

**БЮДЖЕТ****Развитие Крыма предложили оплатить за счет сборов с операторов связи**

с. 6 →

**КАДРЫ**

Валерий Шанцев стал кандидатом на отставку в рамках ротации губернаторов

с. 3 →

**АВТОПРОМ**

Минпромторг предложил субсидировать сервисные автоцентры за рубежом

с. 10 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
18 сентября 2017  
Понедельник  
№ 155 (2652)**Олеся Шевчук  
и Рустам Агдаров,**  
предпринимателиКак заработать  
на школе сыроделия

СВОЕ ДЕЛО, С. 14 →

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 15.09.2017

1123,43

пункта ↓

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 15.09.2017, 20.00 мск

\$55,38

за баррель ↓

Международные резервы

России ЦБ, 08.09.2017

\$427,3

млрд ↑

Курсы

валют ЦБ

16.09.2017

\$1=

₽57,53 ↓

€1=

₽68,58 ↓

**РЕГУЛИРОВАНИЕ** ЦБ снова уменьшил ключевую ставку

## Четыре ступени вниз



Вместе с объявлением о снижении ставки ЦБ повысил свой прогноз по росту ВВП на конец 2017 года — до 1,7–2,2%. Это самый оптимистичный прогноз динамики российской экономики на этот год. На фото: председатель ЦБ Эльвира Набиуллина

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,  
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,  
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,  
АНТОН ФЕЙНБЕРГ**Совет директоров ЦБ снизил ключевую ставку на 0,5 п.п., до 8,5%, и пообещал сделать следующее понижение в период до конца первого квартала 2018 года. Эксперты ждут, что банки теперь будут смягчать условия потребкредитования.**

Совет директоров Банка России на заседании 15 сентября снизил ключевую ставку на 0,5 п.п., до 8,5%, говорится в сообщении ре-

гулятора. «На горизонте ближайших двух кварталов Банк России допускает возможность снижения ключевой ставки», — отмечается в сообщении ЦБ. Глава Центрального банка России Эльвира Набиуллина, комментируя решение о ставке, пообещала, что дальнейшие решения «будут соответствовать принципам плавности и постепенности». При этом возможна как пауза в смягчении политики, так и снижение ставки на 0,25 или 0,5 п.п., добавила она.

Сильная дефляция в августе стала ключевым фактором для такого широкого шага ЦБ по ставке. Как подчеркивают в банке, снижа-

ется инфляция на рынке непродовольственных товаров, стабилизировался рост цен на услуги на уровне около 4%. Замедляется и рост цен на продовольственные товары благодаря сезонному удешевлению плодоовощной продукции.

По мнению ЦБ, среднесрочные риски превышения инфляцией целевого значения в 4% к концу 2017 года преобладают над рисками устойчивого отклонения вниз от 4%. Вместе с тем регулятор в пятницу снизил прогноз инфляции на конец 2017 года до 3,5–3,8%. Как отметила председатель, ЦБ считает эти прогнозы соответствующими цели — вблизи 4%.

**Что предшествовало?**

По итогам заседания 15 сентября эксперты ожидали продолжения смягчения денежно-кредитной политики и склонялись к снижению ставки сразу на 0,5 п.п. За неделю до решения регулятор отмечал возможность снижения в диапазоне до 0,5 п.п. Большинство из опрошенных Bloomberg 41 экономиста ожидали снижения ставки на 0,5 п.п., до 8,5%, а шесть экспертов считали, что регулятор снизит ставку на 0,25 п.п., задавая таким образом путь более плавного достижения цели по инфляции в 4% по итогам 2017 года.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →

**ПАРТНЕРЫ****Китайцы купят «Роснефть» на российские деньги**

АЛИНА ФАДЕЕВА

**Китайская корпорация CEFC привлечет средства на покупку 14,2% акций «Роснефти» в китайских и российских банках, рассказал РБК ее представитель. Среди российских кредиторов может быть ВТБ.****Помощь госбанков**

Китайская CEFC частично профинансирует покупку 14,2% акций «Роснефти» за счет кредитов китайских и российских банков, сказал РБК представитель компании. «Китайские и российские банки вовлечены в сделку», — сказал он, но название конкретных банков и возможный объем кредитов не раскрыл.

CEFC договорилась о покупке такого пакета «Роснефти» за \$9,1 млрд у консорциума катарского суверенного фонда QIA и швейцарского трейдера Glencore, об этом было объявлено неделю назад, 8 сентября. Сделка еще не закрыта, по словам источника РБК, близкого к одной из ее сторон, на ее завершение может уйти месяц.

В пятницу, 15 сентября, агентство Reuters сообщило, что CEFC частично профинансирует сделку на заемные средства. «CEFC будет использовать собственный денежный поток и займы от китайских и иностранных институтов для финансирования сделки с [акциями] «Роснефти», — говорится в поступившем в Reuters сообщении CEFC. Кредиты составят примерно 60–70% суммы сделки, указывало агентство. Один источник сказал Reuters, что среди кредиторов — российский банк ВТБ, два человека назвали также Банк развития Китая (China Development Bank, CDB).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1914  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.



Несмотря на наличие в парке «Зарядье» видеокамер наблюдения, кадров с посетителями, выкапывающими растения, никто не видел

**КОНФЛИКТ** Что случилось с парком «Зарядье»

# Здесь вырвут город-сад

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

**Парк «Зарядье» заявил об уничтожении 10 тыс. растений за первые дни работы. По оценке РБК, их стоимость может составить 3 млн руб. Однако во ФГУП «Охрана» заявили, что нарушений в парке «Зарядье» в первые дни его работы зафиксировано не было.**

## Селфи без нарушений

За первые три дня работы парка «Зарядье» у Кремля, который президент России Владимир Путин открыл 9 сентября, было уничтожено 10 тыс. растений, разбит стеклянный купол и повреждено световое окно. Об этом в среду, 13 сентября, рассказал начальник отдела по садово-парковой и природоохранной работе парка Игорь Сафиуллин. Были вытоптаны, по его словам, редкие многолетники, и вырваны с корнем калужница бо-

лотная (занесена в Красную книгу) и осока.

Сафиуллин сообщил РБК, что растения вытаптывали, делая селфи. «Когда человек делает фотографию, ориентированную на внешние виды, ему все равно, что у него под ногами», — отметил Сафиуллин. На следующий день, 14 сентября, пресс-секретарь пар-

## 350 охранников

В июле 2017 года был объявлен конкурс на охрану парка «Зарядье». В технической документации указано, что территорию парка площадью 10,2 га с рекреационной нагрузкой более 5,7 млн человек в год должны патрулировать десять охранников. 24 августа этого года закупка была отменена, поскольку функцию по обеспечению правопорядка поручили ФГУП «Охрана». «На территории одновременно несут службу 65 постов, всего задействованы 350 работников ФГУП. Все они — гражданские лица, бывшие сотрудники МВД», — сообщил официальный представитель ФГУП Валерий Грибакин. По его словам, в первые дни после открытия — 9, 10 и 11 сентября — камеры видеонаблюдения работали в тестовом режиме, который позволял фиксировать нарушения.

ка Карина Горобец опровергла эту информацию и сообщила агентству «РИА Новости», что «это домыслы». В мэрии подтвердили, что ущерб от наплыва посетителей парка действительно был, объяснив его большим ажиотажем вокруг открытия «Зарядья».

«Я думаю, что это просто большой интерес, большая востребован-

ность парка. И он просто пока не может это вместить, поэтому сейчас сделаем нормальный график, который позволяет парку и работать, и отдыхать, и никаких проблем не будет. Просто большое событие, много желающих», — передает слова заместителя мэра Москвы Анастасии Раковой агентство «РИА Новости». Ни администрация парка «Зарядье», ни мэрия Москвы за все время, которое прошло после открытия парка, не предоставляли записей с камер видеонаблюдения, на которых было бы видно выкапывающих растения посетителей.

Камеры в «Зарядье» установлены, рассказал РБК начальник отдела видеонаблюдения департамента информационных технологий Москвы Дмитрий Головин. В парке работает локальная система видеонаблюдения, которая в будущем должна быть интегрирована в городскую систему. «Сейчас интегрированы 34 камеры, доступ к которым предоставлен сотрудникам правоохранительных органов,



ответающим за обеспечение правопорядка. Также в рамках городской системы видеонаблюдения установлены четыре дополнительных камеры для обзора территории, прилегающей к парку «Зарядье», — сообщил Головин.

Несмотря на жалобы администрации парка и наличие камер, во ФГУП «Охрана» (структура Росгвардии), которое обеспечивает безопасность парка, правонарушений зафиксировано не было. «Мы заступили на объект 4 сентября. За это время сообщений о правонарушениях не поступало», — сказал РБК официальный представитель ФГУП Валерий Грибакин. Об отсутствии зафиксированных правонарушений РБК рассказал источник в ГУ МВД по Москве. На запрос РБК о том, были ли зафиксированы правонарушения в «Зарядье», на момент написания материала в столичной полиции не ответили.

### Озеленение без ограждений

Готовиться к озеленению «Зарядья» власти начали за год до открытия. В начале августа 2016 года был разыгран тендер на комплексное благоустройство парковой зоны, которое включало в себя высадку растений. Согласно сметной документации, стоимость всех работ по озеленению составила 470,5 млн руб., расходы на посадку многолетних растений оценили в 204,6 млн руб. В парке должны были высадить 127 видов многолетних растений, в том числе 5820 саженцев калужницы общей стоимостью 1,2 млн руб. и 4365 кустов осоки волосовидной за 1,3 млн руб. Весной московские власти сообщали, что посадка растений в «Зарядье» начнется в мае.

В июле этого года был объявлен еще один конкурс — на создание инфраструктуры и условий для открытия парка. Победитель должен был установить ограждения для защиты зеленых насаждений — 2,2 тыс. м каната и 1 тыс. металлических столбиков, разработать 25 экскурсионных маршрутов и программ по территории и организовать посещение парка москвичами по онлайн-билетам с 11 по 30 сентября. Тендер выиграл Фонд содействия социальному и культурному развитию Москвы «Столица». На запрос РБК о том, был ли в полном объеме реализован контракт, в фонде не ответили. Согласно базе данных СПАРК, фонд «Столица» принадлежит Банку Москвы и Московскому фонду сохранения культуры (МФСК), в числе совладельцев которого мэрия. Директор «Столицы» — Александр Никулочкин, МФСК — Сергей Дугин, информации о них в открытых источниках нет.

По словам специалиста по озеленению Дмитрия Ольхова, который посетил парк 11 сентября, холмовая зона «Зарядья» не была оборудована дорожками и заявленными в тендере ограждениями. «Если в местах, где произрастают хвойные, цветочные и кустарниковые растения, есть достаточно широкие дорожки, то в местах, где растут редкие породы мхов, проход слишком тесные, и людям просто некуда деваться», — отметил Ольхов.

Поскольку растения в «Зарядье» высадили сравнительно недавно, они пока не прижились, сказал РБК ландшафтный дизайнер Владислав Потапов. Нужно было подождать с открытием парка минимум год или на год раньше высаживать растения, чтобы посадки хорошо укоренились, — тогда они были бы более стойкими и их было бы сложнее повредить, говорит Потапов. «Возможно, в некоторых местах были ошибки в проектировании. В общественном парке в самом центре столицы, где ожидаемо будет много посетителей, сделали слишком большие вкрапления растительности в мощение. Стоило лучше оповестить гостей парка, где можно или нельзя ходить», — отметил дизайнер.

Названные властями данные о числе погибших растений завышены, считает Потапов. «Вряд ли это можно было бы точно посчитать. Ущерб от уничтожения составляет условно 200–300 руб. за растение», — добавил собеседник РБК. Если оценка властей в 10 тыс. погубленных растений верна, то восстановление посадок может обойтись в 3 млн руб., подсчитал РБК.

В пресс-службах департамента культуры Москвы и «Зарядья» отказались отвечать на вопросы РБК о том, был ли парк застрахован.

### Растения «Зарядья»

**470,5**

млн руб. — стоимость работ по озеленению «Зарядья», согласно сметной документации

**1**

Более 1 млн растений высажено в парке «Зарядье», в том числе 760 деревьев, 7 тыс. кустарников, 860 тыс. многолетников

Источники: сайт парка «Зарядье», РБК

РБК не удалось найти в открытых источниках информацию о страховании парка. В «Зарядье» через пресс-службу департамента культуры лишь сообщили РБК, что «все усилия сотрудников парка направлены на восстановление его ландшафта».

За разговорами о вырванных и вытопанных посетителями растениях администрация «Зарядья» могла попытаться скрыть свои недоработки, допущенные при устройстве парка, предположил в разговоре с РБК социолог, эксперт Общественной палаты Москвы Юрий Московский. «Оскорбленными оказались десятки тысяч москвичей, которых назвали вандалами», — уточнил он. ■

## КАДРЫ Нижегородский губернатор стал кандидатом на отставку

# Шанцев может попасть под обновление

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Губернатор Нижегородской области Валерий Шанцев может уйти в отставку в рамках новой волны обновления губернаторского корпуса, рассказали источники РБК. Главная причина — усугубление конфликтов внутри региональных элит.**

О том, что губернатор Нижегородской области Валерий Шанцев может уйти в отставку в рамках предстоящего обновления губернаторского корпуса, РБК рассказали четыре источника, близких к Кремлю.

Осенью постов могут лишиться до десяти глав субъектов, ранее говорили источники РБК. «Отставки губернаторов не начнутся раньше конца сентября — начала октября», — сказали РБК два собеседника, близких к Кремлю.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сказал РБК, что «традиционно не будет» комментировать кадровые вопросы.

В пресс-службе губернатора Нижегородской области РБК сказали, что «разные «информированные источники» сообщают об отставке Валерия Шанцева уже лет десять».

«Совпадение это или нет, но обычно это происходит осенью и весной. Валерий Павлович не в Москве, а в Нижнем Новгороде. Сегодня и завтра он участвует в работе VI Международного бизнес-саммита, на который съехались делегации из 34 зарубежных стран и 37 субъектов Российской Федерации», — заявили в пресс-службе губернатора.

Основная причина обсуждающейся отставки Шанцева — конфликты в региональных элитах, сказали два собеседника РБК, близких к Кремлю.

У Шанцева давний конфликт с экс-мэром Нижнего Новгорода Олегом Сорокиным, говорит еще один близкий к Кремлю собеседник РБК. Вмешиваться в конфликт приходилось в том числе федеральному центру, напомнил он.

В частности, после выборов в заксобранье региона в сентябре 2016 года около двадцати депутатов-сторонников Сорокина написали письмо на имя полпреда президента в Приволжском федеральном округе Михаила Бабица, а также областных прокурора и начальника УФСБ. Авторы обращения жаловались на давление со стороны Шанцева в вопросе избрания спикером регионального парламента губернаторского ставленника Евгения Лебедева. Урегулированием конфликта тогда занималось полпредство, в ре-



Валерий Шанцев, губернатор Нижегородской области

зультате Лебедев все же стал спикером, а часть оппонентов Шанцева получили руководящие посты. Сорокин стал вице-спикером заксобрания.

В декабре 2016 года губернатора публично подверг критике полпред президента в ПФО. Нижегородская область — «один из немногих, даже единственный

Как ранее сообщал РБК, с приходом в администрацию президента Сергея Кириенко внутриполитический блок Кремля разработал новые критерии эффективности губернаторов, которые учитывались во время отставок глав регионов в начале года

регион, где ситуация с внутриэлитными конфликтами не просто не купируется, не меняется в лучшую сторону, она все время усугубляется», — заявил Бабица на встрече с журналистами. «Здесь постоянная война! И, конечно, мы понимаем, какие это издержки для региона, для социального самочувствия людей», — сказал чиновник.

Нижегородская область находится в сфере особого внимания куратора внутриполитического блока Кремля, первого замглавы администрации президента Сергея Кириенко, который закончил Горьковский институт инженеров водного транспорта, затем работал в сфере бизнеса до своего назначения первым замминистра топлива и энергетики в 1997 году. С 2000 по 2005 годы Кириенко занимал пост полпреда президента в ПФО.

Кириенко никогда не терял интереса к Нижегородской области, решение об отставке Шанцева не может приниматься без учета его

мнения, говорит один из собеседников РБК.

Еще одной причиной отставки главы Нижегородской области может стать возраст, говорят три источника РБК, близких к Кремлю. В июне 2017 года Шанцеву исполнилось 70 лет.

Как ранее сообщал РБК, с приходом в администрацию президента Сергея Кириенко внутриполитический блок Кремля разработал новые критерии эффективности губернаторов, которые учитывались во время отставок глав регионов в начале года. Это динамика экономической ситуации, электоральные рейтинги, наличие конфликта элит и коррупционная составляющая. Кроме того, учитывался запрос того или иного региона на обновление.

Шанцев руководит Нижегородской областью с 2005 года. До этого он занимал пост вице-мэра Москвы при Юрии Лужкове.

Уязвимым Шанцева делает совокупность факторов, говорит политолог Виталий Иванов — внутриэлитный конфликт с группой экс-мэра Нижнего Новгорода Сорокина, сложные отношения с полпредством, а также формальный критерий — возраст. «Нужно быть Тулеевым [глава Кемеровской области], чтобы тебе позволили руководить регионом после 70 лет», — резюмирует эксперт.

Поводом для обсуждения отставки Шанцева могли стать внутриэлитные конфликты в регионе, которые продолжались, несмотря на уход мэра города Сорокина со своего поста, подтверждает политолог Михаил Виногооров.

«Нижний Новгород имеет символическое значение для нынешнего руководства внутриполитического блока Кремля, можно говорить о желании продемонстрировать ротацию губернаторского корпуса на примере замены узнаваемых персон», — констатирует эксперт. ■

ФОТО: НИНА ЗОТИВА/РИА Новости



**ПЕРЕГОВОРЫ** Помирят ли Москва «наследников» Муаммара Каддафи

# Равноприближенная площадка

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

**Москву посетили представители двух основных центров власти в Ливии. Россия может стать новой площадкой урегулирования ливийского конфликта, говорят эксперты, ведь она заинтересована в экономическом сотрудничестве с этой страной.**

## Случайное совпадение

На прошлой неделе Россию посетили представители двух ключевых противоборствующих в Ливии лагерей — возглавляемых премьер-министром правительства национального согласия (ПНС) Фаизом Сараджем и главнокомандующим Ливийской национальной армией (ЛНА) фельдмаршалом Халифом Хафтаром.

Вице-премьер ПНС Ахмед Майтыг приехал в Россию в четверг, 14 сентября, приняв приглашение главы Чечни Рамзана Кадырова. Свой визит Майтыг начал с Грозного, а затем направился в Москву. Одновременно с ним по приглашению Института востоковедения РАН с визитом в Москве находился пресс-секретарь Ливийской национальной армии бригадный генерал Ахмад Аль-Мисмари. Визиты совпали вроде бы случайно — ни Мисмари, ни Майтыг не изъявили желания провести двусторонние переговоры в Москве. «Я не собираюсь встречаться с Майтыгом, даже если он об этом попросит», — заявил Мисмари РБК.

По словам Майтыга, его визит в Грозный носил дружеский характер. «Мне было интересно посмотреть на город и оценить произошедшие в нем изменения», — заявил он. При этом Кадыров и Майтыг обсудили судьбу российских членов экипажа танкера «Теметерон», удерживаемых в Ливии с июня 2016 года, рассказал РБК Лев Деньгов, председатель российской контактной группы по внутривийскому урегулированию. Есть основания считать, что вопрос об их освобождении будет решен в ближайшее время, так как Сарадж и Майтыг имеют влияние на удерживающие их силы, сказал Деньгов.

Ливийский вице-премьер встретился в Москве 15 сентября



Пресс-секретарь Ливийской национальной армии бригадный генерал Ахмад Аль-Мисмари с надеждой смотрит в будущее примирения, уверенный, что московская площадка в урегулировании конфликта будет эффективнее предыдущих

со спецпредставителем президента по Ближнему Востоку и странам Африки Михаилом Богдановым. Они обсудили перспективы урегулирования затянувшегося конфликта в стране. Ситуацию в Ливии обсудил с Богдановым и Аль-Мисмари двумя днями ранее.

На переговорах Богданова с Майтыгом обсуждалась проблема находящегося до сих пор в порту Триполи российского сухогруза «Мерле», команда которого при посредничестве Рамзана Кадырова вернулась в Россию в полном составе в мае—апреле этого года.

## Умножение посредников

Основные стороны ливийского конфликта в этом году впервые продемонстрировали принципиальную готовность к переговорам

и урегулированию конфликта. Собрать их вместе на переговоры под Парижем удалось новому президенту Франции Эмманюэлю Макрону. Результаты переговоров казались весьма обнадеживающими: ливийцы заключили перемирие и согласовали «дорожную карту» по выходу из кризиса, о чем сообщил Макрон на итоговой пресс-конференции. Участники переговоров также взяли на себя обязательство организовать «как можно быстрее» президентские и парламентские выборы при участии наблюдателей ООН.

Тем не менее Аль-Мисмари неоднократно заявлял в ходе своих выступлений в Москве, что парижские договоренности провалились. Он объяснил это тем, что Сарадж сразу после переговоров с Хафтаром в Париже направился в Ита-

лию. «Через несколько дней итальянские корабли высадили свои силы в порту в Триполи, нарушив все договоренности», — рассказал он. Рим инициативы Макрона раскритиковал, обвинив французскую сторону в напрасном умножении переговорных форматов.

Майтыг в Москве опроверг информацию о нахождении итальянских военных в Триполи. По его словам, итальянские корабли прибыли в Триполи для проведения ремонтных работ и предоставления консультаций ВМФ и береговой охраны Ливии.

По оценке Майтыга, встреча в Париже была всего лишь инициативой, которую правительство в Триполи приветствует. Он заявил РБК, что не стоит рассчитывать на проведение выборов в марте, так как до этого необходимо сначала

восстановить институты страны и разработать новую конституцию. Однако до конца 2018 года выборы все же должны состояться, указал он.

Примирить стороны пытались и ОАЭ. В мае этого года Хафтар и Сарадж встречались в Абу-Даби. Однако те переговоры дали еще меньше результата, чем парижские, — совместное официальное заявление так и не было опубликовано, а столкновения между сторонниками Хафтара и Сараджа на юге Ливии свели на нет усилия по дипломатическому урегулированию конфликта.

## Москва на очереди

ЛНА возлагает большие надежды на Москву в разрешении затянувшегося конфликта в Ливии.

## Информационное сообщение управляющей страховой организации о завершении процедуры передачи страхового портфеля

реклама

Страховое акционерное общество «ВСК» (далее – Управляющая страховая организация) уведомляет заинтересованных лиц о завершении процедуры передачи страхового портфеля по обязательному страхованию гражданской ответственности владельцев транспортных средств от Общества с ограниченной ответственностью «БИН Страхование»

(далее – Страховщик) Управляющей страховой организации.

С «01» сентября 2017 г. к Управляющей страховой организации перешли все права и обязанности по договорам обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств, заключенным Страховщиком, и по которым страхова-

телями и выгодоприобретателями не было выражено в письменной форме своего отказа на замену страховщика.

С «01» сентября 2017 г. Управляющая страховая организация исполняет все обязательства по договорам обязательного страхования, включенным в переданный страховой портфель.



## Два центра власти

После свержения Муаммара Каддафи в 2011 году в Ливии так и не сформирован единый центр управления: власть находится в руках нескольких группировок. Запад страны контролирует созданное в декабре 2015 года под эгидой ООН и базирующееся в Триполи ПНС во главе с Фаизом Сараждем. Его поддерживают западные страны, а также Турция и Катар. На востоке и частично на юге власть находится в руках избранной в 2014 году палаты представителей Ливии, известной как «правительство в Тобруке». Ее поддерживает Ливийская национальная армия во главе с фельдмаршалом Халифой Хафтаром, которого поддерживают ОАЭ и Египет.

Россия может стать еще одной площадкой переговоров, которая дополнит предыдущие форматы и места, заявил РБК Аль-Мисмари. «Возможно, это и есть правильный путь, по которому мы должны идти сейчас. Мы уже попробовали несколько других площадок, но это оказались, к сожалению, всего лишь разговоры и пустые обещания. Мы надеемся, что российская площадка будет сильнее и эффективнее», — сказал он.

Аль-Мисмари также выразил надежду на то, что «Россия проявит свою позицию вместе с дружественными Ливии странами в Совете Безопасности ООН в вопросе снятия запрета на поставки оружия ливийским вооруженным силам». По словам Аль-Мисмари, ливийская армия, которая насчитывает 63 тыс. человек, испытывает острую нехватку в современном оружии: вооруженным силам приходится вести борьбу против своих врагов купленным еще у СССР оружием и тем, что захватывает у противника. Он сообщил РБК, что Москва изъявила готовность поставлять оружие ЛНА, но только при условии снятия запрета ООН.

Правительство в Триполи проявляет меньший энтузиазм по поводу посредничества России в ливийском урегулировании. Как заявил Майтыг, ПНС приветствует усилия всех стран в урегулировании конфликта, тем не менее подчеркнул, что все инициативы должны вестись под эгидой ООН, которая признает легитимным ливийским правительством правительство Сараджа.

Москва помогать конфликтующим сторонам готова и настаивает на своей абсолютной нейтраль-

«Для нас это уже показатель», — объясняет он.

Однако западные СМИ указывают, что Москва в ливийском противостоянии выступает на стороне Хафтара. Foreign Policy напоминает, что Хафтар, а не Сарадж был принят на российском авианесущем крейсере «Адмирал Кузнецов» в Средиземном море и в Москве министром обороны Сергеем Шойгу.

Россия потенциально может стать новой площадкой по урегулированию ливийского конфликта, так как разные представители российских властей ведут довольно эффективную работу по взаимодействию с представителями противоборствующих лагерей Ливии, считает научный сотрудник Центра арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН Олег Булаев. Однако он указывает на то, что в достижении примирения властей в Триполи и Тобруке будут сложности, во многом упирающиеся в их «самоуверенность и неготовность идти на компромисс». Стороны конфликта пока придерживаются военного способа урегулирования, одной из самых сложных задач российской дипломатии на текущем этапе будет переломить эту тенденцию, отмечает Булаев.

Интерес России в Ливии довольно очевиден как в политическом, так и в экономическом измерении, уверен Булаев. Ливия может стать новой площадкой, где Москва сможет взаимодействовать с европейскими странами, в первую очередь с Италией, на которую напрямую влияет конфликт в Ливии, объясняет он. «Если говорить об отношениях с США, то Ливия — это одна из тех площадок, где нет тако-

Ливия может стать новой площадкой, где Москва сможет взаимодействовать с европейскими странами, в первую очередь с Италией, на которую напрямую влияет конфликт в Ливии, объясняет эксперт

ности. Россия по Ливии занимает «равноприближенную, а не равноудаленную ко всем участникам» позицию, заявил 15 сентября российский представитель Лев Денгюв на пресс-конференции с участием Майтыга в Москве. По словам Денгюва, именно сейчас в Ливии сложились подходящие условия для урегулирования конфликта, так как появились две стороны, которые контролируют свои районы и при этом долгое время остаются стабильными.

го жесткого столкновения американских и российских интересов, соответственно, потенциально там тоже может быть общая работа», — полагает эксперт. Экономический интерес Москвы заключается в восстановлении сотрудничества с Ливией как в нефтяной и инфраструктурной сферах, так и в военной — «ливийский рынок для ВПК России лишним совершенно не будет», заключил Булаев. До начала войны в стране работали РЖД, ЛУКОЙЛ и другие компании. ■

УКРАИНА В Киеве обсудили миссию ООН в Донбассе

# Миротворцы раздора

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Представители США и Киева настаивают на размещении миротворцев ООН на границе Украины и России. Москва считает это нелогичным. И хотя Запад как результат предлагает смягчение санкций, вряд ли это произойдет, заключают эксперты.**

## Углубление разделения

Тема введения в Донбасс миротворческой миссии ООН стала одной из центральных на идущей в Киеве конференции «Ялтинская европейская стратегия». Подробную позицию США по этому вопросу 16 сентября изложил спецпредставитель Государственного департамента по украинскому урегулированию Курт Волкер. Он раскритиковал российские предложения по миссии. «Условия мандата, который предложила Россия, я беспокоюсь, только углубят разделение в Украине», — заявил Волкер (цитата по «Интерфаксу»). В частности, Вашингтон не устраивает, что миссия будет располагаться на линии соприкосновения, а не на всей территории конфликта, будет защищать членов мониторинговой миссии ОБСЕ, а не жителей, не будет иметь выхода на российско-украинскую границу, перечислил Волкер.

О готовности России поддержать введение миротворческой миссии ООН в зону конфликта в Донбассе президент Владимир Путин заявил 5 сентября. Тогда же он сформулировал основные российские условия: задачей специальных сил должна быть только охрана сотрудников специальной мониторинговой миссии ОБСЕ, размещаться они должны только на линии разграничения Вооруженных сил Украины и военных подразделений самопровозглашенных ДНР и ЛНР, доступа к границе России и Украины, которую Киев сейчас не контролирует, они иметь не должны, а переговоры по мандату миссии Киев должен вести напрямую с представителями ДНР и ЛНР.

Миссия ОБСЕ работает по всей Украине с 2014 года, однако основное внимание уделяет территории, где ведутся боевые действия. Сотрудники миссии регулярно сообщают об угрозах их безопасности, а также об отсутствии доступа к участку границы России и Украины, которую Киев не контролирует после появления ДНР и ЛНР.

Президент Украины Петр Порошенко предложение Москвы раскритиковал. Он считает, что миссия должна иметь доступ к неконтролируемому Киевом участку границы с Россией, в ее составе не должно быть россиян, а мандат следует обсуждать с Россией и другими странами, но не с ЛНР и ДНР, которые в Киеве называют террористами.

При этом 11 сентября в ходе телефонного разговора с канцлером Германии Ангелой Меркель Путин уточнил, что Россия считает возможной работу миротворцев ООН «не только на линии соприкосновения после разведения сил и средств обеих сторон, но и в других местах, где СММ ОБСЕ проводит свои инспекционные поездки». Поездки ОБСЕ проводит не только на территории Донбасса, но и в других районах Украины.

США настаивают на том, чтобы миротворческая миссия в Донбассе обеспечивала безопасность на всей неподконтрольной Украине территории и контролировала украинскую часть границы с Россией, заявил Волкер.

## Заморозка или выборы

Мнения участников конференции о том, какие последствия будет иметь ввод миротворцев, разделились. «Введение миротворцев — плохая идея <...> Миротворцы ООН не решают конфликты, а замораживают их», — заявил в Киеве бывший по-

ноценным мандатом, России может быть предоставлен «прямик» в виде снятия определенных санкций, заявил на конференции бывший генсек НАТО Андерс Фог Расмуссен. До него о возможности снятия санкций после ввода миротворцев говорил действующий министр иностранных дел и вице-канцлер Германии Франк-Вальтер Штайнмайер. Однако канцлер Меркель в интервью медиагруппе Funke 17 сентября уточнила, что предложение России по миротворцам — «это ростки, которые не дают повода для смягчения санкций».

Россия не поддержит миссию с тем мандатом, на котором настаивает Запад, следует из заявления председателя Совета Федерации Валентины Матвиенко. «Никакой логики в этом предложении я не вижу», — прокомментировала она 17 сентября предложения Волкера по установлению контроля за границей России и Украины. «Те, кто хотел бы окружить жителей самопровозглашенных республик Донбасса и Луганска колю-

Введение миротворцев может сделать конфликт менее «горячим», однако переведет его в замороженную фазу, сделает постоянным, предостерег также побывавший в Киеве экс-премьер Великобритании Дэвид Кэмерон

сол США в ООН Джон Болтон. Он полагает, что Россия как один из пяти постоянных членов Совбеза ООН будет влиять на миротворцев.

Чтобы этого не допустить, в составе миссии не должно быть граждан России, заявил министр иностранных дел Украины Павел Климкин.

Введение миротворцев может сделать конфликт менее «горячим», однако переведет его в замороженную фазу, сделает постоянным, предостерег также побывавший в Киеве экс-премьер Великобритании Дэвид Кэмерон.

Однако Волкер все же настаивает, что миссия, если она будет сформирована на основе предложений Украины и стран Запада, создаст безопасное пространство, на котором будет возможно политическое урегулирование конфликта. В целом, отметил он, предложение Москвы является интересным и свидетельствует о том, что давление на Россию работает. Обсудить ситуацию на Украине Волкер намерен на встрече с помощником российского президента Владиславом Сурковым в октябре.

## Чужие мечты

Если ввод миротворцев состоится и они будут работать с пол-

чей проволоккой или кольцом и уничтожить просто этих людей, я думаю, этот замысел ни у кого не пройдет, не получится», — заявила Матвиенко (цитата по «Интерфаксу»).

«Волкер в Киеве озвучил мечты Порошенко, его стремление чужими руками подчинить себе Донбасс и расправиться с его жителями, не принявшими госпереворот в Киеве и восставшими против карательной операции под названием АТО», — сказал ТАСС представитель самопровозглашенной Луганской народной республики (ЛНР) в политической подгруппе контактной группы Родион Мирошник.

Заявления о возможном снятии санкций — это «завлекалочка» для Москвы, однако Россия на нее не поддастся, уверен заместитель директора Института стран СНГ Владимир Жарихин. Прогресс в размещении миссии вряд ли пойдет настолько далеко, чтобы речь зашла о снятии санкций, указывает эксперт, так как позиция по миротворческой миссии, пусть Россия и пошла на небольшую уступку, очень расходятся и вряд ли сблизятся. Отягчающим фактором в дискуссии является очень жесткая и негибкая позиция США, говорит Жарихин. ■



БЮДЖЕТ Развитие полуострова предложили оплатить операторам связи

# На Крым соберут по сотам

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО,  
АННА БАЛАШОВА,  
АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ИВАН ТКАЧЁВ

**В правительстве ищут источники 165 млрд руб., необходимых для выполнения поручения по поддержке Крыма и Калининградской области. Одно из предложений — увеличить сборы с операторов связи в резерв универсального обслуживания.**

## Поручение по сборам

Увеличение сборов с телекоммуникационных операторов в резерв универсального обслуживания — один из вариантов выполнения поручения премьер-министра Дмитрия Медведева по поиску 165 млрд руб., необходимых для развития инфраструктуры Крыма и Калининградской области. Это следует из протокола совещания у вице-преьера Дмитрия Козака 1 сентября (подлинность копии протокола РБК подтвердили два федеральных чиновника).

Резерв универсального обслуживания — это специальный фонд, куда сейчас все операторы отчисляют 1,2% выручки от услуг связи. По данным казначейства об исполнении бюджета, в 2016 году размер резерва составил 13,7 млрд руб., аналогичная сумма ежегодно заложена в бюджете на 2017–2019 годы. В протоколе по итогам заседания у Козака Министерству финансов, Министерству связи и массовых коммуникаций и Федеральной антимонопольной службе было поручено проработать вопрос об увеличении отчислений операторов. Кроме того, ведомства должны рассмотреть возможность сокращения бюджетных расходов на таксофоны и пункты коллективного доступа в интернет, которые государственный «Ростелеком» в рамках проекта устранения «цифрового неравенства» устанавливает по всей стране на деньги из резерва.

Собеседники РБК в двух операторских компаниях, знакомые с итогами совещания, отмечают, что пункт об увеличении отчислений в резерв стал неожиданностью. «Министр финансов Антон Силуанов в ходе совещания сказал, что стоит прекратить финансировать установку и содержание таксофонов в регионах с высоким проникновением телефонии и перенаправить эти средства на строительство сетей для высокоскоростной передачи данных в регионах, — говорит один из источников РБК. — При этом речь шла именно о перераспределении средств, и откуда в протоколе появилось поручение об увеличении сборов в резерв, никто не знает».



Собеседники РБК в двух операторских компаниях отмечают, что инициатива об увеличении отчислений в резерв универсального обслуживания стала неожиданностью

## Нагрузка на абонентов

По словам директора по стратегическим проектам Института развития интернета Ирины Левовой, если решение об увеличении отчислений в резерв будет принято, это может стать серьезной финансовой нагрузкой для операторов «с учетом ранее принятого «закона Яровой», на реализацию которого им необходимо будет выделить несколько триллионов рублей». «Если отменяют

«закон Яровой», то тогда, наверное, операторы смогут немного повысить размер отчислений в резерв универсального обслуживания», — предполагает Левова.

С 1 июля 2018 года вступают в силу касающиеся операторов положения «закона Яровой» — пакет антитеррористических поправок, получивший свое неофициальное название по фамилии одного из авторов документа, депутата Госдумы Ирины Яровой. Они предписывают операторам хранить три года

информацию о фактах коммуникации абонентов, а само содержание разговоров и переписки — до полугодия. Звучали разные оценки, какие средства операторам предстоит потратить на хранение. По оценке комиссии Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по связи и информационно-коммуникационным технологиям, операторам потребуется более 17 трлн руб. По оценке Минкомсвязи и Федеральной службы безопасности, сумма

меньше, но также значительная — 4,5 трлн руб.

Собеседник РБК, один из операторов, отметил, что инициатива по повышению размера сборов в резерв, как и финансирование «закона Яровой», может быть реализована только за счет абонентов. Профильная комиссия РСПП в июле предложила законодательно обязать всех российских абонентов отчислять средства на реализацию «закона Яровой» — речь идет о 3–5% среднемесячного счета, или 50–85 млрд руб. в год.

В то же время операторам затруднительно увеличивать тарифы одновременно с учетом острой конкуренции, отметил гендиректор «ТМТ Консалтинга» Константин Анкилов. Он напоминает, что до недавнего времени цены на услуги связи только снижались, а маржинальность бизнеса операторов сокращалась. «Впервые за долгое время операторам удалось немного повысить тарифы лишь во втором квартале этого года», — напомнил Анкилов.

Представители МТС, «Вымпел-Кома» и «МегаФона» отказались от официальных комментариев.

## Позиция чиновников

Представители Минфина и Минкомсвязи отказались официально комментировать, одобряют ли они предложение увеличить размер отчислений операторов в резерв и каким он может быть в случае положительного решения. Источник РБК, близкий к Минкомсвязи, сообщил, что министерство выступило против увеличения. Собеседник объяснил позицию тем, что резерв создавался для определенных целей — финансирования универсальных услуг связи, но часть средств, собранных в резерв, и так идет не на те цели, для которых предназначались, поэтому будет неправильно его увеличивать (резерв не является целевым, средства от него поступают сначала в бюджет и затем распределяются на программы).

Начальник управления регулирования связи и информационных технологий ФАС Елена Заева сообщила РБК, что ведомство

## «Ростелеком» и резерв универсального обслуживания

С 2014 года государство назначило «Ростелеком» единственным оператором универсальных услуг и исполнителем по проекту устранения «цифрового неравенства». Он должен обеспечивать функционирование 147 тыс. таксофонов (согласно условиям оказания универсальных услуг любой гражданин России должен иметь пе-

ший доступ к таксофону, не более одного часа пути) и более 20 тыс. пунктов коллективного доступа в интернет (они должны быть во всех населенных пунктах, где проживают 500 человек). До конца 2018 года «Ростелеком» должен организовать точки доступа в интернет более чем в 13 тыс. пунктов с населением в 250–500 че-

ловек, для чего нужно проложить 200 тыс. км волоконно-оптических линий. В течение десяти лет на проект устранения цифрового неравенства «Ростелеком» должен был получить из резерва 163 млрд руб. Но в 2016 году вместо 14,8 млрд руб. на эти цели в бюджете было заложено 8,9 млрд руб., часть средств резерва была

направлена на другие цели. Из-за сокращения финансирования осенью 2016 года «Ростелеком» объявил о закрытии всех пунктов коллективного доступа в интернет. Представитель «Ростелекома» Валерий Костарев говорит, что вопрос оптимизации затрат на универсальные услуги обсуждается давно. «Надо определять приори-

ритеты, на которые будет достаточно денег — как с учетом объемов строительства новых объектов, так и с учетом их содержания», — сказал он. Вопрос увеличения отчислений операторов в резерв Костарев отказался комментировать.



РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ снова уменьшил ключевую ставку

## Четыре ступени вниз

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
Согласно результатам опроса Reuters, проведенного в понедельник, 11 сентября, из 23 опрошенных экономистов 20 ждали снижения ставки на 0,5 п.п., остальные три — на 0,25, до 8,75%.

Основания для снижения ставки подтверждались данными статистики: после разгона инфляции в июне и июле из-за роста цен на овощи в августе она замедлилась до исторического минимума, оказавшись ниже целевого уровня регулятора. По данным Росстата, недельная инфляция в России в период с 5 по 11 сентября 2017 года оказалась на нулевом уровне против дефляции в 0,1% неделей ранее. С начала года рост потребительских цен составил 1,7%, а с начала сентября цены снизились на 0,1%. При этом в сопоставимом периоде прошедшего года (с 6 по 12 сентября) статистическое ведомство также фиксировало нулевую инфляцию. Таким образом, в годовом выражении инфляция на 11 сентября составила около 3,2%.

### Влияние на рубль

Курс рубля к доллару после объявления о ставке изменился незначительно, показав снижение с 57,54 руб. на момент открытия на 0,12%, до 57,61, к 15:05 мск в пятницу, 15 сентября. Курс рубля к евро практически не изменился, оставшись на уровне открытия 68,86 руб.

Как отмечает руководитель операций на валютном и денежном рынках Металлинвестбанка Сергей Романчук, прогнозируемая оценка курса рубля к концу года находится в районе 58,5 руб. за доллар, поэтому в текущих условиях считать, что рубль сильно отклонится от значений, нельзя. Вместе с тем аналитики Промсвязьбанка ожидают к концу года умеренное ослабление рубля до 59–60 руб. за доллар. «Последние месяцы рубль сильно скоррелирован с другими валютами развивающихся стран и укрепляется из-за хорошего спроса на операции carry trade, однако в дальнейшем политика ФРС и ЦБ может постепенно ужесточиться и ограничивать укрепление валюты», — говорит ведущий аналитик банка Роман Насонов.

Главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова отмечает, что релиз ЦБ по итогам пятничного заседания не сильно отличается от июльской публикации. Таким образом, поясняет она, Банк России старается показать рынку, что инфляция замедляется в соответствии с прогнозами регулятора и дает сигнал о том, что будет сохранять умеренно жесткую монетарную политику без радикального снижения ставок.

### Как изменится ставка до конца года

По мнению директора по анализу финансовых рынков и макроэ-

кономики в УК «Альфа-Капитал» Владимира Брагина, принципиальной разницы между понижением ставки в пятницу на 50 или 25 б.п. и не было, потому что в любом случае рынку дан сигнал к возобновлению цикла смягчения денежно-кредитной политики. По его мнению, суммарное снижение ставки до конца года вряд ли целиком зависит от сегодняшнего решения ЦБ. «Главный вопрос в том, где окажется ключевая ставка в конце цикла смягчения денежно-кредитной политики, — считает эксперт. — И здесь есть важная разница между тем, стабилизируется ли инфляция на 4%, на 3% или ниже».

По словам начальника центра разработки стратегий Газпромбанка Егора Сусина, произошедшее снижение означает, что регулятор начал позитивнее смотреть на экономический рост, в то же время отклонение инфляции ниже цели в 4% — локальное и краткосрочное явление из-за сезонности.

Главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик прогнозирует, что на конец года ставка достигнет уровня 8,25%. ЦБ всегда действует осторожно, но к концу года он снизит ставку до 8–8,25%, считает главный экономист рейтингового агентства «Эксперт РА» Антон Табах. «Россия — единственная из крупных стран имеет такие высокие ставки, — считает эксперт. — Это аттракцион неслыханной щедрости, который продолжит привлекать спекулянтов».

Впрочем, после объявления ЦБ своего решения экономисты начали корректировать прогнозы. «Хотя возможность снижения ставки до конца года еще остается, регулятор все же удлинил сроки смягчения денежно-кредитной политики. В этой связи мы несколько скорректировали свой прогноз по ставке и ждем, что она до конца года будет не 8–8,25%, а 8%», — указывает главный экономист «Ренессанс Капитала» в России и СНГ Олег Кузьмин.

### Как изменятся ставки?

Текущее решение регулятора по ставке закладывалось в ожидания рынка, поэтому процесс сниже-

ния ставок по депозитам и кредитам будет продолжаться, хотя уже не так динамично, считает директор центра макроэкономического прогнозирования Бинбанка Наталья Шилова. «По депозитам ставки уже давно активно снижаются и к концу квартала могут снизиться на 0,2–0,3 п.п.», — говорит она. Эксперт отмечает, что наибольшего движения стоит ждать по необеспеченным потребительским кредитам и кредитным картам, по которым сейчас ставки около 20%. «По ним ставки могут снизиться на 1–2 п.п. к концу года», — добавляет она. По ипотечному кредитованию сейчас ставки находятся на историческом минимуме, поэтому к концу года ставка по ним может понизиться не более чем на 0,5 п.п., говорят эксперты.

Ставки по депозитам и кредитам до конца года снизятся на 0,3 и 0,4 п.п. соответственно, прогнозирует Роман Насонов.

### Рост будет выше, но реформы нужны

Вместе с объявлением о снижении ставки Центробанк повысил свой прогноз по росту ВВП на конец 2017 года: если раньше он составлял 1,3–1,8%, то теперь улучшился до 1,7–2,2%. Если рассматривать эти ожидания по верхней планке, то они делают ЦБ самым оптимистичным прогнозистом динамики российской экономики на этот год. До него таким образом было считать Минэкономразвития — ведомство прогнозировало рост на 2%, а в августе пересмотрело прогноз роста до 2,1%.

ЦБ обращает внимание, что рост экономики во втором квартале превзошел ожидания (если консенсус-прогноз Bloomberg предполагал рост на 1,7%, то по факту он составил 2,5%). «Поддержку экономическому росту оказали инвестиционный и потребительский спрос, а также восстановление производственных запасов», — отмечает регулятор. Поддержку росту, как писал РБК, оказали аномальные инвестиции, выросшие на 6,3% во втором квартале. Впрочем, аналитики ЦБ объясняли такую динамику временными факторами, в частности вложениями в строитель-

## Ключевая ставка в 2017 году

ЦБ снизил ключевую ставку в четвертый раз за год: 24 марта ставка снизилась на 0,25 п.п., до 9,75%, 28 апреля — сразу на 0,5 п.п., 16 июня — на 0,25, до 9%. По итогам предыдущего заседания совета директоров регулятор взял паузу, сохранив ставку на уровне 9%, отметив, что «инфляция остается вблизи целевого уровня, а восстановление экономической активности продолжается. При этом краткосрочные и среднесрочные инфляционные риски сохраняются». Тогда банк констатировал, что пространство для снижения ключевой ставки во втором полугодии 2017 года остается. Таким образом, ЦБ скорректировал сигнал в сентябре, удлив срок смягчения денежно-кредитной политики (ДКП) до конца первого квартала 2018 года.

# 8,5%

— ключевая ставка ЦБ, 15 сентября она была снижена на 0,5 п.п.

До **17%** годовых повысил ключевую ставку ЦБ в декабре 2014 года

# 5 раз

ЦБ снижал ключевую ставку в 2015 году, 2 раза — в 2016-м, 4 раза — в 2017 году

Источник: РБК

## Почему потребовались деньги

В августе этого года во время поездки в Крым премьер сообщил, что поручил обеспечить финансирование «безусловной реализации» мероприятий по социально-экономическому развитию и обеспечению транспортной и информационной безопасности Крыма и Севастополя, а также Калининградской области. Деньги нужны на строительство объектов здравоохранения и общего образования, реконструкцию водовода Феодосия — Судак, строительство канализационного коллектора в Симферополе, капремонт автодороги Алушта — Феодосия, строительство волоконно-оптической линии связи по дну Балтийского моря до Калининградской области и др. Как сообщил РБК в прошлом номере (№154 от 15 сентября), один из вариантов получения средств на эти проекты — отказ от «гуманитарной поддержки отдельных территорий» (под которыми имелись в виду Донбасс) и ряд других мер. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков, комментируя публикацию, подтвердил, что «идет перераспределение» средств, но подчеркнул, что «речи о том, что Россия откажется от гуманитарной помощи, не идет».

отправило в Минкомсвязь свои предложения по реформированию резерва. Она не ответила на вопрос, поддержала ли служба увеличение отчислений. Заева лишь отметила, что ФАС предложила оптимизировать использование средств резерва и оказывать универсальные услуги только в тех местах, где нет конкуренции или ее развитие экономически нецелесообразно. По сути, служба предложила способ сократить расходы по программе устранения цифрового неравенства. Высвободившиеся средства, по мнению ФАС, нужно тратить на персонализированные универсальные услуги. «То есть не поддерживать таксофоны и пункты коллективного доступа, а строить инфраструктуру, с помощью которой жители небольших населенных пунктов смогут пользоваться собственным телефоном и компьютером», — отметила глава управления ФАС.

Решение, будет ли увеличен размер отчислений в резерв для операторов, примет правительство. Минфину было поручено доработать проект бюджета на 2018–2020 годы с учетом предложенных мер. Окончательный проект должен быть внесен в Госдуму 29 сентября. ■

ство моста через Керченский пролив и газопровода «Сила Сибири». «В отдельных отраслях ускорение роста было связано как с устойчивыми, так и с разовыми факторами, влияние которых во втором полугодии, вероятно, уменьшится, что отчасти подтверждается статистическими данными в июле», — подчеркивает ЦБ. Росстат не публикует динамику ВВП по месяцам, однако Минэкономразвития в июле сообщило о замедлении роста до 1,5%, что было обусловлено более слабыми показателями сельского хозяйства, промышленности и торговли, хотя их отчасти компенсировало строительство. Наиболее выраженным ухудшением динамики было в обрабатывающей промышленности, но в целом июльские данные не стоит воспринимать как смену позитивного тренда, оговаривалось Минэкономразвития.

В любом случае сейчас экономисты «находятся вблизи потенциального уровня», оценил в пятницу Центробанк: «Ограничениями для экономического роста могут стать дефицит производственных мощностей, а также ситуация на рынке труда, где возможен дефицит квалифицированных кадров в отдельных сегментах». Рост выше 1,5–2% возможен только при структурных реформах, в очередной раз напомнил регулятор. У Минэкономразвития долгосрочный прогноз оптимистичнее — выше 2%. ЦБ оценивает рост экономики более традиционным образом по сравнению с Минэкономразвития, не поддаваясь излишнему оптимизму, говорит главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Полевой. Министерство в своем базовом прогнозе ждет ускорения роста до 2,3% к 2020 году даже при снижении цен на нефть после 2017 года. ■



ИНТЕГРАЦИЯ Кредитные организации братьев Ананьевых будут объединены

# Промсвязьбанк встал на путь «Возрождения»

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

**Решение о реорганизации двух банков братьев Ананьевых — Промсвязьбанка и «Возрождения» — будет принято до конца октября. Эффект от объединения будет зависеть от действий миноритариев, отмечают эксперты.**

Советы директоров Промсвязьбанка и банка «Возрождение» вынесли на рассмотрение общих собраний акционеров вопрос о присоединении «Возрождения» к Промсвязьбанку, сообщили в пятницу, 15 сентября, кредитные организации. Решение о реорганизации обоих банков будет принято в срок до 26 октября.

Согласно рейтингу «Интерфакс-100», по результатам второго квартала 2017 года Промсвязьбанк входит в первую десятку банков России по размерам активов. В сеть банка входит около 300 отделений по всей России, филиал на Кипре и представительство в Китае.

Банк «Возрождение» занимает 32-е место по размерам активов. Его сеть насчитывает 120 отделений. Банк обслуживает около 1,3 млн частных лиц и 42 тыс. корпоративных клиентов.

В обоих банках отказались подробно раскрывать детали объединения до решения собрания акционеров. «Банки уже два года работают в рамках одного банковского холдинга, за это время проведена большая работа по интеграции: банки перешли на единую операционно-технологическую платформу, централизованы управленческие функции, унифицирована продуктовая линейка, выстроены кросс-продажи», — говорится в идентичных ответах пресс-служб обоих банков.

Промсвязьбанку наряду с санирующимся с сентября банком «ФК Открытие», Московским кредитным банком и Бинбанком



«Промсвязькапитал», одним из совладельцев которого является Алексей Ананьев (на фото), готов пожертвовать банком «Возрождение» ради улучшения качества активов и увеличения капитала Промсвязьбанка

в июле и августе уделялось особое внимание в связи с ситуацией с ликвидностью и возможными рисками для остальных банков. О рисках этих банков говорилось в клиентской рассылке УК «Альфа-Капитал», ставшей публичной, а затем отозванной компанией после предъявления претензий

со стороны ФАС и ЦБ. О наличии рисков взаимодействия с этими банками опрашивало рейтинговое агентство Fitch Ratings. Впрочем, в Fitch отмечали, что «фондирование Промсвязьбанка было стабильным в июне—июле, а его запас ликвидности на 1 августа был значительным (покрывал 38% клиентских средств)».

Решение о присоединении «Возрождения» обсуждалось с начала 2017 года и не связано с последними событиями, считают эксперты. «Мотивом объединения двух банков может быть желание Промсвязьбанка улучшить качество активов и увеличить капитал, а также пополнить клиентскую базу лояльными клиентами, которых у «Возрождения» довольно много, — считает ведущий аналитик по банковским рейтингам «Эксперт РА» Щурихина Екатерина. — Качество совокупного ссудного портфеля у «Возрождения» выше — на 1 августа 2017 года доля просроченной задолженности составила 8,4%, а у Промсвязьбанка на эту

же дату — 9,3%. Рентабельность капитала у «Возрождения» положительная — 4,2% по прибыли после налогообложения по РСБУ за период с 1 июля 2016 года по 1 июля 2017 года (1,5% за анало-

суждает аналитик S&P Екатерина Марушкевич. — После одобрения решения собраниями акционеров обоих банков будет проведена допэмиссия акций Промсвязьбанка, которые будут обменены на

## Два банка для двух братьев

Структуры «Промсвязькапитала» (холдинговая группа, в которую входит Промсвязьбанк) выкупили пакеты акций в банке «Возрождение», принадлежавшие JP Morgan Chase, BNP Paribas и другим акционерам, еще в июле 2015 года. В августе 2015 года банк «Возрождение» вошел в холдинг «Промсвязькапитал». Сейчас, согласно информации о банке на сайте ЦБ, 50% акций «Возрождения» принадлежат Promsvyaz Capital B.V., который контролируют акционеры Промсвязьбанка братья Алексей и Дмитрий Ананьевы. Еще 2,38% принадлежат напрямую Промсвязьбанку. 9,98% — ООО «ВекторИнвест», 6,67% — Wiprasena Holding Ltd. 8,6% принадлежат Московскому кредитному банку, 5,7% — банку «Санкт-Петербург». Акции обоих банков также обращаются на бирже. 50,03% Промсвязьбанка владеет Promsvyaz Capital B.V., 11,74% — Европейский банк реконструкции и развития, 10% — НПФ «Будущее», 9,96% — МКБ, 6,18% — НПФ «Сафмар», 3,81% — НПФ «Доверие», 4,96% — миноритарии.

Качество совокупного ссудного портфеля у «Возрождения» выше: на 1 августа 2017 года доля просроченной задолженности составила 8,4%, а у Промсвязьбанка на эту же дату — 9,3%

гичный период у Промсвязьбанка), что позволяет ему увеличивать капитал за счет капитализации прибыли».

Оценить совокупный капитал объединенного банка эксперты затруднились, поскольку пока неясна реакция миноритарных акционеров обоих банков. «Расходы на выкуп долей акционеров, не согласных с объединением, снизят совокупный капитал объединенного банка, — рас-

суждает аналитик S&P Екатерина Марушкевич. — После одобрения решения собраниями акционеров обоих банков будет проведена допэмиссия акций Промсвязьбанка, которые будут обменены на

акции «Возрождения» с коэффициентом конвертации, установленным исходя из оценки стоимости обоих банков». После объявления о планах присоединения к Промсвязьбанку котировки акций на Московской бирже банка «Возрождение» выросли за день на 8,07%, до 589 руб. за бумагу. Котировки акций Промсвязьбанка, напротив, снизились на 0,94%, до 0,073 руб. за бумагу. ▀



ПАРТНЕРЫ SEFC планирует привлечь средства ВТБ

## Китайцы купят «Роснефть» на российские деньги

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Топ-менеджер SEFC пояснил агентству, что компания ведет переговоры с CDB, открывшим для SEFC кредитную линию на 30 млрд юаней (примерно \$4,6 млрд). О том, что CDB выдаст кредит на покупку акций «Роснефти», знает и источник РБК в крупной китайской госкомпании.

Возможно, ВТБ будет синдицировать кредит на покупку 14,2% «Роснефти», говорит российский банкир, работающий с нефтегазовыми компаниями.

Представитель SEFC отказался комментировать возможное участие ВТБ в этой сделке. Представитель ВТБ также отказался от комментариев. Сбербанк не рассматривает возможность финансирования этой сделки, сказал РБК его представитель. Альфа-банк в этой сделке также не участвует, добавил его сотрудник. Представитель Газпромбанка пока не ответил на запрос РБК.

Glencore и QIA купили 19,5% акций «Роснефти» за €10,2 млрд в январе 2017 года. Тогда они также в основном использовали заемные средства: €5,2 млрд на сделку предоставил итальянский банк Intesa,

частично покупателей мог кредитовать Газпромбанк, говорили источники РБК. Glencore и QIA решили продать большую часть своего пакета из-за роста стоимости обслуживания кредита, объяснял 8 сентября главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин.

«Волатильность на финансовых рынках привела к серьезной девальвации доллара по отношению к евро, и расходы на обслуживание этого кредита стали достаточно серьезными. В связи с этим консорциум QIA и Glencore решил найти дополнительного партнера, чтобы обеспечить прямое владение этими акциями без кредитной нагрузки», — говорил он.

ВТБ может второй раз поучаствовать в сделках с иностранными покупателями акций «Роснефти». В декабре 2016 года банк помог с промежуточным финансированием покупки 19,5% акций «Роснефти», предоставив на одну неделю €10,2 млрд структуре Glencore. Эта сумма была перечислена «Роснефтегазом» в федеральный бюджет 2016 года, но закрытия сделки с Glencore и QIA пришлось ждать до начала 2017 года, когда средства выдал Intesa.

### Гарантия для покупателя

Привлечение кредитов на сделку с акциями «Роснефти» не выглядит чем-то экстраординарным. Независимо от размера выручки компании занимают на крупные покупки: как правило, свободных денег в таком объеме у них нет, говорит аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Но возможное участие ВТБ в кредитовании китайской SEFC выглядит странно, считает президент Общества российско-китайской дружбы Олег Демидов. Привлекать деньги в Китае намного дешевле, чем в России, объясняет он. Участие российских банков выглядит неожиданным, согласен аналитик «Уралсиб Кэпитал» Алексей Кокин: SEFC активно участвует в обеспечении Китая нефтепродуктами, у компании хорошие связи с государственными органами, и казалось, что она может найти деньги на покупку акций «Роснефти» внутри страны.

Участие российских банков вполне логично, если они предоставят меньшую часть финансирования, не согласен Полищук. Обычно в таких крупных сделках

финансирование организуют и продавец, и покупатель, объясняет он. Очевидно, что Glencore и QIA были промежуточными владельцами пакета, поэтому деньги предоставляют китайские и российские банки (первоначальным продавцом пакета в декабре 2016 года выступил государственный «Роснефтегаз»). Продавец организует часть финансирования в качестве некой гарантии и участвует в сделке как заинтересованный партнер, объясняет аналитик. Обеспечивая часть средств, российская сторона страхует риски для покупателя, это нормальная практика, подтвердил источник РБК в китайской госкомпании.

В международной практике кредит на покупку 14,16% акций «Роснефти» обычно был бы обеспечен залогом этих акций, говорит Кокин, например, доля консорциума QIA и Glencore в «Роснефти» была заложена в банке Intesa. «Но мы не знаем, какие отношения у SEFC с государственными банками, возможно, залог будет другой или его не будет вовсе», — допускает он.

Китайской SEFC пакет «Роснефти» нужен больше, чем предыду-

щим владельцам, считает Полищук: Glencore — трейдер, Катар экспортирует преимущественно газ, а не нефть, а Китай — один из крупнейших импортеров нефти. В рамках сделки SEFC фактически фиксирует поставки сырья в страну, пояснил он.

В будущем SEFC может перепродать акции, не исключали ранее аналитики Renaissance Capital. У «Роснефти» очень много более традиционных партнеров среди международных нефтегазовых компаний, с которыми уже есть существующие проекты, объясняет такое предположение аналитик Renaissance Capital Александр Бурганский. Привлечение кредитного финансирования не опровергает этот тезис: в будущем SEFC может продать часть пакета в зависимости от финансовых возможностей обслуживать заем, заключает аналитик. Впрочем, Игорь Сечин говорил 8 сентября, что после завершения сделки SEFC с консорциумом структура акционеров «Роснефти» будет окончательной. ■

При участии Людмилы Подобедовой

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ

### Конференция РБК «Корпоративное образование в России 2017» Итоги



Юрий Усков  
CEO\* и основатель iSpring\*

Компания iSpring разрабатывает профессиональные инструменты для дистанционного обучения. Для нас участие в конференции — это еще одна возможность обсудить актуальные проблемы, с которыми сталкиваются наши пользователи в России. Ежедневно мы общаемся с корпоративными клиентами из более чем 150 стран, помогаем внедрять и запускать онлайн-обучение. За 12 лет лидерства на российском и глобальном рынке мы накопили обширную экспертную базу и готовы развивать ее в интересах наших пользователей. Конференция РБК предоставила нам такую возможность. Согласно последним исследованиям, российский рынок EdTech\* в b2b\* сегменте оценивается в 3 млрд. рублей. Основной доход приносят корпорации. В ближайшие годы тема e-Learning\* станет центральной в обсуждении корпоративного образования в России.



Наталья Краснова  
Руководитель программы  
«МВА-Управление человеческими  
ресурсами» МИРБИС

В рамках конференции были озвучены тренды в корпоративном обучении, которые унифицированы и применяются передовыми компаниями. Выступающие озвучили такие тенденции в обучении персонала, как:

- Четкая основа программ обучения на компетенциях
- Цели обучения поддерживаются правильно выбранным форматом, использование разнообразных методов развития
- Развитие сотрудников совмещено с оценкой. Динамичная концепция развития — программа меняется под задачи компании. Динамическое оценивание
- Знания везде и их легко получить. Рост востребованности обучающих порталов: постоянный доступ к знаниям и обмен ими
- Микрообучение «маленькими глотками»: только то, что нужно, и ничего более
- Геймификация в обучении

Практики и инструменты, рассмотренные на конференции, были представлены в формате «бери и пользуйся», участники могут применять их в своих компаниях буквально с понедельника.



## Экспорт российских автомобилей в цифрах

68

тыс. штук составил экспорт легковых автомобилей в 2016 году, на 30,2% меньше, чем в 2015-м.

Продажи внутри страны упали

на 13,5% (до 1,3 млн)

€12 490 — цена  
седана Lada Vesta в базовой  
комплектации в Германии252,4 тыс. легковых  
автомобилей экспортировал СССР  
в 1982 году

\$1,3

млрд составил объем экспорта автомобилей на рынки СНГ с 2013 по 2016 год (на 57% меньше, чем за три предыдущих года). В 2 раза (до \$1,1 млрд) вырос объем экспорта автомобилей в дальнее зарубежье за тот же период

23  
тыс.

автомобилей Lada (на 33% больше, чем в 2016 году) рассчитывает экспортировать АвтоВАЗ до конца текущего года

Источники: РБК, Минпромторг, ФТС, агентство «Автостат»

АВТОПРОМ Минпромторг предложил субсидировать сервисные автоцентры за рубежом

## Экспорт поддержат ремонтом

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

**Минпромторг подготовил программу поддержки российских автопроизводителей при создании сервисных центров за рубежом. Новая мера поможет увеличить экспорт машин и загрузить простаивающие мощности, считают эксперты.**

Минпромторг разработал предложения по поддержке экспорта российских автопроизводителей, в рамках которых предполагается финансирование затрат на создание системы послепродажного обслуживания за рубежом. Об этом РБК сообщили в пресс-службе ведомства. Проект уже направлен в Минфин на согласование. Представитель Минфина сказал, что в ведомство пока не поступал этот проект.

С идеей выдавать субсидии на покупку российских машин за рубежом глава Минпромторга Денис Мантуров выступил в конце августа.

Ранее генеральный директор РЭЦа Петр Фрадков заявил на международном форуме «Автоэволюция», что российские автомобили готовы приобретать за рубежом, но у покупателей сразу возникает вопрос по их обслуживанию. По словам Фрадкова, ввести новую субсидию планируется уже в следующем году.

Субсидии на создание системы послепродажного обслуживания предусмотрены в рамках приоритетного проекта «Международная кооперация и экспорт в промышленности», утвержден-

ного в конце 2016 года. Реализация предусмотренных программ мероприятий будет осуществляться в рамках бюджетных ассигнований, предусмотренных на соответствующий финансовый год, сообщили в пресс-службе Минпромторга. Предлагаемый размер субсидий представитель министерства не раскрыл. «Меры по созданию системы послепродажного обслуживания положительно скажутся на динамике экспортных поставок, выстраивании положительного образа российской продукции на внешних рынках, а также на формировании условий поддержки своих гарантийных обязательств и создания вторичного рынка», — отметил он.

Необходимость развития экспорта автомобилей, по словам аналитика «ВТБ Капитала» Владимира Беспалова, вызвана спадом продаж на внутреннем рынке в 2014–2016 годах (за три года снизились на 74,7%). При этом ослабление рубля и наличие современных производств создали условия для наращивания экспорта за пределы традиционных рынков в СНГ, говорится в отчете компании ЕУ (есть в распоряжении РБК). Согласно отчету, традиционные для российских автопроизводителей рынки СНГ повторяют динамику российского рынка: объем экспорта с 2013 по 2016 год упал на 57% (с \$3 млрд до \$1,3 млрд). В то же время рынки дальнего зарубежья выросли за четыре года в два раза, до \$1,1 млрд.

По данным аналитического агентства «Автостат», в 2016 году экспорт легковых автомобилей

из России упал на 30,2%, составив 68 тыс. машин. Но по итогам января—июля 2017 года продажи увеличились на 29,9%, достигнув 49,1 тыс. машин. И российские автопроизводители продолжают наращивать продажи за рубежом. По итогам 2017 года АвтоВАЗ рассчитывает экспорти-

в 2017 году увеличить экспорт вдвое, до 7 тыс. машин. За первое полугодие автоконцерн продал за рубежом 1,9 тыс. легковых и легких коммерческих автомобилей УАЗ. В ближайшие три года объем поставок на экспорт должен вырасти до 20 тыс. автомобилей в год (30% продаж

российским производителям ускорить выход на новые рынки, так как наличие таких центров является одним из критериев для потребителей при принятии решения о покупке, говорит представитель группы ГАЗ. «Стоимость входного барьера на новые рынки очень велика, и создание сервисных центров составляет существенную долю затрат», — добавляет она. В 2013 году ГАЗ экспортировал технику в 23 государства, в 2017-м — в 50 стран, а в течение ближайших пяти лет планируется расширить географию до 90 стран, говорил в марте 2017 года глава автоконцерна Вадим Сорокин.

Предлагаемые Минпромторгом меры господдержки экспорта, в том числе за счет развития послепродажного обслуживания, будут способствовать увеличению экспортных поставок, соглашается Томышев. По его словам, эта мера в первую очередь направлена на российских автопроизводителей; иностранные компании, локализовавшие производство в России, уже имеют свою сеть послепродажного обслуживания за рубежом. ▀

Поддержка сервисных центров позволит российским производителям ускорить выход на новые рынки, так как их наличие является одним из критериев для потребителей при принятии решения о покупке, говорит представитель группы ГАЗ

ровать не менее 23 тыс. автомобилей Lada, что на 33% больше, чем было в 2016 году — 17,3 тыс. машин. «Мы приветствуем все меры поддержки экспорта со стороны государства», — сказал представитель компании.

Другой крупный автопроизводитель Sollers планирует

в 2017 году увеличить экспорт вдвое, до 7 тыс. машин. За первое полугодие автоконцерн продал за рубежом 1,9 тыс. легковых и легких коммерческих автомобилей УАЗ. В ближайшие три года объем поставок на экспорт должен вырасти до 20 тыс. автомобилей в год (30% продаж

Поддержка сервисных центров послепродажного обслуживания за рубежом позволит рос-

## Лишние мощности

Средняя загрузка мощностей по автомобильной отрасли по итогам 2016 года составила 33%, говорится в отчете ЕУ. Наиболее загружены заводы Hyundai (90%), Toyota (60%),

Volkswagen (46%) и Renault (45%). Меньше всего загрузка производств PSA (15%) и Volvo (18%). Из российских автопроизводителей самая высокая загрузка у КамАЗа (42%). За счет

роста экспорта российские автопроизводители могут дозагрузить свои мощности, считает руководитель группы по оказанию услуг компаниям автомобильной отрасли в СНГ компании ЕУ

Андрей Томышев. По его оценкам, с помощью экспорта можно увеличить загрузку заводов на 25% в долгосрочной перспективе.



РЕГУЛИРОВАНИЕ Верховный суд запретил компаниям маскировать инвестиции под кредиты

## Долговая экономия

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

**Верховный суд поддержал ФНС, которая сочла кредит от учредителя дочерней компании с начисляемыми, но не выплачиваемыми процентами схемой налоговой оптимизации. Чтобы избежать претензий, по кредиту надо платить, говорят юристы.**

Верховный суд отказал в рассмотрении кассационной жалобы по спору нефтяной компании «РуссНефть-Брянск» с областной ФНС (карточка дела А09-2657/2016). Налоговая сочла, что кредит, выданный материнской компанией «дочке», по сути является инвестицией и способом налоговой оптимизации. Юристы, опрошенные РБК, указывают, что налоговая выгода в такой сделке не очевидна, а реальность займа можно доказать, если у компании хватает средств на его погашение и сроки выплат не переносятся.

«РуссНефть» финансировала дочернее предприятие НК «РуссНефть-Брянск», предоставляя процентные займы, срок возврата которых продлевался соглашениями сто-

рон. ФНС Брянской области по итогам камеральной проверки пришла к выводу, что займы являлись инвестициями в развитие, а договор был оформлен для вида. Это позволяло брянской фирме уменьшать налоговую базу при исчислении налога на прибыль: проценты включались в состав расходов, но выплачивать их компания не собиралась, сочли налоговики. Они исключили начисленные проценты из расчета базы по налогу на прибыль и доначислили «РуссНефть-Брянск» 98,5 млн руб. налога за 2014 год.

Компания не согласилась с выводами ФНС и оспорила решение инспекции в Арбитражном суде Брянской области. В исковом заявлении «РуссНефть-Брянск» указала, что «расходы в виде процентов экономически обоснованы, документально подтверждены и произведены для осуществления деятельности, направленной на получение дохода». Однако суд первой инстанции, апелляционная инстанция и Арбитражный суд Центрального округа поддержали выводы ФНС. Наконец, и Верховный суд отказался рассматривать жалобу компании, указав, что доводы «РуссНефть-Брянск» «не сви-

детельствуют о нарушении судами норм материального и процессуального права и сводятся к несогласию с выводами судов и переоценке доказательств по делу».

### Что говорит о фиктивности займа?

Схема, когда материнская компания под видом кредитов инвестирует в дочернее предприятие, обычно не имеет своей целью налоговую оптимизацию, считает руководитель практики налоговых споров АКГ «МЭФ-Аудит» Александр Овеснов. С начисляемых, но не уплачиваемых процентов компания-кредитор обязана ежемесячно начислять налог на прибыль, указывает он. Чаще всего одалживаемые деньги вкладываются в развитие нового бизнес-направления, на капитальное строительство или в целях возмещения убытков дочернего общества, при этом средства материнская компания сама получает в кредит от банков, поэтому других законных и безопасных способов вложить их в дочернее предприятие не существует, говорит Овеснов.

Схема подобного финансирования используется в основном круп-

ными предприятиями, говорит юрист адвокатского бюро А2 Максим Сафиулин. Налоговые органы исследуют не только договоры займа между российскими компаниями, но также обращают внимание на заемные обязательства перед иностранной материнской компанией, указывает старший юрист BGP Litigation Денис Савин. В этих случаях ФНС зачастую отказывается учитывать процентные расходы по таким займам и курсовые разницы в составе налоговой базы по налогу на прибыль.

Для налоговых органов признаками фиктивности займа являются взаимозависимость участников сделки, недостаточная капитализация заемщика и отсутствие фактических выплат процентов по займу, перечисляет Сафиулин. Также ФНС может посчитать кредит фиктивным, если срок погашения займа постоянно продлевается, добавляет Овеснов.

### Доказать, что кредит — это кредит

Доказать, что договор займа действительно является таковым, можно, исполняя условия такого

договора, то есть погашая его — хотя бы частями, считает Овеснов.

Если налогоплательщик сможет доказать деловую цель выдачи займа, расходы в виде процентов по кредиту можно включить во внереализационные, говорит юрист правового департамента HEADS Consulting Константин Ханин. Чтобы избежать претензий налоговой, компании надо доказать, что получение кредитных средств от материнской компании позволит налогоплательщику решить вопросы по стабильному производству и реализации продукции, сохранить объем выпускаемой продукции и обеспечить доходность предприятия. Также необходимо доказать фактическую возможность компании вернуть полученные денежные средства.


ФНС при проведении проверки исследует документооборот и реальность хозяйственных операций, указывает Денис Савин, поэтому компании должны заблаговременно позаботиться об обосновании привлечения заемных средств от учредителей, а также составлять юридически корректные договоры займов. ■

# Беги вместе с нами

Подробнее на [moscowmarathon.rbc.ru](http://moscowmarathon.rbc.ru)

 РБК

+

 Промсвязьбанк  
МОСКОВСКИЙ  
МАРАФОН



КАПИТАЛ Британский медиабизнес семьи Лебедевых принес прибыль

# Расставили точки благодаря i

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

**Издательский бизнес в Британии впервые принес банкиру Александру Лебедеву и его сыну Евгению чистую прибыль — сказала продажа за £24 млн газеты i, созданной еще в 2010 году на базе The Independent.**

За финансовый год, закончившийся 2 октября 2016 года, чистая прибыль лондонской компании Lebedev Holdings Ltd, управляющей медиабизнесом семьи Лебедевых в Великобритании, составила почти £1,9 млн при выручке £103,3 млн. Это следует из ее последнего доступного финансового отчета, с которым ознакомился РБК. Прибыль зафиксирована впервые за все годы существования Lebedev Holdings Ltd. В предыдущем финансовом году, закончившемся 27 сентября 2015-го, чистый убыток компании равнялся почти £12 млн при выручке £127,4 млн.

## Чем владеет семья Лебедевых в Британии

Lebedev Holdings Ltd была зарегистрирована в декабре 2008-го в преддверии покупки Александром Лебедевым убыточной газеты Evening Standard. В январе 2009-го основной владелец Национальной резервной корпорации (последний раз Forbes включил Лебедева в свой рейтинг «200 богатейших бизнесменов России» в 2015 году с состоянием \$400 млн) заплатил за 75,1% издания £8,3 млн.

В мае 2010-го Lebedev Holdings Ltd стала владельцем еще одной британской газеты — The Independent. Это издание обошлось Лебедеву в символический £1. Мало того, прежний владелец обязался перечислить новому собственнику в первый год £9,2 млн, чтобы поддержать бизнес в переходный период.

Наконец, Lebedev Holdings Ltd является основным владельцем небольшого городского телеканала London Live. Лицензию он получил в начале 2013-го, вещание начал весной 2014-го. В прошлом году ежемесячная аудитория London Live достигала, по данным самой компании, 2,5 млн зрителей.

Весь бизнес оформлен на Евгения Лебедева. В материалах компании он фигурирует не только как директор Lebedev Holdings Ltd, но и как ее единственный владелец. Лебедев-старший до ноября 2016-го входил в совет директоров компании.

Александр Лебедев не ответил на вопросы РБК. С Евгением Лебедевым связаться не удалось.

## Бесплатно выгоднее

После приобретения Лебедевы реформировали доставшиеся им издания.

Распространяющаяся, как это следует из названия, по вечерам



ФОТО: Алена Кондрюшина/РБК

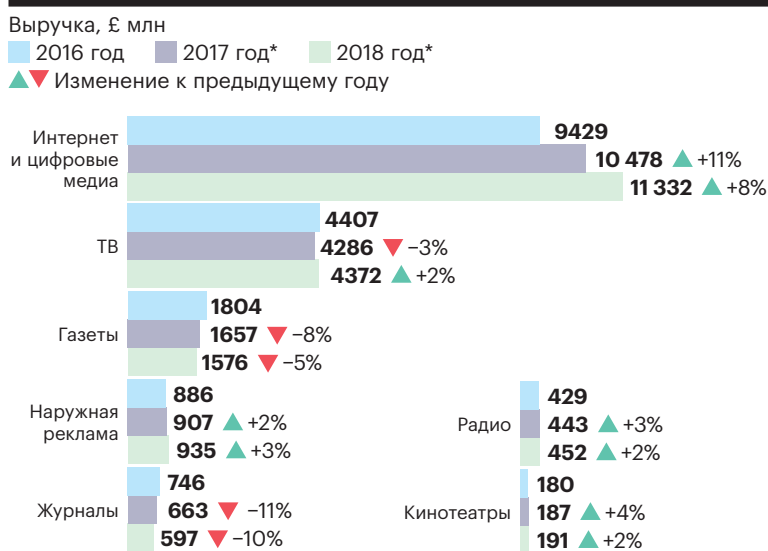
Медиакомпания Lebedev Holdings Ltd Александра Лебедева (на фото) и его сына Евгения избавилась от убытков после продажи газеты i и отказа от бумажной версии The Independent

## Ключевые финансовые показатели медиабизнеса Александра и Евгения Лебедевых

Показатель	Значение за финансовый год, закончившийся в сентябре (£ млн)							
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Выручка	22,4	64,4	108,3	116,5	114,2	119,4	127,4	103,3
Операционная прибыль	-27,7	-21,5	-25,0	-17,6	-11,6	-16,4	-7,3	-13,5
Чистая прибыль	-18,7	-15,3	-24,3	-19,5	-14,1	-20,0	-11,2	1,9
Обязательства на конец года	24,3	46,7	70,3	89,8	102,8	122,5	118,7	117,9

Источник: Lebedev Holdings Ltd

## Рекламные доходы медиаплощадок в Великобритании



\* Прогноз

Источник: GroupM

все интернет-проекты, связанные с The Independent, еще осенью 2010-го были переведены на отдельную, формально никак не связанную с Lebedev Holdings Ltd компанию. Впрочем, ее основным владельцем является также Евгений Лебедев. Сама газета The Independent и ее воскресное приложение тогда же были оформлены на «дочку» Lebedev Holdings Ltd — Independent Print Ltd.

Весной 2016-го i было продано Johnston Press, что позволило холдингу показать £1,9 млн чистой прибыли

Осенью 2010 года внутри Independent Print Ltd был запущен еще один бумажный проект — газета i. Это, подобно The Independent, платное издание, но стоимость одного номера невелика, всего 20 пенсов. Новое бумажное издание спустя несколько лет позволило всей Lebedev Holdings Ltd впервые зафиксировать чистую прибыль, когда весной 2016-го i было продано стороннему инвестору — Johnston Press. £24 млн, вырученные от сделки, превысили все расходы, позволив холдингу показать £1,9 млн чистой прибыли.

## Что осталось

Лебедевы также отказались от выпуска The Independent на бумаге. Фактически отвечающая за это подразделение Independent Print Ltd прекратила свою деятельность. И теперь на балансе Lebedev Holdings Ltd остались лишь относительно успешная газета Evening Standard и пока операционно убыточный телеканал London Live. Эти активы, без учета бизнеса The Independent, в 2016 финансовом году показали £0,6 млн операционной прибыли и £7,4 млн чистого убытка при выручке £77,4 млн. Общие обязательства Lebedev Holdings Ltd на 2 октября 2016-го достигали £118 млн.

При этом Евгению Лебедеву, как уже упоминалось, подконтролен еще один связанный с медиа бизнес — та самая компания, которая с осени 2010-го управляет сайтами independent.co.uk и indy100.com, а также мобильным приложением, которое стало доступно всем прежним подписчикам The Independent. Это, как свидетельствует отчетность уже этой компании, гораздо более успешный проект. В 2016 финансовом году его выручка достигла £14,3 млн, операционная прибыль — £1,7 млн, чистая прибыль — £1,3 млн. Обязательства компании на 2 октября 2016 года были невелики — менее £0,5 млн. ■

газета Evening Standard традиционно зарабатывала в том числе и на продаже тиража: номер стоил 50 пенсов в розницу. В октябре 2009-го новые владельцы отказались от этой модели — газета стала бесплатной.

В 2016-м заявленный тираж Evening Standard равнялся 900 тыс. экземпляров. Сейчас помимо самой газеты по средам выходит также бесплатное приложение Homes & Property, по четвергам — таблоид ES Magazine.

Ставка исключительно на рекламную модель и постоянный контроль над издержками дали свой результат уже в 2012 году. Тогда впервые с 2001 года Evening Standard стала операционно прибыльным изданием. Таким же был результат и все последующие годы. В частности, в 2016 финансовом году, как свидетельствует отчетность отдельно взятой компании Evening Standard Ltd, на которую оформлен бизнес только этой газеты, ее операционная прибыль составила почти £2,2 млн при выручке £71,2 млн. Но из-за высокой долговой нагрузки Evening Standard по-прежнему показывает чистый убыток — £3,3 млн в 2016 финансовом году.

## Актив на продажу

Преобразования затронули и The Independent. Если в Evening Standard бумажные и интернет-версии развиваются вместе внутри одной компании, то



ИССЛЕДОВАНИЕ Росстат оценил рост промышленного производства в августе

## Газ и бульдозеры подтолкнули экономику

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Промышленность России в августе выросла на 1,5% к прошлому году. Помогли полезные ископаемые, свидетельствуют данные Росстата.**

Промышленное производство в августе выросло на 1,5% по сравнению с августом прошлого года, сообщил в пятницу Росстат.

Наибольший вклад в этот рост внесла добыча полезных ископаемых, которая увеличилась на 3,2%. Темпы роста в обработке на порядок ниже — 0,7%, в обеспечении электроэнергией и газом — 0,3%. А водоснабжение и утилизация отходов просели на 3,4%.

Почти на 20% выросла добыча природного газа, на 17% — нефтяного газа. Нефть оказалась не столь важным фактором роста — ее добыча увеличилась лишь на 1,5%. Зато на 17,3% вырос выпуск нефтяного кокса.

Положительную динамику показывала не только сырьевая продукция. На 16% выросло производство трикотажных изделий, на 20% — стиральных машин, на

30% — компьютеров, почти на столько же — комбайнов.

Промышленное производство растет уже не так, как во втором квартале: в мае темпы роста достигли 5,6%, в июне чуть замедлились, однако все равно достигли оптимистичных для последних лет 3,5%. В июле же они опустились до 1,1%. Раньше промышленность поддерживал рост электроэнергетики из-за холодной погоды, напоминает макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов. Еще один фактор — высокие цены на нефть из-за договоренности ОПЕК о сокращении добычи, добавляет он.

Теперь же эффект от этих временных факторов иссяк, констатирует Мурашов, к тому же укрепившийся рубль уже не поддерживает промышленность, как в начале года.

В августе на 25% больше, чем годом ранее, произвели легковых автомобилей, спрос на которые является одним из опережающих индикаторов потребительской активности и экономики в целом. А наилучшую динамику показали бульдозеры — по сравнению с августом прошлого года их произ-

водство выросло в 3,5 раза. На 80% увеличилось производство кузовов, а грузовиков — на 30%.

Сейчас промышленность могут поддерживать вложения в крупные проекты, обеспечивающие высокий уровень инвестиций, говорит Мурашов. Рост инвестиций во втором квартале составил 6,3%, однако во многом был вызван теми же временными факторами — масштабным финансированием крупных инфраструктурных проектов, в частности строительства газопровода «Сила Сибири» и Керченского моста, сообщил Центробанк. Росстат публикует только квартальную оценку инвестиций, поэтому объективно оценить их масштаб в июле–августе нельзя.

Препятствовать росту промышленности будет высокая загруженность производственных мощностей, которая не позволит быстро нарастить выпуск продукции, говорит Мурашов.

Промышленность в августе целиком совпала с ожиданиями рынка — консенсус-прогноз Bloomberg предусматривал рост на те же 1,5%. В прошлые месяцы (за исключением июня) временные факторы приводили к тому, что ожидания рын-

### Прогноз и фактическая динамика промышленного производства в России

Данные к соответствующему месяцу прошлого года, %



Источник: Росстат, терминал Bloomberg

ка значительно отличались от данных Росстата. С начала 2017 года Росстат перешел на новую методику ОКВЭД-2 (ранее промышленное производство делилось на три, а не четыре составляющих). Впрочем,

вряд ли можно говорить о том, что рынок стал лучше понимать новый подход — индекс Росстата слабо прогнозируемый, так как в него заложено много волатильных показателей, замечает Мурашов. ■

### РБК КОНФЕРЕНЦИИ

## Российская сессия на международной выставке торговой недвижимости MAPIC\* 2017

### Российский ритейл: Новые форматы, проекты и возможности на рынке

15 ноября 2017 г.  
Канны Дворец фестивалей  
11:00 — 12:00

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru  
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru





Сколько приносят кулинарные курсы

# Школа под сырным соусом

РЕГИНА САДЫКОВА,  
КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

Супруги Олеся Шевчук и Рустам Агдаров придумали, как «доставать» любимые сыры, несмотря на санкции и запреты. Они запустили школу сыроделия, выручка которой достигает 500 тыс. руб. ежемесячно.

В 2014 году, когда началась война санкций, Олеся Шевчук обнаружила, что не может найти в магазинах любимые европейские сыры. Она стала искать в интернете, где же можно купить запрещенку, а нашла статьи и видео о том, как легко можно делать сыры своими руками.

В реальности оказалось, что делать сыры по YouTube-ролика не так-то просто — у Шевчук получалось плохо и невкусно. В поисках наставников и пошаговых инструкций она отправилась на платные курсы по сыроделию в Москве, но там ей не понравилось. «Обычно курсы проходят так: в центре стоит сыровар с одной кастрюлей, что-то рассказывает и показывает, а вокруг 10–20 человек с телефонами снимают. Я после этих курсов часто пыталась изготовить сыр дома, но ничего не получалось, — вспоминает Олеся. — Ты варишь сыр, потом ждешь минимум четыре недели, когда он созреет. И очень обидно открыть очередной сыр и понять, что он не тот!»

## Снова в школу

Олеся Шевчук 18 лет работала менеджером в Национальной компьютерной компании, а в 2012 году ушла на вольные хлеба. Друзья-химики разработали новый флокулянт (реагент для очищения сточных вод) и предложили Шевчук и ее супругу Рустаму Агдарову вместе строить бизнес. Олеся стала гендиректором, она



Открывая собственное производство сыра, предприниматели и супруги Олеся Шевчук и Рустам Агдаров пришли к выводу, что лучший способ понять сыроварение — научить этому других

ездил по Подмосквовью и предлагала руководству водоканалов новый препарат. «Мы успели выйти в ноль и отбить собственные вложения, но для развития требовались инвестиции, а наши друзья-партнеры потеряли интерес к совместному проекту, поэтому и мы решили не вкладываться. Так эта история сошла на нет», — вспоминает Агдаров.

Так что Шевчук сутками сидела на сайтах сыроваров и в поисках идеального сырья ездила по фермам. Привозила обычно по

20–50 литров молока из каждой поездки и бесконечно экспериментировала. Как-то на одном из форумов по сыроделию она увидела, что есть возможность поехать в Италию, в частную семейную сыроварню под Туринном. Олеся, недолго думая, отправилась изучать мастерство сыроделия. Муж ее в этом поддержал. Обучение у Паоло Панцетти в течение десяти дней вместе со стоимостью перелета, проживания и услугами переводчика обошлось почти в 400 тыс. руб.

Шевчук планировала отбить инвестиции в обучение, открыв собственную сыроварню. Но оказалось, что ей еще рановато делать продукт на продажу. «Когда я вернулась из Италии, то поняла, что не готова открыть свое производство сыров высокого качества. Нужно еще много чего изучать и много практиковаться, — говорит Олеся. — Не бывает чудес: за десять дней не стать сыроваром, это приходит только с опытом — через ошибки и неудачные попытки». Но было очевидно — за

границу на учебу не наездишься. Лучший способ освоить навык — научить ему другого, рассудили супруги и решили создать собственную школу сыроделия, куда стали приглашать иностранных мастеров.

## Новые ремесленники

На старт ушли средства, которые семья давно копила на собственный дом. «Я предложил не связываться с партнерами, а максимум вложиться самим», — вспоминает Агдаров. Он взял на себя часть организационных вопросов, например нашел объявление о субаренде подходящего помещения на ВДНХ. Вариант супругам понравился, но арендная плата показалась высокой. Стартаперы решили позвонить в администрацию парка, чтобы выяснить, что еще можно арендовать. Как оказалось — вовремя. На ВДНХ как раз разрабатывали проект «Парк ремесел», в рамках которого должны были работать небольшие студии и мастерские, а горожане могли научиться лепке из глины, кройке и шитью, рисованию и пр. Школа сыроделия идеально вписывалась в концепцию.

Так в феврале 2016-го супруги сняли помещение площадью 100 кв. м по цене 10,5 тыс. руб. за метр в год в здании, где в советское время находился павильон «Свиноводство». В общей сложности на выплаты по аренде, ремонт,

## Сырный переворот

До введения продовольственного эмбарго летом 2014 года российский рынок сыров в количественном выражении почти на 50% состоял из импортной продукции. По данным Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР), в 2013 году в страну было ввезено 412 тыс. т сыра, а в 2015-м — лишь 177 тыс. т. Сокращением импорта воспользовались отечественные производители: объем производства сыра с 2014 по 2015 год увеличился на 17%, с 495 тыс. до 581 тыс. т. В 2016 году рост рынка замедлился и

составил, по оценке исследовательской компании «Текарт», около 6%. Дальнейший рост рынка сыров, по прогнозам «Текарт», будет идти в пределах 5,5–7%.

### Сыроварни в тренде

За три года, прошедших после введения эмбарго, ассортимент российских сыров значительно расширился, пишут исследователи из Вологодской молочной хозяйственной академии им Н.В. Верещагина. Появились многочисленные частные сыроварни,

которые занялись производством в небольших объемах. Массовые производители также увеличили ассортимент, но качество их продукции стало хуже, чем до 2014 года: из-за дефицита молока некоторые сыродельи перешли на изготовление сырных продуктов, в которых часть молочных жиров заменена на растительные. Нехватка молока также стала причиной подорожания сыров, цены на которые после эмбарго росли быстрее инфляции: в 2014 году — на 21%, а в 2015 году — на 18%. «До эмбарго в России

практически не было ремесленного сыроделия, крафтовых сыров, маленьких сыроварен. Сейчас это трендовая вещь: появилось много новых игроков, которые могут себе позволить какие-то эксперименты», — говорит основатель проекта «Сырный сомелье» Александр Крупецков.

### Конкуренция из Белоруссии

В настоящее время в России работает более 700 предприятий, производящих сыры. Лидерами рынка твердых и полут-

вердых сортов являются крупные молочные заводы — «Сыр Стародубский», «Можгасыр», сыркомбинат «Калининский» и «Вамин Татарстан». Крупнейшие производители плавленного сыра — «Хохланд Русланд», «Валио», Московский завод плавяных сыров «Карат», «Янтарь» и «РостАгроКомплекс». Основные конкуренты российских сыроделов — белорусские компании, на долю которых сегодня приходится более 80% импорта сыров и творога.



закупку оборудования и мебели потребовалось около 3 млн руб. Приобретение загородной недвижимости пришлось отложить. Зато семья купила оборудование профессиональной сыроварни, шесть промышленных холодильников, мебель и много посуды для проведения обучения. Здесь пригодился опыт Рустама Агдарова — до запуска сыроварни он с партнерами занимался экспортно-импортными операциями.

На официальное открытие «Парка ремесел» 18 июня 2016 года приехал московский мэр Сергей Собянин и толпы журналистов. Это помогло привлечь внимание к проекту: сразу же вышло несколько новостей с упоминанием школы сыроделия Олеси Шевчук.

Супруги и сами устроили вечеринку для своих: позвали друзей на вино и сыр. «За четыре часа мы напоили и накормили почти 100 человек», — вспоминает Агдаров. Гостям раздали буклеты и приглашали вступить в свою группу в Facebook (сейчас там более 2 тыс. подписчиков) и рассказать о школе в соцсетях. Это сработало: в первые же выходные на мастер-класс по мягким сырам записалось около десяти человек. Стоимость участия была 5–6 тыс. руб.

Поначалу все делали сами: Шевчук формировала программу, подбирала рецепты и преподавала, муж помогал с организацией, старшая дочь, работающая в рекламном агентстве, настраивала рекламу в Facebook, а младшая вела запись клиентов.

Если первых учеников удалось найти быстро, то с сыром возникли проблемы. Предприниматели никак не могли найти подходящее молоко — они ездили по фермам, но никто не мог удовлетворить их запросы. «В сыроделии это принципиально важный момент — нужно свежее молоко. В идеале, чтобы прошло 12 часов с момента надоя, максимум — 24», — поясняет Олеся Шевчук. Мелкие фермы нужного объема в 200–300 л дать не могли, а качество молока от крупных хозяйств не устраивало саму Шевчук.

«Это была очень большая проблема — дошло до того, что мы хотели закрывать школу, — признается Агдаров. — Мы общались с ребятами, которые работают в ресторанах и делают хорошие сыры из отборного молока. Но они не могли выдать своих поставщиков, мол, тебе сейчас скажу, а завтра мне объема не хватит». Су-

## Взгляд со стороны

**«Нет единой формулы, по которой всегда будет получаться хороший сыр»**

**Руслан Абдулкадыров,**  
создатель сырного производства «Фромаж Де Луи»

«Школа Олеси Шевчук расчитана больше на домашнее сыроварение, поэтому мы приглашали Олесю как технолога на предприятие, с тем чтобы она помогла нам запустить производство с нуля. Она научила нас всему, и мы открыли свой цех полтора месяца назад.

Конечно, перед тем как приехать в школу сыроварения, я перекопал пол-интернета, много чего интересного прочитал. Но информация, которая есть в Сети, до-

вольно противоречивая, она не дает полной картинки. Когда человек ставит тебе производство по своему опыту, по опыту посещения зарубежных предприятий, это более полезно и действенно. В ближайшее время мы ее пригласим к нам в цех еще раз — посмотреть на результаты и подкорректировать кое-что.

Для старта школа Олеси эффективна. Но не стоит заикливаться на одном человеке, который делится своим опытом. Сыровар — это не такая точная профессия, как, например, инженер. Здесь нет единой формулы, по которой всегда будет получаться хороший сыр. Чтобы развиваться дальше, мы хотим стажироваться за рубежом, послушать другие мнения».

**«Камамбер в России невозможно произвести таким же, как во Франции»**

**Марина Каманина,**  
основатель Школы сыроделия Марины Каманиной

«Моя школа сыроделия появилась еще в 2013 году и была первой на этом рынке. Сейчас у нас уже несколько филиалов по России — в Екатеринбург, Пермь, Ростове-на-Дону. В филиалах преподают мои ученики.

С Олесей Шевчук у нас немного разные подходы: она приглашает зарубежных специалистов для преподавания, а мы учим сами. Наша школа строится именно на российском опыте. Конечно, мы

делаем по иностранным рецептурам, но многие из них переработали под наши условия. За рубежом и молоко другое, и климатические условия. Тот же самый камамбер невозможно произвести таким же, как во Франции, потому что у нас не та трава, не те коровы. Сыр будет вкусным, но таким, как в регионе Нормандия, не будет никогда».

**«Я объясняю биохимию процесса»**

**Ирина Вырупаева,**  
основатель Академии сыроделия и магазина «Pro Сыр»

«Мы с Олесей Шевчук не конкурируем. У меня совсем другая специфика

обучения и контингент учеников. Школа Олеси отличная — хорошо оснащена, вдумчиво подобрано оборудование и построен рабочий процесс. Я там выступала как приглашенный лектор. Отличия наши в том, что я не даю технологий приготовления отдельных сыров, я объясняю биохимию процесса. Зная биохимию сыра, можно работать по любой технологической карте, это не сложно. Ко мне едут за дополнительными знаниями в основном те, кто уже занимается сыроделием».

пругам удалось найти подходящего производителя коровьего молока только к ноябрю, а козье искали и того дольше. Сейчас ежедневно из Калужской области в школу сыроделия поставляют 500–700 л молока — около 300 из них используется на мастер-классе, остальное расходуется на эксперименты — по будням Шевчук тестирует новые рецепты и делает сыр на продажу. По ее словам, из 10 л молока в среднем выходит 1 кг твердого сыра, на мягкие сыры и творог расход меньше. Часть сыра приходится списывать — еще не все сыры получаются одинаково хорошо.

### Сыры и политика

У школы быстро сформировалась база постоянных учеников. В основном это домохозяйки и фермеры, которые хотят научиться делать сыры для себя и на продажу. Многие из них приезжают из регионов: от Санкт-Петербурга до Владивостока, около половины — москвичи. Большая часть клиентов узнает о школе из Facebook или по сарафанному радио. Кроме того, супруги устраивают мероприятия совместно с администрацией ВДНХ. Например, каждый квартал проводят сырные фестивали на площадке «Парка ремесел», где

собирается более 20 сыроваров со всей России, которые привозят свою продукцию.

«У всех учеников запросы на разные виды сыра, так что я не просто каждый раз повторяю пройденное, но постоянно обучаю новым рецептам и вставляю их в расписание», — говорит Шевчук, проводя экскурсию по своему мини-цеху. В огромных холодильниках в ряд стоят головки сыра разных форм и размеров, многие накрыты влажными полотенцами для поддержания нужного уровня влажности. Некоторые из сыров уже покрылись толстой коркой, другие еще совсем молодые. Сегодня в школе учат делать 30–35 видов сыра. «Как-то я объявила мастер-класс по английским сырам, но пришло всего пять человек. Потом выяснилось: люди боятся пробовать неизвестное, при запуске нового продукта нужно звонить им, давать описание сыров, тогда они с радостью записываются», — делится Олеся.

Мастер-классы по сложным сортам проводят именитые сыродельцы из Англии, Италии и Канады. Такие мастер-классы планируются за полгода, но все равно не обходится без сюрпризов. Например, запланированный на октябрь 2017-го мастер-класс сорвался из-за политических разно-

гласий. «Мы договорились с одним из сильнейших мастеров штата Висконсин Майком Матучески, что он проведет у нас курс. И он сам очень хотел к нам приехать, но работодатель запретил ему из-за политической ситуации. Ему сказали, что он дискредитирует свою компанию, если посетит враждебную страну», — возмущается Агдаров. Предприниматели сейчас пытаются найти Матучески замену, но это не так просто: время известных сыроделов, которые готовы делиться опытом, расписано на месяцы вперед.

Как правило, мастер-классы проводятся по субботам с 10 утра до 7 вечера. На них приходит от пяти до 12 человек. Начинается все с лекции начального уровня по микробиологии, далее ученики под руководством Шевчук варят сыр в кастрюлях — класс оборудован 12 конфорками, а в конце разбирают сыры с собой, доращивать дома. В будни Олеся часто проводит индивидуальные занятия.

Поначалу предприниматели пытались ввести и мастер-классы по кулинарии, но оказалось, что в Москве этот рынок слишком конкурентный — работают кулинарная студия Юлии Высоцкой, «Кулинарион», Clever и многие-многие другие. В сегменте обучения сыроделию конкуренция не так

высока. «Я знаю всего четырех крупных игроков, которые занимаются обучением сыроделию в России — это ВНИИ сыроделия в Угличе, школы Олеси Шевчук, Марины Каманиной и Ирины Вырупаевой», — говорит основатель проекта «Сырный сомелье» Александр Крупецков.

По словам Агдарова, оборот школы составляет порядка 500 тыс. руб. ежемесячно. Из них 20–30% приносят продажи готовых сыров на ресепшене школы. Поскольку школа находится в парке, в выходные тут всегда много людей. Помимо членов семьи в школе работают два наемных помощника. Прибыль — около 30%, однако все деньги супруги реинвестируют в школу. Кроме того, Шевчук продолжает обучаться. В сентябре она собирается в Италию в город Бра на трехдневный фестиваль сыра, где будут проходить мастер-классы по сыроделию.

Предпринимательница наконец-то поняла, что готова создавать собственный бренд сыров. Она планирует арендовать еще помещение на 200–300 м на ВДНХ и наладить там полноценное производство. Декларации соответствия и ТУ уже готовы, несколько ресторанов готовы сыры от Шевчук закупать, осталось только их сварить. ■

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**BARKLI**  
медовая долина

**ХОЧУ**

ДВУШКУ ЗА **4,7** МЛН ₽

495 **162-50-50**

Новая Москва, Крёкшино

ЖК «Barkli Медовая долина». Застройщик ООО «ЛОГИТЕК». Подробности и проектная декларация на сайте barkli-md.ru. \* Предложение ограничено. Реклама.

**СТАРТ ПРОДАЖ 2-Й ОЧЕРЕДИ**

КВАРТИРЫ С ОТДЕЛКОЙ ОТ **3,8** МЛН ₽

**Домашний**  
МИКРОРАЙОН

495 **280 03 00**

Марьино

Не является публичной офертой. Проектная декларация на сайте: домашний.рф. Группа ПСН, застройщик АО «Мосстройнаб».

**Одинбург**  
жилой микрорайон

WAFI DEVELOPMENT

**Своя квартира**  
от **2,9** МЛН ₽

495 **106 04 41** **odinburg.ru**

ЗАСТРОЙЩИК ООО «РАПО». ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА WWW.ODINBURG.RU



# HoReCa\* 2017: время инноваций и роста

19 сентября 2017

Стратегическая сессия для отельеров  
«Отель будущего: новые форматы и решения»



**Инна Пехова**  
Метрополь



**Марина Усенко**  
Cushman & Wakefield\*



**Вадим Прасов**  
федерация рестораторов  
и отельеров России



**Арон Либинсон**  
IHG\*



**Екатерина Гурьева**  
ВТБ Арена Парк



**Алексис Деларофф**  
AccorHotels\*

F&V\* нового поколения: как найти свой формат в эпоху  
конкуренции за каждого потребителя?



**Инга Микаелян**  
РБК. Исследования рынков



**Григорий Печерский**  
ADG group\*



**Алексей Васильчук**  
Чайхона №1



**Дарья Лисиченко**  
Город-сад



**Николай Рихтер**  
Лепим и Варим



**Дмитрий Зотов**  
ресторатор



**Саша Сутормина**  
ресторанный консультант

Экономика успешного ресторанного проекта:  
на что сделать ставку?



**Илья Кузнецов**  
Cushman & Wakefield\*



**Михаил Даринов**  
Duckit\*



**Павел Журавлев**  
Камера Обскура



**Елена Хрупова**  
РБК