает лучше других округов России. Маркелов к 2017 году стал выглядеть «слабым звеном», и потому его судьба была решена. Плюс не стоит скидывать со счетов психологическую усталость: 16 лет (о которых упомянул Владимир Путин как о формальном поводе для просьбы об отставке) — это действительно много по нынешним временам. Возможно, что желания АП и самого Маркелова совпали.

### Новый и в годах

Новым главой стал старый знакомец Сергея Кириенко — Александр Евстифеев. Когда в мае 2000 года Кириенко был назначен полпредом, Евстифеев вошел в его первую команду, заняв должность заместителя полпреда, курируя работу судов и органов юстиции. Затем Евстифеев в Совете Федерации возглавлял комитет по правовым и судебным вопросам, весьма важный на тот момент, когда шла перестройка модели управления страной.

Далее Евстифеев реализовывался в судебной сфере, восемь лет он возглавлял Девятый арбитраж в Москве, а с 2014-го — Арбитражный суд Мособласти. Надо заметить, что Евстифеев также нетипичен для руководителя региона. Судей у нас до этого времени руководить регионами не назначали, за исключением случая с Борисом Эбзеевым в Карачаево-Черкесии; впрочем, это был весьма неудачный прецедент. У Евстифеева, как и у Маркелова в свое время, нет опыта ни хозяйственника, ни силовика, ни бизнесмена. С натяжкой можно говорить о его опыте чиновника, но весьма специфическом. До 42 лет он вообще пребывал вне власти, работая в Свердловском юридическом институте, где стал профессором и деканом. Заметим, что Евстифееву уже 59 лет — возраст немаленький.

Зачем же была выдвинута эта кандидатура? Думается, Кириенко решает сразу несколько задач.

Во-первых, собирает команду «своих» губернаторов. Назначенный в Удмуртию Александр Бречалов к таковым отнесен быть не может, а вот Евстифеев, особенно если

хорошо себя проявит, станет доказательством кадровой мудрости Кириенко.

Во-вторых, уставшая от Маркелова республика нуждалась в руководителе, который бы с ним контрастировал. Евстифеев — возрастной, спокойный, рассудительный, взвешенный, выгодно смотрится на фоне допускаящего частые ляпы предшественника.

В-третьих, поскольку новый глава не олигарх, бизнеса за собой ни имеет, к тому же судья, вряд ли местная оппозиция, прежде всего КПРФ, сможет провести против него сильную кампанию.

В-четвертых, надо учитывать социально-экономическую ситуацию в Марий Эл. Хотя на встрече с президентом Евстифеев и говорил о сокращении пахотных земель, но две трети территории республики занимают болотистые непроходимые леса. Так что сельское хозяйство там играет лишь вспомогательную роль. Промышленность также малозначительна. На этом фоне никто не ждет, и прежде всего жители, быстрого улучшения ситуации. Евстифееву достаточно будет не допускать грубых ошибок, и победа с приличным результатом ему гарантирована. К тому же федеральный центр в ближайшие месяцы сможет ему с трансфертами, и.о. главы будут устроены встречи с министрами и главами госкорпораций, которые будут что-то обещать, а их обещания — широко транслироваться в республике.

Сам Евстифеев хотя и не чиновник в чистом виде, но управленческий и политический опыт имеет, понимает, как работает аппарат, так что со своей стороны сможет контролировать и направлять свою избирательную кампанию. Его мотивация — это не только моральный долг перед Кириенко, который дал ему возможности для потрясающей карьеры в Москве, но и желание реализовать на престижном губернаторском поприще — солидное завершение своей политической биографии.

Важно отметить, что, как и во всех предыдущих назначениях глав регионов, ставка делается на неместные кадры либо выходцев из региона (как в Пермском крае), но достаточно долго проживших в Москве. Это обстоятельство говорит о том, что Кремль по-прежнему не доверяет местным элитам, считает их коррумпированными. Пресловутая вертикаль власти почти уже за два десятилетия ничего изменить не смогла, и ставка по-прежнему делается на ручное управление, а не на работу исправно действующих институтов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Волна отставок

Прошлая волна губернаторских отставок пришлась на февраль этого года. Свои посты покинули глава Пермского края Виктор Басаргин, чье место занял глава департамента экономической политики и развития Москвы Максим Решетников; глава Бурятии Вячес-

лав Наговицын, вместо него был назначен выходец из Минтранспорта Алексей Цыденов; губернатор Новгородской области Сергей Митин, которого заменил уже экс-руководитель Агентства стратегических инициатив Андрей Никитин; глава Карелии Александр Худилай-

нен — руководить республикой был отправлен Артур Парфенчиков, который долгое время был главой Федеральной службы судебных приставов (ФССП). Все назначенцы временно исполняют обязанности руководителей регионов до выборов.

**BREXIT** Лондон и Брюссель договорились снизить напряженность на переговорах по выходу Великобритании из ЕС

# Разойдутся миром

АННА АГАПОВА

**На первой встрече после начала Brexit британский премьер Тереза Мэй и глава Евросовета Дональд Туск договорились снижать напряженность и способствовать конструктивному подходу в переговорах по выходу страны из ЕС. На днях статус Гибралтара привел к дипломатическому скандалу между Британией и Испанией.**

Президент Европейского совета Дональд Туск и премьер-министр Великобритании Тереза Мэй встретились в четверг, 6 апреля, в Лондоне. Это был первый официальный контакт двух политиков с момента начала на прошлой неделе процедуры Brexit — выхода Великобритании из ЕС.

Как отмечает ТАСС, по итогам переговоров в резиденции премьер-министра на Даунинг-стрит сами политики воздержались от комментариев. «Прошла как обычно», — заявил журналистам Туск на вопрос о том, как проходила беседа между ним и премьер-министром Мэй. В связи с этим впечатление об итогах встречи можно строить лишь на основе заявлений официальных представителей политиков или со слов источников в обеих делегациях.

Утром 6 апреля, перед встречей с Туском, Мэй говорила, что деталей переговоров по Brexit обсуждать на встрече не будет: «Мы будем обсуждать начало переговоров и их продвижение вперед».

Переговоры в Лондоне продлились около двух часов. «Дональд Туск и Тереза Мэй договорились снизить напряженность в последующих обсуждениях условий Brexit, что проблематично, когда речь идет о сложных вопросах, подобных Гибралтару», — передает Reuters слова представителя ЕС. Собеседник агентства также добавил, что переговоры проходили «в хорошей и дружеской обстановке». Анонимный источник Reuters в одной из делегаций отметил, что Мэй и Туск договорились постоянно быть на связи для сохранения конструктивного подхода.

Как сообщает «РИА Новости», представитель премьер-министра Великобритании после переговоров рассказал журналистам, что стороны обсудили программу предстоящей 29 апреля встречи Евросовета. На этом внеочередном саммите 27 лидеров ЕС должны обсудить и согласовать принципы переговорной позиции Брюсселя в процессе Brexit.

Кроме того, представитель Даунинг-стрит отметил: Мэй на переговорах подчеркнула, что позиция Лондона по Гибралтару останется неизменной. «Лондон будет добиваться максимально выгодных условий для Гибралтара после выхода Британии из ЕС. Никаких пере-



Переговоры британского премьера Терезы Мэй и главы Евросовета Дональда Туска в Лондоне продлились около двух часов. Отвечая на вопросы журналистов, Туск заявил, что встреча «прошла как обычно»

говоров о суверенитете Гибралтара без решения его жителей быть не может», — подчеркнул представитель премьера.

Дипломатический кризис вокруг Гибралтара разгорелся в конце прошлой недели. После того как 29 марта правительство Велико-

кого любое решение по статусу Гибралтара, заморской территории Великобритании, не может быть принято без учета позиции соседней Испании.

Как отмечали британские эксперты, положение об участии Испании само по себе бессмыслен-

но и от лица независимых политиков. Так, бывший председатель Консервативной партии Великобритании лорд Майкл Говард недвусмысленно пригрозил Испании войной, сравнив защиту британцами Гибралтара с конфликтом за Фолклендские острова в 1982 году.

Как единственная британская заморская территория, где жители являются британскими подданными и обладают правом голоса на сугубо британских голосованиях, Гибралтар прошлым летом проголосовал против выхода из ЕС с результатом в 96%. В то же время подавляющее большинство гибралтарцев не намерены выходить из состава Британии, о чем свидетельствуют данные предыдущих референдумов (99% против полного или частичного перехода под контроль Испании).

Как отмечает британская Independent, премьер-министр Мэй исключила любое военное решение гибралтарской проблемы, но все еще не осудила высказывания лорда Говарда.

Вопрос Гибралтара является сейчас самой острой, но не единственной проблемой в контексте начала Brexit. Так, 5 апреля Евро-

парламент принял собственные переговорные принципы, где во главу угла были поставлены гражданские права британцев в ЕС и европейцев в Великобритании. Согласно переговорной позиции Лондона, этот вопрос еще должен стать предметом обсуждения в ходе переговоров с Брюсселем. Предложение включить положение о правах граждан ЕС как обязательный пункт финальной сделки большинством голосов палаты общин поддержан не был. Критики Мэй утверждают, что правительство превращает права граждан в разменную монету в ходе переговоров с ЕС.

Предметные переговоры по Brexit могут начаться лишь 22 мая, когда Европейский совет по общему вопросу соберется для принятия документа об основных положениях Brexit. Об этом сообщил Bloomberg анонимный европейский чиновник. По его словам, любые переговоры, которые пройдут до мая, будут «обсуждать формат, но не содержание». Собеседник также подчеркнул, что в Брюсселе разрабатывают и экстренный план действий на тот случай, если компромисс между Британией и ЕС в установленные два года найден не будет. ■

Как единственная британская заморская территория, где жители являются британскими подданными и обладают правом голоса на сугубо британских голосованиях, Гибралтар прошлым летом проголосовал против выхода из ЕС с результатом в 96%

британии направило в Брюссель официальное уведомление о начале процедуры Brexit, Туск обнародовал черновик переговорной позиции Евросоюза — документа, который будет обсуждать 29 апреля. Среди 26 пунктов черновика было и положение о том,

ное: каждая из стран ЕС и без того, по сути, обладает правом вето при определении финальных договоренностей по условиям Brexit. Однако привлечение Мадрида к решению гибралтарского вопроса вызвало волну недовольства в Лондоне — как со стороны пра-

**БЛИЖНИЙ ВОСТОК** Как изменится политика США после химической атаки в Идлибе

# Траммп не обошелся без Сирии

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

**Раскол между западными странами и Россией и Сирией из-за химатаки в Идлибе усиливается. Власти США заявили о готовности перейти к решительным мерам, что делает маловероятным сотрудничество между Москвой и Вашингтоном по Сирии.**

В четверг, 6 апреля, лидеры западных стран продолжили обвинять президента Сирии Башара Асада и поддерживающие его силы в применении химического оружия против мирного населения в провинции Идлиб. Канцлер Германии Ангела Меркель назвала «скандалом» то, что Совет Безопасности ООН до сих пор не принял резолюцию по «варварской» атаке в Сирии, ответственность за которую, по ее мнению, лежит на правительственных силах Сирии. Меркель присоединилась к лидерам, потребовавшим провести международное расследование.

Инцидент, спровоцировавший очередной виток кризиса по сирийскому вопросу между Россией и странами Запада, произошел во вторник, 4 апреля: населенный пункт Хан-Шейхун на юге сирий-

ской провинции Идлиб подвергся химическому заражению. По данным находящегося в Лондоне Сирийского центра мониторинга по правам человека (SOHR), число погибших в результате инцидента, который SOHR называет «атакой», к вечеру 6 апреля составило 86 человек, среди них 30 детей и 20 женщин. Телеканал Al Jazeera и турецкое агентство Anadolu приводили другие данные по жертвам — более 100 убитых и 500 раненых.

По словам Меркель, ответственность за атаку лежит и на тех странах, которые не поддержали резолюцию. Проект документа 5 апреля не поддержала Россия.

Конвенции о запрещении химического оружия, к которой страна присоединилась в 2013 году. Конвенция была подписана Дамаском, после того как ООН установила факт применения сирийскими военными химоружия в районе Восточная Гута в августе 2013 года. МИД Сирии утверждает, что 4 апреля был нанесен авиаудар по складу химического оружия террористической организации «Фронт ан-Нусра» («Джабхат Фатх аш-Шам», запрещена в России). Это совпадает с представленной 5 апреля версией Минобороны России, по данным которой сирийские ВВС нанесли удар по складу террористов, на территории которого «находились цеха по производству фугасов, начиняемых отравляющими веществами».

Муаллем также отметил, что сообщения о химической атаке в Хан-Шейхуне поступили в 6:00, в то время как первый авиаудар сирийской авиацией был нанесен в 11:00. По мнению дипломата, оппозиция пошла на инсценировку атаки и распространяет ложную информацию, после того как делегация оппозиции на переговорах в Женеве не смогла добиться получения власти в Сирии.

Министерство здравоохранения Турции заявило в четверг,

придерживался мнения, что США следует избегать вмешательства в сирийский конфликт. Он также добавил, что его отношение к Башару Асаду сильно изменилось, однако не уточнил, станет ли это поводом для военного вмешательства в Сирию. Президент отказался предоставить какие-либо подробности о возможных ответах США на свое время отказался разьяснить, будут ли США принимать сирийских беженцев, пишет The Washington Post.

На экстренном заседании Совета Безопасности ООН в среду, 5 апреля, постоянный представитель США при ООН Никки Хейли предупредила, что США могут предпринять односторонние действия, если Совбез ООН не даст ответ на «злодеяния» в Сирии. Сдвиг в политике может включать авиаудары, от применения которых в Сирии в свое время отказался Обама, пишет The New York Times. В четверг источник в конгрессе США рассказал агентству CNN на условиях анонимности о том, что Трамп рассматривает военные меры против Сирии.

Во время своей предвыборной кампании Трамп неоднократно заявлял, что он не станет добиваться свержения режима Башара Асада. В интервью телеканалу MSNBC в мае 2016 года Трамп заявил, что у США есть проблемы по серьезнее Асада: «Я бы обошелся без Сирии и не стал бы бороться так сильно ни за Асада, ни против него», — добавил он. Он также критиковал кандидата в президенты от Демократической партии Хиллари Клинтон и Барака Обаму за то, что они настаивали на «немедленной смене режима в Сирии». Во вторник, сразу после химической атаки, Трамп подчеркнул, что усилий Обамы для отстранения Асада от власти оказалось недостаточно.

## Дилемма Трампа

Одним из вариантов действий США может быть увеличение численности сухопутных войск США в регионе, говорит эксперт Российского совета по международным делам Максим Сучков. В настоя-

щий момент на территории Ирака и Сирии находятся около 6 тыс. американских военных, которые работают в качестве советников и «осуществляют спецоперации», напоминает эксперт. Пентагон рассматривает возможность отправки дополнительного контингента в 12 тыс. человек для захвата «столицы» ИГИЛ Ракки, но пойдет ли на такую меру Трамп, пока неясно, так как она с большой долей вероятности будет непопулярна в США, рассуждает Сучков. Альтернативой этому плану является изменение функций действующих американских сил: совместно с иракскими войсками они должны будут принимать непосредственное участие в наземных операциях, указывает Сучков. Еще одна опция — увеличение поддержки курдов, которые зарекомендовали себя как боеспособная единица против сил ИГИЛ, и у американцев есть все резоны продолжать им помогать, говорит Сучков. Наконец, еще одним рассматриваемым американскими военными вариантом является введение США так называемых зон безопасности. О возможности создания таких зон говорили Трамп и госсекретарь США Рекс Тиллерсон.

Однако, указывает эксперт, это предложение вызвало жесткое сопротивление в Кремле: Москва предложила Вашингтону «хорошо продумать последствия», усмотрев в «зонах безопасности» эвфемизм для «бесполезных зон». Если «зоны безопасности» будут применяться к районам ведения боевых действий сирийской армией, то российская авиация будет вынуждена либо отказаться от полетов над этими «зонами», либо рисковать быть сбитой (теми, кто эти «зоны» будет контролировать), что приведет к непредсказуемым последствиям, говорит Сучков.

Трампп не станет предпринимать резких шагов в сирийском вопросе до встречи с Владимиром Путиным, тем не менее если вину сирийского режима удастся доказать, то России придется заставить Асада уйти в отставку и поддержать новое временное правительство, говорит генерал-майор армии США в

**6** тыс. человек — такой дополнительный контингент может быть отправлен в регион

Около 6 тыс. американских военных находятся на территории Ирака и Сирии

**12** тыс. человек — такой дополнительный контингент может быть отправлен в регион

отставке Пол Вэллели, эксперт дискуссионного клуба «Валдай».

После химической атаки в Идлибе все возможности сотрудничества России и США по сирийскому вопросу при сохранении власти Асада исчезли, считает Ричард Вайц, директор Центра военно-политического анализа в Институте Хадсона, эксперт дискуссионного клуба «Валдай». «До недавнего времени казалось, что Трамп готов признать легитимность правительства Асада и работать с Россией по ликвидации террористических сил в Сирии», — указывает эксперт. Но химическая атака в Хан-Шейхуне не оставила Трампу выбора, что делает невозможным сотрудничество с Асадом, считает Вайц.

Президент России в четверг обсудил сирийскую ситуацию с премьер-министром Израиля Биньямином Нетаньяху. В разговоре Путин заявил о необходимости международного расследования инцидента. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сказал журналистам, что несогласие между Москвой и Вашингтоном по Сирии является постоянным спутником российско-американских отношений, поэтому существенные разногласия по Идлибу вряд ли смогут кардинальным образом изменить дух отношений. ■

Комментируя атаку в Идлибе, президент США Дональд Трамп резко сменил риторику по сирийскому вопросу, возложив ответственность за гибель мирного населения на силы президента Сирии Башара Асада

что первоначальные результаты вскрытия тел трех погибших, которые были доставлены из Идлиба в турецкую Адану, свидетельствуют о том, что жертвы подверглись воздействию зарина. Образцы будут переданы для изучения представителям Организации по запрещению химического оружия (ОЗХО), сообщает британская Daily Mail. Тридцать два раненых сирийца были доставлены в медицинские учреждения на юге Турции, трое из них скончались в больнице.

## Новая риторика Трампа

Комментируя атаку в Идлибе, президент США Дональд Трамп резко сменил риторику по сирийскому вопросу, возложив ответственность за гибель мирного населения на силы президента Сирии Башара Асада. Трамп заявил, что произошедшее в Идлибе «пересекло красную линию» и отныне разрешение сирийского конфликта станет его обязанностью. Трамп предупредил, что не потерпит проведения подобных «чудовищных» атак на мирное население, и подчеркнул, что США усилят свою роль в защите гражданского населения в Сирии, хотя ранее

## Версии Дамаска и Анкары

Сирийские власти в четверг продолжали отрицать свою причастность к инциденту. Вице-премьер и министр иностранных дел Сирии Валид Муаллем на пресс-конференции в столице Сирии заявил, что войска его страны никогда не применяли и не будут применять химическое оружие «не только против гражданского населения, но и против террористов». Он также подчеркнул, что Сирия четко соблюдает свои обязательства по

## Еще одна попытка Совбеза

6 апреля Россия в Совете Безопасности ООН предложила свой проект резолюции по атаке в Идлибе. По проекту идут консультации, сообщил пресс-секретарь российской миссии при ООН Федор Стржижовский. Предыдущий проект, подготовленный США, Францией и Великобританией Москва раскритиковала, назвав его «антисирийским». В нем заве-

домо ответственность возлагалась на Дамаск, объяснила позицию Москвы официальный представитель МИДа Мария Захарова. Созванное 5 апреля экстренное заседание Совбеза ООН закончилось безрезультатно: голосование по резолюции так и не состоялось, так как участники не пришли к единому мнению. Российский проект также провалился, сообщил ТАСС

со ссылкой на источник в ООН вечером 6 апреля. Об отсутствии доказательств у ООН и Организации по запрещению химического оружия в совершении атаки с воздуха сообщил в среду, 5 апреля, на заседании Совбеза ООН представитель ООН по разоружению Ким Вон Су. Представители двух организаций до сих пор не прибыли

на место инцидента для проведения расследования. Однако Вон Су заверил, что эксперты ОЗХО из миссии по установлению фактов использования химических веществ в качестве оружия, а также совместный механизм ООН и ОЗХО по расследованию химических атак в Сирии приступили к сбору информации для выяснения обстоятельств инцидента.

## Потребление в России в цифрах

На  
**5%**сократились  
в 2016 году расходы  
домохозяйств  
по сравнению  
с предыдущим  
годом**14,8  
млн**человек — численность  
населения с денежными  
доходами ниже  
величины прожиточного  
минимума в четвертом  
квартале 2016 года,**1 425 791**автомобиль был продан в России в 2016 году,  
для сравнения — продажи в 2014-м составили  
**2 491 404** автомобиля**9691  
руб.  
в месяц**составил прожиточный  
минимум в России  
в четвертом квартале  
2016 года**19,8  
млн**— за год в целом  
(по предварительным  
данным)**До 48,7%**  
выросла доля  
продовольственных  
товаров в розничных  
продажах в России  
в 2015-2016 годах**До  
7,1%**снизилась  
потребительская  
инфляция  
в 2016 году  
(с 15,5%  
в 2015-м)

Источники: Аналитический центр при правительстве РФ, Росстат, АЕБ

**КРИЗИС** Эксперты правительства выявили новую модель экономического поведения россиян

# Потребители отвернулись от холодильников

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Экономная модель поведения российских потребителей постепенно сходит на нет, считают эксперты Аналитического центра при правительстве. Однако продажи телевизоров, холодильников и других дорогих товаров длительного пользования пока остаются на низком уровне.**

«Защитная» модель поведения россиян, которая подразумевает принцип «меньше тратить — больше сберечь», идет к «постепенному исчерпанию», говорится в бюллетене о текущих тенденциях российской экономики, который подготовил Аналитический центр при правительстве (есть у РБК). Личное потребление в 2016 году было главным драйвером спада ВВП, сократившись на 5% по сравнению с предыдущим годом, а реальные розничные продажи товаров упали на 5,2%. Впрочем, реальные доходы граждан снизились еще больше — на 5,9%. То, что потребление упало не так сильно, как доходы, по мнению авторов, и свидетельствует о смене модели.

С другой стороны, сложился «новый уровень равновесия» на рынке некоторых товаров дли-

тельного пользования. В частности, речь идет о холодильниках, стиральных машинах и телевизорах, продажи которых хотя и восстанавливаются, но остаются на 25–35% ниже уровня 2014 года (в сопоставимых ценах). Рынок легковых автомобилей тоже стал постепенно восстанавливаться (по данным Ассоциации европейского бизнеса), однако продажи машин в 2016 году оказались на 43% ниже, чем в 2014-м.

«За последние десять лет в домохозяйствах России произошло существенное накопление товаров длительного пользования (легковых автомобилей, компьютеров, холодильников, телевизоров, мебели и т.п.), по сути, произошло значительное обновление всех домашних фондов, сформировалась своего рода потребительская подушка», — напоминает эксперт Аналитического центра при правительстве Александр Голяшев. Скорее всего, по этим товарам сложился «оптимальный для населения уровень насыщения», причем произошло это еще до спада в 2015–2016 годах, добавляет он.

Падение рубля в конце 2014 года сопровождалось резким ростом продаж — как следствие, граждане купили дорогие товары на несколько лет,

что и стало причиной сокращения продаж товаров длительного пользования в дальнейшем, отмечает Голяшев. Если говорить о рынке электроники, то сейчас он входит в период «нормализованного спроса» после нескольких лет повышенного, обусловленного сначала невысоким уровнем проникновения, а затем ослаблением рубля, отмечает представитель «М.Видео».

Эти факторы позволяют россиянам «более спокойно переносить затянувшееся падение реальных доходов, меняя структуру личного потребления в пользу продовольственных товаров», говорит эксперт. Падение товарооборота продуктов питания, по данным Росстата, стало не таким глубоким, как товаров длительного пользования (5,3% по итогам года). Впрочем, оно оказалось чуть более масштабным, чем сокращение продаж непродовольственных товаров в целом (5,1%). В 2015 году ситуация была обратной: потребление продуктов питания снизилось на 9%, а непродовольственных товаров — на 10,9%, однако произошло это за счет высокой базы — потребительского бума в 2014 году.

Постепенно потребление товаров долгосрочного пользования будет восстанавливаться, однако «не надо ждать, что это про-

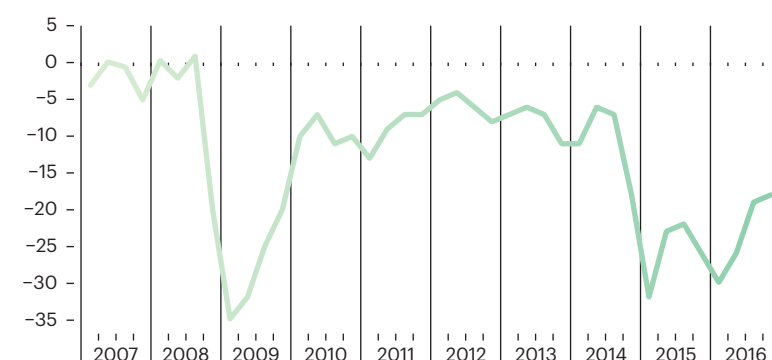
изойдет мгновенно», рассуждает глава Центра анализа доходов и уровня жизни Высшей школы экономики (ВШЭ) Алина Пишняк. Доля населения, которое считает, что сейчас плохое время, чтобы делать крупные покупки, растет с 2014 года, в настоящий момент это примерно 60% населения, отмечает она. Граждане также не ожидают, что в ближайшее время произойдет восстановление доходов, которое позволит им вернуться

к докризисному уровню потребления, добавляет она.

Население привыкает к снижению потребительских стандартов, написали в январе эксперты ВШЭ. Например, в 2016 году трудности с покупкой продуктов или одежды испытывали 41% россиян, однако большинство не считали свое материальное положение проблемным. ■

При участии Анастасии Демидовой

## Индекс потребительской уверенности россиян



Индекс потребительской уверенности рассчитывается, исходя из результатов регулярных опросов потребительского поведения населения в России и балансов ответов.

Источник: Росстат



**СЦЕНАРИЙ** Минэкономразвития прогнозирует замедление роста экономики

## План по спаду

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Изменение внешних условий не является критерием, на котором выстраивается прогноз, поэтому нефтяные котировки и одинаковы для обоих прогнозов, объяснил Орешкин (западные санкции также сохраняются в обоих сценариях). Представленный Минэкономразвития прогноз (на его основе могут вноситься правки в бюджет) будет отправлен на рассмотрение правительством. У Министерства финансов к представленному прогнозу вопросов нет, сказал РБК представитель Минфина.

### Приоритетный вариант

Оптимистичнее выглядит целевой сценарий ведомства, поставленный в зависимость от реализации комплексного плана действий правительства. Этот сценарий предусматривает рост численности занятых в экономике (повышение экономической активно-

сти, рост мобильности на рынке труда, снижение структурной безработицы), рост инвестиционной активности и нефтегазового экспорта (предсказуемые условия для бизнеса, улучшение делового климата, налоговой системы и поддержки экспорта, проектное финансирование, подготовка квалифицированных кадров и инфраструктуры), рост производительности труда. Если эти условия будут выполнены, ВВП в 2018 году вырастет на 1,7%, в 2019-м — на 2,5%, в 2020-м — на 3,1%.

В отличие от Орешкина его предшественник Алексей Улюкаев, ныне находящийся под домашним арестом по делу о взятке, ориентировался не на целевой прогноз, а на сценарий «базовый плюс». Этот вариант «связан с продолжением восстановительной динамики», говорил экс-министр на выступлении в Совете Федерации в октябре прошлого года. Базовый же сценарий носит «утилитарное» значение, отмечал он.

Минэкономразвития закладывает в обеих версиях прогноза существенное ослабление рубля. В базовом сценарии средний курс в 2017 году составит 64,4 руб. за доллар, в 2018 году — 69,8 руб., в последующие два года — 71,2 и 72,7 руб. соответственно. Курс доллара на конец 2020 года в базовом сценарии составит почти 74 руб. — в номинальном выражении на 31% больше, чем текущий курс (вечером 6 апреля за один доллар на Московской бирже давали 56,2 руб.). Целевой сценарий по курсу доллара не сильно отличается от базового и предполагает, что в 2020 году средний курс будет составлять 71,8 руб.

Курс доллара сейчас составляет около 56 руб., но рубль был бы еще крепче, если бы не операции Минфина по покупке валюты на нефтегазовые сверхдоходы, сказал Орешкин журналистам. Рисков резкого падения рубля сейчас нет, потому что платежный баланс России находится «в очень хорошем состоянии», подчеркнул

Орешкин. Если цены на нефть останутся на текущем уровне, в ближайшие месяцы Минэкономразвития ожидает роста курса доллара до отметки 63–64 руб.

«Учитывая, какими темпами росли инвестиции до кризисных лет, это не такие большие показатели», — отмечает главный экономист ING по России и СНГ Дми-

### Особенность нового макропрогноза — позитивные ожидания по росту инвестиций в основной капитал

Если же цены на нефть откатятся к \$40 за баррель, доллар приблизится к оценкам из прогноза, то есть 68 руб.

### Реформы ради инвестиций

Особенность нового макропрогноза — позитивные ожидания по росту инвестиций в основной капитал. В целевом варианте они вырастут на 2% в 2017 году, а затем рост будет значительно ускоряться — до 3,9, 6,8 и 9,8% в следующие три года соответственно (в прошлом целевом прогнозе было 3,5, 5,5 и 6,5% в 2017–2019 годах). В 2016 году инвестиции в основной капитал снизились на 0,9%.

Орешкин сказал журналистам, что в прогноз заложены некоторые меры правительства, однако не раскрыл, какие именно. Минэкономразвития сейчас готовит план по ускорению роста экономики на 2017–2025 годы, ведомство должно представить его в мае. Главной идеей документа станет рост частных рыночных инвестиций, говорил ранее Орешкин, способствовать этому будут экономическая предсказуемость и «формирование взаимного доверия между бизнесом и государством».

трий Полевой. Они могут выглядеть несколько оптимистично в текущей ситуации, но нужно делать поправку на ожидаемые реформы, и с ней прогноз Минэкономразвития не выглядит нереалистичным. «Большинство людей в голове держат текущую реальность и сравнивают нынешние инвестиции с теми, что в прогнозе», — говорит аналитик. Но ситуация меняется, если предположить, что многие из тех мер, которые планирует Минэкономразвития, будут реализованы и дадут результат, рассуждает Полевой. Этому, по его мнению, способствует то, что большинство предложений носят «технократический характер», они нацелены на изменение экономических условий и не требуют политических изменений.

Инфляция по прогнозу Минэкономразвития в некоторые годы (декабрь к декабрю) опускается даже ниже таргета ЦБ в 4%. При этом ведомство не видит рисков дефляции в 2017 году, заверил Орешкин. В дальнейшем такой вероятности исключать нельзя, но в целом дефляционный сценарий для России маловероятен из-за таргетирования инфляции Центробанком, указал министр. ▀

### Прогноз социально-экономического развития России (базовый/целевой сценарий Минэкономразвития)

	2016	2017	2018	2019	2020
ВВП, %	-0,2/-0,2	2/2	1,5/1,7	1,5/2,5	1,5/3,1
Инфляция, % декабрь к декабрю	5,4/5,4	3,8/3,8	4/3,5	4/4,5	4/4
Курс доллара (в среднем за год), руб.	66,9/66,9	64,4/64,4	69,8/69,6	71,2/70,7	72,7/71,8
Промышленное производство, %	1,3/1,3	2/2	2,1/2,3	2,1/2,6	2/3,1
Розничный товарооборот, %	-5,2/-5,2	1,9/1,9	2,6/2,9	2,5/3	2,4/3,3
Инвестиции, %	-0,9/-0,9	2/2	2,2/3,9	2/6,8	2,1/9,8
Реальная заработная плата, %	0,7/0,7	1,3/1,3	2,7/2,9	1,3/1,9	1,3/2,5
Производительность труда, %	0,1/0,1	1,9/1,9	1,6/1,8	1,8/2,1	1,9/2,9
Безработица, %	5,5/5,5	5,2/5,2	5/5	4,9/4,8	4,9/4,6

Источник: Минэкономразвития

# Подпольные цеха/ аптечная мафия/миллиарды на контрафакте

Градус опасности  
12 апреля  
20:30

Реклама 16+

РБК ТЕЛЕКАНАЛ

МЕДИЦИНА В России появился новый крупнейший продавец лекарств от гемофилии

# Фармацевты одной крови

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

**Фармкомпания «Генериум» миллиардера Виктора Харитонина создала совместное предприятие с ирландской корпорацией Shire. Новые партнеры контролируют уже около 70% рынка госзакупок лекарств от гемофилии, который в прошлом году превысил 8 млрд руб.**

Российская фармацевтическая компания «Генериум» Виктора Харитонина, состояние которого в 2016 году Forbes оценил в \$1 млрд, создала совместное предприятие с ирландской корпорацией Shire — SG Biotech, подтвердили РБК представители обеих компаний. В России SG Biotech (российские юрлицо — АО «Эс Джи Биотех») была зарегистрирована осенью 2016 года, следует из данных ЕГРЮЛ.

Согласно информации на сайте SG Biotech, новая компания занимается поставками на российский рынок препаратов для лечения гемофилии (наследственное заболевание, связанное с нарушением процесса свертывания крови). По словам представителя пресс-службы Shire, SG Biotech «объединяет препараты от гемофилии, которые есть в портфеле «Генериума» и фармпроизводителя Baxter (Shire приобрела последнюю в середине 2016 года за \$32 млрд. — РБК)». «Совместное предприятие получит преимущество от синергии опыта



Препараты от гемофилии входят в государственную программу закупок дорогостоящих лекарств для лечения редких заболеваний — «Семь нозологий». В нее также входят препараты от муковисцидоза, гипопитарного нанизма, болезни Гоше, злокачественных новообразований и др.

двух компаний, которые являются основателями в этой области медицины», — подчеркивает представитель Shire. «Объединение позволит улучшить доступ к инновационным методам лечения и повысить стандарты оказания медицинской помощи больным гемофилией в России», — добавил представитель «Генериума».

Будет ли ирландская корпорация переносить производство своих препаратов на мощности «Генериума» (владеет заводом во Владимирской области) или стороны будут заниматься только совместными продажами своих препаратов, компании не уточняют.

Shire занимает 23-е место в рейтинге крупнейших публичных фар-

мацевтических компаний, по данным Forbes. За 2016 год продажи компании выросли на 78% и составили \$11,4 млрд. Чистая прибыль сократилась на 75%, до \$327 млн, что обусловлено расходами на сделку по покупке Baxter. По прогнозу Shire, в 2017 году выручка компании составит \$14,5–14,8 млрд. Выручка «Генериума» за 2015 год, по

данным «СПАРК-Интерфакс», составила 5,2 млрд руб., чистая прибыль — 2,4 млрд руб.

## Объем рынка

Препараты от гемофилии входят в государственную программу закупок дорогостоящих лекарств для лечения редких заболеваний — «Семь нозологий». В нее также входят препараты от муковисцидоза, гипопитарного нанизма, болезни Гоше, злокачественных новообразований и др.

На препараты от гемофилии в 2016 году было объявлено аукционы на сумму около 10 млрд руб., подсчитали аналитики агентства Alpha Research & Marketing на основе базы госзаказа. По итогам аукционов сумма была снижена на 0,6%, а объем фактически осуществленных поставок составил 8,2 млрд руб., или 774,5 млн упаковок, свидетельствуют данные Alpha Research & Marketing. В 2016 году на импортные лекарства в этом сегменте приходилось 72% рынка в рублях и 87% в упаковках, следует из данных аналитического агентства.

Основной объем поставок на сумму около 3,5 млрд руб. обеспечили препараты Baxter. «Генериум» является второй по сумме заказа, она поставила лекарств на 2,3 млрд руб. Таким образом, вместе компании могут получить около 70% рынка лекарств от гемофилии.

УПРАВЛЕНИЕ На африканский актив российской компании претендует инвестгруппа из ОАЭ

## Шейхи разберутся за «Норникель»

АЛЕНА РУССКИХ,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

**Инвестгруппа из ОАЭ, близкая к королевской семье Дубая, готовит предложение по покупке ботсванской компании BCL, с которой «Норникель» судится за \$271 млн. По мнению юристов, это увеличивает шансы российского холдинга на получение денег.**

У горно-металлургической компании «Норникель», крупнейшим акционером которой является Владимир Потанин (30,4%), появилась возможность добиться получения \$271,3 млн за свою африканскую компанию Nkomati (рудник с запасами 113,5 млн т руды и два обогатительных завода суммарной мощностью 5 тыс. т никеля), которой она владеет с 2007 года и пытается продать последние три года.

«Норникель» получил 50% в Nkomati (остальные акции — у African Rainbow Minerals) и 85%

в Tati Nickel Mining (остальные акции — у правительства Ботсваны) в результате приобретения компании LionOre Mining International Ltd в 2007 году. Компании разрабатывают крупные медно-никелевые месторождения в ЮАР и Ботсване соответственно. В 2014 году российская компания, решив избавиться от непрофильных и зарубежных активов, договорилась о продаже своих африканских проектов компании BCL за \$337 млн. В 2015 году сделка по продаже Tati Nickel была закрыта (при этом «Норникель» оценивал свою долю как отрицательную), а в отношении 50% Nkomati BCL свои обязательства так и не исполнила, хотя «Норникель» в итоге снизил стоимость Nkomati с учетом падения цен на никель до \$271,3 млн.

В октябре 2016 года правительство Ботсваны начало процедуру добровольной ликвидации BCL. В ноябре 2016 года «Норникель» обратился в Лондонский суд и суд Ботсваны, чтобы добиться выплаты этой суммы.

Сейчас интерес к покупке BCL проявила инвестиционная группа Emirates Investment House (EIH) из ОАЭ, представляющая интересы королевской семьи Дубая, сообщил РБК Найджел Диксон-Воррен, консультант по налогам и сделкам KPMG, которая занимается ликвидацией BCL. «Спор с «Норильским никелем» она берет на себя — это одно из условий сделки», — пояснил также Диксон-Воррен. Об интересе со стороны инвестора из ОАЭ не раз говорил и министр минеральных ресурсов, энергетики и экологии Ботсваны Садик Кебананг. Источник, близкий к руководству «Норникеля», также знает об интересе группы из ОАЭ к BCL.

К концу апреля EIH должна подготовить предложение по цене, которую она готова заплатить за Nkomati, сообщил консультант KPMG. Правительство Ботсваны уже разрешило арабской компании провести due diligence активов. Однако сделка возможна только после завершения процеду-

Сейчас интерес к покупке BCL проявила инвестиционная группа Emirates Investment House (EIH) из ОАЭ, представляющая интересы королевской семьи Дубая, сообщил РБК Найджел Диксон-Воррен, консультант по налогам и сделкам KPMG

ры предварительной ликвидации компании, которая сейчас идет, говорит он. «Emirates Investment House очень заинтересована в покупке акций BCL, но их продажа возможна только после окончания процедуры ликвидации — когда будет урегулирован вопрос с кредиторами», — заявил он.

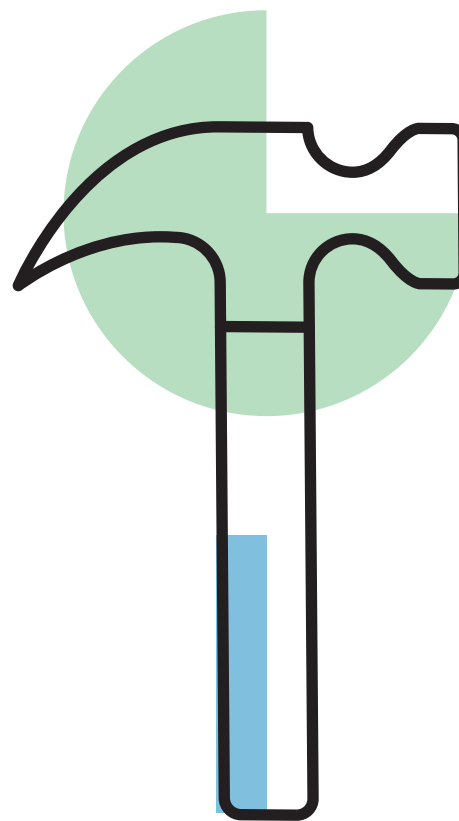
В правительстве Ботсваны РБК не удалось получить комментарий, Emirates Investment House не ответила на запрос РБК. Представитель «Норникеля» сообщил, что «мы приветствуем любые действия, которые приведут к тому, что сделка будет закрыта».

Управляющий партнер адвокатского бюро «Юшин и партнеры» Анатолий Юшин считает, что наибольшим риском для «Норникеля» является банкротство BCL и последующая распродажа ее активов по бросовым ценам. «В таком случае компания действительно лишится денег, а сейчас BCL находится лишь в предварительной стадии ликвидации и может быть продана новому собственнику после расчетов с кредиторами», — полагает он. При этом старший юрист адвокатского бюро «Некторов, Савельев и партнеры» Михаил Халецкий отмечает, что «если

# ИССЛЕДОВАНИЕ

## Розничные сети по продаже строительных материалов и товаров для дома (DIY) 2016

marketing.rbc.ru  
+7 (495) 363 11 12



**РБК**  
**ИССЛЕДОВАНИЯ**  
**РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

### Партнерский бизнес

Виктор Харитонин и его российские партнеры являются контролирующими акционерами новой компании. Самому бизнесмену напрямую принадлежат 17,09% акций АО «Эс Джи Биотех», еще по 6,93% у двух бывших заместителей министра промышленности Андрея Дементьева (ушел из министерства в 2007 году) и Андрея Реуса (ушел в 2012-м). Также по 0,52% ак-

ций принадлежит трем партнерам Харитонина по другим проектам — Валерию Егорову, Павлу Милейко и Геннадию Швейгерту. Кипрская компания Mastershare Enterprises Limited (ее бенефициарами являются сам Харитонин и его партнеры — президент «Генериума» Александр Шустер и Егор Кульков) владеет 16,5% акций АО «Эс Джи Биотех». Оставшийся

51% акций АО контролирует кипрская SG Biotech Limited, в которой, в свою очередь, 51% акций принадлежит структурам ирландской корпорации Shire, а оставшиеся 49% — у структур Харитонина и его партнеров. Данные о распределении акций между партнерами содержатся в кипрском реестре и в опубликованной 23 марта отчетности Shire за 2016 год.

### Третий не лишний

«Генериум» занимает шестое место среди крупнейших поставщиков «Семи нозологий», следует из данных DSM Group за 2015 год, 19-е место занимает «Фармстандарт».

Если у препаратов в портфеле Shire есть аналоги, то у российских компаний есть преференции перед ними по правилу «третий лишний», рассказывает гендиректор DSM Group Сергей Шуляк. «Третий лишний» — механизм поддержки российских производителей лекарств и медизделий на госзакупках. Иностранному поставщику не допускается к конкурсу, если заявки с аналогами лекарства подали хотя бы две компании из стран Таможенного союза. Создавая с «Генериумом» совместное

предприятие, Shire облегчает себе доступ на рынок, поясняет Шуляк.

Кроме того, по его словам, Shire может просто пользоваться опытом продвижения на российском государственном рынке лекарств, который есть у «Генериума» и «Фармстандарта». Это не первый иностранный производитель, который сотрудничает с компаниями Харитонина, чтобы получить доступ к рынку, напоминает Шуляк. В марте 2017 года о создании совместного производства с «Фармстандартом» заявила Национальная иммунобиологическая компания (дочка «Ростеха») и итальянская Kedrion Biopharma. Партнерами «Фармстандарта», согласно сайту компании, являются Abbott, Celgene, Roche, Janssen, Novartis, Sanofi. ▀

инвестор купит акции ботсванской компании, то у «Норникеля» сохранится возможность истребовать у нее деньги, но сам арабский инвестор не будет отвечать перед российской компанией». Арабский инвестор, по его мнению, может потребовать дисконта при определении цены продажи акций у текущего собственника — ботсванского правительства, «поскольку удовлетворение иска «Норникеля» приведет к изъятию денег из ботсванской компании, а следовательно, уменьшению стоимости купленного актива».

Аналитик «Алор Брокер» Кирилл Яковенко считает низкой вероятностью того, что «Норникелю» удастся выиграть суд у правительства Ботсваны в ботсванском суде, от которого необходимо добиться разрешения на судебное преследование в Лондоне, поскольку BCL находится в процессе ликвидации.

Emirates Investment House входит в состав многомиллионной инвестиционной империи Emirates House Group. По данным

Botswana Guardian, группа приобретает ботсванский актив в интересах королевской семьи Дубая, к которой близок председатель совета директоров холдинга Абдулла Мангуш. «Шейхи неоднократно заявляли, что покупка активов BCL откроет им доступ к богатой минеральной базе Ботсваны», — сообщает издание. Общий долг BCL перед кредиторами составляет около \$85 млн. По оценке издания, эмиратской компании потребуется около \$720 млн, чтобы получить место на привлекательном рынке минеральных ресурсов Ботсваны. В октябре 2016 года Кебананг в интервью Reuters заявил, что у правительства страны нет денег, необходимых для работы BCL. «Снижение качества меди, которое наблюдалось на протяжении многих лет и ухудшилось из-за недавнего падения цен на сырьевые товары, осложнило эксплуатацию рудника», — сказал Кебананг. В результате правительство запустило процесс добровольной ликвидации. ▀

ЖИЛЬЕ Девелоперы подарили столичным властям 3 га земли рядом с «Москва-Сити»

# Мелькомбинат разберут на «Камушки»

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Инвесторы строительства жилого комплекса бизнес-класса на территории Мелькомбината №4 безвозмездно передали городу треть земли. На ней власти построят жилье, в которое переедут жители сносимого квартала «Камушки».**

Инвесторы застройки территории Мелькомбината №4 на Шмитовском проезде в Москве (входит в «Большой Сити»), в числе которых девелоперская компания Capital Group, безвозмездно передали столичным властям права на долгосрочную аренду участка площадью 3 га на этой площадке. Об этом РБК рассказал источник, близкий к топ-менеджменту Capital Group, и подтвердили в пресс-службе столичного Стройкомплекса. Решение о передаче недвижимости по договору дарения было согласовано Градостроительно-земельной комиссией еще 28 ноября 2013 года, однако об этом стало известно только сейчас.

В 2015 году, согласно выписке из Единого госреестра недвижимости (ЕГРН), мельничный комбинат продлил договор аренды на 7 из 10 га, разделенных на четыре участка. Согласно выпискам из ЕГРН, сроки аренды двух из них истекают в 2022 году, третьего — в 2064 году. Срок аренды переданного Москве участка площадью 3 га не указан.

Его стоимость составляет около 1,5 млрд руб., подсчитал пар-



О реконструкции «Камушков» речь впервые зашла еще в середине 1990-х годов. На этом месте за счет инвестора предполагалось построить 500 тыс. кв. м элитной недвижимости. Реализации проекта помешал начавшийся в 2008 году кризис. На фото: квартал «Камушки» (фото 2010 года)

тнер Colliers International Владимир Сергунин. После получения разрешительной документации на строительство она может вырасти до 8–10 млрд руб., говорит директор департамента оценки компании Knight Frank Ольга Кочетова.

«Подобную безвозмездную передачу городу земли девелопером

можно назвать прецедентом, — считает руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе. — Обычно девелоперы «безвозмездно» расстаются с землей только в результате финансовых проблем или уголовного преследования». Партнер коллегии

адвокатов «Юков и партнеры» Марина Краснобаева также не смогла вспомнить случая, чтобы девелоперы возвращали землю властям, «не получая ничего взамен». «Обычно такая передача оформляется в виде взаимозачета: девелопер отдает свою собственность, получая взамен собственность города, но ни-

как не по договору дарения», — говорит адвокат.

В 2013 году власти согласовали инвесторам застройку всего мелькомбината. Тогда же было решено, что на подаренный городу участок переедут жители квартала «Камушки» (32 дома поблизости от «Москва-Сити», большая часть которых — пятиэтажки 1950–1960-х годов).

В пресс-службе московского Стройкомплекса РБК подтвердили, что на переданном участке принадлежащее городу КП «УГС» построит жилой комплекс площадью 100 тыс. кв. м в рамках адресной инвестиционной программы по расселению жителей из «Камушков».

О реконструкции «Камушков» речь впервые зашла еще в середине 1990-х годов. На этом месте за счет инвестора предполагалось построить 500 тыс. кв. м элитной недвижимости. Реализации проекта помешал начавшийся в 2008 году кризис. В конце 2011 года городские власти, возглавляемые Сергеем Собяниным, вернулись к этому вопросу. Сергей Байдаков, тогда префект Центрального административного округа, обещал, что переселение жителей «Камушков» завершится в 2014 году. Для их расселения рассматривались участки по трем адресам (ул. Сергея Макеева, вл. 11/9, Пресненский Вал, вл. 14, и Шелепихинская наб., вл. 2А), но ни один из них не подходил по параметрам — жилых площадей для расселения 1565 семей из «Камушков» (100 тыс. кв. м) не хватало, отмечали в мэрии.

РБК ЖУРНАЛ

## Инвестор Николай Давыдов уехал за мечтой

уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+  
000 «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070



rbc.ru

«Затраты только на строительно-монтажные работы при реализации 100 тыс. кв. м составят, по нашим оценкам, порядка 6,4 млрд руб.», — подсчитала управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая. Эта сумма не учитывает снос строений Мелькомбината №4, подключение инженерных коммуникаций, отделку нового жилья и благоустройство территории.

Оставшиеся 7 га в Шмитовском проезде Capital Group застроит вместе с девелоперской компанией «Кортрос» Виктора Вексельберга, рассказал источник РБК, близкий к топ-менеджменту Capital Group. О том, что «Кортрос» выступит соинвестором проекта, РБК писал в конце 2016 года. Здесь разместится жилой комплекс бизнес-класса и сопутствующая социальная и коммерческая инфраструктура общей площадью около 400 тыс. кв. м. Площадь продаваемых квартир, по оценкам Литинецкой, составит около 63%, или 252 тыс. кв. м.

Инвестиции девелоперов в этот проект Лобжандзе оценивает из расчета 90 тыс. руб. на 1 кв. м продаваемой площади. Таким образом, их объем может достичь 22,7 млрд руб., подсчитал РБК. При этом, по приблизительным оценкам «Метриум Групп», выручка девелоперов без учета операционных расходов составит 70–85 млрд руб. ■

## Мелькомбинат №4

Расположенный на 10 га Мелькомбинат №4 (ОАО «Мельничный комбинат №4»), основанный в 1960 году, в 2005 году приобрели основатели компании «Вимм-Билль-Данн» Гавриил Юшваев, Давид Якобшвили и Сергей Пластинин. Как писал «Коммерсантъ», сделка оценивалась в \$60–65 млн. Спустя год к пулу владельцев присоединился их давний партнер по продуктовому бизнесу Тимофей Клиновский. На территории мелькомбината планировалось построить 1 млн кв. м офисов и жилья, но до реализации проекта дело не дошло. В 2007 году из него вышел Пластинин. В 2013 году Якобшвили договорился о продаже своего пакета компании Capital Group Павла Тё, Эдуарда Бермана и Владислава Доронина, которая и стала основным подрядчиком по застройке. В том же году еще одним партнером проекта стала компания ООО «Квартал-Инвест» (по данным «Ведомостей»), аффилирована с подмосковным застройщиком «Веста-СФ»). На конец 2016 года все партнеры владели практически равными долями в головном ОАО «Мельничный комбинат №4»: Юшваеву и Клиновскому принадлежит по 22,27% акций, структурам Capital Group и «Квартал-Инвест» — по 24,73%. Информация по владельцам остальных долей отсутствует.

## КАПИТАЛ На что обратить внимание при определении стратегии для инвестиций

# Активы выбирают с Европой

АНДРЕЙ ПИСАРЕВ

**В какие активы лучше всего инвестировать во втором квартале этого года? По просьбе РБК на этот вопрос ответили финансовые аналитики и портфельные управляющие.**

С начала года индекс ММВБ снизился на 8,58%, а курс рубля укрепился на 8,04% к доллару и на 5,34% — к евро. Усилению позиций российской валюты не помешали даже регулярные интервенции Минфина с февраля этого года, а также ужесточение монетарной политики в США и снижение ключевой ставки Банка России в марте. Опрошенные РБК эксперты связывают рост курса рубля с активным применением стратегий carry trade (игры на разнице процентных ставок) на валютном рынке и улучшением динамики цен на нефть. С начала года нефть марки Brent подорожала на 2,04%, до \$54,36 за баррель.

Во втором квартале на финансовые рынки будет влиять сложившаяся неопределенность, связанная с президентскими выборами в Европе, процедурой выхода Великобритании из Евросоюза и итогами политики Трампа, отмечают опрошенные финансисты. Также, по их мнению, в этот период Федерация США продолжит постепенное повышение процентных ставок, тогда как Банк России будет смягчать монетарную политику, снижая ключевую ставку. В этих условиях инвесторы смогут найти привлекательные точки входа в акции и облигации, но им не стоит забывать и про защитные активы — золото, швейцарский франк и некоторые ценные бумаги, следует из опроса экспертов.

### Акции

Среди акций во втором квартале стоит обратить особое внимание на бумаги компаний, выплачивающих щедрые дивиденды, говорит портфельный управляющий ФГ «Финам» Алексей Белкин. Он отметил, что большинство госкомпаний пока не выплачивают акционерам установленный законом минимум в 50% от чистой прибыли, однако в скором времени ситуация может измениться. В частности, эксперт ожидает проведения обещанного еще в марте заседания правительства по этому вопросу. Пока Белкин рекомендует следить за голубыми фишками российского рынка, среди которых немало дивидендных бумаг. Директор по инвестициям «Универ Капитала» Дмитрий Александров уточняет, что неплохой инвестиционной идеей в этом свете выглядят акции «Газпрома». Их цена находится на исторически низких уровнях, а дивидендная доходность оценивается почти в 9%. «Газпром» — единственная госкомпания, которая платит дивиденды сейчас и точно будет платить их потом», — заключает финансист. Также Алексан-

дров выделяет акции «Аэрофлота», ФСК и АЛРОСА.

На американском рынке во втором квартале также будут привлекательными активы для покупки. По словам управляющего активами УК БКС Никиты Емельянова, из-за вероятного повышения процентной ставки ФРС в апреле — мае на рынке складываются неплохие условия для долгосрочных инвестиций в долларские активы. «Если у инвестора нет возможностей и временных ресурсов изучать рынок, то самый лучший вариант — это биржевой инвестиционный фонд (ETF) на индекс. Мне больше всего нравится текущая ситуация с индикатором NASDAQ, но S&P 500 тоже выглядит привлекательно», — говорит эксперт. С начала года индекс NASDAQ вырос на 8,02%, до 5864,48 пункта, а S&P 500 — на 4,21%, до 23 522,95 пункта. Одним из наиболее известных ETF на индикатор NASDAQ является PowerShares QQQ — с начала года его бумаги подорожали на 10,4%, а среди биржевых фондов на S&P 500 — SPDR S&P 500 ETF, который прибавил в цене 4,24%.

### Облигации

В конце марта Госдума и Совет Федерации освободили частных инвесторов от уплаты НДФЛ на купонный доход по корпоративным облигациям, выпущенным в период с 1 января 2017 года по 31 декабря 2020 года. В связи с этим реальная доходность долговых бумаг, выпущенных после 1 января 2017 года, резко повысилась. Пока список облигаций, подходящих под критерии нового закона, остается более чем скромным. В настоящее время на Московской бирже торгуются только 14–15 ликвид-

коментует длинные инвестиции в ОФЗ серий 26212 и 26216. В свою очередь, портфельный управляющий ФГ «Финам» Алексей Белкин рекомендует краткосрочные инвестиции в бумаги Внешэкономбанка и компании «Полус Золото». По его мнению, во втором квартале вкладываться в долгие облигации не разумно.

### Валюта

Большинство опрошенных РБК экспертов сошлись во мнении, что продолжительное укрепление рубля во втором квартале маловероятно. Этому будет способствовать сезонный фактор (рубль растет в начале года и показывает более слабую динамику весной) и рост рублевой ликвидности на рынке, отмечает заместитель генерального директора по инвестиционному анализу ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Андрей Верников. Он прогнозирует курс рубля к лету на уровне 61 руб./долл. Впрочем, руководитель центра макроэкономического анализа Альфа-банка Наталья Орлова отмечает, что риторика президента США Дональда Трампа и представителей Федерации демонстрирует заинтересованность в более слабом долларе, так что значительного укрепления американской валюты ожидать не стоит.

Главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин добавляет, что сейчас пришло время для краткосрочных инвестиций в евро. Также, по словам аналитика, инвестору стоит обратить внимание на британский фунт. Из-за последовавшего за Brexit обвала эта валюта торгуется на привлекательных ценовых уровнях и может стать хорошей долгосрочной инвестицией,

## Как изменились индексы в 2017 году

На

8,58%

снизился индекс ММВБ

На 8,02%

вырос индекс NASDAQ

На 4,21%

вырос индекс S&amp;P 500

бундестага в Германии. Усиление позиций социал-демократов в Германии и растущая популярность кандидата Марин Ле Пен во Франции вызывают тревогу у участников рынка. Налоговые реформы Дональда Трампа и его противостояние торговой политике Китая, а также последствия Brexit добавляют неопределенности на рынке, говорит старший аналитик «Альпари» Роман Ткачук.

По его словам, на этом фоне возрастает спрос за защитные активы, в том числе на золото. Эксперт советует держать от 10 до 30% сбережений в золоте. «Для хеджирования биржевых рисков предпочтительным вариантом являются слитки и инвестиционные монеты (последние не облагаются НДС и достаточно ликвидны). Покупая золото через биржевые инструменты (фьючерс или акции), нужно понимать, что вы принимаете на себя риски сбоя работы биржи», — рассказывает эксперт.

В настоящее время золото торгуется около отметки \$1248,50 за унцию, однако Верников из «Церих Кэпитал Менеджмент» прогнозирует рост стоимости металла до \$1310 за унцию во втором квартале. Не исключает подъема до уровня \$1300–1350 за унцию до конца мая и Ткачук из «Альпари». Более смелый прогноз дает вице-президент «Золотого монетного дома» Алексей Вязовский: по его оценкам, золото подорожает до \$1400 за унцию. Эксперт связывает это с возможным усилением геополитических рисков: возвращение Сирии и Украины в повестку дня, а также распространение политики отрицательных процентных ставок в мире. По версии аналитиков лондонской консультационной компании GFMS, среднегодовая цена на унцию золота в 2017 году составит \$1259 за унцию. При этом они считают, что в более долгосрочной перспективе цены на золото продолжат расти, несмотря на препятствие в виде растущих ставок ФРС США. ■

Эксперты предупреждают, что во втором квартале финансовые рынки могут столкнуться с чередой потрясений: в апреле состоятся президентские выборы во Франции, в июне — парламентские в Италии, а в сентябре будут выбирать членов бундестага в Германии

ных выпусков облигаций из числа эмитированных в 2017 году. По мнению главного аналитика по долговым рынкам БК «Регион» Александра Ермака, среди них стоит обратить внимание на долговые бумаги «Транснефти» («Транснефть БО-001Р-05»), МТС («МТС 001Р-01») и ГТЛК («ГТЛК 001Р-03»)

Ведущий специалист отдела доверительного управления «КИТ Финанс Брокер» Владимир Капустянский считает, что помимо новых корпоративных облигаций стоит присмотреться к шестому выпуску бумаг «Газпром Капитала», третьему выпуску банка «Открытие» и первому выпуску группы ПИК. Кроме того, эксперт ре-

однако ее дальнейшая динамика упирается в отношения Великобритании и ЕС после выхода страны из Евросоюза, говорит Сусин. Еще одной хорошей долгосрочной инвестицией он считает покупку швейцарского франка, который, по мнению аналитика, остается недооцененным.

### Золото

Эксперты предупреждают, что во втором квартале финансовые рынки могут столкнуться с чередой потрясений: в апреле состоятся президентские выборы во Франции, в июне — парламентские в Италии, а в сентябре будут выбирать членов

Сколько приносит торговля минералами

# И на камнях растут доходы

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

**Ученый-геолог превратил свою специальность в бизнес, открыв магазин камней. И не прогадал: в кризис спрос на драгоценности упал, а на декоративные камни вырос. В прошлом году «Камневеды» принесли 5 млн руб. прибыли.**

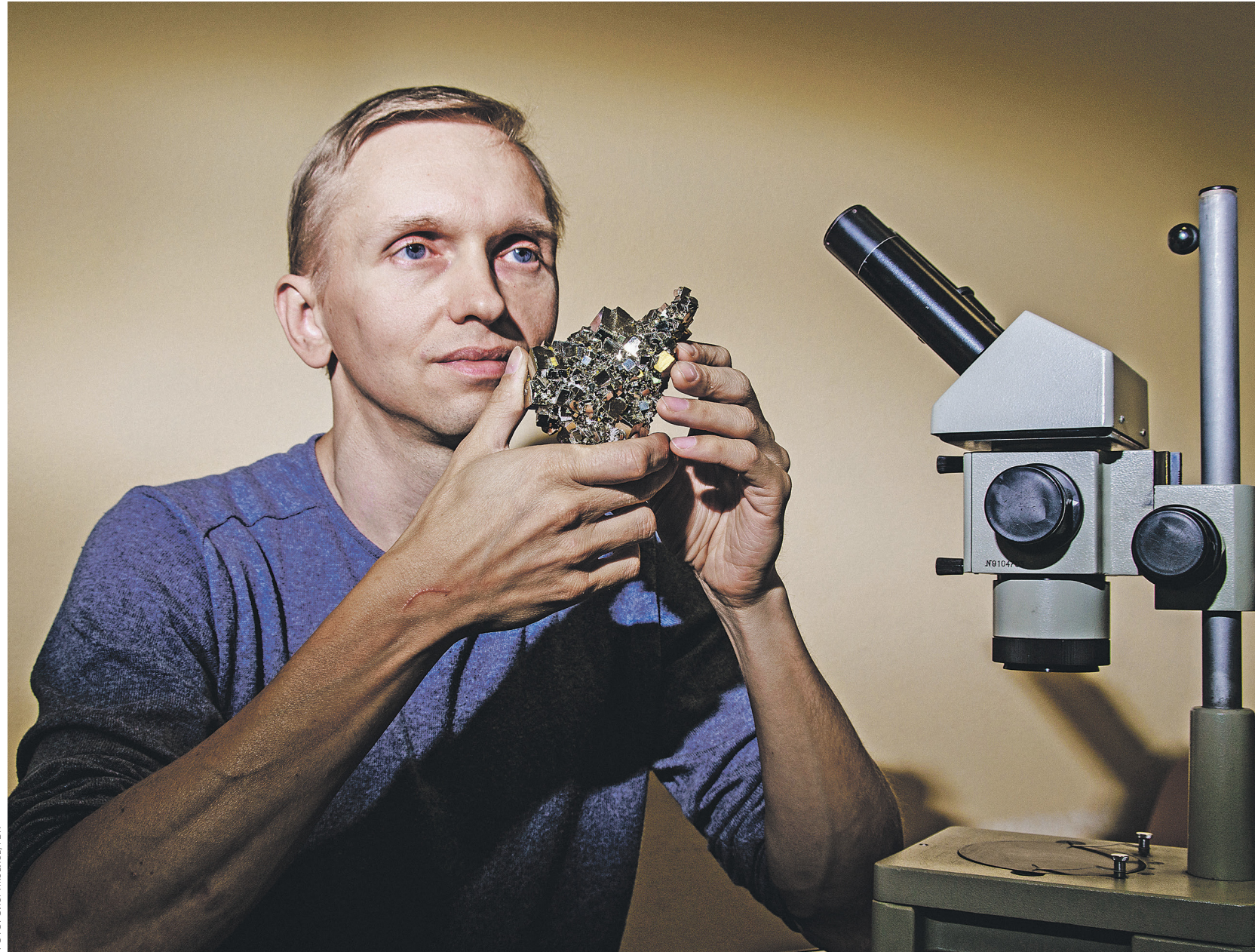
Идея открыть свой бизнес пришла 37-летнему Артему Ескину от безысходности: в конце 2000-х годов младший научный сотрудник Геологического института РАН пытался прожить с семьей на зарплату в 8 тыс. руб. Бросать любимую работу не хотелось, но и деньги нужно было как-то зарабатывать.

Первый бизнес-опыт, принятый в 2009 году, заключался в создании тематического сайта, посвященного камням. Артем был искренне уверен, что проект сможет прокормить его за счет рекламы. Пока он публиковал научно-популярные статьи о минералах, читаемость была мизерной, но когда Артем открыл сайт «Литотерапия», где рассказывалось о лечебных и мистических свойствах камней (хотя сам в них и не верил), повалил массовый читатель, горячо обсуждавший паранауку на форуме.

Правда, первый доход от баннерной рекламы погрузил геолога в депрессию: он получил всего несколько сотен рублей. Стало понятно, что зарабатывать нужно на чем-то другом. Так возникла идея открыть на сайте интернет-магазин «Камневеды». «Вложения были минимальными: я в ужас пришел от своей смелости, когда впервые закупил товар на 15 тыс. руб.», — вспоминает Ескин.

## Моллюск с Кутузовского проспекта

Поначалу Ескин сам развозил камни, которые хранил у себя в квартире в Подмоскowie. Когда ежемесячные продажи стали исчисляться десятками тысяч рублей, Артем зарегистрировал юрлицо, параллельно продолжая работать в РАН. А затем созрел и для открытия традиционного магазина. На идею натолкнул случайный знакомый. «Несколько раз я отвезил набор коллекций одному прикольному дядечке, большому ценителю камней. Между нами завязалось нечто вроде дружбы, основанной на общем хобби. Мы часто беседовали, он просил меня подобрать камни для его внуков», — вспоминает Артем. Его нового друга звали Линард Абрамов, он возглавлял компанию «Татнефть-АЗС-Запад». Абрамов предложил Ескину арендовать у него небольшое помещение на



Сейчас магазин «Камневеды» торгует камнями с 238 месторождений мира. На фото: основатель магазина Артем Ескин

заправке в полчасе ходьбы от станции метро «Царицыно». Место, конечно, не самое подходящее, понимал Артем, но аренда обходилась всего в 20 тыс. руб. в месяц.

«Магазин нужен был позарез: консультирование покупателей, заходивших на сайт, выливалось в часовые беседы и заканчивалось неизменно: «А можно приехать посмотреть?» — вспоминает Артем. В магазин на заправке зачастила публика, и после 11 месяцев аренды Ескин решил искать помещение побольше: «Камневеды» уже не умещались на 20 кв. м, служивших одновременно торговым помещением, офисом и складом. Предприниматель нашел более подходящее на «Дубровке», в пяти минутах ходьбы от метро. Аренда, конечно, обошлась дороже: сейчас за 80 кв. м магазина и 120 кв. м подсобных помещений Артем платит 150 тыс. руб. в месяц. Зато проблема с размещением запасов, которые исчислялись тоннами, отпала.

Сейчас «Камневеды» торгуют камнями с 238 месторождений мира. Около 80% товара закупает-

ся за границей, в основном в Европе, Китае, Северной Америке. «В России добыча декоративных камней пришла в упадок, — сетует Ескин. — Чем искать новые месторождения малахита на родине Бажова, дешевле купить камень в

Новый год, День святого Валентина, 23 Февраля и 8 Марта. Онлайн-продажи зимой тоже растут: люди чаще сидят дома и предаются интернет-серфингу. Летом обычно наблюдается сильный спад — самое время выбираться

«Я могу поставить камень за одну сумму, а могу в пять раз дороже, и никто не скажет, что дорого, поскольку не с чем сравнить. Можно продать камень за 2 тыс. руб. прямо сейчас, а можно поставить ценник 15 тыс. руб. и продать через год», — поясняет предприниматель

Конго по цене 4–7 тыс. руб. за килограмм». Бизнес сезонный, как и большинство связанных с торговлей сувенирами: продажи зимой и весной в несколько раз выше: люди приходят за подарками на

в экспедиции за редкими экспонатами. Иногда интересные камни можно найти и в Подмоскowie.

Процесс закупки товара, по словам предпринимателя, не так прост, как может показаться на

первый взгляд: приходится учитывать и дефекты минералов, и их эстетическую привлекательность. Например, кристалл горного хрусталя в среднем можно перепродать за 1 тыс. руб., но если у него отломана верхинка, вряд ли кто его купит более чем за 300–500 руб.

Всего на витринах «Камневедов» представлено около 150 разных видов минералов и несколько десятков другой продукции — окаменелостей доисторических животных, метеоритов, разного рода поделок. Лучше всего продаются собственно камни и украшения из них. Прибыль от метеоритов и окаменелостей несущественна; они, по словам Артема, представлены для ассортимента, чтобы покупатели восторжались: «Смотри, лапа пещерного медведя!»

Хотя порой попадают и подлинно уникальные вещи, говорит Ескин, ценные либо своим происхождением, либо тем, как выглядят; такие можно продать гораздо дороже, чем камни. Артем показывает перламутровую раковину величиной с ладонь, застывшую

**Операционная деятельность магазина камней за 2016 год, млн руб.**

Расходы, всего

**27**

Закупка товара	10
Налоги	2
Заработная плата сотрудникам	3
Аренда помещения	1,8
Поддержание интернет-магазина	2
Услуги подрядчиков по производству	2,5
Маркетинг	4
Другие расходы	1,7

Доходы от продаж

**32**

Чистая прибыль

**5**

Источник: данные компании

ты. Впрочем, средний чек в магазине существенно меньше — 2,8 тыс. руб.

Помимо продаж в розницу «Камневеды» время от времени продают целые коллекции: профессиональная стоит 100–120 тыс. руб., для школ — в три-четыре раза дешевле. Их обычно заказывают компании, выигравшие тендер на поставку оборудования для учебных заведений. «Поставщиков школьных коллекций крайне мало. Компания выигрывает тендер и обязуется поставить школам около сотни коллекций из 50 или 100 видов камней, а срок сдачи — два месяца! Где их взять? — рассказывает Артем Ескин. — А мы все это держим про запас. Не хватает известняка? Быстро снимаемся и едем на карьер в Подмосковье, где за час наколотим его сколько угодно». Два года назад «Камневеды» отправили партию коллекций в Краснодар, выручив за 2 т камней 1,4 млн руб.

Отдельная категория покупателей — фанаты литотерапии, которые лечат камнями различные болезни. Для них Ескин продает наборы вроде «Освобождение и прощение», массажные карандаши и биолокационные маятники. Несколько раз в год «Камневеды» проводят семинары по литотерапии, к которым привлекают специалистов. После семинара публика идет выбирать камни в магазине. Впрочем, сам геолог немного стесняется этого направления своего бизнеса и не любит о нем рассказывать.

Изначально продажи шли в основном в интернете, но сейчас более 70% оборота приносит офлайн-магазин. «Тем, кто приобретает наши минералы через интернет, трудно объяснить, что в камнях сплошь и рядом бывают природные трещины и включения. Люди получают посылку, находят трещинку и звонят нам — брак! Когда человек покупает в магазине, таких ситуаций не возникает», — говорит Артем.

**Творческое ценообразование**

Для предпринимателя, обладающего необходимыми знаниями и навыками, рынок минералов может оказаться золотым дном. В 2016 году выручка компании Ескина составила 32 млн руб., прибыль — 5 млн руб. Продажи у компании вот уже несколько лет растут примерно на 30% в год. При том что на рекламе

предприниматель экономит — в основном продвигает магазин в соцсетях и три-четыре раза в год участвует в выставках, где раздает визитки.

Важная особенность этого специфического рынка — отсутствие каких-либо устоявшихся ценовых рамок (примерные градации существуют лишь для самых известных и ходовых камней, таких как сердолик или агат). «Я могу поставить камень за одну сумму, а могу в пять раз дороже, и никто не скажет, что дорого, поскольку не с чем сравнить. Можно продать камень за 2 тыс. руб. прямо сейчас, а можно поставить ценник 15 тыс. руб. и продать через год», — поясняет Ескин. Так что в большинстве случаев цена определяется буквально методом тыка: поставил по одной цене, берут — значит, можно попробовать поднять, не берут — можно чуть-чуть опустить. Это творческое ценообразование, являющееся нормой для большинства магазинов минералов, позволяет Ескину делать среднюю наценку около 150% (в ювелирном бизнесе маржа на типовые изделия — около 100%).

Покупатели плохо представляют себе реальную ценность тех или иных предметов, особенно тех, что кажутся уникальными. Например, в «Камневедах» продаются многочисленные куски знаменитого Сихотэ-Алинского метеорита: железно-никелевый осколок весом всего 2 г стоит 420 руб., обломок в 18 г — 6,15 тыс. руб. Покупатели, смутно помнящие название метеорита еще со школьных времен, воспринимают их как что-то небывало редкое. Между тем общая масса обломков распавшегося над тайгой в 1947 году метеорита оценивается примерно в 60–100 т: на планете могут раньше закончиться нефть и газ, чем эти блестящие осколки, килограмм которых геологи-добытчики готовы привезти в Москву за 20–30 тыс. руб.

Ескин гордится тем, что на любой из камней может (за дополнительные 750 руб.) выдать сертификат подлинности, предоставленный независимыми экспертами из научного геммологического центра при Минералогическом музее РАН. Это актуально, потому что на рынке немало подделок. «Подделывание камней, и драгоценных и декоративных, сейчас достигло необычайных высот. Продаются искусственный хрусталь вместо горного, облучают обычный кварц, чтобы выдать его за дымчатый, — рассказал РБК на условиях аноним-

ности один из оптовых поставщиков камней. — Если у тебя нет профильного образования, если ты не следишь за развитием мошеннических технологий и сам не умеешь работать со специальной техникой, то не отличишь подделку от настоящего камня».

**Не место для романтики**

Многие геологи пытаются наладить торговлю декоративными камнями, но бизнес получается далеко не у всех. Причины — в менталитете. «Все геологи, которым сейчас хотя бы 45–50 лет, начинали в советской геологии, хорошо финансируемой отрасли, которая привлекала романтиков, а не барыг, — говорит собеседник РБК. — Теперь лишь немногие из них готовы перестраиваться, распрощаться со снобизмом в духе «с колдунами я не работаю». Артем Ескин из более молодого поколения, которое освоило интернет».

Предприниматель гордится тем, что на любой из камней может (за дополнительные 750 руб.) выдать сертификат подлинности, предоставленный независимыми экспертами из научного геммологического центра при Минералогическом музее РАН

Типичная ошибка конкурентов, считает Артем, заключается в том, что они, как правило, пытаются сами закупать минералы за границей, тратятся на большие партии и потом не могут их продать. Выгоднее брать небольшие партии у поставщиков, уверен он. Импортеры берут на себя растаможивание минералов, для которого необходимы справки, что камни не являются национальным достоянием, не радиоактивны, химически безопасны.

По мнению Ескина, жизненно важно не наращивать издержки, несмотря на рост продаж. Сейчас в «Камневедах» работают всего пять сотрудников, все остальное вынесено на аутсорсинг. Поддержка сайта, например, обеспечивают два программиста, проживающих на Украине и получающих за свои услуги вдвое меньше, чем запросили бы москвичи. Точно так же организовано производство юве-

лирных украшений. К такой модели Ескин пришел не сразу: например, в 2014 году он решил открыть собственную ювелирную мастерскую в соседнем помещении, взял в штат ювелира. Однако эксперимент, продолжавшийся целый год и потребовавший около 1,5 млн руб. вложений, провалился. Для собственного производства оказалась нужна дорогостоящая техника, а главное — постоянный контроль, требующий от предпринимателя вникания в производственные тонкости и познаний в дизайне и моде. В итоге «Камневеды» отказались от собственного производства и нашли предпринимателя, который делает украшения на заказ. Цена его услуг оказалась сопоставима с затратами на собственное производство, но качество выше, а ассортимент шире. Теперь магазин продает не только бусы, серьги и перстни с камешками, но и более сложные поделки — шкатулки, статуэтки, картины на срезе агата.

Конкуренция на рынке декоративных камней невелика. «Мне то и дело звонят из другой компании, которая принадлежит нашим знакомым: получили заказ на коллекцию, не хватает таких-то камней. Я им отгружаю. А когда мне что-то понадобится, они мне помогут», — рассказывает Ескин. Правда, и возможности для расширения бизнеса тоже ограничены. Например, не получается наладить поставку продукции за рубежом: из-за таможенных ограничений на вывоз необработанных камней это попросту нерентабельно. И даже на рынок Санкт-Петербурга выйти не так-то просто — там свои магазины и своя геологическая община.

Впрочем, Ескин и не замахивается на масштабный бизнес. До сих пор самые интересные экземпляры он не продает, а оставляет в собственной коллекции. И даже собирается открыть при магазине мини-музей, чтобы его камнями любовалась широкая публика. ■

**Дешевые и красивые**

**Не драгоценные камни**

Декоративные минералы — это камни, не отнесенные к драгоценным: горный хрусталь, халцедон, пирит, кварц и др. Их довольно много в земной коре, и стоят они в разы дешевле драгоценных камней. Обычно такие минералы

добывают в карьерах, но можно их встретить и на поверхности. Розничные цены начинаются от нескольких сотен рублей за единицу. Особенно привлекательные декоративные камни могут использоваться для производства разного рода бижутерии, многие их коллекционируют.

**Рынок минералов**

Рынок розничной и мелкооптовой торговли декоративными камнями возник в России около десяти лет назад. Торгуют как традиционные ювелирные фирмы, так и специализированные магазины. «Ювелирам рынок минералов и изделий из них стал интересен в кри-

зис, — говорит владелец ювелирной студии Ring Studio Михаил Егоров. — Дело в том, что цены на драгоценные камни чаще всего привязаны к доллару и, когда рубль стал падать, среднему классу бриллианты и сапфиры оказались не по карману. Люди стали чаще покупать изделия из декора-

тивных камней, и специализированные магазины сейчас извлекают из этого выгоду. Сумели быстро переориентироваться на производство украшений из более дешевых камней и многие мелкие ювелиры. Крупные компании — пока нет: они медленнее, у них план работы распланирован на годы вперед».

Специализированных игроков немного — офлайн- и онлайн-магазины в Москве чуть более десяти. Крупнейший розничный магазин в Москве — «Русские минералы», оптовый — «Страна минералов». «Камневеды» эксперты называют одним из крупнейших интернет-магазинов.



**BENTLEY**



Возвращение легенды.

**Новый Bentley Continental Supersports.**

Узнайте больше об обновленном поколении Continental.  
У официальных дилеров. [Russia.bentleymotors.com](http://Russia.bentleymotors.com) #supersports

Мощность 710 л.с.; Разгон 0-100 км/ч – 3,5 сек.; Полный Привод.

**BENTLEY МОСКВА**

Третьяковский проезд 1/4 Барвиха Luxury Village Тел. +7 495 933 33 77

**BENTLEY МОСКВА-ВОЛГОГРАДСКИЙ**

Волгоградский проспект д.41 Тел. +7 495 232 41 41

**BENTLEY САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**

ул. Гельсингфорсская, д.2А Тел. +7 812 363 30 30

**BENTLEY КРАСНОДАР**

ул. Крылатая, д. 12 Тел. +7 861 257 00 00

**BENTLEY КРАСНОЯРСК**

ул. Авиаторов, 4 «Б» Тел. +7 391 205 13 25

Реклама. Название «Bentley» и символ в виде крылатой литеры «B» являются зарегистрированными товарными знаками. © 2017 Bentley Motors Limited. Суперспортс.