

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
21 сентября 2017
Четверг
№ 158 (2655)



Алексей Спасский,
основатель компании Deimos

Как искусственный интеллект заменяет живых преподавателей

СВОЕ ДЕЛО, С. 14 →
ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 20.09.2017

1122,43 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 20.09.2017, 20.00 мск

\$56,24 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 08.09.2017

\$427,3 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
21.09.2017

\$1= ↑
₽58,13

€1= ↑
₽69,77

ФИНАНСЫ Бинбанк тоже попросил ЦБ о санации

На пороге новых «Открытий»



ЦБ может назначить в Бинбанк временную администрацию и передать его в ФКБС. В конце августа такая схема была опробована на банке «ФК Открытие»

МАРИНА БОЖКО,
ЮЛИЯ ТИТОВА,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

ЦБ рассматривает вопрос о санации Бинбанка. Почему это стало возможным и какими могут быть последствия — в материале РБК.

Бинбанк сам пришел

Бинбанк сам обратился за помощью к ЦБ. «Не найдя возмож-

ности докапитализации банка за счет собственных средств и по итогам анализа проблем банка, собственник Михаил Шишханов обратился к Банку России с просьбой о санации», — сказано в пресс-релизе банка. В сообщении также говорится о том, что собственники банка вели переговоры с ЦБ с начала года, причем речь шла в первую очередь о санации через Фонд консолидации банковского сектора (ФКБС).

В последнее время Бинбанк действительно испытывал слож-

ности. Банк демонстрировал сокращение объемов ликвидности, покрывающей краткосрочные обязательства банка (за два месяца этот показатель сократился с 160 млрд до 100 млрд руб.). Объемы оттока средств банков и госкомпаний из кредитной организации в августе превысили 30%. За тот же месяц физические лица забрали из него примерно 19 млрд руб., снизив их объем до 503 млрд руб.

ЦБ отреагировал сообщением о том, что принято решение о выделе-

нимых для поддержания ликвидности банка. Решение о санации пока не принято.

«На том негативном информационном фоне, который наблюдается вокруг банка, больше всего страдают показатели ликвидности. В данном случае регулятор показал рынку, что стремится стабилизировать ситуацию в банке. Об остальном, в том числе будет ли принято решение о санации, выводы пока делать рано», — считает РБК старший директор АКРА Кирилл Лукашук.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

ВЫБОРЫ

Москва годам не верит

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
АЛЕНА МАХУКОВА

Выборы в муниципальные депутаты в столице отсеяли молодежь, пенсионеров и безработных, подсчитал РБК. Москвичи предпочли проголосовать за чиновников, менеджеров и бюджетников.

За молодежь не голосуют

Среди кандидатов на местных выборах в Москве в этом году 36,8% были в возрасте 35 лет и моложе, отмечалось в исследовании РБК о выдвиженцах на выборах в столице. Но, несмотря на повышенное внимание молодежи к участию в выборах, нынешний созыв муниципальных депутатов помолодел очень незначительно по сравнению с предыдущим, заключил РБК, проанализировав информацию на сайте Центральной избирательной комиссии (ЦИК).

В 2012 году 17,6% всех муниципальных депутатов, избранных в Москве, были в возрасте 35 лет и моложе (в этом созыве 18,6%). Если в прошлом созыве 25,8% депутатов были 58 лет и старше, то в этом — 23,2%. Как и пять лет назад, москвичи среднего возраста (36–57 лет) составляют большинство в общем числе депутатов (56,6% в прошлом созыве, 58,2% — в нынешнем).

От либеральной оппозиции выдвигаются заметно более молодые кандидаты, чем от единороссов: у «Яблока» обладатели 35,2% мандатов моложе 35 лет, а у «Единой России» — всего 13,9%. Соответственно, у партии власти довольно много депутатов предпенсионного и пенсионного возраста — 27,1% старше 58 лет. «Яблочники» сделали ставку на более молодых, поэтому у них пожилых депутатов только 8,5%.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1917
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ДИАЛОГ Что Владимир Путин обсудит с клубом «Валдай»

«Созидательное разрушение» в Сочи

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Последнее перед выборами президента заседание клуба «Валдай» будет посвящено теме «созидательного разрушения», выяснил РБК. На мероприятие, которое пройдет во второй половине октября, традиционно приедет Владимир Путин.

Очередное заседание Валдайского клуба состоится в Сочи с 16 по 19 октября. Об этом РБК рассказал председатель совета развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай» Андрей Быстрицкий.

Это будет последнее перед выборами президента 2018 года заседание клуба. Мероприятие традиционно посетит и выступит на нем Владимир Путин, подтвердил РБК пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков. О дате поездки президента будет сообщено дополнительно, сказал он. Обычно Путин встречается с членами Валдайского клуба в последний день заседания.

В этом году главная тема встречи — «Созидательное разрушение: возникнет ли из конфликтов новый мировой порядок?», уточнил Быстрицкий в беседе с РБК.

В современном мире очень много разного рода конфликтов — холодных и горячих, продолжительных и не очень, говорит он. «Мы видим, что мир меняется, экономика меняется. Но возникает ли после конфликтов что-то новое, разрушается ли старое? Одна из главных проблем заключается в том, что после холодной войны не появилось нового устойчивого мирового порядка», — считает Быстрицкий. Возможно ли возникновение нового мирового порядка из сегодняшних конфликтов, как раз и предстоит обсудить участникам клуба, добавляет он.

В этом году на заседание Валдайского клуба приглашены экс-президент Афганистана Хамид Карзай, экономист, первый президент Европейского банка реконструкции и развития Жак Аттали (Франция), бывший федеральный канцлер Австрии, руководитель форума «Диалог Европа — Россия» Вольфганг Шюссель, исполнительный секретарь подготовительной комиссии организации по Договору о всеобъемлющем запрещении ядерных испытаний Лассина Зербо (Буркина-Фасо), специальный советник верховного представителя ЕС по иностранным делам Федерики Могерини — Натали Точчи (Италия), профессор Джорджтаунского университета в Катаре Анатолий Ливен (Великобритания), президент Центра национальных интересов США Дмитрий Саймс,



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Во время традиционного выступления в Валдайском клубе президент России рассмотрит перспективы нового мирового порядка

профессор Дартмутского колледжа Уолфорт Уильям (США), завкафедрой исследований технологии и этики в Междисциплинарном центре по биоэтике Йельского университета Уоллак Уенделл (США).

Также приглашение выступить получил спикер Госдумы Вячеслав Володин, сказал РБК источник в его окружении.

Володин уже выступал на заседании клуба в качестве первого замглавы кремлевской ад-

гей Лавров и Сергей Шойгу, глава Чечни Рамзан Кадыров, глава совета фонда «Центр стратегических разработок» Алексей Кудрин.

В этом году организаторы мероприятия впервые вручат премию клуба «За значительный вклад в понимание и объяснение трендов, происходящих в мировой политике», рассказал РБК Андрей Быстрицкий. «Де-факто это премия за вклад в развитие политической мысли. Будут три номинанта и один победитель, скорее всего, из числа участников клуба», — заявил он.

Также Валдайский клуб презентует первые результаты совместного со ВЦИОМом проекта «Индекс готовности к будущему», добавил Быстрицкий. Речь идет об анализе готовности стран к будущему, пока что исследование касается только государств, которые входят в G20, рассказывал он ранее.

Международный дискуссионный клуб «Валдай» был создан в 2004 году. Первая конференция состоялась в Великом Новгороде, недалеко от озера Валдай, отсюда и название площадки. Целью клуба названо «содействие диалогу российской и международной интеллектуальной элиты и независимый, объективный научный анализ политических, экономических и социальных событий в России и мире». Ежегодно с момента основания Валдайского клуба с его участниками встречается Владимир Путин.

«Я не сомневаюсь, что президент будет баллотироваться на новый срок, но не уверен, что прозвучат крупные программные заявления. Это (встреча с участниками клуба «Валдай». — РБК) формат, когда зарубежные гости общаются с Путиным, но получают только небольшие локальные эксклюзивы», — говорит политолог Алексей Макашкин

Всего приглашения получили около 130 человек, порядка сорока из них — представители России, уточнил Быстрицкий. Ряд российских приглашенных традиционно выступают перед участниками и ответят на их вопросы. В частности, по словам Быстрицкого, приглашение выступить перед участниками клуба было направлено главе Сбербанка Герману Грефу. Собеседник, знакомый с подготовкой мероприятия, сказал РБК, что на заседание клуба приглашен первый замглавы администрации президента Сергей Кириен-

ко. Также приглашение выступить получил спикер Госдумы Вячеслав Володин, сказал РБК источник в его окружении. Володин уже выступал на заседании клуба в качестве первого замглавы кремлевской ад-

министрации в 2014 году, после присоединения Крыма. Тогда он говорил, что россияне воспринимали угрозы на Путина как атаку на страну и лично на себя, а также заявил о безальтернативности нынешнего президента. «Есть Путин — есть Россия, нет Путина — нет России», — сказал тогда чиновник Кремля.

Тот факт, что нынешнее заседание Валдайского клуба будет последним перед выборами президента, не означает, что Путин выступит с программными внешнеполитическими заявлениями, считает политолог Алексей Макаркин. «Я не сомневаюсь, что президент будет баллотироваться на новый срок, но не уверен, что прозвучат крупные программные заявления. Это (встреча с участниками клуба «Валдай». — РБК) изначально такой формат, когда зарубежные гости общаются с Путиным, но получают только небольшие локальные эксклюзивы», — говорит он. К тому же вопрос, насколько вообще Россия определилась с долгосрочным внешнеполитическим планированием. «Скорее в последние годы можно говорить о реактивной политике. Поэтому, я думаю, участники клуба услышат только небольшие сигналы (касающиеся дальнейшей внешнеполитической повестки Москвы. — РБК)», — резюмирует эксперт.

Что касается непосредственно темы нынешнего заседания, то она, по мнению Макаркина, актуальна: «Мир меняется. Победа Трампа, Brexit, происходящее в Сирии, на Украине — это все события, которые казались невозможными в 2010–2012 годах», — говорит он. Кто, например, мог представить, что Россия присоединит Крым или что Великобритания выйдет из ЕС, рассуждает эксперт. «В целом за последние десятилетия правила игры неоднократно менялись, также менялась архитектура мироустройства, подходы к отдельным государствам». В 1999 году НАТО проводило операцию против Югославии, а сегодня Сербия — кандидат на вступление в ЕС, приводит пример Макаркин. «Все это требует серьезного профессионального анализа, и это вполне подходящая тема для обсуждения Валдайским клубом», — считает эксперт. ■

ИНЦИДЕНТ Следствие проверяет связи раненого бизнес-партнера Марины Сечиной

Каширские стрелки

ДМИТРИЙ СЕРКОВ

Следственный комитет начал проверку деловых связей Алима Дадуева — бизнес-партнера бывшей супруги главы «Роснефти» Марины Сечиной. В бизнесмена стреляли из-за корпоративного конфликта в санатории «Каширские роднички».

Деловые связи

Сотрудники московского управления Следственного комитета России, расследующие уголовное дело по факту покушения на предпринимателя Алима Дадуева, проверяют деятельность компаний, связанных с его деловыми партнерами — экс-супругой главы «Роснефти» Мариной Сечиной, совладельцами Мосуралбанка Эльдаром Османовым и Юрием Шульгиным. Об этом РБК рассказал источник, знакомый с материалами расследования, и это подтвердил источник из ГУ МВД по Москве. Уголовное дело было возбуждено по ст. 30 Уголовного кодекса России (покушение на убийство).

«Следователи не исключают, что к покушению на Дадуева могут быть причастны его партнеры по бизнесу», — сообщил РБК источник, знакомый с материалами расследования. В материалах, отметил источник, говорится, что Дадуев является совладельцем и генеральным директором компании ООО «ЭПМ-Холдинг». «В рамках расследования идет проверка всех юрлиц, которые связаны с этой компанией», — отметил источник. Следователи изучают бухгалтерскую отчетность, а также договорные отношения фирмы.

По данным «СПАРК-Интерфакса», совладельцами компании ООО «ЭПМ-Холдинг» являются Алим Дадуев, а также ООО «РКБ-Энергия», доля в которой принадлежит ООО «Консорциум «Энергопромфинанс» Марины Сечиной. ООО «ЭПМ-Холдинг» и ООО «Консорциум «Энергопромфинанс» являются совладельцами ООО «Санаторий «Каширские роднички», где 15 сентября произошла перестрелка, связанная с конфликтом собственников этого предприятия.

Конфликтующими сторонами в деле «Каширских родничков» являются структуры, связанные с Мари-

нерго» (Карачаево-Черкесия), «Хакасэнергосбыт» (Республика Хакасия), «Стройметсервис» (Москва), «Архэнергосбыт» (Карачаево-Черкесия). Директором холдинга является Юрий Шульгин.

Покушение

Во вторник, 19 сентября, в отдел полиции по Ломоносовскому району из службы скорой помощи поступило сообщение о том, что в 17:30 от магазина «Ашан» на проспекте Вернадского в горбольницу №64 доставили с огнестрельным сквозным ранением в голову Алима Дадуева. Об этом РБК рассказал источ-

ского в сторону области. Водитель, уроженец Таджикистана, вез Алима Дадуева домой в квартиру на Ленинском проспекте. Когда машина остановилась на светофоре, регулирующем движение на пересечении проспекта Вернадского и улицы Строителей, к ней подбежал неизвестный и произвел три выстрела в Дадуева через заднее окно автомобиля», — сообщил подробности происшествия источник, знакомый с материалами расследования.

За несколько дней до покушения стало известно о стрельбе в «Каширских родничках». 15 сентября на территорию санатория зашли около 70 человек «при поддержке сотрудников ЧОП «Русич» во главе с бывшим директором санатория Борисом Гузеевым (представляет интересы Османова и Шульгина), и была открыта стрельба по службе безопасности санатория». Об этом РБК рассказала представляющая интересы Сечиной Татьяна Романова, которая назвала себя исполнительным директором «Каширских родничков». Она также сообщила, что в результате стрельбы пострадали шесть человек.

Дадуев по документам санатория «Каширские роднички», с которыми ознакомился РБК, проходил как помощник гендиректора Татьяны Романовой. На вопрос корреспондента РБК, остается ли Алим Дадуев ее помощником, Романова не ответила, уточнив, что не готова комментировать покушение на него. Представители Бориса Гузеева, генерального директора ООО «Санаторий «Каширские роднички», которые выступают на другой стороне конфликта, сказали РБК, что Дадуев «сотрудничает» с Романовой. ■

15 сентября на территорию санатория зашли около 70 человек «при поддержке сотрудников ЧОП «Русич» во главе с бывшим директором санатория Борисом Гузеевым (представляет интересы Османова и Шульгина), и была открыта стрельба по службе безопасности санатория». Об этом РБК рассказала представляющая интересы Сечиной Татьяна Романова

ной Сечиной, и ее бывшие партнеры в региональных энергосбытовых компаниях и Мосуралбанке — Эльдар Османов и Юрий Шульгин.

Эльдар Османов — владелец холдинга «Межрегионсоюзэнерго». По данным «СПАРК-Интерфакса», в состав холдинга входит несколько крупных сбытовых компаний, осуществляющих поставки электроэнергии в регионах: «Роскоммунэ-

ник в ГУ МВД по Москве. По его словам, 38-летнего мужчину поместили в отделение реанимации.

Оперативники, прибывшие на место происшествия, по словам источника, нашли в обшивке салона Toyota Land Cruiser две пули, которые отправили на баллистическую экспертизу. «Следователи выяснили, что автомашина двигалась по дублеру проспекта Вернад-

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Налоговое законодательство 2017: итоги и перспективы

28 сентября,
отель Шератон Палас Москва

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru
+7 (495) 363-11-11 #1358 +7 (985) 173 3203
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru
+7 (495) 363-11-11 #1368; моб.: +7 (964) 772 3484



В муниципальные депутаты не прошли молодежь и пенсионеры

Москва годам не верит



ФОТО: Александр Рюмин/ТАСС

Новый созыв муниципальных депутатов, как подсчитал РБК, помолодел по сравнению с предыдущим незначительно: депутатов в возрасте до 35 лет стало на 1% больше, а тех, кто старше 58 лет, — на 2,6% меньше

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Только в девяти районах из 125 избиратели отдали предпочтение наиболее молодым кандидатам среди выдвинувшихся. Еще в 12 районах средний возраст избранного депутата примерно равен среднему возрасту кандидата, а в оставшихся 104 избиратели проголосовали за более возрастных кандидатов. Например, в Очаково-Матвеевском районе средний возраст кандидата в депутаты был равен 40 годам, но в совет войдут депутаты в возрасте от 40 до 66 лет.

Избирателям более интересны кандидаты среднего возраста, считает глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. В молодых выдвиженцах москвичи не увидели «сильных лоббистов», особенно на фоне старения элит, считает он. По мнению политолога Дмитрия Орлова, дело в другом: хотя избиратели в последние годы предпочитают поддерживать молодых политиков, нижняя граница возраста достойного уважения выдвиженца для них — 35 лет. «Это означает, что в обществе существует запрос на обновление элит, но молодой политик для них — 35+, поэтому открыто молодые кандидаты мало имели шансов пройти, даже активные фигуры», — пояснил он РБК.

Без пенсионеров и безработных

По итогам муниципальных выборов больше всего среди проигравших оказалось безработных и пенсионеров. Москвичам без постоянного места работы досталось только 3% мандатов, хотя они занимали второе место по числу зарегистрированных кандидатов — 11,6% от общего числа. Аналогичная ситуация с пенсионерами: им досталось всего 5,6% мандатов (среди зарегистрированных кандидатов — 9,4%).

Небольшое число безработных и пенсионеров среди избранных депутатов объясняется низкой мотивированностью подобных кандидатов во время избирательной кампании, считает глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Они в среднем меньше хотели [идти на выборы] и потому были слабее мотивированы. У них меньше ресурсов и способностей достучаться до избирателей», — пояснил он РБК.

Москвичи предпочитали голосовать за чиновников, менеджеров (к этой категории РБК отнес глав компаний, их заместителей, руководителей филиалов) и бюджетников (работников образовательных и медицинских учрежде-

ний). Среди избранных депутатов эти категории лидируют — 28,9% чиновников, 24,8% менеджеров и 18% бюджетников (от общего числа кандидатов 10,6, 16,9 и 9,7% соответственно).

Согласно подсчетам РБК, 39,1% муниципальных депутатов прошлого созыва не пошли на выборы в этом году. Остальные 60% депутатов старого созыва решили переизбираться, и половине из них это удалось. В итоге местные советы в этом году обновились на 70%, а в прошлом созыве — на 57,5%

«Профессиональный срез» местных советов изменился по сравнению с прошлым созывом. Несмотря на то что, как и в прошлом созыве, среди лидирующих категорий оказались чиновники, руководители компаний и бюджетники, процент госслужащих среди депутатов (28,9% сейчас против 19,7% в прошлом созыве) и топ-менеджеров (24,8% против 12%) заметно вырос. В то же время снизилось число депутатов-бюджетников (18% против 38,2%). Сотрудники некоммерческих ор-

ганизаций в этом созыве стало меньше по сравнению с предыдущим (2,1% против 4,8%), процент индивидуальных предпринимателей, наоборот, вырос (1,9% против 0,5%). Соотношение осталь-

нил политолог Орлов. Эта традиция давняя, она вызывала у москвичей «сначала привыкание, потом усталость, а потом стремление заменить этих людей», объясняет эксперт резкое сокращение числа депутатов из бюджетной сферы.

Кто решил переизбраться

Политические предпочтения москвичей изменились, на выборах «резко провалились» парламентские партии, говорил на следующий день после дня голосования председатель Мосгоризбиркома Валентин Горбунов. Больше всего мандатов в столице ожидаемо получила «Единая Россия» — 77% (1155 мандатов, по подсчетам РБК, из 1502 общего числа разыгранных), а второе место неожиданно досталось «Яблоку» — 11,7%, или 176 мандатов вместо 25 в прежнем созыве. На фоне успеха непарламентских оппозиционеров кратно снизили свое присутствие в местных советах парламентские оппозиционные партии: КПРФ набрала 44 мандата, «Справедливая Россия» — восемь, ЛДПР — четыре.

Согласно подсчетам РБК, 39,1% муниципальных депутатов про-

шлого созыва не пошли на выборы в этом году. Нежелание переизбираться политтехнолог Вячеслав Смирнов связывает с «отсутствием пользы» от мандата. Кроме того, многие местные депутаты уволились с предыдущего места работы и выпали из партийно-хозяйственных активов префектуры либо сами новые префекты и главы управ набрали другие команды кандидатов.

Остальные 60% депутатов старого созыва решили переизбираться, и половине из них это удалось. В итоге местные советы в этом году обновились на 70%, а в прошлом созыве — на 57,5%.

Большинство представителей КПРФ, ЛДПР и «Справедливой России» в советах прошлого созыва пошли на выборы, но проиграли (62,1, 58,3 и 52,9% от числа депутатов третьего созыва). Кандидаты «Единой России» участвовали в выборах 2012 года как самовыдвиженцы. В 2017 году именно кандидаты от партии власти, которые ранее были самовыдвиженцами и решили переизбираться, показали самый низкий процент проигрыша на выборах — 21,6%.

В этом году 36 из переизбранных муниципальных депутатов сменили партию, от которой избирались, или решили идти самовыдвиженцами. Большая часть экс-депутатов от оппозиционных

партий шли как самовыдвиженцы или от «Единой России». Например, 17 депутатов, избравшихся в 2012 году от справедливороссов, в 2017 году избались в эти же или другие муниципальные советы от «Единой России». От партии власти также избались по три бывших депутата от КПРФ, ЛДПР и «Яблока». Пятеро депутатов, представлявших в своих районах «Справедливую Россию» или КПРФ, в этот раз выиграли выборы как самовыдвиженцы.

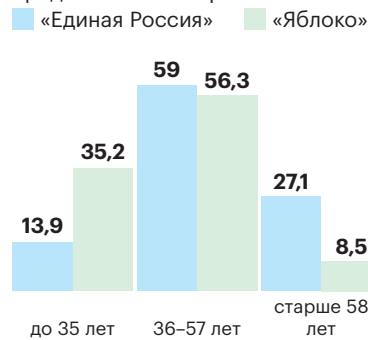
Изменение партийного баланса в местных советах связано с амбициями кандидатов в мэры, считает экс-руководитель территориального департамента управления внутренней политики администрации президента Андрей Колядин. «Яблоко», по его словам, во многом обязано своим успехом Дмитрию Гудкову. Экс-депутат Думы от справедливороссов возглавил штаб поддержки муниципальных депутатов, в том числе «яблочников», и пытался набрать достаточное количество мандатов для преодоления муниципального фильтра на выборах мэра Москвы в будущем году. В итоге «Яблоко» и заняло второе место после «Единой России», обогнав по числу депутатов все остальные партии вместе взятые. ■

При участии
Владимира Дергачева

Муниципальные выборы в Москве

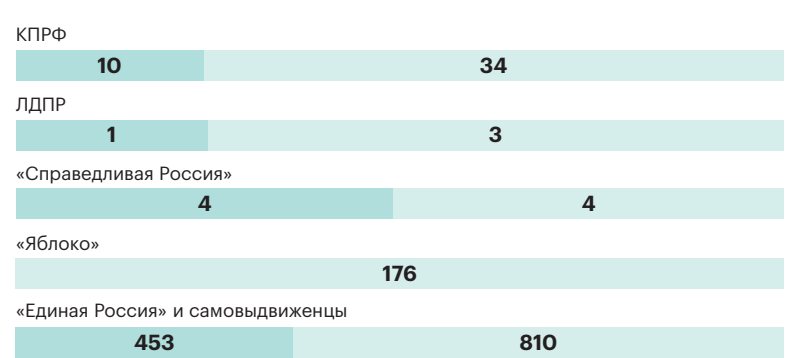
Возраст депутатов

По результатам выборов 10 сентября 2017 года, % от всех представителей партии



Впервые и повторно избравшиеся депутаты

По результатам выборов 10 сентября 2017 года



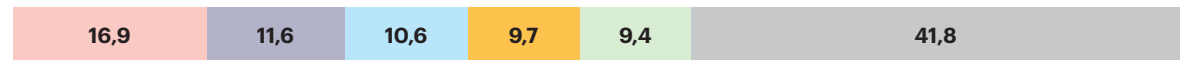
Кто участвовал и победил в муниципальных выборах

■ Менеджер* ■ Безработный** ■ Госслужащий ■ Бюджетник*** ■ Пенсионер ■ Остальные

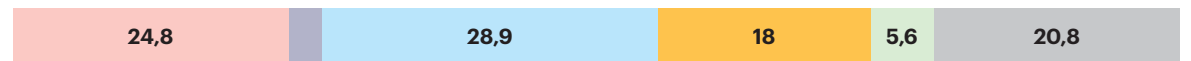
2012, % от числа депутатов



2017, % от числа кандидатов



2017, % от числа депутатов



* Менеджер — руководитель или топ-менеджер компании. ** Безработный — нетрудоустроенные или домохозяйки. *** Бюджетник — работник сферы медицины или образования.

Источники: данные РБК, ЦИК

#rbcmotivation

Реклама 18+



**Экономика совместного
потребления
Есть вопросы?
Спросите Рэйчел Боцман**

Спикер NBF 2017

*Нордик Бизнес Форум и *НБФ2017

nbforum.rbc.ru

Германия готовится к парламентским выборам

Русский фронт Ангелы Меркель

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Перед выборами в парламент Германии местные политики впервые обратили особое внимание на выходцев из бывшего СССР. Партия канцлера Меркель вряд ли получит поддержку «русских немцев», их голоса перехватывают левые и ультраправые.

24 сентября в Германии пройдут парламентские выборы, на которых определится, станет ли лидер правоцентристского блока ХДС/ХСС Ангела Меркель канцлером в четвертый раз. Одной из особенностей этой кампании стало повышенное внимание к русскоязычным избирателям. Немецкие официальные лица опасались и вмешательства правительства России в ход выборов, но о зафиксированных фактах пока не сообщали.

Пятая колонна

Переселенцы из СССР долгое время считались наиболее спокойной, благополучной и интегрированной группой мигрантов, поддерживающей коалицию ХДС/ХСС и не требующей особого внимания. Но в последнее время интерес к ним среди немецких политиков возрос, рассказал РБК Ханс-Йоахим Шпангер, эксперт клуба «Валдай» и директор исследовательского департамента во Франкфуртском институте исследований мира. Шпангер называет две причины: рост политической активности российских немцев на фоне инцидентов вокруг недавно переехавших в Германию мигрантов, преимущественно из мусульманских стран, а также опасения «российского вмешательства в выборы», подобного тем, которые за последний год предположительно пережили США и Франция.

По данным статистического бюро Destatis, к концу сентября 2017 года в Германии будут проживать 61,5 млн человек с активным избирательным правом. Сколько из них являются выходцами из бывшего СССР, точно не известно. Но известно, что с 1950 года ФРГ приняла 2,4 млн немецких переселенцев из СССР (по данным Федерального агентства по делам миграции и беженцев при МВД Германии за 2013 год). Согласно другому отчету агентства по миграции, в 2012 году немецких граждан, переехавших с территории нынешней России (без других советских республик), насчитывалось 1,21 млн. Таким образом, русские являются третьей по величине диаспорой в ФРГ после турок (2,99 млн) и поляков (1,54 млн).

По данным МИД Германии, в стране проживают 3 млн выходцев из Турции, половина из которых имеет гражданство и может голосовать. Но неправительственные организации заявляют о почти 4 млн выходцев из Турции. Бывших граждан Польши в Германии около 1,5 млн. Для сравнения: немцев с украинскими корнями — 270 тыс.



Партии Ангелы Меркель не удастся отмыться от упреков переселенцев из республик бывшего Советского Союза

Радиоккомпания Deutschlandfunk оценивает число русскоязычных избирателей в 1,5 млн человек. Составляя минимум 2–3% населения, российские немцы имеют в бундестаге лишь одного представителя из 630. Им с 2013 года является депутат от ХДС Генрих Цертик, уроженец Казахской ССР, который в 1989 году вместе с семьей уехал в ФРГ.

Эксперты отмечают, что русскоязычную общину взбудоражило так называемое дело Лизы. «Случай с Лизой показал две вещи. Во-первых, переселенцы особенно восприимчивы к любого рода проявлениям ксенофобии, во-вторых, они до сих пор черпают информацию из российских СМИ», — отмечает Шпангер. Из-за этого многие в ФРГ стали опасаться переселенцев как «путинской пятой колонны», но фактически митинги по поводу Лизы — единственный пример протестной активности, добавил он.

В январе 2016 года 13-летняя дочь российских переселенцев по имени Лиза, проживающая в Берлине, пропала по пути в школу. На следующий день она объявилась с синяком на лице, утверждая, что ее изнасиловали трое мужчин «арабской внешности». В социальных сетях началась кампания против «замалчивания» инцидента, которая получила широкое освещение в российских СМИ, прошли многочисленные демонстрации русских немцев и националистов с требованием отставки правительства. Но расследование установило, что ни похищения, ни изнасилования не было, а девочка пряталась у друзей, опасаясь вызова родителей в школу.

Смена «русских» ориентиров

Партии по-разному отреагировали на возросший интерес выход-

цев из бывшего СССР к политике. В середине мая Меркель впервые приняла в своей резиденции делегацию русских немцев. Их интересы очень важны для правительства, заверила канцлер приглашенных. На встрече «поднимались вопросы пенсий, политического просвещения, христианства, развития предпринимательства и идентичности российских немцев».

До 1990-х за ХДС голосовало абсолютное большинство переселенцев из СССР. Немецкие социологи заметили, что иммигранты из бывшего СССР в основном придерживаются консервативных взглядов. Однако тренд начал меняться. В докладе за 2013 год BAMF напоминает: в 1990-е годы 75% переселенцев поддерживали блок ХДС/ХСС, а к середине 2000-х годов показатель упал до 65%. В целом агентство по миграции в докладе 2013 года относилось к взглядам российских немцев «к центру и чуть правее».

Недоказанное вмешательство

В ожидании атаки

В ноябре 2016 года руководитель службы внешней разведки Германии (BND) Бруно Каль рассказал Süddeutsche Zeitung об ожидании российских кибератак в преддверии сентябрьских выборов 2017 года. Атаки, говорил Каль, должны были дестабилизировать внутреннюю политику страны и подорвать демократические институты. В августе 2017 года руководитель немецкой контрразведки BfV

Ханс-Георг Маасен также предупредил: «Мы исходим из того, что Россия в состоянии начать кампанию дезинформации в контексте выборов в бундестаг». Однако о конкретных фактах вмешательства с тех пор ни один из них не сообщил. Через несколько дней на заявления Маасена ответил министр иностранных дел России Сергей Лавров: «Может быть, они хотят доказать свою эффективность, но ни одного факта предъ-

В ноябре 2016 года Экспертный совет фондов по изучению интеграции и миграции (SVR), независимый немецкий аналитический институт, обнародовал очередное исследование партийных предпочтений мигрантов и их потомков. Поддержка ХДС/ХСС среди переселенцев из советских республик упала до 45,2%, констатировал SVR.

В среде русских немцев недовольны правительством ХДС, которое все меньше заботится об их защите, а многим не нравится, что прибывающим сейчас иммигрантам правительством созданы условия лучше, чем были предложены им, объясняет председатель недавно созданной в Германии партии «Единство» Дмитрий Ремпель. «Единство» ориентируется на привлечение русскоязычного электората.

Однако правящий блок не намерен терять избирателей. Например, в Баварии ХСС начал обращаться к

потенциальным избирателям на русском языке, распространяя агитацию, посвященную главе ХСС Хорсту Зеехоферу и генсеку партии Андреасу Шойеру. Лозунги на русском таковы (стилистика и пунктуация сохранены): «Мы не хотим республику, где засилье левых сил и мультикультурализма», «Немецкий паспорт — это не бросовый товар!». Зеехофер возглавляет ХСС, баварскую «сестру» ХДС. В марте он встречался в Кремле с Владимиром Путиным.

Кому симпатизируют «русские»

SVR в докладе пишет, что внимание русскоязычных привлекают другие партии, выделяя партию «Левые». Их поддерживают 11,5% русскоязычных, что выше, чем в среднем по Германии.

Партия «Левые», обладающая третьей по величине фракцией в

Германии) (AfD) и «Левым», которые наиболее последовательно выступают за нормализацию отношений с Москвой; во-вторых, взлом компьютерной сети бундестага в мае 2015 года, за которым, по данным Spiegel, стояли русские хакеры. «Но указанные партии едва ли даже войдут в состав нового правительства, так что любое вмешательство в выборы поставит под угрозу российские интересы», — добавил он.

Два обстоятельства

Говоря о «российском вмешательстве», Шпангер упоминает два обстоятельства. Во-первых, предпочтительное отношение прокремлевских СМИ (RT, Sputnik) к партиям «Альтернатива для

Каким партиям отдают предпочтение избиратели в Германии

% голосов*



* Данные на 19 сентября.

Источник: YouGov

бундестаге, — преемница СЕПГ, правящей партии ГДР. Во внешней политике «Левые» поддерживают евроинтеграцию, но выступают за роспуск НАТО и диалог с Россией. Некоторые партийные функционеры работали наблюдателями на крымском референдуме в марте 2014 года.

«Мы выступаем за социальную справедливость, это относится и к проблемам российских немцев: например, признанию трудовых квалификаций и пенсионным вопросам», — рассказала РБК Петра Пау, вице-спикер бундестага и член фракции «Левых». По словам Пау, в ходе предвыборной кампании ее партия проводит агитацию и на русском языке. «Что касается самой России, мы правда считаем текущие санкции неправильными. Мир строится людьми вместе, а не друг против друга», — заявила она.

«Прочие малые партии» могут рассчитывать на 9,5% голосов российских немцев, пишет SVR. Однако немецкая пресса на роль сильнейшей «русской» партии выставляет консервативную «Альтернативу для Германии» (AfD). «Сейчас AfD единственная заинтересована в этом электорате», — писала в июне Frankfurter Allgemeine Zeitung. После выборов, прогнозирует издание, AfD станет новой «партией русских», какой раньше была ХДС. В своем исследовании (есть у РБК) Ремпель подсчитал: от ХДС в бундестаг балотируются двое русских немцев, еще трое — от социал-демократов, зато от AfD — семеро.

На последних выборах в палату депутатов Берлина в сентябре 2016 года AfD набрала 14,2% голосов, во многом за счет восточного Берлина и районов проживания российских немцев.

В Германии существует также организация «Российские немцы за AfD». Она проводит агитацию среди переселенцев. Ведется работа в социальных сетях, появляются агитационные точки у магазинов

русских товаров, есть рекламные соглашения с телевизионным провайдером Kartina TV и некоторыми печатными изданиями, рассказал РБК руководитель организации в земле Северный Рейн — Вестфалия Евгений Шмидт. Он долгое время симпатизировал AfD, но вступил в партию только в 2016 году, после новогодних беспорядков в Кёльне, в которых участвовали выходцы из арабских стран. «У меня семья, трое детей, и я понял, что просто пережить больше не получится», — объясняет он. Сам Шмидт идет на выборы в бундестаг, но занимает в региональном списке AfD лишь 17-е место.

В предвыборной программе AfD, принятой на съезде в Кёльне в апреле 2017 года, — отказ от дальнейшей евроинтеграции, возврат от евро к немецкой марке, увеличение обороноспособности страны и создание национальной стратегии безопасности, ужесточение законов по приему беженцев, массовая высылка нелегалов. AfD также выступает за снятие санкций с России и усиление торговых и политических связей с Москвой.

Среди «малых» партий позиции советских переселенцев отстаивает «Единство», созданная в 2013 году российскими немцами для российских немцев. Как рассказал РБК председатель партии Дмитрий Ремпель, «Единство» выставит двух одномандатников в земле Рейнланд-Пфальц. «Поскольку наши соотечественники совсем не активны в политике, эта кампания для нас скорее пробный ход, попытка набрать опыта, а так мы нацелены на выборы в Европарламент в 2019 году и следующие парламентские выборы в 2021 году», — пояснил он.

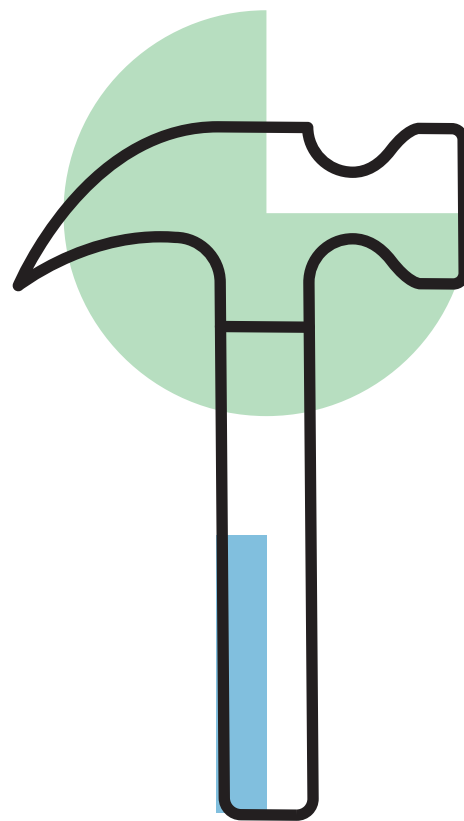
Эксперт Шпангер указывает, что у партий, ставших популярными среди выходцев из бывшего СССР, нет шансов войти в правительство. Ремпель и Шмидт опасаются, что после выборов русская тема сойдет на нет. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже строительных материалов и товаров для дома (DIY) 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

Бинбанк тоже попросил ЦБ о санации

На пороге новых «Открытий»

→ Окончание. Начало на с. 1
Ударными темпами

Источники РБК утверждают, что ЦБ может назначить в Бинбанк временную администрацию и передать его в ФКБС. В конце августа такая схема была опробована на банке «ФК Открытие», о санации которого ЦБ объявил 29 августа 2017 года. В ЦБ тогда пояснили, что доля регулятора в капитале «Открытия» составит не менее 75%. До 25% останется у предыдущих собственников, но только в том случае, если временная администрация не выявит у банка отрицательного капитала.

Если Бинбанк, как и «Открытие», будет санирован ФКБС, под управлением фонда окажется банк, который по сумме активов (3,7 трлн руб.) мог бы занять четвертое место в российской банковской системе после Сбербанка, ВТБ и Россельхозбанка. Доля государства в активах банковского сектора вырастет до 57,4%, а в объеме привлеченных средств физических лиц — до 68,8%.

Такая скорость огосударствления частных банков уже начала смущать рынок. Руководитель одного из частных банков обращает внимание на то, что до сих пор непонятны принципы работы фонда и его кадровый состав. «Кроме того, нет никакого понимания касательно финансовых дыр в проблемных банках. Это формирует недоверие к банковской системе в целом», — добавляет он. — Сейчас, исходя из риторики ЦБ, для вкладчиков складывается картина, в которой к госбанкам доверие есть, а частные банки, исходя из информационного шума, ненадежны. В



Михаил Гучериев рискует лишиться актива, с которого в 1993 году начиналась его империя «Сафмар»

этом случае не за горами огосударствление банковской системы, где стоимость частных банков стремится к нулю».

Член правления одного из системообразующих банков замечает, что ЦБ, по его мнению, предпринимает правильные шаги, которые стабилизируют ситуацию на банковском рынке. Но уже сейчас государство доминирует в активах банковской системы, и текущая ситуация в банковском секторе гово-

рит о том, что в дальнейшем доля госбанков будет только расти, заключает он.

По мнению собеседника РБК, при таком развитии событий риски купируются, так как подпадавшие под контроль ЦБ банки не будут испытывать проблем с капиталом и ликвидностью. Однако решение проблем слабых банков и их собственников за счет ЦБ — это «дополнительная нагрузка на налогоплательщиков и экономику в целом».

Покупки на деньги НПФ

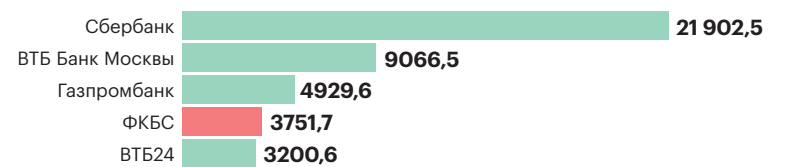
Бинбанк — ключевой актив одноименной банковской группы, входит в группу «Сафмар», принадлежащую богатейшей семье России Гучериевых — Шишханова. Объем бизнеса группы, по оценкам журнала Forbes, — \$9,9 млрд.

Группа активно занималась поглощениями. Только в прошлом году, по экспертным оценкам, за «Эльдорадо» и «М.Видео» «Сафмар» мог заплатить порядка 80–85 млрд руб. с учетом обязательного предложения миноритариям «М.Видео».

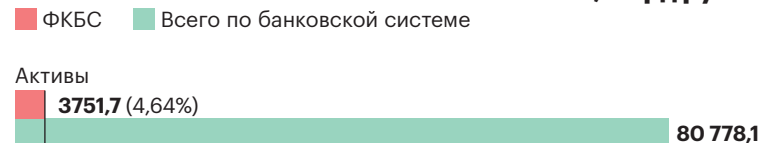
Председатель совета директоров ИГ «Русские фонды» Сергей Васильев считает, что основным источником средств для этих агрессивных покупок группы «Сафмар» могли быть пенсионные накопления граждан. У финансово-промышленных групп есть два фонда, которые управляют пенсионными накоплениями, — это НПФ «Сафмар» и НПФ

Что произойдет с банковской системой России в случае санации группы БИН и «ФК Открытие» через ФКБС

Топ-5 крупнейших банковских организаций по величине активов, млрд руб.



Место ФКБС в банковской системе России, млрд руб.



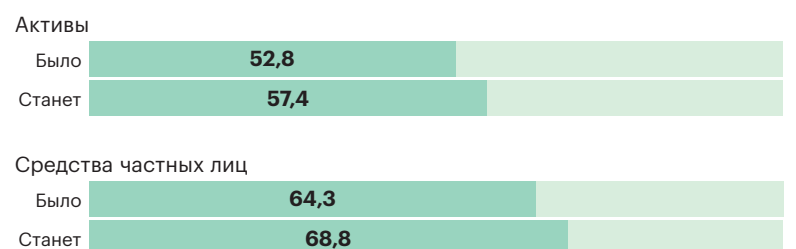
Кредиты и ссуды



Средства клиентов



Как изменится доля государства в банковской системе России, %



Как росла империя Гучериевых — Шишханова

Бинбанк — ключевой актив одноименной банковской группы, входит в группу «Сафмар» (ранее группа БИН, основана в 1992 году), принадлежащую семье Гучериевых, занимающих первое место в рейтинге богатейших семей России Forbes за сентябрь 2017 года. Объем бизнеса Гучериевых, по оценкам журнала, — \$9,9 млрд.

Бинбанк был основан в конце 1993 года Михаилом Гучериевым как оператор особой экономической зоны (внутреннего офшора) Ингушетии. В 2008 году Бинбанк приобрел, а в 2013 году присоединил Башкомприватбанк. В 2014 году был приобретен Москомприватбанк, который затем был переименован в «Бинбанк Диджитал», а также ДНБ Банк, переименованный затем в «Бинбанк Мурманск». В декабре 2014 года Бинбанк принял участие в санации группы Рост Банка (Рост Банк, СКА-банк, Тверьуниверсалбанк, Аккобанк, «Кедр»), на которую было предоставлено 35,9 млрд руб. В июне 2015 года акционеры Бинбанка Михаил Шишханов и Михаил Гучериев приобрели 58,33% акций МДМ Банка, в декабре 2015-го довели долю до 84,23%, а затем выставили оферту оставшимся держателям. В 2016 году в рамках реорганизации Бинбанк и «Бинбанк Мурманск» были присоединены к МДМ Банку, который одновременно был переименован в Бинбанк.

Источники: данные РБК, ЦБ РФ (на 1 июля 2017 года)

Многопрофильный «Сафмар»

В группу «Сафмар», согласно данным сайта www.safmargroup.ru, помимо банковской группы Бинбанка входят такие промышленные компании, как «РуссНефть», НК «Нефтиса», «Форте-Инвест» (переработка и реализация нефтяного сырья), «Русский уголь», «Славкалий».

В состав ПАО «Сафмар» финансовые инвестиции», которое управляет небанковскими финансовыми активами «Сафмара», входят НПФ «Сафмар», лизинговая компания «Европлан». ПАО владеет 49% акций страхового дома ВСК. Группе «Сафмар» принадлежат НПФ «До-

верие» и НПФ «Моспромстрой-Фонд».

В сфере ретейла группе принадлежат такие активы, как сети «М.Видео» и «Эльдорадо», в сфере строительства и девелопмента — группа компаний «Интеко», субхолдинг «Патриот»,

субхолдинг «Стратегия», ПАО «Моспромстрой», АО «А101 Девелопмент». Коммерческой недвижимостью занимаются принадлежащие группе компании МЛП и Корпорация А.Н.Д.

«Сафмар» также владеет девятью отелями класса

люкс в центре Москвы (в частности, «Националь», «Intercontinental Москва Тверская», «Sheraton Palace Hotel Москва»), а также двумя отелями в СНГ.

ла «РуссНефти», еще 25% у швейцарского трейдера Glencore, остальные акции торгуются на Московской бирже. Представитель Glencore отказался от комментариев.

В конце августа стало известно, что Гучериев передал своему сыну Саиду часть своего пакета в нефтяном бизнесе группы (19 из 70%, еще 30% у его племянника Михаила Шишханова и младшего брата Саит-Салама Гучериева).

Помимо «РуссНефти» Гучериев контролирует еще одну нефтяную компанию — «Нефтису». Ее основной кредитор — Сбербанк, долг перед этим банком бизнесмен оценивал в интервью «Ведомостям» в августе в \$2,8 млрд.

По совету главы Сбербанка Германа Грефа «Нефтиса» заехдировала риски от резкого падения цен на нефть и только на этой операции заработала \$700 млн в 2015–2016 годах, рассказывал РБК Гучериев.

Представитель «РуссНефти» и «Нефтисы» не ответил на запрос РБК. ■

При участии Ирины Парфентьевой и Тимофея Дзядко

«Доверие». Согласно данным ЦБ, по итогам первого полугодия 2017 года они аккумулировали почти 300 млрд руб. накопленный граждан.

По мнению Васильева, формально нормативы «Сафмар» не нарушал, однако вполне мог использовать следующую схему. Группа выпускает облигации с высоким (благодаря размеру бизнеса и именам владельцев) рейтингом. Бумаги попадают в высший котировальный список Московской биржи, благодаря чему их могут покупать пенсионные фонды. «ЦБ же своими действиями через ужесточение рейтингования начал этот

процесс расчистки банковской и пенсионной поляны», — полагает Васильев.

Генеральный директор ООО «Управляющая компания «КапиталЪ» Вадим Сосков отмечает, что пенсионные средства действительно размещают в проекты своих акционеров. «Это не секрет, так делают практически все фонды», — говорит Сосков. — Но у отрасли НПФ есть нормативы по аффилированности, которые законодательно ограничивают такой маневр». Сосков уверен, что входящие в «Сафмар» фонды не нарушали никаких нормативов. «А вопрос качества активов — это уже вопрос скорее к системе

риск-менеджмента каждого отдельно взятого фонда», — резюмирует эксперт.

Сергей Васильев задается вопросом, что будет, если ЦБ начнет санировать Бинбанк и «закроет своими активами дыру в пенсионных фондах группы «Сафмар»: «Заберет ли он себе активы, а если заберет, то как будет управлять всем этим гостиничным, строительным и розничным бизнесом?»

Что будет с нефтяным бизнесом

Проблемы Бинбанка не должны повлиять на бизнес «РуссНеф-

ти» Михаила Гучериева, потому что у компании якорный кредитор — ВТБ, отмечает вице-президент рейтингового агентства Moody's Денис Перевезенцев. С ним соглашается аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. В операционной деятельности нефтяной компании Бинбанк также не участвует, добавляет он. По данным отчета «РуссНефти» за первое полугодие 2017 года, долг нефтяной компании перед ВТБ составлял \$1,265 млрд, или 74,7 млрд руб., а всего долгосрочные кредиты и займы — 82,5 млрд руб.

Гучериев вместе с семьей владеет 60% уставного капита-

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Доступная медицина: время перемен. Инновации, тренды и перспективы

21 сентября 2017
Отель Marriott Grand* (ул. Тверская, 26/1)



Елена Бойко
Министерство
Здравоохранения РФ



Ирина Серегина
Федеральная служба
по надзору в сфере
здравоохранения



Владимир Гурдус
Экспертный
совет Открытого
Правительства РФ



Дмитрий Морозов
Государственная
Дума РФ



Герман Клименко
ИРИ



Искендер Чурбеков
ФРИИ



Алексей Вигдорчик
РЕСО-Гарантия*



Сергей Хитров
РБК Исследования
рынков



Наталья Краснёнкова
МЕДСИ



Денис Швецов
Сеть клиник
«Доктор рядом»

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

*Марриотт Гранд, СПАО «РЕСО-Гарантия» 2017 год. Реклама. 18+

суд «Нафтогаз Украины» увеличил требования к России

Крымский газ оценен в \$5 млрд

ИВАН ТКАЧЁВ

«Нафтогаз Украины» в два раза увеличил финансовые требования к России за потерю активов в Крыму. Разбирательство идет в Гааге, среди национализированного имущества — «Черноморнефтегаз» и газотранспортная сеть Крыма.

Государственный «Нафтогаз Украины» направил арбитрам Постоянного третейского суда в Гааге и российскому правительству как ответчику исковое заявление о возмещении убытков, понесенных в результате национализации его активов в Крыму, сообщил РБК представитель «Нафтогаза». Согласно опубликованному ранее в среду пресс-релизу компании, убытки группы «Нафтогаз» в результате «оккупации» Крыма оцениваются в \$5 млрд.

Иск подан в рамках арбитражного производства, которое было инициировано «Нафтогазом» еще в октябре 2016 года. На тот момент украинская компания предварительно оценивала свои убытки в \$2,6 млрд.

«Подаче искового заявления предшествовала комплексная работа по сбору доказательств, поиску свидетелей, обоснованию правовой позиции «Нафтогаза», привлечению экспертов, расчету размера исковых требований. Размер убытков считали международные эксперты, которые специализируются на консалтинге в нефтегазовой отрасли», — сказал РБК представитель «Нафтогаза». Представитель юрфирмы Covington & Burling, представляющей «Нафтогаз», пока не ответил на запрос РБК.

Арбитражный трибунал, сформированный при Постоянном третейском суде в Гааге, в июле 2017 года издал процессуальный приказ, установивший процессуальный график разбирательства. В соответствии с этим графиком «Нафтогаз» 15 сентября направил Российской Федерации и каждому из трех арбитров исковое заявление. Решение по делу ожидается до конца 2018 года, говорится в сообщении «Нафтогаза».

Два «Черноморнефтегаза»

Крымские активы «Нафтогаза» и его дочерних компаний были национализированы решением парламента Крыма 17 марта 2014 года, на следующий день после референдума о присоединении полуострова к России. В собственности Республики Крым перешло имущество добывающей компании «Черноморнефтегаз», включая буровые платформы на крымском шельфе в Черном море, а также объекты газоснабжения и газотранспортная



«Нафтогаз» требует возмещения убытков за национализированное Республикой Крым имущество добывающей компании «Черноморнефтегаз», включая буровые платформы на шельфе полуострова

сеть «Укртрансгаза», 100-процентной «дочки» «Нафтогаза». Крымские власти объясняли передачу собственности целями энергетической безопасности республики, «бесперебойной работы объектов жизнеобеспечения».

Одним из истцов вместе с «Нафтогазом» как раз выступает одноименное украинское предприятие «Черноморнефтегаз». «После аннексии кто-то должен был зная «Черноморнефтегаз» нести дальше. Поэтому в 2014 году «Нафтогаз» решил сохранить юридическое лицо для международных судов», — объяснила в недавнем интервью украинскому порталу LB.ua председатель украинского «Черноморнефтегаза» Светлана Нежнова.

Она сказала, что в рамках сбора доказательств для международных судов ее сотрудники вместе с погранслужбой Украины «периодически выходят на кораблях к буровым [крымского «Черноморнефтегаза»], фиксируют, как они размещены, на каких месторождениях они работают, что происходит на морских стационарных платформах <...> опрашивают сотрудников нелегитимного «Черноморнефтегаза».

Россия не участвует и не признает спор

Арбитражное разбирательство было инициировано «Нафтогазом» на основании двустороннего российско-украинского

соглашения о взаимной защите инвестиций от 1998 года. Арбитражный трибунал был сформирован без участия России, которая объяснила суду, что российско-украинское инвестиционное соглашение «не может служить основанием для формирования арбитража для урегулирования спора» и что она «не признает юрисдикцию международного арбитража при Постоянном третейском суде по рассмотрению спора». Такой же позиции Россия априори придерживается по всем спорам, инициированным украинскими компаниями в связи с потерей их инвестиций в Крыму (таких исков около десятка).

Одним из арбитров по иску «Нафтогаза» выступает швейцарский юрист Шарль Понсе, который участвовал в присуждении компенсации в \$50 млрд бывшим мажоритарным акционерам ЮКОСа в деле против России.

Россия считает, что искивые требования украинских компаний не могут быть заслушаны, потому что эти инвестиции были осуществлены в период, когда Крым был частью Украины, и, следовательно, не подпадают под защиту по российско-украинскому инвестиционному соглашению. Юристы, опрошенные РБК, ранее отмечали, что эти арбитражные разбирательства уникальны, поскольку име-

«Примечательно, что для признания за истцом права на защиту на основании российско-украинского соглашения арбитрам как минимум требуется признать Крым российской территорией», — указывает партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич

ют дело с вопросом о применимости двустороннего соглашения о защите инвестиций к ситуации, когда территория сменила свою государственную принадлежность. «Примечательно, что для признания за истцом права на защиту на основании российско-украинского соглашения арбитрам как минимум требуется признать Крым российской территорией», — указывает партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич.

Тем не менее в пяти таких арбитражных процессах суды уже вынесли промежуточные решения в пользу украинских истцов (включая «Укрнафту» и Приватбанк), признав, что юрисдикция международного арбитража распространяется на эти споры. Если арбитражные трибуналы вынесут и окончательные решения, присуждающие истцам компенсации, Россия сможет опираться на национальных суды по месту арбитража, даже несмотря на неучастие в арбитражных разбирательствах, говорит Панич. ▀

При участии Тимофея Дзядко

МНЕНИЕ

Как модернизировать ТЭЦ без ущерба для потребителей

Денис Паслер,
председатель правления
группы «Т Плюс»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Текущее регулирование тарифов на тепло по методу «затраты плюс» приводит лишь к убыткам и вынуждает энергетиков отказываться от производства тепла или компенсировать потери за счет цены на электроэнергию.

Минэнерго дало старт дискуссии о модернизации энерго мощностей, чей ресурс будет исчерпан в ближайшие годы. До конца года министерство намерено завершить работу над механизмом, который должен стимулировать инвестиции в новые проекты.

У отраслевого сообщества нет сомнений, что проблему выбывающего по сроку использования энергооборудования необходимо решать. Судя по статистике, котлы и турбины приближаются по среднему возрасту к музейным экспонатам. За последние 20 лет средний срок службы котлов в России вырос с 29 до 43 лет, а без учета новых вводов достигает 49 лет. Текущие рыночные цены на мощность и доходность в свободном секторе электроэнергии не позволяют окупить модернизацию.

Новый договор

Возможно, лучшим решением является обращение к успешному опыту строительства новых энергоблоков на условиях договоров о поставке мощности (ДПМ). Большинство генерирующих компаний закончило масштабные стройки.

Отрасль обрела 36,1 ГВт современных мощностей.

Основной предпосылкой для выбора площадок под ДПМ-проекты была энергодефицитность территории в ближайшие десять лет. Таким образом, новые энергоблоки строились с ориентиром на крупного потребителя, а стоимость их строительства гарантированно покрывалась за счет продажи электроэнергии и мощности на оптовый рынок. Из возведенных в рамках ДПМ новых генерирующих мощностей только 12 ГВт пришлось на теплофикационные станции, обеспечивающие централизованное теплоснабжение городов. В масштабах страны когенерация, то есть совместная выработка электрической и тепловой энергии, обновилась в наименьшей степени. В условиях российского климата централизованное теплоснабжение вдвойне значимо, оно обеспечивает отопление более 80% жилого фонда в городах России — это почти 70 млн человек.

Отложенная на потом проблема износа в теплоснабжении дает о себе знать, аварийность на старом оборудовании трудно удерживать хотя бы на прежнем уровне без глубокой модернизации. Если ждать и дальше, то придется строить новые котельные, что потребует колоссальных бюджетных средств. Развитие менее эффективных локальных источников приведет к росту тарифа на тепло для потребителей. Поэтому

отправной точкой при отборе проектов дальнейшей модернизации генерации должны стать именно центры тепловых нагрузок.

А как же цена?

Но без пересмотра правил игры в теплоснабжении экономика модернизации не сложится. Текущее регулирование тарифов на тепло по методу «затраты плюс» приводит лишь к убыткам от реализации тепла и вынуждает генерирующие компании отказываться от производства тепла или компенсировать потери за счет цены на электроэнергию.

В поисках выхода из ситуации приняты поправки в закон «О теплоснабжении». Новая модель, предусматривающая свободное ценообразование на тепло в рамках предельных уровней, вызывает интерес представителей власти в ряде регионов. На наш взгляд, тем, кто выберет новый механизм, в первую очередь и должна быть предоставлена возможность включить свои объекты тепловой и электрической генерации в программу ДПМ-2.

Нередко приходится слышать от промышленных потребителей претензии к генераторам по поводу высокой стоимости программы ДПМ, отразившейся в ценах на мощность. Но парадокс в том, что потребитель все равно остался в выигрыше: новые высокоэффективные мощности достались потребителям фактически бесплатно.

Поясню. Рост оптовых цен на электроэнергию все последние годы существенно отстает от темпов роста цен на газ за счет более эффективного использования топлива на новых блоках. По нашим расчетам, за 2010–2028 годы совокупный рост цен на газ достигнет 66% против 10% роста оптовых цен на электроэнергию. Если бы новые блоки по ДПМ не вводились в эксплуатацию, то оптовые цены на электроэнергию росли бы синхронно с ценами на газ, а технологическое отставание генерации только прогрессировало бы. Рост эффективности оборудования позволяет потребителям экономить до 11% платежей за электроэнергию ежегодно и компенсирует стоимость новой генерации для оптового рынка. Потребитель останется в плюсе, заплатив за новые мощности к 2028 году 2,9 трлн руб. при снижении цен на электроэнергию и мощность на 3,2 трлн руб. по сравнению с теми, которые выставила бы старая генерация.

Решение для ТЭЦ

Новая волна модернизации генерирующих мощностей также направлена на удешевление выработки тепловой и электроэнергии, поэтому будет как минимум безвредной для кармана потребителя. Повышая надежность и мощность действующего оборудования, компании смогут быстрее выводить профицитные

и выработавшие нормативный ресурс генерирующие мощности. Профицит тепловых мощностей огромен: их установленная мощность достигает 18 ГВт. ТЭЦ в России загружены в среднем лишь на 30%. Прекращение оплаты избыточных объектов позволит снизить ценовую нагрузку на потребителей.

В эффективности генерации будут напрямую заинтересованы единые теплоснабжающие организации в городах, закупаящие для поставки конечному потребителю тепловую энергию из наиболее дешевых источников.

Чтобы не допустить перехода отрасли в критическое состояние, необходимо принять решения по запуску программы ДПМ-2 к началу 2018 года. Ведь электроэнергетика и теплоснабжение относятся к базовым отраслям, развитие которых должно опираться на долгосрочные ценовые и инфраструктурные эффекты. Модернизация ТЭЦ потянет за собой развитие смежных сфер экономики, в том числе энергетического машиностроения и инжиниринга. Региональные власти, в том числе территории присутствия «Т Плюс», в первую очередь заинтересованы в таких эффектах и поддержат включение проектов энергокомпаний в программу ДПМ-2.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Промсвязьбанк
МОСКОВСКИЙ
МАРАФОН

16+

ВСЁ ПРЕОДОЛИМО,
КОГДА ЕСТЬ
ЦЕЛЬ У ТЕБЯ

24 СЕНТЯБРЯ

Промсвязьбанк РОСОБОРОНЭКСПОРТ ВТБ СТРАХОВАНИЕ ЛУЖНИКИ

moscowmarathon.org

РЕКЛАМА. ПАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК»
ООО СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ «ВТБ СТРАХОВАНИЕ»



К онлайн-торговле спиртным допустят только производителей и оптовиков

ЗАКОНОПРОЕКТ Ретейлерам не разрешат до 2021 года торговать алкоголем через интернет

Узкое горлышко

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Минфин кардинально пересмотрел свой подход к легализации продаж алкоголя в интернете. По новому замыслу чиновников, от онлайн-торговли до 2021 года будут отстранены одни из инициаторов этой реформы — ретейлеры.

Минфин подготовил новую версию законопроекта, разрешающего продажу алкоголя в интернете. Обновленный вариант документа опубликован на сайте regulation.gov.ru.

Министерство, в частности, отказалось от поэтапной легализации онлайн-торговли. Ранее планировалось, что с января 2018 года будет разрешена продажа в интернете пива, медовухи и марочных вин, а с января 2019-го — уже и крепкого алкоголя. Теперь Минфин предлагает разрешить со следующего года торговлю в Рунете любым алкоголем независимо от крепости напитка. При этом чиновники готовы пойти навстречу онлайн-продавцам пива, сидра, медовухи и гуаре — они по замыслу чиновников смогут торговать этими напитками без специальной лицензии на интернет-продажу алкоголя (в офлайне на продажу этих напитков лицензия также не требуется). Таких продавцов внесут в специальный реестр, вести который будет Росалкогольрегулирование. «Дистанционная торгов-

ля должна быть открыта одновременно для всех видов алкогольной продукции», — соглашается с идеей Минфина директор по корпоративным отношениям Diageo в Восточной Европе и России Елена Кузнецова.

Однако, как следует из обновленного законопроекта, круг онлайн-продавцов на первом этапе будет сужен. Право на интернет-торговлю алкоголем в первые четыре года будет только у действующих производителей алкоголя и оптовиков. Как сказано в законопроекте, «лица, осуществляющие розничную продажу алкогольной продукции и (или) розничную продажу алкогольной продукции при оказании услуг общественного питания», — иными словами, ретейлеры и рестораторы — смогут продавать спиртное через интернет лишь с 1 января 2021 года.

Именно ретейлеры выступали одними из инициаторов легализации онлайн-продаж алкоголя. В конце 2016 года, как сообщал «Коммерсантъ», X5 Retail Group, «Ашан», «Метро Кэш энд Керри», «Утконос», Simple и другие розничные продавцы подготовили план такой интернет-торговли: склад интернет-магазина оборудуется универсальным транспортным модулем ЕГАИС и встает на учет в Росалкогольрегулирование, а доставку товара осуществляет только штатный курьер такого магазина.

В 2016-м розничные продажи в России всех спиртных напитков снизились, свидетельствуют данные Росстата. Пива (без учета пивных коктейлей) — на 3,7%, до 780,6 млн декалитров, водки и ликеро-водочных изделий — на 0,6%, до 96,6 млн декалитров; тихих вин — на 2,3%, до 84,9 млн декалитров, шампанских и игристых вин — на 6,9%, до 22 млн декалитров. Через магазины продается около 97% всего алкоголя, через сегмент Ногеса (бары, рестораны, кафе, отели и т.п.) — лишь 3%, оценивает директор Центра исследований федерального и региональных рынков алкоголя Вадим Дробиз.

В пресс-службе Минфина появившуюся отсрочку для ретейлеров и рестораторов объясняют их большим количеством: сначала механизм интернет-торговли протестируют на производителях и оптовиках, а потом распространят «на более широкий круг».

Эта отсрочка станет неприятным сюрпризом для ретейлеров, которые рассчитывали на участие в программе уже с 2018 года, констатирует предправления Российской ассоциации экспертов рынка ретейла Андрей Карпов. Это будет ударом для ретейлеров, соглашается на условиях анонимности представитель одной из розничных сетей, поясняя, что в концепции интернет-продаж некоторых крупных игроков наверняка делалась ставка на алкоголь,

так как это высокомаржинальный продукт. О намерении развивать на основе известного бренда современный онлайн-супермаркет заявлял, к примеру, менеджмент «Перекрестка». Этот проект стартовал в 2017 году, указано в отчетности X5 Retail Group, владельца «Перекрестка». У сети «О'кей» онлайн-продажи в 2016-м выросли на порядок, до 661 млн руб., через интернет было продано почти 1,5 тыс. тонн продуктов, сообщил этот ретейлер.

Впрочем, ретейлеры зачастую сегодня выступают еще и как оптовики. Правда, доля таких оптовых

В пресс-службах X5 Retail Group, «О'кей» и «Магнита» не ответили на запрос РБК.

Рестораторы по поводу предложенной Минфином отсрочки на интернет-продажу не переживают. «Доставка алкоголя вместе с едой была бы хорошей возможностью, но бороться за это сегодня не стоит, так как в отрасли есть более глобальные задачи», — считает президент Федерации рестораторов и отельеров России Игорь Бухаров.

В мире в интернете алкоголь покупают в среднем 8% потребителей спиртного, утверждают аналитики Profitero на основе опро-

Отсрочка станет неприятным сюрпризом для ретейлеров, которые рассчитывали на участие в программе уже с 2018 года, констатирует предправления Российской ассоциации экспертов рынка ретейла Андрей Карпов

продаж у них невелика: например, у «Магнита» они в первом полугодии 2017 года равнялись почти 5,8 млрд руб., что соответствует лишь 1% всей выручки сети. Возможно, организация, имеющая лицензию и на розничную, и на оптовую продажу алкоголя, сможет получить лицензию на интернет-торговлю, полагает Андрей Карпов.

сов исследовательской компании Nielsen (30 тыс. респондентов в 63 странах, осень 2016 года). Больше всего онлайн-продажи спиртного развиты в Китае (27% всех потребителей), Японии (22%) и Великобритании (21%). В России, где интернет-магазины сейчас работают незаконно, этот показатель равен, по данным Profitero, 4%. ▀

РЕГУЛИРОВАНИЕ Правительство продолжает борьбу с офшорами

Иностраннных «дочек» ставят на учет

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ,
ИВАН ТКАЧЁВ

Госкомпаниям предстоит отчитаться об активах, которыми они владеют в России через зарубежных «дочек», — такую директиву им разослало правительство. Власти хотят понять, как широко распространена эта практика, говорят источники РБК.

Правительство попросило госкомпании отчитаться о российских активах, которыми они владеют через иностранные юрлица. Директива с соответствующим требованием за подписью первого вице-преьера Игоря Шувалова есть в распоряжении РБК.

Документ, утвержденный Шуваловым 25 августа, был направлен представителям интересов России в госкомпаниях и обязывает их в течение десяти дней инициировать заседания совета директоров, включив вопрос о таких активах в повестку. Свои отчеты госкомпаниям должны направить в Минэкономразвития в течение 30 дней с момента получения директивы, то есть к концу сентября. Пресс-служба Минэкономразвития переадресовала вопрос РБК в правительство, Росимущество не ответило на запрос, в секретариате Шувалова от комментариев отказались.

Речь идет об активах, которыми компании владеют через иностранные юридические лица, но которые при этом находятся на территории России. Первый отчетный период — 2016 год, и далее ежегодно. Источник РБК в Минэкономразвития говорит, что это поручение по сбору информации в рамках процесса деофшоризации,

а также попытка понять, где компании оптимизируют налоги. «После получения информации от компаний она будет структурирована, на ее основе будет подготовлен доклад в правительство о том, как можно повысить налоговые платежи компаний в бюджет. Компании имеют право создавать зарубежные «дочки», но в каждом отдельном случае может потребоваться обоснование необходимости владения через них российскими активами», — сказал собеседник РБК. По его словам, информация пока не поступила в ведомство, она готовится.

Зачем нужна эта информация?

О том, что российские госкомпании надо выводить из офшоров, президент Владимир Путин заявил еще в 2011 году. «Никаких особых дефлайнов по деофшоризации в ближайшее время не подходит. Возможно, озабоченность госорганов связана с автоматическим обменом налоговой информацией, который должен начаться с 2018 года и по которому иностранные налоговые органы могут получить нежелательную для российских властей информацию», — напоминает старший юрист Herbert Smith Freehills Сергей Еремин.

С точки зрения деофшоризации запрошенная правительством информация необходима для сбора данных о наличии подконтрольных иностранных компаний, которые могут стать налогоплательщиками, говорит руководитель налоговой практики BMS Law Firm Давид Капианидзе. Но также, рассуждает он, это может быть связано с тем, что власти хотят понимать, какие компании могут ока-

заться под ударом за рубежом в связи с нестабильной политической ситуацией, и, соответственно, хотя бы исключить риски предъявления претензий к таким компаниям, блокировки их денежных средств или активов.

Директива — это определенный сигнал для госкомпаний, пояснил РБК источник в правительстве, первый шаг в деофшоризации иностранных активов госкомпаний. На первом этапе надо понять, насколько широко применяется такая практика, а потом будут приниматься меры стимулирования для перевода этих активов в российскую юрисдикцию, указывает он. Отчитаться об активах, зарегистрированных на иностранные юрлица, компании должны в ближайшее время, пояснил собеседник РБК.

У каких госкомпаний есть иностранные активы?

Директива разослана компаниям из соответствующего перечня Росимущества (спецперечень 91-р), в котором фигурируют «Газпром», «Роснефть», РЖД, «Роснефтегаз», АЛРОСА, «РусГидро», Россельхозбанк, «Совкомфлот», Новороссийский морской торговый порт (НМТП), Объединенная судостроительная компания (ОСК) и т.д. — всего 50 наименований. Вопрос о предоставлении информации по активам, оформленным на зарубежных «дочек», был включен в повестку предстоящих или уже состоявшихся заседаний советов директоров «Ростелекома», «Транснефти», НМТП, АИЖК; Государственная транспортная лизинговая компания уже проголосовала за предоставление данных правительству, следует из соответствующих раскрытий этих компаний.

Масштаб использования госкомпаниями иностранных структур, которым принадлежат российские активы, пока неясен. Представитель РЖД сообщил РБК, что компания запросила у Минэкономразвития пояснения, касающиеся ряда положений директивы (в частности, уточнение критериев необходимого к декларированию имущества). После их получения компания предоставит перечень в установленном порядке, добавил он. По его словам, под критерии директивы подпадают две «дочки» РЖД — французская GEFECO (международная логистиче-

российскими активами. В ряде отраслей либо на законодательном уровне, либо по факту запрещено передавать мажоритарный пакет в активе иностранцам, поэтому госкомпаниям владеют более чем 50-процентными пакетами через иностранные СП», — отмечает он.

Например, в рамках стратегического партнерства «Роснефти» и американской ExxonMobil еще до санкций были учреждены совместные предприятия Tuapsemorneftegaz SARL и Karmorneftegaz SARL, зарегистрированные в Люксембурге, для про-

Директива — это определенный сигнал для госкомпаний и первый шаг в деофшоризации иностранных активов госкомпаний, пояснил РБК источник в правительстве

ская компания) и мальтийская Black Sea Ferries, которая занимается перевозками грузов в железнодорожно-паромных сообщениях в бассейнах Балтийского и Черного морей.

«Совкомфлот», НМТП, «Аэрофлот», «РусГидро», «Интер РАО» не ответили на запросы РБК. Представитель ОСК сказал, что в ее группе нет компаний, о которых просит сообщить правительство.

Инициатива правительства направлена на сбор информации о совместных предприятиях российских госкомпаний с иностранными инвесторами, полагает Еремин. «Во многих случаях такие СП создавались за рубежом и владели

ектов в Черном и Карском морях в России. «Роснефть» владеет в них мажоритарными долями. Источник РБК в «Роснефти» сказал, что поскольку директива есть, то после ее получения совет директоров будет созван, а вопрос рассмотрен. «Это чисто технический момент. Видимо, просто нужно время. Но решение об этом должен принимать «Роснефтегаз» как основной акционер «Роснефти», — пояснил собеседник РБК. Пресс-секретарь компании Михаил Леонтьев директиву Шувалова не комментирует. ▀

При участии Василия Маринина, Антона Фейнберга

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

Как искусственный интеллект заменяет живых преподавателей

Учитель в кармане

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Стартап Parla привлек €2 млн инвестиций для развития виртуального преподавателя английского языка. Разработчики рассчитывают в ближайшее время заменить учителей и репетиторов искусственным интеллектом.

«Я соскучилась. Мои электронные мозги начинают познавать счастье, когда ты заходишь чаще», — напоминает виртуальный учитель Parla корреспонденту РБК об очередном занятии. По-русски он говорит хуже, чем по-английски, зато скоро освоит испанский.

На первый взгляд Parla — это очередное мобильное приложение для изучения английского языка. Но это не совсем так — в основе проекта искусственный интеллект, который адаптируется под ученика и обучается вместе с ним.

Во время регистрации Parla анализирует аккаунт в социальной сети и на основе интересов пользователя составляет индивидуальный план обучения. Корреспонденту РБК достались тематические блоки «бизнес», «технологии», «медиа». Виртуальный учитель предлагает выбрать уровень сложности, а затем следит за выполнением тестов и заданий, анализирует ошибки. Если ученик не справляется, предлагает повторить материал. Решает без ошибок — пропускает дальше, чтобы не тратить время. Эмоции технологии тоже не чужды: Parla ругает за пропуски занятий и хвалит за успехи в учебе — почти как живой учитель.

Разработчики Parla предупреждают гибель традиционных методов обучения. Вслед за английским языком они планируют выпустить приложения для изучения физики, математики, биологии и других предметов. Ведь виртуальным репетиторам не нужно платить зарплату.

Попался в нейросети

Parla — новый проект 28-летнего Алексея Спасского. Компьютеры интересовали предпринимателя с раннего детства. В восемь лет он сумел сам переустановить Windows, а в семнадцать, будучи студентом механико-математического факультета МГУ, открыл бизнес по починке «железа» и установке программ.

Затем Спасский решил изучить, как работает большой бизнес. Сначала работал в аудиторской компании ФБК, а после занял пост инвестиционного менеджера фонда Softline Venture Partner, побывал членом экспертного совета Фонда Бортника, РВК, участвовал в государственных программах развития предпринимательства. Но этот опыт разочаровал предпринимателя: Спасский считает, что бюрократия в крупных компаниях, и особенно госструктурах, убивает креативность.



Идея о виртуальном учителе пришла к создателю Parla Алексею Спасскому во время путешествий: востребованность иностранного языка в мире постоянно растет, но не каждому по карману оплатить репетитора

В 2011 году Алексей познакомился с инвестором Игорем Мацанюком и устроился инвестиционным менеджером в его фонд IVI.VC. Параллельно предприниматель развивал собственные проекты, а в 2014 году открыл IT-компанию Phobos с офисами в Москве и Вильнюсе. Начинать с разработки софта на заказ, в 2016 году оборот компании достиг 80 млн руб. На базе R&D-подразделения Phobos Спасский открыл компанию для разработки собственных IT-продуктов для широкой аудитории — Deimos. Фокус был сделан на нейросети и технологии из области искусственного интеллекта. Пробоем рынка стало приложение для рыбаков Deer.Fish, в который компания Спасского и Игорь Мацанюк инвестировали \$1 млн.

Теперь предприниматель решил освоить новую нишу. Идею для бизнеса подсказали частые путешествия. Спасский заметил, что уровень английского языка во многих странах хромает. Не каждый может оплатить услуги учителя или репетитора по английскому языку, особенно в Азии и Латинской Америке. При этом востребованность иностранного языка с годами только растет. «Мир становится одной большой страной, и нужно уметь как-то договори-

ваться», — объясняет предприниматель.

Спасский убежден, что традиционное образование лет через 20 изживет себя. Обычно в школе материал подается по стандартной методике, программы устаревают. Успевающему ученику становится скучно, а отстающему приходится

Монетизировать Parla собираются через продажу дополнительных услуг для достижения конкретных целей в изучении языка, например профессиональный английский для юриста или медика

догонять одноклассников, оставляя пробелы в знаниях. Способности ученика, темп освоения материала и интересы редко учитываются. К тому же преподавателям приходится вступать со смартфонами в борьбу за внимание учеников на уроке.

Образовательные онлайн-программы вроде Lingualeo или EasyTen помогают в игровой форме изучать язык, но они не способны поддержать диалог с учеником, заменить живого преподавателя. Выходом может стать частная шко-

ла или репетитор: там и комплексный подход, и индивидуальный план, и достижение поставленной цели. Но персональный учитель не каждому по карману. По данным компании Skyeng, ценник на 90-минутное занятие с репетитором в Москве начинается от 2 тыс. руб. Стоимость курса в обычной

московской языковой школе на срок шесть месяцев — от 50 тыс. до 100 тыс. руб.

Алексей Спасский решил использовать технологии искусственного интеллекта, чтобы создать виртуального персонального учителя, а существующие онлайн-сервисы использовать как подспорье в изучении определенных тем. «Наша основная задача — это автоматизировать учителя. Мы ставим перед собой не столько техническую, сколько гуманитарную цель, поэтому мы

не рассматриваем другие приложения как конкурентов», — объясняет Спасский.

Обучение учителя

В 2016 году компания работала над концепцией и деталями нового проекта, разработка стартовала в начале 2017 года. Команду из 15 разработчиков возглавил программист Владимир Ключенков, который ранее работал в Центральном аэрогидродинамическом институте и авиационном холдинге Sukhoi, где занимался вычислительными экспериментами для аэродинамики перспективных летательных аппаратов и двигателей.

Перед программистами стояла серьезная задача: нужно было обучить искусственный интеллект английскому языку, привить ей эмоции и разобраться в тонкостях педагогики. Чтобы этого добиться, разработчикам пришлось привлечь лингвистов из Оксфорда, которые консультировали разработчиков. «Мы стремились сделать не просто еще одну тренировку, а учебные механики, которые соизмеримы с разговором с носителем языка. Так, вы понимаете свойства языка, синонимы, игру слов, устойчивые словосочетания», — объясняет Ключенков.



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА
Команду разработчиков Parla возглавил программист Владимир Клюенков

Первым делом разработчики прогнали через виртуального учителя массив англоязычной литературы: архивы газет, академическую и художественную литературу — в общей сложности около 4 Гб текстов. Вся эта работа проделана для того, чтобы виртуальный учитель знал и содержание толковых словарей, и особенности живого языка. Затем программа разделяла слова на темы, запоминала синтаксические конструкции и особенности употребления. Она училась запутывать пользователя. Например, у слова table есть значение «стол» и «таблица» — первое употребляется в быту, а второе — в бизнесе. Разработчики хотели сделать хитрый алгоритм, чтобы ученики не зубрили слова, а различали смысловые оттенки.

Иногда машина давала неожиданные результаты. Начитавшись газет про стену, которую Дональд Трамп намеревался воздвигнуть между США и Мексикой, среди синонимов значения слова «стена» она стала выдавать «мексиканцы». После знакомства с переводами романов Достоевского и экзистенциалистов нейросеть каждому второму слову давала синоним «смерть». Такие ошибки приходится вылавливать вручную.

После сбора базы знаний разработчики задумались о методике преподавания. «Мы всегда искали компромисс между опытом живого учителя, который невозможно сейчас алгоритмизировать, но возможно использовать для обучения нейросетей, и теми данными, которые позволяют понять об ученике даже больше, чем это может понять учитель», — рассказывает Клюенков.

Чтобы узнать, как люди учатся, разработчики сделали в июне Telegram-бота для тренировки грамматики английского языка, а в сентябре запустили бета-версию приложения. Чтобы привлечь первых пользователей, разместили ссылки на специализированных стартап-ресурсах вроде Betalist и Product Hunt, а также в тематических сообществах и группах для изучающих язык.

8 сентября приложение Parla заняло третье место в категории «продукт дня» на сервисе Product Hunt. Это привлекло внимание публики и привело новых пользователей. «Сыграла роль публикация на Product Hunt, где мы собрали больше голосов, чем известные приложения для изучения языков Duolingo и EasyTen, а также публикации в СМИ Латинской Америки, где очень интересуются доступными способами изучения английского языка», — рассказывает Спасский. Сейчас бета-версию приложения используют 20 тыс. человек. В основном из стран Латинской Америки. На этапе бета-тестирования разработчики анализировали поведение и предпочтения пользователей, чтобы выяснить, когда ученика нужно поощрять, когда напоминать о достижениях, когда люди устают и как это влияет на желание учиться дальше. «Наша задача — автоматизировать мотивацию, дисциплину, чтобы людям было легко учиться. Для этого мы используем данные, смотрим, как люди учатся, и на основе результатов, то есть безличных и объективных характеристик, находим правильный подход», — объясняет Клюенков.

Чтобы «оживить» виртуальную учительницу, решили придать ее фразам эмоциональности. Техническое задание поначалу поставило разработчиков в тупик: «искусственный интеллект должен давать объяснения всем своим рекомендациям, оно должно быть логичное, но непредсказуемое».

Чтобы оживить диалог виртуальной учительницы с пользователями, разработчики наделили нейросеть пятью эмоциями — они привязываются к метрикам учеников. Если человек справился — учительница радуется, нет — грустит. Но и этот механизм потребовал тонкой настройки. Разработчики говорят, что поначалу учительница вела себя как истеричка: то пела дифирамбы, то неистово ругала.

Взгляд со стороны

«Поостерегусь делать на это ставку»

Андрей Себрант,
директор по маркетингу «Яндекса»

«Мне не кажется, что алгоритмическое решение здесь оптимально. Я неплохо знаю изнутри, как работает, например, Skyeng с живыми преподавателями, подбор которых и структура курса для каждого ученика оптимизируются с помощью машинного обучения. Посмотрим, как полетит у Parla — если будет взрывной рост аудитории, то будет интересно понаблюдать, как AI сделал живых преподавателей. А сейчас поостерегусь делать на это ставку».

«Полная замена учителя компьютером случится очень нескоро»

Александр Ларьяновский,
основатель онлайн-школы изучения английского языка Skyeng

«Мы используем машинное обучение и нейросети для составления учебного контента под интересы пользователей, а также ведем эксперименты по подбору пар

«учитель — ученик» с помощью систем компьютерного зрения и машинного интеллекта. А вот полная замена учителя компьютером случится, на наш взгляд, очень нескоро: преподаватель — это не говорящая голова, а тот, кто мотивирует человека учиться и добиваться. Когда ребенок, ударившись, побежит за сочувствием к планшету, а не к маме; когда компьютер будет лучшим собеседником, чем человек, только тогда искусственный интеллект заменит учителя».

«Идея довольно перспективная»

Николай Давыдов,
основатель фонда Gagarin Capital

«Искусственный интеллект как технология несомненно изменит глобальную экономику, заменит многие рабочие места и создаст новые. Точно так же, как это сделали паровоз, компьютер и интернет. Безусловно, это коснется и сферы образования, вытеснив учителей как передатчиков знаний и сделав сферу образования доступной каждому. Учителя не делают ничего такого, что нельзя было бы научить делать нейронные сети. И сей-

час скорость важна как никогда: чем быстрее захватишь долю рынка — тем больше получишь данных и тем лучше будет твой продукт. Если у Parla это получится, то есть все шансы заменить учителей. Идея довольно перспективная».

«Потребуется минимум несколько лет»

Алексей Моисеенков,
сооснователь Prisma

«Я люблю искусственный интеллект (AI. — РБК) и очень верю в него. И мне нравятся идеи, которые делают этот мир лучше. Идея при помощи AI улучшить процесс образования мне нравится. Если действительно в Parla смогут сделать качественные технологии, которые помогут изучать языки, а потом еще и другие науки, то это будет круто. Но вопрос в реализации — нужно посмотреть, что у ребят получится. Мне кажется, что для создания превосходящей человека технологии в этой сфере потребуется минимум несколько лет. В целом возможность всего этого мне кажется вполне реальной. Мир меняется, и AI проникнет в разные сферы экономики. Рано

или поздно это коснется и образования, где AI вполне может дополнить учителей как передатчиков знаний и сделать сферу образования доступной каждому».

«Искусственный интеллект эффективнее человека выступает в роли помощника учителю»

Аркадий Итенберг,
сооснователь сервиса онлайн-подготовки к ЕГЭ «Экзамер»

«Как мне кажется, полностью заменить преподавателя искусственным интеллект без потери качества обучения в ближайшее время не получится. Основная проблема — в восприятии самого процесса обучения учеником, ощущения ответственности перед живым преподавателем, общении и пр. При этом искусственный интеллект, выполняя функции аналитики, упаковки и персонализации образовательного контента, гораздо эффективнее человека выступает в роли помощника учителя и смещает роль классического преподавателя в сторону наставничества».

Деньги на старт

В 2016 году о проекте узнал Олег Гуцол, основатель фотохостинга 500px и партнер фонда O2 Ventures. Идея ему понравилась, в феврале 2017 года он и еще один профильный инвестор вложили в проект €2 млн. «Я решил проинвестировать в Parla, поскольку мне очень понравилась команда и то, что они делают. Ребята не просто создают очередное приложение, а ставят перед собой

благородную цель — дать людям возможность учить английский бесплатно при помощи «карманного» учителя на своем смартфоне», — говорит Гуцол.

В середине сентября 2017 года разработчики выложили приложение в Google Play. Базовый функционал, действительно, бесплатен. Монетизировать Parla собираются через продажу дополнительных услуг для достижения конкретных целей в изучении языка, например про-

фессиональный английский для юриста или медика. Цена будет варьироваться в зависимости от страны, в среднем \$5–15 за занятие. К середине 2018 года проект планирует выйти на самоокупаемость.

«Скоро мы собираемся запустить обучение испанскому языку для американцев и активно продвигать продукт на рынке США», — рассказывает Спасский. Поэтому офис компании разместили в США. ■

16+

Реклама
Нордик Бизнес Форум Свиден



**NORDIC
BUSINESS
FORUM** / sweden

Подробности: 8 (812) 603-40-37 и NBFORUM-SWEDEN.RU

24.01.2018 | СТОКГОЛЬМ

Хедлайнер форума

**СТИВ
ВОЗНЯК**

Со-основатель Apple



Как правильно выбрать открытый ПИФ

Вкусный пай

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

Приток средств в открытые паевые инвестиционные фонды растет. Лидерами стали фонды облигаций, у которых доходность выше, чем у банковских депозитов. Стоит ли сейчас вкладываться в ПИФы и что нужно знать для принятия решения?

По данным Национальной лиги управляющих, за лето чистый приток средств частных инвесторов в открытые паевые инвестиционные фонды (ПИФы) составил 20,1 млрд руб. При этом июнь и июль поставили рекорды за последние два года — 7,4 млрд и 7,1 млрд руб. соответственно. По оценкам опрошенных РБК аналитиков, интерес к этому виду коллективных инвестиций растет на фоне сокращения доходности банковских вкладов (по данным ЦБ, максимальные ставки по вкладам в десяти крупнейших банках составляют в среднем 7,3%, год назад они были на уровне 8,7% годовых).

«Люди ищут консервативные инструменты, которые по доходности были бы выше, чем депозиты», — говорит старший аналитик «Фридом Финанс» Богдан Зварич. При нынешней конъюнктуре по итогам года доходность по ПИФам облигаций может составить 8–9%, по ПИФам акций — 12–15%, предполагает руководитель аналитического департамента УК «БКС» Никита Емельянов.

Директор по инвестициям «Универ Капитал» Дмитрий Александров считает, что летний интерес к вложениям в ПИФы не разовое явление. «Игроки, которые ранее держали средства в банковских продуктах, сейчас увидели, что рублевые облигации дают более высокую доходность, чем депозиты. Так как инвесторы не видят особых рисков на рынке, они обращаются и к фондам», — говорит он.

РБК разбирался, на что нужно обращать внимание при выборе инвестиционного фонда и какие риски должны учитывать пайщики.

Акции или облигации

Главный приток денежных средств за лето пришелся на фонды облигаций — они суммарно пополнились на 20,2 млрд руб. Вложение в облигации подходит инвесторам, которые не готовы брать на себя значительные риски, так как долговой рынок менее подвержен влиянию текущей ситуации, чем рынок акций, отмечает Богдан Зварич.

По словам экспертов, для коротких инвестиций (до трех лет) больше подходят ПИФы облигаций, на более далекую перспективу можно выбрать акции. Согласно данным Investfunds, за три года (с сентября 2014 года по сентябрь 2017-го) доходность фондов акций состави-



ла более 68%, доходность фондов облигаций — около 60%. При этом на более короткий период может наблюдаться обратная картина: например, с января по сентябрь 2017 года доходность фондов облигаций составила 6,7%, фондов акций — 5,7%.

Можно выбрать смешанные ПИФы, то есть те, которые вкладываются в разные инструменты. «Чем длиннее инвестиционный горизонт, тем больше акций можно позволить», — говорит Никита Емельянов. При этом он полагает, что примерно 10% своего портфеля инвестор может позволить себе вложить в акции на короткий срок.

Фонды облигаций не всегда однозначно выгодны, и при их выборе эксперты советуют обращать внимание на качество ценных бумаг, в которые вкладывается управляющая ПИФом компания (УК). «Я бы советовал выбирать фонды, портфель которых составлен из облигаций первого класса эмитентов, то есть бумаг крупных компаний и компаний с госучастием», — говорит Дмитрий Александров. Доходность по облигациям небольших компаний, как правило, выше, но и риски, прежде всего риск ликвидности, очень большие, полагает эксперт.

По его словам, стоит присмотреться и к еврооблигациям российских эмитентов. Такие ПИФы тоже есть, но в этом случае важно, чтобы в портфель фонда включались исключительно старшие выпуски, а не субординированные (то есть те, выплаты по которым производятся в последнюю очередь в случае банкротства эмитента). «Также я бы советовал вкладываться именно в российские, а не в иностранные бумаги, так как для управляющих это более понятный и контролируемый продукт. Кроме того, в них выше доходности, чем в иностранных», — отмечает Александров.

Как выбрать фонд

Выбирая ПИФ, в который можно вложиться, пайщик должен смотреть в первую очередь на стабильность показателей фонда, предсказуемость его доходности, считает Никита Емельянов. В то же время ориентироваться только на историческую доходность аналитик не советует. «Это, конечно, важный параметр, но он далеко

не от разрешенных в стратегиях инструментах запрещено. «За исполнением следит как сам ЦБ, так и спецдепозитарий (хранилище активов), который одобряет сделки, проводит операции по требованию управляющих и блокирует, если сделки являются необычными или вредными для пайщиков», — поясняет управляющий партнер юридической компании «ЮрПартнер» Антон Толмачев.

Согласно данным Investfunds, за три года (с сентября 2014 года по сентябрь 2017-го) доходность фондов акций составила более 68%, доходность фондов облигаций — около 60%

не ключевой. Управляющему могло повезти, и он вложился в актив, который вырос вместе с рынком. Бывает так, что одна удачная сделка может вывести фонд в лидеры по доходности по итогам целого года, но это вовсе не гарантирует, что инвестиционная стратегия УК и дальше будет успешной», — говорит Емельянов.

Дмитрий Александров добавляет, что история управляющей компании и ее надежность (согласно оценкам рейтинговых агентств) также имеют большое значение.

Кроме того, важен размер ПИФа. Стоимость чистых активов фонда (СЧА) — общедоступный показатель, который показывает, сколько денег у фонда за вычетом обязательств на дату расчета. По оценкам аналитиков, чем крупнее фонд, тем менее зависимы пайщики от действий других крупных пайщиков того же фонда.

И, конечно, пайщику стоит ознакомиться с инвестиционной стратегией УК. Юристы отмечают, что этот вопрос контролируется Центробанком, а отклоне-

на также операция обмена паев без комиссии.

При расчете стоимости пая инвестор должен учитывать издержки — скидки и надбавки, которые надо заплатить при сделке. При входе в фонд инвестор платит надбавку, размер которой зависит от суммы приобретения. Этот процент взимается в качестве вознаграждения лицу, принимающему заявку на вход и, согласно закону «Об инвестиционных фондах», составляет не более 1,5% (у некоторых фондов надбавка составляет 0%). Например, если пай стоит 10 тыс. руб., а надбавка составляет 1%, то итоговая стоимость пая — 10,1 тыс. руб.

Когда вкладчик решает выйти из фонда, он должен заплатить скидку (вознаграждение лицу, принимающему заявку на выкуп), которая составляет не более 3%. Например, если стоимость купленных паев увеличилась до 15 тыс. руб., а скидка составляет 1%, то из этой суммы при продаже удержат 150 руб.

Также с дохода надо уплатить налог. «Если человек продает пай после трех лет владения ими, то налогообложение отсутствует вообще, а если ранее трех лет, то 13% с дохода взимается налоговым агентом», — пояснил Антон Толмачев.

Минусы ПИФов

Несмотря на увеличение объема привлекаемых средств в ПИФы, многие аналитики относятся к этому инструменту скептически. «Отношение к ПИФам изменилось после финансового кризиса 2008 года. Тогда фонды показали очень плохую динамику, а большинство пайщиков не успели вовремя вывести средства, существенно потеряв», — напоминает Богдан Зварич.

ПИФы сложно назвать оптимальным вариантом для российского инвестора, считает исполнительный директор УК «ФинЭкс Плюс» Владимир Крейндел. «Высокие издержки и потери, вызванные особенностями работы паевых фондов (например, необходимость поддерживать высокую долю от портфеля фонда в рублях), могут серьезно ухудшить результаты инвестирования», — считает он.

Кроме того, в отличие от банковских вкладов вложения в паевые фонды не застрахованы государством, даже если пай был приобретен через банк. И портфель облигаций может существенно потерять в стоимости. «Скажем, падение цен облигаций в конце 2014 года «стерло» все доходы за два-три предшествующих года», — говорит Крейндел.

Тем не менее, добавляет он, эти недостатки не означают, что нужно игнорировать инструменты коллективных инвестиций, ведь повышенная доходность компенсирует возможность просадок в виде временного снижения стоимости. ■