

**КАДРЫ****Глава Самарской области Николай Меркушкин уйдет в отставку**

с. 2 →

**КОНТРОЛЬ**

Счетная палата зафиксировала рост стоимости услуг в системе ОМС

с. 4 →

**СДЕЛКА**

«Газпром» и «Роснефть» договорились о взаимных поставках газа

с. 18 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
22 сентября 2017  
Пятница  
№ 159 (2656)**Михаил Шишханов,**  
основной владелец Бинбанка  
«Я теряю все, спасается  
только мое имя»

ИНТЕРВЬЮ, С. 16 →

ФОТО: Андрей Ковалев для РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

[www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)Индекс РТС  
Московская биржа, 21.09.20171120,13  
пункта ↓Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 21.09.2017, 20.00 мск\$56,38  
за баррель ↑Международные резервы  
России ЦБ, 15.09.2017\$427,6  
млрд ↑Курсы  
валют ЦБ  
22.09..2017\$1= ↑  
₽58,22€1= ↓  
₽69,26

# Успехи в трубе

**РБК 500** Клуб крупнейших компаний России стал более закрытым и более инертным: в новом рейтинге РБК вдвое меньше новичков. По размеру совокупной выручки по-прежнему лидирует нефтегазовая отрасль

с. 10-13 →



4 630017 020096

17159

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1918  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Глава Самарской области может уйти в отставку

# Ротационный регион



Федеральные власти высказывают претензии Николаю Меркушкину из-за того, что возглавляемая им область погрязла в долгах

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Губернатор Самарской области Николай Меркушкин уйдет в отставку в рамках предстоящей ротации губернаторского корпуса, сообщили источники РБК. К главе региона много претензий — от проблем в экономике до внутриэлитных конфликтов.**

## «Чемоданные настроения»

Губернатор Самарской области Николай Меркушкин покидает свой пост. Об этом РБК рассказали три источника, близких к Кремлю. Об отставке главы региона может быть объявлено на следующей неделе, сказал один из собеседников РБК. Меркушкин станет одним из губернаторов, заменяемых в рамках осенних ротаций в губернаторском корпусе (после выборов 10 сентября источники РБК прогнозировали отставки до десяти глав регионов).

Замена всех намеченных глав регионов будет проходить практически одновременно, в течение небольшого промежутка времени, добавил источник РБК. «Настроение [в местной администрации] и правда чемоданное. Меркушкин экстренно вылетел в Мо-

скву на встречу в администрации президента, очевидно, решается его судьба», — заявил РБК источник, близкий к властям Самарской области.

Руководитель пресс-службы самарского губернатора Илья Чернышев отказался прокомментировать информацию о возможной отставке Меркушкина. По его словам, вечером 21 сентября глава региона планирует посетить мероприятие в Тольятти, поэтому он «должен находиться в регионе». На вопрос о том, не выезжал ли губернатор в Москву, Чернышев ответил так: «У него могут быть незапланированные поездки, о которых я не знаю». Рабочий график губернатора распечатан на несколько недель вперед, сообщил ТАСС со ссылкой на пресс-службу главы Самарской области.

Уход Меркушкина обсуждался еще весной, но тогда отставка не состоялась, потому что на место главы Самарской области не нашли компромиссную фигуру, говорит один из близких к Кремлю собеседников РБК. Регион сложный, но важный для многих влиятельных политических игроков, отметил источник. Решение об отставке Меркушкина означает, что устраивающая их фигура на место губернатора найдена, резюмировал источник РБК.

## Проблемный регион

Отставка Меркушкина может быть логичным продолжением борьбы кланов за крупный регион, рассуждает глава фонда «Минченко консалтинг» Евгений Минченко. «Ставил Меркушкина [первый замруководителя администрации президента Вячеслав] Володин.

АвтоВАЗа, одного из крупнейших предприятий области). Ранее источники РБК утверждали, что Чemezov причастен к назначению Меркушкина. Однако теперь глава «Ростеха» конфликтует с губернатором старой школы» из-за того, что тот отказывается «плясать под его дудку». В частности, перед выборами в Самар-

Уход Меркушкина обсуждался еще весной, но тогда отставка не состоялась, потому что на место главы Самарской области не нашли компромиссную фигуру, говорит собеседник РБК

Но Меркушкин как-то очень быстро поймал звезду, с Володиным рассорился и с «Ростехом» отношения не наладил», — констатировал политолог.

Источники РБК, близкие к Кремлю, действительно связывали уход Меркушкина с конфликтом между ним и гендиректором «Ростеха» Сергеем Чemezovым (компания имеет долю в Alliance Rostec Auto V. V., которой принадлежит контрольный пакет акций

скую областную думу в 2016 году Меркушкин «выкинул из избирательных списков «Единой России» чemezовских людей и напихал своих», отмечал источник РБК, это подтвердил самарский политолог Олег Молчанов.

Губернатору удавалось удерживаться в должности, поскольку он мог обеспечить высокие результаты «Единой России» на выборах, указывали источники РБК. Если в 2007 году «Единая Россия»

на выборах в облдуму получила 33,54% голосов, в 2011-м — 40,27%, то в 2016-м, уже при Меркушкине, — 51,02%. На выборах в Госдуму в 2011 году партия власти получила 39,1%, в 2016-м — 50,7%.

Меркушкин был назначен главой Самарской области в 2012 году, до этого он 17 лет руководил своей родной Мордовией. Губернатор продолжает поддерживать связи с мордовским бизнесом, и это пагубно влияет на экономику Самар-

ласть «погрязла в долгах и кредитах», и это не нравится федеральным властям, подытожил политолог. В феврале 2017 года госдолг региона составил 67,4 млрд руб, из-за чего эксперты Высшей школы экономики назвали Самарскую область одним из самых закредитованных российских регионов. Меркушкин в конце 2016 года заявил, что власти области «привлекали и будут привлекать заемные средства».

В феврале 2017 года госдолг региона составил 67,4 млрд руб, из-за чего эксперты Высшей школы экономики назвали Самарскую область одним из самых закредитованных российских регионов

ской области, сказал РБК Молчанов. С мордовскими компаниями аффилированы родственники Меркушкина, в частности, его старший брат и сестра жены губернатора, говорилось в расследованиях «Новой газеты» и радио «Свобода».

Судя по данным базы «Картотека», члены семьи губернатора — брат Александр Меркушкин и племянник Сергей Меркушкин — до середины 2016 года числились в списке собственников предприятия «Мордовцемент», которое получило монопольный заказ на поставку цемента для строительства стадиона «Самара Арена» к чемпионату мира по футболу 2018 года. Ситуация вокруг этого стадиона — еще одна причина претензий федерального центра к Меркушкину, рассказал Минченко. Они касались и темпов строительства стадиона, и привлечения мордовских подрядчиков. Провести ЧМ-2018 «на достойном уровне» — важнейшая задача, связанная с президентской кампанией, считает Молчанов. Поэтому срывы сроков строительства не могли не сказаться на отношениях губернатора с Кремлем, констатировал он.

В Самарской области закрываются птицефабрики, вместо них ввозят птицу из Мордовии, а во многих городах и поселках это были ключевые предприятия, отметил Молчанов. В частности, закрылись Обшаровская, Рождественская и Тольяттинская птицефабрики и несколько больших свиноккомплексов. В Тольятти также закрылась дочерняя компания АвтоВАЗа — «АвтоВАЗагрегат»; в Жигулевске прекратило деятельность единственное крупное местное предприятие «Жигулевские стройматериалы».

Губернатор «плохо управляет с экономикой», Самарская об-

### В очереди на замену

Ранее источники РБК сообщили о другой вызванной ротацией потенциальной замене в губернаторском корпусе — свой пост досрочно может покинуть глава Нижегородской области Валерий Шанцев. Главной причиной отставки Шанцева источники РБК называют его конфликты с региональными элитами, в частности, с Олегом Сорокиным — мэром Нижнего Новгорода в 2010–2015 годах. В этот конфликт приходилось вмешиваться даже федеральным властям, говорили источники РБК. В частности, в 2016 году сторонники Сорокина обратились в полпредство Приволжского федерального округа. Они заявили, что Шанцев лоббировал назначение спикером регионального парламента своего ставленника Евгения Лебедева. После этого полпред Михаил Бабич заявил, что ситуация с внутриэлитными конфликтами в Нижегородской области «не просто не купируется, а все время усугубляется».

Шанцев оказался в списке ротируемых губернаторов также из-за возраста, утверждали три источника РБК, близкие к Кремлю. В июне 2017 года ему исполнилось 70 лет. По данным собеседников РБК, Нижегородская область в сфере особого внимания первого замруководителя администрации президента Сергея Кириенко, бывшего в 2000–2005 годах полпредом президента в Приволжском федеральном округе. Кириенко учился в Нижнем Новгороде в Горьковском институте инженеров водного транспорта, а затем занимался там бизнесом до назначения первым замминистра топлива и энергетики в 1997 году. ■

У крупнейшего холдинга Минобороны опять новый руководитель

## Семь кругов «Оборонсервиса»

ИННА СИДОРКОВА

**У крупнейшего холдинга Минобороны «Гарнизон» спустя полгода вновь сменился руководитель. Вместо Ларисы Левиной временно исполняющим обязанности директора стал выходец из правительства Подмосковья Юрий Царикаев.**

### Новый руководитель

У правопреемника «Оборонсервиса» — холдинга «Гарнизон» — вновь сменился руководитель, указано на сайте предприятия. Временно исполняющим обязанности директора холдинга, который управляет предприятиями по коммунальному обслуживанию военных частей, поставке еды, пошиву формы и строительству, стал Юрий Царикаев, указано на сайте «Гарнизона».

Предыдущий руководитель «Гарнизона» Лариса Левина проработала на этом посту менее полугода, и тоже в статусе временно исполняющего обязанности директора. Сейчас, как указано на сайте «Гарнизона», она занимает должность заместителя гендиректора холдинга. Ее понижение источник РБК, близкий к Минобороны, связывает с неисполнением поручения первого замминистра обороны Руслана Цаликова о приостановке продажи имущества «Гарнизона».

Ранее руководитель департамента имущественных отношений Минобороны Михаил Сапунов попросил Левину приостановить продажу непрофильного имущества Минобороны «до особого распоряжения». Соответствующее письмо от 17 августа есть в распоряжении редакции. Просьба была связана с устным указанием первого замминистра обороны Руслана Цаликова, отмечал начальник имущественного департамента.

В частности, 25 августа, несмотря на запрет, дочернее предприятие «Гарнизона» — «15 арсенал ВМФ» — продало взрывчатых веществ и пороха почти на 14 млн руб. через площадку ГУП «Агентство по госзаказу Республики Татарстан», которая стала продавцом без конкурса. Через эту же площадку 31 августа другая дочка «Гарнизона» — АО «6 Арсенал» — продала лом

на 41 млн руб. Помимо этого, на 20 октября назначена продажа земельно-имущественного комплекса в Балашихе. Продавец — акционерное общество «Главное управление обустройства войск», начальная цена лота — 2,4 млрд руб.

На момент написания материала Левина и Царикаев на звонки РБК не отвечали.

### Что такое «Гарнизон»

«Гарнизон» был образован в 2014 году на базе скандально известного «Оборонсервиса», из-за проблем с которым министр обороны Анатолий Сердюков ушел в 2012 году в отставку, а главу департамента имущественных отношений Минобороны Евгению Васильеву в марте 2015 года суд приговорил к пяти годам колонии общего режима и штрафу за хищение средств министерства и их отмывание (позднее почти все обвинения с нее сняли). Ущерб государству, по версии следствия, составил около 3 млрд руб.

Принадлежащий на 100% Минобороны холдинг «Гарнизон», согласно данным «СПАРК-Интерфакса», был зарегистрирован в 2009 году для управления девятью субхолдингами военного ведомства. Это компании «Авиаремонт», «Спецремонт», «Ремвооружение», «Оборонстрой», «Агропром», «Оборонэнерго», «Военторг» и «Славянка», в подчинении которых находится 160 предприятий. По итогам 2015 года чистый убыток «Гарнизона» составил 6,6 млрд руб., следует из данных «СПАРК-Интерфакса». Задолженность структур холдинга в середине 2015 года была около 340 млрд руб., сообщила газета «Коммерсантъ».

### Частая смена руководства

В мае 2013 года по инициативе главного военного прокурора Сергея Фридинского был уволен гендиректор тогда еще «Оборонсервиса» Сергей Хурсевич, занимавший эту должность с 2009 года. Хурсевич был снят с должности из-за обвинений в нанесении ущерба государству в размере 145 млн руб. Его место временно занял его заместитель Сергей Штыкулин, но он не смог

закрепиться в должности на постоянной основе.

В ноябре 2013 года врио директора холдинга стал бывший чиновник имущественного департамента правительства Москвы Антон Посконин. В сентябре 2014 года его назначили гендиректором холдинга, но в 2015-м он покинул холдинг, так как не нашел общего языка со своим непосредственным куратором из Министерства обороны Русланом Цаликовым, отмечал «Коммерсантъ». На время поиска нового руководителя «Гарнизон» вновь временно возглавил Штыкулин.

В мае 2016 года стало известно, что временным руководителем «Гарнизона» стал Сергей Тен. Его задача заключалась в том, чтобы избавиться холдинг от непрофильных активов и сократить консолидированный долг. Спустя год на место Тена пришла Лариса Левина. В разговоре с РБК Тен отметил, что свои задачи выполнил, а обязанности нового руководителя «из экономической плоскости уходят в корпоративную». «Лариса Левина для этого подходит лучше всех», — говорил Тен.

Причина частой смены руководителей «Гарнизона» «не носит объективного характера», пояснил РБК источник, близкий к департаменту имущественных отношений Минобороны. «Это следствие взаимоотношений и глубинных процессов, которые происходят в комманде Шойгу. С одной стороны, все они единомышленники — все они в команде Шойгу и порвут на себе тельняшку, если необходимо. Но с другой стороны, у разных руководителей есть разное видение дальнейшего развития ситуации», — поясняет собеседник РБК.

Последние назначения — увольнение Тена и назначение Левиной — это решения замминистра обороны Тимура Иванова, уточняет источник. «С назначением Левиной Иванову отошел весь корпоративный сектор, где все руководящие должности заняли его люди. А это означало, что нарушена система сдержек и противовесов в ведомстве», — пояснил собеседник РБК. Новый же руководитель «Гарнизона» — человек, близкий к первому замминистра Руслану Цаликову, подчеркнул источник РБК. ■

## Из налоговиков в оборонщики

62-летний Юрий Царикаев родился во Владикавказе. В 1977 году окончил Калмыцкий государственный университет, в 2000 году — северокавказскую Академию государственной службы. В конце 1990-х годов Царикаев работал

заместителем полномочного представителя правительства Ставропольского края при российском правительстве. В разное время Царикаев занимал должности начальника инспекции Федеральной налоговой службы (ФНС) России

по городу Кисловодск, а также работал заместителем руководителя УФНС России по Московской области. С марта 2011 года Царикаев занимал должность замминистра сельского хозяйства и продовольствия Московской обла-

сти. В апреле 2013 года был уволен по собственному желанию, а в сентябре того же года начал работу на руководящих должностях в «Оборонсервисе».

**КОНТРОЛЬ** Счетная палата зафиксировала рост стоимости услуг в системе ОМС

# Бесплатная медицина подорожала на треть

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

**Тарифы на ряд услуг, оказываемых больницами в рамках системы ОМС, в прошлом году выросли на 26–39%, выяснила Счетная палата. При этом физический объем оказанной медпомощи сократился на 38 млн случаев.**

Медицинские услуги, оказываемые в рамках системы ОМС, значительно подорожали в 2016 году. Такой вывод делает Счетная палата в своем заключении на отчет Фонда обязательного медицинского страхования (ФОМС) об исполнении его бюджета в 2016 году (есть у РБК).

При снижении объема всех видов оказанной в 2016 году помощи почти на 38 млн случаев рост средней стоимости медицинских услуг составил от 2,3% за вызов неотложки до 25,5% за день в стационаре и 38,6% за оказание паллиативной помощи, пишет Счетная палата. Параллельно с этим объем платных медицинских услуг, оказываемых населению государственными медорганизациями, вырос на 40 млрд руб. (28,8%) и достиг 180,9 млрд руб.

Система ОМС работает так: ФОМС и его территориальные фонды распределяют деньги, собранные за счет страховых взносов работодателей, среди страховых медицинских организаций, а те оплачивают услуги, оказанные застрахованным пациентам в медицинских учреждениях. Удорожание медпомощи на пациентах напрямую не отражается, уточняет президент Лиги защитников пациентов Александр Саверский, но можно ожидать, что из-за этого будет сильнее расти частный сектор медицинских услуг, поскольку «тарифы ОМС никого не устраивают».

Данные для расчета роста стоимости медицинских услуг были получены из статистического отчета Минздрава по форме №62. Согласно этой форме (есть у РБК), стоимость лечения в дневном стационаре выросла в 2016 году на 2,4 тыс. руб., или на 25,5%, по сравнению с прошлым годом и составила 11,8 тыс. руб. В случае госпитализации по ОМС страховщикам приходилось платить за пациентов 28,6 тыс. руб., что на 1,4 тыс. руб. больше, чем в 2015 году. Стоимость койко-дня паллиативной помощи выросла на 803 руб. (38,6%), до 2,8 тыс. руб.

## Почему медпомощь дорожает?

Наряду с бюджетом ФОМС Минздрав отвечает за программу госгарантий, в которой указы-



Медуслуги выросли в цене из-за включения в ОМС высокотехнологичной помощи, считают эксперты

## Стоимость медуслуг по ОМС

| Вид оказываемой помощи                      | Стоимость, руб. |        |                |      |
|---|-----------------|--------|----------------|------|
|   | 2015            | 2016   | Разница (абс.) | (%)  |
| Вызов «скорой»                              | 2279            | 2462   | 184            | 8,1  |
| Посещение врача с профилактической целью    | 479             | 495    | 16             | 3,4  |
| Посещение по неотложной медпомощи           | 535             | 548    | 13             | 2,3  |
| Обращение по болезни                        | 1155            | 1265   | 111            | 9,6  |
| Госпитализация                              | 27 175          | 28 660 | 1486           | 5,5  |
| Лечение в дневном стационаре                | 9468            | 11 883 | 2415           | 25,5 |
| Койко-день в стационаре паллиативной помощи | 2078            | 2881   | 803            | 38,6 |

Источник: Минздрав

ваются средние нормативы финансовых затрат на медицинскую помощь. Согласно действующей программе на 2015–2017 годы, лечение в стационаре по ОМС в 2016 году должно было составить 1,3 тыс. руб. Это в десять раз меньше суммы, выявленной Счетной палатой.

Разрыв в стоимости госпитализации оказался меньше: в программе госгарантий речь идет о 23,5 тыс. руб. по ОМС, в докладе Счетной палаты — о 28,6 тыс. руб.

## Одним каналом меньше

С 1 января 2015 года вступили в силу поправки в закон об ОМС: российское здравоохранение перешло на систему одноканального финансирования. До этого средства в медицинские учреждения поступали по двум каналам — как из фондов ОМС, так и из бюджета. Теперь «финансирование следует за пациентом», доктор может назначить пациенту госпитализацию в любом регионе России.

Как поясняет директор Института здравоохранения НИУ ВШЭ Лариса Попович, программа госгарантий — это некая усредненная планка, к которой нужно стремиться при оказании медицинской помощи. Но в последние годы в систему ОМС было включено много других видов помощи, включая высокотехнологичную, которая резко увеличила средний чек, говорит она.

Основной фактор роста стоимости медуслуг обусловлен пе-

реходом на одноканальное финансирование, считает директор Центра экономики и управления в здравоохранении Московской школы управления «Сколково» Юрий Крестинский.

По словам Крестинского, при двухканальном финансировании тарифы зачастую были символическими, а больницы «накручивали» себе визиты пациентов и койко-дни. «После ухода на одноканальное финансирование стало ясно, что вся прошлая статистика была мертвой. И в последние годы происходит выравнивание тарифов в соответствии с жизненными реалиями. Но все стараются делать это медленно и негласно», — говорит эксперт.

Следствием новых стандартов отчасти является и сокращение объема оказанных услуг, говорит Крестинский. «За счет появления электронных кабинетов, которые не дают рисовать посещаемость, объемы помощи упали не физи-

чески, но статистически, так как стали ближе к реальности», — считает он.

Лариса Попович пояснила, что в поиске средств к существованию медучреждения начинают ставить более сложные диагнозы, что автоматически повышает тарифы госпитальной помощи. Кроме того, это может быть способом компенсировать отсутствие ресурсов на выполнение майских указов президента. «Возможно, за счет повышения тарифов они просто попытались собрать деньги на заработную плату [медикам]», — говорит эксперт.

## Зарплаты врачей растут слабо

Повышение тарифов действительно связано с рисками недоплат майских указов, согласен Крестинский. По его словам, в структуре тарифа в первую очередь растет доля оплаты труда.

О рисках невыполнения показателей майских указов пишет и Счетная палата в своем заключении. В нем отмечается, что за 2016 год в 17 регионах России зарплаты медработников в реальном выражении упали почти на 2 млрд руб., а число работников этой сферы было снижено в 37 регионах. В результате в 2016 году вместо 170% (промежуточная цель по уровню средней зарплаты врачей в отношении к среднему трудовому доходу в целом по экономике) зарплаты врачей достигли только 150%.

Вопросы есть и к территориальным фондам ОМС — в 2016 году ими остались неиспользованы почти 22 млрд руб., предоставленных на оплату медицинской помощи.

Ранее стало известно, что фонду ОМС требуется 266 млрд руб. на поддержание в 2019–2020 годах уровня зарплат медицинских работников, который должен быть достигнут в 2018 году по майским указам (о такой потребности Минздрав писал в пояснительной записке к проекту трехлетнего бюджета фонда). Потребность в такой сумме «неубедительна», считает член комитета Госдумы по бюджету и налогам Дмитрий Юрков. Удорожание медуслуг он связывает с тем, что фонду во что бы то ни стало нужно обеспечить выполнение майских указов по зарплатам. «Минфин и Центробанк предпринимают все усилия, чтобы снизить инфляцию или хотя бы удерживать, а повышение при этом стоимости услуг является абсолютно необоснованным, вплоть до необходимости обратиться на это внимание антимонопольного органа», — сказал он РБК.

Минздрав и ФОМС не ответили на запросы РБК. ■

**АКТИВЫ** Минфин досрочно погашает евробонды

## «России-2030» назначат истинную цену

ИВАН ТКАЧЁВ

**Минфин объявил предварительные итоги обмена старых еврооблигаций на новые. Изначально обмену подлежали три выпуска, но в итоге погашены будут только бумаги «Россия-2030». Те самые, что частично принадлежали «Открытию».**

Согласно опубликованному вечером 20 сентября сообщению Минфина, существующие еврооблигации с погашением в 2030 году (выпуск «Россия-2030») номинальной стоимостью \$3,3 млрд будут обменены на новые бумаги с погашением в 2027 году (номиналом \$1,4 млрд) и бумаги с погашением в 2047 году (номиналом \$2,5 млрд).

Облигации «Россия-2030» будут выкуплены у их держателей по цене 117,228% к номиналу, то есть за \$3,88 млрд (цена соответствует рыночной). Плюс держателям будут выплачены проценты за неполные полгода в размере около \$120 млн (итого — \$4 млрд), следует из условий выпуска «России-2030» и условий обмена. А новые облигации («Россия-2027» и «Россия-2047») будут проданы за \$3,95 млрд, следует из данных, приведенных Минфином.

Операцию по обмену бумаг проводит «ВТБ Капитал» — выкупает с рынка старые облигации и размещает новые. Наряду с ним организаторами выступают люксембургская «дочка» Газпромбанка и кипрская «дочка» Сбербанка. Минфин выплатит организаторам общую комиссию за помощь в сделке, следует из предварительного проспекта новых бумаг, датированного 15 сентября (есть у РБК). Минфин называл целями

обмена удлинение сроков погашения внешних займов и сокращение расходов на обслуживание долга.

### «Россия-2030» в одиночестве

Изначально правительство разрешило Минфину обменять еврооблигации со сроками погашения в 2018, 2028 и 2030 годах, говорилось в августовском распоряжении правительства. Но 13 сентября Минфин сообщил, что будет обменивать два выпуска — «Россия-2018» и «Россия-2030». В итоге остался только один выпуск — с погашением в 2030 году. Как объясняет Минфин, от выкупа бумаг-2018 было решено отказаться «в связи с несоответствием цен в поданных заявках уровням, признанным Минфином России приемлемыми».

После выкупа бумаг-2030 на \$3,3 млрд в обращении останется примерно 69% этого выпуска, или \$7,4 млрд по номиналу.

Облигации-2030, часть которых Минфин 25 сентября намерен досрочно погасить, были впервые выпущены в 2000 году в рамках реструктуризации обязательств Внешэкономбанка по долгам бывшего СССР. Объем эмиссии составлял \$21,2 млрд. Эти бумаги погашались полугодовыми траншами (амортизировались), так что к настоящему времени в обращении остались бумаги номиналом \$10,72 млрд.

### Бумаги у «Открытия»

На середину 2017 года «Открытие Холдинг» (был основным акционером банка «ФК Открытие»), согласно его отчетности по МСФО, владел 51% всего выпуска

«России-2030», то есть бумагами номиналом около \$5,46 млрд. По крайней мере один выпуск из предлагаемых Минфином к обмену котируется по искаженной, искусственно завышенной цене, крупная его доля принадлежит одному инвестору, говорил в интервью Reuters глава департамента государственного долга Минфина Константин Вышковский. Председатель Банка России, на-

жа в рынок наверняка привела бы к просадке цены бумаг. С этой точки зрения выкуп этих бумаг «ВТБ Капиталом» по поручению Минфина был бы более выгоден «Открытию» (но предъявил ли банк эти облигации к выкупу, неизвестно). На минувшей неделе Набиуллина отказалась комментировать планы действий с этими бумагами, сказав, что это чувствительная информация для рынка.

Председатель Банка России Эльвира Набиуллина говорила на прошлой неделе, что евробонды «России-2030», которые в один момент почти в полном объеме принадлежали «Открытию», стояли на балансе банка «по завышенной цене, что позволяло приукрашивать финансовое состояние банка»

чавшего в конце августа санацию «ФК Открытие», Эльвира Набиуллина говорила на прошлой неделе, что евробонды «России-2030», которые в один момент почти в полном объеме принадлежали «Открытию», стояли на балансе банка «по завышенной цене, что позволяло приукрашивать финансовое состояние банка».

Ранее участники финансового рынка предполагали, что «Открытие» может распродать российские евробонды, чтобы повысить свой капитал, но такая крупная прода-

Если бы Минфин выкупал бумаги «Россия-2030» пропорционально долям держателей, у «Открытия» было бы выкуплено примерно \$1,7 млрд (если исходить из 51-процентного владения выпуском). Но «Открытие» могло продавать эти бумаги на рынке после отчетной даты, тем более что холдинг точно продавал их в первом полугодии. Его доля в выпуске «России-2030» за этот период сократилась с 59 до 51%, что эквивалентно \$1,27 млрд по номиналу, а амортизация за тот же период (по-

гашение мартовского транша) составила только \$0,7 млрд. Представитель «Открытия» и пресс-служба ЦБ пока не ответили на запрос РБК о том, предъявила ли компания бумаги к выкупу.

### Не совсем «обмен»

О том, что структуры «Открытия» консолидировали на своем балансе практически полностью выпуск облигаций «Россия-2030», вложив в них почти 1 трлн руб., стало официально известно в мае 2016 года. Согласно отчетности холдинга за 2015 год, группа была держателем 74% этого выпуска балансовой стоимостью 832 млрд руб. «Банк начал скупать «Россию-2030» в конце 2014 года, большую часть он купил на средства, привлеченные в ЦБ по сделкам валютного РЕПО», — говорил в мае 2016 года источник РБК, близкий к банку.

В доразмещении бумаг «Россия-2027» и «Россия-2047» на сумму почти \$4 млрд приняли участие около 135 российских и международных инвесторов, часть из которых выкупала короткие, другая часть — длинные бумаги, некоторые купили бумаги обоих выпусков, сказал в среду вечером руководитель управления рынков долгового капитала «ВТБ Капитала» Андрей Соловьев. По его словам, «среди инвесторов было большое количество новых имен, что позволило расширить инвесторскую базу». Из этого и из условий сделки следует, что «обмен» еврооблигаций был только с точки зрения эмитента, но не держателей: владельцы старых бумаг их продавали, а новые бумаги могли быть приобретены новыми инвесторами. ■

При участии Марины Божко

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Налоговое законодательство 2017: итоги и перспективы

28 сентября,  
отель Шератон Палас Москва

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru  
+7 (495) 363-11-11 #1358 +7 (985) 173 3203  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru  
+7 (495) 363-11-11 #1368; моб.: +7 (964) 772 3484



Суд арестовал протестующих против фильма «Матильда»

# Горячая лента

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Суд поместил под стражу активистов организации «Христианское государство», подозреваемых в поджоге автомобилей в знак протеста против фильма «Матильда». Двое из них признали вину и пожаловались на оскорбление чувств верующих.**

Хамовнический суд Москвы отправил под арест до 11 ноября троих активистов организации «Христианское государство — Святая Русь», которых полиция подозревает в поджоге автомобилей в знак протеста против фильма «Матильда» режиссера Алексея Учителя. Такое решение приняла судья Диана Мищенко, передает корреспондент РБК.

Александр Калинин, Александру Баянову и Денису Манталуцу вменяется умышленное повреждение или уничтожение чужого имущества (ст. 167 УК), рассказала следователь отдела МВД по столичному району Хамовники. Уголовное дело было возбуждено еще 11 сентября — тогда рано утром трое в масках подожгли автомобили у офиса адвоката и бывшего сенатора Константина Добрынина, который представляет интересы Учителя. Рядом со сгоревшими машинами нашли листовки «За Матильду гореть!». Поместить обвиняемых под стражу нужно потому, что ни один из них не имеет постоянного места работы и жилья в Москве, зато все они могут скрыться или запугать потерпевших, заявила следователь.

Все трое оказались обладателями окладистых бород. Общегражданского паспорта ни у одного из них не было — у Баянова и Калинина документы были утеряны; паспорт Манталуца, по его словам, хранится у его матери в Норильске.

«Преступление совершал, — признался первый из обвиняемых, Александр Баянов. — Но скрываться не намерен. Угрожать потерпевшим — тоже». Баянов зарегистрирован в общежитии в одном из сел Иркутской области, а живет в съемном доме в Липецкой области вме-



Лидер «Христианского государства» Александр Калинин утверждает, что еще не вышедший на экраны фильм оскорбил его чувства верующего

сте с Александром Калининым. Он нигде не работает, имеет мать-инвалида. «Кто же вас содержит?» — поинтересовалась у него судья Диана Мищенко. «У брата были средства», — ответил обвиняемый. «Калинин приходится вам братом?» «По вере», — уточнил Баянов, добавив, что кровными родственниками они не являются. Адвокат Юлия Колосовская заметила, что у ее подзащитного большие проблемы со здоровьем — из-за язвенного колита ему установили гастростому и присвоили вторую группу инвалидности.

«Ситуация такая, что оскорблены чувства верующего. Верующий — это я, я хожу в храм, при-

чащаюсь. И если бы не был снят этот фильм, то меня бы здесь не было», — заявил Александр Калинин. Он также признал вину и активно дает показания. «Вот накопело у меня. По отношению ко мне была нарушена уголовная статья, и никто не принимает меры, — возмущался обвиняемый. — Мы никому не хотели навредить. Мы тщательно осматривали все машины, чтобы никого там не было, никто не получил ожог. Мы просто хотели привлечь к себе внимание, потому что на нас плюют». Калинин работал в качестве индивидуального предпринимателя — давал юридические консультации.

Манталуц рассказал, что подрабатывает тренером в столичном спортивном клубе и является инвалидом по зрению с раннего детства. Комментировать обвинение он не стал.

Активистов «Христианского государства» задержали накануне, 20 августа, в городе Грязи Липецкой области. При обыске у них нашли четыре пластиковые канистры с бензином и частицами пенопласта, а также 20 листовок с надписью «За Матильду гореть!», сообщили ранее источники РБК.

Серия поджогов, связанных с фильмом «Матильда», началась в конце августа. 31 августа неизвестные забросали стеклянными

бутылками с зажигательной смесью здание петербургской киностудии «Лендок», где располагается студия «Рок» Алексея Учителя. Пожар в здании был ликвидирован в течение десяти минут. Еще один инцидент с поджогом произошел 4 сентября в Екатеринбурге, где автомобиль, нагруженный газовыми баллонами и емкостями с бензином, въехал в кинотеатр «Космос». В результате столкновения в здании возник пожар, его ликвидировали в течение 30 минут. 11 сентября в Москве неизвестные сожгли два автомобиля перед адвокатской конторой Добрынина, представля-

**Активистов**

«Христианского государства» задержали накануне, 20 августа, в городе Грязи Липецкой области. При обыске у них нашли четыре пластиковые канистры с бензином и частицами пенопласта, а также 20 листовок с надписью «За Матильду гореть!»

ющего интересы Учителя. Угрозы от «православных активистов» создатели фильма получали примерно с февраля этого года, сообщил РБК Добрынин.

Лидер «Христианского государства» Александр Калинин в среду был задержан сотрудниками ФСБ по подозрению в призывах к противоправным действиям, при этом заявление на него написала, по ее собственным словам, депутат Госдумы Наталья Поклонская, инициировавшая кампанию против «Матильды». После допроса Калинин был отпущен, однако в четверг задержан вновь. К вечеру четверга обвинение ему не предъявили. Калинин в беседе с РБК отрицал причастность к поджогам.

В организации «Христианское государство» по заявлениям одного из ее лидеров, Мирона Кравченко, состоит около 300 человек (по данным издания Meduza, ее реальная численность — всего несколько человек); на ее канал на YouTube подписаны 26 тыс. человек. Первые «Христианское государство» привлекло к себе внимание в январе 2017 года, когда организация направила в кинотеатры письма, в которых призывала не допустить показа фильма Алексея Учителя. «Любой баннер, афиша, рекламная листовка с информацией о прокате фильма «Матильда» будут рассмотрены как ваше желание унижить святых православной церкви и провокация к «русскому Майдану», — говорилось в письме. ■

## «Христианское государство — Святая Русь»

У организации «Христианское государство — Святая Русь» есть сайт, который пока недоступен, и канал YouTube, на который подписаны около 26 тыс. человек. Первое видео было опубликовано в августе 2012 года. Среди роликов много видео с ответами на вопросы — например, «можно ли [православной] краситься и пользоваться косметикой» или «можно ли стать одержимыми через фильмы ужасов».

В связи с деятельностью «Христианского государства» в СМИ часто упоминают руководителя организации Александра Калинина из Липецка, называющего себя «христианин Александр», и Мирона Кравченко, которого называют то пресс-секретарем, то главой центрального отдела.

Организация привлекла к себе внимание в январе 2017 года, когда направи-

ла в кинотеатры письма, в которых призывала не допустить показа фильма Алексея Учителя. «Любой баннер, афиша, рекламная листовка с информацией о прокате фильма «Матильда» будут рассмотрены как ваше желание унижить святых православной церкви и провокация к «русскому Майдану», — говорилось в письме. Вскоре Дмитрий Песков назвал такие действия недопустимыми. По его словам, организация «Христианское

государство — Святая Русь» не зарегистрирована Минюстом. «То есть, по сути, речь идет об угрозах со стороны анонимных экстремистов», — заявил тогда пресс-секретарь президента.

В феврале 2017 года Кравченко рассказывал, что в «Христианское государство» входят около 300 человек и есть те, кто готов присоединиться, «их тысячи». Он отмечал, что организация не связана с

депутатом Поклонской: «Мы пока действуем не в связке, потому что каждый должен наступать по своему фронту. Мы обозначаем намерения активистов, она наступает по прокурорской части». Сама Наталья Поклонская раскритиковала деятельность «Христианского государства»: «Действия данной организации направлены на то, чтобы опорочить православных и Русскую православную церковь».

# HoReCa\* 2017: время инноваций и роста

## ИТОГИ



**Григорий Печерский**  
управляющий партнер  
ADG group\*

Рост сегмента Food & Beverage\* в торгово-развлекательных центрах — это мировой тренд, который актуален и для российских девелоперов. Сегмент Food & Beverage в сети районных центров ADG group является якорным — и по количеству отведенных площадей, от 15%, а в некоторых объектах и до 20%, — и относимся мы к нему с должной серьезностью. И сейчас мы ищем новые концепции и рестораторов, разделяющих наши ценности и готовых разработать под нашу масштабную сеть новые форматы. Наш проект — шанс для рестораторов сделать шаг в будущее ритейла. Почему мы так уверены, что эта история будет востребована среди москвичей? Сегодня в спальных районах Москвы плотность ресторанного предложения в 7 раз уступает центру. А исследования, которые мы провели в тех районах, где есть наши объекты, показали, что местным жителям не хватает кафе и ресторанов у дома. В спальных районах Москвы сложилась парадоксальная ситуация: крайне низкая насыщенность ресторанного предложения и высокий запрос со стороны потребителей. А значит, у ресторанного бизнеса есть возможность занять перспектив-

ную нишу и эффективно развивать в ней бизнес. Именно эту возможность и предлагает сеть районных центров ADG group. Со своей стороны мы сделали все, чтобы наши арендаторы максимизировали выручку с каждого квадратного метра. Возле районных центров живут 2,5 млн москвичей, которых мы будем приводить туда 3 раза в неделю. Каким образом? Первое — это сбалансированный микс торговых и досуговых форматов, дополненный событийной программой. Второе — омниканальный подход в продажах и персонализированных коммуникациях: арендаторы смогут кастомизировать свои предложения и адресовать их нужным посетителям офлайн и онлайн. Третье — программа лояльности: мы создаем клуб посетителей районных центров. Ну и последнее, но не по степени важности, — архитектура мирового уровня от лучших дизайнеров. И все эти преимущества мы предлагаем нашим партнерам, чтобы вместе эффективно развивать их и наш бизнес.



**Анастасия Шаркова**  
директор по аренде  
ADG group

Еще пять лет назад в торговых центрах сегмент Food & Beverage считался инструментом удержания посетителей, но никак не драйвером привлечения новой аудитории. Сегодня все изменилось. По данным CBRE\*, 20% россиян посещают торговый центр, чтобы перекусить или полноценно поесть. Доля площадей TPLC, отданных под Food & Beverage, растет, а представленные форматы и концепции эволюционируют. В соответствии с этим трендом, сеть районных центров ADG group предлагает рестораторам набор гибких форматов: от фуд-холлов, кафе и ресторанов с отдельным входом до pop-up\* точек, гурмэ-киосков и фуд-траков. Кроме того, у нас есть разные варианты размещения, например — эксплуатируемые крыши. Пространство на верхних этажах районных центров займут фуд-холлы — новый и быстро набирающий популярность формат на московском рынке. Сюда мы приглашаем гастроэнтузиастов и здесь же планируем проводить мероприятия: мастер-классы, занятия иностранными языками, встречи местных сообществ и так далее. Насыщенная событийная программа — важная составляющая районного центра. Он

должен стать местом, которое, с одной стороны, хорошо знакомо, а с другой — где постоянно происходит что-то новое. Такой подход отвечает запросу потребителей на впечатления и, как следствие, гарантирует повышение лояльности аудитории и дополнительные визиты каждый день.

В сети районных центров ADG group мы делаем ставку на омниканальный подход. Хотя омниканальность для современного бизнеса — это скорее уже не вопрос выбора, а насущная потребность. В том числе и для ресторанных проектов: несколько отрицательных отзывов в социальных сетях — и репутация заведения подпорчена. Проще работать на опережение — предлагать потребителям то, что их действительно заинтересует, тогда, когда им это важно, и в том канале коммуникации, который им удобен. А для этого нужно буквально знать свою аудиторию в лицо: ее привычки, предпочтения, образ жизни. Арендаторы районных центров получают доступ к системам сбора данных о посетителях и смогут кастомизировать свои предложения, адресуя их нужным категориям посетителей офлайн и онлайн.

1-О: КАТАЛОНИЯ ХОЧЕТ  
НЕЗАВИСИМОСТИ

7 сентября правительство Каталонии подписало указ о проведении референдума о независимости. Сепаратистские настроения традиционно сильны в регионе: в 2014 году более 80% участников опроса о статусе Каталонии высказались за отделение от Испании. Референдум, назначенный на 1 октября (и получивший поэтому в Испании условное название 1-О), вызвал жесткое противодействие официального Мадрида, который считает его проведение незаконным, а в самой Каталонии привел к многочисленным демонстрациям в его поддержку



Власти Испании арестовали членов правительства Каталонии

# Мадрид контратакует

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ПАВЕЛ КОШКИН,  
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

**Власти Испании перешли к жесткому противодействию референдуму о независимости Каталонии. Власти региона признали: по плану отделения нанесен серьезный удар. Однако они не отказываются от проведения плебисцита.**

## Борьба с «химерами»

Вице-президент правительства Каталонии Уриол Жункерас 21 сентября заявил, что действия властей Испании ставят под угрозу проведение референдума о независимости региона. Власти автономии назначали референдум на 1 октября, однако 20 сентября правоохранительные органы Испании арестовали 14 каталонских чиновников по подозрению в оказании содействия проведению референдума, который Мадрид объявил незаконным. Среди арестованных — министр финансов региона Хосеп Мария Хове. Согласно Конституции Испании право организовывать референдумы принадлежит центральному правительству страны, а референдумы по самоопределению и вовсе не предусмотрены законодательством страны.

20 сентября власти также наложив арест на склад, где хранилось 10 млн бюллетеней для голосования, а Конституционный суд Испании единогласно приостановил действие закона парламента Каталонии о референдуме. Закон, принятый 6 сентября, разрешил

провести референдум и определил порядок действий на случай, если большинство проголосует за создание независимого государства. Еще раньше правительство Испании ужесточило контроль над расходами каталонского правительства, чтобы не допустить использования бюджетных средств на «незаконные нужды». Были допрошены почти 700 мэров каталонских городов, их подозревают в оказании содействия проведению референдуму. Правоохранители также конфисковали почти 1,5 млн листовок по референдуму.

Правительство Испании также распорядилось отправить в Каталонию 3 тыс. представителей полиции и Гражданской гвардии. Однако региональное правительство 21 сентября запретило судну с гвардейцами на борту заход в порт города Паламос. «Призываю прекратить незаконные действия, отказаться от планов, они знают, что референдум не может быть проведен», — заявил премьер Испании Мариано Рахой в телевизионном обращении в среду. Планы по проведению референдума он назвал «невозможной химерой» (цитаты по Reuters).

В ответ на действия правительства Испании в городах Каталонии 20 сентября прошли митинги. Самый многочисленный, в Барселоне, собрал 40 тыс. человек, сообщил Bloomberg. Поздним вечером 20 сентября люди снова вышли на улицу на так называемый кастрюльный марш, во время которого в течение 10 минут били в кастрюлю в знак протеста, сообщила испанская газета Vanguardia.

Глава каталонского правительства Карлес Пучдемон в среду, 20 сентября, назвал действия властей возмутительными. «Правительство Каталонии стало жертвой скоординированной агрессии <...> Все это было произведено с нарушением верховенства закона и всех конституционных гарантий, а также Хартии ЕС по правам человека», — отреагировал он в Twitter.

Долг автономии, по данным Reuters, составляет €75 млрд, и в случае отделения Каталонии придется разбираться с ним в одиночку. Кроме того, как заявил министр экономики Испании Луис де Гиндос Хурадо, отделение от Испании означает для Каталонии автоматический выход из ЕС и еврозоны

## Дилемма властей

На референдуме будет задан вопрос: «Вы хотите, чтобы Каталония стала независимым государством с республиканской формой правления?» Согласно последним опросам, которые приводит Reuters, около 80% каталонцев считают необходимым само проведение референдума. Однако за независимость собираются проголосовать только около 40% из тех, кто намерен принять участие в плебисците 1 октября. При этом, согласно опросу испанской компании Metrosopia, 56% каталонцев понимают, что пле-

бисцит не может считаться законным.

Премьер Испании Мариано Рахой с 2011 года (когда занял пост) выступает непримиримым противником отделения. Однако его жесткие действия загоняют ситуацию в тупик, указывают эксперты. «Конфликт вышел на новый уровень. Отношения [между Мадридом и Барселоной] полностью разрушены. Не представляю,

как хотелось, не получится. Однако об отказе от планов он не объявил.

В 2014 году, когда власти Каталонии также намеревались организовать референдум, испанские власти так же жестко этому противодействовали. В итоге каталонцы поменяли формулировку и вместо «референдума» провели «опрос». Большинство его участников (80,8%) высказались за независимость. Однако единственным реальным последствием «опроса» стало то, что политик Артуро Мас, занимавший в 2014 году пост главы Каталонии, был в марте 2017 года признан судом виновным в неповиновении правительству и Конституционному суду. За эти преступления суд на два года лишил Маса права занимать государственные и выборные должности, а также приговорил к штрафу €36 тыс.

«Власти будут идти на все, чтобы не допустить проведения референдума, оставаясь в рамках законов Испанского королевства. В испанской Конституции четко зафиксировано, что государство имеет эксклюзивное право на организацию референдумов и народных консультаций (ст. 149). Каталонское руководство в свою очередь будет стараться организовать этот референдум, исходя из широкой поддержки, которой сейчас, судя по демонстрациям, пользуется идея о независимости», — сказал РБК Георгий Филатов, научный сотрудник Центра испанских и португальских исследований Института всеобщей истории при РАН и член испанской Ассоциации исследователей актуальной истории.

как они смогут развиваться без изменений в правительствах с обеих сторон», — заявил Bloomberg Анхель Талавера, экономист Oxford Economics.

Аресты каталонских чиновников и обыски в местных ведомствах только обостряют ситуацию в Испании — приведут к еще большим протестам и «сделают необратимым процесс разделения» страны, согласен Алексей Мартынов, директор Института новейших государств.

В интервью испанскому телеканалу TV-3 днем 21 сентября вице-президент Жункерас признал, что провести референдум так,





### Призрак независимости

Если же референдум пройдет, власти Испании опять не признают его результатов, что приведет к новым массовым демонстрациям и столкновениям с полицией в Каталонии, полагает эксперт Филатов: «Во что они выльются, зависит от действий, которые будут предпринимать испанское правительство и каталонские власти».

Каталония получила автономный статус в 1979 году, а в 2006 году ее права были расширены. По данным на 2016 год, Каталония — самый богатый регион Испании. Провинция занимает всего 6% территории страны, но ее доля в населении королевства —

16%, а ВВП региона, по данным Института статистики Каталонии, в 2016 году составил €223,6 млрд — примерно 20% от общеиспанского. Больше всего доходов Каталонии приносит промышленный сектор и сфера услуг, в частности туристическая отрасль. В 2016 году регион посетили 18 млн иностранных туристов (22,2% от всего туристического потока в Испанию, или 2,5% от турпотока в Евросоюз).

Кроме того, в 2016 году уровень экспорта Каталонии вырос на 2% по сравнению с предыдущим годом, составив €65 млрд. В тот же период в автономию было инвестировано почти €5 млрд — более 20% всех средств, инвестированных в страну. Правительство

Каталонии считает, что после отделения региона его доходы возрастут, поскольку сейчас Каталония отправляет в Мадрид налогов примерно на €16 млрд — больше, чем какой-либо другой испанский регион.

Однако долг автономии, по данным Reuters, составляет €75 млрд, и в случае отделения Каталонии придется разбираться с ним в одиночку. В июле 2017 года Fitch Ratings снизило кредитный рейтинг Каталонии до «мусорного» уровня (BB), дав негативный прогноз. Кроме того, как заявил министр экономики Испании Луис де Гиндос Хурадо, отделение от Испании означает для Каталонии автоматический выход из ЕС и ев-

розоны. По словам министра, каталонская валюта в этом случае будет стоить на 30–50% меньше евро, а 75% всей продукции региона будет проходить по экспортным тарифам. Председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер ранее напомнил, что все страны могут подавать заявку на членство в Евросоюзе, но только если покинули состав своей страны в соответствии с конституционным законом этой страны.

«Каталония — богатая, развитая область, но самостоятельно обеспечить себя она не может, как и любая страна в современном мире, придется покупать что-то за рубежом, что не представляет проблемы. Вопрос в том,

каков будет уровень жизни после выхода из Испании. Успех Каталонии во многом зависит от благ, которые дает нахождение Испании в общем европейском рынке», — говорит Георгий Филатов. «Если так случится, что Каталония выйдет из состава Испании, то она выйдет и из ЕС, потеряв доступ ко всем тем пространствам свободы — свобода передвижения товаров, рабочей силы, капитала, — которыми она пользуется и которые во многом обеспечивают ее уровень жизни. А вот когда она сможет вернуться в ЕС — это большой вопрос, так как Испания однозначно будет против этого и сделает все, чтобы растянуть этот период», — указывает эксперт. ■

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ

### Бизнес-завтрак делегации Российской Федерации с иностранными деловыми партнерами при участии Министерства строительства и ЖКХ РФ, Правительства Москвы и медиахолдинга РБК

«Девелопмент в городах России: новые тренды, форматы и возможности для международного сотрудничества. Развитие строительного потенциала производственных территорий».

4 октября,  
Мюнхен, Стенд Правительства Москвы В1/110  
09:45 — 11:00

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru  
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



30 главных фактов о рейтинге 500 крупнейших компаний по версии РБК

# Лидеры не меняются

РБК в третий раз публикует ежегодный рейтинг крупнейших по выручке компаний России. Чтобы понять, что изменилось за год и какие наметились тенденции, мы собрали главные факты, которые необходимо знать об РБК 500 этого года.

1.

Суммарная выручка компаний — участников рейтинга РБК 500 по итогам 2016 года составила около 66,3 трлн руб. Это на 4,2% больше итоговой выручки 500 крупнейших компаний прошлого года. В 2016 году совокупный доход участников рейтинга вырос на 13,6%.

2.

Органический рост суммарной выручки компаний РБК 500 равен 5% (в прошлом году — 15,1%). Разница в темпах роста по сравнению с первым пунктом объясняется тем, что органический рост считается исключительно по тем 500 компаниям, которые попали в список крупнейших компаний России в этом году. Органический показатель выше: часть компаний не вошла в РБК 500 в 2017-м, и чтобы попасть в нынешний рейтинг, им пришлось расти быстрее. А часть компаний, наоборот, была из РБК 500.

3.

Среднее значение выручки участников РБК 500 этого года составило 132,6 млрд руб., в прошлом году было 127,3 млрд руб. Медианное значение — 40,2 млрд руб., что на 6,5% больше аналогичного показателя предыдущего года (37,7 млрд руб.). Значительное превышение среднего значения над медианой — в 3,3 раза — говорит о неравномерности распределения выручки: совокупный доход первых 23 компаний рейтинга превышает суммарную выручку остальных 477 участников. В прошлом году аналогичное соотношение было схожим — 22 и 478.

4.

Минимальная планка по размеру выручки для попадания в РБК 500 в этом году составила 17,4 млрд руб., что на 7,2% выше показателя прошлого года.

5.

Из-за снижения выручки 32 компании — участницы прошлого рейтинга выбыли из числа крупнейших (70% всех вылетевших). Самый «высокий» участник, выбывший из рейтинга из-за падения выручки, — НПФ электроэнергетики, который находился на 213-м месте в списке 2016 года. Три фирмы перестали быть участниками РБК 500 по причине

присоединения к другим юридическим лицам: в 2016 году компанию «Мортон» приобрела группа ПИК, НПФ «Европейский пенсионный фонд» вошел в НПФ «Сафмар», Бинбанк был присоединен к МДМ Банку (объединенная структура получила название Бинбанк). Еще три компании — Татфондбанк, банк «Югра» и авиакомпания «Трансаэро» — были исключены из-за проведения процедуры банкротства. Семь компаний из рейтинга 2016 года не вошли в нынешний, поскольку на момент его составления не опубликовали свою финансовую отчетность.

6.

Больше всего участников рейтинга потеряла отрасль инфраструктурного строительства (семь представителей), вторая отрасль по величине потерь — нефтегазовая (пять компаний). Все покинувшие рейтинг компании из этих двух отраслей располагались в РБК 500 в 2016 году ниже 398-го места.

7.

В рейтинге 2017 года 45 новичков. Выше всех забрался автодилер «Фаворит Моторс» — 237-е место. Среди дебютантов девять автотрейдеров, пять торговых компаний, по четыре представителя нефтегазового сектора, оборонно-промышленного комплекса (ОПК) и машиностроения. Из трех от-

раслей — сельское хозяйство и производство продуктов питания, дистрибуция и строительство — в рейтинг попали по три компании. Новобранцами РБК 500 стали также по две горнодобывающие компании и фирмы, торгующие фармацевтической продукцией, по одной из сферы коммерческой недвижимости, информационных технологий, космической индустрии и деятельности аэропортов, одна авиакомпания, один оператор лотереи, одна охранная служба, один производитель косметической продукции, одна химическая компания и одна компания, занимающаяся торговлей металлическим ломом.

8.

Первые шесть позиций РБК 500 остались неизменными, а лидерство третий год подряд удерживает «Газпром». Находившийся в прошлом году на седьмой строке «Сургутнефтегаз» нарастил выручку на 1,3%, но потерял две позиции и переместился на девятое место. Перед ним, на седьмом и восьмом местах, расположились лидеры российского ретейла «Магнит» и X5 Retail Group.

9.

По числу участников в РБК 500 лидерство, как и в прошлом году, удерживает финансовый сектор. Если в предыдущем рейтинге компаний отсюда было 62,

в текущем их число сократилось до 54. На второе место по числу участников вышла торговля, вытеснив на третью позицию нефтегазовый сектор — 53 и 50 компаний соответственно.

10.

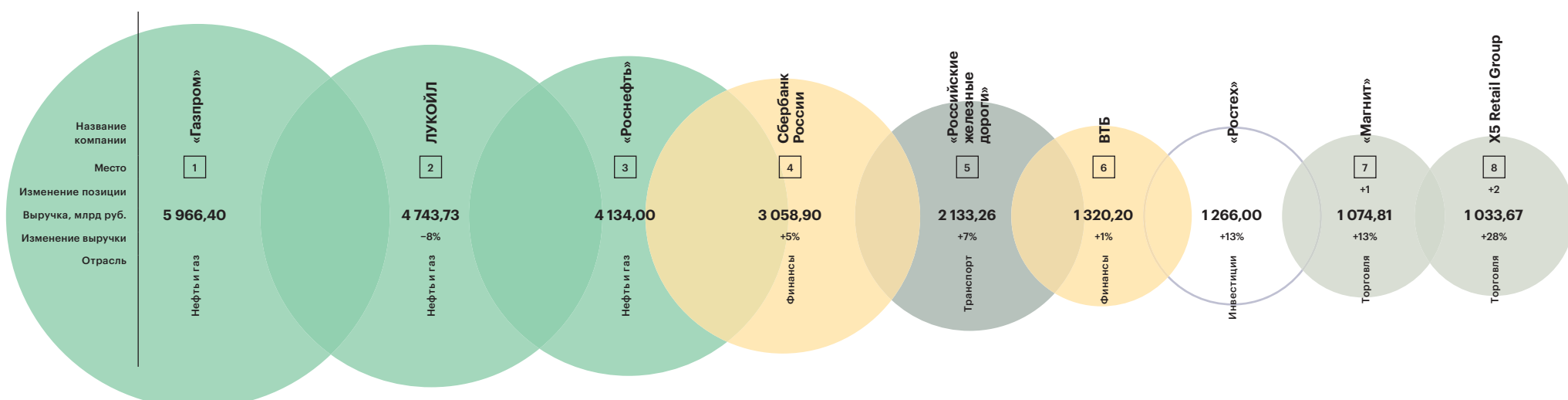
Впрочем, нефтегазовая сфера по-прежнему преобладает в отраслевой структуре рейтинга по размеру совокупной выручки. Ее суммарный доход (21,4 трлн руб., более 32% от выручки всех компаний рейтинга) превышает суммарную выручку финансового сектора, металлургии и горной добычи, а также торговли, которые находятся на следующих трех позициях. На долю 12 ведущих отраслей приходится более 90% суммарной выручки участников РБК 500.

11.

В рейтинге 396 частных компаний, на одну больше, чем год назад. Государственных — 86 (было 89). Также в РБК 500 восемь компаний с госконтролем и иностранным участием, шесть частных структур со значительным госучастием и четыре частных компании со значительным иностранным участием.

12.

В рейтинг без присвоения места (согласно методике) в этом году вошли 125 фирм с ино-



\* без присвоения места

странными собственниками, год назад их было 133. Суммарная выручка иностранцев в РБК 500 выросла по сравнению с рейтингом прошлого года на 7,34% и составила 7,49 трлн руб. Это 11,3% от совокупной выручки российских участников РБК 500.

## 13.

У 380 компаний рейтинга выручка выросла, у 119 — снизилась. У одной компании отсутствуют данные по динамике дохода.

## 14.

Лидером по темпам роста стал новичок рейтинга госкорпорация «Роскосмос» — 2193%. Динамика объясняется эффектом низкой базы: выручка госкорпорации, преобразованной из федерального агентства 28 декабря 2015 года, выросла за год с 1,1 млрд до 25,2 млрд руб. На втором месте по темпам роста — также новичок рейтинга, ретейлер «ВкусВилл» (223,2%).

## 15.

Наибольшее снижение выручки показал нефтетрейдер ТК «Транснафта»: доход компании уменьшился почти на 71%.

## 16.

Лидер рейтинга «Газпром» также потерял часть выручки. Снижение составило около 18,3 млрд руб., что равно годовой выручке компании «Белгородэнергосбыт», занимающей в рейтинге 483-е место. Для самого «Газпрома» снижение составило 0,3% от общей величины выручки.

## 17.

Лидером перемещения вверх по рейтингу — сразу на 159 позиций — стала компания «Марвел-Дистрибуция», один из крупнейших широкопрофильных IT-дистрибьюторов.

## 18.

Больше всего позиций в списке потеряла ТК «Транснафта». Из-за упомянутого выше снижения выручки компания опустилась на 325 строк и заняла последнее место в РБК 500.

## 19.

Число компаний, раскрывших показатель прибыли/убытка и вошедших в РБК 500, сократилось за год с 441 до 426. Суммарное значение прибыли за вычетом общего убытка по 426 фирмам, показавшим финансовые результаты, составило 5,2 трлн руб., годом ранее этот показатель был равен 4,1 трлн руб.

## 20.

На долю участников из нефтегазового сектора приходится почти 46% совокупной прибыли за вычетом убытка, или почти 2,4 трлн руб. Этот показатель превышает сумму аналогичных показателей пяти последующих прибыльных отраслей: металлургия и горная добыча, финансовый сектор, химия и нефтехимия, транспорт и электроэнергетика.

## 21.

Из 426 компаний, раскрывших прибыль/убыток, 365 продемонстрировали положительный результат, с отрицательным значением год завершил 61 участник РБК 500. Совокупная прибыль компаний «в плюсе» составила почти 5,9 трлн руб., совокупный убыток участников рейтинга «в минусе» — около 0,7 трлн руб.

## 22.

Участники РБК 500 из нефтегазовой сферы принесли 42,1% общей прибыли (среди компаний «в плюсе») — почти 2,5 трлн руб. Следом идут металлургические и горнодобывающие компании с долей 16,1% (945 млрд руб.)

и финансовый сектор — 15,8% (924 млрд руб.). По сравнению с прошлым годом эти две отрасли поменялись местами: в рейтинге 2016 года доля финансистов среди прибыльных компаний составляла 10,6%, металлургии и горной добычи — 8,7%.

## 23.

Лидером по размеру прибыли остается «Газпром»: 2016 год компания завершила с 997 млрд руб. Следующие три позиции у Сбербанка, НОВАТЭКа и «Транснефти». Впрочем, прибыль одного «Газпрома» больше суммарного показателя этих трех компаний. Прибыль «Газпрома» также превышает годовую выручку ПАО «Российские сети», находящегося на 10-м месте в РБК 500.

## 24.

Значительную часть убытков среди компаний, показавших по итогам 2016 года отрицательный результат, принесли участники из финансового сектора: на них приходится почти 57% общего объема убытков (380 млрд руб.). Годом ранее на долю убыточных финансистов рейтинга приходилось 30,3%. На втором месте участники из нефтегазового сектора: они принесли почти 13% совокупного объема убытков (в прошлом году — 6,9%).

## 25.

Самым убыточным участником рейтинга среди отразивших этот показатель компаний стал Внешэкономбанк. Организация показала минус в размере почти 112 млрд руб., что превышает, например, годовую выручку группы «Илим» (занимает 104-е место в РБК 500).

## 26.

Наибольшую эффективность — показатель рентабельности по чистой прибыли — продемонстрировала группа «Газфонд» с 137,1%. На втором месте по эф-

## Как составлялся рейтинг РБК 500

Основным показателем рейтинга, по которому ранжированы компании, является выручка, очищенная от НДС, акцизов и экспортных пошлин (чистая выручка). Если компания не публикует финансовый показатель, очищенный от НДС, акцизов и экспортных платежей, то величина выручки-брутто уменьшалась на эти налоги и платежи, взятые в операционных расходах консолидированной отчетности.

В рейтинге участвуют 627 компаний, из которых 127 идут без присвоения места. Это фирмы с иностранной собственностью и две холдинговые структуры.

Финансовый год у участников рейтинга совпадает с календарным 2016 годом и длится с 1 января по 31 декабря.

С полной версией рейтинга РБК 500 и методикой его составления вы можете ознакомиться на сайте РБК по адресу [www.rbc.ru/rbc500](http://www.rbc.ru/rbc500).

фективности находится нефтяной терминал «Усть-Луга Ойл»: его чистая прибыль составила 77,1% выручки.

## 27.

Наименее эффективными участниками РБК 500 стали представитель финансового сектора и транспортный узел: банк «Пересвет» (чистый убыток — почти 212% от доходов от основной деятельности) и «Росморпорт» (99%). В целом среди неэффективных по рентабельности участников рейтинга больше всего представителей банковского сектора.

## 28.

Размер собственного капитала раскрыли 413 участников РБК 500. У 27 фирм показатель отрицательный, то есть объем их обязательств на конец 2016 года превышал стоимость всех имеющихся активов. Лидером по размеру собственного капитала является «Газпром».

## 29.

Компанией с наибольшей величиной отрицательного капитала является «Мечел»: минус 252,6 млрд руб. при размере активов 325,5 млрд руб.

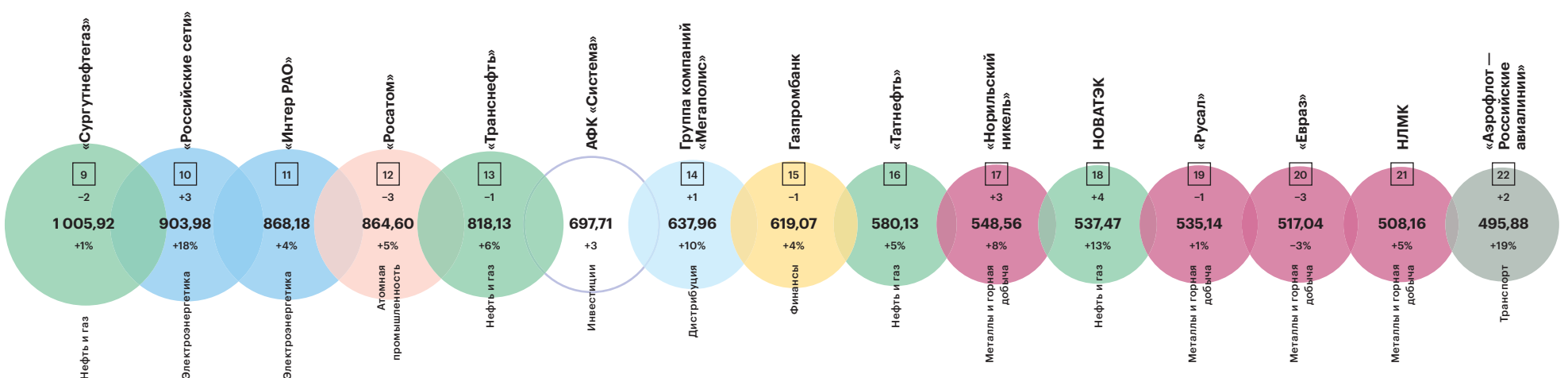
## 30.

«Газпром», лидер по размеру выручки, прибыли и капитала, не смог стать абсолютным чемпионом, заняв второе место при сравнении активов компаний. Лидерство в очередной раз удерживает Сбербанк. В топ-25 участников по этому показателю больше всего банков (11 организаций) и нефтегазовых компаний (7 фирм). ■

Автор методики: Игорь Терентьев.

Расчеты рейтинга: Алексей Митраков, Владислав Коваленко.

Над рейтингом работали: Полина Русяева, Валерий Игуменов, Павел Назаров, Мария Фомичева, Иван Ткачев, Антон Фейнберг, Ирина Парфентьева, Тимофей Дзядко, Светлана Дементьева, Инна Сидоркова, Алексей Пастушин, Людмила Подобедова, Светлана Бурмистрова, Валерия Комарова, Алина Фадеева, Денис Пузырев, Екатерина Литова, Анастасия Криворотова, Юлия Титова, Наталья Новопашина, Анастасия Демидова, Мария Истомина, Екатерина Костина, Егор Губернаторов, Илья Немченко.



Что нужно знать о новом рейтинге РБК 500

# Зеркало застоя

ИВАН ТКАЧЕВ  
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**«Сменяемость» в рейтинге крупнейших по выручке компаний России уменьшилась, что вполне согласуется с отсутствием динамики в экономике, показывает свежий рейтинг РБК 500. А рост дохода компаний существенно затормозился.**

## Бизнес застоялся

Клуб крупнейших компаний России стал более закрытым и более инертным: в новом рейтинге РБК 500 почти вдвое меньше новичков, чем год назад, а передвижения среди старожилов рейтинга уменьшились. Это может отражать и общую негибкость структуры российской экономики, и недостаток динамики в ней в последнее время, граничивший со стагнацией.

Степень «сменяемости» рейтинга РБК 500 можно измерить математически. Для этого можно воспользоваться коэффициентом корреляции Спирмена, который показывает, насколько поменялись отранжированные ряды — в данном случае списки РБК 500. Значение коэффициента для рейтинга 2017 года — 88,7%, для сравнения, значение для рейтинга 2016 года — 71,2%, подсчитало по просьбе РБК Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА). Что действительно показывает, что изменений в новом рейтинге стало меньше (коэффициент 100% означал бы, что изменений не произошло вообще).

## Как считали в АКРА

Аналитики применили к полученному коэффициенту корреляции Спирмена так называемую корректировку Кендалла для учета того, что в рейтинге появляются и уходят некоторые компании. Также они выделили факторы, которые привели к изменению рейтинга: в 2017 году 32,5% изменений пришлось на перестановки участников, а в прошлом году — только 12,6%. Новички в рейтинге этого года обеспечили 24,2% изменений (в прошлогоднем списке — 44,1%).

«Малая динамика в рейтинге крупнейших компаний о положительных тенденциях не говорит. Если бы у нас барьеры для входа компаний на различные рынки были бы ниже, то, конечно, можно было ожидать и более динамичных изменений рейтинга», — говорит руководитель макроэкономического направления Центра стратегических разработок (ЦСР) Павел Трунин. В рейтинге РБК 500 этого года 45 новичков, а в прошлом году было 84. В первой десятке рейтинга новичок только один — госкомпания «Россети», вытеснившая «Росатом», а первые шесть позиций во главе с «Газпромом» остались неизменными.

«Такое постоянство говорит о том, что есть уже сложившаяся структура экономики и особых изменений в ней не происходит. Это не очень хорошо, потому что, видимо, в России не работает механизм созидательного разрушения (понятие из теории австрийского экономиста Йозефа Шумпетера. — РБК), когда неэффективные компании уходят с рынка, а новые компании приходят на их место», — добавляет Трунин.

## Инфляция снизила выручку

Суммарная выручка 500 крупнейших компаний в России в 2016 году выросла до 66,3 трлн руб., но темпы этого роста уже не те, что были год назад. Тогда совокупная выручка увеличилась на 13,6%, теперь — лишь на 4,2%. При этом часть компаний из РБК 500 выбыла. Органический рост, отражающий показатели исклю-

чительно компаний из рейтинга прошлого года, составил 5% по сравнению с 15,1% годом ранее.

С поправкой на инфляцию, которая в прошлом году составила 5,4%, выручка компаний РБК 500 даже снизилась. Годом ранее такого не было: потребительские цены хотя и росли быстрее (12,9% по итогам 2015 года), но темпы увеличения выручки крупнейших компаний их все равно обгоняли. Впрочем, темпы роста выручки корректнее сравнивать не с потребительскими инфляцией, объясняет управляющий активами, экс-глава департамента сводного макроэкономического прогнозирования Минэкономразвития Кирилл Трemasов, а с дефлятором ВВП — показателем, учитывающим цены на все включаемые в ВВП товары и услуги. В 2016 году он снизился до 3,6% после 8,2 годом ранее, по данным Росстата.

Получается, что динамика выручки крупных компаний коррелирует с экономической ситуацией не так, как можно было интуитивно ожидать. 2015 год стал для экономики России провальным — ВВП тогда снизился на 2,8%, что не помешало участникам РБК 500 расти высокими темпами. А спустя год, когда ситуация стабилизировалась (сокращение ВВП составило всего 0,2%), рост корпоративных доходов резко замедлился.

Весомый вклад, как обычно, внес рубль. Среднегодовой курс доллара вырос на 59% в 2015 году по сравнению с 2014-м и всего на 9% в 2016-м (данные терминала Bloomberg). Рублевая цена барреля нефти, достигавшая примерно 3100 руб. в 2015 году, в 2016-м снизилась до 2800 руб., напоминает Трemasов. Это снизило выручку экспортеров, отмечает вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Мария Глухова. Например, по итогам 2015 года выручка нефтегазового сектора составила 21,9 трлн руб. после 19,8 трлн руб. годом ранее, а в 2016-м она снизилась до 21,4 трлн руб., по данным РБК 500.

## Торговля идет вперед

Отрасль торговли — одна из самых противоречивых в российской экономике (например, как показало недавнее исследование РБК, число сотрудников в ней растет несмотря на ухудшение показателей), и рейтинг РБК 500 — очередное тому подтверждение. В 2016 году по сравнению с предыдущим годом оборот розничной торговли снизился на 4,6% в сопоставимых ценах, но это не помешало ретейлерам укрепить свои позиции в списке крупнейших российских компаний. Так, число участников, занятых в сфере торговли, в 2016 году выросло до 53 и сместило со второго места нефтегазовый сектор (на первом по-прежнему остаются финансы). Это связано с продолжающейся консолидацией в отрасли, указывает руководитель группы исследований и прогнозирования АКРА Наталья Порохова.

Этой тенденции не первый год, объясняет заместитель гендиректора Центра макроэкономического анализа и прогнозирования (ЦМАКП) Владимир Сальников: крупные розничные компании достаточно успешно отвоевывают рынок у слабо организованной торговли, в частности малого и микробизнеса. И это «позитивный процесс», потребитель от него не проигрывает — крупные компании намного эффективнее малых и средних, к тому же они пока продолжают довольно активно конкурировать друг с другом, указывает Сальников. Хотя могут возникать и «монопольные эффекты», но это больше характерно не для страны в целом, а на уровне отдельных территорий, добавляет он.

Доля торговли в общей структуре выручки рейтинга выросла с 7 до 8%, однако этот сектор все равно не вошел даже в первую тройку по этому показателю. Традиционный лидер по объему выручки — нефтегазовый сектор с долей 32,3% (годом ранее было 34,4%). На втором месте по

вкладу в общую выручку — финансы (13%), далее — металлы и горная добыча (6,3%). Перекося в пользу этих отраслей будет существовать еще долго, отмечает Сальников, хотя диверсификация рано или поздно произойдет — в пользу пищевого производства.

А самый маленький вклад в выручку крупнейших компаний России внесли алкогольные и табачные компании — всего 0,21%.

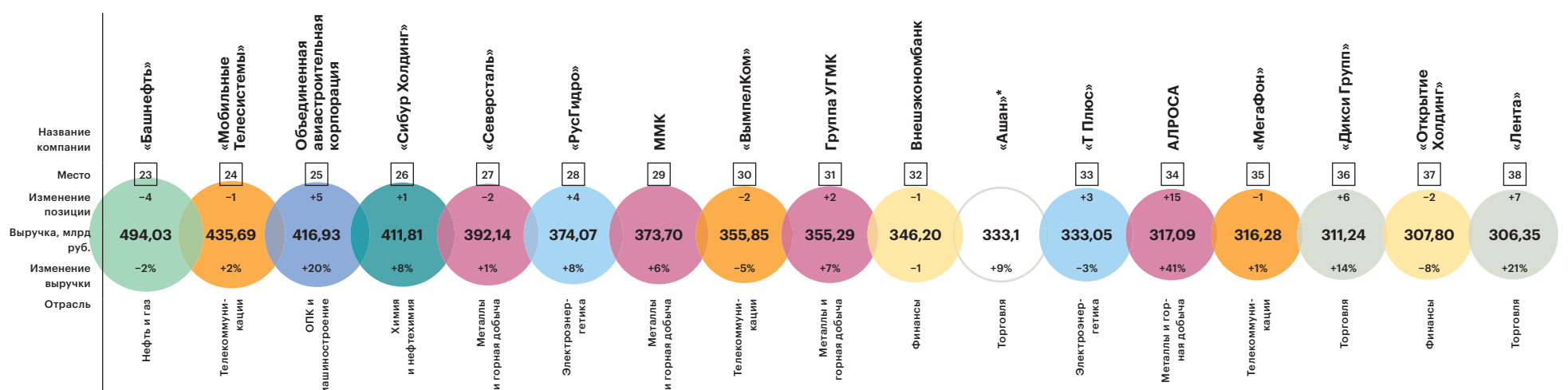
## Лучше быть с государством

Крупных госкомпаний в России меньше, чем крупных частных, но зато сами по себе госкомпании крупнее. На 86 госкомпаний — участников рейтинга приходится 28,5 трлн руб. выручки, на 396 частных — в целом сопоставимая сумма, 36,3 трлн руб. (сумма этих показателей меньше общей выручки участников рейтинга, поскольку в отдельные категории были выделены компании с государственным контролем и иностранным участием, структуры со значительным госучастием и частные компании со значительным иностранным участием). Таким образом, средняя выручка крупной российской госкомпании в несколько раз превышает показатели ее частных коллег — 332,1 млрд против 91,6 млрд руб.

Доля государства в экономике России очень высока, государство доминирует во многих сферах, в которых, если опираться на международный опыт, по идее доминировать не должно, рассуждает Трунин. «Однозначно утверждать, что государственное — это плохо, а частное — хорошо, нельзя. Но в целом по экономике доля госкомпаний избыточно высока, и рейтинг это еще раз подтверждает», — отмечает он.

Эксперты, на которых ссылалась ФАС в своем прошлогоднем докладе, оценивают долю государства в российской экономике в 70%.

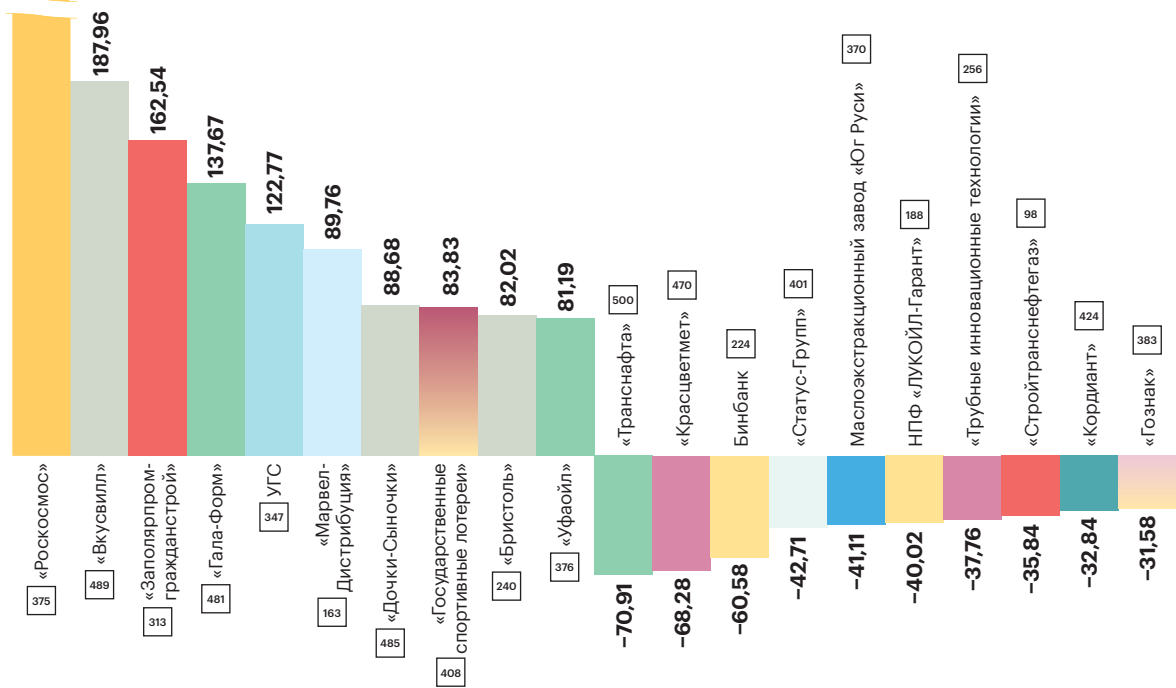
Выход — приватизация и реструктуризация госсектора, счи-



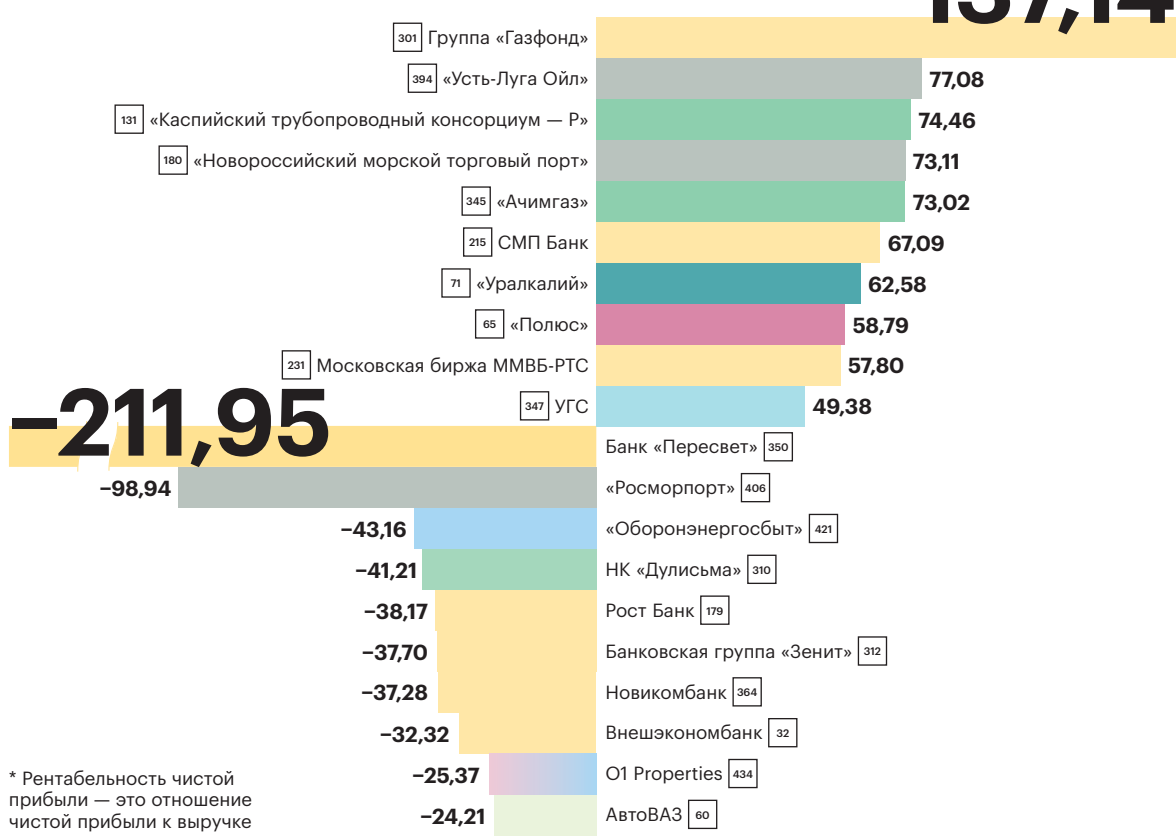
## Лидеры и аутсайдеры

10 компаний с максимальным ростом и 10 компаний с наибольшим снижением выручки

2192,64



10 компаний с максимальной рентабельностью и 10 нерентабельных участников рейтинга\*



\* Рентабельность чистой прибыли — это отношение чистой прибыли к выручке

тает Трунин. Пока происходит наоборот, замечает он: часто формальная приватизация оказывается перекалыванием активов из одного «государственного кармана» в другой: «Соответственно, доля государства не снижается». «Полноценная» приватизация, по мнению Трунина, может способствовать и повышению сменяемости в рейтинге, «более активному движению крови по кровеносной системе».

Доля госкомпаний в выручке в рейтинге РБК 500 почти не изменилась (43,1% в рейтинге 2017 года, 43,3% в прошлогоднем). Намного более интересны изменения, например, в доле госкомпаний в общей прибыли, замечает Порохова: в предыдущем рейтинге доля госкомпаний в прибыли была выше, чем в выручке (46,2 против 43,3%), что в целом объясняется тем, что государство зачастую контролирует более маргинальные добывающие активы. А в рейтинге 2017 года доля госкомпаний в общей прибыли опустилась до 42,6% — ниже доли в выручке.

### Резервы тают

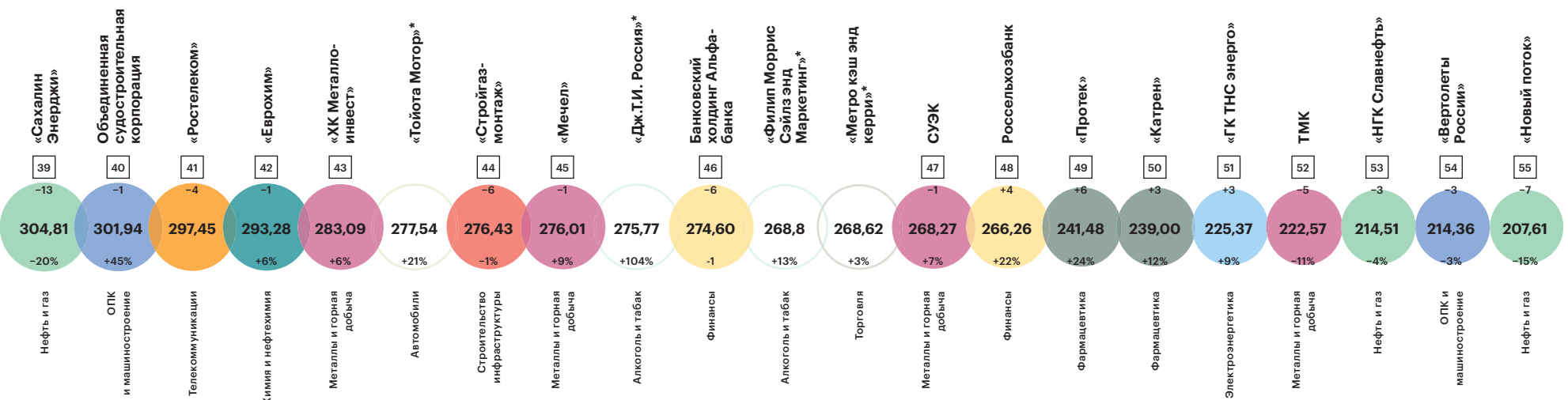
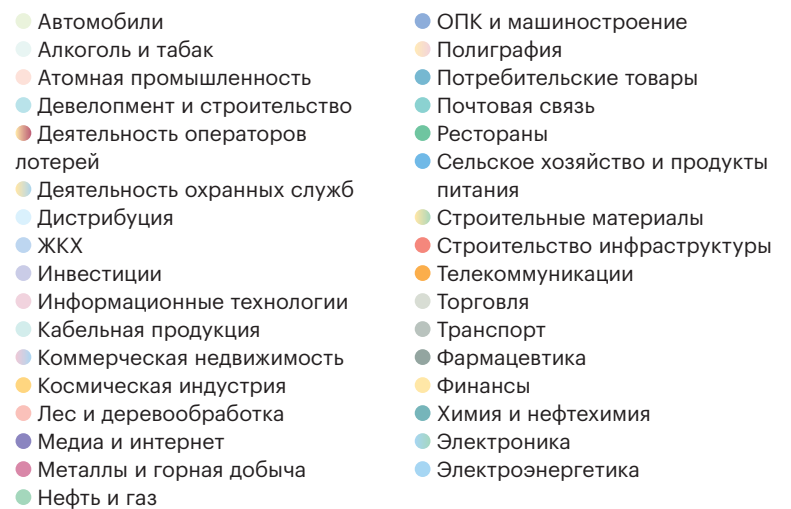
У крупных компаний становится меньше денежных резервов. В 2016 году на их счетах было 5,8 трлн руб. (учитываются денежные средства и их эквиваленты), в 2015 году было больше — 6,4 трлн руб. В этих суммах учтены не все участники рейтинга — у части из них данные по остаткам на счетах нет.

Отчасти сокращение резервов можно объяснить возвращением компаний к политике инвести-

ций, считает заведующий кафедрой прикладной макроэкономики Высшей школы экономики Евгений Гавриленков — они стали меньше копить и больше вкладывать. В первом полугодии этого года объем инвестиций в основной капитал резко пошел вверх, прибавив 6,3% по сравнению с тем же периодом прошлого года, по данным Росстата. Впрочем, изменение политики компаний стало далеко не главным фактором роста инвестиций, отмечает Гавриленков, куда больший вклад могли внести вложения в большие инфраструктурные проекты. Как отмечал ЦБ, рост инвестиций частично вызван как раз одновременными факторами, например, строительством моста через Керченский пролив и газопровода «Сила Сибири».

Серьезное влияние на динамику резервов компаний оказала высокая база 2015 года, указывает Гавриленков: «Тогда было абсолютно непонятно, куда инвестировать». Рубль ослабел, неопределенность резко выросла, новых крупных предприятий не появлялось, напоминает он. И только когда в 2016 году наметилась хоть какая-то траектория восстановления экономики, компании начали вновь осуществлять инвестиции, добавляет Гавриленков.

Впрочем, сокращение резервов наличности в рейтинге этого года по сравнению с прошлогодним на три четверти приходится на одну компанию — лидера рейтинга «Газпром». Без учета gigante денежных резервов компаний из РБК 500 сократились лишь на 140 млрд руб. ■



## Группа Бинбанка в цифрах

1,2

млрд руб. —  
чистая прибыль  
за первое  
полугодие 2017 г.

4,7

млн человек  
включает  
клиентская базаСвыше  
400отделений в 173  
городах России

5

Входит в топ-  
крупнейших российских  
частных банков  
по объему общих  
активов и в топ-3  
по объему средств  
розничных клиентов \*\*

327

млрд руб. — объем  
кредитного портфеля\*

584,7

млрд руб. —  
объем средств  
розничных  
клиентов\*

\* на 30 июня 2017 года

\*\* По данным обзора Fitch Russian Banks Datawatch (6М 2017); рассчитаны консолидированно по группам и не включают «дочки» иностранных банков

Источник: данные группы Бинбанка

Во сколько ЦБ обойдется спасение крупнейших банков

## Спецоперация «Санация»

МАРИНА БОЖКО,  
ЮЛИЯ ТИТОВА, ИВАН ТКАЧЁВ**На спасение «Открытия»  
и Бинбанка придется потрати-  
ть, по предварительным  
подсчетам, от 500–750 млрд  
руб., следует из данных ЦБ.****Полтриллиона на двоих**

Меньше чем за месяц Банк России объявил о санации двух крупных банков, заявив о необходимости их докапитализации. Объем средств, необходимый для поддержки «Открытия», еще в августе оценивался в 200–400 млрд. А вчера зампред ЦБ Василий Поздышев заявил, что на доформирование резервов Бинбанка, который сам обратился к регулятору с просьбой о санации, необходимо еще 250–350 млрд руб.

Одним из оснований для введения временной администрации в Бинбанк (об этом также было объявлено в четверг) Василий Поздышев назвал вынесенное по результатам проверки Бинбанка предписание о доформировании резервов на возможные потери по ссудам. По словам Поздышева, выполнение этого предписания снизило капитал банка более чем на 30%.

«Сокращение капитала банка более чем на 30% по сравнению с его максимальной величиной за последние 12 месяцев при одновременном нарушении одного из обязательных нормативов ЦБ — это основание для введения временной администрации», — объясняет правомочность такого решения ЦБ адвокат, эксперт в области банковского права Игорь Дубов.

В Банке России заявляют, что намерены потратить на оздоровление Бинбанка минимум средств. По словам Поздышева, ЦБ изучает возможность передачи под контроль Бинбанка необремененных залогами активов группы «Сафмар», принадлежащей семье Гуцериевых — Шишханова. В Бинбанке это подтверждают. «Речь идет о компаниях, кредитовавшихся в Бинбанке. Названия активов не сообщаем», — говорится в сообщении Бинбанка. В группе «Сафмар» не ответили на запрос РБК.

**Чистые активы**

Основные активы группы «Сафмар» сосредоточены в недвижимости, ретейле, нефтяном и строительном бизнесах (см. график). В 2016 году доход группы «Сафмар» только от сдачи недвижимости в аренду составил \$495 млн, а портфель включал более 3 млн кв. м торговых, офисных и складских площадей, подсчитал журнал Forbes. Поступления от арендаторов обеспечили семье Гуцериевых — Шишханова четвертое место в рейтинге крупнейших рантье страны.

Приобретение розничного бизнеса, который обошелся группе примерно в 80–85 млрд руб., обеспечило «Сафмару» абсолютное лидерство в сегменте продажи бытовой техники и электроники. Согласно собственным оценкам группы, по итогам 2016 года «Эльдорадо» и «М.Видео» совокупно (в случае их объединения в 2016 году) занимали бы 26,5% рынка бытовой техники по выручке, или 296 млрд руб.

Однако к большинству из этих

и других привлекательных активов Бинбанк практически не имеет отношения. В частности, все сделки с недвижимостью совершались как на средства собственников, так и на заемные, поясняет РБК источник, близкий к группе. При покупке высоколиквидных активов использовалось финансирование сторонних крупных банков — Сбербанка, Альфа-банка, ВТБ, и они же находятся у них в залоге.

Санация банков без изъятия активов собственников породила разговоры о денежной эмиссии ЦБ и ее возможном влиянии на параметры реальной экономики, например инфляцию или обменные курсы

По аналогичной схеме — кредитование ключевых бизнесов в сторонних банках — работает в том числе и «РуссНефть» (якорный кредитор — ВТБ), рассказывал РБК вице-президент рейтингового агентства Moody's Денис Перевезенцев.

Без кредитов от Бинбанка, а также «любого их финансового участия» работает и «М.Видео», говорит РБК источник в розничной компании.

Большая часть качественных активов в сфере недвижимости, которые составляют основу этого направления бизнеса группы, покупалась с использованием кредитов в крупных банках, в основном в Сбербанке, подтверждает партнер Colliers International Станислав Бибик. «С учетом того что эти кредиты

сейчас своевременно обслуживаются, риск того, что проблемы Бинбанка повлияют на них, сейчас минимален», — подчеркивает Бибик.

Партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Антон Бабенко считает, что история приобретения активов «Самфара» может стать предметом изучения при санации Бинбанка. «Но чаще всего истребование активов у третьих лиц, формально не связанных с должни-

эта история юридически нигде не закреплена, есть риск, что это так и останется все на уровне договоренностей».

**Есть ли риск инфляции**

Санация банков без изъятия активов собственников породила разговоры о денежной эмиссии ЦБ и ее возможном влиянии на параметры реальной экономики, например инфляцию или обменные курсы. Экс-министр финансов Алексей Кудрин публично задавался вопросом, стоит ли ЦБ «печатать» деньги для спасения банков.

Действительно, в чистом виде речь идет об эмиссии, но она вряд ли будет заметна в масштабах системы, следует из заявлений чиновников ЦБ. В теории какое-либо влияние на ту же инфляцию, которая сейчас находится на рекордно минимуме в 3,3%, могло бы проявиться, если бы средства, предоставляемые санируемым институтам, вылились на рынок. Но «эти средства размещаются под контролем Центробанка, то есть они не утекут на валютный рынок, на потребительский рынок», — заверял в интервью Reuters зампред ЦБ Василий Поздышев.

Беспокойство по поводу инфляционных последствий не очень оправданно, поскольку нет активной трансформации банковских пассивов в кредиты, соглашается главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Если бы банковская система занималась активным кредитованием, проблема была бы серьезней, поскольку депозиты, ушедшие из «Открытия», Бинбан-

ка и других банков, быстро трансформировались бы в кредитные ресурсы, объяснила экономист. «В таком случае ЦБ, заместив эти депозиты, мог бы раскрутить инфляцию, — добавила Орлова. — Но поскольку ушедшие депозиты, скорее всего, будут депонированы в ЦБ, то инфляционные последствия, если и будут, то будут очень умеренными».

### Проблемы надзора

Тем не менее проблемы в банковской системе остаются, и это беспокоит экспертов. Прежде всего они говорят о проблемах в банковском надзоре. «Об этом свидетельствует как общая статистика по санируемым ранее банкам, так и огромные предварительные цифры, озвученные ЦБ, необходимые на восстановление группы активов «Открытия» и Бинбанка», — считает старший директор группы по анализу финансовых организаций Fitch Ratings Александр Данилов.

Одна из проблем «Открытия» и Бинбанка — приобретение активов по завышенной стоимости и кредитование связанных сторон, а не замедление экономики или же девальвация рубля, добавляет аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. Он отмечает, что большинство случаев отзыва лицензии или ввода временной администрации в банк

## Структура бизнеса семьи Гучериевых — Шишханова

Совокупное состояние семьи — \$9,91 млрд

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| <b>Промышленные активы</b><br>Выручка активов группы в 2016 году — 149 млрд руб.  | <b>Банковские активы</b><br>Совокупный размер активов — свыше 1,2 трлн руб.  | <b>Финансовые небанковские активы</b><br>К апрелю 2017 года финансовые активы группы стоили 40,3 млрд руб.   | <b>Гостиничный бизнес</b><br>Выручка за 2016 год составила 7,2 млрд руб.   |
| <b>«РуссНефть», «Нефтиса», «Форте Инвест», «Русский уголь», «Славкалий»</b>   | <b>Бинбанк, Группа из пяти банков «Рост», «Бинбанк диджитал»</b><br>(ранее — Москомприватбанк)   | <b>Управляющая группа ПАО «Сафмар Финансовые инвестиции»:</b><br>Автолизинговая компания «Европлан» (100%), Страховой дом «ВСК» (49%), Группа НПФ «Сафмар» (100%; размер пенсионных активов под управлением — 286,6 млрд руб.), НПФ «Доверие», НПФ «Моспромстрой-Фонд» | <b>«Националь», «Intercontinental Москва Тверская», «Sheraton Palace Hotel Москва», «Марриотт Москва Гранд Отель», «Москва Марриотт Ройал Аврора», «Hilton Moscow Leningradskaya», «Холидей Инн Москва Лесная», «Холидей Инн Москва Сущевский», «Ренессанс Минск», «Астана Марриотт»</b> |
| <b>Строительство и девелопмент</b><br>Выручка активов группы в 2016 году — 149 млрд руб. В 2016 году ввели в эксплуатацию свыше 220 тыс. кв. м, портфель заказов превышает 1 млн кв. м, площадь земельного фонда превышает 2,5 тыс. га земли. Совокупная выручка — 30 млрд руб. | <b>Управление недвижимостью</b>  | <b>Ретейл</b><br>Сеть насчитывает 828 магазинов. Выручка компаний составляет более 350 млрд руб.   | <b>Медиа</b><br>Совокупный охват летом 2017 года составил 83,4% в неделю   |
| <b>Строительные компании:</b><br>«СК Стратегия», ПАО «Моспромстрой»<br><b>Девелоперские компании полного цикла:</b> «Интеко», «Патриот», А101   | <b>А.Н.Д.</b> (43 бизнес- и торговых центра общей площадью свыше 1,1 млн кв. м)<br><b>МЛП</b> (управляет 1,8 млн кв. м складской недвижимости) | <b>«Эльдорадо», «М.Видео»</b>  | <b>«Весна FM», «Восток FM», «Столица FM», «Love Radio», «Радио Дача», «Такси FM», «Шансон», «Говорит Москва»</b>   |

Источники: safmargroup.ru, «Ведомости», данные РБК, «Медиаскоп», Forbes

сопровождается комментарием ЦБ РФ о том, что отчетность банка не соответствует действительности — активы банков отражаются неадекватно их стоимости или качеству, в результате чего в кредитных организациях образуется дыра в капитале. «Такая же картина может ока-

заться и в других банках. ЦБ каждый год принимает ряд мер на ужесточение надзора за банками, но пока проблемы сохраняются», — говорит аналитик.

Частная банковская система в России испытывает очень серьезные проблемы с капиталом и лик-

видностью, при этом на текущий момент закрыто значительно меньше половины этих проблем, говорит руководитель экономической программы Московского центра Карнеги Андрей Мовчан. «Сейчас речь идет о вложении государством в банковскую систему 1,5 трлн руб.,

еще 3–4 трлн руб. придется вложить в будущем, пока вся система в каком-то смысле не будет санирована, за исключением очень небольшого количества частных банков. Понятно, что чем дальше мы двигаемся, тем больше приходится тратить», — заключает он. ■

# Рэнкинг 500 крупнейших компаний России\*

Реклама 16+

\* по версии Группы Компаний РБК

Следите за новостями! С 21 сентября на rbc.ru, в программе «Токарев. Дело» и в новом номере журнала РБК

**hh** ru  
HeadHunter

информационный  
партнер

Микаил Шишханов — об источниках проблем Бинбанка

## «Я теряю все, спасается только



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ВАЛЕНТИНА ВАСИЛЕВА

**Основной владелец Бинбанка Микаил Шишханов в блиц-интервью РБК рассказал о том, как принималось решение о санации банка, нынешней ситуации в нем и ближайших действиях топ-менеджмента.**

**— Когда вы поняли, что банку нужна помощь ЦБ?**

— С точки зрения экономики банка я понял, что помощь нужна, в начале этого года. Собственно, поэтому я и попросил миноритарного акционера Михаила Гуцериева активно заняться делами в банке. До этого он никак не был вовлечен в процессы управления, принятия рисков, развития. И я понимал, что, может быть, его промышленное мышление поможет. Но тогда была совсем другая модель возможного оздоровления. Все-таки были банки, которые мы взяли на санацию (напомню, это шесть банков системы Рост Банка, до этого мы взяли на санацию Москомприватбанк, и была скрытая санация МДМ Банка).

В конечном счете в 2015–2016 годах рынок и экономика не выправились, и мы увидели, что с заемщиками беда, активы, к большому сожалению, не оздоравливаются. Стали понимать, что экономика банка хромает. И мы начали процесс возможной смены инвестора, в том числе на Рост Банке. Когда закон о Фонде консолидации банковских активов был принят, стало ясно, что появилась новая возможность по оздоровлению.

Но банки не рушатся от экономики — экономикой всегда можно подтянуть; в большей степени банки зависят от ликвидности. И конечно, те недобросовестные вбросы, которые были в июле — и по поводу «Открытия», и письмо от «Альфа-Капитала» — дали

серьезную нервность на рынке. Я практически весь август летал по регионам, объяснял клиентам — мол, вы не переживайте, если эта новая технология будет применяться, то никаких проблем не существует.

Буквально неделю назад, исходя из того, как в ликвидности ведут себя клиенты, стало понятно, что эта нервность продолжается, к большому сожалению. В онлайн, в Twitter, в WhatsApp и т.д. шли всякие слухи. К большому сожалению, ты становишься заложником ситуации, постоянно доказываешь, что не верблюд, что у тебя все в порядке. Мы стали понимать, что можем подвести наших клиентов, наших вкладчиков, и в том числе и наших кредиторов, и наших заемщиков, потому что у нас активные кредитные линии, компании кредитуются, и надо продолжать их кредитовать, чтобы не допустить по ним дефолта.

Я понял, что ситуация может стать критичной, и принял решение обратиться в Центральный банк за помощью в оздоровлении нашей банковской группы через Фонд консолидации, потому что увидел, как это происходит в «Открытии» — все цивилизованно, банк дальше продолжает работать.

Да, наверное, у первопроходцев иногда случаются какие-то казусы, но в итоге Центральный банк ведет себя очень логично и очень профессионально. Поэтому я абсолютно спокоен. Я искренне думаю, что это, наверное, самое правильное решение было на тот момент. Конечно, как и любой банкир, как любой собственник, я хотел бы до последнего тянуть, но так бы я подвел всех тех людей, которые верили Бинбанку. А я уверен, что они и дальше будут работать с Бинбанком. Моя задача сейчас — правильно организовать так называемый процесс перехода. — **Есть ли шанс, что в России останутся крупные частные банки, и от чего это бу-**

**дет зависеть? От конъюнктуры, от регулятора или от самих банкиров?**

— Я буду субъективен, как и любой человек, который строил бизнес. Но я точно уверен, что крупный частный бизнес в банковской сфере будет. Без частного капитала, я уверен, нет здоровой конкуренции. Поэтому я абсолютный приверженец рынка.

Да, наверное, та бизнес-модель, которую я избрал для развития моей банковской структуры, оказалась немножко агрессивной, и эта модель работала на растущем рынке, или хотя бы на стабильном, но не на падающем. А когда рынок стал падающим — реализовался бизнес-риск. Я как предприниматель в этот бизнес-риск попал. Но я убежден, что нет политической цели национализировать банковскую систему.

Я действительно искренне понимаю логику Центрального банка, исходя из того, что нахожусь на фронте всех событий и вижу, что происходит с заемщиками. Наверное, Центральный банк сейчас просто предвосхищает события. Мы сейчас разговариваем о том, что будет оздоровление, при котором 75% уйдет государству, а 25% останется у нынешних собственников. Как там дальше сложится — жизнь покажет. Но на данном этапе мы очень на это надеемся и будем по этому сценарию двигаться.

**— Бинбанк, как и «Открытие», активно работал со строительными компаниями. Сейчас строительный бизнес не самые лучшие времена переживает. Как вам кажется, не повлияло ли это на то, что произошло с банком?**

— Я был миноритарным акционером ПИК, но в последние года полтора я продавал свои доли, для того чтобы вливать деньги в капитал банка. Последние вливания я сделал в декабре, это порядка \$200 млн. И, собственно, я в феврале и стал обращаться за воз-

можной помощью, потому что понимал, что у меня собственных средств уже не хватит для поддержки.

А строительная отрасль, конечно, переживает сложные времена. У Бинбанка очень большой портфель, связанный со строительством, в том числе и со владением в строительстве. Но здесь знаете как: в строительстве, особенно в жилом строительстве, есть денежный поток, есть покупатель. Ситуация сегодня, наверное, сложнее в коммерческой недвижимости. И не только потому, что рынок просел. Меняется еще и парадигма бизнесов: с учетом онлайн меньше нужно офисов, люди дома работают. Меньше самих офисных помещений нужно. Торговые помещения меняются из-за того, что торговля очень сильно переходит в онлайн. В мире идет реорганизация всей коммерческой недвижимости. И очень многие банки, и Бинбанк в том числе, которые имеют в этом секторе большие портфели, должны с ними работать. И мы будем продолжать эту работу.

**— Проблемы в девелопменте повлияли на состояние Бинбанка?**

— Нет. Ключевая причина — это МДМ Банк. Я не ожидал, что у него будут такие плохие активы. Потому что, когда мы входили, было понимание и уже утвержденный план оздоровления, но в конечном итоге у МДМ, к сожалению, портфель оказался в разы больше и хуже, чем предполагали. Опять же, это был падающий рынок. На падающем рынке сложно предположить, как себя дальше портфель поведет.

**— Вы активно saniровали банки, как и «Открытие». Можно ли в связи с этим говорить о кризисе санационной модели?**

— Мы saniровали в общей сложности девять банков. Модель санации, которая существовала, была построена для растущего или стабильного рынка. А в итоге мы попали в



# МОЕ ИМЯ»

ножницы падающего рынка. Простой пример: взяли в санацию Рост Банк. Убыток был зафиксирован на уровне 35 млрд руб. Обсчитали экономику исходя из этого. Через 10–12 дней курс вырос в два раза. Сразу все пассивы банка увеличились в цене в два раза. Убыток сразу увеличился до 70 млрд руб. Как это было предугадать? Невозможно. И чья вина, что нефть в цене упала? Ну не Центрального банка же.

Центральный банк нашел новый механизм, показал на «Открытии», что этот механизм работает. Да, конечно, больно. Да, переживаешь за это. Но здравый смысл всегда побеждает в бизнесе. С точки зрения здравого смысла это правильно, и надо так делать. — **А сколько денег предоставил ЦБ на поддержание ликвидности и под какие условия?**

— Это небольшие деньги, не десятки миллиардов. Небольшие деньги для подстраховки по поддержанию ликвидности. Банк работает без этих денег, но когда можешь оказаться в критической точке, лучше заранее все

принял решение, когда мы внутри ситуацию обсуждали: «Давайте уже правду скажем: да, мы ведем переговоры». Центральный банк — все-таки это орган государственной власти, у них есть определенный регламент поведения, когда и что они могут говорить. — **Как вели себя вкладчики банка в сентябре? И держите ли вы и члены семьи Гучериева деньги в Бинбанке?**

— Конечно, держим. Держим, какие есть. Что касается моих родственников, они очень сильно меня поддерживали и собственными деньгами, и компании клали депозиты. Благодаря этому мы и держались. Потому что без поддержки было бы сложно. Я, конечно, все деньги только в Бинбанке держу. Где я еще могу держать?

— **Выводить не будете?**

— Да нет, ни в коем случае.

— **Активы банк будет распродавать?**

— Банк будет вести свою операционную деятельность максимально эффективно. Надо будет — продавать будут, не надо будет — не будут продавать. Активов у банка

«Мы санировали в общей сложности девять банков. А в итоге мы попали в ножницы падающего рынка. Простой пример: взяли в санацию Рост Банк. Убыток был зафиксирован на уровне 35 млрд руб. Обсчитали экономику исходя из этого. Через 10–12 дней курс вырос в два раза. Сразу все пассивы банка увеличились в цене в два раза. Убыток сразу увеличился до 70 млрд руб.»

предусмотреть — на то ты и банкир. И, собственно, поэтому поддержку мы получили и спокойно себя чувствуем.

— **Как вы считаете, сколько времени санация будет продолжаться?**

— Сам процесс, наверное, займет от трех до восьми месяцев. Главная задача — чтобы банк продолжал работать, никаких заморозок требований, никаких bail-in; правильно выстроенная бизнес-модель, правильный обсчет капитала, четкое структурирование всех процессов, чтобы эти процессы все были прозрачны и понятны окончательно для Центрального банка. Это сложный тяжелый труд, и я буду всеми силами, всеми возможными средствами поддерживать его, работать 24 часа.

— **Фиксировали ли вы наплыв вкладчиков, пришедших снимать депозиты?**

— Нервозность, конечно, есть. Но эта нервозность уже месяца полтора последние, к сожалению.

— **Чувствительно это было — вывод средств вкладчиков?**

— Ну, собственно, это и было ключевой причиной наших последних действий. Мы все-таки огромный банк, здесь у нас не только вкладчики — здесь корпоративные клиенты, депозиты и т.д. Оттоков не было, все в срок забирают, но с учетом ситуации с «Открытием» все нервничают и ждут, говорят: «Мы подождем две недели, три недели, месяц».

— **В пресс-релизе Бинбанка было сказано, что он ведет переговоры с ЦБ о санации через Фонд консолидации банковского сектора, а ЦБ в своем релизе вообще ни слова об этом не сказал.**

— Мы это сказали, потому что журналисты нашли эту информацию и с утра разрезвонили. А самое страшное — перед клиентом мне как банкиру и Бинбанку, меня не проклинали потом десять поколений. ■

много. Мы, наверное, один из самых капитализированных банков с точки зрения активов. Я вам искренне говорю, у нас активов хватит для работы для многих.

— **Какие изменения в руководстве банка ожидаются в ближайшее время? И кто будет опорной командой?**

— Опорной командой будет текущая команда Бинбанка. Все ребята на месте. Моя задача — всех мотивировать на дальнейшую работу вместе с Центральным банком. Я с этим справлюсь. Члены временной администрации садятся рядом и с точки зрения принятия риска ограничивают. В остальном банк не меняется по своей работе.

— **Рассматриваете ли вы возможность обратного выкупа банка у Фонда консолидации?**

— Конечно. Знаете, для меня Бинбанк — это нечто большее, чем просто банк. Поэтому я чувствую его на кончиках пальцев. Я понимаю те возможности, которые есть у банка, и то, насколько технологически правильно и структурированно выстроен банк — это очень сильная платформа для дальнейшего развития.

— **Некоторые аналитики считают, что новый механизм санации позволил без негативных последствий решать проблемы владельцев частных банков за счет эмиссии ЦБ.**

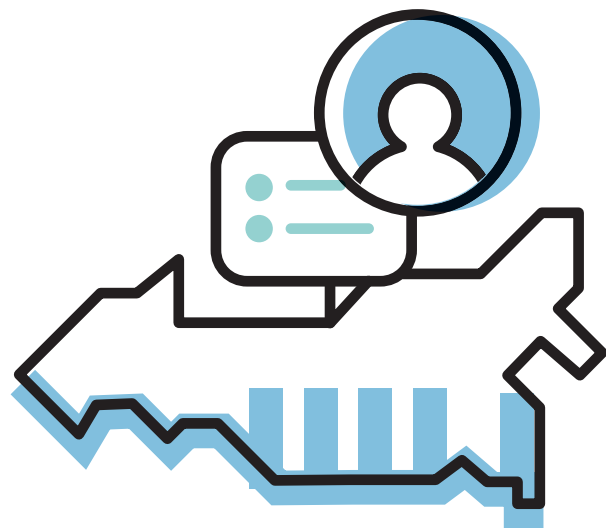
— Это какое-то такое очень извращенное мнение. Во-первых, владельцы частных банков — я в частном случае — теряют все. Поэтому мне очень сложно сказать, что здесь спасается... Государство и Центральный банк спасают и отстаивают интересы вкладчиков и кредиторов. Мои интересы здесь никак не спасаются. Спасается только одно — мое имя, чтобы дальше те люди, которые доверяли мне как банкиру и Бинбанку, меня не проклинали потом десять поколений. ■

## ИССЛЕДОВАНИЕ

# Розничные торговые сети по продаже продуктов питания и сопутствующих товаров (FMCG) в России 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
РЫНКОВ**

«Газпром» и «Роснефть» договорились о взаимных поставках

# Дальневосточная перегазовка

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Как стало известно РБК, «Газпром» согласился поставлять газ для будущего завода «Роснефти» в обмен на сырье для расширения «Сахалина-2». В августе Владимир Путин поручил урегулировать многолетний спор между компаниями.

«Газпром» принципиально согласился поставлять 2,3 млрд куб. м газа в год на будущий НПЗ и нефтехимический комплекс «Роснефти» в Находке (ВНХК) к моменту его запуска в 2021–2022 годах. Об этом стороны договорились в начале сентября, выполнив августовское поручение президента Владимира Путина, рассказал РБК источник, близкий к одной из сторон переговоров. По его словам, глава «Роснефти» Игорь Сечин и глава «Газпрома» Алексей Миллер лично обсуждали детали и пришли к компромиссу.

Взамен «Роснефть» пообещала продать «Газпрому» газ с «Сахалина-1» для строительства третьей очереди завода «Сахалин-2» мощностью 5 млн т в год, знает источник РБК. Информацию о том, что стороны пришли к соглашению по поставке газа «Газпрому» для ВНХК, подтвердили РБК три федеральных чиновника. Двое из них знают, что речь идет о поставке ежегодно 2,3 млрд куб. м и соглашение увязано с обязательствами поставить газ «Сахалина-1» для «Сахалина-2».

«Роснефть» является одним из акционеров проекта «Сахалин-1» (с долей 20%), но обещала добиться согласия по вопросу поставок газа для проекта «Газпрома» и других его участников, включая ExxonMobil. Сколько газа «Сахалина-1» и по какой цене обещали акционеры проекта «Газпрому», собеседник РБК не сказал.

Федеральный чиновник сказал РБК, что это «полный объем газа проекта». Близкий к акционерам «Сахалина-2» источник также подчеркнул, что завод по производству сжиженного природного газа (СПГ) «Газпрому» не удастся расширить без получения всего добываемого на «Сахалине-1» газа — не менее 7–8 млрд куб. м в год.

Операторы проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2» обменялись детальными обязывающими офертами по покупке газа «Сахалина-1», содержащими формулы цены и детали поставок газа», — сказал 20 сентября журналистам заместитель министра энергетики Кирилл Молодцов. По его словам, обе оферты содержат формулу цены, точки поставки и приема, объемы поставок и параметры качества газа. Промежуточные итоги этих переговоров планируется обсудить в рамках заседаний уполномоченного государственного органа «Сахалина-1» и наблюдательного совета «Сахалина-2» на следующей неделе. Он также выразил надежду, что до конца года будет готово технико-экономическое обоснование



Главы «Роснефти» Игорь Сечин (стоит) и «Газпрома» Алексей Миллер нашли точки соприкосновения только после того, как получили поручение президента

(ТЭО) проекта ВНХК, которое делает итальянская компания Saipem, и сказал, что пока завод по-прежнему рассчитан на две очереди: первая предусматривает переработку 12 млн т нефти, а вторая — 3,4 млн т нефтехимического сырья.

Официальный представитель Минэнерго сообщил РБК, что ведомство содействует достижению оптимального решения по поставкам газа на ВНХК. Запросы РБК в Минэкономразвития и Минфин их представители переадресовали в Минэнерго и компании. Представители «Роснефти» и «Газпрома» от комментариев отказались.

Два источника РБК, близких к двум разным акционерам проекта «Сахалин-1», утверждают, что новые договоренности не отменяют планов строительства СПГ-завода «Роснефти» и Exxon на Дальнем Востоке в рамках проекта «Сахалин-1». Но собеседник, близкий к акционерам «Сахалина-2», и федеральный чиновник утверждают, что в рамках «Сахалина-1» такому заводу может не хватить газа. Возможно, «Роснефть» решила пред-

почесть нефтехимический завод СПГ-заводу «по экономическим соображениям», сказал один из собеседников РБК.

«Появление дальневосточного СПГ-завода на базе «Сахалина-1» в случае достижения договоренностей о продаже газа с него для расширения «Сахалина-2» вызывает сомнение, так как тогда завод «Роснефти» и Exxon окажется недостаточно ресурсов газа. Часть его уже сейчас закачивается в пласт для нужд сохранения уровня добы-

чи нефти», — напоминает заместитель генерального директора Фонда национальной энергетической безопасности Алексей Гривач. По его оценкам, для расширения «Сахалина-2» на 5 млн т либо строительства СПГ-завода «Роснефти» той же мощности нужно не менее 7,5 млрд куб. м газа в год.

Таким образом, по мнению эксперта, «Газпром» и «Роснефть» пришли к разумному компромиссу: нефтяная компания предпочла обеспечить свой нефтехимиче-

ский проект газом, пожертвовав СПГ-заводом, требующим значительных инвестиций, из-за того, что сжиженный газ продолжает дешеветь на фоне роста объемов мощностей по его производству в мире. А «Газпром», который протестовал против того, чтобы «Роснефть» использовала газ «Сахалина-1» для строительства конкурирующего с его газом в странах Азии СПГ-проекта, добился своего и одновременно договаривается об обеспечении этим газом своего проекта, заключил Гривач.

Спор между «Газпромом» и «Роснефтью» о том, кто будет обеспечивать еще не построенный завод ВНХК газом, длится не менее четырех лет. Начало строительства дальневосточного нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса откладывается с 2009 года. В конце июня текущего года Минэкономразвития сочло этот проект некупаемым даже за 25 лет, писали «Ведомости» со ссылкой на письмо замглавы ведомства Николая Подгузова в правительство.

Ранее «Газпром» отказывался поставлять свой газ на ВНХК, обещав только прокачать собственный газ «Роснефти». Газовая монополия объясняла свою позицию тем, что у конкурента есть газ, для того чтобы строить СПГ-завод с ExxonMobil на Дальнем Востоке мощностью не менее 5 млн т на первую очередь и экспортировать СПГ. Но компания хочет купить топливо по внутренней цене для нужд другого своего проекта, отмечали в «Газпроме».

В феврале РБК писал: «Газпром» готов «обеспечить поставку газа для нужд ВНХК по газопроводу Сахалин — Хабаровск — Владивосток из ресурсов, имеющихся в достаточном объеме у «Роснефти» на шельфе Сахалина». Хотя еще в конце декабря 2016 года Путин поручил самому «Газпрому» обеспечить газом предприятие «Роснефти».

На совещании по вопросам реализации крупных инвестпроектов на Дальнем Востоке 3 августа Путин поручил «Роснефти» и «Газпрому» при участии правительства договориться о поставках газа для нужд ВНХК. Президент также отдельно поручил Миллеру «подойти неформально и не с точки зрения какой-то конкуренции, а с точки зрения интересов дела в целом» к вопросу этих поставок. ■

При участии Алины Фадеевой

## Два «Сахалина»

Проект «Сахалин-1» реализуется на условиях соглашения о разделе продукции (СРП) и включает три месторождения — Чайво, Одопту и Аркутун-Даги — на шельфе острова Сахалин. Оператором этого проекта с долей 30% выступает

Exxon Neftegas Ltd, у «Роснефти» — 20%, у японской Sodeco — 30% и у индийской ONGC — 20%. Потенциальные извлекаемые запасы трех его месторождений оцениваются примерно в 307 млн т нефти и 485 млрд куб. м газа.

«Сахалин-2» — еще один СРП-проект, предусматривающий производство сжиженного газа на базе разработки Пильтун-Астохского и Лунского месторождений нефти и газа Сахалина. Его оператором является Sakhalin Energy, которую

контролирует «Газпром», акционерами компании выступают также Royal Dutch Shell, Mitsui & Co. и Mitsubishi Corporation. В 2016 году Sakhalin Energy добыла 5,51 млн т нефти и конденсата и произвела 10,93 млн т СПГ.

# КСО Форум РБК: курс на устойчивое развитие бизнеса

Мнения экспертов

22 сентября 2017



**Юрий Благов,**  
ВШМ СПбГУ

Принятие ООН семнадцати Целей устойчивого развития (ЦУР), ставшее согласованным ответом на углубление глобальных проблем, оказалось серьезным вызовом для корпоративной социальной ответственности. Основные тенденции КСО начала XXI века, ассоциируемые с устойчивым развитием, — развитие нефинансовой отчетности по «тройному итогу» и ориентация компаний на создание разделяемой ценности — важны, но явно недостаточны. Во-первых, следует пересмотреть во многом искусственное выделение «экологического» и «социального» направлений и показателей, соотнося с ЦУР всю деятельность компаний. Во-вторых, необходимо внедрение правовых и этических стандартов, защищающих компании, ориентированные на достижение ЦУР, от ослабления их конкурентных позиций. В-третьих, «устойчивый курс» на устойчивое развитие требует эффективного межсекторного взаимодействия, не подразумевающего превращение компаний в НКО, а учитывающего их бизнес-специфику.



**Елена Вишнякова,**  
EN+ Group\*

Приверженность принципам устойчивого развития в долгосрочной производственной стратегии, реализация климатической стратегии и открытость — важный фактор в инвестиционной привлекательности компании. Конечно, в России, стране с огромными запасами природных ресурсов, устойчивое развитие часто имеет характерный акцент, но очевидно, что устойчивое развитие уже является обязательной частью стратегии для ТОП-100 российских компаний. Дело за малым — перестать воспринимать КСО как попытку компенсировать влияние бизнеса и утвердить устойчивое развитие как развитие без разрушения. Как это донести до всех заинтересованных? Год экологии в России позволил нам поднять экологические вопросы на новый уровень, в частности, мы смогли вовлечь в самый масштабный экологический марафон в России более 100 000 волонтеров и охватить новые территории. Возможно, нужно объявить в России год устойчивого развития, чтобы получить прорыв и в этом направлении.



**Елена Серегина,**  
МТС

Современный бизнес не может успешно развиваться в отрыве от потребностей общества. Чем крупнее бизнес, тем больше внимания мы должны уделять работе со всеми заинтересованными сторонами, вести открытый и прозрачный диалог. По уровню вовлеченности бизнеса в КСО проекты можно судить о его зрелости. Топ-менеджмент и сотрудники МТС понимают КСО как ответственность за воздействие решений и действий МТС на общество. В прошлом году компания МТС приняла единую Стратегию в области КСО, в основу которой легли накопленный опыт МТС, лучшие международные практики, глобальные цели ООН. Стратегия КСО является продолжением бизнес-стратегии МТС, все социальные проекты направлены на укрепление бизнеса компании, выстраивание долгосрочных партнерских отношений и удовлетворение запросов от наших клиентов. Повышение качества жизни абонента и благополучие сотрудников — это наша основная цель.

Как изменились ставки по депозитам в долларах и евро в сентябре

# Валюте вкладчики не нужны

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

**За прошедший месяц средние ставки по валютным депозитам в 15 крупнейших банках несколько скорректировались. Какие условия по вкладам в долларах и евро сегодня предлагают банки и что будет со ставками дальше?**

С 20 августа по 21 сентября 2017 года ставки по валютным депозитам в большинстве из 15 крупнейших по объему привлеченных средств банков остались неизменными. Однако изменение условий несколькими игроками рынка все-таки скорректировало средние ставки.

Альфа-банк единственный из списка понизил ставки по долларовым вкладам. Доходность депозитов со сроком размещения на три месяца упала на 0,2 п.п., до 0,35% годовых. На 0,05 п.п., до 0,8%, сокращена ставка по депозитам со сроком размещения на полгода, на 0,1 п.п., до 1,35%, — ставка по годовым депозитам.

Россельхозбанк прекратил с 22 августа прием заявок на депозиты в евро и пролонгацию ранее открытых вкладов в евро. В пресс-службе банка не пояснили, с чем связано это решение.

Три банка повысили доходность годовых валютных вкладов. Промсвязьбанк увеличил ставки по вкладам в евро до 0,3% годовых, что на 0,25 п.п. выше, чем прежде. Банк «Санкт-Петербург» и Московский индустриальный банк подняли ставки по долларовым вкладам на 0,3 и 0,65 п.п., до 1,3 и 1,4% годовых соответственно.

В итоге средняя ставка по долларовым депозитам сроком на три месяца упала на 0,01 п.п., до 0,24% годовых. Доходность вкладов в евро, размещенных сроком на полгода, увеличилась на 0,01 п.п., до 0,15% годовых. Также банки увеличили среднюю ставку по годовым депозитам. По вкладам в долларах рост составил 0,07 п.п., до 1,16% годовых, по вкладам в евро — 0,03 п.п., до 0,27% годовых.

## Самые привлекательные

Наибольшую доходность по депозитам в долларах сроком на год предлагает СМП Банк, в котором разместить средства можно под 1,85% годовых. За ним следуют санируемый Бинбанк (1,65% годовых), МКБ (1,45% годовых). Максимальная доходность по долларовым вкладам на полгода также доступна в СМП Банке, где ставка составляет 1,85% годовых, далее следуют Бинбанк с 1,3% годовых и МКБ с 1,1% годовых.

По годовым вкладам в евро самое выгодное предложение у Бинбанка. В нем разместить вклад можно под 0,8% годовых. На втором месте по доходности вклад в МКБ (0,7% годовых), на третьем — СМП Банк (0,4% годовых). Максимальную ставку по депозитам в евро на



Иллюстрация: bogusfreak для РБК

полгода предлагают СМП Банк и Бинбанк — по 0,4% годовых. Чуть ниже ставки в МКБ — 0,35% годовых. Открыть долларовый вклад на три месяца можно в десяти банках из топ-15. Самую высокую доходность своим клиентам предлагает МКБ — 0,75% годовых. Чуть меньше — 0,55% годовых — вкладчик может получить в Бинбанке. Вклады в евро на этот короткий срок предлагают только восемь банков из списка. В Бинбанке доходность вкладов составляет 0,25% годовых. У также санируемого «ФК Открытие» и Московского индустриального банка доходность — 0,1% годовых. Остальные банки предлагают своим вкладчикам всего 0,01%.

## Что случится со ставками дальше

«Предыдущие месяцы мы наблюдали снижение ставок по валютным депозитам, и сейчас они достигли такого низкого уровня, когда какие-то изменения уже не играют ключевой роли для банков. До конца года доходность валютных вкладов останется без значительных изменений», — полагает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик.

Слабую динамику на рынке валютных депозитов эксперт объясняет укреплением рубля.

Заместитель генерального директора компании «Интер-

факс-ЦЭА» Алексей Буздалин также считает, что в ближайшее время ставки по валютным вкладам меняться не должны. «Падать им уже некуда, а расти они не будут, потому что у банков нет достаточного количества заемщиков, готовых брать кредиты в валюте», — отмечает он. Иными словами, банки не нуждаются сейчас в валютном фондировании.

## Куда вложить валюту

Как средство создания накопительных валютных депозитов сейчас неинтересны, уверен консультант консалтинговой группы «Личный капитал» Дмитрий Герасименко.

Альтернативных вариантов вложить валюту у инвесторов мало. Доход, аналогичный банковскому вкладу по предсказуемости и возможности оценить будущие поступления, предлагают евробонды. «Чтобы российскому инвестору что-то заработать, ему лучше вкладываться в корпоративные валютные облигации надежных эмитентов и получать по ним купонный доход», — отмечает Герасименко.

По его оценкам, доход по еврооблигациям составляет в среднем 4,5% годовых с учетом вложений сроком на четыре-пять лет. «Акции более непредсказуемы из-за высокой волатильности. При этом крупные и относительно надежные компании платят по своим акциям очень низкие дивиденды — 1,5–2%», — говорит эксперт.

Алексей Буздалин, в свою очередь, считает, что валютный вклад может быть выгоден, если смотреть на этот инструмент не как на средство спекулятивного заработка, а как на способ сбережения своих активов. «Чтобы сбережения не съела инфляция и не сказывалась девальвация национальной валюты, их необходимо диверсифицировать. Самый лучший вариант — держать половину средств в валюте, половину в рублях», — советует он. Буздалин уверен, что доля накопительных, которые инвестор хранит в валюте, должна зависеть от структуры его потребления: «Если вы часто ездите за границу и тратите средства на иностранные товары, то часть портфеля действительно стоит перевести в соответствующую валюту». ■

## Максимальные ставки по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. в 15 крупнейших банках, %

Банки ранжированы по объему привлеченных средств физлиц, по данным Frank RG. ■ — ставка понизилась, ■ — ставка повысилась

| Банки                          | 3 месяца |      | 6 месяцев |      | 12 месяцев |      | Название вклада   |
|--------------------------------|----------|------|-----------|------|------------|------|---|
|                                | \$       | €    | \$        | €    | \$         | €    |   |
| Сбербанк                       | 0,01     | 0,01 | 0,10      | 0,01 | 0,45       | 0,01 | «Сохраняй», «Пополняй», «Управляй»                                |
| ВТБ24                          | —        | —    | —         | —    | —          | —    | Минимальная сумма открытия вклада в офисе — \$3 тыс. и €3 тыс.    |
| Альфа-банк                     | 0,35     | 0,01 | 0,80      | 0,01 | 1,35       | 0,15 | «Победа+»   |
| Газпромбанк                    | 0,08     | 0,01 | 0,70      | 0,01 | 1,10       | 0,08 | «Газпромбанк — Сбережения»  |
| Россельхозбанк                 | 0,15     | —    | 0,85      | —    | 1,25       | —    | «Доходный»  |
| «ВТБ Банк Москвы»              | 0,05     | 0,01 | 0,30      | 0,01 | 0,45       | 0,01 | «Максимальный доход», «Максимальный рост», «Максимальный комфорт» |
| СМП Банк                       | —        | —    | 1,85      | 0,40 | 1,85       | 0,40 | «Максима+»  |
| Промсвязьбанк                  | 0,15     | —    | 0,50      | —    | 1,30       | 0,30 | «Мой доход», «Моя выгода», «Моя копилка»                          |
| «Открытие»                     | 0,20     | 0,10 | 0,50      | 0,10 | 1,19       | 0,20 | «Основной доход», «Надежный»                                      |
| Бинбанк                        | 0,55     | 0,25 | 1,30      | 0,40 | 1,65       | 0,80 | «Максимальный процент»  |
| Росбанк                        | —        | —    | 0,10      | —    | 0,30       | —    | «150 лет надежности»  |
| МКБ                            | 0,75     | 0,01 | 1,10      | 0,35 | 1,45       | 0,70 | «Все включено» тариф «Максимальный доход»                         |
| Совкомбанк                     | —        | —    | —         | —    | —          | —    | Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €5 тыс.            |
| Банк «Санкт-Петербург»         | —        | —    | 0,10      | 0,01 | 1,30       | 0,01 | «Стратег», «Депозит», «Рантье»                                    |
| Московский индустриальный банк | 0,15     | 0,10 | 0,25      | 0,20 | 1,40       | 0,35 | «Накопительный», «Классический»                                   |
| Средняя ставка                 | 0,24     | 0,06 | 0,65      | 0,15 | 1,16       | 0,27 |   |

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 20 сентября 2017 года