

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
2 февраля 2017
Четверг
№ 18 (2515)



Евгений Гаврилов,
предприниматель

Как заработать
на магазинах для бегунов
СВОЙ БИЗНЕС, с. 14 →

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 01.02.2017

1167,53 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 01.02.2017, 20.00 мск

\$55,93 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 20.01.2017

\$385,9 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
02.02.2017

\$1= ↑
₽60,31

€1= ↑
₽65,03

ФИНАНСЫ К расплате за банкротство банка впервые привлекут не только его руководителей и собственников

Кто ответит за «Пушкино»



В списке ответчиков по иску АСВ о субсидиарной ответственности значится и Эдуард Пичугин, гендиректор киностудии «Ленфильм». По словам самого Пичугина, он никогда не был акционером этого банка и не мог способствовать его краху

СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА,
РОМАН МАРКЕЛОВ

В практике привлечения банкиров к расплате за крах их банков создан прецедент. АСВ требует расплаты за банкротство банка «Пушкино» с лиц, не являющихся его руководителями или совладельцами. Последствия весьма масштабны.

На днях (30 января) Арбитражный суд Московской области приостановил производство по заявлению АСВ о привлечении к субсидиарной ответственности ряда лиц, контролировавших, по мнению агентства, банкротящийся ныне банк «Пушкино». Основание —

техническое: АСВ нужно дождаться окончания расчетов с кредиторами из имеющихся у банка остатков активов и лишь потом требовать средства, недостающие для полного расчета с кредиторами, с совладельцев банка, счел суд. Зато сам иск, если присмотреться к нему внимательно, уникальный.

Беспрецедентное дело

В числе соответчиков, солидарно привлекаемых АСВ к субсидиарной ответственности на общую сумму 14,8 млрд руб., числятся персоны, юридически не имеющие к банку «Пушкино» де-юре никакого отношения. В то время как смысл субсидиарной ответственности в том, чтобы заставить руководство

и собственников банка, способствовавших его банкротству, рассчитываться с кредиторами из собственных средств. Речь идет о Пичугине Эдуарде Анатольевиче, гендиректоре киностудии «Ленфильм», члене правления Союза кинематографистов РФ, президенте сообщества национальных кинотеатральных организаций «Киноальянс», члене правления Гильдии продюсеров России, основателе федеральных киносетей «Кронверк Синема» и «Кино Сити», руководителе федерального проекта партии «Единая Россия» — «Киноклуб: Культура, Образование, Коммуникации». Он в числе прочих лиц, имеющих непосредственное отношение к «Пушкино», в списке ответчиков по иску АСВ о субсидиарке.

Дело в том, что, как заявил РБК сам Пичугин, он никогда не был акционером «Пушкино», а был владельцем пакета акций банка «АБ Финанс», который был продан владельцам банка «Пушкино» и присоединен к нему в конце 2011 года. После чего в декабре 2011 года «АБ Финанс» был ликвидирован как юрлицо. По данным базы данных СПАРК, доля Пичугина в уставном капитале «АБ Финанса» составляла 15,04%. Суть заявления Эдуарда Пичугина сводится к тому, что он в принципе не мог способствовать краху «Пушкино» (лицензия отозвана в сентябре 2013 года), а следовательно, не должен и отвечать за это.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

ТОРГОВЛЯ

Запретный сыр наказуем

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

Роспотребнадзор предложил ввести штрафы за перевозку, хранение и продажу санкционных товаров. Данные меры затронут в первую очередь ретейлеров, которые сегодня могут торговать продукцией, находящейся под эмбарго.

Кодекс об административных правонарушениях предлагают дополнить статьей, устанавливающей ответственность за хранение, перевозку и продажу санкционных товаров. Проект соответствующего закона был подготовлен специалистами Роспотребнадзора и размещен на портале проектов нормативных правовых актов.

С 2014 года в страну запрещен только ввоз продовольственных товаров из США, Канады, Австралии и ряда европейских стран. Речь идет об импорте всех видов мяса крупного рогатого скота, домашней птицы, свинины, а также рыбы, молочной продукции, сыров, колбас, овощей, фруктов, корнеплодов, орехов и даже соли. Однако если санкционная продукция уже попала на территорию страны, наказание за ее перевозку, хранение и реализацию не предусмотрено.

В случае принятия законопроекта за хранение, транспортировку и реализацию санкционных товаров физическим лицам грозят штрафы на сумму от 3 тыс. до 5 тыс. руб. Для должностных лиц и индивидуальных предпринимателей они установлены на уровне 30–50 тыс. руб., а для компаний составят от 70 тыс. до 100 тыс. руб. При этом сама «запрещенку» власти смогут конфисковать.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девильи**
Выпуск: **Юрий Львов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Юрий Львов, Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0092
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ЧЕТЫРЕ ДНЯ БОЕВ

С 29 января в Авдеевке, находящейся под контролем Украины, начались боевые действия между силами самопровозглашенной ДНР и украинскими военными. По словам источника РБК, близкого к штабу командования АТО, это самые серьезные столкновения в Авдеевке с 2014 года. В городе нет воды и электричества. Под угрозой оказалась работа Авдеевского коксохимического завода, остановка которого означала бы прекращение отопления всего города, притом что в последние дни морозы достигали -20 градусов



ФОТО: AP

ФОТО: AFP/East-News



ООН призвала стороны конфликта к строгому выполнению минских договоренностей

Авдеевку возвращают в Минск

ВЕРА ХОЛМОГорова,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

Интенсивность боев между украинской армией и ДНР заметно стихла 1 февраля. Как выяснил РБК, на переговорах в Минске сторонам удалось договориться о поставках газа авдеевскому заводу, чтобы предотвратить гуманитарную катастрофу.

На грани катастрофы

В рамках переговоров контактной группы по урегулированию ситуации в Донбассе, завершившихся 1 февраля, в среду, в Минске, удалось договориться об обеспечении подачи газа для бесперебойной работы Авдеевского коксохимического завода (АКХЗ), сообщил РБК источник, близкий к контактной группе. «Есть понимание, что нельзя

допустить гуманитарной катастрофы, к которой неизбежно приведет остановка завода в Авдеевке», — подчеркнул он. Эту договоренность РБК подтвердил еще один источник, работающий с контактной группой в Минске.

Завод не остановлен, его работу удается поддерживать, несмотря на самые тревожные прогнозы накануне, сказал РБК источник, близкий к руководству предприятия. Ранее глава Донецкой областной военно-гражданской администрации Павел Жебривский сообщил журналистам, что после прекращения интенсивных обстрелов 1 февраля для ликвидации обрыва питающих завод электросетей уже выехали ремонтные бригады. Украинский замминистра обороны Игорь Павловский также подтвердил снижение интенсивности обстрелов, уточнив, что по городу до сих пор ведется огонь из артиллерии и стрелкового оружия.

С 29 января в районе Авдеевки началось военное обострение. В эскалации конфликта в районе Авдеевки друг друга обвинили обе стороны — и украинские военные, и представители самопровозглашенной ДНР.

В результате самых серьезных обстрелов с 2014 года в городе была повреждена линия электропередачи, что практически остановило работу АКХЗ и Донецкой фильтровальной станции. АКХЗ, входящий в группу «Метинвест» бизнесмена Рината Ахметова, является одним из крупнейших в Европе производителей кокса для металлургии и градообразующее предприятие. Начальство завода подчеркивало, что если производство остановится, запустить его заново будет уже невозможно и это приведет к гуманитарной катастрофе в Авдеевке, которая лишится отопления (в последние дни в районе стояли 20 -градусные морозы). Город уже лишен электричества и воды.

В эскалации конфликта в районе Авдеевки друг друга обвинили обе стороны — и украинские военные, и представители самопровозглашенной ДНР

Битва за «промку»

По данным источников «Украинской правды», активизация боевых действий под Авдеевкой может быть связана с попыткой ДНР восстановить контроль над проходящей в этом районе трассой Донецк — Горловка (местные называют этот участок «промкой»). Для республики она является стратегической, потому что



ФОТО: Getty Images



ФОТО: Валентин Спринчук/ТАСС



ФОТО: AFP/East-News

оба города контролируются силами ДНР, но сейчас участок трассы в районе Авдеевки контролируется украинскими войсками.

Как заявлял РБК военный лужащий ДНР Александр Жучковский, для сил самопровозглашенной республики важно подавить артиллерийские батареи, которые расстреливают находящиеся под контролем ополченцев Донецк и Макеевку.

Ранее замминистра обороны Украины Игорь Павловский заявил, что украинская армия «шаг за шагом» продвигается вперед в Донбассе после штурма ополченцами Авдеевки, что Песков трактовал как прямое признание Киева в ответственности за наступление.

При этом в самой Авдеевке утром в среду говорили о начале частичной эвакуации. Как сообщил РБК очевидец, местными властями и волонтерами днем организована эвакуация местных жителей из города, в первую очередь семей с детьми, которых посылают в Славянск и Мариуполь. Но о принудительной эвакуации речи не идет.

Россия обвиняет батальоны

На встрече в Минске обсуждалось, что ответственность за эскалацию ситуации под Донецком несут силы, «не до конца подконтрольные киевской власти», говорит источник РБК в дипломатических кругах. Ранее о том, что «самостоятельные силы» начали обстрелы донецких опол-

ченцев, сообщил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. Днем позднее он уточнил, что «речь идет о провокационных действиях со стороны вооруженных сил Украины и со стороны отдельных отрядов».

Ключевую вину за эскалацию Москва возлагает на официальный Киев. «Прошедшие атаки на линии соприкосновения — не самостоятельность отдельных украинских «полевых командиров», — заявил по итогам сегодняшней встречи представитель России в контактной группе Борис Грызлов.

По его словам, «по данным специальной мониторинговой миссии ОБСЕ, в районе Авдеевки фиксировалось передвижение танков, принадлежащих подконтрольному правительству Украины силам, то же относится к перемещениям других вооружений, в частности артиллерии — также на подконтрольной Киеву территории».

31 января специальная мониторинговая миссия ОБСЕ (СММ) опубликовала отчет, согласно которому на территориях рядом с Авдеевкой, которые контролируются войсками Украины, находятся четыре танка Т-64, три 122-миллиметровые гаубицы, ЗРК «Оса», а в 67 км от Донецка на территории, подконтрольной Киеву, сотрудники СММ зафиксировали танки, БТР, противотанковые пушки МТ-12 «Рапира» и шесть буксируемых гаубиц «Мста-Б».

Пресс-центр АТО, в свою очередь, сообщал, что до 4 утра 31

января позиции ВСУ продолжали штурмовать войска ДНР: в сторону Авдеевки за ночь было выпущено 80 ракет РСЗО «Град» и 30 артиллерийских снарядов 152 мм.

В ночь на среду Совбез ООН на закрытом заседании рассмотрел ситуацию в Донбассе. По итогам было принято заявление, предложенное Украиной. Доку-

мент призывает к немедленно прекращению огня. ООН также призвала стороны к строгому выполнению всех минских договоренностей. Еще раз ситуация в Донбассе станет поводом для обсуждения в ООН 2 февраля.

Главным же требованием по итогам прошедшего заседания контактной группы в Минске стало «полное прекращение

Главным требованием по итогам прошедшего заседания контактной группы в Минске стало «полное прекращение огня», подтвердила на своей странице в Facebook пресс-секретарь Леонида Кучмы Дарка Олифер. При этом ключевая обязанность возлагается Украиной на противоположную сторону

ога», подтвердила на своей странице в Facebook пресс-секретарь Леонида Кучмы Дарка Олифер. При этом ключевая обязанность возлагается Украиной на противоположную сторону. Олифер заявила, что самопровозглашенные республики обязаны обеспечить безопасные условия работы для ремонтных бригад, которые восстановят водо-, газо- и электроснабжение в районе Авдеевки.

Прекратить огонь

Источником, близкий к контактной группе в Минске, рассказал РБК, что стороны на перегово-

рах в Минске передали друг другу списки на обмен пленными. Впрочем, собеседник РБК сомневается в каком-то прорыве по этому вопросу «по вине обеих сторон».

Главным же требованием по итогам прошедшего заседания контактной группы в Минске стало «полное прекращение

Украинская сторона подчеркнула, что дальнейшие переговоры должны вестись исключительно в рамках Минского протокола, ответила Олифер. О выходе из соглашений или об их пересмотре после обострения в Авдеевке речи точно не идет, подтвердил РБК источник с российской стороны.

Об отсутствии альтернативы минским соглашениям РБК сказал и близкий к Кремлю политолог Алексей Чеснаков. По его словам, расширение комплекса минских соглашений нелогично, так как потребует еще больше длительных согласований, поэтому «следует принудить Украину выполнить все пункты минских соглашений, связанных с политикой и безопасностью». По его словам, Киев заинтересован в обострении для включения в мировую повестку, а самопровозглашенные республики не заинтересованы в эскалации, грозящей гуманитарной катастрофой.

По мнению украинского политолога Владимира Фесенко, ключевые договоренности все равно должны быть достигнуты не в Минске, а в Берлине и Вашингтоне. «Для России является ключевым вопрос снятия санкций, и попытки обвинений Киева в эскалации конфликта здесь точно не работают», — сказал он. По мнению Фесенко, именно позиция нового руководства США и ФРГ в конечном роде может сыграть решающую роль для урегулирования ситуации в Донбассе. ■

ПАРТНЕРЫ Чего ждать от визита Владимира Путина в Будапешт

Венгрия готова идти на встречу

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Венгерский премьер Виктор Орбан станет первым с октября европейским лидером, принявшим Владимира Путина. На встрече в Будапеште лидеры обсудят восстановление отношений России и Евросоюза, энергетическое сотрудничество.

В четверг, 2 февраля, состоится первый с начала года зарубежный визит российского президента Владимира Путина. С однодневным визитом он направится в Будапешт, где встретится с премьер-министром Венгрии Виктором Орбаном. Последний раз в Европе российский президент был в октябре, когда принял участие во встрече лидеров «нормандской четверки» в Берлине.

Восстановление отношений с ЕС

На переговорах Путин и Орбан обсудят восстановление отношений между Европейским союзом и Россией, ситуацию на Ближнем Востоке и Украине, сообщил журналистам в среду помощник президента Юрий Ушаков. «Венгры в этом контексте играют положительную роль», — сказал Ушаков (цитата по «РИА Новости»).

Лидеры встречаются регулярно: Орбан трижды с 2013 года посещал



ФОТО: REUTERS

Приоритетными в ходе переговоров будут энергетика и торговля. Стороны обсудят и перспективы участия Венгрии в двух российских энергетических проектах — «Турецком потоке» и «Северном потоке». На фото: Владимир Путин и Виктор Орбан (справа) на встрече в Будапеште в феврале 2015 года

Россию, Путин приезжал в Будапешт в феврале 2015 года. На встрече в Москве год назад Орбан высказался против санкций, утверждая: «Все начинают понимать, что с Россией надо сотрудничать». Тогда же Путин отметил, что связывать режим санкций с выполнением минских соглашений по Украине неверно, поскольку их исполнение

зависит не только от Москвы, но и от Киева. Однако каждый раз при обсуждении санкционного вопроса венгерская сторона принимала общеевропейскую позицию, соглашаясь на продление санкций. Министр иностранных дел Венгрии Петер Сийярто в интервью газете «Коммерсантъ» на прошлой неделе объяснил, что Будапешт не ис-

пользовал право вето, поскольку в момент принятия решения венгерские дипломаты «оказывались в одиночестве» и не хотели своим демаршем нарушать общеевропейское единство.

Год назад, по словам Путина, товарооборот между странами снизился на 40%, в том числе из-за «антироссийских санкций». По

подсчетам Сийярто, за три года противостояния Запада с Россией Венгрия упустила \$6,5 млрд экспортной выручки. Для сравнения, за весь 2014 год венгерский импорт в Россию составил \$8 млрд.

Венгерское руководство преувеличивает значение санкций для экономики страны, уверен старший эксперт будапештского института Political Capital Петер Креко: «Орбан и Сийярто часто упоминают вред санкций, чтобы показать свою лояльность Кремлю». По его мнению, Москве и Будапешту выгодно демонстрировать хорошие отношения: Венгрия хочет показать, что у нее есть друзья среди сверхдержав, Россия же создает картину разобщенности ЕС.

Взаимный интерес

Приоритетными в ходе переговоров Путина и Орбана будут вопросы экономики, энергетики и торговли, анонсировал министр Сийярто. Дипломат напомнил, что Россия и Венгрия в последние годы, несмотря на режим санкций, работают по нескольким инвестиционным проектам: от постройки мясокомбината в Подмоскovie до участия «Росатома» в расширении венгерской АЭС «Пакш».

Документы на постройку пятого и шестого блока АЭС Россия и Венгрия подписали в 2014 году. Они должны быть оснащены реакторами по российской технологии

США Почему сенат не утверждает кандидатов в администрацию Дональда Трампа

Демократы тормозят назначенцев

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Демократы в американском сенате тормозят рассмотрение кандидатов на посты в администрации Трампа. По числу утвержденных в первую неделю министров Трамп уступает своим предшественникам.

«Вашингтон не работает»

Во вторник, 31 января, представители Демократической партии в американском сенате добились переноса согласования трех кандидатур на посты в администрацию президента Дональда Трампа. На другие дни было перенесено рассмотрение в профильных комитетах кандидатур на посты генерального прокурора (Джефф Сешнс), министра здравоохранения (Том Прайс) и министра финансов (Стивен Мнучин).

Для утверждения президентского кандидата на пост необходима сначала поддержка профильного комитета сената, а потом голосование всей верхней палаты, в которой Республиканская партия имеет большинство (52 сенатора из 100).

Учитывая республиканское большинство, утверждение президентских кандидатур практически гарантировано, демократы могут только затормозить процедуру согласования. Во вторник они прибегли к тактике затягивания обсуждения, пишет USA Today.

Кандидатов на посты в администрации Трамп начал представлять в конце прошлого года. Однако со дня инаугурации президента, 20 января, были утверждены и приступили к работе только пятеро: министр обороны Джеймс Мэттис, министр внутренней безопасности Джон Келли, директор ЦРУ Майк Помпео, посол в ООН Никки Хейли, министр транспорта Элейн Чао. В день инаугурации утверждены были только двое (Мэттис и Келли). Это меньше, чем было у предшественников Трампа на президентском посту. В 2009 году в день вступления в должность Барака Обамы сенат утвердил шесть его министров. В день инаугурации президента-республиканца Джорджа Буша — младшего в 2001 году сенаторы утвердили семь его кандидатов.

Впрочем, хороший старт в 2009 году не привел к быстрому

утверждению всей администрации Обамы: сенату потребовалось почти 100 дней для того, чтобы утвердить всех назначенцев. Республиканцы в сенате тогда тоже включили механизм торможения

здравоохранения, он обещал, что детальный план разработает и представит министр здравоохранения. Однако Том Прайс тогда еще не был утвержден даже профильным комитетом.

Опасения сенаторов усилились после того, как Трамп уволил и.о. генерального прокурора Салли Йейтс из-за того, что она отказалась реализовывать указ об ограничении на въезд в страну граждан Ближнего Востока

назначенцев, так что нынешняя ситуация не уникальна для американской политики.

«Когда же демократы дадут нам генпрокурора и остальной кабинет! Им должно быть стыдно! Неудивительно, что Вашингтон не работает», — раскритиковал промедление Трамп в Twitter 31 января.

Отсутствие министров препятствует исполнению обещаний Трампа. Подписав указ о частичных изменениях в реформе

После того как в среду, 1 февраля, сенаторы-демократы своей неявкой на заседание комитета по финансам второй день подряд попытались сорвать обсуждение кандидатур Мнучина и Прайса, их коллеги из Республиканской партии решились на «экстраординарные меры». Председатель комитета Оррин Хэтч предложил изменить положения процедуры, по которым кандидат на правительственный пост должен быть одобрен чле-

нами обеих партий в профильном комитете до выхода на общесенатское голосование. Поддержав изменение процедуры, члены комитета затем единогласно выдвинули Мнучина и Прайса на голосование во всей верхней палате.

Отсутствие главы госдепартамента не позволяет наладить полноценный контакт России с США. «Как только руководство госдепартамента окончательно сформируется, я убежден, что мы вступим в контакт и наладим полноценный регулярный диалог», — рассказал российский министр иностранных дел Сергей Лавров на пресс-конференции в Абу-Даби. Ожидается, кандидатура Рекса Тиллерсона будет вынесена на голосование сената в 1 февраля.

Юристы преткновения

Торопиться демократы не собираются. Во вторник при обсуждении в комитете по юридическим делам представители оппозиционной партии говорили, что им нужно больше времени на обсуждение кандидатуры Джеффа Сешнса на пост генерального прокурора. Все

ВВЭР-1200В. На строительство, начало которого запланировано на 2018 год, Россия выделит кредит до €10 млрд. Однако реализацию затягивают инициированные в 2016 году ЕС расследования. Европейские власти расследовали возможные нарушения, допущенные властями Венгрии в области государственных закупок и в области оказания государственной помощи. Первое расследование было закрыто, второе продолжается. Ушаков в среду назвал действия Еврокомиссии «придирами», мешающими реализации проекта.

Может быть найдено решение «зависшей», по словам Ушакова, проблемы задолженности обанкротившейся в 2012 году венгерской авиакомпании Malev перед Внешэкономбанком, размер которой российская сторона оценивает в €126,5 млн.

Обсудят стороны и перспективы участия Венгрии в двух российских энергетических проектах — «Ту-

реком потоке» и «Северном потоке». «Не исключено, что в будущем венгерские партнеры смогут подключиться к прорабатываемым «Газпромом» новым маршрутам поставки энергоносителей», — заявил Ушаков (цитата по «РИА Новости»). По словам Ушакова, обсуждается вопрос строительства ответвления «Северного потока» на Венгрию.

Для России сальдо торговли с Венгрией всегда было положительным, выручка от экспорта в Венгрию примерно в два раза превышает расходы на импорт. В структуре импорта из Венгрии лидирует фармацевтическая продукция. По данным ФТС России, в 2015 году закупки препаратов в Венгрии составили \$397,8 млн, или 23,2% от всего венгерского импорта в Россию. Почти весь экспорт России в Венгрию (\$2,44 млрд, или 81% экспорта за 2015 год) приходился на топливно-энергетический сектор. ■

Как Россия торгует с Венгрией

Цель сторон, как говорил российский министр иностранных дел Сергей Лавров в начале года, — работать над восстановлением «набирающей силу позитивной динамики» торговли. В прошлом году российско-венгерский товарооборот сокращался, хотя и не такими тем-

пами, как торговля России с ЕС и с остальным миром в целом. Например, в январе—ноябре 2016 года к январю—ноябрю 2015 года торговый оборот между Россией и Венгрией в долларовом выражении упал на 11,6%, между Россией и ЕС в целом — на 17,2%. В целом

международная торговля России сократилась за этот период на 13%. По итогам 2015 года Венгрия как торговый партнер России занимает 13-ю строчку из 28 стран Евросоюза (между Словакией и Швецией).

сенаторы и американский народ должны узнать, насколько независимым от президента он планирует быть, прежде чем голосовать, объявил сенатор-демократ Чак Шумер в заявлении, которое цитирует Bloomberg. Опасения сенаторов усилились после того, как Трамп в понедельник уволил и.о. генерального прокурора Салли Йейтс из-за того, что она отказалась реализовывать указ об ограничении на въезд в страну граждан семи стран Ближнего Востока.

Сешнс во время выступления в комитете 10 января ответил на вопрос, сможет ли он дать президенту трезвый совет, несмотря на то что в ходе предвыборной кампании был одним из ближайших советников Трампа: «На посту генпрокурора необходимо помогать президенту, но и говорить «нет» во благо страны, системы и президента».

Недовольны демократы и кандидатом на вакансию судьи Верховного суда. Трамп 31 января номинировал судью апелляционного суда по десятому федеральному округу Нила Горсача. 49-летний кандидат выступал на стороне корпораций в споре с рабочими, при-

держивался идеологических подходов к юриспруденции, назвал первые претензии к кандидату демократ Шумер. Для утверждения судьи необходима поддержка 60 сенаторов, но республиканцы могут задействовать процедуру, позволяющую сократить число голосов до 51, пишет USA Today.

Лидер республиканцев в сенате Митч Макконнел объясняет все претензии демократов тем, что они до сих пор не смирились с проигрышем на выборах. В среду, 1 февраля, республиканцы нашли способ преодолеть сопротивление оппонентов. День начался с неявки сенаторов-демократов на заседание комитета по финансам, чтобы сорвать обсуждение кандидатур Мнучина и Прайса, так как по регламенту необходимо, чтобы присутствовали члены обеих партий. В ответ председатель комитета Оррин Хэтч предложила изменить порядок работы, что также позволено регламентом. Поддержав изменение, республиканцы — члены комитета затем одобрили кандидатуры Мнучина и Прайса, что открывает возможность для голосования всей палаты. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже мебели 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

КОРРУПЦИЯ Минкультуры распределит госзаказы на восстановление памятников между двумя структурами

Реставрацию приучат к конкуренции

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Размещать госзаказы на реставрацию исторических объектов будут две структуры Минкультуры, а не одна, как раньше. У занимавшегося госзакупками ФГКУ «Центрреставрация», которое фигурирует в деле о хищениях средств, предназначенных на восстановление памятников культуры, отбирают полномочия.

Три учреждения

Министерство культуры (Минкультуры) приняло решение распределять госзаказы на реставрацию памятников культуры между двумя своими структурами, что поможет контролировать бюджетные расходы в этой сфере. Об этом заявили в пресс-службе Минкультуры в ответ на запрос РБК.

Казенное учреждение «Северо-Западная дирекция по строительству, реконструкции и реставрации» возьмет на себя функции госзаказчика работ над объектами Северо-Западного федерального округа. Реставрация остальных объектов будет закреплена за ФГКУ «Дирекция по строительству, реконструкции и реставрации», говорится в комментарии ведомства.

От монополизма в сфере госзаказа на реставрационные работы в Минкультуры отказались. Федеральное государственное казенное учреждение (ФГКУ) «Центрреставрация», которое с 2015 года управляло госзаказами на восстановление памятников культуры, потеряет статус единственного госзаказчика и полномочия по формированию конкурсов, ведомство уже разработало проект соответствующего приказа. Решение о дальнейшей судьбе «Центрреставрации» пока не принято, сообщают в ведомстве: вопрос о ликвидации будет решаться после закрытия всех сделок.

Не оправдали ожиданий

Централизация госзаказов в одном учреждении не помогла эффективнее распоряжаться бюджетными средствами, следует из ответа Минкультуры. Это вынудило чиновников позволить учреждениям проводить конкурсы самостоятельно, «как было регламентировано ранее», отметили в ведомстве.

Из-за ненадлежащего исполнения госконтрактов Минкультуры было вынуждено расторгнуть 74 договора, заключенных «Центрреставрацией», в том числе 26 — в одностороннем порядке. В итоге за прошлый год в бюджет вернулись 1,7 млрд руб., предназначен-



В марте 2016 года глава «Центрреставрации» Олег Иванов (на фото слева) был арестован в рамках дела о хищениях на госзаказах в сфере реставрации

ные на ремонтно-реставрационные работы.

«Данные факты подтвердили необходимость разделения функций государственных заказчиков, в том числе для усиления контроля за исполнением государственных контрактов, своевременного предупреждения возможных срывов сроков исполнения работ», — пояснили чиновники. После преобразований сократится количество объектов у одного госзаказчика, а это «позволит более качественно осуществлять надзорные функции», надеются в Минкультуры.

«Дело реставраторов»

В марте 2016 года глава «Центрреставрации» Олег Иванов был арестован в рамках дела о хищениях на госзаказах в сфере реставрации. По делу кроме него проходят бывший замминистра культуры Григорий Пирумов, экс-директор управления имуществом Минкультуры Борис Мазо, глава строительной компании «Балтстрой» Дмитрий Сергеев, еще ряд бизнесменов. В деле фигурирует и Борис Цагарев, который был главой «Дирекции по строительству и реставрации».

По версии следствия, чиновни-

ки и бизнесмены из-за махинаций при госзаказах нанесли федеральному бюджету ущерб в 100 млн руб. Деньги выделялись на реставрацию Новодевичьего монастыря в Москве, драмтеатра в Пскове, Иоанно-Предтеченского монастыря и Музея космонавтики в Калуге.

Из-за ненадлежащего исполнения госконтрактов Минкультуры было вынуждено расторгнуть 74 договора, заключенных «Центрреставрацией», в том числе 26 — в одностороннем порядке. В итоге за прошлый год в бюджет вернулись 1,7 млрд руб., предназначенные на ремонтно-реставрационные работы

Поданным «Спарк-Интерфакс», «Центрреставрация» с 2015 года заключила более 660 контрактов на общую сумму почти 11 млрд руб. «Балтстрой» был в числе крупнейших поставщиков учреждения; с ним «Центрреставрация» заключила в общей сложности 70 контрактов, а за 2015 год сумма договоров составила более

1 млрд руб. Крупнейший контракт с «Балтстроем» касался реставрации здания Двенадцати коллегий на Васильевском острове в Санкт-Петербурге, которая обошлась бюджету в 386 млн руб.

В уголовном деле против чиновников Минкультуры «Бал-

тстрой» фигурирует в связи с реставрацией Новодевичьего монастыря, на которую было потрачено порядка 130 млн руб., и реставрацией Изборской крепости, которая обошлась в 330 млн руб. (при этом контракт был заключен в 2012 году — до образования «Центрреставрации»).

Крупнейший контракт за все время с «Центрреставрацией» заключило ООО «Реставрационный проект», которое в 2015 году получило 413 млн за восстановление крепости Фридриха Великого в Калининграде. В январе этого года стало известно, что в «деле реставраторов» появился новый эпизод, который связан как раз с этим объектом (при этом гендиректор «Реставрационного проекта» Александр Васильев не упоминался в числе фигурантов уголовного дела).

Лишение «Центрреставрации» полномочий, «несомненно, оргвывод, который прямо связан с тем, что утаить шило в мешке не удалось», комментирует РБК историк Наталья Самовер. По ее словам, децентрализация госзаказов на восстановление памятников — это «откат системы к некоей предыдущей точке».

«Я не думаю, что это позитивно повлияет на результаты реставрационных работ. Сама по себе децентрализация снижения коррупции никоим образом не гарантирует. Но сверхцентрализация, которую пыталось провести Минкультуры, благом не была», — говорит Самовер. ▀

ОПРОС Россияне смирились с перспективой долгой рецессии

Кризис как привычка

ВЕРА ХОЛМОГорова

Почти половина россиян считает, что экономический кризис будет длиться не менее двух лет либо продлится еще дольше, подсчитали социологи Левада-центра. Большинство россиян фактически смирились с долгим кризисом, считает эксперт.

Левада-центр опросил россиян насчет отношения к экономическому кризису. В том, что рецессия в российской экономике будет длиться не менее двух лет, в январе 2017 года были уверены 22% респондентов. Столько же заявили, что экономические трудности будут «очень продолжительными», и когда закончатся, предположить не могут. В окончание кризиса через полгода верит лишь 4% россиян, следует из последнего опроса (есть у РБК).

Опрос Левада-центра был проведен среди 1,6 тыс. совершеннолетних россиян в 48 регионах 20–23 января. Статистическая погрешность не превышает 3,4%.

Если суммировать тех, кто в той или иной форме заявил, что не верит в улучшение ситуации в российской экономике даже в ближайший год, то можно констатировать, что большинство россиян фактически смирились с долгим кризисом, заявила РБК социолог Левада-центра Марина Красильникова. Она обратила внимание на то, что за последние два года — с декабря 2014-го — количество оптимистов не выросло.

Зато тех, кто говорит, что кризис будет «очень продолжительным, а его последствия будут проявляться на протяжении многих лет», стало больше — с 16% в декабре 2014 года до 22% в январе 2017 года. Еще больше опрошенных, 25% респондентов, так считали в мае 2015 года. «На протяжении 2016 года понимание, что кризис надолго, привело к тому, что люди стали снижать свои ожидания, начали быть скромнее в своих запросах», — подчеркнула Красильникова.

В январе 2017 года Левада-центр зафиксировал рост доверия к рублю. 46% респондентов заявили, что считают безопасным хранить свои сбережения в отечественной валюте, против 26% за аналогичный период 2016 года.

При этом исследователь отмечает, что одновременно нет роста и количества тех, кто ожидает в ближайшее время дальнейшего резкого падения. По словам Красильниковой, это связано с тем, что отмечается стабилизация цен, которые перестали резко расти, снизились инфляционные ожидания.

На этом фоне опрос Левада-центра зафиксировал в январе 2017 года рост доверия к рублю. 46% респондентов заявили, что считают безопас-

ным хранить свои сбережения в отечественной валюте, против 26% за аналогичный период 2016 года. «Это объясняется тем, что рубль все менее и менее обесценивается, но и покупать валюту у все меньшего количества населения есть возможность», — добавила Марина Красильникова.

Она обращает внимание на то, что почти не снизилось количество тех, кто предпочитает хранить сбережения в корзине валют, если это позволяют доходы (26% в марте 2016 года

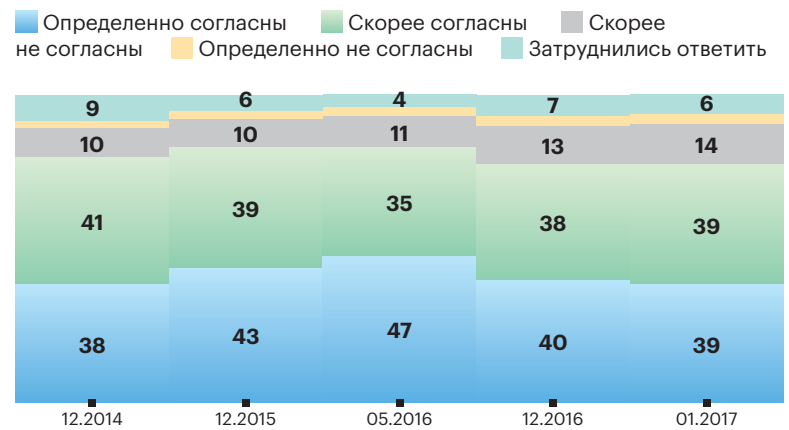
и 24% в январе 2017 года). Но такие выводы респонденты делают не потому, что становится лучше, а потому что не становится резко хуже.

Ранее экс-глава Министерства финансов Алексей Кудрин заявил, что курс рубля после начала покупки Минфином валюты на рынке ждет «мягкое ослабление» и последующая стабилизация. По прогнозу Кудрина, валютные интервенции будут снижать курс «до уровня 63–64 руб. за доллар». ■

Что россияне думают об экономическом кризисе

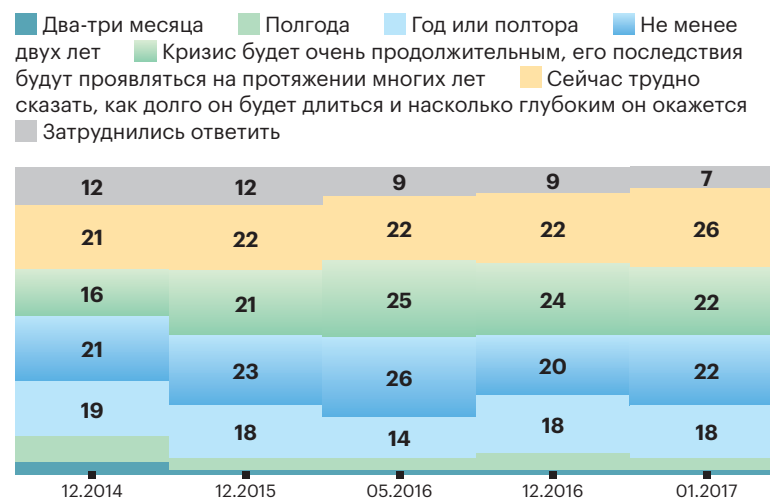
1. Согласны ли вы с мнением, что в России сейчас экономический кризис?

% опрошенных



2. Как долго, по вашему мнению, продлится экономический кризис в России?*

*в % к числу респондентов, ответивших утвердительно на первый вопрос



Источник: Левада-центр

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Логистика. Инвестиции в эффективность

21 февраля,
The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru
Спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Василий Дёмин
МАДИ



Галина Бубнова
ТПП РФ



Максим Атнашев
Ferrero*



Анна Букринская
DEGA Development*



Денис Шульга**
X5 Retail Group*



Борис Денисов
Leroy Merlin*

* Зе Сеинт Риджис Москоу Никольская; Ферреро; Дега девелопмент; Икс Файв Ритейл Групп; Леруа Мерлен; 2017 год. ** Ожидается подтверждение. Реклама. 18+

ЛЕКАРСТВА Александр Винокуров стал владельцем крупнейшего фармдистрибьютора в России

Рецепт контроля рынка

Российский фармрынок в цифрах

805,8
млрд руб.составил
в 2016 году
коммерческий
рынок лекарств**На 1800**
россиян приходится 1 аптека**На 8,8%**вырос объем коммерческого рынка
в 2016 года по сравнению с 2015 годом**На 14,2%**за 2016 год подорожали российские
препараты, зарубежные — на 4,8%**465,1**
МЛНупаковок
лекарств
было
продано
в декабре
2016 года**30%**составила доля
отечественных
лекарств,
проданных
в 2016 году
в аптеках,
в стоимостном
выражении**1** российский фармпроизводитель («Отисифарм») входит в топ-10 крупнейших аптечных продавцов лекарств в России по итогам декабря 2016 года, все остальные — иностранные

Источники: DSM, расчеты РБК

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Президент инвестподразделения «Альфа-Групп» Александр Винокуров консолидировал 100% одного из крупнейших российских фармдистрибьюторов «СИА Интернейшнл» и получил контроль над заводами «Синтез» и «Биоком».

Президент А1 (инвестподразделение «Альфа-Групп») Александр Винокуров консолидировал 100% акций дистрибьюторской «СИА Интернейшнл», контрольные пакеты заводов «Синтез» и «Биоком» (52 и 75% акций соответственно), а

также 100% аптечной «Мега фарм», сообщила «СИА Интернейшнл». В части «Синтез» и «Биоком» сделка будет закрыта после получения всех необходимых согласий регулирующих органов.

Совладельцем фармацевтического бизнеса «СИА Интернейшнл» и ее дочерних структур, ранее принадлежавших семье основателя группы Игоря Рудинского (скончался осенью 2014 года), Винокуров стал еще в 2015 году, рассказывали тогда источники РБК. Представители бизнесмена подтверждали тогда его вхождение в капитал, но не раскрывали условия. Как рассказал РБК источ-

ник, знакомый с деталями, продажа была организована в два этапа. В декабре 2015 года Винокуров консолидировал первые 50% «СИА» (сделка проходила на холдинговом уровне через депозитарий, поэтому в открытом реестре не отразилась) и 17% «Синтеза». Завод «Биоком» в периметр сделки тогда не вошел. Еще в середине 2015 года на него претендовала индийская фармкомпания Lupin Limited, но в итоге «СИА» решила не продавать завод.

Сейчас семья Рудинского полностью вышла из бизнеса. «Я и мои дочери довольны условиями сделки. Мы не являемся профессиональными инвесторами и бизнесменами, поэтому продажа оставшейся доли для нас — логичный шаг. Игорь еще при жизни планировал продать свой бизнес и вел переговоры с Сашей [Винокуровым], когда тот работал в TPG, — приводятся в сообщении «СИА» слова вдовы Рудинского Елены. — В моих планах заняться личными проектами».

Винокуров уже вел переговоры по покупке «СИА», но в статусе организатора потенциальной сделки. В 2007 году американский фонд TPG Capital, российским офисом которого тогда руководил 25-летний Винокуров, начал переговоры о покупке половины российского фармдистрибьютора у самого Рудинского. Но сделка тогда так и не состоялась — спустя год переговоров из-за кризиса, начавшегося в 2008 году, фонд предложил сни-

зить сумму первоначального предложения с \$800 млн до \$650 млн. Но контролирующий акционер не был готов давать дисконт. «Меня эта оценка не устраивала, и я настаивал на сохранении прежних условий. В итоге сделка в установленные сроки не состоялась, а новых предложений от TPG у меня нет», — пояснял «Коммерсанту» основатель «СИА». Подписанный сторонами предварительный договор также предусматривал

штрафные санкции за неисполнение обязательств, и фонд был обязан выплатить «СИА» внушительную неустойку в размере \$50 млн. Поступил ли штраф, ни «СИА», ни TPG не раскрывали. Как сообщил РБК Александр Винокуров, от сделки в итоге стороны отказались по обоюдному согласию, поэтому штраф не выплачивался.

После появления Винокурова в числе совладельцев изменения претерпела и команда фар-

Чем известен Александр Винокуров

В 2003 году Александр Винокуров начал работать стажером в инвестиционном банке Morgan Stanley, а уже через три года возглавил российский офис американского фонда TPG Capital. В 2011 году перешел на работу в группу «Сумма» Зиявудина Магомедова на должность первого вице-президента и уже в 2012 году стал президентом группы. В этот период журнал Forbes называл Винокурова

одним из самых высокооплачиваемых молодых топ-менеджеров. В конце 2014 года возглавил инвестиционное подразделение «Альфа-Групп» — А1, которое возглавляет и на текущий момент. В 2008 году женился на дочери министра иностранных дел Сергея Лаврова. «Горжусь родством с Сергеем Викторовичем и стараюсь во всем с него брать пример», — говорил

Винокуров журналу Forbes. Есть у известного управленца и собственный бизнес, в частности, в фармацевтическом секторе. Ему вместе с его отцом — Семёном Винокуровым (ранее возглавлял ГУП «Столичные аптеки») принадлежит компания «Генфа», которая занимается дистрибуцией и упаковкой лекарств по контракту, писала газета «Ведомости».

Чем известна «СИА Интернейшнл»

«СИА Интернейшнл» основана в 1993 году. Выручка компании в 2015 году составила 91,5 млрд руб. Компания поставляет лекарства более 44 тыс. аптек во всех регионах России. Кроме дистрибьюторского бизнеса «СИА» группе принадлежит курганский завод «Синтез», которым она

владеет вместе с Национальной иммунобиологической компанией (входит в «Ростех»). Этот завод специализируется в том числе на производстве субстанций для лекарств. Ставропольский завод «Биоком», 25% которого после сделки с Винокуровым сохранил за собой его менеджмент, за-

нимается производством дженериков. После несостоявшейся сделки с TPG в 2014 году основатель компании Игорь Рудинский договорился о продаже контрольного пакета акций с Алексеем Репином — владельцем «Р-Фарм». Однако сделка так и не состоялась.

мгруппы. Вместе с ним в «СИА» пришел новый гендиректор — Сергей Пивень, бывший финансовый директор ретейлера X5 Retail Group. Основная задача нового управляющего состава — вернуть «СИА» в топ-3 крупнейших российских фармдистрибьюторов до 2019 года, заявлял Пивень. Будучи лидером еще в 2011 году, по оценке DNS Group, сейчас она замыкает пятерку с долей 7,2% (данные за девять месяцев 2016 года; оценка QuintilesIMS). У компании 36 логистических центров, общая площадь складских комплексов — 224 тыс. кв. м.

Новое руководство первым делом занялось погашением долга «СИА». Компания договорилась о реструктуризации задолженности на общую сумму 7,2 млрд руб. со всеми банками-кредиторами: Промсвязьбанком, «Глобэксом», Газпромбанком и «Российским капиталом». Компания снизила кредитный портфель на 1 млрд руб. в конце 2016 года, подчеркивает представитель «СИА». Однако сумму оставшегося долга представители компании не раскрывают. Для развития компания в декабре 2016 года привлекла финансирование ВТБ в размере 5,4 млрд руб.

Амбиции нового руководства «СИА» распространились не только на дистрибьюторский бизнес. Летом 2016 года компания запустила аптечный бизнес — «Мега фарм» (сети «А-Мега» и «Да здоров»), в котором 75% принадлежало Винокурову, остальное — «СИА». К 2021 году количество точек должно дойти до 3,3 тыс. аптек. «Мега фарм» имеет приоритетное право на размещение до конца 2020 года аптек в прикассовой зоне всех сетей под управлением X5 Retail Group («Карусель», «Пятерочка», «Перекресток»). Кроме того, ретейлер получит опцион на покупку доли компании «Мега фарм», сообщало отраслевое издание Vademecum. ▀

ФИНАНСЫ К расплате за банкротство банка впервые привлекут не только его руководителей и собственников

Кто ответит за «Пушкино»

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Тот факт, что де-юре Пичугин не имел к «Пушкино» никакого отношения, РБК подтвердил и не связанный с ним источник, участвующий в этом судебном разбирательстве. Не отрицают этого и в АСВ, но там видят связь между владением Пичугиным акциями больше несуществующего «АБ Финанс» и неплатежеспособностью «Пушкино». «Пичугин Э.А. принимал решения о выдаче заведомо невозвратных кредитов так называемым «техническим» заемщикам (безвозвратные ссуды), задолженность которых осталась непогашенной на балансе АБ «Пушкино», — заявили РБК в АСВ. Дело в том, что в ходе присоединения активы, в том числе некачественные, и пассивы присоединяемого банка перешли на баланс «Пушкино».

Во всей истории привлечения АСВ банкиров к субсидиарной ответственности это первая попытка АСВ заставить платить по долгам банка-банкрота не его прямого собственника. До сих пор подобных прецедентов не возникало. Впрочем, по сведениям РБК, замысел принадлежит не непосредственно АСВ, а нанятым агентством для ведения этого дела сторонним юристам.

Непрогнозируемый исход

Опрошенные РБК юристы кейсом крайне заинтересовались.

«Это интересный прецедент, ранее таких разбирательств я не припоминаю», — говорит партнер адвокатского бюро «Партнерство

правовой помощи» Сергей Романов. С одной стороны, логика АСВ понятна: некачественные активы банка «АБ Финанс», в формировании которых указанный ответчик мог участвовать как совладелец этого банка после его присоединения к банку «Пушкино» как правопродшественника, ухудшают уже баланс «Пушкино», участвуя в формировании его неплатежеспособности и увеличивая его собственную дыру, рассуждает он: «Так что идеологически действия АСВ, наоборот, не беспочвенны». С дру-

жит и руководитель аналитической службы юридической фирмы «Инфралекс» Ольга Плешанова. — Действительно, можно предположить, что присоединение «АБ Финанс», если он на тот момент был в плохом состоянии, ухудшило положение «Пушкино», в том числе способствовал его последующему краху». По словам источников РБК, близких к этому процессу, АСВ проводило анализ состояния «АБ Финанс» на момент присоединения к «Пушкино» и он подтвердил плачевное финансовое поло-

тому причиной, что присоединение «АБ Финанс» негативно повлияло на финансовое состояние банка «Пушкино» и вошло в число обстоятельств, приведших к банкротству последнего, а также что присоединение не имело экономического смысла, а имело целью, например, уход совладельцев «АБ Финанс» от ответственности за его потенциальный крах.

Партнер компании «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов более категоричен: дело действительно интересное, но закон тут строг: он не предполагает привлечения к субсидиарной ответственности лиц, не связанных юридически с банком: «Я сомневаюсь, что АСВ выиграет, но в любом случае на примере данного дела создан важный прецедент».

Масштабные последствия

Шансы на выигрыш невелики, но если АСВ все же удастся победить в суде, последствия могут быть масштабными.

«АСВ, да и в принципе арбитражные управляющие получат новый рычаг для борьбы со схемами недобросовестной ликвидации», — считает Ольга Плешанова. Она напоминает, что эти схемы (например, ликвидация компании с долгами путем присоединения к фирме-однодневке или путем перевода долга с потерей обеспечения), по сути сводящиеся к освобождению обязательств и к уходу от ответственности за это, очень распространены, причем не только среди банков, но и в небанковском секторе. ▀

Во всей истории привлечения АСВ банкиров к субсидиарной

ответственности это первая попытка

АСВ заставить платить по долгам банка-

банкрота не его прямого собственника

гой стороны, продолжает Романов, это расширительное толкование соответствующей нормы закона о банкротстве, и сложно прогнозировать, как отнесется к этому суд. «Я буду с интересом следить за этим делом: в России нормы о субсидиарной ответственности недооценены и редко правильно применяются, поэтому подобные новации интересны вдвойне», — резюмировал он.

«Это действительно абсолютно новая идея в российской практике привлечения банкиров к субсидиарной ответственности, — гово-

жение присоединяемого банка на тот момент.

Прогнозировать перспективы рассмотрения этого кейса юристы затрудняются. «Поскольку дело беспрецедентное во всех отношениях, не имеющее аналогов, рассматривать его суду будет сложно», — рассуждает Плешанова. По ее оценкам, выигрыш АСВ не исключен, но для этого агентству надо будет доказать, что финансовое положение «АБ Финанс» до присоединения было плохим, что действия или бездействие указанного совладельца были

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Фармацевтическая отрасль — курс на стабилизацию
Деловой завтрак с лидерами фармацевтической отрасли в рамках цикла «Встречи на Ильинке»

22 февраля, Москва

Партнер **pp^g**
repeliaev group**

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 3203





Законопроект, встретивший критику, был внесен в январе 2017 года в Госдуму депутатом Анатолием Аксаковым (на фото) и членом Совета Федерации Николаем Журавлевым. Предлагается страховать средства частных инвесторов на сумму 1,4 млн руб., размещенные на индивидуальных счетах

ФОТО: Станислав Красильников/ТАСС

ФИНАНСЫ Фонд страхования частных инвесторов не хотят отдавать в АСВ

Инвесторов предложено не путать с вкладчиками

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Законопроект о создании фонда страхования частных инвестиций вызвал критику участников рынка и регулятора. Под вопросом — кто будет управлять фондом, каков размер страховки и круг застрахованных активов.

Законопроект о страховании средств на индивидуальных инвестиционных счетах (ИИС) вызвал немало вопросов. Ключевые — передача фонда страхования под управление Агентства по страхованию вкладов (АСВ) и опасения, что заявленный в законопроекте размер компенсации частным инвесторам является завышенным и чреват истощением фонда либо ростом тарифов управляющих и брокерских компаний для инвесторов.

Ключевые риски

Вопросы к законопроекту озвучил Федеральный фонд по защите акционеров и вкладчиков. Он обратился в Госдуму (документ есть в распоряжении РБК) с предложением не отдавать АСВ управление страховым фондом ИИС и

снизить размер компенсаций для частных инвесторов, пострадавших от краха профучастников. Согласно законопроекту, который разрабатывался Национальной ассоциацией участников фондового рынка (НАУФОР) и был внесен в январе 2017 года в Госдуму депутатом Анатолием Аксаковым и членом Совета Федерации Николаем Журавлевым, предлагается страховать средства частных инвесторов на сумму 1,4 млн руб. (на столько же страхуются средства физлиц в банках), размещенные на индивидуальных счетах, в случае отзыва лицензии у брокера, управляющей компании или депозитария, а также их банкротства и введения регулятором моратория на выплаты. Инвестиционные риски (потерю дохода) страховать пока не планируется.

По мнению представителей фонда, передача функций управления им АСВ может привести к тому, что у частных инвесторов создается ложное впечатление, что возвратность их инвестиций (в случае банкротства брокера, УК или депозитария, отзыва лицензии и проч.) гарантируется государством. «Между тем в отличие от системы страхования банковских

вкладов (где в случае недостачи фонда для выплат его пополняют из бюджета или из средств ЦБ. — РБК) это не так. Государство не несет рисков по дефолту фонда страхования инвестиций», — поясняет управляющий Федерального фонда по защите акционеров и вкладчиков Марат Сафиулин.

Кроме того, размещать средства на индивидуальных счетах граждан начали только с 2015 года, и мак-

симальная сумма, которую за это время они могли скопить, чтобы получить налоговый вычет, составляет 800 тыс. руб., продолжает он: «Поэтому непонятно, почему предлагается компенсировать 1,4 млн руб. Нам кажется, что эта сумма завышена». При банкротстве одного-двух крупных брокеров (например, из-за кризиса или по другим причинам) размера фонда попросту не хватит для выплат всем по-

страдавшим, поясняет Сафиулин. «Восполнить затраты фонда можно будет только за счет дополнительных взносов профучастников, однако это может вызвать существенное снижение рентабельности их бизнеса», — отметил он.

По словам Марата Сафиулина, определить размер компенсации владельцам ИИС можно только после анализа инвестиционных портфелей и рыночных рисков.

Что такое ИИС

Законопроект касается более 200 тыс. граждан, открывших, по данным на январь 2017 года, индивидуальные инвестиционные счета на Московской бирже. С 1 января 2015 года частные лица могут открыть индивидуальный инвестиционный счет у брокера (брокерский счет) или управляющей компании (счет доверительного

управления). При этом сумма, зачисляемая в течение календарного года по договору ИИС, может составлять до 400 тыс. руб. Данные средства могут быть направлены на инвестиции в инструменты фондового рынка, включая акции, государственные и корпоративные облигации, в том числе еврооблигации, а также биржевые фонды (ETF),

паевые фонды и т.д. Помимо получаемого в результате инвестиций дохода инвестору предоставляется право на один из двух видов инвестиционных вычетов по налогу на доходы физических лиц: вычет в размере 13% на сумму ежегодного взноса (возврат до 52 тыс. руб. в год) или освобождение от налогообложения всей суммы дохода,

полученного на ИИС (при закрытии счета). По данным Московской биржи, по итогам 2015 года было открыто 88,9 тыс. счетов, по итогам 2016-го — 195,2 тыс. счетов. Наибольшее количество ИИС было открыто клиентами Сбербанка (58,7 тыс.), ИК «Финам» (35,8 тыс.), «Открытие Брокер» (30,8 тыс.), БКС (28,2 тыс.).

Позиция регуляторов

В ЦБ и Минфине, курирующих финансовый рынок, куда за разъяснениями обратился РБК, считают вопрос достойным обсуждения.

В Банке России заявили, что участие в системе страхования ИИС Агентства по страхованию вкладов «вызывает серьезные сомнения». «Неквалифицированные инвесторы могут быть введены в заблуждение фактом участия АСВ», — пояснил РБК представитель регулятора. В Банке России отметили, что допускают возможность передачи управления фондом страхования ИИС в Федеральный фонд по защите прав акционеров и вкладчиков, но отметили, что вопрос требует обсуждения с участниками.

делает инструмент во многом бесполезным для застрахованных лиц, то есть для инвесторов. Дело в том, что в законопроекте о компенсационном фонде ИИС, внесенном в Госдуму, предполагается, что страховать будут только «обособленные» активы частных инвесторов, то есть средства на ИИС, которые брокер или управляющий не могут использовать в своих целях. «У нас есть опасения, что в этом случае большая часть владельцев ИИС вообще не попадет под гарантии фонда страхования», — говорит представитель крупной инвесткомпания. По его оценке, таких «обособленных» счетов на рынке очень мало, в основном их открывают только крупные клиенты. «Это связано с высокой сто-

Глава НАУФОР Алексей Тимофеев считает, что фонда в его запланированном объеме должно хватить при определенных условиях. Он указывает, что расчеты о том, какой должен быть объем страхового фонда ИИС, были сделаны для более широкого круга страховых случаев, чем предусмотрены законопроектом

Что касается размера выплат пострадавшим владельцам инвестиционных счетов, то, как заявили в ЦБ, необходимо провести анализ текущей ситуации на рынке частных инвестиций, а также оценить влияние на стоимость услуг, оказываемых брокерами, управляющими и депозитариями.

В Минфине согласны, что в случае если объем средств на ИИС будет значительным, то страхового фонда не сможет обеспечить гарантиями в запланированном размере всех частных инвесторов. Тем не менее, как заявил представитель ведомства, размер компенсации для владельцев инвестиционных счетов выглядит справедливым, «так как он соответствует размеру возмещения в банке». «Таким образом, не создается конкуренции одного продукта с другим», — сказал он. Какого-либо разрешения ситуации в Минфине не предложили.

Мнение рынка

Интересно, что рынок опасения Федерального фонда по защите акционеров и вкладчиков и регуляторов не разделяет, но указывает на иные «болевы точки» законопроекта.

Глава НАУФОР Алексей Тимофеев считает, что фонда в его запланированном объеме должно хватить при определенных условиях. Он указывает, что расчеты о том, какой должен быть объем страхового фонда ИИС, были сделаны для более широкого круга страховых случаев, чем предусмотрены законопроектом. «По предварительным расчетам, объем фонда должен быть не менее 300 млн руб., причем на время формирования фонда (один-два года) должен быть объявлен мораторий на выплаты компенсаций», — пояснил он.

Впрочем, более узкий круг страховых случаев в реальности

имостью обслуживания таких счетов», — пояснил он.

Более того, по мнению участников рынка, управление фондом страхования ИИС должно быть передано в АСВ. «Это наиболее комфортный вариант, поскольку АСВ у всех ассоциируется с надежностью. Агентство гарантирует, что компенсации будут выплачиваться», — говорит президент-предправления «Финама» Владислав Кочетков. Кроме того, по его словам, у АСВ уже есть опыт управления подобными фондами. Сейчас под управлением АСВ находится фонд страхования банковских вкладов и гарантийный фонд НПФ. Гендиректор УК «Альфа-капитал» Ирина Кривошеева говорит, что при разработке концепции страхования ИИС за основу бралась существующая система страхования вкладов. «С учетом того, что средний размер ИИС на рынке сейчас составляет 150 тыс. руб., сумма компенсации 1,4 млн руб. достаточная, чтобы средний инвестор мог размещать средства на рынке на протяжении семи-восьми лет», — считает она. В то же время риски наиболее состоятельных владельцев инвестиционных счетов страхования фонда не покрывает, признает управляющий.

«Мы готовы обсуждать доработки в законопроекте, в том числе по расчету суммы страховых выплат владельцам ИИС, а также и того, кто будет управлять этим фондом», — сказал РБК глава комитета по финансам Госдумы Анатолий Аксаков. По его словам, у депутатов нет принципиальных возражений против того, чтобы управление фондом страхования ИИС было передано другой организации, не АСВ. «Такая дискуссия ведется, но нам важно понимать позицию ЦБ, правительства и администрации президента по этому вопросу», — сказал депутат. ■

СДЕЛКА Larnabel Enterprises и VP Capital инвестируют в спутники для спутниковой съемки

Гуцериевы покоряют космос

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Фонд Михаила Гуцериева решил финансировать российско-американский проект по запуску спутников для съемки Земли. Компанию с офисом в Калифорнии основала выпускница Сколтех.

Инвестиционный фонд Larnabel Enterprises семьи Гуцериевых и компания VP Capital белорусского бизнесмена Виктора Прокопони намерены инвестировать в компанию Astro Digital. Об этом говорится в сообщении «РуссНефти», которую возглавляет Михаил Гуцериев.

Российско-американская Astro Digital в 2017 году намерена вывести на околоземную орбиту девять спутников, которые займутся космической съемкой Земли. Семь из них будут запущены с космодрома Байконур в Казахстане, по одному аппарату доставят носители, стартующие с космодромов военно-воздушной базы Вандерберг (Калифорния) и индийского космического центра имени Сатиша Дхавана (остров Шрихарикота в Бенгальском заливе).

Представитель «РуссНефти», где Михаил Гуцериев является основным акционером, не назвал РБК общий объем инвестиций в проект.

В 2015 году основательница Astro Digital Екатерина Котенко-Ленгольд в интервью «Газете.ru» оценила необходимый объем инвестиций в проект в \$25 млн. Тогда она говорила о выводе первых трех спутников на околоземную орбиту в начале 2016 года.

Стартап проект Astro Digital был запущен в 2015 году выпускни-

500 млн за 20%

В ноябре 2016 года компания Belyrian Holdings Limited, принадлежащая семье Михаила Гуцериева, разместила на Московской бирже 20% обыкновенных акций (15% уставного

капитала) «РуссНефти» за 32,4 млрд руб., или \$501,33 млн (по курсу ЦБ на 25 ноября). В результате доля Belyrian сократилась до 47% обыкновенных акций (60% уставного

капитала), а второй крупнейший акционер — швейцарский трейдер Glencore (владеет 33% обыкновенных акций, 25% уставного капитала) — в IPO не участвовал.

цей Сколтех Котенко-Ленгольд. Офис компании расположен в аэрокосмическом исследовательском центре NASA в Калифорнии. Компания намерена осуществлять съемку и обработку изображений поверхности Земли с использованием собственных спутников. В 2015 году Astro Digital вошла в тройку победителей на форуме высоких технологий Slush 2015 в Хельсинки.

Как уточнил РБК представитель «РуссНефти», этот проект интересен семье Гуцериевых как долгосрочная инвестиция. Получаемая со спутников информация будет полезна в сельскохозяйственной, градостроительной и транспортной отраслях для предупреждения чрезвычайных ситуаций, пояснил собеседник.

«Компании в различных областях нуждаются в информации для принятия решений», — приводятся в сообщении компании слова Виктора Прокопони. «Используя данные Astro Digital и алгоритмы, основанные на искусственном интеллекте, специалисты и организации получают эффективный инструмент для управления природными, городскими и про-

мышленными территориями», — заключает он.

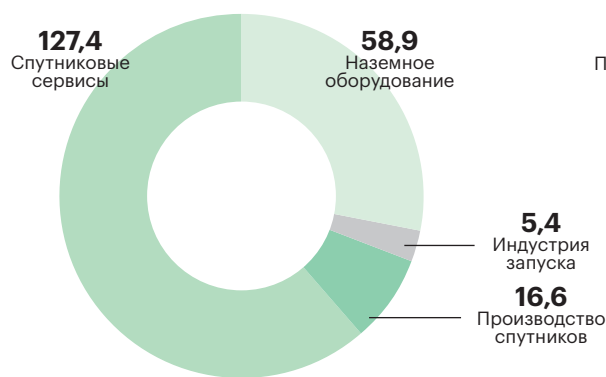
По мнению вице-президента фонда «Сколково», исполнительного директора кластера Алексея Белякова, Гуцериевы рассматривают этот бизнес как некое перспективное финансовое вложение. «Возможно, эти проекты могут быть полезны бизнес-активам бизнесмена», — предполагает он.

Это не первый случай партнерства Гуцериевых и Прокопони. В декабре 2016 года Larnabel Enterprises и инвестирующая в IT-проекты VP Capital объявили о намерениях вложить более \$100 млн в компанию, связанные с созданием и продвижением IT-продуктов на базе искусственного интеллекта.

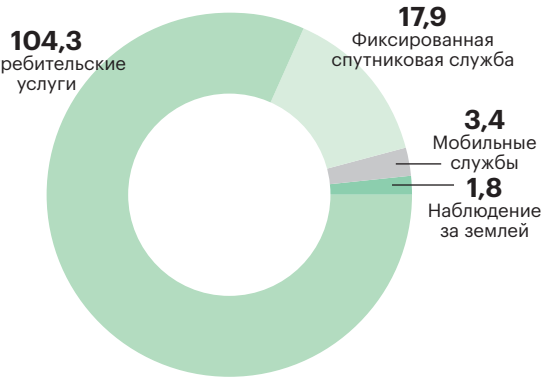
VP Capital также инвестировала в компанию по разработке мобильных приложений Viaden Media. Разработанное ею приложение All-in Fitness долгое время было лидером более чем в 40 странах в категории Healthcare & Fitness в AppStore. В 2011 году компания продала Viaden Media израильскому миллиардеру Тедди Саги. ■

Рост мирового рынка спутниковой индустрии

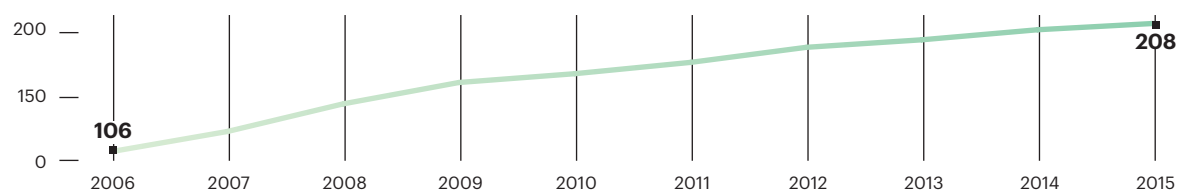
Выручка спутниковой индустрии в 2015 году, \$ млрд



Выручка в сфере спутниковых сервисов в 2015 году, \$ млрд



Выручка спутниковой индустрии в 2006–2015 годы, \$ млрд



Источник: SIA

КОНФЛИКТ Основатель крупной ювелирной сети теряет контроль над своими девелоперскими активами

«Яшма» за бесценок

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Основной акционер ювелирной сети «Яшма золото» Игорь Мавлянов рискует потерять свои девелоперские компании. Доли в них выкупил его партнер Бабек Гасанов, которому их продали судебные приставы.

Сделка без уведомления

Корпоративный конфликт между Игорем Мавляновым и Бабеком Гасановым, партнерами по строительству жилых комплексов в Новой Москве и Подмосковье, может завершиться победой последнего. Как стало известно РБК, Федеральная служба судебных приставов (ФССП) продала Гасанову доли Мавлянова в обоих этих проектах.

Соответствующие изменения в ЕГРЮЛ еще не внесены, однако в распоряжении РБК есть платежное поручение, датированное 21 декабря 2016 года. Согласно документу Гасанов оплатил 66% в ООО «Агрострой» и 51% в ООО «Рамстрой». Первая компания возводит ЖК «Ново-Никольское» площадью около 1 млн кв. м в районе 21-го км по Киевскому шоссе. Вторая — застройщик ЖК «Солнечный» в подмосковном Раменском площадью около 200 тыс. кв. м.

ФССП действовала в интересах банка «ФК Открытие», который получил право требования долей Мавлянова по решению Мещанского суда Москвы в сентябре 2016 года. Это произошло, поскольку Мавлянов лично поручился перед банком за кредит ООО «Срединный путь» в размере 235,7 млн руб. (компания являлась крупным поставщиком принадлежавшего Мавлянову ювелирного ретейлера «Яшма золото»). «Срединный путь» не вернул кредит, и суд наложил арест на девелоперские активы бизнесмена.



Причиной конфликта между основным акционером ювелирной сети «Яшма Золото» Игорем Мавляновым и Бабеком Гасановым стал ЖК «Ново-Никольское». Сдача в эксплуатацию первой очереди в 179 тыс. кв. м была запланирована на декабрь 2015 года, но еще в середине 2015 года строительство остановилось

По заказу ФССП в конце октября ООО «ТехКомСтрой» провело их независимую оценку. В итоге доля Мавлянова в «Агрострое» была оценена в 16 тыс. руб., в «Рамстрое» — в 1,5 млн руб. Банк «ФК Открытие» согласился с такими выводами независимого оценщика. При этом, согласно финансовой отчетности «Агростроя», размер его чистых активов по

итогах 2015 года приближался к 4 млрд руб.

Доли в обеих компаниях находятся в залоге у Сбербанка (он выдал «Агрострою» кредит на 9,7 млрд руб.), однако там не возражали против их продажи.

В пресс-службах «ФК Открытие» и Сбербанка отказались от комментариев. Так же поступил представитель Бабека Гасанова.

Вне зависимости от того, кто владеет долями в «Агрострое» и «Рамстрое», они останутся в залоге у банка, объяснил источник РБК в Сбербанке.

Сам Мавлянов утверждает, что не знал ни об исполнительном производстве по иску «ФК Открытие», ни об аресте своих активов, объяснив это тем, что ФССП направляла документы по старо-

му юридическому адресу. «Мы обратились в суд, как только я узнал об исполнительном производстве и аресте, это случилось 29 декабря 2016 года», — передал он РБК через своего представителя.

Два иска Игоря Мавлянова к проводившему оценку ООО «ТехКомСтрой» в Мещанском районном суде города Москвы были зарегистрированы 9 января

ТОРГОВЛЯ Роспотребнадзор предложил ввести штрафы за торговлю санкционной продукцией

Запретный сыр наказуем

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Законопроект не предусматривает административного наказания для граждан в случае использования такой продукции в личных целях, уточнили РБК в пресс-службе Роспотребнадзора. Сегодня россияне могут ввозить до 5 кг санкционной продукции. Поправки в КоАП «больше про ретейлеров», подчеркнул представитель ведомства.

Это подтвердил РБК и заместитель главы Минпромторга Виктор Евтухов. По его словам, поддержанный министерством

законопроект предусматривает крупные штрафы и изъятие тех санкционных продуктов, которые попали в торговлю.

Как считает источник на розничном рынке, поправки в КоАП были необходимы, чтобы устранить правовую коллизию, когда в стране действует запрет на ввоз санкционной продукции, но не было запрета на ее продажу. В качестве примера собеседник РБК привел тяжбу Роспотребнадзора с сетью «Магнит», когда летом 2015 года ретейлер отстоял в Арбитражном суде Санкт-Пе-

тербурга и Ленинградской области право продавать импортные продукты, попавшие под эмбарго. В решении суда по делу «Магнит» говорилось, что «сопоставляя определения оборота и ввоза, можно сделать вывод о том, что правительство предусмотрело ограничение на ввоз определенной продукции, а не ее реализацию (продажу)». «Из этого следует, что ограничение в обороте (продаже) молочной продукции, в том числе сыров, законодательно не закреплено, то есть отсутствует состав правонарушения

(объективная сторона)», — отмечалось в материалах дела.

К сожалению, «запрет на ввоз» не всегда воспринимается как запрет и на реализацию товара, констатирует директор ассоциации производителей и поставщиков продовольственных товаров «Руспродсоюз» Дмитрий Востриков. По его мнению, инициатива Роспотребнадзора усилит ответственность за распространение запрещенной продукции по всей цепочке поставок. Вместе с тем штрафы в пределах 100 тыс. руб. существенны скорее для не-

больших предприятий, нежели для крупных компаний, считает эксперт.

Президент Федерации рестораторов и отельеров Игорь Бухаров видит в поправках и другую угрозу для бизнеса. По его мнению, «это повод опять зайти в предприятие и проверить его внепланово». При этом рестораторы не используют в своих заведениях санкционные продукты, уверяет эксперт.

Предложения Роспотребнадзора являются «абсолютно неэффективной мерой», счита-

2017 года, следует из информации, опубликованной на сайте суда.

Судебные приставы обычно формально относятся к уведомлению сторон, отмечает старший партнер коллегии адвокатов «Юков и партнеры» Ирина Адамова. «Ненадлежащий порядок уведомления должника, равно как и сама оценка стоимости активов, может стать веским основанием для оспаривания решения ФССП», — уверена она.

Конфликт с историей

Причиной конфликта между Игорем Мавляновым и Бабеком Гасановым стал ЖК «Ново-Никольское». Проект стартовал в 2013 году и предполагал строительство 67 малоэтажных домов, 201 таунхауса и 30 коттеджей на участке 150 га. Сдача в эксплуатацию первой очереди в 179 тыс. кв. м была запланирована на декабрь 2015 года, но еще в середине 2015 года строительство остановилось.

Руководство возводившего ЖК «Агрострой» утверждало, что подрядчик проекта — подконтрольная Гасанову компания «Небоскреб Инвест» допустила перерасход средств, некачественно выполнив часть работ. Всего на завершение первой очереди компания получила 10,1 млрд руб., утверждали в «Агрострое».

Чтобы исполнить обязательства перед дольщиками, число которых на момент приостановки строительства достигло 835, Сбербанк согласился выделить ООО «Агрострой» дополнительный кредит в размере 419 млн руб. Но застройщик отказывался от этих средств. Гендиректор «Агростроя» Дмитрий Федюнин объяснял РБК этот отказ следующим: Сбербанк не пошел на то, чтобы был заключен новый договор подряда, по которому «Агрострой» контролировал бы расход средств.

Ювелирный бизнес Игоря Мавлянова также испытывает сейчас сложности. В конце января Арбитражный суд Москвы признал компанию «Яшма» банкротом. Процедура наблюдения в компании была введена в «Яшме» в мае 2016 года по заявлению «ФК Открытие». Общий объем задолженности компании достигает 15,4 млрд руб. ■

ет председатель комитета по транспорту московского отделения «Опоры России» Игорь Ребелский, поскольку и физические, и юридические лица, занимающиеся ввозом санкционной продукции, научились обходить действующие запреты. Именно поэтому мы не наблюдаем сегодня массового уничтожения санкционных товаров, хотя на полках магазинов их достаточно много, объясняет Ребелский. ■

При участии Светланы Бочаровой

МНЕНИЕ

Почему «Газпром» мог бы поделиться правом на экспорт

Отмена монополии на экспорт газа полезна для российской экономики, ведь понятные правила доступа к трубе помогут росту инвестиций в газовую отрасль.

В последние годы государственная «Роснефть» стала одним из наиболее активных лоббистов отмены ограничений на экспорт трубопроводного газа независимыми производителями. В начале 2016 года компания уже заявляла о планах начать экспорт газа в Европу, но эта попытка окончилась ничем. Тем не менее «Роснефть» не оставляет надежды выйти на европейский газовый рынок: недавно стало известно о новом предложении «Роснефти» по поставке добываемого компанией газа в Великобританию. Почему крупнейшая нефтяная компания России так стремится выйти на европейский газовый рынок?

Удобная монополия

С момента принятия в 2006 году закона «Об экспорте газа» исключительное право на экспорт по трубопроводам закреплено за «Газпромом». Другие производители газа должны были заключать агентский договор с «Газпромом». Такая практика формально сохраняет возможность экспорта для независимых производителей газа (НПГ). В начале 2010-х годов в рамках договора работала, например, «Итера», продававшая через «Газпром экспорт» газ в Латвию и Эстонию. Но поскольку к таким договорам не предъявляется четких требований, «Газпром» де-факто может определять, кто и на каких условиях получает право на экспорт. Такая политика устраивает государство: единый экспортный канал снижает конкуренцию на европейском рынке и позволяет получать большую прибыль, а значит, и платежей в бюджет (пошлина при экспорте газа по трубопроводам составляет 30%, только за 11 месяцев 2016 года «Газпром» уплатил в федеральный бюджет 462 млрд руб.). Кроме того, «в нагрузку» «Газпром» получает много социальных проектов — от газификации регионов до выполнения функции гарантирующего поставщика на внутреннем рынке (компания поставляет газ потребителям с низкой платежной дисциплиной).

Поэтому крупные независимые производители были вынуждены сосредоточиться на экспансии внутреннего рынка и развитии СПГ-проектов (на которые не распространяется монополия «Газпрома»). И в том и в другом они весьма преуспели.

За 2008–2015 годы доля НПГ на внутреннем рынке выросла с 17 до 38%, а в некоторых крупных регионах (например, в Челябинской, Свердловской и Костромской областях) их доля превысила 80–90%.

Кардинально изменилась и структура продаж у независимых производителей. В начале 2010-х годов значительную часть газа они продавали «Газпрому» на входе в газотранспортную систему (ГТС). Это избавляло от проблем, связанных со сбытом, но и лишало части маржи, ведь, например, рентабельность поставок крупным промышленным потребителям Урала и Поволжья была выше, чем при продаже газа напрямую «Газпрому». Сейчас крупнейшие НПГ — НОВАТЭК и «Роснефть» — самостоятельно продают конечным потреби-

«Выход на внешние рынки, даже через агентский договор с «Газпром экспорт», может быть неплохим решением, тем более что продажи газа в Европу обычно более рентабельны, чем поставки российским потребителям»

лям 80–90% своего газа. Но ситуация на российском рынке в последние годы оказалась весьма непростой — за 2011–2015 годы продажи внутри страны сократились на 3,5% из-за низкого спроса со стороны промышленности и электроэнергетики.

СПГ vs трубопроводный газ

В поисках прибыли НПГ начали активно искать выход на внешние рынки — через строительство СПГ-заводов. НОВАТЭК уже в 2017 году запустит первую очередь проекта «Ямал СПГ» (общая мощность СПГ-завода составит 15,5 млн т), а в 2022 году может быть введен в эксплуатацию завод «Арктик СПГ-2» (такой же по мощности). Именно эти проекты поглотят большую часть ожидаемого прироста добычи НОВАТЭКа. Амбициозные планы есть и у «Роснефти»: госкомпания планирует реализовать проекты «Печора СПГ» в Ненецком АО и «Дальневосточный СПГ» на Сахалине. Однако, скорее всего, они выйдут на рынок после 2020 года, а их ресурсной базой станут (просто в силу географии) место-

рождения вне Единой системы газоснабжения (ЕСГ), куда сейчас поступает основной объем добычи «Роснефти». При этом добыча компании, составившая 67 млрд куб. м в 2016 году, к 2020 году может возрасти до 100 млрд куб. м.

Так что выход на внешние рынки, даже через агентский договор с «Газпром экспорт», может быть неплохим решением, тем более что продажи газа в Европу обычно более рентабельны, чем поставки российским потребителям. Резкое снижение маржинальности внешних поставок за последние десять лет происходило лишь в 2016 году и было связано с особенностями ценообразования по долгосрочным контрактам (привязка к стоимости нефтепродуктов с лагом в четыре–восемь месяцев) и ростом курса рубля в середине года.

Почему Британия?

Выбор Великобритании в качестве целевого рынка, вероятно, обусловлен не только хорошим опытом сотрудничества «Роснефти» и BP. В последние годы британский газовый рынок пережил ренессанс: после спада потребления газа в 2011–2014 годах в 2015–2016 годах спрос вырос на 8%. К 2020 году спрос может вырасти до 80–82 млрд куб. м при снижении собственной добычи до 34–36 млрд куб. м, и таким образом, импорт потенциально может возрасти на 13 млрд куб. м. Среди основных причин роста — ожидаемый отказ от угля в электроэнергетике. К 2022 году могут быть выведены из эксплуатации все угольные ТЭС, которые сейчас вырабатывают свыше 10% электроэнергии в стране. Только замещение угольных мощностей (а газовые электростанции — наиболее вероятный «кандидат» на эту роль) потребует дополнительные 7 млрд куб. м, что практически совпадает с предлагаемыми «Роснефтью» объемами поставок.

В перспективность британского рынка верит и «Газпром»:

в середине прошлого года зампред правления компании Александр Медведев заявлял о планах увеличить экспорт в Великобританию на 8–12 млрд куб. м. По итогам 2016 года «Газпром» поставил британским компаниям рекордные 17,8 млрд куб. м (на 6,7 млрд куб. м больше, чем в 2015 году).

При этом «Газпром» традиционно выступает против допуска независимых производителей на рынок трубопроводного газа в ЕС. Обычно компания указывает, что «размывание» единого экспортного канала (пусть даже и в рамках агентского договора) может привести к конкуренции между российскими производителями на рынке и снижению маржинальности поставок. Помимо этого, компания имеет значительные невостребованные мощности по добыче: в начале 2017 года предправления «Газпрома» Алексей Миллер заявил о готовности нарастить добычу на 150 млрд куб. м, если, конечно, будет спрос.

Решение за государством

Получит ли «Роснефть» новый отказ? Вопрос скорее риторический. National Grid, риторатор Британской ГТС, прогнозирует, что основной прирост импорта газа до 2030 года обеспечит именно Россия. Будет ли это «Газпром» или «Роснефть», на первый взгляд, не так важно: бюджет в любом случае получит налоги, экономика — рабочие места. Но ситуация с экспортом газа — доступ к трубе регулирует не государство и не рынок, а конкурирующая с другими игроками госкомпания — является иллюстрацией и более общих проблем отрасли: в отсутствие формальных правил бизнес становится непредсказуемым.

Двадцать лет назад правительство утвердило правила доступа НПГ к газотранспортной системе «Газпрома», позволившие независимым газодобытчикам продавать свой газ напрямую потребителям на внутреннем рынке. Это создало новую отрасль, где сейчас работают десятки компаний, заняты тысячи человек, ежегодно осваиваются миллиардные инвестиции. И этот успех может повториться, если требования к желающим экспортировать газ по газопроводам будут прозрачными и понятными, а проверять их выполнение будет государство, а не конкурент.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Сергей Кондратьев, заместитель руководителя экономического департамента ИЭФ



ФОТО: из личного архива



ФОТО: Владислав Шатино/РБК

Первой удачной рекламной акцией магазина Runlab стало участие в массовом забеге его сооснователя Евгения Гаврилова. Вставив в свой рюкзак флаг с логотипом компании, он стартовал с задних рядов и финишировал среди первых 50

Сколько приносят магазины для бегунов

Марафонская выручка

РЕГИНА САДЫКОВА

Поспевая за модой на бег, Илья Слепов и Евгений Гаврилов создали сеть магазинов Runlab. У них четыре точки в Москве и Санкт-Петербурге, которые принесли в 2016 году 146 млн руб. выручки и 16 млн руб. прибыли.

«За последние пять-шесть лет отношение к бегу в России изменилось кардинально, до нас дошла западная мода на бег. Раньше полумарафоны и марафоны бегали в основном бодрые старички, сейчас подтянулась молодежь», — говорит Дмитрий Тарасов, директор Московского марафона. Москвичи Евгений Гаврилов и Илья Слепов сумели заработать на этом тренде.

Партнеры познакомились еще в детстве — оба занимались спортивным ориентированием, стали мастерами спорта, даже вошли в сборную России. Илья Слепов поступил на географический факультет МГУ и уже во время учебы с 2001 года стал торго-

вать пульсометрами Polar и стал одним из крупнейших в России дилеров этих устройств.

Евгений Гаврилов тем временем отучился на факультете реабилитации в Университете физической культуры, параллельно с учебой занимался спортивным ориентированием «почти профессионально». Однако спорт особых доходов не приносил, так что Евгений решил пошел работать в мебельную компанию «Юнитекс», где за десять лет от сборщика производственного оборудования вырос до маркетолога-аналитика.

Будущие партнеры периодически встречались на сборах и соревнованиях. В 2010 году оба поехали на чемпионат мира по рогейну (24-часовая командная гонка по пересеченной местности) в Новую Зеландию. Илья тогда повредил ногу и не смог показать хороший результат, однако поездка не прошла зря. Задержавшись в стране на несколько дней, он обнаружил новую идею для бизнеса.

Как-то вместе с приятелем он

зашел купить кроссовки. Магазин оказался непохож на привычные точки продаж массовых брендов ни ассортиментом, ни подходом. Покупателю предлагали выбрать обувь не по цвету или дизайну, а после теста на пронацию, анализирующего работу свода стопы при беге или ходьбе. В центре торгового зала стояла беговая дорожка, а сбоку — устройство, записывающее движения на видео. Записав видео, как человек движется, консультанты тут же анализировали замедленную картинку движения стопы и на основе этого подбирали обувь. Технологи произвела сильное впечатление на Илью: «Это было похоже на детскую мечту — идеальный подбор кроссовок с помощью компьютера. Я не думал, что это уже где-то реализовано, и моментально решил, что надо делать что-то такое в России».

В сентябре следующего года Гаврилов и Слепов участвовали в чемпионате России по рогейну. Тогда Слепов и поделился с другом детства идеей создать правильный магазин для бегу-

нов. Тот сразу загорелся. «Мне как спортсмену хотелось быть первым на рынке. А в компании, где я работал, был иной подход: это был отлаженный, стабильный бизнес без амбиций», — говорит Евгений. — Я люблю все анализировать и упорядочивать, а Илья больше предприниматель, у него уже был опыт старта с нуля. Я решил, что надо объединиться».

Забег на длинную дистанцию

Вернувшись с соревнований, Гаврилов сразу же написал заявление об увольнении и погрузился в новую сферу. Компаньоны вышли на разработчиков софта — новозеландскую компанию Siliconsoach, программа которой так впечатлила Слепова. Оказалось, что подписка на программу DiM стоит \$700 в год, а для работы нужны только беговая дорожка и обыкновенная видеокамера.

С закупкой товара возникли проблемы. «Если делаешь предзаказ в декабре, то кроссовки получаешь только в июле, а для старта

нам нужен был полный ассортимент», — вспоминает Гаврилов. Денег у него свободных не было, так что пришлось продать свою квартиру на окраине Москвы за 4,5 млн руб. Еще столько же вложил Илья Слепов. Заниматься закупками партнеры пригласили Игоря Климова, который возглавлял розничное подразделение компании Craft в России.

Слепов тем временем искал помещение под магазин. «На тот момент в Москве уже был с десяток нишевых магазинов для бегунов, которые работали в основном в интернете и имели точки выдачи в офисных помещениях либо где-то на периферии. Мы же хотели красивый магазин с большими витринами на первой линии, как в Европе и США», — говорит Гаврилов. Партнеры сразу решили, что именно тест на пронацию станет конкурентным преимуществом их магазина, а значит, работать только в интернете было невозможно.

На поиски подходящего помещения ушло четыре месяца: риелторы предлагали варианты либо

**Экономика
магазина
для бегунов**, тыс. руб.

Капитальные инвестиции (ремонт, оборудование, депозит за аренду):

от **2000**

**Операционная
деятельность в месяц**

Продажи:

5000

Расходы:

4565

в том числе:

Закупка товара **3000**

Аренда **500**

Персонал **250**

Маркетинг **550**

Налоги **125**

Склад **50**

Брак и неликвидный товар **50**

Эквайринг **40**

Прибыль:

435

Источник: Runlab, усредненные цифры по году в московских магазинах

месяц продали кроссовок всего на 300 тыс. руб., этого не хватало даже на аренду. В зимние месяцы «проедали» инвестиционные деньги — Слепову пришлось вложить в бизнес еще 4 млн руб. (по данным СПАРК, юрилица партнеров разделены в пропорции 70% — у Слепова, 30% — у Гаврилова). Каждый день магазин теряет деньги.

Поначалу продавцом-консультантом в магазине работал сам Гаврилов, иногда его подменяли знакомые и родственники. Все тесты для клиентов он проводил сам: выяснилось, что IT-решение вовсе не панацея. «На самом деле в подборе кроссовок главное — это не программа или оборудование. Гораздо важнее умение консультантов смотреть и понимать, какие углы наклона изменяются, как работают мышцы человека, насколько симметричны или асимметричны движения», — объясняет Евгений. — На основе этих данных можно сразу же понять, какие у человека проблемы и подходят ему кроссовки или нет. Не бывает плохой обуви, бывают не подходящие для конкретного человека кроссовки, что приводит в конечном счете к травмам».

Желающих покупать кроссовки было совсем немного, так что Гаврилов, работая продавцом, успевал одновременно заниматься интернет-магазином, продвижением в интернете, упорядочивать склад, обучать вновь набранных продавцов работе с программой.

Спасло ситуацию наступление весны. В марте магазин получил первый миллион рублей выручки, а в апреле начались массовые забеги. На «Первый старт» (3 тыс. участников), проходивший 7 апреля 2013 года, Гаврилов и один из сотрудников магазина пришли с большими флагами с логотипом Runlab, воткнули их себе в рюкзаки и побежали — конечно, не согласовав промо с организаторами забега. Причем Евгений стартовал с самых задних рядов, бежал, обгоняя всех, и финишировал среди первых 50, так что почти каждый участник мог заметить яркий флаг. Партизанская рекламная акция сработала. «Через неделю я не смог попасть в собственный магазин — на входе стояла толпа», — вспоминает Гаврилов.

За апрель выручка превысила 2,5 млн руб., а за весь 2013 год составила 27 млн руб., прибыль — 5 млн руб. Все деньги партнеры реинвестировали в расширение ассортимента. Если изначально они работали только с брендами Asics, Brooks, Saucony, Salomon, Mizuno, то в 2014 году появились Nike и Adidas. Стало понятно, что бизнес-модель специализированного магазина для бегунов работает даже при дорогой аренде в центре Москвы.

«Основным драйвером роста стало сарафанное радио», — вспоминает Илья Слепов. — Мы привлекли в свою компанию фанатов и опытных любителей бега. По сути дела, мы продавали не кроссовки, а свой опыт».

Ускорение

Вскоре стало понятно, что один магазин не справляется с потоком клиентов. Компаньоны стали

экспериментировать с форматом. Для начала попробовали внедрить свое оборудование и консультантов в другие спортивные магазины. «Мы поставили в «Профи-спорт» дорожку и небольшой ассортимент кроссовок, платили за субаренду часть выручки. Поработали так три месяца, но результаты не удовлетворили», — вспоминает Гаврилов.

Партнеры решили открыть еще один магазин Runlab. Подходящее помещение нашлось в ТЦ «Пятая авеню» неподалеку от метро «Октябрьское Поле» в Москве. Вариант выглядел идеальным: недорогая аренда, спальный район, крупные объекты спортивной инфраструктуры поблизости.

Сосрочками опять прогадали, открыв магазин в октябре. Но на сей раз старт не был таким провальным — уже были наработанная база клиентов и определенная слава в беговых кругах. Теперь проблемой стал резкий обвал рубля в конце 2014 года. В договоре

ентов — если на «Таганской» оборудование для теста на пронацию было занято, людей отправляли в «Пятую авеню».

К тому же начал работать эффект масштаба. «Когда ты зарекомендовал себя как надежный ретейлер, поставщики идут навстречу и дают отсрочку по платежам за товар. По сути, рост бизнеса окупается за счет того, что ты улучшаешь свои условия работы с поставщиками», — объясняет Евгений. Помимо кроссовок компания стала торговать беговой одеждой, батончиками для спортсменов и БАДами. За день до Московского марафона 2016 года магазины Runlab только спортивного питания продали более чем на 500 тыс. руб.

Осенью 2016 года партнеры открыли еще два магазина — один на Новинском бульваре в Москве, другой в Санкт-Петербурге. Ремонт и обустройство новой площадки в столице обошлись в ре-

руб. — аренда в Санкт-Петербурге дешевле, а брендбук и чертежи торгового оборудования были уже готовы.

Не только бег

За весь 2016 год оборот сети составил 145 млн руб., прибыль — 16 млн руб., но осенью продажи просели. «Это тренд для всего одежного ретейла, но дело, наверное, еще и в том, что усилилась конкуренция», — считает Евгений Гаврилов. По оценкам Runlab, по всей стране спортсменов-любителей, бегающих более одного раза в неделю, всего около 150 тыс. человек. Гораздо больше тех, кто просто предпочитает носить спортивную одежду, но они, как правило, выбирают обычные спортивные магазины и не делают тест на пронацию.

К тому же сервис Runlab перестал быть уникальным. Крупные беговые бренды также начали проводить тесты на пронацию. Так, с ноября 2015 года бесплатной услугой Test Your Run можно воспользоваться в 47 крупнейших магазинах Adidas в России и СНГ. «Это тестирование на беговой дорожке, в ходе которого выявляются индивидуальные особенности стопы и анализируется техника бега. Специалист Adidas снимает бегуна на видео с нескольких ракурсов. Результат разбирается кадровой», — объясняет Михаил Маштаков, пресс-секретарь Adidas в России. По его словам, такой ход способствует увеличению продаж.

Так что с открытием новых беговых магазинов Слепов и Гаврилов взяли паузу. Более того, они подумывают переформатировать под мультиспортивную одну из уже действующих торговых точек.

В 2016 году предпринимателям удалось выиграть тендер на эксклюзивную дистрибуцию бренда Under Armour — американского производителя спортивной одежды, обуви и аксессуаров с оборотом более \$5 млрд, до сих пор официально не представленного в России. Монобрендовые магазины Under Armour партнеры начнут открывать в этом году. ■

слишком дорогие, либо далеко от центра, либо вообще подвалы. В конце концов Илье удалось найти помещение площадью 100 кв. м около метро «Таганская», откуда недавно съехал магазин женской одежды.

Недоставало еще 40 кв. м под склад. Проблему решили, сняв офисное помещение в прилегающем бизнес-центре и прорубив проход, объединяющий торговые и офисные площади. Сразу пришлось заплатить за недвижимость 1,5 млн руб. — первый, последний месяц аренды и депозит. Ремонт обошелся в 500 тыс. руб. В основном все делали сами: красили стены, делали проводку — пригодился опыт Евгения в мебельном бизнесе. Заодно за 150 тыс. руб. сделали интернет-магазин.

Бег на месте

Из-за задержек с поставками, поиском и ремонтом помещения первая точка Runlab открылась только в октябре 2012-го — беговой сезон уже закончился. Что было большой ошибкой. В первый

«В подборе кроссовок главное — это не программа или оборудование.

Гораздо важнее умение консультантов

смотреть и понимать, какие углы

наклона изменяются, как работают

мышцы человека», — объясняет Евгений

с арендодателем цены номинировались в долларах. Предпринимателям удалось договориться о снижении ставки, но за зиму новый магазин все равно принес 2 млн руб. убытков. К тому же обанкротился «Судостроительный» — расчетный банк компании, партнеры потеряли более 3 млн руб.

Несмотря на все эти перипетии, бизнес Runlab по итогам 2014 года вырос в два раза, с 27 млн руб. выручки до 54 млн руб. Второй магазин в первый год работы не приносил особых доходов, зато позволил перераспределить кли-

кордные 25 млн руб. «Половина денег ушла на разработку обновленного концепта, брендбука и дизайна магазина, которыми занималось британское агентство. Мы решили сделать все красиво», — говорит Гаврилов.

В Петербурге удалось найти идеальное для бегового бизнеса помещение — у выхода из метро «Крестовский остров», напротив парка, где любят бегать петербуржцы. Арендовать нужно было немедленно, пока не нашлось других желающих. Вложения в эту точку составили всего около 5 млн

Заработки на бегунах

По мнению директора Московского марафона Дмитрия Тарасова, мода на бег в Москве начала возрождаться в 2010 году, когда компания Nike впервые организовала забег WeRunMoscow, куда сумела привлечь новую аудиторию — активную молодежь. С тех пор беговое сообщество активно растет. Если в 2013 году на главном беговом мероприятии — Московском марафоне — зарегистрировались около 6 тыс. человек, то в 2016-м — более 27 тыс. По мировым

меркам это не так уж много. Например, на марафон в Нью-Йорке в прошлом году зарегистрировались 70 тыс. человек, в Париже — 55 тыс. «Настоящий беговой бум происходит сейчас в Азии: там каждый марафон собирает в среднем по 30–40 тыс. участников», — говорит Тарасов. Основные бенефициары увлечения бегом — крупнейшие в мире производители спортивной обуви Nike и Adidas (этой же компании принадлежит

бренд Reebok). Они активно поддержали тренд, организовывая забеги и открывая беговые клубы в московских парках. На беге зарабатывают не только производители кроссовок. Так, в Москве работает несколько десятков коммерческих беговых школ и курсов, где обучают правильной технике бега. Как правило, они заодно торгуют и экипировкой. По данным «Яндекс.Маркет», в 2016 году спрос на женские кроссовки вырос на 20%, на мужские —

на 13%. В общем же сегмент спортивных товаров вырос на 30% — это одна из самых растущих товарных категорий в России. Однако, как правило, крупные спортивные бренды открывают магазины для любителей разных видов спорта. Специализированных офлайновых магазинов именно для бегунов по-прежнему совсем немного. Например, в столице помимо сети Runlab работает еще магазин Stride, а для любителей триатлона — «Триспорт».

Финансисты прогнозируют незначительный рост европейской валюты к концу месяца

Евро с оглядкой на регуляторов

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

В феврале курс евро к рублю может незначительно укрепиться, считают эксперты, опрошенные РБК. Больше всего на динамику валютной пары могут повлиять интервенции Минфина, заседание Банка России и риторика ФРС США.

Во вторник, 31 января, курс евро на Московской бирже впервые с начала года вырос до 65 руб. Этот скачок спровоцировали слова Питера Наварро, советника президента США Дональда Трампа, о том, что Германия использует заниженный курс евро для получения торговых

преимуществ перед своими партнерами, включая североамериканских.

Финансисты отмечают, что это всего лишь риторика, которая не способна оказать долгосрочного воздействия на динамику евро. А вот монетарные факторы играют не в пользу европейской валюты, говорит генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. «Серия повышений ставок ФРС США по-прежнему стоит на повестке дня, равно как и сокращение балансового счета Федрезерва», — комментирует он. Европейский Центробанк также пока не торопится сокращать программу выкупа активов и повышать ставки

до положительных значений. Это означает, что доллар будет и дальше укрепляться к основным валютам, в том числе и к евро, резюмирует Лосев.

Напомним, что февраль начнется сразу с двух заседаний регуляторов — США и России. Значимость этих событий подчеркнули шесть из десяти опрошенных экспертов. Главный аналитик Нордея Банка Денис Давыдов считает, что четких сигналов от регуляторов о дальнейшей денежно-кредитной политике не последует. «Регуляторы сохраняют статус-кво», — говорит он. — «Отсутствие новых идей может локально повысить определенную нестабильность в тех или иных валютных парах».

В свою очередь главный специалист отдела операций на денежном рынке казначейства банка «Возрождение» Михаил Берулава замечает, что в заявлениях регуляторов может содержаться планируемый горизонт повышения ставок. В этом случае в валютных парах может наблюдаться нестабильность.

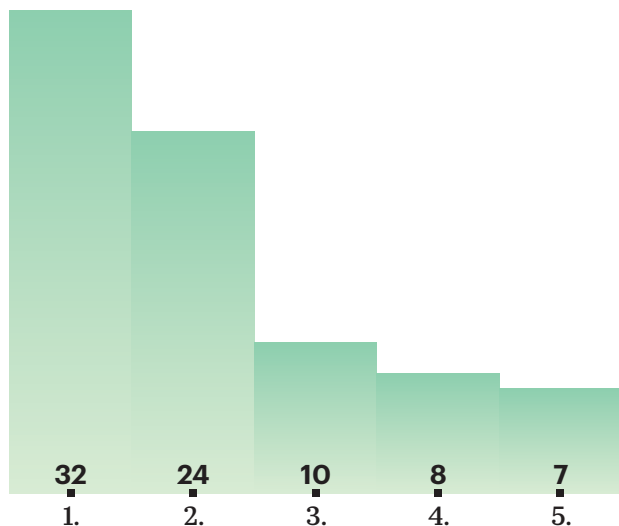
Восемь из десяти опрошенных аналитиков выделяют еще более серьезный, по их мнению, фактор — начало регулярных валютных интервенций со стороны Минфина. Уже с 3 февраля начнется покупка валюты на внутреннем рынке для пополнения резервов. По словам Михаила Берулавы, начало интервенций Минфина име-

ет большое значение не только с точки зрения объемов покупки валюты, но и в качестве сигнала для участников рынка, играющих на укрепление рубля. «Улучшение внешнего фона и растущая цена на нефть сделали рубль очень привлекательной валютой в 2016 году», — говорит он. — «Однако дальнейшее укрепление рубля может быть сдержано определенным бюджетным давлением, что и обозначили последние вербальные интервенции чиновников».

С учетом этих и прочих факторов участники опроса предполагают, что к закрытию биржи в последний день месяца, 28 февраля, евро немного окрепнет. Консенсус-прогноз — 65 руб. за евро. ▀

Что будет влиять на курс евро в ближайший месяц

Прогноз курса евро на конец месяца, 28 февраля, — 65 руб. (против 64,7 руб. на 10:00 мск в среду, 1 февраля)



Список экспертов:



Вадим Бит-Арагим, старший портфельный управляющий УК «Капиталь»



Наталья Орлова, главный экономист Альфа-банка



Евгений Корюхин, аналитик «Алор Брокер»



Михаил Берулава, главный специалист отдела операций на денежном рынке казначейства банка «Возрождение»



Алексей Белкин, портфельный управляющий ГК «Финам»



Денис Давыдов, главный аналитик Нордея Банка



Вадим Исусуб, старший аналитик «Альпари»



Владимир Борисов, начальник управления продаж казначейских продуктов Абсолют Банка



Александр Лосев, генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»



Ярослав Лисоволик, главный экономист Евразийского банка развития

1. Валютные интервенции Минфина

На прошлой неделе Минфин и ЦБ объявили о начале регулярных валютных интервенций. С февраля этого года они начнут покупать валюту на внутреннем рынке для пополнения резервов. Объем планируемых интервенций на предстоящий месяц станет известен в пятницу, 3 февраля. По предварительным оценкам, ежемесячные объемы интервенций Минфина и Банка России могут составить около \$1,6 млрд. Главный экономист Альфа-банка Наталья Орлова считает, что важен эффект, который произведут эти операции: будет ли он сильнее, чем ожидает рынок, или присутствие регулятора окажется малозаметным. Аналитик

«Алор Брокер» Евгений Корюхин уверен, что это решение может поддержать курс иностранных валют по отношению к рублю даже при условии роста цен на нефть. При этом большая часть экспертов сходятся во мнении, что благодаря относительно небольшому объему покупки валюты воздействие этого фактора на рынок будет ограниченным.

2. Заседания регуляторов России и США

На пятницу, 3 февраля, запланировано заседание российского Центробанка. А на момент подготовки материала в США проходит заседание ФРС. Главный специалист отдела операций на денежном

рынке казначейства банка «Возрождение» Михаил Берулава считает, что февральские заседания регуляторов, вероятнее всего, не принесут изменений в процентных ставках стран. «Тем не менее они могут задать сильные краткосрочные тренды, если в заявлениях будет содержаться планируемый горизонт таких мер», — добавляет Берулава. В случае если один из регуляторов пойдет на неожиданное изменение ставок, последует значительная нестабильность в рублевых парах, в том числе и рубль/евро.

3. Риторика и решения ЕЦБ

Одним из ключевых факторов, влияющих на курс

евро, могут быть заявления со стороны ЕЦБ об ужесточении кредитной политики. Так, на четверг, 2 февраля, запланировано выступление главы ЕЦБ Марио Драги, к риторике которого рынок будет, безусловно, прислушиваться. Генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев замечает, что ЕЦБ пока не торопится сокращать программу выкупа активов и повышать ставки до положительных значений. «Это означает, что доллар будет и дальше укрепляться к основным валютам, в том числе и к евро», — говорит Лосев. — «А происходящее сейчас — это не более чем техническая коррекция после сильного трендового движения».

4. Макростатистика из Еврозоны

В феврале рынки будут следить за публикацией ключевых европейских макроэкономических показателей. Как отмечает начальник управления продаж казначейских продуктов Абсолют Банка Владимир Борисов, в настоящее время обстановка в еврозоне оставляет желать лучшего. Внутренние разногласия между странами-участниками, рост инфляции, предстоящие выборы, снижение финансовых показателей компаний, ситуация с мигрантами — все это оказывает существенное влияние на экономику и препятствует укреплению единой европейской валюты. «Рынок пока настроен не очень

позитивно и закладывает определенный негативный сценарий», — рассказывает Борисов.

5. Макростатистика из США

В феврале в США традиционно будут выходить блоки важной макроэкономической статистики. По степени важности финансисты особо выделяют данные о ВВП и статистику по рынку труда — безработице и новых рабочих местах вне сельского хозяйства. «Если станет понятно, что ВВП США растет, а безработица снижается, это повысит вероятность повышения ставки ФРС не летом, а уже в мае», — прогнозирует генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев.

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок