

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
3 ноября 2017
Пятница
№ 189 (2686)



Олег Балановский,

заведующий лабораторией геномной географии Института общей генетики им. Н.И. Вавилова РАН

Почему не надо бояться сборщиков «биоматериалов»

МНЕНИЕ, с. 7 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 02.11.2017

1118,66 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 02.11.2017, 20.00 мск

\$60,56 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 27.10.2017

\$425,5 ↓
млрд

Курсы
валют ЦБ
03.11.2017

\$1= ↓
₽58,09

€1= ↓
₽67,68

КАДРЫ В ассоциацию «Россия» вслед за крупнейшими банками переходят сотрудники ЦБ

Лоббисты собирают козыри

АННА МИХЕЕВА,
МАРИНА БОЖКО

Ассоциацию «Россия», всегда бывшую на втором месте по значимости, превращают в главного банковского лоббиста. Для этого ее новый глава Георгий Лунтовский привлекает кадры из ЦБ.

О смене команды в ассоциации «Россия» (АСРОС, недавно переименована в Ассоциацию банков России) РБК сообщили несколько источников, близких к ассоциации. Это происходит вслед за приходом нового главы — бывшего первого зампреда ЦБ Георгия Лунтовского.

«Ассоциацию покидает половина прежнего руководства», — рассказал один из собеседников РБК. «На смену им уже идет «десант» из бывших и действующих опытных сотрудников Центробанка», — уточнил другой источник РБК.

Это беспрецедентное усиление лоббистского ресурса одной из двух крупнейших банковских ассоциаций, которое, по сути, превращает АСРОС, всегда бывшую в тени Ассоциации российских банков (АРБ), в объединение номер один на банковском рынке, указывают источники РБК. «Учитывая, что ранее из АРБ в АСРОС перешел ряд крупнейших банков, я бы назвал это «шах и мат» в партии, разыгранной на рынке банковских ассоциаций», — говорит собеседник РБК из числа банкиров.

Кадровые рокировки

Первым в команду Лунтовского в АСРОС на пост вице-президента из ЦБ перешел в октябре Алексей Войлуков. Он уже числится в составе руководства АСРОС на сайте ассоциации. В ЦБ Войлуков занимал пост заместителя директора департамента наличного денежного обращения. В ассоциации теперь он курирует аналитическую работу и вопросы развития банковского регулирования.

Одновременно был понижен в должности Сергей Медведев из старого топ-менеджмента АСРОС.



Президент АСРОС, экс-зампред ЦБ Георгий Лунтовский, задумался о привлечении в ассоциацию бывших и действующих сотрудников Банка России

ВЛАСТЬ

Тролльная речь

ИРИНА ЛИ, АННА БАЛАШОВА

Сенаторы США обсудили с технологическими гигантами вмешательство России в выборы 2016 года. Эффективность кампании осталась под вопросом, но власти США опасаются, что такие методы будут копироваться, в том числе террористами.

31 октября и 1 ноября американский сенат заслушал представителей Facebook, Twitter и Google в рамках парламентского расследования «российского вмешательства» в президентские выборы 2016 года. Вице-президент и главный юрист Facebook Колин Стретч, главный юридический консультант Twitter Шон Эджейт, директор по информационной безопасности и делам, связанным с правоприменением, Google Ричард Сальгадо, а также старший вице-президент и главный юрист этой компании Кен Уолкер представили сенаторам свои оценки «российского влияния» на американцев в преддверии выборов 2016 года и ответили на ряд вопросов.

1.

С чего все началось?

Расследование в связи с возможным вмешательством России в выборы в США началось весной 2017 года. Оно сконцентрировано в основном вокруг изучения контактов команды Дональда Трампа с консультантами, которые могли действовать в политических интересах России. Внимание властей США, в частности, привлекла встреча сына Трампа, Дональда Трампа-младшего, и Джареда Кушнера (зятя Трампа) с адвокатом из России Натальей Весельницкой, состоявшаяся 9 июня 2016 года.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девильши**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2228
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Руководителем российской группировки в Сирии вновь стал
Александр Журавлев

Генерал назначен к выводу

ИННА СИДОРКОВА

Российскую группировку войск в Сирии возглавит 51-летний генерал-полковник Александр Журавлев, говорят источники РБК. Его задачей станет подготовка к завершению военной операции.

Новый командующий

Генерал-полковник Александр Журавлев станет командующим российской группировкой войск в Сирии, рассказал РБК высокопоставленный источник в Минобороны и подтвердил второй источник в военном ведомстве. Ранее Журавлев уже занимал эту должность.

О назначении Журавлева РБК рассказал и собеседник, близкий к Минобороны. По его словам, соответствующие документы уже подготовлены и ожидают подписания.

«Занимавший ранее эту должность Сергей Суrowикин указом [президента] назначен главноком ВКС», — рассказал РБК высокопоставленный собеседник в военном ведомстве. В качестве его преемника изначально рассматривался командующий Воздушно-десантными войсками Андрей Сердюков, однако 15 сентября он попал в ДТП в Кольском районе Мурманской области, в котором получил серьезные травмы головы и позвоночника, напомнил собеседник РБК.

Решение о назначении Журавлева на должность командующего российской группировкой войск в Сирии было принято на днях, рассказал второй собеседник РБК. «На данный момент это [назначение Журавлева] самый оптимальный вариант», — добавил он.

РБК отправил запрос в Минобороны с просьбой подтвердить эту информацию.

Опять Сирия

Журавлев уже командовал российской группировкой войск в Сирии — с июля по декабрь 2016 года. До своей сирийской командировки он занимал должность начальника штаба Южного военного округа (ЮВО), а по возвращении пошел на повышение — был назначен замначальника Генштаба. Звание



ФОТО: Пресс-служба Минобороны/ТАСС

За два года присутствия российских войск в Сирии было освобождено несколько стратегически важных городов, среди которых Пальмира



ФОТО: Минобороны РФ

Александр Журавлев,
генерал-полковник

генерал-полковника 51-летний Александр Журавлев получил в феврале 2017 года.

Александр Журавлев окончил Военную академию бронетанковых войск в 1996 году. Затем, отслужив десять лет на Дальнем Востоке, стал командиром мотострелковой дивизии. В 2008 году Журавлев был назначен начальником штаба командующего 58-й общевойсковой армией (Владикавказ). Спустя два

года он уже командовал 2-й гвардейской Краснознаменной общевойсковой армией (Самара). В 2015 году несколько месяцев находился на посту заместителя командующего Центральным военным округом, после чего возглавил штаб ЮВО, а уже оттуда откомандирован в Сирию.

Окончание операции

Российская операция в Сирии началась 30 сентября 2015 года. За время ее проведения сирийская правительственная армия при поддержке российских ВКС освободила несколько стратегически важных городов, среди которых Пальмира и Алеппо.

В середине октября 2017 года министр обороны Сергей Шойгу заявил, что операция близится к завершению. Спустя несколько дней Шойгу доложил, что от боевиков запрещенной группировки «Исламское государство» освобождено порядка 95% территории Сирии. Министр обороны добавил,

что до начала операции российских ВКС под контролем террористов находилось более 70% территории страны.

При этом эксперты отмечают, что сейчас не меньшую угрозу, чем ИГ, безопасности сирийцев представляет радикальная оппозиция, занимающая провинцию Идлиб. Крупнейшая из представленных там группировок — объединение «Хайат Тахрир аш-Шам» (ХТШ), созданная на базе «Джабхат ан-Нусра», сирийского филиала «Аль-Каиды» (обе организации запрещены в России). По данным аналитиков портала Syrian Civil War Map, отряды вооруженной оппозиции, в том числе ХТШ, на октябрь 2017 года контролируют почти 27 тыс. кв. км, или около 14%, территории Сирии.

Одна из главных задач, которую должен решить новый командующий, — это сокращение российской группировки в Сирии, отметил в разговоре с РБК директор Центра анализа стратегий и технологий Руслан Пухов. Россия, обе-

Кто командовал в Сирии

Первым командующим российской группировкой войск в Сирии был начальник штаба Центрального военного округа генерал-полковник **Александр Дворников** (с сентября 2015 по июнь 2016 года). За время его командования при участии российской авиации было освобождено более 400 населенных пунктов и 10 тыс. кв. км терри-

тории Сирии, была освобождена Пальмира (после операции с 13 по 27 марта 2016 года). Российские ВКС принимали участие в наступлении на востоке Алеппо (ноябрь 2015 — февраль 2016), наступление в Латакии (октябрь 2015 — февраль 2016) и др. Сменил Дворникова глава ЮВО генерал-полковник **Александр Журавлев**.

Во время его командования группировкой — с июля по декабрь 2016 года — ВКС России принимали участие в наступлении на Алеппо (сентябрь—ноябрь 2016 года). При нем 11 декабря 2016 года боевики ИГ (запрещена в России) заняли Пальмиру и продолжили наступление. С декабря по март 2017 года группировку

возглавлял генерал-полковник **Андрей Картаполов**. Во время командования Картаполова после операции с участием российской авиации и российских Сил специальных операций 2 марта 2017 года Пальмира во второй раз была возвращена под контроль сирийского правительства. Генерал-полковник **Сер-**

гей Суrowикин, командующий войсками Восточного военного округа с 2013 года, возглавил российскую группировку войск в Сирии в марте 2017 года. По завершении этой командировки указом президента его назначили главнокомандующим Воздушно-космическими силами России.

спечив сирийским войскам победу над боевиками, решила и свои задачи. «За эти два года российские военнослужащие успели получить реальный боевой опыт. Кроме того, прошла испытание войной и техника», — напомнил Пухов.

Сокращение группировки будет заключаться в уменьшении численности авиационной группы, а численность оперативной группы, которая дислоцирована в Сирии, скорее всего, останется прежней или изменится незначительно, считает главный редактор журнала «Арсенал Отечества» полковник запаса Виктор Мураховский.

«Число авиационных специалистов и летчиков не так уж и велико. Скорее всего, их количество сократится на несколько десятков человек», — пояснил РБК военный эксперт. По его словам, сократится количество основных бомбардировщиков Су-24М, которые совершают наибольшее количество боевых вылетов. Также, как предполагает эксперт, сократят количество боевых вертолетов — Ми-35, Ми-28, Ка-52.

Все современные истребители — Су-35, Су-30СМ — должны остаться, считает Мураховский. «Их количество в Сирии и так незначительно — примерно по четыре штуки. Не думаю, что будут сокращать транспортно-десантные Ми-8, поскольку они понадобятся для выполнения текущих задач в условиях уже завершения разгрома группировки ИГИЛ», — пояснил полковник запаса. По его мнению, останется в Сирии и группировка беспилотных летательных аппаратов — для контроля за воздушным пространством страны. В неизменном составе останется и группировка ПВО, прогнозирует эксперт.

При этом Мураховский отмечает, что завершение разгрома группировки по линии реки Евфрат не означает прекращения боевых действий. «В провинции Идлиб остается достаточно много радикальных террористических формирований», — подытожил он. ■

ПРОГНОЗ Назван срок возможного возвращения экономики к стагнации Рост ВВП требуется добывать

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Экономика России может вновь начать пробуксовывать уже в декабре, полагают эксперты ВШЭ. Помочь способен только рост нефтяных цен.

Внутренний спрос остается слабым, и без его оживления рассчитывать на ускорение экономического роста «особо не приходится», пишут в бюллетене «Комментарии о государстве и бизнесе» эксперты Высшей школы экономики (ВШЭ). Рассчитываемый аналитиками сводный опережающий индекс (СОИ) показал, что «отрицательные сигналы» в сентябре подали два ключевых показателя — индикаторы новых запасов и запасов готовой продукции предприятий. СОИ до конца года, скорее всего, «будет колебаться на слаболожительном уровне, указывая на замедление и без того не слишком высоких темпов роста», указывают авторы бюллетеня.

«А к декабрю, когда «эффект базы» будет исчерпан, российская экономика вполне может опять начать пробуксовывать. Если только нефтяные цены не вырастут еще больше», — отмечают аналитики.

Средняя цена нефти марки Urals в октябре составила \$56, сообщил Минфин, годом ранее баррель стоил \$48. Индекс РТС в сентябре вырос на 15% в годовом выражении, отмечают в ВШЭ. Но все это «эффект базы», который «создает несколько более радужную картину, чем она есть на самом деле».

Россия «вернулась к традиционной модели экономического роста» — за счет добычи полезных ископаемых, констатирует главный экономист Альфа-банка Наталья Орлова. Несколько лет лидером среди отраслей было сель-

ское хозяйство (выросло на 8,8% за 2013–2016 годы), но по итогам первого полугодия, как свидетельствует опубликованная накануне статистика Росстата, оно отошло на второй план, освободив место добыче сырья. Она выросла на 4,1%, что стало самым значительным результатом среди всех секторов (а инвестиции в сельское хозяйство снизились более чем на 7%, что говорит о снижении положительных ожиданий от отрасли), пишет Орлова в своем обзоре.

В четвертом квартале темпы роста добычи нефти снизятся, прогнозируют в ВШЭ, — в конце прошлого года добыча достигала пиковых значений перед вступлением в силу соглашения ОПЕК (начало действовать 1 января). Это затормозит и рост промышленности в целом: в последний раз некоторый прирост темпов может быть зафиксирован в октябре, а затем прирост будет находиться «в окрестности отметки 1% год к году», прогнозируют в ВШЭ.

«Основной вклад в рост экономики по-прежнему вносят добывающие сектора. По нашим расчетам, из 1,5% прироста объемов валовой добавленной стоимости в первом полугодии 2017 года относительно того же периода прошлого года более половины (0,8 п.п.) связано с ростом добычи полезных ископаемых и оптовой торговли (розничная торговля, как известно, стагнирует). Доля добычи полезных ископаемых в составе ВВП выросла за этот период на 1,5%, а доля обрабатывающей промышленности и сельского хозяйства сократилась на 0,4%», — отмечают эксперты ВШЭ.

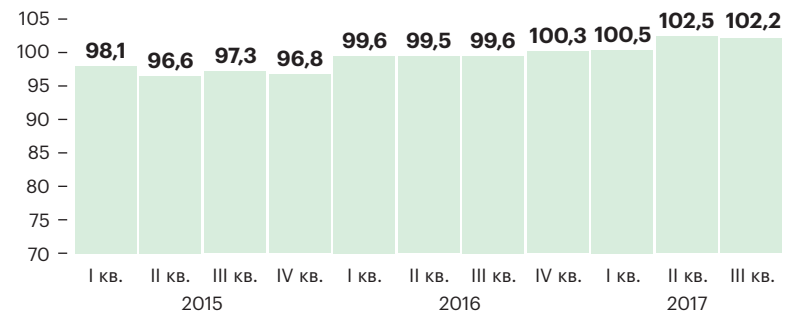
Рост ВВП (2,2% в третьем квартале, по оценке Минэкономразвития) сопровождается «парадоксом», напоминает макроаналитик

Райффайзенбанка Станислав Мурашов: частные инвестиции не растут, зато растут государственные, которые и подстегивают экономику. Еще один нетипичный момент — существенное расхождение между динамикой розничной торговли (минус 0,3% по итогам второго полугодия) и ростом расходов на конечное потребление (плюс 2,7%). Кроме того, наблюдается увеличение запасов предприятий, и без их учета рост экономики был бы 0,5%, как в первом квар-

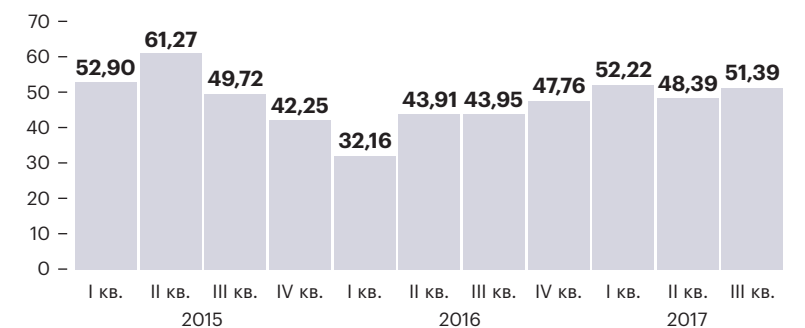
тале, когда они были низкие, отмечает Мурашов. «Чтобы темпы роста стали стабильно высокими, в российской экономике необходимо создать условия для структурных изменений», — пишут аналитики ВШЭ. Рост, не связанный с временными факторами, будет слабым, полагает Мурашов, — вклад таких моментов в рост ВВП был значительно больше, чем 50%. По итогам года роль реального роста и временных факторов будет примерно одинакова, говорит Мурашов. ■

Как росли экономика и цена на нефть

Изменение ВВП к соответствующему периоду прошлого года, %



Цена нефти URALS, \$/баррель



Источники: Росстат, Минэкономразвития, Reuters

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Аналитический партнер:
НАЦИОНАЛЬНОЕ РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

IPO* в новой экономической реальности — проблемы и решения

9 ноября 2017,
Марриот Гранд Отель
(ул. Тверская, 26/1)

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 34 84



*АйПиО 2017 год. Реклама. 18+

Шесть вопросов о выступлении в сенате представителей соцсетей

Тролльская речь

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

На ней Весельницкая должна была передать соратникам будущего президента США материалы, компрометирующие его соперницу на президентских выборах Хиллари Клинтон. 30 октября этого года стало известно, что экс-главе предвыборного штаба Трампа Полу Манафору и его бизнес-партнеру Рикку Гейтсу были предъявлены обвинения, оба помещены под домашний арест.

2. При чем тут Facebook, Twitter и Google?

7 сентября 2017 года The New York Times опубликовала расследование, согласно которому «беспрецедентное наступление на американскую демократию» началось в июне 2016 года, когда портал DCLeaks, якобы созданный российской военной разведкой, начал публиковать первые утечки документов выдвинувшей Клинтон Демократической партии. Новости об этом тут же стали распространять пользователи Facebook и Twitter, которых в реальности не существовало, — как выяснила NYT, это подставные лица с выдуманной биографией.

За день до этого Facebook опубликовал данные о том, что «российские интернет-тролли» за два года купили политическую рекламу на \$100 тыс., и интернет-гигант передал данные по 3 тыс. рекламных постов в юридический комитет сената и комитет по разведке. Впоследствии оба комитета потребовали представителей Facebook, Twitter и Google (как владельца YouTube) явиться на открытые слушания, чтобы прояснить участие крупнейших социальных платформ в распространении «дезинформации».

3. Какие посты вызвали подозрения?

Как рассказывали представители Facebook и Twitter, они обнаружили, что в Сети были зарегистрированы поддельные аккаунты. На их страницах публиковались посты, которые были направлены на манипулирование общественным мнением. В постах давались ссылки на сообщения из других подобных аккаунтов, для их продвижения использовалась реклама в социальных сетях. Как отметил представитель Twitter, часть подобных аккаунтов велась автоматически: они могли обновляться сотни раз в час, что не свойственно для аккаунта, который ведет человек.

В постах использовались острые темы: проблемы ЛГБТ-сообществ, мусульман и темнокожих. Один из немногих показанных на заседании примеров — баннер с фотографией солдата и подписью: «Хиллари Клинтон имеет рейтинг недоверия 69% среди всех ветеранов». Другая картинка — анонс митинга «Шах-



На слушаниях в сенате представители Twitter, Facebook и Google клятвенно заверяли, что они работают над усилением борьбы с поддельными аккаунтами. На фото (слева направо): главный юридический консультант Twitter Шон Эджет, вице-президент и главный юрисконсульт Facebook Колин Стретч, старший вице-президент и главный юрисконсульт Google Inc. Кен Уолкер

теры за Трампа» в Пенсильвании, который в действительности не был запланирован и не состоялся.

Конечной их целью было сделать из Соединенных Штатов Америки «Разъединенные Штаты Америки», как выразился Клинт Вотс, сотрудник Института исследования внешней политики Ближнего Востока и старший сотрудник центра по кибер- и внутренней безопасности университета Вашингто-

кое количество пользователей не пришли на участки для голосования из-за этой рекламы.

4. Что указывает на «российское вмешательство»?

Накануне слушаний Facebook рассказал, что с июня 2015 по август 2017 года в соцсети было опубли-

Накануне слушаний Facebook рассказал, что с июня 2015 по август 2017 года в соцсети было опубликовано 80 тыс. постов в 120 сообществах, связанных с Россией

на. Часть постов была направлена на мобилизацию американцев на протест, часть — дискредитировала сначала образ Хиллари Клинтон, а после выборов — легитимность избрания Дональда Трампа. Несколько сенаторов указали на рекламу в Twitter, призывающую сторонников Клинтон сэкономить время, не приходить на участки для голосования и выполнить свой гражданский долг прямо в соцсети, отправив соответствующий хештег. Это могло вводить в заблуждение пользователя и привести к тому, что кандидат от демократов могла лишиться части сторонников. Однако представитель Twitter не смог оценить, ка-

кано 80 тыс. постов в 120 сообществах, связанных с Россией. Эти посты просмотрели 126 млн американцев. На слушаниях компания скорректировала данные — с учетом принадлежащего ей сервиса Instagram дезинформация могла затронуть 146 млн пользователей. По данным Facebook, 3 тыс. единиц провокационной рекламы в Сети в период с июня 2015 по май 2017 года было закуплено Internet research agency (Агентство интернет-исследований) из Санкт-Петербурга. По словам представителя Google, они обнаружили 1,1 тыс. политических роликов с числом общих просмотров более чем 300 тыс. (за какой период, ком-

пания не уточняла). В начале октября эксперты Google выяснили, что «связанные с Кремлем лица» закупили в прошлом году рекламу на \$4,7 тыс. Еще около \$53 тыс. рекламных поступлений из России названы «подозрительными». Twitter обнаружил еще 2,7 тыс. подставных аккаунтов, управляемых людьми, имеющими прямое отношение к российскому Агентству интернет-исследований.

Как выяснил журнал РБК, ООО «Агентство интернет-исследований» являлось одним из юридических лиц так называемой фабрики троллей. За два года ее расходы в США могли составить \$2,3 млн. Эта структура занималась созданием и продвижением в социальных сетях сообществ, посвященных расовым вопросам, ущемлению прав меньшинств и политическим проблемам в США. Предположительно, «фабрика» была создана и спонсировалась петербургским бизнесменом Евгением Пригожиным. В ответ на запрос РБК представитель Пригожина заявил, что «компания «Конкорд» и иные структуры, принадлежащие предпринимателю, никак не связаны с деятельностью, направленной на вмешательство в американские выборы».

«Оценивать деятельность так называемой фабрики троллей мы не можем, поскольку никак не связаны с данной структурой. Нам неизвестны причины возможного введения новых санкций со стороны США. Мы также не понимаем, какое отношение к расследованиям в официальных инстанциях

Соединенных Штатов имеют фирмы, принадлежащие Е.В. Пригожину», — сообщил РБК представитель бизнесмена.

5. Какие последствия будут у дела?

Клинт Вотс отметил, что стратегию, использованную Россией на выборах 2016 года, уже начали повторять «худшие режимы мира». Сразу несколько сенаторов высказывали опасения, что подобные методы могут взят на вооружение террористы. По мнению Вотса, во всех социальных сетях необходимо внедрить подтверждение личности. Кроме того, должна быть пересмотрена система работы с рекламодателями. Ранее группа сенаторов предложила законопроект о честной рекламе (Honest Ads Act), регулирующий политическую онлайн-рекламу. Он обяжет компании, такие как Facebook и Google, раскрывать информацию о том, кто закупает политическую рекламу на сумму свыше \$500. Представители технологических фирм сказали, что работают над улучшением правил своих сервисов и повышением их прозрачности. Однако пока им трудно противостоять недружественной активности подобного рода: массовой закупке рекламы, созданию фальшивых страниц и распространению через них новостей. Даже на радикальное предложение сенатора Эла Франкена запретить Facebook получать деньги за ре-

ДОКУМЕНТ Опубликовано дневник Усамы бен Ладена

От Шекспира до джихада

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Усама бен Ладен не любил западную культуру после посещения Великобритании, следует из его рассекреченного дневника. Опубликованные ЦРУ документы также рассказывают об увлечениях самого известного террориста и истории «Аль-Каиды».

Центральное разведывательное управление (ЦРУ) США 1 ноября опубликовало около 470 тыс. материалов, которые морские пехотинцы США в 2011 году изъяли в резиденции Усамы бен Ладена в Пакистане, когда совершали рейд с целью его ликвидации.

Среди обнародованной информации — 18 тыс. документов, в том числе дневник бен Ладена, 79 тыс. аудио- и графических файлов, более 10 тыс. видеофайлов, которые рассказывают о планах «Аль-Каиды», в том числе по ее реорганизации, а также его философские замечания, наброски проповедей и речей — всего более 300 Гб информации. На сайте ЦРУ висит дисклеймер, предупреждающий, что опубликованные материалы местами носят «враждебный» характер.

В сообщении ЦРУ также говорится, что неопубликованными остаются документы, обнародование которых может создать угрозу национальной безопасности, а также материалы, охраняемые авторским правом (например, фильм «Три мушкетера»), вредоносное программное обеспечение, а также битые файлы и дубликаты.

Вопреки Шекспиру

228-страничный дневник бен Ладена — желтая тетрадь в линейку, которую он купил неподалеку от Абботтабада — пакистанского города, в котором он прятался последние несколько лет своей жизни, пишет британская The Daily Mail. Записи в ней оформлены в жанре автоинтервью: террорист задает себе вопросы и сам же на них отвечает. Например, на вопрос «В каком возрасте ты первый раз подумал о джихаде?» он отвечает так: «Я был в старшей школе, до этого помню не очень хорошо» (цитаты по арабскому телеканалу Al-Arabiya).

В дневнике бен Ладен также вспоминает свою первую вылазку, которую называет вступлением на путь джихада. Она произошла, когда он учился в университете в Саудовской Аравии в 1976 году. «Я впервые поехал один в страну, языком которой я не владел, которую ранее не посетил. Я взял пистолет и поехал с братьями-мусульманами. Их знания об общих вещах были скудны в то время. А я был тогда на первом курсе, это были первые недели в университете. Если бы у них был опыт, мне бы не пришлось ехать сначала в Си-



Усама бен Ладен в дневнике признается, что впервые задумался о джихаде, когда учился в старшей школе

рию, оттуда в Антакию и добираться до Стамбула на автобусе 12 часов», — пишет бен Ладен.

Он также рассказывает, когда именно он осознал «декадентский», «аморальный» характер западной культуры. Это случилось во время поездки в Великобританию, когда будущему основателю «Аль-Каиды» было 13 лет. Бен Ладен бегло описывает посещение дома Шекспира в Стратфорд-на-Эйвоне и добавляет, что ездил туда несколько раз, но как он ни старался, место не производило на него впечатления.

Спустя год-два после поездки он узнал, что правоверный мусульманин не должен ездить на Запад. «Мне нельзя ездить в западные страны, я отказался от этого», — пишет бен Ладен. — Мой возраст тогда мне не позволял понять полную картину о жизни там. Мы посетили дом Шекспира. Мы были

фанатами. Это было другое общество, аморальное» (цитата по The Daily Mail).

Способный ученик

Бен Ладен пишет, что в школе он пользовался репутацией одаренного ученика и учителя никогда не жаловались на него. В то же время, отмечает он, на тот момент «общая культура не достигла осознания», что необходимо уделять особое внимание способным детям. «Иногда в начальной школе преподаватели думали, что мои родители уделяют мне больше внимания, уровень некоторых учеников был низким. Учителя замечали, что я отвечаю раньше, чем они до конца формулировали вопрос», — пишет Бен Ладен (перевод РБК).

Бен Ладен неоднократно акцентирует внимание на том, что пришел к пониманию картины мира

самостоятельно: «Я был верующим с детства. Соблюдал молитву (намаз), мама заботилась обо мне в других вопросах. С другой стороны, не было какой-то определенной силы, которая бы наставляла меня, как делают братья-мусульмане. Я вел себя непосредственно».

Основатель «Аль-Каиды» признается, что его отца смущала религиозная увлеченность сына.

«Мне было десять лет, когда мама хотела поехать к своим братьям. Он (отец. — РБК) сказал: оставайся у меня, и я тебе дам то-то и то-то. В том числе клетку с попугаем, и куплю тебе часы. Оставайся у меня», — пишет бен Ладен в дневнике. — Я сказал ему, что хочу поехать с мамой <...> он сказал мне, что с таким подходом ты станешь дервишем (монахом, аскетом. — РБК), из-за того что я отказался от всех мирских предложений».

Путь террориста

Усама бен Ладен родился в **марте 1957 года** в Эр-Рияде в семье строительного магната, миллиардера Мухаммеда бен Авада бен Ладена. Отец погиб в авиакатастрофе, когда Усаме было десять лет.

В **1979 году** бен Ладен бросил учебу в университете и уехал в Пакистан,

где присоединился к моджахедам, воевавшим против советских войск.

В **1988 году** он основал террористическую организацию «Аль-Каида», которая взяла на себя ответственность за теракты 11 сентября 2001 года в США и взрывы посольств США в Африке в 1998 году.

После многолетних поисков спецслужбы США обнаружили его в Абботтабаде (Пакистан), где он проживал вместе с семьей. Во время операции спецназа морской пехоты США **2 мая 2011 года** бен Ладен был убит, его тело было захоронено в море.

Семья бен Ладенов по-прежнему остается

одной из богатейших в Саудовской Аравии. ЦРУ публикует засекреченные данные, связанные с бен Ладеном, **с 2014 года**, в соответствии с законом о предоставлении общественной разведывательной информации. Уже было опубликовано три пакета документов.

Бен Ладен рассказал, кто оказал сильнейшее влияние на его взгляды. «С точки зрения науки (учения) я был привержен братьям-мусульманам, несмотря на ограниченность их манхаджа (методики учения. — РБК). Я прочитал Сиру (жизнеописание пророка. — РБК). Встречались мы раз в неделю. Но они не сильно повлияли на меня с научной точки зрения», — пишет бен Ладен.

Основатель «Аль-Каиды» признается, что сильное влияние на него оказал йеменский богослов Абдулмаджид Аль-Зиндани — основатель йеменской ячейки братьев-мусульман (организация признана террористической в России; в некоторых странах она имеет представительство в парламенте — например, в Йемене, Судане и Тунисе). Аль-Зиндани также является основателем и действующим главой Университета веры (Iman University) в Санае, столице Йемена. В США он объявлен вне закона и разыскивается как международный террорист.

Досуг в кругу семьи

Среди опубликованных 1 ноября материалов изображения одного из сыновей бен Ладена — Хамзы. Он, предположительно, родился в 1989 году. После смерти бен Ладена «Аль-Каида» попыталась сделать из него «новое лицо» организации: с 2015 года группировка распространила несколько аудиосообщений якобы Хамзы бен Ладена. Однако его фотографии в зрелом возрасте «Аль-Каида» никогда не публиковала — только детские.

На видео, которые опубликовало ЦРУ, есть несколько записей со свадьбы взрослого Хамзы. На тех же видео видны и другие высшие функционеры «Аль-Каиды», в том числе Мохаммед аль-Исламбули — брат Халеда Ахмед аль-Исламбули, убийцы президента Египта Анвара Садата.

На жестких дисках террориста также нашли десятки тысяч изображений и аудиозаписей. Бен Ладен хранил коллекцию фильмов National Geographic, «Тачки», «Цыпленок Цыпа», «Ледниковый период 3: Эра динозавров», мультфильмы типа «Том и Джерри», сохранения для игр серии «Марио».

Кроме того, в опубликованном архиве сотни домашних видео — на многих изображены дети, причем когда съемка ведется на улице, то они одеты в традиционный пакистанский наряд, а когда в помещении, то в типичные даже для европейских детей цветные футболки. На заднем фоне часто играет западная поп-музыка. На части видео запечатлены другие сцены мирной жизни, в частности королева с теленком.

В коллекции бен Ладена также есть гифки, юмористические видео и несколько порнофильмов. Однако их ЦРУ не опубликовало, ограничившись констатацией. ■

МНЕНИЕ

Почему не надо бояться сборщиков «биоматериалов»

Олег Балановский,
заведующий лабораторией геномной географии Института общей генетики им. Н.И. Вавилова РАН



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Ведущие специалисты в области генетики человека считают напрасными страхи перед неким «этническим оружием». Сделать его невозможно.

Некогда алхимики предлагали королям создать философский камень, чтобы решить финансовые проблемы, потом псевдофизику пытались создать вечный двигатель для решения проблем энергетики, можно вспомнить Стругацких, придумавших «отдел оборонной магии». Сегодняшние алхимики умнее: ничего не обещают сами, но пугают власти, будто бы натасканного на россиян дракона («этническое оружие») создают за границей. И ладно бы это была новая идея, имеющая хотя бы теоретическую вероятность осуществления. Но миф о «вирусе, поражающем одни нации, но безопасном для других», муссируется десятилетиями. Все эти десятилетия ученые доказывают невозможность такого. И так же десятилетиями политики предпочитают рассказывать нам страшные сказки современных алхимиков.

Кто собирает?

Президент России, правда, про «этническое оружие» ничего не говорил. Он сказал, что проводится целенаправленный сбор образцов разных этносов и в разных географических точках. Могут добавить подробности: проводится для сотен популяций, сотнями ученых

из многих научных центров нашей страны, причем эти образцы собираются и изучаются на государственные деньги — и Российского научного фонда, и программ РАН, и других российских средств финансирования науки. Кстати, не только российских: начавшаяся программа Союзного государства (Россия — Белоруссия) предусматривает новое, особо подробное изучение генетического разнообразия коренного населения нашей страны для того, чтобы наладить определение происхождения человека по его ДНК. Как через два дня после домодедовского теракта 2011 года мы определили вероятное происхождение предков смертника из Ингушетии, так же требуется определять происхождение насильников, о которых только-то и известно, что генетический профиль их биологических следов.

Президент также сказал, что надо безо всяких страхов к этому относиться. Но многие СМИ предпочли интерпретировать его так, будто бы образцы массово вывозятся за рубеж для создания некоего биологического оружия, поражающего только россиян, но не жителей других стран. После слов президента ко мне приехала съемочная группа одного из федеральных каналов. Первым делом спросили: «Можно ли создать этническое оружие?». Я ответил: «Даже теоретически нельзя». Вторым вопросом было: «Кто и как его создает?» Могут ответить одно —

его создают в своем воображении алхимики и журналисты.

Почему это не оружие

Ученые же — не бывшие стажеры научных институтов вроде химика Игоря Никулина и далекого от генетики главы Курчатковского института Михаила Ковальчука, а ведущие специалисты в области генетики человека — единогласно считают безграмотными опасения вывоза образцов из России в плане «этнического оружия». Как минимум по четырем причинам:

1. Нет таких генов, которые были бы у большинства жителей нашей страны, но начисто отсутствовали бы в других странах. Давно известно свойство человека как биологического вида — два человека из одной и той же популяции отличаются друг от друга в несколько раз больше, чем средние характеристики этой популяции отличаются от любой другой популяции на планете. Например, вирус ВИЧ поражает 100% негроидов, но 99% европеоидов — у них 1% генетически устойчив к ВИЧ. Кто согласится создать вирус, способный погубить 99% населения своей страны? А вот упомянутый Игорь Никулин как раз считает ВИЧ военной разработкой, и научные данные о реальном происхождении вируса ему не указ. Таков стиль «алхимиков».

2. Русские популяции, которые составляют большинство населения нашей страны, по подавляю-

щему большинству генов мало отличаются от жителей Европы. А те немногие гены, которые приурочены к какой-то одной российской местности, во-первых, встречаются у очень малой доли населения, а во-вторых, в ходе миграций уже были принесены и в Москву, и в Нью-Йорк, и в Европу.

3. Миллионы образцов сами себя вывезли в ходе волн эмиграции из России и сейчас изобилуют и в США, и в Европе. Поэтому, чтобы получить точные данные о генетическом составе крупных народов России (а малые не имеют военного значения), достаточно собрать образцы от жителей США российского происхождения.

4. Геномы сотен представителей народов России уже несколько лет как изучены, опубликованы в научных статьях, и эти данные свободно доступны любому пользователю интернета. Именно потому, что ни для какого «этнического оружия» они не пригодны. И это делает совершенно избыточным тайный сбор образцов из России.

Деятельность невежественных алхимиков помочь национальной безопасности не может, но может ей помешать. Если генетика будет опять объявлена «продажной девкой империализма», поставляющей на Запад российские образцы, то это, во-первых, поставит крест на развитии персонализированной медицины, да и вообще на многих современных медицин-

ских направлениях. Ведь уже хорошо известно, что редкие гены, предрасполагающие к заболеваниям, разные в разных популяциях, и без анализа генетического разнообразия народонаселения их не отыскать.

Во-вторых, нельзя будет по ДНК определить географическое происхождение человека — а это не только интерес частных лиц к своей генеалогии, но и государственный интерес в розыске преступников. Хотим ли мы, чтобы террористы, насильники и серийные убийцы чувствовали себя в безопасности?

И в-третьих, прекратятся исследования, которые я и мои коллеги ведем по реконструкции реальной истории народов нашей страны, и мы станем Иванами, не помнящими настоящего родства и возводящими себя то к Чингисхану, то к арийцам, то к гипербореям. Военным бесполезно знать генетику, например, заболотных сибирских татар, зато их генетическая история, записанная в ДНК, — это часть истории нашей страны, часть истории всего человечества.

Я уверен, что в хоре поднявшейся шумихи наше общество прислушается к спокойным голосам ученых, а не к страшилкам современных алхимиков.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК КОНФЕРЕНЦИИ



Алексей Соколов
Министерство связи и массовых коммуникаций РФ



Николай Галушин
РНКП, Центральный Банк России



Сергей Гребенников
РОЦИТ



Сергей Демидов
Московская Биржа



Дмитрий Манаников
SPSR express*



Алексей Мунтян
DHL Express*

Защита персональных данных: итоги года и прогнозы на будущее

16 ноября
отель Шератон Палас
Москва, ул. 1-я Тверская-Ямская, 19

При регистрации укажите кодовое слово «Кибербезопасность» и получите скидку 20% *
<http://bc.rbc.ru/2017/zpd/>

Программа: Екатерина Бороздина — eborozdina@rbc.ru, +7 915 287 29 53
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru +7 926 014 49 94

*Акция действует до 8 ноября, СПСР экспресс, Ди Эйч Эл Экспресс
2017 год. Реклама. 18+

ОНФ обнаружил сговор при поставках продуктов в школы и больницы

Картели выросли в питательной среде

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

ОНФ обнаружил признаки картельных соглашений и сговоров при поставке питания в учреждения Ставрополя, Краснодарского края и Адыгеи. С 2010 года компании, чьи контракты кажутся сомнительными, выиграли закупки на 3,42 млрд руб.

Представители проекта Общероссийского народного фронта (ОНФ) «За честные закупки» обнаружили признаки многолетних сговоров и картелей при проведении госзакупок питания для общественных учреждений (поликлиники, больницы, детские сады, школы, интернаты и социальные учреждения) в Ставропольском и Краснодарском краях и Адыгее. Всего с 2010 года сомнительные контракты были заключены на сумму 3,42 млрд руб., говорится в докладе ОНФ (есть у РБК).

При этом прежде всего проверялись те компании — поставщики питания, на которые жаловались граждане, рассказал РБК координатор проекта депутат Госдумы Антон Гетта. Заключенные с ними договоры были проанализированы на признаки сговора, уточнил он, перечислив его признаки: «Это и минимальное снижение первоначальной цены, и ограниченный круг участников, и поочередная смена победителя, и аффилированность». Информация будет передана в ФАС, добавил Гетта.

Ранее ОНФ сообщал о картелях и сговорах, которые обнаружил в Пермском крае, Псковской, Свердловской, Ульяновской и Волгоградской областях. По его обращениям начаты 26 проверок и возбуждено одно уголовное дело — в Ульяновской области, сообщил РБК начальник управления ФАС по борьбе с картелями Андрей Тенишев.



Сомнительные контракты на поставки питания в школы, детсады и социальные учреждения превысили 3 млрд руб.

Картели на Кубани

В Краснодарском крае участники картельных сговоров — поставщики молочной продукции — в результате торгов заключили контрактов на 2,7 млрд руб. 1,6 млрд из них получили ИП «Криштопа Ольга Вячеславовна» и ОАО «МСЗ

«Славянский», которые заключили несколько договоров с минимальным снижением первоначальной цены — менее 1%.

В ОНФ считают, что эти компании состояли в картельном сговоре. Криштопа с этим не согласна. «Сумма контрактов с моим участием является завышенной», —

утверждает она. Генеральный директор завода «Славянский» Вячеслав Хрипка сказал РБК, что завод не участвовал в картельном сговоре с ИП. «Со стороны надзорных органов не имеется вопросов по картельному сговору ОАО «Маслосырзавод «Славянский» и ИП «Криштопа», которая

не является аффилированным лицом ОАО «Маслосырзавод «Славянский», — заявил он.

Кроме того, контракты на 1,05 млрд руб. получили компании ООО «Кооператор Кубани», ООО «Фирменный магазин «Кооператор Кубани», ООО «Кооператор Кубани+», ООО «Юг» и

Громкие дела о картельных сговорах

Дошли до ФАС

В конце 2010 года ФАС раскрыла картельный сговор, в котором участвовали СУЭК, «Русский уголь» и другие компании. По мнению ФАС, компании согласованно повышали отпускные цены на уголь и установили между собой границы рынка. Выручка компаний от реализации угля по установленным ценам превысила 100 млн руб. ФАС выписала участникам сговора штраф в размере 551 млн руб. Компании с этим решением

не согласились и подали в суд, **в июле 2011 года** Арбитражный суд Москвы признал решение ФАС незаконным. ФАС **в сентябре** подала апелляционную жалобу на отмену своего решения. **В феврале 2012 года** Федеральный арбитражный суд Московского округа оставил в силе решение суда нижестоящей инстанции об отмене решения ФАС, **а в июле того же года** Высший арбитражный суд РФ отказал ФАС в пересмотре постановления суда.

С угрозой нацбезопасности

В августе 2016 года ФАС сообщила о картельном сговоре при поставке имущества для МВД, ФСБ и ФТС. Антимонопольщики выявили 18 аукционов, которые прошли в условиях сговора 118 компаний-участниц, на сумму свыше 3,5 млрд руб. Некоторые участники картеля временно управляли тремя-четырьмя компаниями, выставляя их на аукционы и создавая видимость конкуренции на торгах.

Виновными были признаны 90 юрлиц, часть ответчиков признали свою вину. ФАС назначила нарушителям штрафы на общую сумму более 600 млн руб. Компания, первой признавшаяся в картеле, была освобождена от административной ответственности. 45 юрлиц не согласились с решением ведомства и обратились в суд. Арбитражный суд Москвы в августе 2017 года признал решение ФАС законным. Этот картель был признан антимонопольной службой самым массовым

в России, а также угрожающим национальной безопасности страны.

Картельные лекарства и дороги

В январе 2017 года ФАС раскрыла картельный сговор при госзакупках лекарств, который позволил его участникам (ООО «БСС» и ООО «АМТ») выиграть 107 аукционов в 11 регионах без значительного снижения цены. Общая сумма аукционов превысила 414 млн руб. Арбитражный суд Москвы подтвердил выводы антимо-

нопольной службы о наличии сговора.

В октябре 2017 года ФАС завела дело о крупнейшем картельном сговоре по строительству и ремонту дорог федерального значения на сумму свыше 12 млрд руб. В сговоре подозреваются петербургские компании «Технострой», СУ №908 и ДК «Автодор». Эти компании создавали видимость конкуренции при участии в открытых конкурсах, в результате чего цена контракта снижалась всего на 1%.

Что такое картельный сговор

Антиконкурентные нарушения при закупках делятся на сговоры и картели, объяснил РБК представитель ФАС Андрей Тенишев. Картельное соглашение — это сговор между собой конкурирующих компаний. Существует пять видов соглашений, которые относятся к картельным, — это сговор на торгах, ценовой сговор, сговор о разделе рынка, сговор о бойкоте других компаний на рынке и сговор о создании дефицита. «Все остальные соглашения могут быть антиконкурентными, если они ограничивают конкуренцию товара на рынке, но их нельзя считать картельными», — подчеркнул он. Участие в тендерах нескольких компаний с одними и теми же учредителями и руководителями может быть признаком сговора, но не картеля, уточнил представитель ФАС. «Ведь если у компаний один и тот же владелец, они не могут между собой конкурировать», — пояснил Тенишев. По его словам, и минимальное снижение цены, и участие в закупках компаний с общими владельцами, о которых сообщает ОНФ, подозрительны. Но сами по себе эти факты нарушениями не являются, уточнил чиновник.

ООО «Кооператор», говорится в исследовании ОНФ. По мнению активистов Фронта, в 809 закупках эти компаний участвовали, имитируя конкуренцию и помогая друг другу выигрывать тендеры. Владельцами и главами всех этих компаний являются однофамильцы — Тимур, Владимир и Ольга Джигоевы.

Тимур Джигоев отрицает участие в картельном сговоре. «За всю историю существования компаний таких сумм [1,05 млрд руб.] даже и близко не было», — заявил он РБК. Бизнесмен отрицает и связь между компаниями, в названиях которых есть слово «Кооператор».

Тендеры на 109,4 млн руб. на поставку питания в больницы Краснодарского края выиграли компании ООО «Интел» и ООО «Ритейл-К». У них совпадают учредитель (Виктор Корольков), директор (Юрий Рубашкин) и адреса офисов, указывают в ОНФ.

С 2010 года объем заключенных контрактов на поставку продуктов питания в Краснодарском крае превысил 15,2 млрд руб., таким образом, доля поставок, приходящаяся на Ольгу Криштопу и ОАО «МСЗ «Славянский», составила почти 11% от общего объема заключенных контрактов в регионе по поставкам питания. Доля поставок юридических лиц, связанных с Тимуром и Владимиром Джигоевыми, составила 7%, а компаний «Интел» и «Ритейл-К» — 0,7%.

Ставрополье и Адыгея

В Ставропольском крае компании, предположительно участвовавшие в сговоре, заключили с 2010 года контракты на 520 млн руб., подсчитали активисты ОНФ. Большую часть этой суммы — 392 млн руб. — получили две организации с названием «Кристалл» и ИП «Багриян Вадим Сократович». Багриян является учредителем либо владельцем многих компаний в Ставрополье — обеих ООО «Кристалл», ИП «Багриян Вадим Сократович», «Кристалл-К», «Горный кристалл» и НП «Партнерство во имя здоровья», которые также многократно участвовали в электронных аукционах, отмечают в ОНФ. При этом в большей части тендеров, в которых они участвовали, первоначальная цена снижалась не более чем на 1% от стартовой, сообщается в исследовании.

С 2016 года одно из ООО «Кристалл» заключало контракты с Минобразования Ставрополья и местными изоляторами временного содержания МВД. За эти контракты с предпринимателем конкурировало ИП «Газарьянц Михаил Владимирович». Его основатель ранее возглавлял компанию — предшественника «Кристалла» — ООО «МСК «Главгорстрой». К моменту публикации Багриян и Газарьянц не ответили на запросы РБК.

Общий объем заключенных контрактов на поставку продуктов питания в Ставропольском крае с 2010 года превысил 4 млрд руб., таким образом, доля, приходящаяся на поставщиков, связанных с Багрияном и Газарьянцем, составила более 13%, из них 9,8% приходится на ООО «Кристалл».

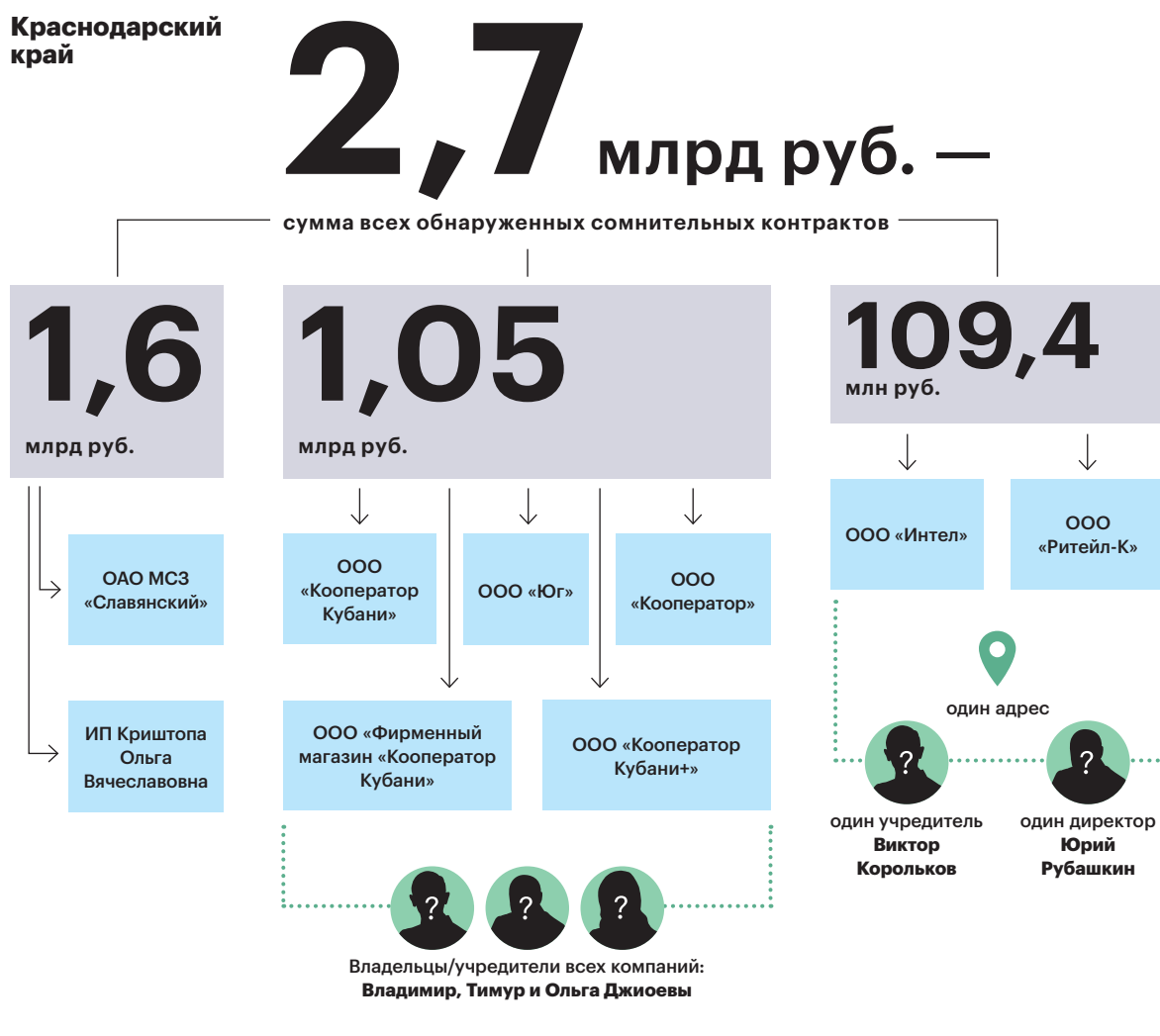
В Адыгее сумма контрактов, полученных сомнительным, по мнению активистов ОНФ, путем, составила 204,5 млн руб. Там два индивидуальных предпринимателя — ИП «Абрегова Людмила Касимовна» и ИП «Пафова Бэла Андриановна» — поочередно выигрывали торги на поставку питания в интернаты и детские сады. Участники второго предполагаемого картеля — ЗАО «Молкомбинат «Адыгейский» и ООО «Лого-Бир» — также в течение многих лет участвовали в аукционах, причем контракты в них всегда выигрывал «Адыгейский». За весь указанный период объем заключенных контрактов в регионе в сегменте продуктов питания составил не менее 400 млн руб., таким образом, доля, приходящаяся на компании Людмилы Абреговой и Бэлы Пафовой, составила почти 12%.

Абрегова заявила РБК, что обвинять ее в картельном сговоре мог «только человек, который не разбирается в деятельности, как заключаются контракты». Генеральный директор молкомбината «Адыгейский» Руслан Шхалахов в беседе с РБК заявил, что «категорически не согласен с обвинением ОНФ в картельном сговоре». «Мы как производитель молочной продукции напрямую участвуем в большом количестве торгов и аукционов ежегодно. И много тендеров проигрываем», — добавил он.

При участии Екатерины Костиной, Любви Алтуховой, Марии Истоминой

Схема сговоров и картелей, выявленных ОНФ

В Краснодарском и Ставропольском краях, Республике Адыгея



Источник: «Карта картелей» ОНФ (Общероссийский гражданский фронт)

Проблемы российской авиаотрасли в цифрах

1618

чартерных авиарейсов

российских авиакомпаний было задержано* при вылете из России за январь—сентябрь 2017 года. Это 7,2% от всех аналогичных выполненных рейсов

7

перевозчиков было оштрафовано в первой половине 2017 года за задержки рейсов в аэропортах Москвы

14

дел возбудила Московская межрегиональная транспортная прокуратура за первую половину 2017 года по ч. 3 ст. 14.1.2 КоАП РФ (осуществление предпринимательской деятельности в области транспорта с нарушением условий, предусмотренных лицензией)

31,7% от всех задержанных чартерных рейсов* российских авиакомпаний при вылете из России за январь—сентябрь 2017 года было отложено более чем на шесть часов

76

чартерных рейсов ВИМ-Авиа было задержано в сентябре* — это наибольший ежемесячный показатель среди российских авиакомпаний с начала 2017 года. Задержанные рейсы составили 18,6% от всех чартерных рейсов авиакомпании в сентябре

Источники: Росавиация, Московская межрегиональная транспортная прокуратура, РБК

*более чем на два часа

Федеральное агентство может получить полный контроль над авиакомплексом

Росавиация расправляет крылья

ВАСИЛИЙ МАРИНИН,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА**Правительство подготовило план регулирования авиаотрасли во избежание повторения ситуации с «ВИМ-Авиа». Росавиации предлагается передать полный контроль за авиакомплексом, кроме того, будет усилен надзор за перевозчиками.****Эффект «ВИМ-Авиа»**

Функции Минтранса и Росавиации предлагается перераспределить, передав агентству необходимые полномочия и ответственность за функционирование авиационного комплекса, говорится в проекте «Плана мероприятий, направленных на повышение ответственности перевозчиков и туроператоров перед пассажирами», который имеется в распоряжении РБК.

Этот план был разработан комиссией по транспорту, которую возглавляет вице-премьер Аркадий Дворкович, курирующий транспорт, сказал РБК источник, входящий в эту комиссию. Представитель Дворковича заявила РБК, что по этому плану на следующей неделе будет сделан доклад в правительстве. От более развернутых комментариев она отказалась.

Разработка плана началась после краха «ВИМ-Авиа» в конце сентября: авиакомпания столкнулась с финансовыми проблемами, в результате чего десятки тысяч ее пассажиров не смогли вовремя вернуться из-за границы. В ситуацию пришлось вмешаться президенту Владимиру Путину — на заседании

правительства он устроил разнос Дворковичу и министру транспорта Максиму Соколову, потребовав максимально быстро вернуть пассажиров в Россию. Путин также поручил «представить предложения по урегулированию ситуации в целом, по усилению нормативно-правового регулирования этой сферы деятельности, по повышению ответственности перевозчиков».

По словам источника РБК, проект этого плана был в целом одобрен всеми участниками комиссии. Представитель Росавиации отказался от комментариев, Минтранс не смог оперативно ответить на запрос РБК. В авиакомпаниях «Аэрофлот», «Россия», S7, «Уральские авиалинии», «Нордавиа» также не ответили на запросы РБК.

Взлет Росавиации

Финансово-экономический, технический и кадровый контроль над авиаперевозчиками будет усилен. Это предложение потребует изменений в Федеральных авиационных правилах, которые расширяют основания для принятия решений о приостановлении действия или аннулировании сертификата эксплуатанта.

Речь может идти не просто о наделении Росавиации новыми полномочиями, а о формировании принципиально нового органа исполнительной власти, говорит управляющий партнер экспертной группы VETA Илья Жарский. По его словам, возможно, имеется в виду окончательный переход ответственности, полномочий и компетенций в сфере авиации от Минтранса и Ространснадзора к Росавиации. Эксперт назы-

вает этот шаг логичным, поскольку сейчас функции министерства, федеральной службы и агентства частично дублируются. Из-за этого в стрессовых для рынка ситуациях затрудняется оперативное решение задач — например таких, как вывоз пассажиров после прекращения полетов «Трансаэро» осенью 2015 года и «ВИМ-Авиа» в конце сентября 2017 года, говорит он.

Речь о перераспределении обязанностей между Минтрансом и Росавиацией не ведется, заявил РБК представитель Минтранса. Но он признал, что в соответствии с разработанным планом Росавиация должна будет более пристально, на постоянной основе вести мониторинг за деятельностью авиакомпаний.

Жарский напоминает, что сейчас Минтранс наделен «колоссальными полномочиями, касающимися гражданской авиации». Сре-

дья несколько охотно они будут закрывать глаза на те или иные проблемы авиакомпаний». При этом он отмечает, что в предложениях нет ни одной меры, повышающей «доходность и устойчивость бизнеса авиакомпаний». По его словам, инструменты, доступные Росавиации, — приостановка действия сертификата эксплуатанта или его аннулирование — карательные и не позволяют исправить ситуацию.

Детали плана

Изменения затронут аэропорты — в документе предлагается в случае задержки рейса переложить на них обеспечение пассажиров питанием, их размещение в гостиницах и т.д.

«Правовые, организационные и финансово-экономические основания у этой инициативы отсутствуют», — заявил РБК представитель аэропорта Домодедово.

Речь о перераспределении обязанностей между Минтрансом и Росавиацией не ведется, заявил РБК представитель Минтранса

ди них — установление правил перевозки пассажиров, багажа, груза, формирования тарифов, государственной регистрации и государственного учета гражданских воздушных судов, проведение реконструкции пунктов пропуска и т.д.

Руководитель портала «Авиапорт» Олег Пантелеев считает, что большое значение будет иметь то, «насколько рьяно будут копать чиновники надзорного ведомства

«Это предложение нас, мягко говоря, не устраивает», — прокомментировал предложение исполнительный директор Международной ассоциации аэропортов Сергей Никотин. По его словам, в соответствии с российским законодательством и международной практикой все взаимоотношения между гражданской авиацией и пассажиром определяются соответствующим договором в виде

билета, продаваемого авиакомпанией. «Только авиакомпания несет ответственность за авиаперевозку и обеспечение пассажира необходимыми услугами, в том числе питанием или проживанием в случае непредвиденных ситуаций», — отметил он. — Предоставление этих услуг является для аэропортов непрофильным. Совершенно очевидно, что если такое обременение ляжет на аэропорты, это потребует существенных затрат». В Шереметьево и аэропортовом холдинге «Базэл Аэро» отказались от комментариев.

Контроль за туроператорами будет повышен за счет введения механизма электронной путевки, который позволит удостовериться в наличии у пассажира билетов в обе стороны. О проблеме с недобросовестными туроператорами стало известно в конце сентября: оказалось, что большинство туристов, которые не смогли вернуться в Россию из-за проблем «ВИМ-Авиа», не имели обратных билетов.

Заместитель генерального директора «Интуриста» Сергей Толчин говорит, что соблюдение прав туристов, безусловно, должно быть на первом месте, но если туроператор не выполняет обязательства перед туристом не по своей вине, а по вине авиакомпании, то жесткие санкции должны применяться к авиакомпании, а не к туроператору.

Для того чтобы вывезти пассажиров «ВИМ-Авиа», в конце сентября Минтранс создал специальный оперативный штаб, а «Аэрофлот» выделил средства на перевозку пассажиров регулярных рейсов этой авиакомпании. Чартерных пассажиров «ВИМ-Авиа» туроператорам пришлось возвращать в Россию за свой счет. ■

Правительство вернуло на доработку концепцию Минздрава

Антитабачная кампания затянулась

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Правительство вернуло в Минздрав антитабачную концепцию на ближайшие пять лет, призванную уменьшить число курильщиков в России. С ее проектом, который был внесен в кабинет в октябре, были категорически не согласны участники рынка.

Правительство вернуло на доработку подготовленную Минздравом антитабачную концепцию на 2017–2022 годы, описывающую меры противодействия потреблению табака в России. Об этом РБК рассказали два источника на табачном рынке и подтвердил источник в социальном блоке правительства.

По его словам, на рассмотрение вице-преьера Ольги Голодец документ (его полное название — «Концепция осуществления госполитики противодействия потреблению табака на 2017–2022 годы и дальнейшую перспективу») еще не выносился. Концепцию «не пропустил» департамент социального развития правительства, высказавший ряд юридических и технических замечаний, добавил собеседник РБК. Об этом также говорится в официальном отзыве департамента. «Полагаем целесообразным поручить Минздраву... доработать концепцию», — говорится в документе (есть у РБК). Вести дальнейшую работу над документом министерство будет совместно с другими заинтересованными ведомствами и экспертным советом при правительстве России.

В нынешнем виде в концепции отсутствует ряд ключевых показателей, говорится в отзыве. В частности, в концепции нет оценки эффективности ее реализации, а также итогов выполнения плана мероприятий по реализации предшествующей концепции в 2010–2015 годах, отмечают в правительстве. Кроме того, в разработанном Минздравом проекте нет информации, подтверждающей необходимость усиления контроля за исполнением запрета продажи сигарет несовершеннолетним. Также отсутствуют ожидаемые итоги реализации концепции, следует из отзыва департамента.

В Минздраве сообщили, что возвращение документа в ведомство с замечаниями — «рабочий момент» и министерство учтет все замечания правительства.

Как ранее писал РБК, анти-табачная концепция была внесена на согласование в кабинет в октябре 2017 года. Разработку концепции вел Минздрав

совместно с 16 министерствами и ведомствами. Как следует из отзыва правительства, документ одобрили Роспотребнадзор, ФНС, ФТС и Росстат. Однако ряд ключевых министерств, в том числе Минфин, Минэкономразвития и Минпромторг, проект не поддержали, представив ряд возражений.

Игроки отрасли также высказали к нему претензии. В конце октября ассоциация «Табакпром» и Совет по вопросам развития табачной продукции направили письмо премьер-министру Дмитрию Медведеву с просьбой провести дополнительное обсуждение концепции. Производители не согласились со многими предложениями Минздрава, например введением дополнительных ограничений на взаимодействие с органами госвласти, запретом оборота некурильных табачных изделий, повышением акцизов. Кроме того, табачники не согласны с требованием относить информацию о составе табачных изделий к сведениям, которые не могут составлять коммерческую тайну.

Антитабачная концепция на 2017–2022 годы должна стать развитием аналогичной программы, которая действовала в 2010–2015 годах; за это время доля курящих россиян снизилась с 39 до 31%. Цель новой концепции — добиться к 2022 году снижения числа курящих в стране до 25%. Для ее достижения Минздрав планирует повысить акцизы на сигареты и на вейпы. Насколько — в концепции не говорится, однако в ней отмечено, что ВОЗ рекомендует увеличение акцизов на табачные изделия до 70% от розничной цены. В России в 2016 году этот показатель составлял лишь 41%, отмечали в министерстве. Кроме того, концепция предусматривает введение ряда новых запретов для курильщиков и табачных компаний. В частности, предлагается ввести запрет на использование вейпов в ресторанах, а в обычных сигаретах — использовать добавки «со вкусом пищевых продуктов». Все упаковки по замыслу Минздрава должны быть стандартизированы.

По оценкам Минздрава, курение является причиной 10% смертей взрослого населения страны. Ежегодно из-за болезней, вызванных курением, гибнет почти 6 млн человек в мире и примерно 400 тыс. в России, отмечали ранее в министерстве.

По данным Росстата, за девять месяцев 2017 года производство сигарет в стране снизилось на 19,8% по сравнению с аналогичным периодом 2016 года, до 191 млрд штук. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Строительство и строительные материалы 2017

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

БАНКИ «Русский стандарт» начал переговоры с держателями проблемных евробондов

Необразцовые выплаты

ЮЛИЯ ТИТОВА,
ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

«Русский стандарт» заявил, что ведет переговоры с держателями евробондов, по которым пропущен срок выплат. Бумаги оказались в том числе у фондов Pioneer Investments и Ashmore. «Ингосстрах» успел избавиться от проблемных бондов.

Холдинг «Русский стандарт» ведет переговоры с ключевыми инвесторами Russian Standard Ltd, сообщили РБК в пресс-службе группы «Русский стандарт» в ответ на запросы, почему не выплачен в срок купон по бумагам и что ждет инвесторов в них дальше. О чем ведутся эти переговоры, в пресс-службе не уточнили. Комментировать сроки завершения переговоров в компании также отказались.

История вопроса

В начале сентября 2015 года держателей евробондов банка «Русский стандарт» поставили перед выбором: либо реструктуризация бумаг, либо их списание. Банк тогда представил инвесторам презентацию, в которой заявил, что достаточность базового капитала банка может опуститься до 4,5% уже в ноябре 2015 года, пробив установленный ЦБ минимум в 5%. Банк также сообщил, что в феврале перед ним стоит угроза списания долгов, так как достаточность его капитала может пробить уровень 2%. В случае несогласия держателей бондов на реструктуризацию банк указывал на риски санации или отзыва лицензии, в результате чего инвесторы теряли бы все. Инвесторы согласились на реструктуризацию. Обеспечением по реструктурированным бондам служат 49% акций банка «Русский стандарт».

План реструктуризации предполагал выплату инвесторам 18% от номинала бондов и обмен бумаг на новый, семилетний выпуск специально созданной для этого компании Russian Standard Ltd. Купон бумаг составил 13% годовых. Предполагалось, что ожидаемые выплаты по купону будут капитализированы (начислены технически, но не выплачены), пока не будет прибыли в течение двух кварталов подряд. К моменту выплаты купона 27 октября 2017 года усло-

Крупные держатели бондов

Ashmore — международный фонд, специализирующийся уже более 20 лет на инвестициях в развивающиеся рынки. Штаб-квартира фонда расположена в Лондоне. Под его управлением находится \$58,7 млрд, по данным на первое полугодие 2015 года. Pioneer Investments — фонд, штаб-квартира которого находилась в Милане. На конец года его активы под управлением фонда составили €225,8 млрд. 3 июля фонд Amundi объявил о поглощении фонда Pioneer Investments, в результате чего активы под управлением новой структуры составили €1,3 трлн.



Владелец «Русского стандарта» Рустам Тарико уже не первый раз пытается договориться с держателями евробондов о реструктуризации долга

вие сработало, но выплата так и не состоялась.

В первом и во втором кварталах этого года банк был прибыльным, говорится в его отчетности по МСФО. Его прибыль за полугодие составила 304 млн руб.

До сих пор выплаты не производились, сказали РБК несколько держателей евробондов компании. «Их и не будет», — уточнил источник, близкий к «Русскому стандарту», отказавшись раскрыть детали и причины происходящего.

«Через три рабочих дня после отсутствия выплаты по купону владельцы бумаг, составляющих в совокупности не менее 25% от номинала выпуска, имеют право направить инструкцию трасти потребовать погашения полной стоимости бумаг у эмитента. Если требование не будет исполнено, то трасти может начать процесс обращения взыскания на заложенные акции банка», — говорит партнер Tertychny Agabalyan Иван Тертыхный. Трасти — это физическое или юридическое лицо, которое владеет и управляет активами, переданными ему в доверительное управление. Для евробондов Russian Standard Ltd такую доверенность зарегистрировала юридическая компания Linklaters CIS, о чем свидетельствует документ от 27 октября 2015 года (есть у РБК). Трасти вы-

пуска указано лондонское подразделение банка Citi. Банк и юридическая компания не ответили на запросы РБК.

Позиция банка

В банке уверяют, что на нем эта ситуация не отразится. 31 октября председатель правления банка «Русский стандарт» Александр Самохвалов в ходе конференции S&P «Экономика и банковский сектор России» сказал, что организация, которая выпускала долг (Russian Standard Ltd), не находится на балансе банка. «Банк со своей стороны вне зависимости от действий в отношении этих облигаций будет выполнять все свои обязательства перед клиентами. То или иное корпоративное действие в отношении облигаций никаким образом не затронет положение банка», — заверил он.

В кулуарах форума он также уточнил, что стоит ожидать корпоративного действия в отношении облигаций 1 ноября, однако не уточнил, какое.

Тем не менее 1 ноября публичных действий со стороны эмитента бумаг не последовало или инвесторам об этом неизвестно, сообщили РБК несколько держателей бондов «Русского стандарта». В пресс-службе банка уточняют, что эмитентом евробондов является компания Russian Standard Ltd, которая не входит в периметр банка и холдинга. Также там добавили, что эмитент не раскрывает отчетности, так как на балансе компании кроме евробондов ничего нет.

Владельцы бумаг

Среди держателей евробондов Russian Standard Ltd, по словам источников РБК, оказались крупные западные фонды: фонд Pioneer Investments и фонд

Ashmore. Информацию о том, что фонд Ashmore является держателем евробондов Russian Standard Ltd, подтверждают также данные терминала Bloomberg, которые основаны на открытой информации паевых инвестиционных фондов. Доля Ashmore в долге компании на 30 июня 2017 года (последняя имеющаяся у Bloomberg информация) составила 8,3%, но в объеме его портфеля вложения составляют менее 1%, свидетельствуют данные терминала Bloomberg. Данных о доле Pioneer у Bloomberg нет.

Доля обоих фондов в долге Russian Standard Ltd на момент реструктуризации евробондов в 2015 году составляла более 25%, сказал источник РБК, близкий к «Русскому стандарту». Текущую долю он не называет.

Также среди держателей бумаг в терминале Bloomberg перечислены Roachdale investment management (3,6% долга, по данным на 30 июня 2017 года), Northern Trust Luxemburg MGMT (0,31%, по данным на 30 июня 2017 года), UBS (0,1% долга, по данным на 31 июля 2017 года), Inversis Gestion (0,04% долга, по данным на 30 июня 2017 года), Caceis (0,03% долга на 30 июня 2017 года). Доля бумаг Russian Standard Ltd в портфелях всех этих фондов составляет менее сотых от процента, указывается в данных терминала Bloomberg.

В пресс-службе Ashmore отказались от комментариев. В Amundi (Pioneer Investment) не ответили на запрос РБК. В остальных фондах также не ответили на запрос РБК.

Русский след

Ранее держателем бумаг была также страховая компания «Ингосстрах», но заместитель генерального директора компании Илья Соломатин сказал РБК, что у них «уже более двух месяцев нет бумаг

Russian Standard Ltd». По его словам, они были проданы.

«Субординированные облигации представляют собой активы с повышенным уровнем кредитного риска, которые приобретаются с целью получения дополнительного дохода. Убытки по ним влияют на страховую компанию как любой другой убыток», — говорит аналитик АКРА Алексей Бредихин.

Тот факт, что один из крупнейших российских страховщиков избавился от проблемных бумаг, неудивителен, указывают эксперты.

У страховых компаний есть требования к активам, которые покрывают страховые резервы и капитал. Эти требования установлены нормативными документами регулятора, добавляет Бредихин. «Субординированные облигации банка не соответствовали новым требованиям ЦБ, однако, поскольку они были приобретены до вступления этих требований в силу, по ним действовала так называемая дедушкина оговорка, то есть «Ингосстрах» мог использовать их для покрытия как собственных средств, так и резервов до 1 июля 2018 года. На решение страховой компании продать облигации могло повлиять как изменение нормативных требований, так и причины, связанные с оценкой финансового состояния «Русского стандарта», — заключает аналитик.

Репутационный вопрос

В оценках того, какие последствия возьмем ситуация с евробондами «Русского стандарта» для рынка, эксперты расходятся. По мнению аналитика компании «Атон» Якова Яковлева, на отношение инвесторов к рынку российских облигаций случай с бумагами Russian Standard Ltd вряд ли повлияет. По его словам, дефолт пока официально не подтвержден эмитентом или трасти по выпуску, но, вероятно, это произойдет в ближайшее время, считает он.

Практика показывает, что в случае возникновения проблем у эмитентов редко кто из них сразу идет на контакт напрямую с инвесторами, говорит генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. «Обычно все коммуникации в таких случаях переключаются на организаторов размещения бумаг», — утверждает он. По мнению Лосева, в дальнейшем рынок ждет большая сегментация по кредитному качеству эмитентов: компании, которые относятся к первому эшелону, будут укреплять свои позиции, компании третьего эшелона продолжают терять привлекательность. Многие будут зависеть от поведения эмитента этих евробондов, считают эксперты. ■

При участии Светланы Дементьевой, Екатерины Литовой, Анны Михеевой

КАДРЫ В ассоциацию «Россия» вслед за крупнейшими банками переходят сотрудники ЦБ Лоббисты собирают козыри

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

До прихода Лунтовского Медведев был первым вице-президентом, курировал оперативное управление в ассоциации. Теперь у него пост руководителя аппарата председателя совета ассоциации, которым стал Анатолий Аксаков, сообщили в пресс-службе АСРОС. Ранее Аксаков занимал пост президента АСРОС.

Всего в руководстве АСРОС было шесть топ-менеджеров. Остальные пять (кроме Медведева) — вице-президенты Алина Розенцвет (Ветрова), Лариса Афанасьева, Ян Арт, Александр Хандруев, а также директор Центра международного сотрудничества ассоциации Светлана Коршикова — пока числятся на своих постах, по информации на сайте АСРОС. Но, как рассказали РБК источники в АСРОС, уже в пятницу, 3 ноября, штатное расписание может быть изменено.

Ян Арт покинет ассоциацию, но продолжит работать с председателем совета ассоциации Анатолием Аксаковым в Госдуме, где тот возглавляет комитет по финансовому рынку. «Сегодня мой последний рабочий день в ассоциации», — подтвердил РБК Ян Арт. Он проработал в ассоциации семь лет и отвечал за информационную политику. В пресс-службе АСРОС подтвердили информацию о его уходе.

Как сообщил источник, близкий к ассоциации, Алина Розенцвет также может покинуть АСРОС. В должности вице-президента ассоциации она проработала три года, курирует вопросы развития банковского регулирования. «В ассоциации сейчас идут преобразования, меняется стиль работы, пересматривается парадигма деятельности. Пока

этот процесс не закончен, принимать решения рано», — сообщила Розенцвет в разговоре с РБК. В пресс-службе АСРОС лишь подтвердили ее текущий статус, отказавшись от комментариев о его возможном изменении.

Лариса Афанасьева с позиции вице-президента, директора Учебно-методического центра уже перешла на гораздо менее статусную должность начальника управления Учебно-методического центра. Связаться с ней не удалось. Эту перестановку также подтвердили РБК в пресс-службе АСРОС.

О дальнейшей судьбе Александра Хандруева в АСРОС неизвестно. Связаться с ним не удалось.

Сейчас советом ассоциации региональных банков «Россия» активно обсуждается увеличение размера членского взноса: он может быть повышен в разы, с 1,5–2 млн до 6–8 млн руб., утверждает источник РБК

Будущее усиление

Одновременно с этим в руководстве ассоциации приходят бывшие коллеги Георгия Лунтовского по ЦБ. В частности, по словам источников РБК, это Анатолий Козлачков, который с 1994 по 2000 год был заместителем директора юридического департамента ЦБ и, как характеризуют его коллеги, «стоял у истоков новейшего — постсоюзного — российского банковского законодательства».

В разговоре с РБК Козлачков подтвердил, что с 1 ноября назначен вице-президентом АСРОС и

будет отвечать за правовые вопросы. Сейчас Анатолий Козлачков занимает должность партнера юридического центра «Право и консалтинг», ее он намерен сохранить.

Еще одним вице-президентом ассоциации, по словам собеседников РБК, может стать Сергей Татаринов, работавший директором департамента внешних и общественных связей ЦБ в период, когда Банк России несколько сроков подряд возглавлял Сергей Игнатъев. Эту информацию подтвердил РБК Анатолий Аксаков. Сам Татаринов отказался от комментариев, уточнив, что в настоящее время работает в ЦБ на позиции замдиректора департамента. Речь о департаменте по-

левых учреждений, который тоже подчинялся Георгию Лунтовскому во время его работы в ЦБ. По сведениям РБК, Сергей Татаринов рассматривает сделанное ему предложение, и если согласится, то сменит Яна Арта и возглавит объединенное с пресс-службой управление по информационной политике АСРОС.

Анатолий Аксаков считает приход новых кадров заметным усилением. По его словам, ранее у ассоциации не было ресурсов для привлечения, например, высокооплачиваемых специалистов в области права, но сейчас,

Конфликт ассоциаций

Противостояние между двумя крупнейшими банковскими ассоциациями — Ассоциацией российских банков (АРБ) и АСРОС — разгорелось летом. В июле о своем выходе из АРБ официально объявили Сбербанк, ВТБ, ВТБ24, «Открытие», Россельхозбанк, Газпромбанк, Бинбанк и Альфа-банк. В подписанном главами этих кредитных организаций заявлении говорилось о недовольстве работой руководства АРБ. Крупнейшие банки перешли в АСРОС, и она в середине сентября была переименована в Ассоциацию банков России, возглавил укрупнившуюся структуру первый зампред ЦБ Георгий Лунтовский. Одновременно был обновлен состав совета ассоциации, куда вошли крупнейшие банки.

с приходом крупнейших банковских игроков, это стало возможным. «Банки готовы вкладываться в хороших специалистов», — добавил Анатолий Аксаков.

По словам источника РБК, близкого к ассоциации, сейчас ее советом активно обсуждается увеличение размера членских взносов. Аксаков это комментировать не стал. «Сейчас для крупнейших банков взнос составляет 1,5–2 млн руб., и обсуждается его повышение в разы — до 6–8 млн руб., — рассказал собеседник РБК. — Для крупнейших банков это не станет проблемой, но региональные игроки могут не осилить повышенный в несколько раз, хоть и соразмерно их капиталу, взнос». Таким образом, ассоциация может превратиться в объединение крупнейших банков, добавляет он.

Реакция рынка

По мнению начальника отдела валидации рейтингового агентства «Эксперт РА» Станислава Волкова, само назначение Лунтовского уже позволяет во многом определять

политику ассоциации. С приходом его команды эти возможности будут еще шире.

Что касается АРБ, продолжает Волков, то текущая ситуация, скорее всего, скажется на активности и представительности встреч этой ассоциации с регулятором.

По мнению управляющего директора Национального рейтингового агентства Павла Самиева, комплектация Лунтовским новой команды знакомым по прошлой работе кадровым составом выглядит логичной. Но ассоциация не регулятор, предупреждает он, поэтому приходившим из ЦБ сотрудникам необходимо будет перестроить свой формат работы.

Изменение ранее традиционного для ассоциации формата, произошедшее с приходом новой команды, заметно, указывает источник РБК, знакомый с ситуацией внутри ассоциации. По его словам, дискуссии по прорабатываемым до этого в рамках ассоциации инициативам приторможены. «Коммуникации уже стали сложнее», — констатирует собеседник РБК. ▀

 РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2017. Смена эпох или новый этап развития?

8 декабря 2017,
отель Арабат Парк Хаятт

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121-23-11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772-34-84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014-49-94



Как краснодарский производитель наладил экспорт разделочных досок и скалок

Утварь от кутюр

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Краснодарцы Иван Куккоев и Иван Романченко прорубили окно в Европу — на кухнях французских и английских поваров появились кубанские деревянные разделочные доски и скалки.

Предприниматели Иван Куккоев и Иван Романченко начинали с изготовления декораций для народных гуляний и квестов, а затем нашли нишу с международным потенциалом — оказалось, что деревянная кухонная утварь кубанского производства востребована за рубежом.

Контракт с глобальной компанией Auchan Retail открыл для них международный рынок и позволил увеличить оборот более чем вдвое — по предварительным расчетам, в 2017 году компания получит 200 млн руб. выручки и 50 млн руб. прибыли. В общей сложности разделочные доски, скалки и лопатки для пиццы кубанского производства продаются сейчас в 21 стране мира, включая Францию, США, Великобританию и Китай. Как оказалось, даже в небольшой нише можно построить бизнес с международным потенциалом.

Реклама и дерево

28-летний Иван Куккоев — профессиональный рекламщик. Он окончил факультет связей с общественностью Кубанского государственного технологического университета, а в 2012 году открыл рекламное агентство «Шкипер».

В дело предприниматель вложил все свои накопления — около 250 тыс. руб. Бизнес шел хорошо, вскоре появились первые сотрудники, портфолио пополнилось коммерческими и государственными заказами. Агентство приносило 150–200 тыс. руб. прибыли в месяц — но Куккоеву хотелось большего. В это время его будущий партнер 28-летний Иван Романченко работал маркетологом в АО «Тандер», управляющей компании сети «Магнит»: ездил по торговым точкам, проверял соблюдение корпоративных стандартов, следил за поведением продавцов и составлял аналитические отчеты. Дело скучное, но этот опыт помог разобраться в пристрастиях покупателей торговых сетей.

В 2014 году работодателю Романченко понадобились услуги рекламного агентства, и он обратился к Куккоеву. На встрече выяснилось, что молодые люди учились в одном вузе, и они довольно быстро нашли общий язык. Рабочее знакомство переросло в дружбу и желание открыть совместный бизнес, который партнеры назвали «А-Фабрик».

Иван Романченко с детства любил заниматься деревообработкой — его отец Роман Романченко развивал производство в этой сфе-



Дешевый рубль помог ГК «Топаз» справиться с иностранными конкурентами на российском рынке и начать продажи за рубежом. На фото: совладелец ГК Иван Куккоев

ре. Напрасивался бизнес на стыке работы с деревом и рекламой — так появилась идея мастерить декорации для народных гуляний. «На Кубани проводится очень много театрализованных шоу, регион те-

ния перестали открываться, старые сокращали расходы. Можно было производить мебель на заказ или запустить серийное производство, но партнеры посчитали, что это невыгодно.

В 2014 году ООО «Топаз», подконтрольное Роману Романченко, принесло 39,2 млн руб. выручки и всего 153 тыс. руб. прибыли.

Дело в том, что еще в 2013 году ГК «Топаз» получила заказ от российского представительства торговой сети «Ашан» на производство кухонной утвари — скалок и разделочных досок под торговой маркой сети. Получить заказ помогли производственные мощности и удачное расположение в ареале произрастания кавказского бука. Роман Романченко решил привлечь сына и его партнера, чтобы те запустили новое направление и наладили сотрудничество с розничными сетями.

У компании три производственные базы: подразделение для деревообработки и подготовки сырья; обрабатывающее производство; склад и упаковочная линия. Обработка сырья (в основном это обрезная доска) происходит по собственной технологии, которая минимизирует количество отходов — они превращаются в топливные гранулы.

Наладить производство кухонной утвари оказалось непросто — поначалу было 15–20% брака. Пришлось искать оптимальные формы и размер изделий, подстраивать технологию производства. Например, на определенном этапе через

дерево нужно пропустить ток, чтобы оно смягчилось и приняло необходимую форму. В итоге удалось сократить брак до 2–4%.

Спрос на кухонную утварь сезонный, поэтому на производстве в разное время работают от 20 до 160 человек. По словам Ивана Романченко, остро ощущается кадровый голод. Компании приходится тратить время на подготовку кадров для работы со сложным оборудованием. Но дело того стоит: один оператор работает с двумя станками и за 8-часовую смену изготавливает 5 тыс. единиц продукции.

В ассортименте — простые разделочные доски и доски, по форме напоминающие силуэты зверей, скалки, лопатки, разделочные молотки, открывашки и даже бейсбольная бита (сейчас ее выпуск прекратили, так как спрос невысок). Самый популярный товар — разделочные доски, их в 2016 году изготовили около 3 млн штук. «Никто не хочет этим заниматься, потому что это емкое по времени и ресурсозатратное производство», — объясняет Романченко.

Дело вкуса

Выполнив первые отгрузки в «Ашан», партнеры стали вести переговоры с другими торговыми се-

Товар ГК «Топаз» дешевый, а торговые сети при работе с производителями торговых марок под их брендом всегда оставляют производителям минимальную маржу. Если «Ашан» откажется от контракта, группа компаний лишится почти половины продаж. Поэтому компания регистрирует сейчас собственную торговую марку для кухонной утвари и пытается наладить поставки более маржинальных изделий из древесины за рубеж и в отечественные DIY-сети

пный. Конечно, не Сан-Франциско и не Рио-де-Жанейро, карнавалы не устраиваем, но что-то похожее есть», — объясняет Куккоев.

Декорации оказались востребованы, но спрос был нестабильным. Партнеры переключились на изготовление мебели для квестов и кафе. Но в том же 2014 году спрос резко упал — новые заведе-

Дошли до скалки

Партнеры решили объединить усилия с Романом Романченко, который с 1998 года развивал ГК «Топаз» — она занималась поставками деревообрабатывающего оборудования и компонентов для деревообработки, производством мебели. По данным «СПАРК-Интерфакса»,

тями — «Лентой», Castorama, Metro, «Мой дом» — и дистрибьюторами, в числе которых были поставщики X5 Retail Group. Благодаря скачку курса валют кубанские доски оказались дешевле китайских, которые раньше доминировали на отечественном рынке, а российские производители — как правило, небольшие полкустарные производства — не справлялись с запросами сетей. Так что продукция стала пользоваться спросом — по итогам 2015 года выручка ООО «Топаз» возросла до 75,8 млн руб.

Предприниматели рассудили, что дешевый рубль должен помочь им и за рубежом. Переговоры с международным «Ашаном» стартовали еще в 2015 году и длились два года. Предприниматели надеялись повторить успех коллег с кондитерского рынка — с ноября 2016 года 15 наименований конфет и драже от пяти российских производителей представлены в 66 гипермаркетах «Ашан» и супермаркетах Simply и Ipersimply в 60 городах Италии.

На первом этапе предприниматели получили концепцию ассортимента на 2017–2018 годы. Нужно было предложить свое видение продукции — макеты и образцы. Первоначально «А-Фабрик» претендовала на 50 позиций в списке торговой сети, но в итоге 17 пришлось уступить конкурентам из других стран.

Дело в специфике кухонной утвари. Жители Польши, например, пользуются палочкой для размешивания с шариком на конце. «Эта палочка с шариком такая курьезная, что человек из команды разработчиков с французской стороны, который с нами общался, не мог даже объяснить, зачем она нужна», — вспоминает Куккоев. Сложно сделать что-то, не понимая, для чего это нужно, поэтому пришлось уступить разработку полякам. С хлебницами была другая история — они просто перестали пользоваться спросом, поэтому розничная сеть решила вывести товар из ассортимента.

Но самым сложным было не столько изготовить образцы, сколько преодолеть многочисленные бюрократические препоны. Компания прошла социальный аудит (как работа компании влияет на развитие общества в целом, не использует ли детский труд и пр.), аудит системы менеджмента качества, проверку производственных инструкций. Причем требования

«Ашана» были гораздо выше, чем у российских закупщиков. Продукция тестировалась на соответствие стандартам ЕС и локальным французским стандартам. Например, утварь, которая контактирует с пищей, проверяется на содержание семи видов тяжелых металлов и неорганических клеев.

Самый необычный тест — тест на органолептическую инерцию. Проводится он следующим образом: берется стеклянная туба, в нее кладется разделочная доска, сверху — раздробленная половинка плитки молочного шоколада. Затем туба герметично запаковывается. В другую тубу — уже без доски — кладется вторая половина шоколадки.

Тубы оставляют на 48 часов, затем дегустатор вскрывает их, пробует шоколад и оценивает вкус по шкале от 0 до 7, где проходной балл от 0 до 2. Таким образом определяются посторонние вкусы и запахи, которые дает дерево.

С первым тестом продукция «А-Фабрик» справилась. Но непосредственно перед поставками его пришлось проходить повторно. «Мы отправили образцы в лабораторию в городе Руане, и нам пришел ответ, что этот тест мы провалили — у нас 3 балла», — вспоминает Куккоев. При этом продукция произвели уже на 15 млн руб., сроки поставки поджимали.

Новость застала партнеров врасплох, они тогда были в командировке в Нидерландах. В это

ГК «Топаз» в цифрах

200

млн руб. выручки планирует получить в 2017 году ГК «Топаз». В прошлом году (до контракта с международным «Ашаном») выручка составляла 89 млн руб.

21

в стране мира продаются кубанские разделочные доски и скалки, к 2021 году количество стран, согласно контракту с международным «Ашаном», вырастет до 33

время в России встали два грузовика с готовой продукцией. Пришлось спешно договариваться о повторном тесте, на этот раз дегустатор присудил 1 балл. «Может, он раньше простужен был, я не знаю. Мы берем эту бумажку, срочно отправляем коллегам из Франции, которые рукоплещут и открывают вино», — вспоминает Куккоев.

Первые поставки во Францию начались в августе 2017 года. Оттуда товар расходуется по 15 тыс.

торговых точек в 14 странах мира. «Мы рады, что поставщик, производящий товары для «Ашан Россия», был одобрен специалистами «Ашана» на международном уровне», — рассказала РБК Надежда Падерина, директор по закупкам собственной торговой марки «Ашан Россия».

Денежное дерево

Ключевой конкурент кубанских деревообрабочников на глобальном уровне — это китайские производители. Но против них играют дешевый рубль и проблемы с экологичностью используемых материалов. «Как правило, в Китае товары, аналогичные нашим, делают из бамбука, а он очень многое вбирает в себя из воды и воздуха, с которыми в этой стране не все хорошо», — рассказывает Куккоев.

В итоге компания смогла использовать девальвацию рубля себе во благо — если в 2016 году выручка «Топаз» составила 89 млн руб., по данным «СПАРК-Интерфакса», то в 2017-м должна превысить 200 млн руб., по словам предпринимателей. Если до контракта с международным «Ашаном» доля экспорта в выручке составляла 5–7%, то теперь возросла до 50%. Кроме того, Куккоев договорился о поставках с оптовиками в Великобритании и США.

Теперь стало очевидно, что без расширения мощностей не обойтись, компания планирует в бли-

жайшее время открыть дополнительное производство на территории индустриального парка в Невинномысске. По словам Дмитрия Рыбалко, специалиста отдела сопровождения инвесторов и резидентов, площадка предлагает льготные условия по электро-, газо- и водоснабжению, строит железнодорожную ветку, которая облегчит компании логистику. «Это масштабный проект, наш регион получит возможность создать новые рабочие места, в этом заинтересован весь Ставропольский регион», — комментирует Рыбалко.

Иван Куккоев и Иван Романченко сумели превратить небольшой семейный бизнес в международный проект, теперь их задача — снизить риски. Товар дешевый — доска на полке российского сетевого магазина стоит 200 руб., лопатка для пищи — 12 руб., а торговые сети при работе с производителями торговых марок под их брендом всегда оставляют производителям минимальную маржу.

«Бизнес-модель очень опасная — если сейчас «Ашан» от нас вдруг отвернется, мы лишимся почти половины продаж», — сетует Иван Куккоев. Поэтому компания регистрирует сейчас собственную торговую марку для кухонной утвари и пытается наладить поставки более маржинальных изделий из древесины за рубеж и в отечественные DIY-сети — перил, лестниц, балясин. ■

Взгляд со стороны

«Преимущество перед китайскими конкурентами — в творческом подходе»

Яна Османова,
основательница марки товаров для дома FUGA

«Деревянные изделия для кухни в России только набирают популярность. Дерево раньше не считалось привлекательным материалом, для потребителя был интереснее, например, высокотехнологичный яркий пластик.

Ниша в России свободна — производств кухонной утвари практически нет,

кроме крупнейшего — «Хохломской росписи» — и ряда мелких. При этом спрос есть во всех ценовых сегментах — и в массовом, и в премиальном. Общий объем рынка в России, на мой взгляд, составляет около 10 млрд руб.

Популярность дерева в России и в мире будет только расти, вместе с популярностью натуральных материалов и ручного труда. Преимущество российского производителя перед китайскими конкурентами — в творческом подходе, умении разработать, создать новую интересную модель, воплотить

в жизнь задуманное. Китайцы сфокусированы на постоянной минимизации издержек всеми доступными способами, а также на скорости производства и поставок. Тут не до решения творческих задач».

«Сотрудничество с торговыми сетями напрямую — это разумный ход»

Александр Царев,
управляющий партнер группы компаний АТСГ, специалист в области торгового маркетинга и мерчендайзинга

«Я видел готовую продукцию этой компании,

но уровень узнавания бренда минимальный — вспомнил только из-за формы досок в виде животных. Сотрудничество с торговыми сетями напрямую — это разумный ход на текущий момент. Сети обеспечивают хорошие объемы отгрузок и регулярные платежи. Собственным брендом компании стоит заняться, когда у нее появятся по-настоящему интересные продукты и деньги на эксперименты с брендингом.

В борьбе с китайскими аналогами на мировом рынке главных моментов два — более экологичный

имидж российской продукции и производственная гибкость: три–пять дней для поставки вместо 30–40 у Китая. За российское происхождение с акцентом на натуральность можно зацепиться, отечественный потребитель такое точно одобрит. Я бы посоветовал выпускать еще расчески, развивающие игрушки и какую-нибудь простую сборную мебель. Деревянных ниш немало, и есть куда расширяться, не меняя и даже не перенастраивая принципиально производственные линии».

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА

РБКСТИЛЬ
style.rbc.ru

**Мы знаем,
о чем стоит
мечтать**



ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПРОЕЗД



NEW* **БАРВИХА LUXURY VILLAGE**

*Новый

РЕСТОРАН

WINECRAB

9 ВИДОВ КРАБА
900 ЭТИКЕТОК

WWW.WINECRAB.RU



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира



Реклама 18+