

УПРАВЛЕНИЕ**Для фонда Ролдугина ужесточают правила выдачи субсидий**

с. 2 →

КРЕДИТЫ**Агентские вознаграждения страховщиков ударят по капиталу банков**

с. 8 →

ТОПЛИВО**ЛУКОЙЛ может продать до трети АЗС в России**

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
28 марта 2017
Вторник
№ 53 (2550)**Константин Гаазе,**
журналист, политический
обозреватель**Почему Кремль
не договорится с новым
средним классом**МНЕНИЕ, С. 5 →
ФОТО: из личного архива**ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ****www.rbc.ru**Индекс РТС
Московская биржа, 27.03.2017**1114,66** ↓
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 27.03.2017, 20.00 мск**\$50,73** ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 17.03.2017**\$395,7** ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
28.03.2017**\$1=**
₽57,02 ↓**€1=**
₽61,96 ↑**ИНВЕСТИЦИИ** Разочарование в Трампе остановило ралли американской валюты

Доллар невеликий снова

ОЛЕГ МАКАРОВ

Доллар утратил почти все позиции, завоеванные после избрания Дональда Трампа президентом США. Сомнения инвесторов в том, что ему удастся воплотить план стимулирования экономики, остановили ралли американской валюты.

Неудача Трампа

В понедельник, 27 марта, доллар отступил по отношению ко всем десяти ведущим валютам, входящим в Bloomberg Dollar Spot Index, фьючерсы на акции США подешевели перед открытием торгов, а инвесторы кинулись покупать защитные активы. Так рынки отреагировали на очередной провал американского президента: ему не удалось добиться от конгресса отмены программы здравоохранения Obamacare. Республиканцы в палате представителей отозвали законопроект из-за недостаточного числа голосов в его поддержку. Неудача спровоцировала у инвесторов скептицизм относительно того, что президент сможет обеспечить принятие законопроектов о налоговой реформе и дерегулировании финансового сектора и тем самым выполнить остальные пункты предвыборного плана по ускорению национальной экономики.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



ФОТО: REUTERS

«Фактор Трампа» — ралли на рынках, обусловленное завышенными ожиданиями от новой экономической политики, — сходит на нет, а настроения risk-off (бегство от риска) усиливаются. Американские инвесторы начали покупать защитные активы — золото, иену и швейцарский франк

МИТИНГИ

Кто заплатит за 26 марта

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Реакция властей на воскресную акцию оппозиции пока ограничилась возбуждением уголовных дел по пяти статьям и арестами сотрудников Фонда борьбы с коррупцией (ФБК). Правозащитники говорят о возможном появлении аналога «болотного дела» по мотивам воскресных митингов.

Разгром ФБК

Правоохранительные органы возбудили дела по пяти статьям Уголовного кодекса после протестных акций, которые прошли 26 марта по всей стране. Для основателя Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального массовые мероприятия обернулись административным арестом и возможной заменой условного срока на реальное заключение, для сотрудников ФБК — задержаниями, а для всего фонда — остановкой работы и изъятием всей техники.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

СОВЕРШЕННОЕ ЧАСОВОЕ МАСТЕРСТВО,
ИЗ ЯПОНИИ.**PRESAGE**Trimatic символизирует три изобретения Seiko, обеспечивающие высокий уровень надежности и долговечности механических часов Seiko.
Реклама. * 60-летний юбилей автоматических часовых механизмов Seiko.

TRIMATIC

SEIKO

БУТИКИ SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2; +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru; e-mail: boutique@seiko.ru
Ростов-на-Дону, просп. М. Нагибина, 32/2; +7 (863) 303-41-81
Все авторизованные точки продаж в России
на www.seiko.ru

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **вакансия**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

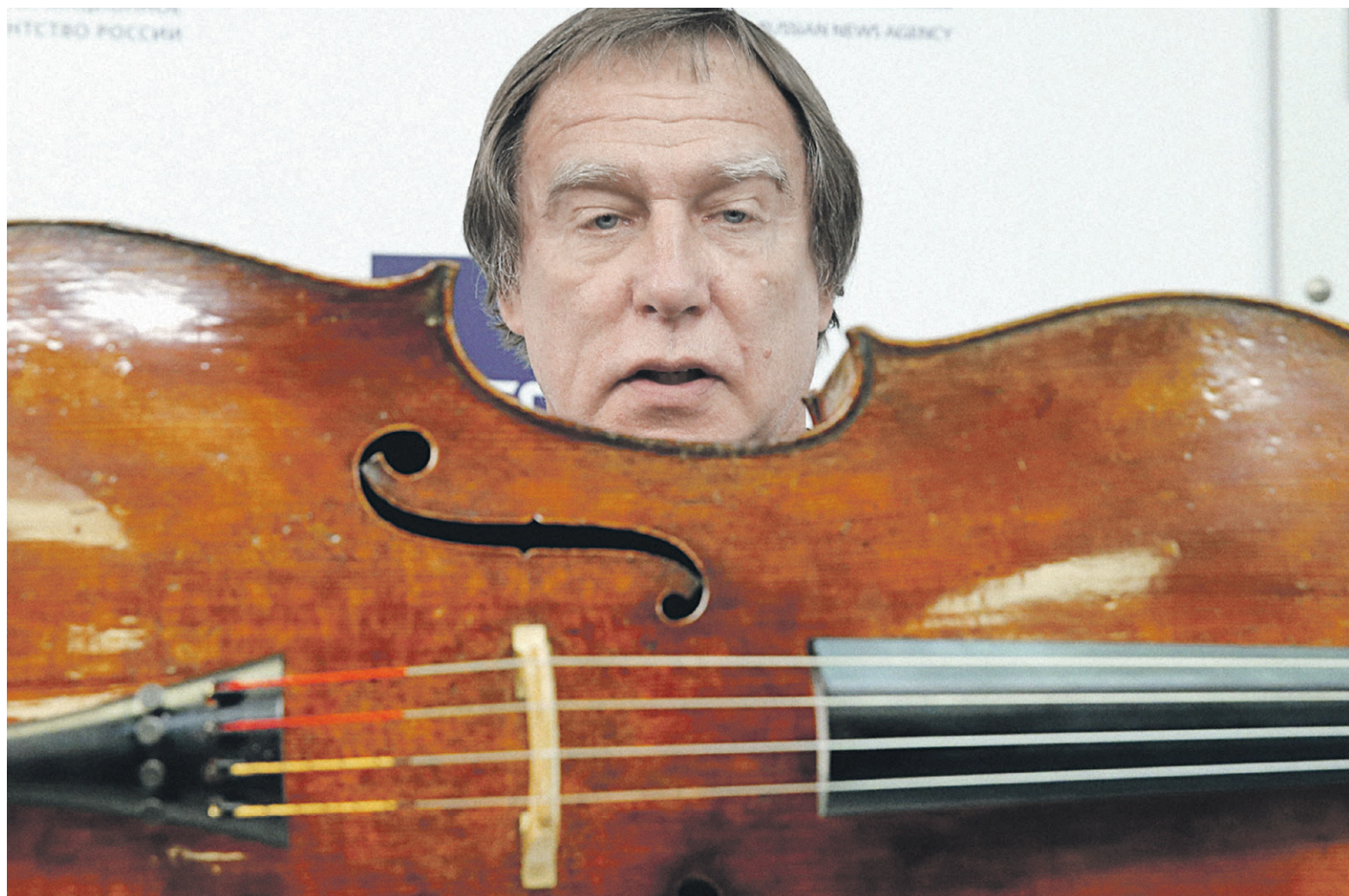
Заказ № 0534
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.



Минобрнауки предлагает лишить фонд права в уведомительном порядке получать средства из бюджета и самостоятельно определять размер субсидий, следует из проекта постановления ведомства. На фото: основатель фонда «Талант и успех» Сергей Ролдугин

УПРАВЛЕНИЕ Для фонда Ролдугина могут ужесточить правила выдачи субсидий

Таланты под контролем

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Фонд виолончелиста Сергея Ролдугина «Талант и успех» лишится права подавать заявки на получение бюджетных средств в правительство и самостоятельно определять размер субсидий. В случае неэффективного расходования бюджетных средств организацию смогут штрафовать, следует из проекта постановления кабинета.

Меньше прав

Минобрнауки предложило ужесточить порядок получения субсидий из федерального бюджета фонду виолончелиста Сергея Ролдугина «Талант и успех». Фонд занимается поддержкой одаренных детей и распределяет гранты на эти цели. Проект постановления правительства об изменении положения финансирования фонда опубликован на сайте раскрытия публичной информации regulation.gov.ru.

Сейчас фонд получает бюджетные средства, подавая соответствующие заявки в правительство. Размер субсидий фонд определяет самостоятельно, прописывая его в заявке. Минобрнауки же предлагает лишить фонд права в уведомительном порядке получать средства из бюджета и самостоятельно определять размер субсидий, следует из проекта постановления ведомства.

Кто будет определять размер субсидий фонду, из проекта постановления неясно.

Фонд также обяжут ежеквартально и ежегодно отчитываться о расходовании выданных денег. Неиспользованные до конца года средства организация должна будет возвращать в бюджет. Провели чиновники Минобрнауки и штрафы: их фонд будет платить, в случае если не достигнет «показателей эффективности, указанных в соглашениях». Размер взыскания

В ноябре 2016 года Путин выразил недовольство тем, как фонд расходует средства. Он заметил, что организация не тратит полученные деньги, и пригрозил направить их на более актуальные цели

зависит от количества израсходованных средств, запланированных и достигнутых результатов.

В ближайшие три года фонд «Талант и успех» получит из бюджета почти 5,6 млрд руб., следует из пояснительной записки к основному финансовому документу. В 2017 году фонду будет выделено 1,6 млрд руб., из них 1,17 млрд руб. предоставит Минобрнауки, 324 млн руб. — Министерство спорта и 106 млн руб. — Министерство культуры. В 2018–2019 годах фонд получит еще почти 4 млрд руб.

Изменения, запланированные Минобрнауки, должны привести постановление о правилах предоставления субсидий для фонда в соответствие с действующим бюджетным законодательством, заявила РБК в пресс-службе фонда «Талант и успех». Правки ведомства не изменят «выделения субсидий» на образовательные программы, которые реализуются в центре по работе с одаренными детьми «Сириус» (этот центр учредил фонд «Талант и успех». — РБК).

крупная, как фонд «Талант и успех», могла влиять на количество получаемых ею средств — исключительная, заметила в разговоре с РБК аналитик Центра антикоррупционных исследований и инициатив «Трансперенс Интернешнл Россия» Анастасия Иволга. Даже крупные президентские грантооператоры не имели и не имеют такой возможности, подчеркнула она.

Критика Путина

Фонд «Талант и успех» Ролдугин основал в 2014 году в Сочи. Организация учредила образовательный центр для одаренных детей «Сириус». В попечительский совет «Сириуса» входят Владимир Путин, помощники президента Андрей Фурсенко и Игорь Левитин, руководитель администрации президента Антон Вайно, вице-премьеры Дмитрий Козак и Виталий Мутко, министр культуры Владимир Мединский и др.

В ноябре 2016 года Путин выразил недовольство тем, как фонд расходует средства. Он заметил, что организация не тратит полученные деньги и пригрозил направить их на более актуальные цели. «Три сотни миллионов забрали, а используется 15%, — заявил Путин. — Либо все-таки работать на развитие должным образом, либо столько денег не нужно, и тогда на другие цели их направить; есть куда эти деньги направить, социальные».

За 2015 год фонд потратил 10,2 млрд руб., следует из отчета

фонда на сайте Минюста. Больше всего денег фонд израсходовал на «приобретение основных средств, инвентаря и иного имущества для ведения уставной деятельности» (6,4 млрд руб.) и на «приобретение права аренды земельного участка для размещения объектов недвижимости для ведения уставной деятельности» (2,7 млрд руб.). Субсидии федерального бюджета направляются на проезд, пребывание и реализацию образовательных программ школьников в «Сириусе» по направлениям «наука», «спорт» и «искусство», — заявили РБК в пресс-службе фонда.

В феврале 2017 года правительство предложило освободить от налогообложения гранты фонда.

Свободная конвертация

Есть в проекте постановления правительства и послабление: Минобрнауки планирует разрешить фонду «Талант и успех» покупать зарубежную валюту на бюджетные деньги. Запрет конвертировать полученные из бюджета средства в иностранную валюту власти ввели в российское законодательство в 2015 году. Пункт о возможности такого ограничения правительство включило в постановление о дополнительных мерах по реализации федерального бюджета 2015–2017 годов. При этом в 2016 году Министерство финансов разрешило другому фонду, «Сколково», не возвращать в казну 658 млн руб., переведенных в иностранную валюту. Это нарушение выявила Счетная палата.

Фонд не планирует покупку валюты, подчеркнули в пресс-службе.

Виолончелист Сергей Ролдугин, учредивший фонд «Талант и успех», стал широко известен весной 2016 года после публикации материалов о панамских офшорах Международным консорциумом журналистских расследований (ICIJ) и Центром по исследованию коррупции и организованной преступности (ОСЦРП). Ролдугин был собственником ряда офшорных компаний, которые якобы были получателями сотен миллионов долларов, писала «Новая газета» со ссылкой на расследование международного консорциума. Ролдугин был бенефициаром компаний, владевших пакетами КаМАЗа и АвтоВАЗа, одним из акционеров крупнейшего продавца телевизионной рекламы в России «Видео Интернешнл» (Vi), также следует из панамских документов.

Ролдугин знаком с президентом страны Владимиром Путиным. Их познакомил старший брат Сергея, Евгений, рассказывал сам виолончелист в интервью изданию «Вечерняя Казань» в 2014 году. Евгений учился вместе с Путиным в Краснознаменном институте КГБ в 1980-х годах. В 2014 году The New York Times писала, что Ролдугин стал крестным отцом старшей дочери президента, Марии.

Весной 2016 года фонд Ролдугина получил от правительства Кубани два пляжа поблизости с олимпийскими объектами в Сочи до 1 мая 2020 года. Длина одного пляжа, рядом с сочинской Олимпийской деревней между реками Мзымта и Псоу, составляет 200 м, второго — 120 м. ■

При участии Ивана Ткачёва

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИСТЫ ОПИСАЛИ НЕГАТИВНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫХ РЕФОРМ

Перемены с побочными эффектами

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

У реформ, которые готовит правительство, есть не только плюсы, но и побочные эффекты, например разгон инфляции и сокращение доходов граждан, предупредили аналитики АКРА.

У экономических реформ, запланированных на период после 2018 года, есть «возможные побочные эффекты», предупреждает в своем новом докладе Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА), созданное в 2015 году как альтернатива международным рейтинговым агентствам. «Несмотря на ожидаемые в долгосрочном периоде объективно положительные эффекты, реформы в момент начала проведения могут ассоциироваться с ростом регулятивной нагрузки, что потенциально снижает их успешность», — пишут аналитики. Они выделяют шесть наиболее обсуждаемых экономических реформ, но отмечают, что вероятность их одновременной реализации «невелика». Самым высоким приоритетом, по мнению сотрудников АКРА, обладают две меры — налоговый маневр, предусматривающий рост НДС при снижении страховых взносов, и введение системы индивидуального пенсионного капитала (ИПК).

Взносы и пенсии

Возможный налоговый маневр предполагает снижение страховых взносов с 30 до 22% и повышение НДС с 18 до тех же 22%. Как пишет АКРА, с одной стороны, это будет способствовать обелению экономики, росту конкурентоспособности экспортеров и сокращению обязательств в регионах благодаря тому, что субъектам придется платить меньше страховых взносов за бюджетников. Но в то же время планы властей могут привести к краткосрочному росту инфляции на 1,4–1,5 п.п. и, как следствие, к более высокому уровню ставки ЦБ (на 0,5–1 п.п., чем при прочих равных). Речь идет не о повышении ставки, а о более медленном ее снижении, уточнил на презентации доклада старший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА Дмитрий Куликов.

В целом агентство сомневается в достижении цели ЦБ по инфляции (регулятор планирует замедление роста цен до 4% к концу 2017 года) — по прогнозам АКРА, в этом году она составит 4,3%, в следующем — как раз 4%, однако затем ускорится из-за роста НДС и вновь достигнет таргета только в 2021 году (см. график). Другие побочные последствия от налогового маневра — рост зависимости Пенсионного фонда от бюджета и увеличение налоговой нагрузки на высокооплачиваемых квалифицированных работников, указывает АКРА.

Система ИПК, согласно которой граждане сами будут отчислять

взносы на накопительную часть пенсии, по мнению экспертов рейтингового агентства, снизит доходы трудоспособного населения из-за обязательств по взносам. В это же время повышение пенсионного возраста, которое также обсуждают власти, обернется снижением доходов социально уязвимой группы населения (то есть пенсионеров), пишет АКРА. Плюсы от введения этих мер включают в себя снижение необходимости финансирования пенсий за счет налогов и развитие накопительной системы «параллельно с распределительной».

Авторы ожидают кратковременного роста безработицы в России — с 5,5% в этом году до 5,9% в следующем, причиной станет низкая инфляция

Отложенные планы

Из всех реформ в свой макроэкономический прогноз АКРА закладывает лишь введение ИПК и применение налогового маневра — они могут начать действовать уже в скором времени. Другие же меры будут осуществляться ближе к 2021 году или даже позже, полагают аналитики. Среди них — либерализация рынка тепла, которая, хотя и нацелена на привлечение инвестиций в инфраструктуру, может разогнать среднегодовую инфляцию на 0,1–0,2 п.п., а также повысить предельный тариф теплоснабжения до уровня «целевая инфляция +4%».

Еще одна возможная реформа — изменение объема взносов банков в Агентство по страхованию вкладов (АСВ) — повысит защищенность малого и среднего бизнеса за счет их включения в систему страхования, однако увеличит и регулятивную нагрузку на банки, а также приведет к росту стоимости их услуг. Негативные последствия в себе

несет и изменение системы расчета стоимости ОСАГО (новая схема, предлагаемая Минфином, не будет учитывать технические характеристики автомобиля, вместо них на первый план выйдут манера вождения и наличие неоднократных административных или уголовных наказаний за грубые нарушения ПДД). Но такие меры приведут к росту тарифов, который будет восприниматься населением как увеличение обязательных расходов, подчеркивает АКРА.

Прогноз без веры в реформы

Макроэкономический прогноз АКРА на ближайшие годы не так оптимистичен, как ожидания властей. В этом году, по мнению аналитиков, ВВП вырастет всего на 0,5%. С одной стороны, эта величина сопоставима с прогнозом, заложенным сейчас в бюджете (0,6%). С другой стороны, министр экономического развития Максим Орешкин в феврале заявил, что его ведомство собирается повысить прогноз на этот год до 2%. Не столь позитивными оказались и долгосрочные ожидания рейтингового агентства — в 2018 году ВВП вырастет лишь на 0,6%, в 2019-м — на 0,8% и примерно на 1% в 2020–2021 годах. Мировая экономика в этот же период будет расти на 2–2,4% ежегодно.

Эти показатели слабо коррелируют с поручением президента Владимира Путина, который призвал правительство разработать к маю план по выходу на темпы экономического роста выше среднемировых к 2019–2020 годам. План по ускорению темпов роста сейчас готовит Минэкономразвития. Пока документ даже в предварительной версии еще не опубликован, однако премьер-министр Дмитрий Медведев говорил, что он включает три основных направления — создание «устойчивой среды», повышение эффективности труда и разработку инфраструктуры для цифровой экономики. Параллельно свой план готовит и Центр стратегических разработок (ЦСР) под руководством Алек-

сея Кудрина: по расчетам ЦСР, при проведении реформ ВВП ежегодно будет расти на 2–2,5% в среднесрочной перспективе.

В целом рост российской экономики ограничен 1,5% в год, считает АКРА. Вовлечение свободных трудовых ресурсов и незагруженных мощностей в экономику не срывает — эти показатели сейчас и так в неплохом состоянии. Помочь, по мнению аналитиков, может более полное использование сотрудников, так как сейчас доля работающих неполный день на 22% превышает средний докризисный уровень. Но даже несмотря на это, их численность мала, и эта мера способствует лишь приросту в 0,3 п.п., причем разовому.

Еще не более 0,9 п.п. ежегодно даст использование новых технологий и изменений структуры экономики в пользу более капиталоемких отраслей; 0,8 п.п. в экономический рост может внести увеличение объемов доступного капитала; 0,2 п.п. — рост объемов добычи сырья. Но отнять 0,4 п.п. экономического роста может сокращение количества трудоспособного населения на 2–2,5% в ближайшие годы. От этого «довольно сложно уйти», такие тенденции есть не только в России, но и на всем постсоветском пространстве, жители которого в основном и способствуют миграционному приросту, отметил Куликов.

При этом авторы ожидают кратковременного роста безработицы в России — с 5,5% в этом году до 5,9% в следующем, причиной станет низкая инфляция. Особенно в российском рынке труда позволяли компаниям не сокращать сотрудников в кризисные периоды, а способствовал этому именно рост цен, объясняют аналитики: работодатели не повышали подчиненным зарплату, и за счет этого через год реальные издержки на труд снижались на 10–15%. Снижение инфляции, полагает аналитическое агентство, приведет к росту числа профсоюзов. Впрочем, по оценке АКРА, с 2019 года уровень безработицы начнет постепенно снижаться и к 2020 году составит те же 5,5%. ■

Основные показатели российской и мировой экономики в 2014–2021 годах

Показатели	Факт			Оценка	Прогноз			
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Цена нефти Urals, долл./барр.	97,9	51,3	42,3	54	55,1	56,1	57,1	58,2
Темпы прироста мирового ВВП*, % г./г.	2,7	2,7	2,3	2,4	2,1	2,1	2	2
Темпы прироста реального ВВП России, % г./г.	0,7	-2,8	-0,2	0,5	0,6	0,8	0,9	1,1
Темпы прироста инвестиций в основной капитал в России**, % г./г.	-1	-9,4	-1,4	0,3	1,2	1,3	0,9	1
Курс доллара к рублю (среднегодовой), руб./долл.	38,5	61,3	67,2	62,8	64,3	65,1	66,5	67,8
Реальные располагаемые доходы населения России, % г./г.	-0,7	-3,2	-5,9	-0,2	0,3	1	1,1	1,2
Инфляция в России, % дек./дек.	11,4	13,2	5,4	4,3	4	4,5	4,3	4
Ключевая ставка ЦБ РФ (среднегодовая), %	7,4	12,6	10,6	9,1	7,5	6,5	6,5	5,5

* Методология Всемирного банка

** Прирост индекса физического объема (для коррекции использован дефлятор инвестиций)

Источник: Росстат, Банк России, Казначейство РФ, Всемирный банк, национальные статистические агентства, расчеты АКРА

Чем обернутся массовые протесты для фонда Алексея Навального

Кто заплатит за 26 марта

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Опрошенные РБК эксперты полагают, что власть воспользуется произошедшим, чтобы максимально осложнить деятельность ФБК.

В понедельник Навальный был оштрафован на 20 тыс. руб. за организацию несанкционированного массового мероприятия и арестован на 15 суток за неповиновение сотрудникам полиции при задержании (ст. 20.2.2 и ст. 19.3 КоАП). Защита Навального указывала, что столичная мэрия не предоставила альтернативную площадку для проведения акции, в связи с чем митинг на Тверской улице не нарушал законодательство. Также адвокат Ольга Михайлова отмечала, что протокол о задержании основателя ФБК был сфальсифицирован.

Еще 19 сотрудников Фонда борьбы с коррупцией были задержаны полицией по ст. 19.3 КоАП (минимальное наказание — штраф от 500 руб., максимум — арест на срок до 30 суток). Большинство соратников Навального были доставлены в отделение из офиса ФБК: полиция пришла в здание днем в воскресенье и попросила сотрудников покинуть помещение из-за угрозы пожара, однако никто не подчинился требованиям полицейских. Позднее полицейские переписали протоколы, указав, что была угроза взрыва, рассказала РБК пресс-секретарь фонда Кира Ярмыш. Как сообщил директор ФБК Роман Рубанов, в связи с эвакуацией здания было возбуждено дело по статье «заведомо ложное сообщение о теракте» (ст. 207 УК). По словам Рубанова, полиция ищет неизвестного, «представившегося Ахмедом».

Силовые меры против ФБК напрямую связаны с «переходом этой организации в политическую плоскость» и организацией протестных акций, полагает политолог Евгений Минченко. Правда, в эффективность таких действий он не верит. «Задержат одних людей, будут работать другие. Поставят они компьютеры за рубежом, будут вещать оттуда. Какая разница, откуда загрузить кино на YouTube?» — отметил Минченко.

«Власти вполне могут разгромить ФБК, — говорит политолог Аббас Галлямов. — Нет ничего, что бы им помешало, кроме понимания того, что, сделав это, они вступят на северокорейский путь, который



У основателя Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального уже есть два условных срока — по «делу «Ив Роше» и по «делу «Кировлеса». Новое наказание по двум статьям КоАП (ст. 20.2.2 и ст. 19.3) может обернуться для него заключением в колонии

в долгосрочном плане приведет только к деградации».

Пресс-секретарь фонда Кира Ярмыш заверила РБК, что ФБК продолжит свою работу после освобождения всех сотрудников.

От условного срока к реальному

Наказание по двум статьям Кодекса об административных правонарушениях может обернуться для Навального заключением в колонии. У оппозиционера два условных срока — по «делу «Ив Роше» и по «делу «Кировлеса». Согласно УК, если условно осужденный совершает административное правонарушение, то суд может по представлению прокуратуры продлить ему испытательный срок. Если же правонарушения носят систематический характер, условное лишение свободы может быть заменено реальным. «Я не думаю, что уголовно-исполнительная инспекция будет сидеть и ничего не делать», — ответила адвокат Ольга Михайлова на вопрос РБК о том, какие последствия будет

иметь административное наказание для Навального.

В полиции сотрудники ФБК были допрошены по статьям «применение насилия в отношении представителя власти» (ст. 318 УК, минимум штраф от 200 тыс. руб., максимум — лишение свободы на срок до десяти лет) и «возбуждение ненависти либо вражды, а равно унижение человеческого достоинства» (ст. 282 УК, минимум — штраф от 300 тыс. руб., максимум — лишение свободы на срок до шести лет). По «экстремистской статье» (ст. 282 УК) был задержан и глава избирательного штаба Навального Леонид Волков. В ходе допроса Волкову задавали вопросы, в том числе про трансляцию ФБК с митингов. Пока сотрудники ФБК проходят по этим делам в качестве свидетелей.

Сам офис соратников Навального блокирован полицией: с вечера воскресенья правоохранители проверяют помещения и изымают технику и документы. Адвокат Илья Новиков рассказал РБК, что речь идет не об обыске, а об осмотре места происшествия, который проводят оперативники управления МВД

по противодействию экстремизму, однако осмотр «не предполагает никаких вымогов». Никаких постановлений адвокатам не показали, отметил Новиков.

Режиссер компании Newcaster TV, которая 26 марта вела трансляцию с акций протеста, Руслан Левиев рассказал РБК, что одна из их студий располагалась в офисе ФБК, а для трансляции использовалась техника на сумму около 5 млн руб. Вся техника была изъята. Именно трансляцию несогласованных акций могут подвести под «экстремистскую статью», указывает адвокат Новиков.

Детский вопрос

В Кремле призвали «не умалять того факта, что в центре столицы произошла попытка проведения незаконной акции». Как сообщил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, о произошедшем было доложено главе государства. «По сути то, что мы видели в некоторых местах, особенно в Москве, — это провокация и ложь. Потому что те, кто накануне весьма изощренно и академическим языком объяснял, что акция законна и не противоречит законодательству, они говорили чистую ложь», — заявил Песков.

«Существует информация, что несовершеннолетним участникам акции в Москве в случае их задержания представителями органов правопорядка сулились денежные награды», — добавил Песков. На слова пресс-секретаря президента отреагировали в Следственном комитете. Официальный представитель ведомства Светлана Петренко рассказала, что СКР располагает оперативной информацией о предложениях вознаграждения в случае задержания за участие

«Болотное дело»

Столкновения между протестующими и ОМОНОм на Болотной площади произошли 6 мая 2012 года. Протестная акция была приурочена к инаугурации президента Владимира Путина, одержавшего победу на выборах в марте того же года. В ходе столкновений демонстрантов с полицией пострадали не менее ста человек. По итогам было возбуждено дело о массовых беспорядках, более 30 активистов взяли под арест. Часть из них амнистировали, 14 человек получили реальные сроки, два человека — условные. Правозащитники называют «болотное дело» политически мотивированным, а осужденных — политзаключенными.

ФОТО: Getty Images

Что говорили школьники

«Это полный бред, что школьникам кто-то предлагал деньги. Ни мне, ни друзьям никто ничего не обещал. Я и дальше хочу ходить по митингам, — рассказала РБК 15-летняя Екатерина А. По ее словам, она вышла на митинг, так как власти никак

не прокомментировали видеофильм и не пытались доказать, что «показанное — это вранье». Про деятельность ФБК она узнала в 2015 году, когда захотела стать волонтером фонда. «Я ничего не получала, никаких денег. Я просто разделяю позицию чело-

века, который задал вопросы. Мы просто ждали ответа от власти, но ответов я не получила — зато теперь мы боевики Навального», — отметила в разговоре с РБК другая школьница, 15-летняя Екатерина С. Она была на митинге в компании десяти одноклассников

и мамы одной из них, которая согласилась сопровождать школьниц. «Нас было пятеро, но никто не слышал, что якобы обещали деньги в случае задержания», — заявил 17-летний Илья. Он отметил, что не боится разговора с учителями об участии в митинге.

При участии Инны Сидорковой, Веры Холмогоровой

МНЕНИЕ

Почему Кремль не договорится с новым средним классом

Константин Гаазе,
журналист, политический
обозреватель



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Можно запугать олигархов или подкупить бюджетников, но вряд ли получится заключить сделку с теми, кто не вписан в сословное устройство современной России.

Объяснительная модель, которая на наших глазах вменяется воскресным митингам (прежде всего митингу в Москве), внутренне противоречива. Два ее элемента — «Навальный вывел детей на митинг» и «дети устали жить при Путине, потому что они всю жизнь при нем живут», — логически несовместимы. Либо Навальный политизировал пассивное юношество, либо юношество политизировалось само, по причине, например, недовольства душной повседневностью, а Навальный просто стал поводом. Это симптом. Виртуальная либеральная публика и виртуальный Кремль чувствуют одинаковый дискомфорт в связи с событиями 26 марта: на сцену вышли люди, не считавшиеся еще вчера политическими субъектами. Поэтому событию задним числом приписывают причину (Навальный) и смысл (усталость). Выдуманная причина позволяет не отвечать на вопрос, кто действует, выдуманный смысл — на вопрос, почему действует.

В итоге все довольны. Еще до того как из Кремля пойдут сигналы о запрещениях и карах, публика уже все продумала: ограничить подросткам доступ в соцсети, добавить больше скреп в школьную программу, устроить репрессии, посадить Навального, выделить бюджеты на «Наших 2.0». Кремль слушает публику, приговаривая: помедленнее, пожалуйста, я записываю. Эротические фантазии публики, как уже давно знают в Кремле, всего лишь обозначают границу приемлемых для нее наказаний за ее же проступки. Так мы теряем политическое. Раз за разом провинциальный цирк, называемый российским общественным мнением, стирает политическое: Навальный вывел, управление внутренней политики не уследило, детям не хватает скреп и так далее до момента, когда говорить становится уже не о чем. Понять, что случилось, можно, только отвечая на простые вопросы. Кто и почему вышел на улицы (прежде всего Москвы)? Каков политический субъект действия? Почему и власть и невласть не видели этого субъекта?

Чудище стозево

Против чего вчера митинговали молодые российские граждане? Они митинговали против коррупции. Но что это значит? У сло-

ва «коррупция» есть два разных смысла, они связаны, но не тождественны. Первый смысл исторически старше: коррупция — это порча, поврежденность, болезнь социального, его неправильное устройство. Второй — новее, он чисто экономический: коррупция — это ущерб общественному благу и публичным финансам от воровства и взяток. Эти смыслы спутаны, но все же их можно различить. Второй смысл вкладывают в слово «коррупция» и Навальный и, как ни смешно, правительство, которое возглавляет объект расследования ФБК. Коррупция, делая кого-то богаче, делает кого-то беднее: у вас нет дорог, потому что у кого-то есть дворцы.

Но, кажется, митинговали не за качество публичных финансов, а против порчи, против поврежденности общественной морали. Небольшой плакатик в руках одного из митинговавших в Москве гласил: «Ну что вы все к нему пристали? /Нормальный русский

во взрослый мир, эти люди видят, что на их спинах и спинах их родителей сидят существа, не просто ворующие, но утратившие человеческий облик.

Отсюда другой вопрос. А кто эти люди, которые протестуют против распушенности, против фундаментального повреждения общественной морали? Я рискну утверждать, что пресловутая «школоты» и есть то, что ищут, но никак не могут найти экономисты и социологи. Они и есть русский средний класс. В 1745 году этот термин впервые в истории употреблен английским торговцем сукном Джеймсом Брэдшоу в памфлете о проблемах легкой промышленности Ирландии. Брэдшоу объясняет, что из-за неправильной политики метрополии производить ткани в Ирландии стало невыгодно. «Бедняки и средний класс раньше были одеты в платье из местного фриза и ратина», — сетовал он, но теперь они ходят в испанском.

«Коррупция как порча общественной морали и средний класс как класс возмущенных этой порчей и ее гомерическими, безумными формами молодых потребителей — вот субъект воскресного политического действия и его причина»

дворянин: /Поместья, яхты, виноградник.../ Как жаль, что двадцать первый век!» Коррупция как форма жизни знакома и, возможно, даже приемлема для многих россиян. Но коррупция как форма предельной распушенности элиты вызывает естественный протест: дворцы, яхты, сама риторика рассуждений о живых людях не приемлемы чисто по-человечески в 2017 году. Слово «население», характерный оборот «полный комплект горничных» из письма владельца почтового ящика firtreeman14@gmail.com касательно оборудования «отметки 1456» (как утверждает Навальный, речь идет о письме премьера Медведева, требующего закончить работы в резиденции «Псехако»), словосочетание «простые люди» из риторики президента Путина.

Все это унизило, все это — словарь не диктатуры даже, а архаического абсолютистского государства XVIII века, государства, в котором фавориты монарха тратят счет дворцам. Жизненный мир людей, рожденных после 1995 года, выглядит пристойно и по-европейски: ипотека у родителей, машина в кредит, осмысленные желания (пресловутые кроссовки), понимание необходимости считать деньги. Вступая

Средний класс — потребитель по рождению. Его идентификация — это идентификация группы людей, имеющих право на определенный потребительский стандарт. «Школота» — это не молодежь, уставшая от Путина или поверившая дудочнику Навальному. «Школота» — это настоящий средний класс, люди, знающие, что кроссовки New Balance — это круто, но на них нужно копить, и поэтому возмущенные нечеловеческими потребительскими стандартами российской элиты. Коррупция как порча общественной морали и средний класс как класс возмущенных этой порчей и ее гомерическими, безумными формами молодых потребителей — вот субъект воскресного политического действия и его причина.

Невозможное сословие

Что будет теперь делать Кремль? Диктатуры — это коалиции, тезис, более или менее доказанный в политической науке. Дискомфорт, который испытывают в Кремле из-за воскресного митинга, будет так или иначе связан с невозможностью заключить коалиционный пакт с новым/юным средним классом. Рабочие казенных заводов —

сословие, и пакт с ними возможен. Олигархи — сословие, значит пакт можно заключить и с ними. Бюджетники — сословия (их несколько), пакты с ними — «фишка» президента Путина, «серебряная пуля», позволяющая менять содержание пустого множества «путинское большинство» каждый раз, когда нужно идти на выборы.

Но с этим, с таким средним классом никакой пакт не возможен. Мантра, звучавшая из мегафона на Пушкинской площади, — «подумайте о последствиях» — имеет смысл для тех, кого можно напугать «последствиями», кто вписан, встроен, кто уже часть какого-то сословия, кто умеет калькулировать риски политического действия. «Школота» не вписана в сословное устройство, даже если родители «школоты» нашли свое место на этой карте. Усы, лапы и хвост — вот их «последствия». Отсюда нарастающий гул о необходимости возрождения «молодежной политики». Требующие

этого запаздывание в преимуществе. Пока Кремль долго думает, как реагировать, на что реагировать и реагировать ли вообще, мы перегорим, потому что логика быстрой смены повестки, навязываемая новыми медиа, уведет нас от наших же проблем быстрее, чем будет предложено их решение. Цинично рассуждая, Кремль в воскресенье увидел, что массовая политика, а значит, и высокая явка в марте 2018 года все же возможны, хотя и будут иметь некоторые неприятные последствия. Дело за малым: дизайн бюллетеня, точки сборки для «школоты», канализация их протеста в какое-то (на самом деле любое) голосование. Верните, например, в бюллетень графу «Против всех» — и вуаля, молодежная явка будет, пусть и частично, протестная.

Новая норма политического

Интересный парадокс, связанный с воскресными митингами, заключается еще и в том, что не только Кремль, но и инициатор протестов не имеют языка для разговора с юным средним классом. Кремль может что-то запретить (на самом деле сейчас, в 2017 году, нет), Навальный может пообещать отомстить (сегодня они судят нас, завтра мы будем судить их), но и то и другое не являются пресловутым «образом будущего», на который, как считается, можно и нужно приманить прорезавшийся новый средний класс. Но можно ли вообще его куда-то и как-то приманить?

Эта проблема выходит за рамки примитивного анализа раскладов, ходов и контрходов на игровой доске, называемой почему-то в России политикой. Осмелюсь предположить, что вышедшим на улицы юным гражданам не нужны ни месть, ни скрепы, ни порка, ни манок. Им нужно разнообразие, им нужно достоинство, им нужна, в конце концов, новая норма — приличный и понятный стандарт человеческого бытия в России XXI века, который так и не появился за 25 лет существования российского государства. Вопрос, что значит «нормальная жизнь» в России, все еще остается без ответа. Тот, кто сможет убедительно и честно ответить на этот вопрос — Кремль ли, Навальный ли, кто-то другой, — получит доверие (но не собачью преданность), интерес (но не обожание), готовность действовать (но не послушание) нового российского среднего класса.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПАРТНЕРЫ Как результат выборов в стране повлияет на ее отношения с Россией

Болгария выбрала бывшего

АННА АГАПОВА

На парламентских выборах в Болгарии побеждает партия экс-премьера Бойко Борисова, сторонника жесткого курса в отношениях с Москвой. Ему будет сложно сформировать правительство, но в случае успеха улучшение отношений с Россией маловероятно, говорят эксперты.

Внеочередные парламентские выборы прошли в Болгарии 26 марта. По предварительным результатам, победила партия «Граждане за европейское развитие Болгарии» (ГЕРБ) бывшего премьер-министра Бойко Борисова.

По данным ЦИКа, за ГЕРБ проголосовали 32,66% избирателей. Второе место получила Болгарская социалистическая партия (БСП), которую поддержали 27,19% проголосовавших. В парламент также прошли: коалиция «Объединенные патриоты» (9,07%), «Движение за права и свободы» (8,99%), партия «Воля» (4,15%). Выборы должны были состояться в 2018 году, однако в ноябре прошлого года Борисов, возглавлявший правительство с перерывами с 2009 года, подал в отставку. Это случилось после того, как член ГЕРБ Цеца Цачева проиграла на выборах президента Румену Радеву, которого поддерживали социалисты.

ГЕРБ займет в парламенте 97 из 240 мест. Этого недостаточно для того, чтобы в одиночку сформировать правительство. Однако на пресс-конференции 27 марта Борисов выразил уверенность, что найдет партнеров для создания коалиции.

Болгарские качели

Воскресные выборы стали четвертыми подряд парламентскими выборами, на которых ГЕРБ получила наибольшее число голосов. Борисов впервые сформировал правительство в 2009 году. До этого у власти с 2005 по 2009 год находились социалисты. Во время правления социалистов Россия и Болгария договорились о реализации нескольких крупных проектов, но правительство Борисова отменило или заморозило их. Так, в 2008 году Болгария присоединилась к российскому газопроводному проекту «Южный поток». Однако в 2010 году кабинет Борисова подписал соглашение о строительстве болгарского участка газопровода Nabucco (конкурента «Южного потока»), а впоследствии, в 2014 году, и вовсе вышло из соглашения по «Южному потоку». При Борисове, в 2012 году, Болгария отказалась и от совместного проекта по строительству АЭС «Белене», который был согласован в 2006 году. Борисов тогда заявил, что для продолжения строительства Болгарии придется потратить еще €10 млрд, а страна не может себе этого позволить. В 2016 году стра-



Тех мест, которые партия ГЕРБ займет в парламенте, недостаточно, чтобы в одиночку сформировать правительство. Однако ее лидер Бойко Борисов выразил уверенность, что найдет партнеров для создания коалиции

нам удалось урегулировать вопрос задолженности перед российской компанией «Атомстройэкспорт»: согласно договору Болгария выплатит €620 млн.

Социалистам удалось вернуться к власти на краткий период с мая 2013 года по август 2014-го. Хотя на выборах 2013 года ГЕРБ пришла первой, сформировать правительство ей не удалось, правящую коалицию возглавили социалисты. За год работы премьер-социалист Пламен Орешарски успел провести национальный референдум о судьбе АЭС «Белене»: большинство жителей высказались «за» продолжение строительства.

Особенность отношений между Россией и Болгарией состоит в том, что у России традиционно довольно неплохие контакты с Социалистической партией и традиционно сложные отношения с ГЕРБ, констатирует заведующий сектора исследований Европейского союза ИМЭМО РАН Юрий Квашнин. Когда к власти приходили социалисты, начинались различные крупные совместные проекты, которые потом сворачивались проевропейским правительством, указывает он.

Хуже некуда

Во время предвыборной кампании Борисов тем не менее выступал за развитие деловых связей с Россией, хотя активно на «российском поле» играла Социалистическая партия. В частности, лидер социалистов Корнелия Нинова обещала, что в случае победы ее правительство наложит вето при голосовании о продлении санкций ЕС в отношении России. Борисов таких обещаний не давал.

На выборах социалистам удалось укрепить позиции: в 2014 году за них проголосовали на 10% меньше избирателей, однако права на формирование правительства партия не получила. Нинова заявила, что в коалицию с ГЕРБ вступать не будет, но готова сформировать правительство, если соперникам это не удастся сделать.

ГЕРБ сможет сформировать коалиционное правительство, однако насколько оно сможет эффективно работать, пока сказать сложно, рассуждает старший научный сотрудник Института экономики РАН Татьяна Валева. Партии Борисова вряд ли удастся сформировать коалицию, не согласен старший научный сотрудник Института славяноведения РАН Петр Искендеров. У ГЕРБ только два варианта для заключения ко-

алиционного соглашения: с турецкой партией «Движение за права и свободы» или с коалицией «Объединенные патриоты», говорит он. Учитывая кризис в отношениях Евросоюза с Турцией, маловероятно, что ГЕРБ привлечет к формированию правительства «Движение за права и свободы», а «Объединенные патриоты» вряд ли будут рассматриваться как возможные партнеры, так как придерживаются националистических взглядов, объясняет Искендеров. Эксперт не исключает, что через пару месяцев в Болгарии пройдут повторные выборы.

После присоединения Крыма к России ГЕРБ заняла довольно жесткую антироссийскую позицию, российско-болгарские отношения достигли наибольшего охлаждения за последние 20 лет, и сейчас обе стороны заинтересо-

ваны если и не кардинально улучшить, то нормализовать их и попытаться наладить сотрудничество хотя бы в каких-то областях, говорит Квашнин. Болгария, по его словам, заинтересована в увеличении турпотока из России, она по-прежнему зависит от российских поставок газа, поэтому потенциал для развития отношений сохраняется.

Если ГЕРБ удастся сформировать коалицию, она будет действовать в соответствии с интересами и обещаниями своей партии, в которых усиление связей с Москвой не является приоритетным, говорит Искендеров. Платформы ГЕРБ и социалистов слишком разные, Борисов не будет перенимать никакие элементы программы соперника, в том числе курс на сближение с Россией, уверен эксперт. ■

Фактор президента

В конце 2016 года граждане Болгарии избрали президентом Румена Радева. На выборах его поддержали социалисты, а газета The Wall Street Journal со ссылкой на пятерых действующих и бывших болгарских чиновников написала, что во время президентской кампании Россия направляла Болгарской социалистической партии 30-страничный

«секретный стратегический документ» с рекомендациями, которые могли бы помочь Радеву одержать победу на выборах. Издание сообщало, что Служба безопасности Болгарии перехватила досье, в котором, в частности, политикам рекомендовалось использовать недостоверные факты в новостях, а также распространять завышенные данные социологи-

ческих опросов. ГЕРБ называла Радева «пророссийским кандидатом», поскольку он заявлял о планах улучшить отношения с Москвой и выступал за снятие с России санкций Евросоюза. Несмотря на обвинения во время президентской кампании, противостояния правительства Борисова с президентом не будет, так как Радев также является сто-

ронником углубления отношений с Европой, говорит Татьяна Валева. Радев выступал с примирительных позиций в отношениях с Москвой, учитывая поддержку, которую ему оказали граждане на выборах, он сможет использовать свое влияние и противостоять возможному продолжению курса ГЕРБ на ухудшение связей с Россией, полагает Петр Искендеров.

МНЕНИЕ

Как угроза ИГ влияет на геополитические планы Москвы

Аркадий Дубнов,
политолог, эксперт по Центральной Азии



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Если «передовой край борьбы с террором» действительно проходит по российской части Кавказа, то России сложнее обещать своим союзникам по Центральной Азии защиту от террористов.

Трагические события, случившиеся в ночь на 24 марта в чеченской станице Наурская, где, по официальным сообщениям, было совершено нападение на воинскую часть Росгвардии, лишней раз показывают, как легко угроза, исходящая от «Исламского государства» (запрещенная в России организация), может быть использована властями в своих целях.

Кавказ

В ходе «боев столкновения», как сказано в пресс-релизе, были уничтожены шесть боевиков, погибли шесть военнослужащих и трое были ранены. Советник командующего Росгвардии Александр Хинштейн объяснил столь большое количество жертв среди военных тем, что нападение произошло ночью в тумане, боевики «стреляли из огнестрельного оружия и подствольных гранатометов». Позже поступили сообщения о найденных на телах нападавших муляжах поясов шахидов.

Однако уже на следующий день «Новая газета» опубликова-

ла сенсационное расследование со ссылкой на источники в следственно-оперативной группе, из которого можно сделать вывод, что никакого боестолкновения не было, а «нападавшие» убиты практически одним и тем же способом, выстрелом в голову. А сотрудник прокуратуры, осматривавший место происшествия, утверждает, что чеченцы были вооружены лишь палками и ножами. Следовательно, не было и стрельбы «из подствольных гранатометов».

Эксперты «Новой», исследуя фотографии убитых боевиков, пришли к выводу, что пояса шахидов были прикручены уже к их трупам. Чуть ли не все нападавшие чеченцы были жителями станицы Наурская, и это обстоятельство позволяет предположить, что ночное кровопролитие — результат выяснения отношений между военнослужащими, призванными на службу из других регионов России, и местными жителями.

Нападение, похоже, было настолько неожиданным для Кремля, что пресс-секретарь российского президента не нашел ничего изящнее, чем утверждать, что «Кадыров контролирует ситуацию в Чечне». И глава Чечни оправдал ожидания Дмитрия Пескова, он повел себя чрезвычайно ответственно и взял все на себя: «Это моя вина и вина всех правоохранительных и силовых структур в Чечне. Мы расслаби-

лись, думали, что всех нейтрализовали и задержали, но у этих шайтанов коварные замыслы». При этом Кадыров ни словом не обмолвился ни о сути трагического столкновения в Наурской, ни о принадлежности чеченцев-«шайтанов» к какой-либо подпольной либо террористической структуре.

Но тут подмога пришла с неожиданной стороны. Исследовательская организация SITE Intelligence Group, занимающаяся мониторингом деятельности террористов, уже 24 марта сообщила, что ответственность за нападение на воинскую часть Росгвардии взяло на себя ИГ. Разумеется, столь именитый враг для гвардейцев выглядел гораздо более достойным, нежели парни с ножами и палками. И руководство российской спецслужбы спешит доложить городу и миру, что нападение боевиков ИГ на ее воинскую часть в Чечне «в очередной раз (!) показало, что войска национальной гвардии РФ находятся на переднем крае борьбы с международным терроризмом».

Но как тогда быть с обещаниями Владимира Путина, объяснявшего военное вмешательство России во внутрисирийский конфликт необходимостью уничтожить ядро ИГ далеко от российских границ, чтобы не допустить возвращения домой исламских боевиков, выходцев из России?

В данном случае, судя по всему, нарушенное обещания не было, нападавшие из Наурской в Сирии не воевали. А их причастность к ИГ объясняется большим количеством жертв среди российских военных, что чрезвычайно выгодно для имиджа этой террористической структуры, пиарщики которой уже давно демонстрируют свой незаурядный профессионализм.

Центральная Азия

А реальную угрозу, идущую от экспансионизма ИГ, пытаются использовать, чтобы внушить соседям России в Центральной Азии, что без российской военной помощи им с этой угрозой не справиться. Буквально накануне «боев столкновения» в Чечне в штаб-квартире ОДКБ в Москве состоялась презентация доклада организации «Угроза международного терроризма и религиозного экстремизма государствам — членам ОДКБ на центральноазиатском и афганском направлениях».

В докладе утверждается, что ОДКБ — это «защитный зонтик Евразии», который может сыграть «ключевую роль» в случае обострения в регионе, вызванного активностью группировок «Талибан» и «Исламское государство» в соседнем Афганистане. Особое внимание авторы уделяют Узбекистану и Туркмении, не входящим в ОДКБ, призывая их

укрепить сотрудничество с организацией, поскольку в ней «созданы необходимые механизмы и средства, которые позволяют если не ликвидировать угрозы, то снижать их уровень, насколько это возможно».

Могу себе представить, с каким «восторгом» в Ташкенте и Ашхабаде готовы будут примерить над собой этот «защитный зонтик» московского фасона, если он уже и внутри России не спасает от ИГ.

Нет, в частных доверительных беседах с местным руководством генералы и политики, прибыв в эти столицы из Москвы, пояснят, конечно, что в Чечне все было проще и без всякого ИГ, не сомневайтесь... Но как объяснить это своей публике, пусть узбекской или даже туркменской?

Но есть случаи, когда без ИГ ну совсем никуда и в самой большой геополитике. Вот, к примеру, подвела нас снова трамповская администрация, ввели США на днях новые санкции в отношении восьми российских организаций, и российский МИД устало находчивой Марии Захаровой тут же поставил на вид Вашингтону — «подрывает взаимоотношения государств, имеющих общую цель — разгром ИГИЛ».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

От компании к экосистеме: трансформация и устойчивое развитие организации



Валентина Митрофанова
Управляющий партнер,
юридическая компания
«Митрофанова
и партнёры»

Необходимость изменений в организации

В современном мире важно уметь управлять изменениями. Без этого умения невозможно провести вопросы оптимизации в компании. Любые перемены всегда встречают сопротивление со стороны персонала, а часто руководителей среднего звена и топ-уровня. Менять статус-кво всегда страшно и любое изменение оценивается как опасность. Для организаций, нацеленных на стабильное существование, изменения — это образ жизни, без них может быть прогресса. В рамках мероприятия руководители компаний, известные эксперты в этой области, делились с аудиторией своим практическим опытом. Поэтому равнодушных в зале не было, даже спикеры оставались послушать коллег и по дискутировать в кулуарах. Мое выступление было посвящено теме сопротивления персонала изменениям. Как справляться с сопротивлением персонала, по каким критериям можно оценить причины сопротивления, каких ошибок можно избежать, руководствуясь примером предыдущих компаний.

Партнер

ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ
МИТРОФАНОВА
и партнёры

КРЕДИТЫ Агентские вознаграждения страховщиков ударят по капиталу банков

Регулятор давит на кредитование



Опрошенные РБК эксперты отметили, что за нововведениями стоит борьба с кредитными схемами при увеличении капитала

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Агентские платежи от страховых компаний могут являться «фиктивными» источниками капитала банков, указывают в ЦБ. Регулятор обязывает банки до конца года провести соответствующую корректировку капиталов. Эксперты считают, что нововведение может ударить по потребительскому кредитованию.

Банки выступают как агенты страховой компании. При этом средства на страховку кредита также могут оформляться как кредит, а банк получает от страховой компании агентское вознаграждение. ЦБ считает, что эти премии нельзя включать в оценку капитала банка. Соответствующие поправки в действующие нормативы подготовлены и выставлены регулятором для обсуждения.

По мнению ЦБ, агентские комиссии являются «фиктивным источником» дохода и подлежат исключению из банковского капитала в срок до 1 января 2018 года. Согласно информации на сайте ЦБ, регулятор готовит изменения в положение №395-П «О методике определения величины собственных средств (капитала) кредитных организаций («Базель III»)». Они предусматривают, что кредитным организациям будет предоставлена возможность корректировки капитала в части агентских платежей, сформированных с 2014 года.

Источник, близкий к ЦБ, пояснил, что в ходе проверок российских банков внимание данным источникам формирования капитала уделяется в последние месяцы. При этом нередки случаи, когда после отчетной даты банки все же продолжают нарушать рекомендации регулятора. Собеседник издания признал, что вступление в силу новых требова-

ний должно решить эту проблему, но будет «чувствительным для ряда игроков».

Документ находится в стадии обсуждения, комментарии преждевременны, заявили РБК в пресс-службе ЦБ.

Влияние на нормативы

Опрошенные РБК эксперты отметили, что за нововведениями стоит борьба с кредитными схемами при увеличении капитала. Как отметил главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников, поскольку банк получает страховую комиссию вместе с выдачей кредита, то получается так, что она была получена за счет кредита, что не является справедливым. С одной стороны, ЦБ говорит, что страховку следует рассматривать как часть эффективной стоимости кредитования, банки раскрывают клиентам реальную стоимость кредита с учетом страховки, предупреждая, что банк зарабо-

тает больше, чем просто проценты, а с другой стороны, ЦБ вводит норму о «фиктивности» этого заработка банком, добавляет он.

Согласно информации на сайте ЦБ, общая сумма агентских вознаграждений страховых компаний кредитным организациям в период с 2014 по 2016 год составила около 200 млрд руб. Банки — самые крупные получатели агентских вознаграждений, выплаты им составляют 44% от всей суммы посреднических выплат страховщиков. Впрочем, опрошенные РБК эксперты затруднились оценить, какой именно объем средств может подпасть под новые нормативы. «Фактическая корректировка капитала банка будет меньше, потому что этот показатель рассчитывается как агентское вознаграждение минус доля уже погашенных заемщиком обязательств в общем объеме начальных кредитов», — говорит аналитик рейтингового агентства АКРА Кирилл Лукашук.

Эксперты сходятся во мнении, что предложенная ЦБ мера повлияет на часть распределенной прибыли, которая включается в капитал банков. В связи с этим нормативы Н1 и Н2, в частности, могут скорректироваться.

Под ударом потребкредиты

Для большинства игроков действия ЦБ не критичны, но учитывая, что капитал надо скорректировать за три года, для ряда банков последствия могут быть ощутимыми. «В основном это касается сугубо розничных игроков, чья достаточность капитала близка к нормативному минимуму. Для остальных это не будет существенным, ведь проект ЦБ не затрагивает бухгалтерскую прибыль, касаясь только подхода к расчету капитала», — отметила главный бухгалтер Нордеа Банка Татьяна Шарова.

Более жесткий подход ЦБ больше всего затронет банки, выдаю-

щие необеспеченные потребительские кредиты: где кредит выдается в том числе на уплату страховой премии и где величина страховой премии является существенной по отношению как к сумме кредита, так и к другим платежам по нему, считает вице-президент Moody's Ольга Ульянова. По ее мнению, в гораздо меньшей степени данная мера затронет ипотечное кредитование: обычно у заемщиков этого сегмента достаточно собственных средств для уплаты страховой премии, а ее удельная доля в общих платежах по кредиту незначительна.

Заместитель председателя правления Абсолют Банка Татьяна Ушкова добавляет, что ЦБ в последние два года в ходе проверок указывает на необходимость исключений из капитала данного показателя. «В связи с этим, на мой взгляд, большинству универсальных банков, в частности, занимающихся ипотекой, корректировать нормативы не придется», — указывает она.

Заместитель председателя правления ОТП Банка Александр Васильев отмечает, что его банк не берет кредитные агентские платежи в расчет капитала.

Банкиры говорят, что меняют процесс кредитования — клиент теперь нередко приступает к оформлению кредита только после оформления страховки. Так, в частности, уже поступают в банке «ДельтаКредит». При этом сначала клиент оплачивает страховую премию из собственных средств напрямую в страховую компанию. В связи с этим получаемое банком агентское вознаграждение признается доходом, который увеличивает капитал банка. С более жесткой нормой банки будут менее охотно давать кредиты, которые покрывают в том числе сумму страховой премии, а население будет вынуждено больше полисов покупать за свой счет, добавляет Лукашук. ■

ИНВЕСТИЦИИ Разочарование в Трампе остановило ралли американской валюты

Доллар невеликий снова

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Это свидетельство того, что «фактор Трампа» — ралли на рынках, обусловленное завышенными ожиданиями от новой экономической политики, — сходит на нет, а настроения risk-off (бегство от риска) усиливаются, пишут FT и Bloomberg. На этом фоне рынок засомневался в том, что ФРС ускорит ужесточение денежно-кредитной политики в этом году, отмечает FT. Законопроект об отмене программы здравоохранения Обамасаре и замене ее на новую был отозван в пятницу, 24 марта.

«Неудача Трампа, который не смог обеспечить отмену Обамасаре в конгрессе, где он опирается на республиканское большинство, вызвала некоторое беспокойство относительно его способности осуществить снижение налогов и увеличение инфраструктурного финансирования», — приводит Bloomberg комментарий Оле Хансена, ведущего сырьевого стратега в Saxo Bank. — Эта неудача будет сдерживать фондовое ралли в ближайшие месяцы, снижая необходимость дальнейших мер со стороны ФРС». В результате доходность долларовых активов, акций и облигаций будет снижаться, что является хорошей новостью для инвесторов, смотрящих на золото как на альтернативу, считает Хансен.

Рынки ждали, что после отмены Обамасаре Трамп сосредоточится на налоговой реформе. В основе этого оптимизма лежало понимание, что экономия от отмены Обамасаре обеспечит пространство для «очень существенного снижения налогов», объяснил FT валютный стратег Capital Markets Стью Трин. Из-за произошедше-

го в конгрессе в ближайшую неделю у доллара не будет факторов, с помощью которых можно было бы переломить текущую негативную тенденцию, приводит издание мнение валютного аналитика Mitsubishi UFJ Financial Group Ли Хардмана.

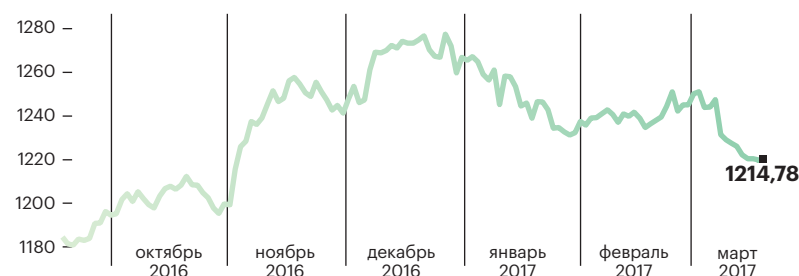
Защитные активы

На фоне распродаж долларов инвесторы бросились покупать защитные активы — золото, иену и швейцарский франк. На рынке возобладала тенденция ухода от риска, сказал Reuters аналитик провайдера трейдинговых услуг Forextime Лукман Отунуга. Иена укрепилась к доллару на 1%, до максимума с середины ноября. Франк окреп на 0,8%, тоже до ноябрьского максимума. Евро подрос на 0,7%, до \$1,087, по состоянию на

Акции американских банков, максимально дорожавшие на победе Трампа над Хиллари Клинтон в ноябре, подешевели на открытии торгов в Нью-Йорке, приблизившись к минимуму с июня 2016 года

20:25 мск понедельника. Вырос спрос на «защитные» казначейские облигации США: доходность десятилетних бумаг снизилась на 6 б.п., до месячного минимума в 2,35%; ставки заимствования в еврозоне также снизились в условиях выхода из рискованных активов. Золото подорожало на 1,2%, до \$1258,82, приближаясь к макси-

Динамика Bloomberg Dollar Spot Index



Источник: Bloomberg

муму с 10 ноября. Валюты развивающихся стран тоже укрепились. Индекс доллара от Bloomberg опустился на 0,4% на вечер понедельника и пробил вниз свою 200-дневную скользящую среднюю — его закрытие ниже кривой может сулить дальнейшее ослабле-

FT валютный аналитик National Australia Bank Родриго Катрил. «Инвесторы будут несколько более осторожны, чем в ноябре, когда рынки предлагали более сильную отдачу», — приводит Bloomberg слова Джеймса Вудса, инвестиционного аналитика сиднейского провайдера финансовых услуг Rivkin Securities. — Поражение с Обамасаре значительно усложняет принятие налоговой реформы и поднимает ставки для участников рынка».

Акции американских банков, максимально дорожавшие на победе Трампа над Хиллари Клинтон в ноябре, подешевели на открытии торгов в Нью-Йорке, приблизившись к минимуму с июня 2016 года. Именно банки, как ожидалось, больше других выиграют от обещанного Трампом дерегулирования финансового сектора. Индекс KBW Bank Index, включающий акции крупных банков, упал на 2,1%, опустившись с 1 марта уже более чем на 10%. Бумаги Goldman Sachs подешевели на 2,4% — максимальное падение среди компаний, входящих в индекс Dow Jones. ■

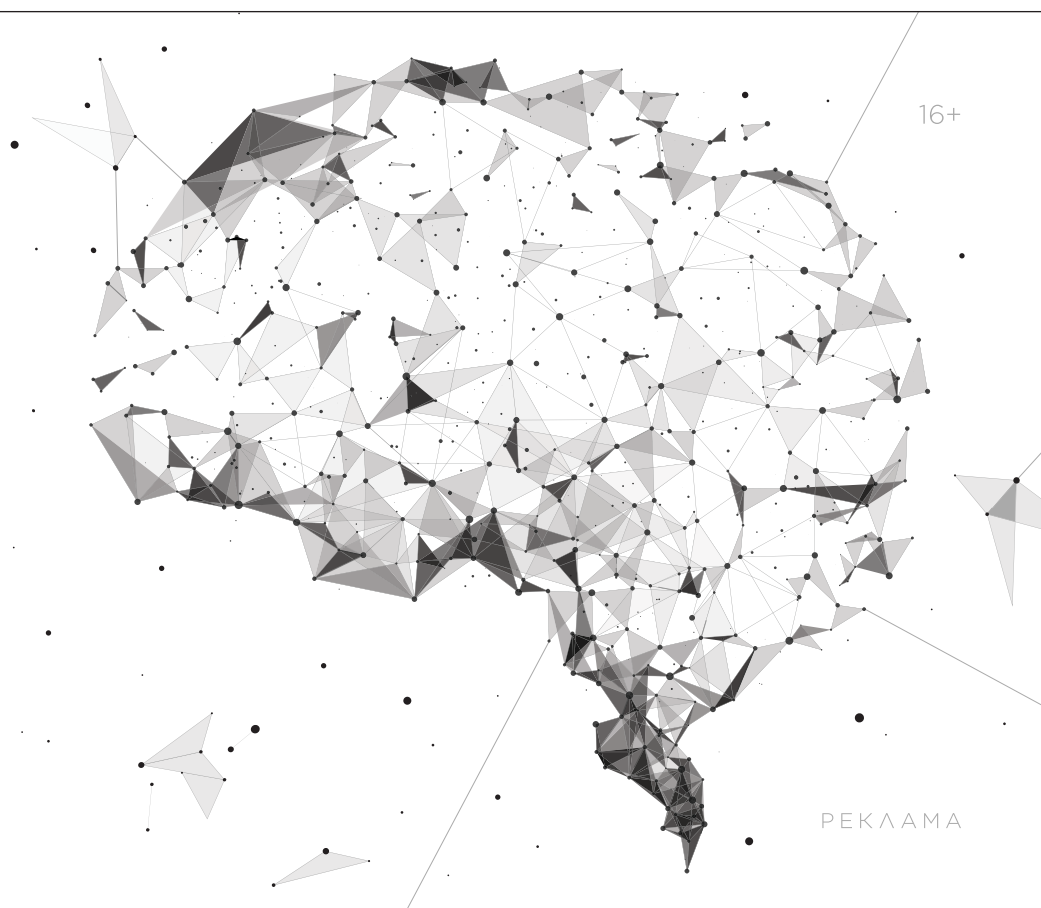
CNDD
CONDÉ NAST
DIGITAL DAY

6 АПРЕЛЯ 2017

**Как технологии
меняют бизнес,
медиа и нашу жизнь**

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ НА САЙТЕ WWW.CNDD.RU

ООО «ЭкспроПромоГруп»
Юридический адрес: 1й Тружеников пер., д.12, стр.2, 119121, г. Москва, Россия
ОГРН: 1117746654013



Снос пятиэтажек в цифрах

3,5 трлн руб.
оцениваются затраты
на строительство новых домов
для переселения и необходимой
инфраструктуры

11,1%
вторичного
жилого фонда
в Москве
составляют
хрущевки

698,6
тыс. кв. м
составит площадь сносимого жилья в ЦАО,
там попадут под программу переселения
43,7 тыс. человек

25 млн кв. м

составит общая площадь домов под снос,
в них проживают

**1,6 млн
человек**

Около **1,7** тыс. хрущевок снесли
в Москве по первой программе
переселения, принятой в 1999 году

171 тыс. руб.

— средняя цена 1 кв. м в кирпичной пятиэтажке
в марте 2017 года

22,8%

жилья под снос
(5,7 млн кв. м)

находится
в ВАО, это
наивысший
показатель среди
округов Москвы

Источники: РБК, «Инком-Недвижимость»

НЕДВИЖИМОСТЬ ПИК приостановила ряд проектов ради программы переселения пятиэтажек

Снос интереснее стройки

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Крупнейший российский девелопер — группа компаний ПИК приостановила поиск участков под свои проекты. Она рассматривает принять участие в программе сноса пятиэтажек в Москве и резервирует мощности, считают участники рынка.

До принятия закона

Девелоперская группа ПИК, принадлежащая Сергею Гордееву, приостановила поиск новых участков под жилую застройку в Москве, рассказали РБК представители двух международных консалтинговых компаний, работающих на земельном рынке. «Еще несколько месяцев назад ПИК активно искала землю под развитие в старых границах Москвы, но совсем недавно прекратила все переговоры, даже по тем участкам, где практически вышла на сделку», — рассказал РБК один из них.

Эту информацию РБК подтвердил независимый участник рынка недвижимости, занимающийся поиском земли для жилой застройки в Москве. ПИК внезапно отказалась от покупки как минимум двух участков без объективных на то причин, знает он.

Осуществление проектов компании в Санкт-Петербурге также может быть заморожено, рассказал РБК представитель крупного федерального застройщика, знакомый с планами девелопера. В октябре 2016 года ПИК сообщила о покупке двух участков в Северной столице, где планировалось построить жи-

лые комплексы площадью 72 тыс. и 115 тыс. кв. м.

Приостановка проектов может быть связана с тем, что ГК «ПИК» рассматривает принять участие в программе реновации кварталов пятиэтажек в Москве и ей нужно иметь для этого достаточное количество свободных производственных мощностей. Конкретные условия, на которых компания войдет в программу, еще не определены, но принципиальное решение властями уже принято, сообщили РБК представители сразу трех девелоперских компаний и еще один источник на рынке недвижимости. Эту информацию РБК подтвердил собеседник в самой ГК «ПИК». «Устные договоренности с властями о том, что мы займемся сносом половины пятиэтажек, были достигнуты совсем недавно», — сказал он. По его словам, проработать схему участия в проекте компания начала «буквально несколько дней назад».

Представитель группы компаний ПИК Наталья Михна отказалась комментировать РБК эту информацию. Выбор застройщиков будет проходить на конкурсной основе, при этом сама программа реновации еще не утверждена, рассказал РБК крупный московский чиновник. «До принятия федерального закона и определения окончательных объемов самой программы разговоры об участии той или иной компании в ней преждевременны», — ответили РБК в пресс-службе московского стройкомплекса. Там также напомнили, что, согласно проекту федерального закона о ренова-

ции, внесенного на рассмотрение в Госдуму, всеми вопросами реновации жилья будет заниматься специально создаваемый государственный Фонд реновации.

Согласно программе сноса пятиэтажек, получившей в конце февраля одобрение президента России Владимира Путина, в Москве будет снесено 25 млн кв. м пятиэтажек, в которых живут 1,6 млн человек. Для них будут построены новые дома. С учетом очередников и особенностей планировки (в новых домах площадь общих зон больше) общая площадь стро-

Один из конгломерата

Опрошенные РБК представители рынка недвижимости считают логичным, если ПИК станет одним из основных участников программы по реновации хрущевок. Компания обладает наибольшими производственными мощностями в столичном регионе, напоминает управляющий партнер Colliers International Николай Казанский. После покупки группой крупнейшего в стране застройщика — ГК «Мортон» — осенью 2016 года они увеличились до 1,5 млн кв. м. Сегодня они за-

которая планирует начать строительство 11 проектов общей площадью 350 тыс. кв. м.

ПИК будет не единственной компанией, допущенной к масштабному проекту по сносу пятиэтажек, уверен генеральный директор инвестиционной компании Key Capital Сергей Камлюк. «Скорее всего, это будет некий конгломерат девелоперов», — считает он. ПИК строит только панельные дома, и ее мощностей для реализации программы не хватит. К тому же из-за логистики и особенностей строительства в центре города более целесообразно возводить монолитные здания, поясняет руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе.

Свой интерес к проекту реновации пятиэтажек ранее подтверждала ФСК «Лидер» — второй по объему производственных мощностей застройщик в столичном регионе. «Мы уже направили наши предложения в Клуб инвесторов Москвы, который плотно работает с московским стройкомплексом», — говорил РБК президент ФСК «Лидер» Владимир Воронин.

Один из собеседников РБК предположил, что принять участие в проекте может и концерн «Крост», чей проект Wellton Park Москомархитектура называла примером «нового облика массового жилья». Часть квартир в комплексе заняли жители снесенных ранее пятиэтажек. За последние несколько лет компания снесла в общей сложности 43 пятиэтажки, построив для их жителей около 130 тыс. кв. м жилья. ■

Выбор застройщиков будет проходить на конкурсной основе, при этом сама программа реновации еще не утверждена, рассказал РБК крупный московский чиновник

ительства составит 35 млн кв. м, указано в презентации законопроекта, которая есть в распоряжении РБК.

Глава столичного стройкомплекса Марат Хуснуллин в интервью «Коммерсанту» заявил, что на первом этапе программы «финансирование преимущественно будет идти из городского бюджета». При этом уже принято решение, что из него на эти цели в течение трех лет будет выделяться по 100 млрд руб. Участники рынка, ранее опрошенные РБК, утверждали, что вся программа будет стоить 2,5–3 трлн руб.

гужены на две трети, но к концу 2017 года планируется выйти на полную мощность, рассказал РБК представитель ГК «ПИК».

Еще один фактор, на который указывают собеседники РБК, заключается в способности группы ПИК привлекать кредитное финансирование на выгодных условиях: Сергей Гордеев ранее являлся акционером банка «Открытие».

У девелопера уже есть опыт работы со столичным правительством. В январе 2017 года одна из структур Гордеева — компания «Ривьера» — купила у столичных властей компанию «Центр-Инвест»,

СТАТИСТИКА Чаше всего читают книги в России, Китае и Испании

Страна-читальня

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Россия вошла в тройку самых читающих стран мира: 59% россиян заявили, что хотя бы раз в неделю обращаются к книге. Реальные продажи книжной продукции, однако, по-прежнему падают, хотя и не так быстро, как раньше.

География читателей

Россия наряду с Китаем и Испанией вошла в тройку самых читающих стран мира, заняв почетное второе место в мировом рейтинге исследовательской компании GfK. 59% россиян заявили, что читают ежедневно или хотя бы раз в неделю. В Китае доля читающей публики составляет 70%, в Испании — 57%. В целом по миру доля тех, кто открывает книгу раз в неделю, составляет 50,7%, показал онлайн-опрос, проведенный GfK среди 22 тыс. человек в 17 различных странах мира, в том числе в США, Великобритании, Германии, Франции.

Как рассказал РБК представитель российского офиса GfK, исследования по частоте чтения книг проводятся ежегодно. При этом, судя по представленным данным, доля россиян, которые берут в руки книгу хотя бы раз в неделю, неуклонно растет. Для сравнения, в 2010 году таких было 47,3% от опрошенных (из них 20% читали «ежедневно или почти каждый день»). В 2016 году о привычке читать ежедневно заявили уже 30% россиян, свидетельствуют данные GfK. Раз в месяц в России читают 17% опрошенных, вообще не читают всего

6% респондентов, говорится в исследовании.

Среди стран, где книги популярны, выделяются Нидерланды и Южная Корея. По 16% их жителей заявили, что не читают книг в принципе. Также высока доля нечитающих респондентов в Бельгии (14%), Канаде, Франции и Японии (по 11% в каждой), констатирует GfK.

Как выяснили исследователи, чаще к книгам обращаются люди с более высоким доходом: о привычке читать еженедельно заявили 67% состоятельных респондентов в мире и 48% с низким доходом. Кроме того, оказалось, что в целом женщины, которые читают хотя бы раз в неделю, больше, чем мужчины: 60% против 57% соответственно. Силь-

нее всего гендерный разрыв в Нидерландах — постоянно там читают 51% женщин и 33% мужчин — и Испании (65 и 50% соответственно). В России разница невелика: ежедневно или почти ежедневно читают 61% женщин и 56% мужчин.

Позитивно, но не отчетливо

Опрошенные РБК участники российского книжного рынка, однако, подвергают сомнению оптимистичные цифры, фигурирующие в исследовании. «Позитивные тренды, безусловно, есть, но не столь отчетливые», — говорит президент издательской группы «Эксмо-АСТ» Олег Новиков. По его словам, скорее

можно говорить о том, что «за последнее время процесс снижения интереса к чтению среди россиян остановился», что связано с государственной поддержкой и увеличением количества книжных магазинов.

В среднем россияне читают книги 9 минут в день, около часа сидят в интернете и два часа смотрят телевизор, утверждает генеральный директор книжной сети «Буквоед» Денис Котов. Таким образом, в структуре медиапотребления уровень чтения «неудовлетворительно низкий», констатирует он. «Поскольку это онлайн-опрос GfK, то очевидно, что респонденты находятся на определенном уровне дохода и технологической развитости, — делает вывод Котов. — Основная про-

блема с чтением не в крупнейших городах, а в малых, где уровень книжной инфраструктуры неудовлетворительный».

Шеф-редактор журнала «Книжная индустрия» Елена Соловьева обращает внимание, что более точно ситуацию отражают не опросы людей, а реальные продажи. «Мы на книжном рынке оперируем продажами. А у нас пока покупки не растут в экземплярах. Поэтому говорить о том, что как-то больше становится читателей в стране — сомнительно», — резюмирует эксперт.

Как ранее писал РБК, российская книжная торговля переживает системный кризис. По данным «Книжной индустрии», за последние пять лет оборот книжной торговли в России снизился на 12%. Если в 2011 году он составлял 80,58 млрд руб., то по итогам 2016 года — всего 71 млрд руб. За это же время продажи электронных книг выросли почти на порядок, до 3 млрд руб., но этот сегмент занимает 3–4% от общего объема рынка и не может компенсировать падение продаж печатных изданий. Легально электронные книги в России потребляет только один человек из 20, отмечает Олег Новиков.

Как следует из материалов Российской книжной палаты, в 2016 году в России было выпущено 446,2 млн книг и брошюр, что на 2,9% меньше по сравнению с 2015 годом. Правда, падение рынка замедлилось — годом ранее он просел на 5,4%. При этом количество выпущенных наименований в 2016 году выросло: российские издатели выпустили свыше 117 тыс. наименований книг и брошюр по сравнению со 112 тыс. годом ранее. ■

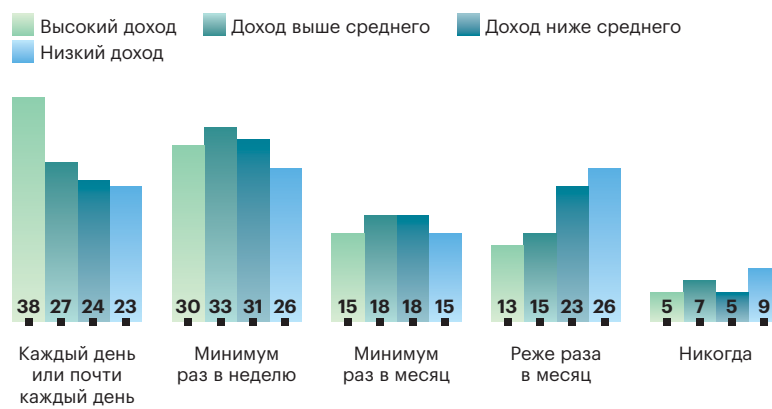
Как в России читают книги

% опрошенных

Как часто читают



Как чтение связано с уровнем дохода



Источник: GfK

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+



Помимо роста налоговой нагрузки прибыльность заправок падает из-за сдерживания регуляторами повышения цен на бензин, объяснил собеседник РБК в ЛУКОЙЛЕ

ТОПЛИВО Нефтекомпания может продать до трети АЗС в России

ЛУКОЙЛ не хочет заправлять

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
АЛИНА ФАДЕЕВА

ЛУКОЙЛ рассматривает возможность продажи до 30% своих АЗС в России из-за падения рентабельности бизнеса. Речь может идти о 700 заправок в центральной части России.

Неприбыльные заправки

ЛУКОЙЛ, владеющий 2544 автозаправками в России (это 21% от общего числа АЗС в России), изучает возможность продажи до 30% этой сети. Компания хотела бы избавиться от автозаправочного бизнеса в семи регионах страны. По словам собеседника РБК в компании, это практически вся ее сеть в Оренбургской, Владимирской, Костромской, Орловской, Брянской областях и часть активов Московской области, а также Чувашии. Источник в ЛУКОЙЛЕ называет главной причиной такого шага падение

рентабельности бензиновой розницы. По его данным, в 2016 году средняя маржа АЗС в указанных регионах достигала 2 тыс. руб. с тонны реализуемого топлива, а по итогам первого квартала 2017 года из-за налогового маневра и роста акцизов рухнула в 25 раз — до 8 руб. за тонну.

Ставки акцизов на бензин пятого класса с 1 января 2017 года остались на уровне 2016 года — 10,13 тыс. руб. за тонну, на дизельное топливо выросли до 6,8 тыс. руб. Изначально акцизы предполагалось снизить, но из-за падения мировых цен на нефть сохранением размера акцизов заполнили дыры в дорожных фондах.

Как объяснил РБК собеседник в ЛУКОЙЛЕ, помимо роста налоговой нагрузки прибыльность заправок падает из-за сдерживания регуляторами повышения цен на бензин. «Мы обязаны контролировать качество бензина, вынуждены вкладываться в развитие своих заправок, несмотря на падение

спроса и снижение рентабельности. За счет продажи на заправках сопутствующих товаров маржу увеличить не получается. Ждать, пока мы получим убыток, мы не хотим», — сетует он.

Другой собеседник в компании слышал о планах ЛУКОЙЛА избавиться от большого количества заправок, однако сказал, что переговоры с конкретными покупателями пока не ведутся. Он добавил, что речь может идти о продаже АЗС в три этапа по частям либо единым лотом при наличии серьезного покупателя, а также не исключил продажи одного из убыточных НПЗ компании — Ухтинского. Слышал о падении маржи на заправках ЛУКОЙЛА и один трейдер, торгующий на топливной бирже СПБ-МТСБ. Пресс-секретарь ЛУКОЙЛА Виталий Матушкин от комментариев воздержался.

Официальные представители «Газпром нефти» и «Сургутнефтегаза» не стали комментировать, интересна ли им покупка части АЗС ЛУКОЙЛА или всего лота, представитель «Роснефти» на звонок не ответил.

По расчетам аналитиков Thomson Reuters Kortes, средняя рентабельность АЗС по стране по бензину АИ-92 составляет 10,3% (с начала года выросла на 0,9%). По их данным, с 1 января по 24 марта 2017 года цена на бензин АИ-92 и АИ-95 в европейской части России в розничной продаже выросла в среднем на 1,6%, до 35,9 руб. за литр АИ-92 и 39,01 руб. за литр АИ-95. По данным Московской топливной ассоциации, за неделю с 20 марта бензин подорожал в среднем на 6–7 коп. за литр.

Источник РБК в «Сургутнефтегазе» слышал о намерении ЛУКОЙЛА расстаться с частью АЗС и считает такое решение логичным

Дисконт неизбежен

РБК спросил у потенциальных покупателей заправок ЛУКОЙЛА, интересны ли им такие активы. Источник РБК в «Газпром нефти» объяснил, что в случае поступления такого предложения покупку сразу 700 АЗС «дочка» «Газпрома» не рассматривала бы, поскольку это практически половина ее собственной сети заправок. Источник РБК в «Роснефти» сообщил, что рентабельность их собственных заправок также сильно снизилась из-за налогов. Кроме того, у них нет возможности купить так много АЗС сразу: компании предписано Федеральной антимонопольной службой (ФАС) продать часть заправок «Башнефти» по итогам приобретения ее контрольного пакета. Увеличение доли на рынке АЗС в Центральной России, где у «Роснефти» и так наблюдается доминирование, может привести к конфликту с ФАС.

Источник РБК в «Сургутнефтегазе» слышал о намерении ЛУКОЙЛА расстаться с частью АЗС и считает такое решение логичным. Он подтверждает падение рентабельности топливных заправок нефтяников не только из-за роста налогового бремени, но и из-за несогласованности требований властей. «У крупных производителей топлива есть проблема взаимодействия одновременно с ФАС и налоговой

службой. Антимонопольный регулятор запрещает повышать цены выше инфляции, а налоговая служба предъявляет занижение налога на прибыль из-за слишком низких, по ее мнению, цен на АЗС. В результате ЛУКОЙЛ, который был вынужден судиться с налоговой службой и выполнять предписания ФАС, вынашивает планы продажи части своего розничного бизнеса уже с прошлого года», — поделился с РБК конкурент компании. Собеседник РБК добавил, что этот бизнес был значительно прибыльнее до запрета продажи алкоголя на АЗС (введен в 2011 году, сейчас в Госдуму внесен закон о легализации продажи алкоголя на заправках. — РБК). «В отдельные периоды года мы наблюдаем убытки в рознице», — замечает менеджер «Сургутнефтегаза».

Заместитель гендиректора Российского топливного союза Григорий Сергиенко согласен с расчетами источников РБК в ЛУКОЙЛЕ по падению рентабельности АЗС. По мнению эксперта, сейчас неудачное время для продажи заправок из-за отсутствия спроса: даже «Роснефть» по итогам сделки по поглощению ТНК-ВР не смогла продать весь рекомендованный ФАС объем АЗС. Кроме того, он отмечает, что независимые продавцы бензина в регионах увеличили продажу своих заправочных активов. В результате, как считает эксперт,

В Турции лучше

Между тем ЛУКОЙЛ намерен расширять свою сеть АЗС в Турции. Об этом РБК сообщил президент компании Вагит Алекперов в интервью во время инвестфорума в

Сочи. Сейчас компании принадлежит более 600 АЗС в Турции (5% рынка). «Мы увеличили свое присутствие в Бельгии и Голландии, где есть у нас нефтеперерабатывающий завод,

сильно присутствуем на Балканах и продолжаем усиливаться; мы намерены активизироваться в Турции, потому что наши заводы ориентированы на этот рынок», — рассказал Алекперов.

ЛУКОЙЛ сможет найти покупателя для АЗС только с дисконтом к рыночной цене. По мнению Сергеевко, ФАС и правительство никогда не разрешат увеличить цены на топливо выше инфляции. Он прогнозирует, что рост цены на бензин не превысит 4% в год.

Гендиректор агентства «Аналитика товарных рынков» Михаил Туркалов тоже считает, что дисконт неизбежен. Он отмечает, что все сети заправок столкнулись с падением маржи, поэтому момент для продажи выбран неподходящий, а потенциальному приобретателю АЗС придется взять на себя немало рисков.

Предупреждение ФАС

Источник РБК в ЛУКОЙЛе утверждает, что приемлемый уровень рентабельности в указанных регионах на АЗС ЛУКОЙЛа был бы достигнут, если бы правительство разрешило поднять цену сразу на 5 руб. за литр. Федеральной антимонопольной службе неизвестно о желании ЛУКОЙЛа поднять цены на АЗС на 5 руб. за литр и возможной продаже 700 заправок, сказал РБК начальник управления контроля ТЭК ФАС Дмитрий Махонин. По его мнению, такой рост цен на топливо необоснован: цены на АЗС традиционно растут темпами не выше инфляции, а последние годы даже медленнее. Он добавил, что если компания пойдет на такое подорожание топлива, то это может стать предметом расследования ФАС на соответствие нормам антимонопольного законодательства. В случае доказательства такого факта по закону компании грозит «оборотный штраф» — его объем может составить от 1 до 15% от выручки на этом рынке. «ЛУКОЙЛ реализует программу реконструкции и строительства новых АЗС, а также периодически подает ходатайства в ФАС о покупке новых заправок: видимо, розничный бизнес остается интересным для компании», — считает Махонин. ■

СЕГМЕНТ Продуктовый ретейлер планирует открыть собственные аптеки

«Магнит» принимает таблетки

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Второй по обороту российский ретейлер «Магнит» откроет собственные аптеки. Выход в новый сегмент происходит на фоне замедляющегося роста продовольственного рынка, который является основным для компании.

Лекарства для лидеров

Вторая крупнейшая розничная сеть в России — «Магнит» откроет собственные аптеки. Пилотным регионом станет Краснодар. Об этом сообщает отраслевое издание Vademecum, ссылаясь на объявления о вакансиях на сайте HeadHunter. По данным издания, первая точка должна заработать в конце апреля. Представитель «Магнита» не смог оперативно ответить на запрос РБК.

В середине февраля о планах по развитию этого сегмента «Магнитом» сообщил журнал «Фармацевтический вестник». По данным источников издания, речь может идти об открытии 5 тыс. аптек, базирующихся в продуктовых магазинах ретейлера.

У «Магнита» есть планы по открытию аптечной сети, подтверждали РБК два источника, близких к ретейлеру. По их данным, разработкой проекта занимался директор входящей в группу розничной сети «Маг-

нит Косметик» Сергей Гончаров. Однако в середине февраля основной владелец «Магнита» Сергей Галицкий опроверг РБК планы по открытию аптечного бизнеса.

По словам одного из собеседников РБК, руководство «Магнита» приняло решение о развитии аптечного сегмента после успешного развития сетей «А-Мега» и «Да Здоров», которые работают в ретейле X5 Retail Group («Карусель», «Петерочка», «Перекресток»). X5 Retail Group — основной конкурент «Магнита», который обошел его по выручке в четвертом квартале 2016 года — 294 млрд против 284 млрд руб.

Аптеки «А-Мега» и «Да Здоров» с 2016 года открывает дистрибьютор «СИА Интернейшнл», принадлежащий Александру Винокурову — президенту «А1» (инвестиционное подразделение «Альфа-Групп»). Розничный бизнес «СИА Интернейшнл» возглавляет Андрей Гусев, который ранее развивал сети «А5» и «Ригла». Согласно ранее озвученным планам Винокуров рассчитывает открыть около 3,3 тыс. аптек до 2020 года. При этом у X5 Retail Group есть опцион на покупку доли в аптечном подразделении «СИА Интернейшнл».

Руководство «Магнита» давно рассматривает возможность выхода на аптечный рынок; обсуждалась возможность привлечения к проекту Андрея Гусева, рассказывал РБК человек, знакомый с ситуацией.

Ставка не на продукты

Аптечная розница не первый непрофильный бизнес для «Магнита». С 2011 года компания развивает сеть дрогери (косметика, средства гигиены, бытовая химия) «Магнит Косметик». Сейчас это самый растущий сегмент бизнеса, рост выручки от него в структуре группы составил 60%

ффармацевтика Наталья Колупаева. Ведь они, как правило, делают ставку на развитие определенного сегмента рынка, поясняет она. С другой стороны, «Магнит» известен тем, что практически «не делает неэффективных шагов», замечает она. «Если косвенные данные о намерениях компании соответствуют действительности, то на таком раннем этапе

Аптечная розница не первый непрофильный бизнес для «Магнита». С 2011 года компания развивает сеть дрогери (косметика, средства гигиены, бытовая химия) «Магнит Косметик»

в 2016 году. Для сравнения: продажи основного формата «магазин у дома» выросли только на 12,6% в 2016 году. При этом темпы роста за последний год у ретейлера были самыми низкими за 11 лет, а годовая прибыль сократилась впервые в истории компании.

Когда компания идет в другой сегмент бизнеса со своими особенностями, особенно в части госрегулирования, это может вызвать настороженное отношение со стороны инвесторов, говорит старший аналитик Рай-

не может идти речи о больших инвестициях и значимой доле этого бизнеса для ретейлера», — заключает она.

Аптечный рынок сейчас слабо консолидирован, следует из данных DSM Group. Крупнейший игрок на рынке «Аптечная сеть 36,6» занимает долю около 7% рынка, вторая по размеру «Ригла» — не более 5%. Аптечный рынок в 2016 году вырос на 8,8% в рублях год к году, до 611 млрд руб., а в упаковках — на 3,4%, до 4122 млн штук, говорится в исследовании DSM. ■

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

HR* форум РБК 2017. Кадры. Инновации. Технологии

12 апреля, Crystal Ballroom*,
(Москва-Сити, Башня «Око»)

Генеральный партнер

Avito РАБОТА*

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 3203
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



Как владелец рыбодобывающей компании заработал \$1 млрд на корпоративном конфликте

Капитал на крючке

ЮРИЙ ЗАВЬЯЛОВ

Благодаря Bloomberg стало известно о появлении в России нового долларового миллиардера — Виталия Орлова, бизнес которого поднялся после того, как Россия запретила импорт рыбы. РБК рассказывает его подлинную историю.

В конце января 2017 года агентство Bloomberg сообщило о появлении в России нового долларового миллиардера. Это владелец рыбодобывающей компании «Норребо холдинг» мурманчанин Виталий Орлов, ранее не попадавший ни в один из известных рейтингов крупнейших бизнесменов. Согласно рейтингу Bloomberg Billionaires Index, состояние Орлова пересекло отметку в \$1 млрд.

Темная лошадка

Будучи уроженцем Мурманска и самым богатым человеком региона, Орлов остается непубличным человеком — даже в небольшом областном центре, где все друг друга вроде бы знают, про Орлова слышали немногие, еще меньше людей знакомы с ним лично. В музее главного вуза города — МГТУ (в советское время Высшее мореходное училище), альма-матер миллиардера, нет ни одного упоминания об успешном выпускнике, рассказал РБК директор музея Алексей Гуркин.

Основной причиной взлета Орлова Bloomberg называет российские продовольственные контрсанкции: якобы из-за запрета на импорт европейской рыбы компания Орлова увеличила отгрузки в Россию скумбрии и сельди и хорошо на этом заработала.

Однако опрошенные РБК участники рынка называют подобную версию несостоятельной. Они обращают внимание на то, что из-за специфики рыбной отрасли невозможно резко увеличить поставки на рынок — возможности добывающих компаний ограничены полученными ими квотами на вылов рыбы. К тому же в условиях девальвации рубля поставлять рыбу на внутренний рынок не слишком выгодно, тем более когда есть устойчивый спрос на внешних рынках, где за нее платят в устойчивой валюте.

В «Норребо холдинге» Орлова тоже говорят об отсутствии какого-то рывка вследствие контрсанкций. «Добыча рыбы предприятиями холдинга в 2016 году осталась примерно на уровне 2015-го — 530 тыс. т против 520 тыс. На Дальнем Востоке добыча выросла, а в северном бассейне упала. Так что где-то выручка выросла, а где-то снизилась», — сообщили РБК в холдинге.

В Министерстве по рыбному и сельскому хозяйству правительства Мурманской области уверены, что рост благосостояния Виталия Орлова никак не связан с импортозамещением.



В 2016 году Виталий Орлов стал единоличным собственником «Норребо холдинга» и сейчас, по словам руководителей предприятий холдинга, активно участвует в управлении компанией

На самом деле в поле зрения Bloomberg предприниматель попал благодаря победе в корпоративном конфликте и консолидации в его руках контрольного пакета «Норребо холдинга» в 2016 году.

Друзья-мореходы

Завидная карьера капитана дальнего плавания ждала поступивших в середине 1980-х на судководительский факультет Высшего мореходного училища Виталия Орлова и Александра Тугушева. Они учились на разных курсах — Тугушев на два года старше, но подружились еще курсантами. Распад Советского Союза открыл перед ними принципиально новые перспективы.

Тугушев, получив диплом, открыл собственный бизнес — рыбопромышленную компанию, которой принадлежало несколько стареньких морозильных траулеров. Орлов пошел по другому пути — хороший английский помог ему получить место в мурманском офисе шведской фирмы Scansea International. Она скупала рыбу у мурманских моряков, а затем с выгодой перепродавала ее в Норвегии.

Одним из поставщиков рыбы для Scansea стал и Александр Тугушев. Бизнес рос, и в 1997 году приятели вместе с совладельцем Scansea International Магнусом Ротом решили создать новую компанию — Ocean Trawlers. Бизнес-расчет базировался на том факте, что рыболовецкий флот россий-

ских компаний находился в плачевном состоянии — новых траулеров не строилось, а старые советские уступали по техническим характеристикам и оснащению норвежским судам. Зарегистрированная в Норвегии Ocean Trawlers стала поставлять в Россию норвежские траулеры по бербоут-чартерным соглашениям (аренда судна без команды), получая взамен готовую продукцию — филе рыбы.

«У нас активно развивался такой вид деятельности, как поиск хороших судов норвежской постройки. Мы реализовывали сложные схемы по финансированию и покупке этих судов и их продаже нашим поставщикам на условиях длительной рассрочки», — рассказывал Орлов в интервью «Коммерсанту» в 2015 году.

По словам бывшего руководителя Союза рыбопромышленников Севера Геннадия Степахино, такая схема приносила новой компании сверхприбыль. «Орлов, пользуясь тем, что у мурманских компаний не было ни связей, ни опыта, за полцены закупал нашу рыбу и перепродавал ее по всему миру», — описывает ситуацию тех лет Степахино.

Свой среди чужих

В 1998 году совладельцы Ocean Trawlers учредили российский холдинг «Карат», который должен был заняться рыбным промыслом. По версии Тугушева, по 33% получили Орлов и Рот, 34% досталось

ему. При расследовании возбужденного впоследствии уголовного дела (показания его участников есть в распоряжении РБК) Тугушев заявил, что договоренности стороны якобы закрепили в соглашении на английском языке, оригинал которого в единственном экземпляре остался на хранении у Орлова, которому он как другу полностью доверял. Орлов отвечал за закупки, финансирование и общее сотрудничество с контрагентами, Рот — за продажи, финансирование и управление, Тугушев — за обеспечение квотами собственного флота и компаний-партнеров.

Доступ к квотам всегда был ключевым фактором рыбного бизнеса в России. Ежегодно страны, занимающиеся промыслом рыбы, определяют предельные нормы вылова конкретных видов рыб. До 2003 года 60% квот в России распределяли местные власти, 40% поступало на федеральные аукционы. Такая схема провоцировала коррупцию и вовлечение в бизнес криминальных структур. В частности, именно с распределением рыбных квот следствие связывало резонансное убийство губернатора Магаданской области Валентина Цветкова в Москве в 2002 году. Оно ускорило процесс пересмотра порядка распределения рыбных квот: с начала 2003 года активно обсуждались грядущие изменения в отрасли, решающая роль в которых отводилась Госкомрыболовству. По новым правилам, именно это ведомство должно было распре-

делять квоты сразу на пять лет по «историческому принципу» — на основании показателей добычи компаниями за три предыдущих года.

Тугушев посчитал, что в условиях радикального изменения правил игры стоило держать руку на пульсе. В сентябре 2003 года он перешел на госслужбу, став заместителем главы Госкомрыболовства.

Как он получил эту должность? «В то время деятельность рыбного ведомства сопровождалась скандалами. Руководители и замы менялись быстро, и ни для кого не было секретом, что купить должность можно было без особых проблем», — рассказывает РБК Валерий Яранцев, в прошлом капитан рыболовного траулера.

Став чиновником, Тугушев был вынужден уйти из бизнеса и продать свою долю в холдинге. Сейчас он утверждает, что уход был формальным: он оформил свои акции на номинальных держателей.

У Орлова другая версия, которую изложил следствию. По его словам, партнер ушел на госслужбу, получив за свой пакет акций \$30 млн, — столько тогда стоила треть «Карата». Эти деньги были переведены на указанные Тугушевым счета, говорит Орлов.

Не проработав в Госкомрыболовстве и года, Тугушев оказался фигурантом уголовного дела. Дальневосточная компания «Поллукс» обратилась в правоохранительные органы, заявив, что чиновник пообещал выделить ей

квоты на вылов 50 тыс. т рыбопродукции, за что получил \$3,7 млн наличными. В июне 2004 года Тугушев был арестован, ему было инкриминировано мошенничество, а в феврале 2005-го Тверской суд Москвы приговорил его к шести годам лишения свободы.

Рыбная экспансия

Освободившись в конце 2009 года, Тугушев сразу же встретился с Виталием Орловым, и тот вернул его в бизнес. Должность Тугушева называлась «советник», но он утверждает, что фактически руководил холдингом в России — Орлов и Рот постоянно жили за границей. При нем «Карат» начал энергично скупать активы, тем более что предложений на рынке было достаточно. При этом важнейшим фактором при выборе объектов был не размер собственного флота, а наличие «исторических» квот.

«У собственников рыбопромышленных предприятий разные причины для продажи бизнеса. В основном они чисто экономические. Амортизация судов подходит к нулю, ремонт не все хотят и способны делать. Вот и продается каждый год по одной-две компании», — рассказал РБК Владимир Григорьев, гендиректор ряда компаний, входящих в «Норебо холдинг».

В 2010-х холдинг начал экспансию на Дальнем Востоке. В 2011 году компаньоны выкупили у семьи экс-губернатора Приморского края Сергея Дарькина компанию «Ролиз» (по данным «Коммерсанта», за \$50 млн) и контрольный пакет (53,24%) камчатской «Акрос», цена сделки составила почти \$100 млн. В 2012–2013 годах ими на Дальнем Востоке были приобретены компании «Магадантрал-флот», «Восточный берег», «Сахалин лизинг флот», имевшие более 160 тыс. т квоты на вылов минтая (порядка 15% от всего российского объема).

В Северном бассейне квоты «Карата» на треску удвоились после покупки контрольного пакета «Тралфлота». Незадолго до этой сделки «Тралфлот» выкупил за 122 млн руб. у правительства Мурманской области 26% акций ОАО «Мурманский губернский флот», созданного в конце 1990-х. Наконец, в 2016 году активы «Карата» на Севере пополнились компанией «Карельские морепродукты», имеющей порядка 6,8 тыс. т квоты на вылов рыбы. За нее заплатили около \$60 млн, знает директор рыбодобывающей компании «Северный купец» Роман Кулик.

На покупку всех активов ушло более \$600 млн. В основном это кредиты Сбербанка. С 2005 года было реализовано порядка 15 совместных крупных проектов с «Норебо холдингом», рассказал старший вице-президент Сбербанка Анатолий Попов. Чистый долг холдинга по итогам 2015 года СМИ оценивали в \$450 млн.

Конец дружбе

В «Норебо холдинге» — так стала называться головная структура группы с 2013 года — у Виталия Орлова было уже 67%, 33% остались у Рота. Тугушев утверждает, что Орлов неоднократно обещал вернуть ему треть компании, которые тот «передал на хранение»,

однако дело не сдвигалось с мертвой точки. Конфликт был неизбежен. В феврале 2013 года Орлов отстранил Тугушева от управления холдингом, а тот начал настойчиво требовать возврата акций. Как следует из материалов следственных органов, Орлов предлагал партнерное компромиссное решение. Тугушев на следствии изложил условия компромисса — партнер якобы предлагал ему \$60 млн. Однако Тугушев рассчитывал на \$350 млн. В случае отказа он был готов купить долю Орлова за эту сумму.

Эти условия были также предложены в ноябре 2015 года представителями Тугушева на встрече с юристами Орлова из адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» (ЕПАМ). В случае несогласия представители Тугушева обещали перевести корпоративный спор в уголовную плоскость, а также привлечь на свою сторону влиятельных людей. Звучали, в частности, фамилии бизнесмена Ильи Трабера, также известного как Антиквар (отвечал за контроль над морскими портами со стороны «тамбовской» ОПГ Санкт-Петербурга), а также депутата Госдумы, друга президента Чечни Адама Делимханова.

«Представители Тугушева на нашей встрече заявили, что он обратился к неизвестному им самостоятельному лицу, которое по-

просило Делимханова и Трабера урегулировать сложившийся конфликт», — рассказал следователям адвокат Юрий Саввин. Другой представитель ЕПАМ — Аркадий Краснихин, пересказывая следователю разговор с представителями Тугушева, утверждает, что они охарактеризовали людей депутата Делимханова как «использующих оружие при решении проблем и остающимися безнаказанными».

Опять арест

Однако Орлов предложение не принял. Тогда Тугушев подал в правоохранительные органы Мурманской области заявление о хищении у него акций, приложив аудиозаписи своих разговоров с Орловым, на которых тот якобы подтверждал право бывшего партнера претендовать на треть активов.

Подтверждения факты, изложенные в заявлении Тугушева, не нашли, но, по словам его адвокатов, ОБЭПиПК по Мурманской области проверку все еще продолжает. А Орлов обратился в Следственный комитет, обвинив экс-партнера в вымогательстве. В апреле 2016 года СК отказал Орлову в возбуждении уголовного дела, однако в конце года Тугушев все же был арестован. Поводом для задержания стали запи-

санные Орловым звонки с угрозами, поступавшие на его мобильный телефон. По версии следствия, по просьбе Тугушева Орлову звонил безработный житель Чечни Муалади Джамалдаев. Звонивший представлялся «кентом Саши Тугушева» и обещал «вырвать ноги» и «порезать на куски» Орлова и членов его семьи, если тот не перепишет акции. Джамалдаев был помещен в СИЗО, а Тугушев — под домашний арест в своей московской квартире. С 25 марта суд отпустил его под подписку о невыезде.

«Нашего подзащитного даже не допрашивали, обвинение основывается исключительно на показаниях Джамалдаева, никаких других доказательств его вины нет», — рассказала РБК Дарья Константинова, адвокат Тугушева.

Победитель

После отстранения Тугушева от управления российским бизнесом «Норебо» Виталий Орлов перебрался на родину, в Мурманск. С началом «санкционной войны» он отказался от норвежского гражданства и, по словам его представителей, лично обратился в ФАС и налоговую с просьбой проверить чистоту всех сделок холдинга по покупке активов. «Все сделки в итоге были одобрены как законные», — рассказал РБК Владимир Григорьев, гендиректор нескольких компаний, входящих в «Норебо холдинг».

В 2016 году Орлов также выкупил в холдинге долю Магнуса Рота, став единственным собственником «Норебо холдинга». По словам руководителей предприятий холдинга, сейчас он активно участвует в управлении компанией, они еженедельно согласовывают с ним свою стратегию, а тактику определяют сами. Впрочем, период активной экспансии закончился, сейчас планов по приобретению новых рыбопромышленных компаний у холдинга нет. ■

Что такое «Норебо холдинг»

Сегодня в группу «Норебо» входят 12 основных рыбопромышленных компаний (северо-запад и Дальний Восток России), которые осуществляют промысел 39 рыболовными судами (все принадлежат компаниям холдинга).

В состав группы «Норебо» также входят торговые компании в России и за рубежом, новое современное рыбоперерабатывающее предприятие в Мурманской области, грузовой терминал «Сероглазка» (Петропавловск-Кам-

чатский), а также административные и управляющие компании. В холдинге работают порядка 3 тыс. человек, из которых 2 тыс. — это экипажи рыбопромышленных судов. Головной офис группы «Норебо» расположен в Мурман-

ске. Финансовых показателей представители компании не раскрывают, по информации СМИ, в 2015 году выручка компании составила \$600 млн, Орлов в интервью «Коммерсанту» говорил о прибыли в 25–35%.



Награждать идеи, которые работают

ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ПРЕМИИ

GENESIS.COM



Определены финалисты премии Effie Awards 2017*

Агентство: **Action** (клиент: Mondelez Rus)

Агентство: **AllCommunication Group** (клиенты: ПАО Банк «ФК Открытие», Altmans Gallery)

Агентство: **ARK CONNECT** (клиент: Google)

Агентство: **BBDO** (клиенты: МТС, Группа ПРОДО, BAYER, Медиа-Маркет-Сатурн, ПАО Сбербанк, МАРС)

Агентство: **Comunica** (клиент: Тойота Мотор)

Агентство: **Contrapunto** (клиенты: ВымпелКом, Строительный Торговый Дом «Петровиц»)

Агентство: **DDB Russia** (клиент: Tele2)

Агентство: **e:mg** (клиент: Jacobs)

Агентство: **Good Moscow** (клиент: ПАО Сбербанк)

Агентство: **GREY MOSCOW** (клиенты: Газпромнефть - смазочные материалы)

Агентство: **Inbrief** (клиент: Frito-Lay Manufacturing)

Агентство: **Instinct** (клиенты: ВТБ 24 (ПАО), ИКЕА ДОМ, М.видео)

Агентство: **IsobarN** (клиент: Nespresso)

Агентство: **J. Walter Thompson Russia** (клиенты: Nestle Russia, Johnson&Johnson)

Агентство: **Leo Burnett Moscow** (клиент: McDonald's)

Агентство: **Liberty Marketing Bureau** (клиент: Хризотилловая ассоциация)

Клиент: **Luxottica**

Агентство: **Maximize** (клиент: Angelini Pharma Rus)

Полный список финалистов — на сайте effie.rbc.ru

Победители будут объявлены на торжественной церемонии награждения Effie Awards Russia* 2017

26 апреля 2017 года, Lotte Hotel Moscow*

Купить билеты:

Мария Остроумова:

+7 (929) 640-18-60

m.ostroumova@effierbc.com

Петр Жаров:

+7 (926) 852-39-08

p.zharov@effierbc.com

* Эффи Эвордс Раша, Лотте Отель Москву, Дженезис, Эшн, Мондэлис Русь, АльтКоммюникейшнс Груп, Альтманс Гэллери, Арк Коннект, Гугл, БиБиДиО, Байер, Коммьюника, Контрапунто, ДиДиБи Раша, Теле2, ЕЭМЭ, Якобс, Гуд Москоу, Грей Москоу, ИнБриф, Фрито-Лэй Мануфакторинг, Инстинкт, ИзобарН, Неспрессо, Джей Волтер Томпсон Раша, Нестле Раша, Джонсон энд Джонсон, Лео Бернэ Москоу, МакДональдс, Либерти Маркетинг Бюро, Люксотика, Максимаиз, Анджелини Фарма Рус

От чего будет зависеть курс американской валюты в ближайшие пять дней

Налоги мешают доллару

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

По словам финансистов, на курс доллара в течение недели будут действовать разнонаправленные факторы. С одной стороны — налоговый период в России, с другой — статистика из США. Каким будет курс доллара к вечеру пятницы?

Аналитики, опрошенные РБК, отмечают, что новая неделя будет небогатой на события, которые могли бы кардинально отразиться на динамике валютной пары доллар/рубль. Половина опрошенных экспертов считают, что на курс рубля в начале недели будет влиять налоговый период в России. Так, в понедельник компании выплатили НДС, налог на добычу полезных ископаемых и акцизы,

а во вторник будут выплачивать налог на прибыль. «На эту неделю придется основные налоговые платежи, и этот фактор окажет некоторую поддержку рублю», — говорит главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин. Он напоминает, что в двадцатых числах месяца крупные экспортеры традиционно продают валютную выручку и покупают рубли, необходимые для оплаты налогов. Это способствует сокращению объема российской валюты на рынке и, как следствие, росту курса рубля.

Второй важный фактор — данные по запасам нефти в США, которые выйдут в среду. Рынок с интересом ожидает их публикации, так как объем запасов нефти напрямую отражается на ее стоимости. «На прошлой неделе запасы нефти в США продемонстри-

ровали рост, что на короткий срок снизило цены на нефть и ослабило рубль», — отмечает главный аналитик банка «Глобэкс» Виктор Веселов. — На текущей неделе можно ожидать повторения этого сценария». Помимо статистики по запасам нефти эксперты также ждут из США данных по ВВП за четвертый квартал 2016 года. По словам аналитика компании «Алор Брокер» Сергея Королева, значительный прирост ВВП будет свидетельствовать о хорошем состоянии экономики США, что также может способствовать укреплению доллара.

С учетом этих и прочих факторов участники опроса предполагают, что к закрытию торгов на Московской бирже в пятницу, 31 марта, курс доллара немного укрепитя и составит

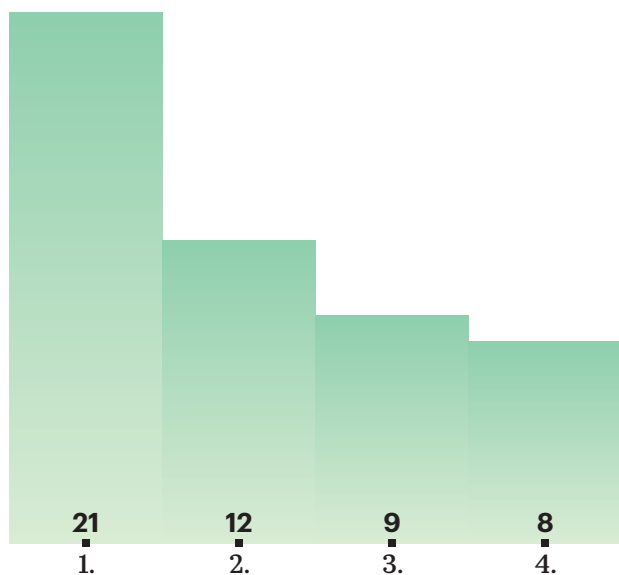
Участники опроса предполагают, что к закрытию торгов на Московской бирже в пятницу, 31 марта, курс доллара немного укрепитя и составит 57,6 руб.

57,6 руб. На прошлой неделе эксперты предсказывали 58,4 руб. за доллар и ошиблись: 24 марта на закрытии торгов в 19:00 мск американская валюта стоила 57,1 руб. Эта ошибка объясняется неожиданными последствиями заседания ЦБ РФ, прошедшего 24 марта, на котором регулятор впервые за полгода снизил ставку на 0,25 базисных пункта,

до 9,75% годовых. Вопреки всем прогнозам, это решение практически не отразилось на курсе рубля к доллару. «Реальная доходность рублевых активов продолжает оставаться высокой, что делает рубль фаворитом в ряду сырьевых и развивающихся валют», — поясняет начальник отдела операций на валютных рынках РосЕвроБанка Роман Фролов. ■

Что будет влиять на курс доллара на этой неделе

Прогноз курса доллара на пятницу, 31 марта, — 57,6 руб. (против 57,1 руб. на 19:00 мск в пятницу, 24 марта)



Список экспертов:



Георгий Ващенко, начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс»



Сергей Королев, аналитик «АЛОР БРОКЕР»



Виктор Веселов, главный аналитик банка «ГЛОБЭКС»



Роман Фролов, начальник отдела операций на валютных рынках РосЕвроБанка



Антон Иоспа, аналитик инвестиционной компании EXANTE



Егор Сусин, главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка



Владимир Брагин, директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал»;



Андрей Верников, заместитель генерального директора по инвестиционному анализу ИК «Церих Капитал Менеджмент»;



Сергей Звенигородский, начальник отдела привлечения розничных и корпоративных клиентов УК «Солид Менеджмент»;



Олег Шибанов, профессор финансов Российской экономической школы.

1. Налоговый период в России

На начало текущей недели приходится пик налоговых платежей в российский бюджет. Прежде всего это НДС, налог на добычу полезных ископаемых и акцизы, выплаты по которым состоялись в понедельник, 27 марта. Кроме того, во вторник, 28 марта, российские компании выплачивают налог на прибыль. По словам главного аналитика банка «ГЛОБЭКС» Виктора Веселова, эти платежи прибавят рублю сил, поскольку накануне и в течение налогового периода крупные экспортеры активно продают валютную выручку. Од-

нако ближе к концу недели, когда компании завершат налоговые выплаты, рубль, скорее всего, начнет ослабевать, предупреждает профессор финансов Российской экономической школы Олег Шибанов.

2. Данные по запасам нефти в США

Статистика по запасам нефти в США, которая традиционно публикуется по средам, также может повлиять на курс российской валюты. Как отмечает аналитик компании «АЛОР БРОКЕР» Сергей Королев, запасы сырой нефти растут уже несколько недель подряд, в связи с

чем цена смеси Brent просела до отметки \$50,55 за баррель. «Наша экономика зависит от цен на углеводороды, и снижение стоимости нефти негативно влияет на курс рубля, поэтому мы ждем этих данных с большим интересом», — говорит Королев. По наблюдениям главного эксперта центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егора Сусина, динамика цен на нефть сегодня не очень устойчивая. Кроме того, в последние недели запасы нефти оказывались выше, чем того ожидал рынок. «Риски для цен на нефть и, соответственно, для рубля с этой стороны сохраняются», — резюмирует Сусин.

3. Данные по ВВП США

В четверг, 30 марта, выходят данные по ВВП США за четвертый квартал 2016 года. По словам Сергея Королева, для инвесторов это ключевой показатель экономической активности страны, отражающий ее темпы роста. «Высокий ВВП говорит о хорошем состоянии экономики, что в свою очередь укрепляет доллар. Мы ожидаем положительных данных и укрепления доллара соответственно», — поясняет он. Егор Сусин добавляет, что на этот макроэкономический показатель наряду с динамикой инфляции и

рынка труда ориентируется Федеральное резервное управление, принимая решение по монетарной политике. Соответственно, рост ВВП США в четвертом квартале будет означать для рынка скорее повышение процентной ставки ФРС. Это может ослабить валюту развивающихся стран, включая рубль.

4. Выступления членов ФРС

На этой неделе запланировано сразу два выступления представителей ФРС США. Во вторник, 28 марта, ожидается заявление от члена Федерального комитета по операциям на

открытом рынке Роберта Каплана, а в пятницу, 31 марта, — от его коллеги Нила Кашкари. По словам финансистов, риторика американских чиновников может создать временную волатильность на рынке и повлиять на курс доллара к основным валютам и российскому рублю. Однако, как отмечает аналитик инвестиционной компании EXANTE Антон Иоспа, рынок все же ожидает более плавный рост ставок в США и это скорее негативный фактор для американского доллара.

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок