

ЭНЕРГЕТИКА**«Газпром» просит максимально увеличить стоимость транспортировки газа**

с. 8 →

СДЕЛКА**«Национальная КиноСеть» инвестирует в IT-безопасность**

с. 10 →

СУД**«Роскосмос» во Франции выиграл дело против экс-акционеров ЮКОСа**

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
28 июня 2017
Среда
№ 111 (2608)**Михаил Троицкий,**
политолог, специалист
по международным отношениям**Почему России пока
не нужна сделка с США**МНЕНИЕ, С. 5 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 27.06.20171003,79 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 27.06.2017, 20.00 мск\$46,64 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 16.06.2017\$406,4 ↓
млрдКурсы
валют ЦБ
28.06.2017\$1= ↓
₽58,88€1= ↓
₽65,96**ПАРТНЕРЫ** «Стройтрансгаз» будет добывать фосфаты в САР

Во глубине сирийских руд



ФОТО: Игорь Русаков/РИА Новости

«Стройтрансгаз» уже построил в Сирии газоперерабатывающий завод и газопровод. На фото: основной владелец компании Геннадий Тимченко

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ**Дочерняя структура «Стройтрансгаза», владельцем которого является Геннадий Тимченко, получила контракт на восстановление фосфатных месторождений в Сирии и при поддержке российской ЧВК уже приступила к работе.**

В начале июня российская компания «Стройтрансгаз Логистика» — «дочка» «Стройтрансгаза» (принадлежит Геннадию Тимченко) — начала в Сирийской Арабской Республике (САР) работы по

восстановлению крупнейших в стране фосфатных разработок неподалеку от Пальмиры и подготовке к добыче на них сырья. Об этом сообщило Главное управление геологии и минеральных ресурсов Сирии.

Контракт между этим ведомством и компанией «Стройтрансгаз Логистика» на восстановление добычи на месторождениях Эш-Шаркия и Хнейфис президент Сирии Башар Асад ратифицировал 23 апреля. Об этом сообщается на сайте сирийского ведомства.

Месторождение Эш-Шаркия (Al-Sharqiya, или As Sawwanah) расположено в 45 км к юго-за-

паду от Пальмиры, Хнейфис (Khunayfis) — в 60 км. Прежде суммарный объем их годового производства достигал 3,5 млн т, из которых 3 млн т шли на экспорт, остальное — на завод по производству удобрений в сирийском городе Хомсе, добыча руды здесь прекратилась 21 мая 2015 года, после захвата этой территории частями запрещенной в России террористической организации ИГ. В марте 2016 года сирийские правительственные части установили контроль над рудниками, но в декабре в регион снова вернулась ИГ. Вытеснить боевиков удалось только в конце мая 2017 года.

До гражданской войны, начавшейся в 2011 году, Сирия входила в пятерку крупнейших экспортеров фосфатов, необходимого сырья для производства фосфорных удобрений. Контракт со «Стройтрансгазом» сирийские власти подписали 9 декабря 2016 года. В апреле, перед началом операции по освобождению месторождений, которую сирийская армия осуществила при поддержке России и Ирана, в порт Тартус, где находится российская база в Сирии, прибыли российские суда с оборудованием для добычи и производства фосфатов, пишет сирийское издание All4syria.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

КУЛЬТУРА

Перекупщик в главной роли

ЮРИЙ ЗАВЬЯЛОВ

Появившаяся еще в советские времена билетная мафия по-прежнему в деле: как выяснил РБК, она контролирует продажу до 20% билетов в самые популярные театры Москвы, а ее оборот исчисляется сотнями миллионов рублей.

23 июня Министерство культуры сообщило, что приступило к разработке законопроекта об ужесточении правил продажи билетов на театральные и культурно-массовые мероприятия. В Минкультуры не скрывают, что основная задача нового закона — борьба с билетными спекулянтами.

Этой инициативе предшествовал громкий скандал вокруг продажи билетов в МХТ, один из самых популярных театров Москвы: практически все билеты, поступившие в продажу в кассы, в считанные минуты оказались у перекупщиков.

«Буйволы» у МХТ

То, что происходило утром 6 мая у касс МХТ, стало достоянием общественности благодаря посту пользователя под ником Tnargime Ranni в Facebook. По его словам, подкрепленным видео, в день продажи билетов на июнь, на который планировались три премьерных показа спектакля Ренаты Литвиновой «Северный ветер», перед кассами МХТ выстроилась огромная очередь.

Однако за час до открытия касс охрана театра отгеснила от входа стоявших в голове очереди и пропустила вперед группу людей, которые скорее походили на завсегдатаев спортивных арен. Они зашли первыми и купили практически все билеты на премьеры, хотя в одни руки по правилам продавалось по два билета.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



4 630017 020096

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девильи**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Наталья Славгородская**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

Первый заместитель главного редактора:

Кирилл Вишнепольский

Заместители главного редактора:

Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Банки и финансы: **Марина Божко**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Вячеслав Козлов**

Международная политика:

Полина ХимиашивилиСпецпроекты: **Денис Пузырев**Медиа и телеком: **Анна Булашова**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**Свой бизнес: **Николай Гришин**Экономика: **Иван Ткачев**Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина МитрофановаКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1348
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ПРОИЗВОДСТВО ОАК приостанавливает сборку российско-украинского лайнера

Без Ан-148 воронежскому авиазаводу грозит пике

ИННА СИДОРКОВА

Российское производство ближнемагистрального самолета Ан-148 приостановят после выполнения последнего заказа для Минобороны, выяснил РБК. Для воронежского авиазавода это может стать серьезной проблемой.

Приостановка надолго

Производство российско-украинского самолета Ан-148 на предприятии «Воронежское акционерное самолетостроительное общество» (ВАСО) приостановят из-за отсутствия заказов, сообщил РБК источник в этой компании. Это подтвердил источник в Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК).

О прекращении Россией производства Ан-148 в понедельник, 26 июня, сообщили «РИА Новости» и RNS со ссылкой на собственные источники в авиационной отрасли. Собеседники агентства назвали причиной этого неблагоприятный «режим взаимоотношений» между Россией и Украиной. На следующий день ВАСО эту информацию опровергло. У завода есть действующий контракт с Минобороны, подчеркнули в пресс-службе ВАСО. «По нему в этом году осталось сдать три самолета Ан-148, в следующем — еще два», — отметили в пресс-службе.

Объем сделанного в 2013 году заказа Минобороны — 15 самолетов (стоимость контракта составила около 18,4 млрд руб.), больше заказов нет и, скорее всего, не будет, говорит собеседник РБК в ВАСО и подтверждает источник в ОАК. Ожидается, что исполнение этого договора будет завершено в следующем году, подтвердил РБК источник в ОАК.

Контракт с Минобороны на 15 самолетов Ан-148 — действительно последний у ВАСО по этому типу машин, сообщили РБК в пресс-службе воронежского завода.

Большие риски

Одна из ключевых причин отсутствия заказов на Ан-148 — это «необоснованное удорожание» его производства, отмечают оба собеседника РБК.

После введения Украиной в 2014 году санкций в отношении России в сфере ВПК возникли сложности с поставкой необходимых для производства лайнера комплектующих, рассказал источник в ВАСО. В результате украинские комплектующие поставлялись через третьи страны. «Как следствие — производство Ан-148 стало намного дороже», — говорит собеседник РБК.

«Какие-то вещи [в Ан-148] удалось заменить, но проблему с це-



ФОТО: ТАСС

В случае отсутствия дальнейших заказов на Ан-148 у воронежского авиазавода сборка этого ближнемагистрального самолета останется только на Украине

ной это не решило: к примеру, шасси украинского производства заменили на российское. Оно стало лучше, но в полтора раза дороже», — добавил источник РБК в ОАК.

Другая причина отсутствия заказов на Ан-148, как отмечают источники РБК, — высокая вероятность срыва исполнения контрактов из-за тех же проблем с комплектующими.

«Всегда есть риск того, что мы, что-то подписав, не выполним заказ, как произошло с Минобороны. Ведомство пока претензий не предъявляло, однако заказывали самолеты военные еще в 2013 году, а завершить контракт ОАК должна была в этом году. Интеллектуальные права на Ан-148 принадлежат Украине: у них вся документация на самолет», — объяснил источник из ОАК.

Ан-148 в производстве

Ан-148 — созданный в украинском АНТК им. О.К. Антонова ближнемагистральный самолет. Свой первый полет Ан-148 совершил в декабре 2004 года. Серийное производство началось в июне 2009-го на Украине и в России (по лицензии). По данным газеты «Коммерсантъ», в 2012 году

стоимость одного самолета составляла около \$30 млн. Всего выпущено около 50 таких машин, из них около 30 — в России. Пик производства пришелся на 2013 год, тогда было выпущено девять самолетов. После 2014 года Россия перестала производить самолеты для авиаком-

паний, а основными заказчиками стали МЧС, Минобороны и Управделами президента. Главный партнер по проекту с украинской стороны — киевское ГП «Антонов». С российской — Объединенная авиастроительная корпорация в лице воронежского завода ВАСО.

часть выручки — 4,4 млрд из 10,3 млрд руб. Как сообщает агентство «Регнум», проект Ан-148 в последние годы стал наиболее прибыльным для воронежского предприятия. Так, в соответствии с отчетностью завода за 2016 год, 3,11 млрд из 6,44 млрд руб. выручки ВАСО получило от производства Ан-148.

«Никто не говорит, что за эти два года никто не закажет этот самолет», — заявили РБК в пресс-службе предприятия. Кроме того, там рассчитывают, что заказы на Ил-96, Ил-96-400М и Ил-112В восполнят «финансовый пробел» от возможной приостановки производства Ан-148. «Но для начала надо построить опытный образец Ил-112В, плюс все зависит от того, сколько Министерство обороны закажет таких самолетов», — уточнил представитель завода. Прекращение производства Ан-148 не станет ударом для Объединенной авиастроительной корпорации, говорит источник РБК в ОАК. «В последнее время выпускается всего два-три самолета в год», — отметил он.

Эксперты по авиационной тематике считают, что прекращение производства Ан-148 не критично для России. Альтернативой ему может стать Sukhoi SuperJet, считает председатель редакционного совета журнала «Авиатранспортное обозрение» Алексей Комаров. Гендиректор ассоциации гражданской авиации «Аэропорт» Виктор Горбачев говорит, что и Ту-154 пока рано списывать со счетов. Через несколько лет, напоминает Горбачев, российский авиапарк может пополнить другой российский гражданский самолет нового поколения — МС-21, который разработан на Иркутском авиазаводе. ■

ИНИЦИАТИВА Сенаторы озаботились негативным влиянием на национальный суверенитет Врагов России отправят в «черную книгу»

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

В Совете Федерации прошло первое заседание временной комиссии по предотвращению вмешательства во внутренние дела России. Ее участники обсудили создание специального списка физических и юридических лиц, оказывающих негативное влияние на российский суверенитет.

Временная группа Совета Федерации по защите государственного суверенитета и предотвращения вмешательства во внутренние дела России провела первое заседание. На заседании заместитель председателя комитета верхней палаты по международным делам Андрей Климов предложил создать «черную книгу» вмешательств в российскую внутреннюю политику, передает корреспондент РБК. «Мы тем самым будем смотреть на инструментарий наших оппонентов и отрабатывать более надежные методы», — пояснил сенатор. Он добавил, что пока временной комиссии неясны критерии, по которым будет определяться факт внешнего вмешательства. Этим сенаторы займутся на следующих заседаниях комиссии, отметил Климов.

Члены Совета Федерации в ходе заседания сформировали три рабочие группы — по защите государственного суверенитета на территории России, по мониторингу внешней деятельности, направленной на вмешательство во внутренние дела, и по подготовке предложений по совершенствованию российского законодательства. В поддержку этим группам сенаторы сформируют экспертную группу, говорится в материалах к заседанию.

Сенаторы попросят помощи и у внешних экспертов: к примеру, после заседания встретятся с представителями Росфинмониторинга, чтобы обсудить финансирование, которое получают из-за рубежа некоторые российские компании и СМИ. Климов предложил дать Минюсту право проводить расследования в отношении средств массовой информации, подозреваемых в том, что они работают в пользу других государств.

Такие меры, по мнению сенаторов, необходимы: США и другие страны многократно вмешивались во внутреннюю российскую политику, заявил на заседании глава комитета Совфеда по международным делам Константин Косачев. По его словам, с 1946 года США 80 раз вмешивались в ход выборов в других странах. «В эту цифру не входят военные операции по свержению режимов, военные перевороты, которые происходили в соответствующих странах после избрания негодных американцам

кандидатов, как, скажем, в Иране, Конго, Гватемале, Чили», — подчеркнул сенатор.

Особое внимание комиссия уделит тому, чтобы помешать другим государствам вмешаться в ход региональных выборов в сентябре 2017 года и президентских — в 2018 году. Об этом говорится в материалах заседания.

Количество хакерских атак, совершенных американцами в отношении россиян, в разы превышает «обратную статистику», рассказал Косачев. «С нашей, российской территории в отношении американских компьютеров, если говорить о кибербезопасности, исходит не более двух процентов атак из общего объема кибератак на американские компьютеры», — подчеркнул он. В то же время на российскую электронную инфраструктуру из всего объема кибератак 28–29% исходят «с американской территории», заявил глава комитета верхней палаты.

За несколько дней до заседания комиссии в Совфеде представители Министерства внутренней безопасности США заявили, что в 2016 году «русские хакеры» атаковали избирательные системы в 21 американском штате, пытались повлиять на ход предвыборной президентской кампании. После этого глава ЦРУ Майк Помпео рассказал о попытках Кремля подорвать американскую демократию, вмешиваясь в ход выборов.

Совет Федерации одобрил создание временной комиссии по защите государственного суверенитета на заседании 14 июня. «Запад все активнее пытается повлиять на внутреннюю политику России», — объясняли в верхней палате эту инициативу. Ранее «Коммерсантъ», который анонсировал создание этой комиссии, отмечал, что она будет работать в основном с «лояльными Западу российскими СМИ» и «неправительственными организациями, ставящими целью нагнетание протестных настроений в России».

«Это иррациональная потребность поощрять стереотипы о чужезидании (изоляция низмизме. — РБК) России плюс рациональная конкуренция в попытке первыми угадать желания первых лиц страны», — прокомментировал инициативу сенаторов глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. В создании комиссии по госсуверенитету он видит и попытку руководства верхней палаты напомнить о себе Кремлю и подчеркнуть лояльность перед президентской кампанией. По мнению эксперта, никакой необходимости в дополнительном контроле за лояльностью к Западу СМИ сейчас нет, поскольку администрация президента вполне справляется с «контролем за народными радио, телеканалами и газетами». ■

2 миллиона* человек ждут новостей Вашей компании!



Если вам нужно презентовать новый продукт или проект, представить свою компанию или рассказать об успехах, обращайтесь в пресс-центр РБК

Мы можем:

- Организовать выступление представителей власти и бизнеса
- Провести онлайн-трансляцию
- Привлечь новостные и отраслевые СМИ
- Разместить итоговые материалы (релиз, инфографику, видеотрансляцию) на сайте пресс-центра РБК

Организация пресс-конференции: от 170 000 руб. +НДС
Стоимость размещения материалов: 60 000 руб. +НДС

По вопросам сотрудничества, пожалуйста, обращайтесь к Юлии Пашневой: jpashneva@rbc.ru, +7 (495) 363-11-11 #1392, +7 (915) 099-59-99

presscentr.rbc.ru

Реклама. 18+
* Аудитория газеты РБК daily.

ВЛАСТЬ Президенту Мишела Темера обвинили в «пассивной коррупции»

Импичмент по бразильской системе

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

В Бразилии начата процедура уголовного преследования президента страны Мишела Темера. Политический кризис парализует программу реформ в экономике, но элиты намерены повременить с импичментом до выборов 2018 года.

В понедельник, 26 июня, Генеральная прокуратура Бразилии направила в Федеральный верховный суд страны запрос о начале уголовного преследования президента Мишела Темера. Это первый случай в истории Бразилии, когда это делается в отношении действующего главы государства.

Генеральный прокурор Бразилии Родриго Жано обвинил Темера в «пассивной коррупции». Темер, вице-президент Бразилии с 2011 года, занял пост президента в августе прошлого года после импичмента президента Дилмы Руссефф, которую также обвиняли в коррупции.

Генпрокурор в своем запросе потребовал отставки Темера, который, по его словам, «своими действиями грубо нарушил свои обязанности перед государством и обществом».

Согласно Уголовному кодексу Бразилии, «пассивная коррупция» означает получение или просто требование денег для себя или по поручительству третьего лица в обмен на предоставление несправедливого преимущества или обещание такового. В зависимости от обстоятельств наказание составляет от двух до 12 лет лишения свободы.

Помимо расследования дела о «пассивной коррупции» в отношении Темера идут расследования еще по двум статьям — «Препятствие осуществлению правосудия» и «Участие в организованной преступной группе». Однако обвинения по ним пока не сформулированы.

Видео на президента

Проблемы у нового бразильского президента начались в мае 2017 года, когда в распоряжении правоохранительных органов оказалась видеозапись, на которой советник и однопартиец Темера по Партии бразильского демократического движения Родриго Лурес выносит из ресторана в Сан-Паулу чек на сумму в 500 тыс. реалов (около \$150 тыс.). По версии следствия, Лурес был связным между президентом и братьями Батиста — владельцами концерна JBS, крупнейшей мясоперерабатывающей компании в мире.

По утверждению прокуратуры, эти деньги представляли собой взятку и это лишь часть коррупционной схемы, в рамках которой президент, используя служебное положение, решал в пользу JBS налоговые вопросы, помогал добиться сниженных цен на эне-



По подсчетам генпрокурора Бразилии, всего за девять месяцев президентства Мишел Темер получил взятку на сумму около \$12 млн

гию для их заводов. Всего за девять месяцев президентства Темер, по подсчетам генпрокурора Жано, получил взятку на сумму около \$12 млн. Президент свою причастность к коррупционным схемам отвергает.

Затем появилась еще одна записка, на которой Темер приказывал одному из братьев Батиста заплатить «за молчание» бывшему спикеру палаты депутатов Эдуардо Кунье. Именно Кунья год назад выступил одним из инициаторов подготовки импичмента Дилмы Руссефф.

У Темера по-прежнему есть политический капитал в парламенте для противостояния уголовному преследованию, подчеркивают в аналитической записке эксперты Eurasia Group

Чужой среди своих

Согласно законодательству Бразилии, президент страны имеет иммунитет от уголовного преследования, снять который может только парламент. Первоначальный запрос генерального прокурора после рассмотрения в Верховном суде и вынесения положительного решения направляется в палату депутатов. Там он сначала обсуждается в конституционно-юридическом комитете, а затем выносится на общее голосование. Если две трети депутатов (342 из 513) поддержат процедуру импичмента, коллегия Верховного суда должна будет решить, начинать ли полноценный судебный процесс.

Если депутаты поддержат проведение импичмента, Темер будет временно отстранен от своих обязанностей. В этом случае временно исполняющим обязанности президента Бразилии станет спикер палаты депутатов Родриго Майя, представитель праволиберальной партии «Демократы». Если же депутаты отклонят запрос, уголовный процесс против президента будет приостановлен до истечения президентских полномочий Темера в октябре 2018 года.

На данный момент из 26 фракций в палате депутатов крупнейшую

пройдет отдельное обсуждение в парламенте. На каком-то из трех этапов депутаты могут «сдать» президента.

Всеобщие выборы — президентские, парламентские и региональные — должны пройти в Бразилии в октябре следующего года. По данным опроса Datafolha (опубликован 26 июня), поддержка политики Темера за последний год упала с 14 до 7%, а недоверие к нему заметно выросло — с 31 до 69%. 83% бразильцев уверены, что Темер напрямую связан с коррупционными скандалами последних лет.

Многие депутаты сами замешаны в коррупционных скандалах, и если они сочтут, что их шансы переизбраться вырастут после отмежевания от Темера, они не поддержат его в ходе рассмотрения, предполагает специалист по истории стран Латинской Америки Татьяна Ворожейкина. «Кроме того, удар по правящему классу после этих скандалов оказался колоссальный, и со стороны судебной системы также есть намерение разобраться до конца», — сказала она РБК.

В случае импичмента Темера не исключено проведение досрочных выборов. При таком развитии событий основные партии и весь истеблишмент подойдут к выборам крайне ослабленными, говорит Ворожейкина, поэтому можно ожидать компромиссов между разными силами в попытке дотянуть до проведения выборов в срок.

Монетарный темеризм

При этом в разговоре с Reuters бразильские депутаты из правящей коалиции, пожелавшие со-

хранить анонимность, пригрозили приостановить работу над анонсированной Темером реформой трудового рынка, если дело против президента дойдет до голосования в парламенте.

У Темера по-прежнему есть политический капитал в парламенте для противостояния уголовному преследованию, подчеркивают в аналитической записке эксперты Eurasia Group. «Однако чем дольше затягивается этот кризис, тем сильнее будут помехи на пути принятия пенсионной реформы», — уверены в Eurasia Group.

Социально-экономические реформы являются основой повестки правительства Темера и сейчас как раз проходят через согласование в парламенте. После 13 лет правления левых дефицит бюджета превысил 9% ВВП, а падение экономики составило 3% в 2016 году.

Программа Темера предполагает ряд мер по оживлению экономики: установление лимита бюджетных трат, повышение пенсионного возраста, модернизацию трудового права в пользу работодателя с целью дать стимул найму новых сотрудников, реформу образования и налоговой системы. «Теперь главный вопрос для экономистов и инвесторов — переживет ли план реформ правительство Темера, если оно уйдет в отставку», — отмечает Financial Times.

Экономические реформы Темера крайне непопулярны в бразильском обществе, отмечает политолог Ворожейкина, поэтому слабое правительство, тем более находящееся под такими обвинениями, просто не захочет и не сможет их продолжать. ▀

МНЕНИЕ

Почему России пока не нужна сделка с США

Владимир Путин и Дональд Трамп могут пообщаться на саммите G20 в Гамбурге, но многого от их встречи ждать не стоит. Москва надеется на улучшение переговорных позиций в будущем и не хочет связывать себе руки.

В конце июня появились признаки обострения кризиса в отношениях России с США. Законопроект о новых антироссийских санкциях был разработан в американском сенате и поддержан 98 сенаторами из 100. Если законопроект примет палата представителей, куда он поступил на рассмотрение, то президенту Дональду Трампу наверняка придется его подписать, поскольку президентское вето, скорее всего, будет преодолено членами конгресса. Новый закон крайне затруднил бы снятие с России существующих санкций, еще больше изолировал бы ее от международных финансовых рынков и проектов промышленного сотрудничества.

Практически одновременно администрация Трампа расширила «персональные» санкционные списки физических лиц и организаций на основании их участия в конфликте на востоке Украины или деловой активности на территории Крыма. Несколькими днями позднее в прессе появился подробный и никем в Вашингтоне не опровергнутый рассказ о выявлении американской разведкой в середине 2016 года масштабной российской кибероперации, направленной на поддержку кандидата в президенты Дональда Трампа и снижение перспектив избрания Хиллари Клинтон. Белому дому, ранее отрицавшему наличие непровержимых доказательств столь крупной операции, пришлось признать ее в качестве факта и, дабы отвлечь внимание от неизбежного вопроса, состоялось ли бы избрание Трампа президентом без участия России, обрушиться с критикой на администрацию Обамы за отказ от решительных ответных мер до выборов в ноябре 2016 года.

Варианты сделок

Тем не менее почти одновременно появились признаки возможного сближения Москвы и Вашингтона. Во-первых, президент Трамп поручил госсекретарю Рексу Тиллерсону подготовить план нормализации отношений с Россией. Вскоре Тиллерсон выступил с соответствующими предложениями, признав, что сейчас российско-американские отношения

находятся в «канализационной трубе» и Вашингтон не хотел бы попадания в «сточную яму». Тиллерсон предлагал возвращение к конструктивному взаимодействию с Россией, не обусловливал его разрешением проблем в российско-украинских отношениях и не настаивал на укреплении обороноспособности союзников США — соседей России в Восточной Европе.

Более того, Тиллерсон предложил не ограничиваться минскими соглашениями как вариантом урегулирования конфликта на востоке Украины. По его словам, не следует жестко увязывать снятие санкций с России с выполнением минских соглашений, поскольку Украина может договориться напрямую с Россией и подобное соглашение необязательно должно полностью соответствовать Минску.

Во-вторых, палата представителей отказалась рассматривать законопроект о санкциях в отношении России, сославшись на процедурный нюанс. Сторонники законопроекта утверждают, что процедурные проблемы носят формальный характер и легко могут быть устранены при желании руководства палаты представителей, например если палата внесет этот законопроект от своего имени. Конгрессмены-республиканцы не выдвигают принципиальных возражений, однако дают понять, что законопроект может не успеть пройти через палату представителей до 4 июля, когда начинается летний перерыв в работе конгресса.

Республиканцы в палате представителей явно действовали по просьбе Белого дома, который не хотел бы перевода режима санкций на уровень закона. Во время обсуждения законопроекта в сенате госсекретарь заявил о необходимости давления на Россию, однако попросил сенаторов не связывать руки администрации.

Было также объявлено, что высокопоставленный американский дипломат Том Шеннон посетит в конце июня Санкт-Петербург для переговоров о возвращении представителям России в США загородных резиденций в штатах Мэриленд и Нью-Йорк. Доступ на них сотрудников российского посольства был прекращен американскими властями в декабре 2016 года под предлогом ведения российской стороной разведывательных операций с загородных баз.

Помимо готовности начать восстановление отношений с Москвой Вашингтон явно стал уделять меньше внимания протекторатной тематике и взаимо-

действию с российской оппозицией. Не оправдались и предположения о поступательном сдвиге Трампа на традиционные (жесткие по отношению к России) республиканские позиции под воздействием ближайших внешнеполитических советников. Трамп не хочет «обучаться» и, например, собственноручно удаляет из своей речи на саммите НАТО недвусмысленное упоминание о гарантиях безопасности европейским союзникам со стороны США.

Проблема гарантий

Казалось бы, Россия должна приветствовать предложения Трампа — Тиллерсона не только из-за их содержания, но и процедуры реализации — переговоров на различных уровнях, включая возможную встречу российско-американского президентов

«Трамп и Тиллерсон оказываются не менее жесткими прагматиками, чем их российские визави»

во время саммита группы G20 в Гамбурге 7–8 июля. В конце концов, одним из столпов российской внешней политики на протяжении уже более двух десятилетий является стремление к «равноправному партнерству» с США, то есть признанию Вашингтоном приоритета отношений с Москвой перед взаимодействием с малыми и средними государствами и заключению основанных на этом принципе российско-американских «сделок» по крупным международным проблемам.

Однако, как выясняется, не все «сделки» с США «одинаково полезны» для России. Москве не хотелось бы выполнять условия, с которыми неизбежно будет сопряжена «сделка» с США, пусть даже в результате такой «сделки» замаячит перспектива признания Соединенными Штатами «особой роли» России на постсоветском пространстве, давней стратегической цели Москвы.

Проблема для Москвы заключается в том, что Трамп и Тиллерсон оказываются не менее жесткими прагматиками, чем их российские визави. Так, по некоторым оценкам, всего за несколько месяцев Трампу удалось добиться в переговорах с Китаем о сокращении торгового дефицита США существенно большего прогресса, чем президенту Обаме за все годы его

правления. Пекин заявляет о готовности закупать у США больше товаров и услуг.

План, выдвинутый госсекретарем Тиллерсоном, не будет реализован, если Москва не выполнит ряд условий, включая свертывание торговли с Северной Кореей, отказ от киберопераций в целях влияния на внутреннюю политику США и их союзников и прекращение «враждебных действий» против американских дипломатов в Москве. Госсекретарь также обещал вернуть российским дипломатам «дачи» в США только при условии прекращения на них «прежней деятельности», о которой, по словам Тиллерсона, американской стороне хорошо известно.

Все эти условия явно не выглядят приемлемыми для Москвы. России также не хотелось бы в духе «плана Тиллерсона» вести переговоры о судьбе Дон-

басса напрямую с Украиной. Москве лучше подходят подобные переговоры в многостороннем формате, где Россия выступает не стороной конфликта, а лишь влиятельным посредником. А вот Киеву, по мнению Москвы, следует договариваться непосредственно с Донецком и Луганском.

Вероятно, российская сторона не планирует давать США разрешение на строительство нового здания генконсульства в Петербурге, чем Шеннон, возможно, собирался обусловить доступ российской стороны к «дипломатическим дачам» в США. В итоге визит Шеннона был отменен.

Наметившийся «прагматичный» подход Трампа и Тиллерсона к отношениям с Россией высветил важное обстоятельство: принятие Москвой заранее объявленных США условий, пусть и взамен на явные выгоды для России, будет выглядеть не только проявлением слабости российской внешней политики в глазах избирателей, но и снизит авторитет России среди союзников и партнеров. Например, Пекин, Тегеран и Башар Асад в Сирии традиционно опасаются, что Москва готова пожертвовать отношениями с ними ради восстановления связей с США, и хеджируют свои риски партнерства с Россией.



Михаил Троицкий,
политолог, специалист по международным отношениям

ФОТО: из личного архива

Таким образом, вопреки изначальному предположению может оказаться, что Москва опасается российско-американских «сделок» не менее, чем, например, восточноевропейские союзники США по НАТО.

Игра на понижение

Россия, несомненно, хотела бы, чтобы санкции были сняты, пусть даже частично, «дипломатические дачи» возвращены, а диалог на высоком уровне с США и НАТО возобновлен взамен на признание «западными партнерами» статуса России как международного игрока и ее вклада в некое важное общее дело, например окончательное уничтожение террористических группировок в Сирии.

Теперь, однако, такой исход представляется маловероятным как минимум потому, что Трампу пришлось согласиться с тем, что Россия действительно вмешивалась в ход выборов в США. Трамп при этом находится в центре расследования (если не под следствием) о возможной координации действий Москвы и его избирательного штаба. Уволненный им в мае директор ФБР Джеймс Коми на слушаниях в конгрессе заявил, что не сомневается в факте российского вмешательства, и предупредил о возможности повторения подобного сценария. Соратники же Трампа предлагают президенту подумать о том, что будет, если Россия в 2020 году будет «играть не на его стороне».

Сделка «здесь и сейчас», несомненно, устанавливает некоторый статус-кво, требующий от сторон выполнения фиксированных взаимных обязательств. Россия же, ожидающая ослабления или даже распада «западноцентричного миропорядка» в обозримом будущем, пока играет на понижение роли США в мировых делах. Москва предпочитает сохранять неопределенность, ожидая улучшения своих переговорных позиций. При наличии новых, до конца не испытанных средств воздействия на оппонентов, например кибероружия, подобная тактика кажется оправданной. Вместе с тем она несет в себе значительные риски ухудшения положения России в результате ответных действий оппонентов, упорно не желающих отказываться от лидерских позиций в международном сообществе.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как устроен серый билетный рынок в Москве

Перекупщик в главной роли

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В тот же день билеты на три спектакля «Северный ветер» появились на сайтах перекупщиков по цене от 9 тыс. до 27 тыс. руб. (номинал — 2,5–5 тыс. руб.). В соцсетях выражали уверенность, что подобная ситуация невозможна без содействия руководства театра.

Художественный руководитель МХТ Олег Табаков связал инцидент в очереди со «стабильным интересом зрителей» к театру.

Народный артист России Юрий Стоянов заявил РБК, что обвинять театр нельзя. «Какие претензии к театру, где три бабушки-билетерши? Это они, что ли, должны выйти на улицу на борьбу с этими мужиками, с этими буйволами, которые крышуют покупку билетов? То есть с человеческой точки зрения [то, что произошло] — полнейшее свинство, а с точки зрения закона абсолютно легитимно», — считает популярный актер.

С ним согласен первый заместитель директора «Ленкома» Сергей Вольтер: «Насколько я знаю, в дни предварительной продажи билетов Олег Павлович Табаков специально приезжает пораньше в театр, потому что ему нравится смотреть на очередь. Поэтому, не исключая, это была какая-то провокация».

Однако есть и менее приятная для всего театрального мира точка зрения на этот околобилетный скандал. По мнению одного из перекупщиков, с которым поговорил РБК, конфликт у касс МХТ — результат прямой конкуренции дельцов, работающих на сером билетном рынке.

Кто продает билеты

Объем московского первичного рынка билетов составляет порядка 8,5–9 млрд руб. в год — это официальный доход всех столичных театров от продажи билетов. Приобрести их можно несколькими способами. Во-первых, по старинке, непосредственно в кассе. Другим легальным каналом продажи билетов выступают официальные билетные онлайн-агентства, имеющие договоры с театрами. Покупка у них в подавляющем большинстве случаев обойдется чуть дороже за счет комиссии, которую они берут за свои услуги.

Онлайн-продажи через официальные билетные агентства приносят театрам порядка 1,5 млрд руб. Крупнейшим «белым» продавцом билетов (около 50% объема от всех онлайн-продаж) является компания Ticketland — правопреемница ООО «Московская дирекция театрально-концертных и зрелищных касс» (МДТЗК), которая более 90 лет развивала в столице сеть билетных киосков. В число лидеров белого билетного рынка входят также агентства «Пономиналу.ру», «Кассир.ру», «Партер.ру» и другие.

За свои услуги Ticketland получает 10–12% от суммы проданных билетов и берет еще 10% сервисного сбора с покупателей. Генди-



На спектакли в Большом спекулянты скупают 15% всех билетов, в «Ленком» и МХТ им. Чехова — 20%, в Театре наций и Театре им. Вахтангова — по 10–15%, утверждает один из столичных перекупщиков

ректор компании Виталий Виноградов утверждает, что сервисный сбор взимается только с билетов на наиболее востребованные спектакли. Гендиректор «Партер.ру» Елена Глуховская рассказала РБК, что агентства при торговле билетами взаимодействуют с театрами в интернете через «единое поле»: «Как только где-то покупается билет, это становится известно и самому театру, и его агентам, то есть вероятность продать один и тот же билет сводится к нулю». Она отметила, что театр может и отказать агенту в продаже билетов на тот или иной спектакль. Как правило,

Вахтангова и других. Объем этого сектора торговли театральными билетами не ниже «белого», а может, и превосходит его.

Миллиард для спекулянтов

Перекупщики билетов, продающие их затем за несколько номиналов, называют свой бизнес «вторичным билетным рынком». Как рассказал РБК основатель технологической билетной платформы Tickets Cloud Егор Егеров, вторичный билетный рынок существует во всем мире, однако в Европе и Америке он

билетный рынок в 8,5–9 млрд руб., то объем вторичного может достигать 2 млрд руб. в год.

Как рассказал РБК представитель агентства по продаже билетов «Пономиналу.ру», за рубежом практически весь вторичный рынок приходится на билеты, от которых их покупатели отказываются по тем или иным причинам; профессиональных перекупщиков на нем нет. «В жизни возникают ситуации, когда билеты куплены заранее, но потом выясняется, что пойти нет возможности. Однако в московских театрах билеты, как правило, обмену и возврату не подлежат, и люди рады продать их даже ниже покупной цены. Такие билеты, думаю, составляют чуть меньше половины общего объема вторичного рынка в столице. С учетом этого рынок именно спекулятивных операций в Москве составляет порядка 1–1,2 млрд руб. в год», — считает собеседник РБК.

При этом с развитием технологических билетных спекулянтов практически перестали работать непосредственно у входа в театр перед спектаклями, предлагая «лишний билетик», — более 90% билетов они реализуют онлайн.

Взятки театрам

Виталий Виноградов считает, что у спекулянтов два основных канала получения билетов. Относительно легальный — покупка билетов в кассах театра в самые первые минуты после старта официальных

продаж и теневой — у многих спекулянтов есть свои люди в театрах, которые продают им билеты еще до поступления в официальную продажу.

РБК поговорил с несколькими дельцами, зарабатывающими на перепродаже театральных билетов и не желавшими раскрыть свои полные имена. Василий — один из самых известных в столице спекулянтов театральных билетами со стажем три десятка лет. Среди друзей его страницы в социальной сети немало представителей театрального мира Москвы. Однако он утверждает, что связи в театрах ему не нужны, потому что билеты для перепродажи можно купить в кассе или на сайте театра. «На многие топовые спектакли ограничивают продажу билетов в одни руки — не более двух-четырех билетов. Поэтому мы занимаем очередь перед открытием касс и покупаем билеты», — рассказал он.

Василию принадлежит несколько сайтов, где всегда можно найти билеты на аншлаговые постановки. По его словам, кроме Большого в сфере интересов постоянных перекупщиков — Театр им. Вахтангова, МХТ им. Чехова, Мариинский, Театр наций, «Ленком».

Галина называет свою компанию «мощной интернет-структурой», которой администрации театров передают огромную часть билетов.

«До 40% билетов театры не отдают в свободную продажу, это бронь для гостей, спонсоров, сотрудников. Причем это хорошие

Сумма взяток для работников театров, по словам перекупщика, зависит от стоимости билетов — как правило, 10% от номинальной цены. Но эти деньги идут не в карман кассиров или администраторов, а на нужды театра

это происходит в случаях с топовыми постановками, когда театр осуществляет реализацию билетов собственными ресурсами.

Наконец, когда в кассах и у агентств билетов нет, их почти всегда можно найти на сайтах «серых» перекупщиков. Там они стоят в несколько раз дороже номинала, но зато нет проблем с посещением самых востребованных постановок в самых популярных театрах — Большом, МХТ, имени

прозрачен и легален. «Тогда как в России стоит говорить не просто о сером, а о черном рынке перекупщиков. Однако сейчас некоторые компании уже работают над созданием более прозрачного вторичного рынка», — говорит Егеров.

На Западе вторичный рынок билетов на мероприятия составляет 20–25% от первичного, оценивает создатель сервиса Eticket4 Даниил Кручинин. Таким образом, если оценивать первичный московский

места. Нам продают до половины этой брони и по номинальной цене. На перепродаже этих билетов мы зарабатываем миллионы и никаких налогов не платим», — признается Галина.

Представитель еще одного «серого» билетного сайта, Антон, как и Василий, работает через кассы. «Мы стараемся в кассах театров выкупать лучшие места. Есть клиенты, кто хочет сидеть именно там, и им все равно, сколько это стоит», — говорит он. Лучшие — это центр партера, бунуар, центральные места первых рядов бельэтажа и балконов. «Каналы продаж у нас, как у всех интернет-магазинов, — пояснил Антон. — Отличие билета от остального товара — дефицит и срок исполнения. Можно сказать, мы покупаем опцион на право посещения мероприятия со сроком исполнения, указанным на билете, и пытаемся его продать».

Экономика перекупки

Как рассказывает Галина, на зарплату сотрудникам ее компании уходит не более 200 тыс. руб. в месяц; можно вполне обойтись парой специалистов, отвечающих на телефонные звонки, и одним ответственным за работу сайта. Число курьеров, доставляющих билеты конечным покупателям, зависит от сезона и спроса. Обычно в штате до трех курьеров. Их заработок напрямую зависит от количества выполненных заказов, но в среднем составляет 20 тыс. руб. Самая значительная статья расходов — это продвижение своих услуг в интернете. «На рекламу в «Яндекс.Директ» уходит по 300 тыс. руб. в месяц. Но иначе клиент к нам не придет», — сетует Галина.

Сумма взяток для работников театров, по словам Галины, зависит от стоимости билетов — как правило, 10% от номинальной цены. Но эти деньги идут не в карман кассиров или администраторов, а на нужды театра. «Театры — это бюджетные учреждения, и провести официально расходы, например на банкет, не всегда бывает просто. Поэтому неучтенная наличка их очень выручает», — рассказала она.

Расходы Василия отличаются тем, что ему приходится нанимать людей «в очередь». Число «наемников» зависит от конкретного спектакля, вместимости зала, сезона, от собственной интуиции — это от 15 до 50 человек, рассказывает он. Как правило, это студенты и пенсионеры, каждый получает

200–500 руб. «Бывает, что и сам стою, мне даже нравится этот процесс», — признался Василий.

По его словам, средняя наценка на билеты, которые продаются через его интернет-сайты, составляет 100% к номиналу. «Нашу наценку на билеты мы называем услугой по бронированию и доставке билета и выдаем клиентам отдельный чек. И с этой суммы платим налоги», — подчеркивает Василий. Оборот его бизнеса в среднем составляет 2,5 млн руб. в месяц, прибыль — около 1,5 млн.

Антон говорит, что накрутка к номинальной стоимости билета на его сайте может доходить до двух, трех раз и более; месячный оборот сайта превышает 2 млн руб., прибыль — 1,3 млн.

Кризис для спекулянтов

Василий почти с удовольствием вспоминает 80–90-е годы: тогда, говорит он, билетная мафия действительно существовала. Доходы были невообразимыми, чужих в эту сферу не пускали, ее крышевал преступный мир, при конфликтах дело доходило до стрельбы. Но с тех пор все сильно изменилось, говорит он. «Сейчас многие живут представлениями 25-летней давности, когда все спекулянты платили дань ОПГ. Но это миф, билетной мафии больше нет. Каждая фирма, каждый брокер работают автономно и ни с кем в створе не состоят», — уверяет Василий. По его оценке, в Москве сейчас работают 100–120 перекупщиков.

«Раньше только у Большого театра работали как минимум 50 человек. Плюс были люди, продававшие билеты в Государственный Кремлевский дворец, в «Ленком», в киноконцертный зал «Россия», на спортивные мероприятия. Было четкое деление по площадкам: перекупщики, работавшие у Большого, не занимались другими театрами, и наоборот, — рассказывает собеседник РБК. — Сейчас такого деления уже нет, спекулянты работают по всем площадкам сразу».

По словам Василия, в первой половине этого десятилетия в его бизнесе был подъем — стабильный рост продаж на 50–60% в год. Рост интереса к театру способствовал и росту конкуренции среди перекупщиков, количество сайтов с дорогими дефицитными билетами росло. Однако последние год-два, по его словам, начался обратный процесс.

8,5–9

млрд руб. в год — объем московского первичного рынка билетов

В 1,2 млрд руб. оценивается объем спекулятивного билетного рынка

«Рост цен на билеты и скудный репертуар многих топовых театров привели к падению интереса зрителей. Соответственно, у спекулянтов спрос на билеты стал значительно скромнее», — рассказал Василий.

«Невозможность припарковаться и бешеные пробки отбивают у людей всякую охоту спонтанно посетить театр», — добавляет Антон.

Тем не менее Василию и сейчас есть чем похвалиться. Только на одном июньском показе спектакля «Чужая жена и муж под кроватью» в Театре им. Вахтангова его заработок составил 150 тыс. руб. «Я взял 80 билетов на этот спектакль по 1–1,6 тыс. руб. и продал через интернет за 3–3,5 тыс.», — рассказывает он. — Конечно, всегда есть риск, что не удастся скинуть все купленные билеты, но внакладе все равно не останешься. Заработка меньше чем 50 тыс. руб. за одно представление у нас не бывает».

По словам Василия, на спектакли в Большом спекулянты скупают 15% всех билетов, в «Ленком» и МХТ им. Чехова — 20%, в Театре наций и Театре им. Вахтангова — по 10–15%.

Скандал вокруг МХТ им. Чехова, по его словам, уже привел к потере доходов. Василий считает, что в тот день у касс одна группа спекулянтов просто подвинула другую. «Пришли люди, которые специализируются на перепродаже билетов на спортивные мероприятия, так называемые спортсмены, и просто оттеснили из очереди конкурентов», — рассказал Василий РБК.

«Золотой» «Щелкунчик»

Профессионалы театрального мира согласны с тем, что доходы перекупщиков по-прежнему значительны и через их руки прохо-

дит немало билетов. По оценке директора Большого театра Владимира Урина, на новогодних показах знаменитого «Щелкунчика» перекупщики заработали около €1 млн. При номинальной цене билетов 13–15 тыс. руб. у спекулянтов они стоили по 80 тыс.

«Почти все билеты мы продаем через наш интернет-сайт, — рассказал РБК Сергей Вольтер. — И хотя там тоже есть определенные ограничения по количеству продаваемых билетов, со спекулянтами бороться у нас нет возможности. На наши топовые спектакли на сайтах перекупщиков торгуется даже не 15–20, а до 40% билетов».

Билеты на спектакли «Ленкома», «Мастерской Петра Фоменко», Театра им. Вахтангова на сайтах спекулянтов стоят от 5 тыс. до 15 тыс. руб. при номинале от 300 до 8 тыс. руб.

Директор Театра наций Мария Ревякина, рассказывая о наценках перекупщиков, привела в пример спектакль «Заводной апельсин»: билет на него в кассе театра стоит 1,5 тыс. руб., а у спекулянтов — 7 тыс. В декабре 2016 года на постановку по пьесе Антона Чехова «Иванов» при номинальной цене билетов 8 тыс. руб. их стоимость на сайтах у спекулянтов достигала 32 тыс. По оценке администрации театра, каждый спектакль приносил спекулянтам по 1,5–2 млн руб.

Биржа для своих

Чтобы действовать максимально эффективно, перекупщики создали Ассоциацию участников билетного рынка (АУБР). Сейчас в нее входят 74 члена, которые обязаны придерживаться главных двух правил: торговать только подлинными билетами и быть участниками специальной внутренней интернет-биржи билетов market.zritel.ru. Члены ассоциации размещают там информацию об имеющихся билетах и их цене. «Раньше, чтобы узнать о наличии нужных билетов, спекулянты обзванивали друг друга, а сейчас биржа — это цивилизованная форма обмена информацией, — рассказал РБК представитель АУБР, — в месяц через нее проходит около 2,5 тыс. билетов».

Правда, представитель ассоциации признает, что хотя все ее члены торгуют подлинными билетами, некоторые заклеивают на них стоимость и замазывают надпись «неудобное место».

«Да, мы часто заклеиваем цены на билетах, особенно когда накрутка большая, — признал в разговоре с РБК Антон. — И только для того, чтобы клиентов не смущать, ведь им, по сути, все равно, бумажный у них билет или электронный и что на нем указано, главное — в театр попасть».

Можно ли победить спекуляцию

Антон рассказал, что недавно ему позвонили из правоохранительных органов с вопросом, где он берет билеты в Большой театр.

«Говорят, жалоба какая-то, мол, поступила на нас. Но это происки конкурентов», — считает Антон. Он уверен, что никаких законов не нарушает, поэтому привлечь его к какой-либо ответственности невозможно.

Между тем власти настроены заполнить этот пробел в правовом поле. Так, в Минкультуры готовится законопроект о запрете продажи билетов по цене выше номинала, рассказал РБК источник в министерстве. При этом заниматься их реализацией смогут только сами театры и агентства, заключившие с ними официальный договор. Всем остальным грозит штраф — от 3 тыс. руб. для физических лиц до 1 млн руб. для юридических.

Другие идеи — законодательно ограничить продажу билетов в одни руки (сейчас такие ограничения устанавливают сами театры), а также ввести именные билеты, данные на которых будут сверяться с паспортом при входе в театр.

Впрочем, не все эти предложения поддерживают в театральном сообществе. «Давайте представим, что придет человек с билетом на другое имя. Скажет, что ему этот билет подарили. И мы что, должны будем его выгонять, устраивать таким образом свалку на входе?» — говорит Мария Ревякина. Она считает, что более эффективный метод это повышение цен на билеты в кассах театров, ведь чем меньше цена, тем больше дельта спекулянтов.

«В советское время спекуляция наказывалась, причем сурово. Сегодня этим бизнесом занимаются те же люди, кто в советские годы торговал билетами под колоннами Большого театра. И предполагать, что нежное усиление ответственности их испугает, не приходится», — считает ректор ГИТИСа Григорий Заславский.

Виталий Виноградов предлагает кардинально поменять систему продаж билетов на спектакли, пользующиеся повышенным спросом, организовав «билетные аукционы». «Брокеры могли бы продавать на аукционах хорошие места, то есть те самые, что сейчас выкупают по номинальной цене спекулянты», — полагает он.

Делец от перекупки Василий считает, что в случае принятия закона те из перекупщиков, кто платит налоги, просто уйдут в тень и будут работать как физлица, чтобы минимизировать ответственность.

Театр без спекулянтов вокруг и не театр вовсе, уверен он. «На самом деле каждый директор театра мечтает о спекулянтах. Ведь это круто, престижно и демонстрирует востребованность!» — говорит Василий. ▀

Насколько законны билетные спекуляции

Представитель управления экономической безопасности и противодействия коррупции ГУ МВД России по Москве считает туманными перспективы привлечения спекулянтов к ответственности. «Надо найти пострадавшего, он должен написать заявление, что его, например, обманули. Но все это

достаточно шатко», — сказал он РБК.

Партнер адвокатского бюро «А2» Михаил Александров считает, что ни уголовного, ни административного законодательства спекулянты билетами не нарушают. «Купил дешевле, а продал дороже — это нормаль-

ный экономический процесс, а наказание за спекуляцию в российском законодательстве не предусмотрено», — отметил адвокат в беседе с РБК.

По его словам, деятельность по продаже билетов на культурно-зрелищные мероприятия, в том числе в театры, лицензии не требует. «Налоги, ко-

нечно, надо платить, но это относится к любым видам доходов, и этим уже должны заниматься налоговые органы», — отметил Александров.

Руководитель Международной конфедерации обществ потребителей Дмитрий Янин считает, что потребительское за-

конодательство в таких случаях неприменимо. По его мнению, массовая скупка билетов невозможна без участия администрации культурных учреждений и поэтому борьба с этим явлением должна идти через работу с коммерческими службами театров.

Добыча и транспортировка газа в цифрах

65,5%

— доля «Газпрома»
в общей добыче газа
в России в 2016 году
(419 млрд куб. м)171,2 тыс. км составляет
протяженность магистральных
газопроводов «Газпрома»
на территории России,
это крупнейшая в мире
газотранспортная система67
млрд
куб. мгаза составила
добыча «Роснефти»
в 2016 году, 66 млрд
куб. м за тот же
период — НОВАТЭКа.
Это крупнейшие
независимые
производители
газа в России65,2
руб.— действующий
тариф
на транспортировку
1000 куб. м газа
на 100 км640 млрд
куб. м составила добыча
газа в России в 2016
году, показав рост
к предыдущему году 0,7%69,2
руб.— себестоимость
транспортировки
1000 куб. м газа
на 100 км, по данным
«Газпрома»

Источник: «Газпром», «Роснефть», НОВАТЭК, «Интерфакс», «Ведомости», ЦДУ ТЭК, РБК

ЭНЕРГЕТИКА Монополия просит максимально увеличить стоимость транспортировки газа

«Газпром» подкачал тариф
для конкурентов

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Газпром» обосновал необходимость повышения тарифов на транспортировку газа конкурентов на 3,9%. Однако против высказались в аппарате Аркадия Дворковича, Минэкономразвития и Минэнерго.**Прокачка ниже себестоимости**

С 2016 года тарифы на прокачку газа для независимых газопроизводителей (НОВАТЭКа и «Роснефти») по Единой газотранспортной системе (ЕГС) «Газпрома» утверждает Федеральная антимонопольная служба (ФАС). В прошлом году ФАС не разрешила индексацию этого тарифа на 2%, сохранив его на уровне 2015 года. Но теперь ведомство выступило за его повышение, поддержав предложение «Газпрома» увеличить его максимально — на 3,9% (изменение тарифа ограничено уровнем индексации оптовых цен на газ для промышленности).

Накануне совещания у вице-премьера Аркадия Дворковича по индексации тарифа на транспортировку газа независимых газопроизводителей, которое состоялось 7 июня, «Газпром» обосновал свое желание повысить стоимость прокачки на 3,9% (сейчас тариф составляет 65,2 руб. за 1 тыс. куб. м газа на 100 км).

В приложении к письму зампреда правления монополии Андрея Круглова, отправленному замми-

нистра энергетики Кириллу Молдцову в начале июня (копия есть у РБК), говорится, что себестоимость прокачки газа независимых газопроизводителей в 2017 году составила 69,2 руб. за 1 тыс. куб. м газа на 100 км и превысила действующий тариф. Всего «Газпром» заложил в план на 2017 год прокачку 1,43 трлн куб. м газа. Однако с его реализацией есть проблема: на начало 2017 года было прокачено лишь 0,897 млрд куб. м газа вместо плановых 1,019 трлн, а монополия недополучила 14% ожидаемой выручки в размере 79,48 млрд руб., указано в письме зампреда правления «Газпрома». Какова в этом объеме газа доля конкурентов, в документах «Газпрома» и открытых источниках профильных ведомств не указывается.

Как пишет топ-менеджер, с 2012 года накопленная величина инвестиций в транспорт газа по ЕГС (с учетом амортизации мощностей. — РБК), не возмещенная тарифом, с учетом инфляции составила на начало 2017 года 827 млрд руб. При этом Круглов указывает, что в тарифе в текущем году не была учтена амортизация по недавно введенным в строй газопроводам в размере 84 млрд руб.

Топ-менеджер «Газпрома» считает, что независимые газопроизводители пользуются преимуществами расширения системы магистральных газопроводов, но не участвуют в финансировании ее расширения. Монополия готова не включать в тариф расходы на пе-

резд своих сотрудников в Санкт-Петербурге и возмещение им расходов на ипотеку в связи с обустройством на новом месте, которые составили 331 млн руб. в 2017 году, за счет которых тариф вырос бы еще на 2 коп. за прокачку каждой 1 тыс. куб. м газа на 100 км, говорится в письме.

Если «Газпром» добьется своего, прокачка газа для его конкурентов подорожает на 2,54 руб. за 1 тыс. куб. м газа на 100 км. По оценке руководителя проектов VYGON Consulting Дмитрия Акишина, из-за индексации стоимости газа для промышленности на 3,9% независимые производители даже после повышения тарифов на прокачку газа, на котором настаивает «Газпром», покажут рост EBITDA.

эффект дополнительных инвестиций нивелируется снижением инвестиционной активности и высоким уровнем амортизации.

Разногласия чиновников

В прогнозе социально-экономического развития на 2017 год и последующие периоды до 2019 года, подготовленном Минэкономразвития, говорится, что индексация тарифов на транспортировку газа независимых газопроизводителей по системе «Газпрома» не может превышать уровень индексации оптовых цен на газ для промышленности.

В начале июня на заседании правления ФАС оптовые цены на газ для этой категории потреби-

ведомств и подтвердили собеседники РБК в «Газпроме» и «Роснефти», знакомые с итогами заседания правления ФАС.

На совещании 7 июня у курирующего ТЭК вице-премьера Аркадия Дворковича тоже не смогли договориться, на сколько индексировать тариф на транспорт газа.

По словам трех источников РБК в профильных ведомствах и нефтегазовых компаниях, близких к участникам обеих совещаний, позиции ведомств и участников рынка разделились. «Роснефть» и НОВАТЭК выступили за нулевую индексацию тарифа. Их позицию поддержал Дворкович, утверждают два федеральных чиновника. Представитель вице-премьера Алия Самигуллина на звонок РБК не ответила.

Начальник управления контроля ТЭК ФАС Дмитрий Махонин на пресс-конференции в Крыму 22 июня говорил, что служба настаивала на росте тарифа на транспортировку газа на 3,9%, исходя из прогноза индекса потребительских цен и прогноза экономического развития страны. «Прочие министерства и ведомства не все поддерживают это мнение, кто-то считает, что индексация должна быть в районе чуть меньше 2%», — уточнял он (цитата по «Интерфаксу»). Чиновник указывал, что решение о размере тарифа может быть вынесено на уровень правительства, и предполагал, что к 1 июля его не будет.

ФАС 28 или 29 июня проведет совещание по вопросу тарифа на транспортировку газа для незави-

«Роснефть» и НОВАТЭК выступили
за нулевую индексацию тарифа

«Рост тарифов на транспорт принесет «Газпрому» всего 10–20 млрд руб. в зависимости от сценария, что ничтожно мало в сравнении с теми инвестициями (амортизационные отчисления и капвложения), которые не покрывают утвержденный в 2015 году тариф», — подсчитал эксперт. По его мнению, чтобы компенсировать «Газпрому» эти затраты, необходимо либо существенно увеличивать тариф (на 10% к текущему), либо дождаться, пока

телей было решено повысить на 3,9% с 1 июля. Но судьба тарифа на транспорт газа на этом совещании осталась нерешенной. Вопрос был снят с рассмотрения, так как представители Минэкономразвития и Минэнерго проголосовали против предложения ФАС об индексации на 3,9%, знают два собеседника РБК в этих ведомствах. Минэнерго предложило повысить тариф только на 1,72%, а Минэкономразвития — на 1,9%, рассказали чиновники этих

симых производителей, сообщил журналистам замглавы ведомства Анатолий Голомолзин 27 июня, цитирует его ТАСС. Заседание правления службы запланировано на 29 июня, однако в его повестке пока нет вопроса о тарифах на транспорт газа.

Официальные представители «Газпрома», Минэкономразвития и Минэнерго от комментариев отказались. Представитель ФАС на запрос РБК не ответил, как и представитель НОВАТЭКа.

Конкуренты за ноль

«Необоснованные решения по росту тарифа на транспортировку газа могут привести к дефициту газа в России», — заявил журналистам председатель правления НОВАТЭКа Леонид Михельсон в кулуарах Петербургского международного экономического форума в начале июня. «По нашему мнению, надо сначала принять методику (расчета транспортного тарифа. — РБК), а потом утверждать тарифы», — цитирует его «РИА Новости». «По нашему глубокому убеждению, на сегодняшний день транспортный тариф завышен. Есть и другие участники газового рынка, и у них такое же мнение», — отметил Михельсон.

«Индексация тарифа на транспортировку газа, предлагаемая ФАС, не обоснована. Компания выступает за то, чтобы он не повышался, а рассчитывался по новой методике с учетом обоснованного уровня затрат, контролируемого регулятором», — заявил РБК представитель «Роснефти». По его словам, текущий уровень инвестиций в газотранспортную систему превышает реальные потребности, если рассчитывать их по подготовленной ФАС методике по расчету тарифа на транспортировку газа. «Основные инвестиции монополия осуществляет в расширение экспортно ориентированных газотранспортных мощностей, практически не используемых другими участниками газового рынка. В соответствии с раскрываемой по законодательству информацией уровень капитальных затрат в строительство газопроводов для нужд внутреннего рынка снижается, что должно однозначно привести к снижению тарифа на транспортировку газа», — считает «Роснефть».

ПАРТНЕРЫ «Стройтрансгаз» будет добывать фосфаты в САР

Во глубине сирийских руд

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В «Стройтрансгазе» от комментариев отказались. Тимченко через Volga Group принадлежит 80,01% в компании, говорил он в ноябре 2016 года.

«Стройтрансгаз» был единственным известным российским инвестором в Сирии. Компания построила там газоперерабатывающий завод (ГПЗ) и газопровод, строила второй ГПЗ мощностью 1,3 млрд куб. м в год в окрестностях города Раки. Первая очередь этого предприятия введена в ноябре 2014 года. Представитель компании отказался назвать срок ввода второй очереди.

Согласно иранской прессе, зимой сирийские власти также подписали меморандум о сотрудничестве в добыче фосфатной руды на руднике Эш-Шаркия с Ираном. Для ее транспортировки в Иран, как рассказывал сирийским СМИ министр транспорта страны Али Хаммуд, планировалось продлить железную дорогу с востока Хомса до рудников. По железной дороге сырье доставлялось бы в порт Тартус.

Источник, близкий к правительству Сирии, сообщил РБК, что контракт на восстановление шахт Дамаск действительно собирався отдать Ирану, но в итоге выбор был сделан в пользу России. По данным политолога Григория Лукьянова, сейчас территорию рудников контролирует российская частная военная компания. Она не только отвечает за обеспечение военной безопасности объекта, но и ведет восстановительные работы. При этом из района вытесняются подконтрольные Ирану или находящиеся под его влиянием подразделения сил народной обороны, сообщил Лукьянов.

«Это один из множества объектов на территории, контролируемой официальным Дамаском, которые передаются представителям российского,

иранского и китайского бизнеса, так как без их помощи, технологий, инвестиций и выходов на внешние рынки они не могут быть восстановлены», — пояснил РБК Лукьянов.

Россия и Иран конкурируют в Сирии, говорит Лукьянов: «Российско-иранский альянс в Сирии является преимущественно ситуативным и вынужденным, в этом и заключается главная причина его хрупкости».

Москва и Тегеран — тактические союзники в Сирии, объединенные сейчас схожими взглядами на террористические угрозы и необходимостью сохранения целостного и дееспособного сирийского государства, говорит эксперт Российского совета по международным делам и редактор издания Al-Monitor Максим Сучков. «Однако по мере того как война в Сирии будет подходить к завершению, областей и вопросов, где Россия и Иран будут преследовать различные политики, исходящие из неординарных интересов, будет все больше», — полагает он. Сейчас каждая сторона ищет возможности для закрепления своих позиций. Это касается минеральных ресурсов страны, уточняет эксперт.

Сейчас официальные сирийские власти заняты восстановлением дорог, связывающих рудники с портом Тартус, главной задачей проправительственных военных формирований является установление контроля над дорожным сообщением в Западной Сирии — путями к турецкой и иракской границам, говорит Лукьянов. «Возможность безопасно отправлять грузы в Турцию даст возможность восстановить экономику страны», — поясняет он.

«Стройтрансгаз» является многопрофильным строительным холдингом. В числе его крупных проектов — строительство трубопроводов Ямал — Европа, участков нефтепроводов Восточная Сибирь — Тихий

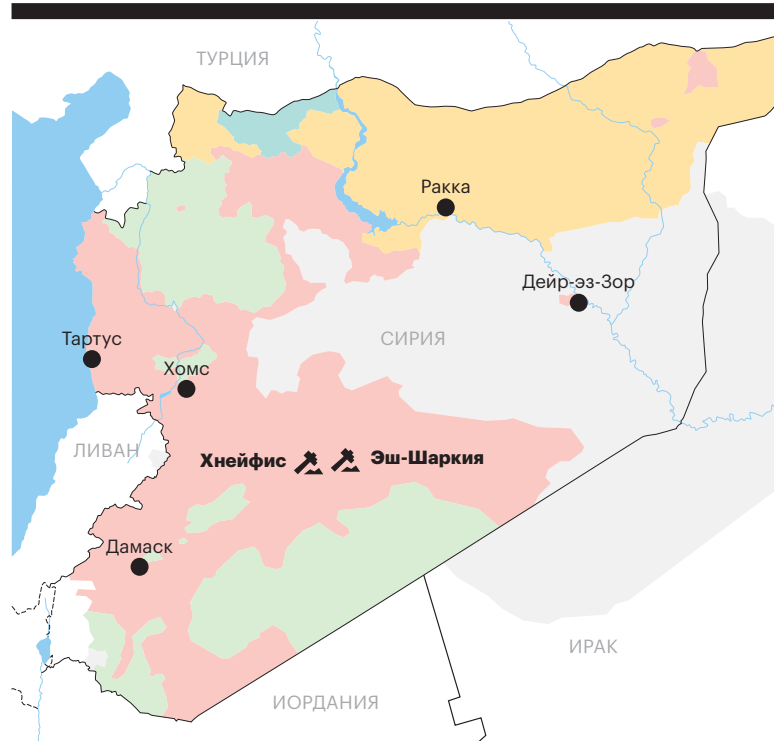
океан (ВСТО) 1 и 2, газопроводов «Голубой поток» и «Северный поток», а также обустройство месторождений Заполярное, Ямбургское, Уренгойское, Ванкорское и строительство спортивного комплекса «Сибур Арена» в Санкт-Петербурге. Кроме того, компания участвует в строительстве двух стадионов к чемпионату мира по футболу в 2018 году в Волгограде и Нижнем Новгороде.

Власти Сирии в апреле 2016 года приглашали «Стройтрансгаз» восстанавливать

Пальмиру и помочь в восстановлении Сирии в целом. Премьер-министр республики Валид Надир аль-Хальки тогда заявил: «В Сирии хотят видеть российских специалистов для восстановления страны, опираясь на опыт «Стройтрансгаза». Эта компания «работает даже на проектах, которые находятся в зоне опасности», добавил премьер.

В «Стройтрансгазе» не ответили на вопрос РБК об оценочной стоимости восстановительных работ. ■

Где «Стройтрансгаз» планирует восстановить добычу фосфатной руды



Территории под контролем

- правительства Сирии и его союзников
- ИГ (запрещенной в России террористической группировки)
- отрядов курдов

- вооруженных сил Турции и «Свободной сирийской армии»
- вооруженной оппозиции Сирии



Источник: syria.liveuamap.com, Главное управление геологии и минеральных ресурсов Сирии, РБК

РБК+

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



СДЕЛКА Саид Керимов инвестирует в IT-безопасность

В «Национальную КиноСеть» попался подрядчик ФСБ

АННА ВОВНЯКОВА,
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Структура Саида Керимова получила разрешение ФАС на покупку 51,6% акций компании «Российские наукоемкие технологии», которая может сыграть важную роль в создании системы отражения кибератак на критическую инфраструктуру.

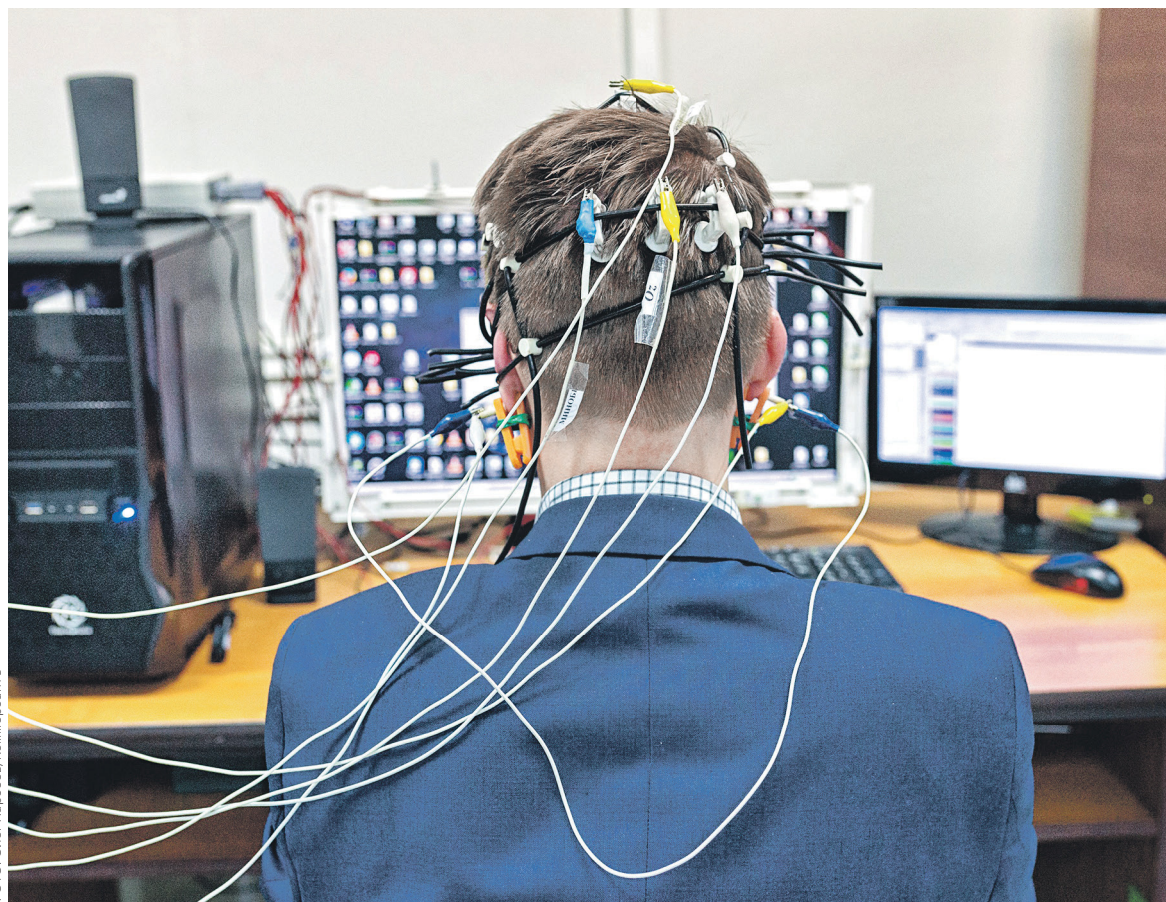
Саид Керимов, сын миллиардера и сенатора Сулеймана Керимова, решил выйти на рынок услуг в области информационной безопасности. Федеральная антимонопольная служба рассмотрела и одобрила ходатайство подконтрольной ему компании «Национальная КиноСеть» о покупке 51,6% акций компании «Российские наукоемкие технологии» (РНТ), говорится в материалах ведомства.

«Национальная КиноСеть» занимается управлением финансово-промышленными группами, свидетельствуют данные «СПАРК-Интерфакс». Владелец этой компании является ООО «Грандеко», которое, в свою очередь, контролируется Саидом Керимовым. Среди других активов «Грандеко» — аэропорт Махачкалы, «Заречье-Эстейт» (ему, по данным СМИ, принадлежит элитный коттеджный поселок в Подмосковье, где живет сам Сулейман Керимов), а также компания «Эйр синема», занимающаяся киносъемкой с помощью дронов.

Интересующая Керимова-младшего РНТ — это системный интегратор и разработчик средств в сфере информационной безопасности. Компания специализируется на «проектировании, вводе в эксплуатацию и сопровождении автоматизированных информационных и телекоммуникационных систем в защищенном исполнении», говорится на сайте компании. Среди ее продуктов — система обнаружения компьютерных атак «Форпост», защищенные персональные компьютеры для госструктур, системы защиты от утечек и акустической разведки, которые предназначены для охраны гостайны.

Представитель РНТ отказался прокомментировать условия и причины сделки. Гендиректор «Национальной КиноСети» Андрей Тиунов сказал РБК, что «не уполномочен комментировать подобные сделки».

РНТ работает преимущественно с госорганами — МВД, ФСБ, Минэкономразвития, Минкомсвязью и др. «РНТ уже почти четверть века работает на рынке и создавалась, в первую очередь, как системный интегратор и разработчик решений в сфере информационной безопасности. Заказчиками РНТ в



По данным аналитической компании IDC, в 2016 году объем российского рынка IT-услуг составил \$4,27 млрд, сократившись к предыдущему году на 5,3%

основном являются госструктуры, поэтому тематика большинства проектов носит закрытый характер», — сообщил РБК бывший заместитель гендиректора РНТ, владелец и гендиректор Центра исследований безопасности информационных технологий Олег Иванов.

Эксперты рынка, опрошенные РБК, не взялись оценить эту сделку, поскольку слишком много данных, относящихся к деятельности РНТ, закрыты.

Компания из силовых структур

РНТ, по данным «СПАРК-Интерфакс», принадлежит группе частных лиц, среди которых гендиректор компании Андрей Новиков и председатель совета директоров Андрей Володин. Топ-менеджер крупного российского IT-холдинга сообщил РБК, что Новиков и Володин являются основными акционерами компании. По словам собеседника РБК, они ранее работали в силовых структурах, благодаря чему РНТ «плотно работает с этой категорией заказчиков».

Андрей Новиков 20 лет проработал в органах госбезопасности, говорится на сайте Россвязи. Вместе с Володиным они длительное время были сотрудниками Научно-исследовательского института «Квант», который на данный момент находится в подчинении ФСБ и занимается созданием компьютерных систем специального назначения и систем защиты информации.

Последние известные финансовые показатели РНТ относятся к 2015 году. По данным Kartoteka.ru, выручка компании тогда составила 469 млн руб., что на 44% меньше, чем годом ранее. Чистая прибыль составила 0,256 млн руб., что почти в три раза больше, чем по итогам 2014 года. Топ-менеджер крупного российского IT-холдинга утверждает, что после экономического кризиса 2014 года финансовое положение компании ухудшилось, что и могло стать причиной ее продажи. «У компании были долги перед партнерами, погашением которых в последние несколько месяцев занимаются структуры семьи Керимовых», — говорит собеседник РБК.

Среди продуктов РНТ — система обнаружения компьютерных атак «Форпост», защищенные персональные компьютеры для госструктур, системы защиты от утечек и акустической разведки, которые предназначены для охраны гостайны

Одним из наиболее перспективных продуктов РНТ является программно-аппаратный комплекс «Форпост». Он предназначен для защиты от компьютерных атак и теоретически может использоваться как часть Государственной системы обнаружения, предупреждения и ликвидации по-

следствий компьютерных атак (ГосСОПКА), которую с 2013 года по поручению президента Владимира Путина разрабатывает ФСБ, говорит топ-менеджер компании, работающей в сфере информационной безопасности. Согласно сайту РНТ, система «Форпост» уже получила сертификат Федеральной службы по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК) и может использоваться как для ГосСОПКА, так и в системах, в которых обрабатывается информация, содержащая секретные сведения.

ГосСОПКА будет представлять собой разветвленную сеть центров по компьютерным инцидентам, которые будут заниматься сбором и анализом информации

атомные и гидроэлектростанции, сети телекоммуникационных операторов и финансовых институтов и другие объекты критической инфраструктуры.

Перспективный рынок

Президент компании-интегратора «Техносерв» Сергей Корнеев со ссылкой на данные аналитической компании IDC рассказал РБК, что в 2016 году объем российского рынка IT-услуг сократился на 5,3% по сравнению с 2015 годом, до \$4,27 млрд. Но в рублевом выражении он вырос на 3,6%, указал Корнеев. Собеседник РБК отметил, что рынок системной интеграции включает в себя рынок IT-услуг. «В понятие «системная интеграция» принято включать работы по проектированию, внедрению и доработке решений, управление проектами, разработку заказного ПО, необходимого в проекте, поставку, установку и настройку оборудования и сетей, то есть создание необходимой инфраструктуры, а также поддержку созданного комплекса», — поясняет он. — Но ключевым в работе системных интеграторов является корректная интеграция нового решения с уже существующими IT-системами заказчика».

Представитель системного интегратора «Астерос» также отмечает небольшой спад на рынке IT-услуг. Однако прогнозы на 2017 и 2018 годы приводит позитивные — ежегодный рост 3%. «В направлении IT-услуг доля сегмента системной интеграции с каждым годом растет, — продолжает представитель компании. — По данным аналитиков «Астероса», в 2017 году рост рынка системной интеграции составит порядка 5–6%». Свежих данных по рынку информационной безопасности нет. В 2015 году, по данным IDC, рынок аппаратных решений для обеспечения информационной безопасности в России в долларовом эквиваленте снизился на 17,8% по сравнению с 2014 годом, до \$145 млн.

Управляющий партнер LETA Capital Александр Чачава говорит, что РНТ — компания, сфокусированная на работе с госсектором, который является «нерыночным и крайне закрытым сегментом». «Любые поглощения в этой сфере делаются с каким-то определенным прицелом, возможно, это ГосСОПКА, возможно, какие-то другие проекты. Подобные сделки невозможно оценить, они бывают и безденежные, когда доля в компании обменивается на лоббистский ресурс. Почти никогда эти сделки не проводятся по каким-либо рыночным мультипликаторам. Не будучи инсайдером сделки (а я им не являюсь), невозможно оценить никакие ее параметры», — рассуждает Чачава. ■

КОНФЛИКТ Жители Домодедово пожаловались на проект миллиардера Василия Анисимова

Прокуратура проверит фундамент «Сухого порта»

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Прокуратура начала проверку перевода 60 га сельхозугодий в земли под строительство контейнерного терминала в Подмоскowie. Местные жители обвиняют власти в сокрытии протоколов публичных слушаний и готовят судебный иск.

Прокуратура Московской области начала проверку выделения земель в Подмоскowie под строительство крупного логистического центра «Сухой порт» группы компаний Coalco Василия Анисимова (№60 в рейтинге Forbes, состояние \$1,4 млрд). Об этом говорится в письме надзорного ведомства от 19 мая 2017 года. Копия документа есть в распоряжении редакции.

Прокуратура ответила на обращение местных жителей, которые в апреле подали жалобу (есть у РБК) и указали, что власти Домодедовского округа и ООО «Центральный сухой порт» «мошенническим образом» завладели участками и незаконно, «путем обмана и подлога», переводят их из сельскохозяйственных земель в земли

для промышленного использования, размещения складов и железнодорожных объектов. О результатах проверки прокуратура пока не сообщала, рассказала РБК инициатор обращения Елизавета Курочкина. По ее словам, жители готовят судебный иск об отмене перевода земель в другую категорию. Они отправили электронное обращение губернатору Подмоскovie Андрею Воробьеву, жалобы в областное министерство экологии и Главное управление по архитектуре, а также попросили власти выделить им площадку для митинга протеста.

Транспортно-разгрузочный комплекс «Центральный сухой порт» мощностью 400 тыс. TEU (twenty-foot equivalent unit; 1 TEU равен одному контейнеру) компания Coalco намерена построить вместе с KТZExpress (входит в «Железные дороги Казахстана»). Инвестиции оцениваются в \$169 млн, писал «Коммерсантъ». Первую очередь планируется запустить в 2019 году. В рамках проекта будет создан транспортный центр площадью 60 га на трассе М4 «Дон» для обработки контейнерных грузов. Руководитель проекта Ни-

колай Милькис говорил RNS, что «60 га — это терминал, еще 344 га — это земли, где можно построить объекты промышленной, офисной и торговой недвижимости».

22 марта в Домодедово прошли публичные слушания. Жители единогласно выступили против изменения статуса сельскохозяйственных угодий, однако протокол на руки до сих пор не получили, утверждает Курочкина. 30 мая администрация Домодедово выпустила постановление об изменении вида разрешенного использования 43 га для размещения склада. Еще почти 16 га выделили под размещение железнодорожных объектов. Власти ссылаются на «заключение о результатах публичных слушаний от 7 апреля». В конце июня прошли публичные слушания по внесению изменений в градостроительный план Домодедовского округа. Жители снова высказались против, но не получили протокола, утверждает Курочкина.

Вид разрешенного использования земельного участка был изменен в соответствии с генпланом Домодедово, сообщила РБК пресс-секретарь главы городского округа Наталья Сафоник. Мнение

жителей учли еще при утверждении генплана в 2006 году. «Некоторые против, другие не возражают. В администрации округа находятся письма в поддержку проекта в количестве 2700 штук», — добавила Сафоник.

В соответствии с генеральным планом городского округа Домодедово данный земельный участок относится к землям населенных пунктов с функциональным использованием под промышленные объекты, заявил РБК представитель Coalco. На публичных слушаниях часть жителей высказались против проекта сухого порта, но в администрации есть письма с поддержкой. «Центральный сухой порт» «будет строиться с соблюдением всех международных экологических стандартов, поскольку это является одним из условий вхождения в проект зарубежных инвесторов», подчеркивают в компании. Новый комплекс создаст более 700 рабочих мест и положительно повлияет на транспортную ситуацию в регионе, поскольку грузы будут поступать по железной дороге, а не автомобильным транспортом. «Только в южном Подмоскowie около

4,5 млн кв. м складов не имеют железнодорожных веток, и грузы в них доставляются автотранспортом. «Центральный сухой порт» способен принять на себя часть грузопотока именно по железной дороге и разгрузить федеральные и местные дороги от большегрузных автомобилей», — пояснил представитель Coalco.

Публичные слушания носят рекомендательный характер для органов власти, поэтому у жителей вряд получится оспорить перевод земель именно на основании полученных протоколов, говорит юрист Андрей Петров. Если нарушения были, то в самой процедуре изменения статуса земель, поскольку «пашни практически невозможно перевести в другую категорию». Земли сельхозназначения — особо охраняемые, изменение их статуса возможно только в исключительных случаях. Необходимо проверить, соблюдены ли требования Земельного кодекса, что участки на расстоянии не более 30 км от границ сельских населенных пунктов могут использоваться только для сельского хозяйства, говорит адвокат бюро «Деловой фарватер» Сергей Литвиненко. ■

Новый номер уже в продаже



Также в цифровых киосках



rbc.ru

суд Госкорпорация выиграла дело против экс-акционеров ЮКОСа

«Роскосмос» за Россию не в ответе

ИВАН ТКАЧЁВ

Апелляционный суд Парижа разблокировал €300 млн долга французской компании Arianespace перед госкорпорацией «Роскосмос». Эти деньги могут вернуться в российский бюджет.

Апелляционный суд Парижа 27 июня вынес решения по заявлениям компаний Hulley Enterprises и Veteran Petroleum — бывших акционеров нефтяной компании ЮКОС, которые с 2015 года блокировали во Франции €300 млн, причитающихся «Роскосмосу» от французской Arianespace. Hulley и Veteran поочередно блокировали один и тот же актив «Роскосмоса», французский суд первой инстанции снимал арест, но экс-акционеры ЮКОСа немедленно подавали апелляцию, из-за чего платежи Arianespace «Роскосмосу» до сих пор заморожены.

«Закон и справедливость победили демагогию», — прокомментировал решение парижского апелляционного суда заместитель генерального директора «Роскосмоса» по международному сотрудничеству Сергей Савельев в пресс-релизе госкорпорации.

В двух практически идентичных решениях апелляционный суд приказал отменить арест €300 млн и обязал Hulley Enterprises и Veteran Petroleum оплатить судебные издержки противоположной стороны, следует из текстов решений парижского апелляционного суда (есть у РБК). Суд признал, что «Роскосмос», несмотря на связь с российским государством, является обособленным юридическим лицом и не может отвечать за долги Российской Федерации, если таковые имеются.

Аналогичной линии до этого придерживались и другие французские суды, когда принимали



Гендиректор «Роскосмоса» Игорь Комаров в октябре 2016 года направил премьер-министру Франции письмо, в котором уведомил, что Франция нарушила двустороннее соглашение 1989 года о защите инвестиций, позволив арестовать на своей территории деньги, причитающиеся от Arianespace за услуги по запуску спутников с помощью российской ракеты-носителя «Союз»

решения о снятии арестов с активов различных российских госпредприятий, включая ФГУП «Космическая связь», Центр эксплуатации объектов наземной космической инфраструктуры (ЦЭНКИ), информагентство «Россия сегодня», ВГТРК и др. Аресты производились французскими судебными приставами без предварительного разрешения суда (оно и не требовалось по французскому законодательству).

Французский адвокат Андреа Пинна, представляющий интересы Российской Федерации (государство участвовало в споре по поводу денег «Роскосмо-

са» как третья сторона), сказал, что «это уже девятое подобное решение [во Франции по снятию арестов с российской собственности]. Он отметил, что бывшие акционеры ЮКОСа «ни разу не преуспели в своих аргументах перед французскими судами по вопросу арестов активов российских государственных корпораций» (цитата по Yukoscase.com).

В октябре 2016 года гендиректор «Роскосмоса» Игорь Комаров написал премьер-министру Франции письмо, в котором уведомил, что Франция нарушила двустороннее соглашение 1989 года о защите инвестиций,

позволив арестовать на своей территории деньги, причитающиеся от Arianespace за услуги по запуску спутников с помощью российской ракеты-носителя «Союз». Глава «Роскосмоса» предупредил, что если спор не будет урегулирован в течение шести месяцев (они истекли минувшей весной), «Роскосмос» передаст его в международный арбитраж по регламенту ЮНСИТРАЛ. «Роскосмос» говорил, что не будет поставлять во Францию ракеты «Союз», пока не получит арестованные €300 млн.

В начале июня Комаров говорил, что окончательное решение

по разблокировке денег, причитающихся «Роскосмосу», может быть принято во Франции 29 июня, но допускал, что экс-акционеры ЮКОСа могут подать апелляции в следующие инстанции. Представитель GML (холдинг, представляющий интересы бывших мажоритарных акционеров ЮКОСа) Джонатан Хилл не ответил на вопрос РБК, будет ли GML продолжать вести борьбу за деньги «Роскосмоса», представитель «Роскосмоса» сказал, что ему ничего об этом не известно. Пресс-служба Arianespace не ответила на запрос РБК по поводу возможных сроков перечисления денег «Роскосмосу». Комаров в прошлогоднем письме французскому премьеру утверждал, что задержка в получении платежей от Arianespace «уже принесла значительные убытки». По словам представителя «Роскосмоса», никаких штрафных процентов за просрочку платежей от французских партнеров не предусмотрено.

Правительство России заложило в уточненный федеральный бюджет 2017 года дополнительные доходы на 47 млрд руб. «за счет погашения задолженности прошлых лет по международным договорам Федерального космического агентства» (с 1 января 2016 года — «Роскосмос»), говорилось в пояснительной записке Минфина к поправкам в бюджет. Источник в российской ракетно-космической отрасли говорил РБК, что речь идет в том числе о деньгах, которые были заблокированы во Франции по «делу ЮКОСа». Пресс-служба Минфина и официальные представители «Роскосмоса» это не комментировали. Речь идет о секретных поступлениях, следовало из заключения Счетной палаты на поправку в бюджет. ■

При участии Олега Макарова

ИССЛЕДОВАНИЕ Справедливое возмещение за смерть близких увеличилось на 1 млн руб.

Жизнь выросла в цене

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

В 2017 году россияне стали оценивать размер справедливого возмещения за смерть близких при различных бедствиях в среднем в 5,7 млн руб., что почти на 1 млн превышает оценку предыдущего года. Авторы исследования усмотрели в этом признаки роста экономики и доходов граждан.

Средняя «стоимость» человеческой жизни по состоянию на 2017 год составила 5,7 млн руб., выяснили эксперты Финансового университета при правительстве РФ (исследование есть у РБК). Го-

дом ранее россияне оценивали справедливую «стоимость» человеческой жизни в 4,8 млн руб.

Под «стоимостью» жизни понимается размер справедливого возмещения семьям людей, погибших в результате несчастных случаев на транспорте, производстве или при выполнении иных служебных обязанностей, поясняют авторы исследования. Оценка «стоимости» жизни проводилась в форме социологического опроса в начале 2017 года в 38 крупных и средних городах России, в нем приняли участие 7,5 тыс. респондентов.

Для оценки в исследовании использовались данные судебной статистики по размерам компенсаций в связи с гибелью людей

на производстве или при выполнении служебных обязанностей, а также данные о доходах населения, продолжительности жизни и удовлетворенности качеством жизни. Сопоставление этих данных, говорится в исследовании, позволяет оценить «стоимость» риска потери одного года жизни, а на этой основе — «стоимость» жизни в целом с учетом оценки морального ущерба.

Оценка достойной «стоимости» человеческой жизни тесно связана с уровнем доходов и востребованностью населения на рынке труда: чем выше доход, тем выше денежная оценка собственной жизни. «Таким образом, повышение среднего значения «стоимо-

Самые высокие требования по компенсации в связи с гибелью — до 7,7 млн руб. — отмечены среди состоятельных россиян и молодежи

сти» жизни говорит нам о восстановлении российской экономики и повышении уровня благосостояния населения в первой половине 2017 года», — отмечают авторы исследования. Предыдущий опрос эксперты проводили во время кризиса 2014–2015 годов, говорится в документе.

Самые высокие требования по компенсации в связи с гибелью отмечены среди состоятельных россиян и молодежи. Так, граждане, которые самостоятельно оценили свой доход на уровне «могу купить квартиру или новый дом», оценили «стоимость» своей жизни в 9,1 млн руб. Те, кто оценили

Новый инструмент в споре

Некоммерческая организация «Международный центр правовой защиты» (МЦПЗ), которой российское правительство поручило координировать защиту от международных исков бывших акционеров ЮКОСа, запустила англоязычный веб-сайт для освещения длящейся с 2003 года тяжбы. Это произошло спустя несколько месяцев после того, как противник России в этом споре — GML Limited — запустил свой сайт, освещающий тяжбу с позиции бывших акционеров ЮКОСа. Впервые за все время спора по поводу национализации ЮКОСа у обеих сторон есть самостоятельные коммуникационные площадки, причем Россия до учреждения МЦПЗ неохотно выносила на публику судебные события вокруг «дела ЮКОСа».

Похожие по структуре, разные по содержанию

Оба сайта описывают хронологию спора, содержат материалы СМИ, а также пресс-релизы о судебных решениях по этому делу за последнее время. Но интерпретация «дела ЮКОСа» предлагается диаметрально противо-

положная. Если сайт GML, заработавший в марте, позиционирует судебный спор как результат «насилственной и незаконной экспроприации» нефтяной компании и теперь уже как часть «войны», объявленной Западу президентом Владимиром Путиным, то ресурс, созданный МЦПЗ, характеризует бывших собственников ЮКОСа исключительно как «олигархов», которые получили контроль над компанией благодаря «мошеничеству и подкупу чиновников», а затем уходили от уплаты налогов и выводили средства ЮКОСа в офшоры на Кипре и острове Мэн. Гендиректор МЦПЗ Андрей Кондаков сказал РБК, что запуск сайта yukoscase.com никак не связан с тем, что чуть ранее GML открыла свой онлайн-ресурс, посвященный «делу ЮКОСа». Он говорит, что ресурс МЦПЗ будет основан исключительно на фактах и будет полезен широкому кругу людей, интересующихся «делом ЮКОСа». Директор по коммуникациям GML Джонатан Хилл пока не ответил на просьбу РБК прокомментировать запуск сайта МЦПЗ.

Благоприятное поле

«Запуск сайта сам по себе не может повлиять на мнение судей или оказать на них давление, но может помочь создать благоприятное информационное поле для участников процесса, — объяснил РБК партнер международной юридической фирмы Herbert Smith Freehills Алексей Панич. — В PR-стратегиях стороны разбирательства, как правило, ориентируются на действия своих оппонентов, отвечая на их действия аналогичными шагами».

PR в помощь

В 2015 году Россия делегировала работу по международной защите от притязаний акционеров ЮКОСа некоммерческой организации МЦПЗ, которая в том числе занялась активным коммуникационным сопровождением процессов. Она не раскрывает, сколько тратит на адвокатов и PR. Для коммуникационного обеспечения сайта МЦПЗ привлечены иностранные PR-фирмы — Maitland (Великобритания), Navas Paris (Франция), SPJ (Нидерланды) и Akkanto (Бельгия).

свой доход на уровне «денег с трудом хватает на питание», посчитали справедливой компенсацией за гибель 3,2 млн руб. Наиболее высокая оценка «стоимости» жизни у людей в возрасте 18–30 лет (7,7 млн руб.) и с высшим образованием (6,8 млн руб.)

Самые высокие значения достойной «стоимости» человеческой жизни зафиксированы в Москве — 10,4 млн руб., Санкт-Петербурге — 7,4 млн руб. и Тюмени — 6,1 млн руб. Самые низкие — в Ярославле, Нижнем Новгороде (по 2 млн руб.) и Пензе (1,9 млн руб.).

Полученные оценки «стоимости» человеческой жизни существенно отличаются от размеров реальных компенсаций, присуж-

денных судом или положенных по закону, отмечают эксперты. Согласно закону об ОСАГО семья человека, погибшего в результате ДТП, полагается возмещение в размере 500 тыс. руб., «стоимость» жизни пассажира общественного транспорта оценивается в 2 млн руб. На ту же сумму может рассчитывать семья жертвы аварии на опасном производстве. Компенсация за гибель в авиакатастрофе выросла после недавнего присоединения России к Монреальской конвенции: ее размер был поднят с 2 млн руб. до 100 тыс. SDR (так называемых специальных прав заимствования, денежных единиц МВФ), что составляет по текущему курсу около 8,3 млн руб. ■

МНЕНИЕ

Как власти ЮАР пытаются перераспределить собственность

Александра Архангельская,
африканист



ФОТО: из личного архива

План реформ, предложенный южноафриканской правящей партией, предполагает исправление «расового дисбаланса» и полупринудительное увеличение доли собственности чернокожего населения страны.

20 июня вице-президент ЮАР Сирил Рамапоса заявил о необходимости радикальных перемен в структуре собственности. Сейчас в экономике доминирует белое меньшинство, но, по мнению Рамапосы, «необходимо фундаментально изменить расовый характер собственности, контроля и управления экономикой, она должна отображать состав и разнообразие народа ЮАР».

Экономика ЮАР находится на грани рецессии, доверие инвесторов падает, и международные агентства понизили суверенный кредитный рейтинг страны до «мусорного» статуса. Рамапоса считает, что выходом из сложившейся ситуации является развитие предпринимательства среди чернокожего большинства.

Смена элит

Напряженная политическая ситуация в ЮАР объясняется не только экономическими проблемами (минимальный рост ВВП, высокая безработица, бедными официально считается почти половина населения страны), но и фракционной борьбой внутри правящей партии — Африканского национального конгресса (АНК), и особенно коррупционными скандалами, затрагивающими президента страны Джекоба Зуму.

Конференция по выборам президента АНК (который в случае победы партии на парламентских выборах в 2019 году станет президентом страны) запланирована на декабрь 2017 года. Рамапоса, являющийся ныне заместителем Зумы, уже заявил о своей готовности занять пост лидера партии.

Проблема перераспределения ресурсов, на которой решил сыграть Рамапоса, уже более четверти века остается столь же актуальной, сколь болезненной и трудноразрешимой. Во многом это обусловлено историческим наследием и структурой элит ЮАР.

До первых всеобщих выборов в апреле 1994 года ведущую роль в стране играла африканерская белая элита, состоявшая из потомков переселенцев, преимущественно из Голландии, а также Франции и некоторых других европейских стран. Ее представители возглавляли правитель-

ство его членов со времени создания в 1910 году Южно-Африканского Союза. Она полностью контролировала госструктуры в период апартеида (в 1948–1994 годы). При этом с 1930-х годов госаппарат комплектовался почти исключительно африканерами, а англоязычные белые в основном контролировали частный сектор в промышленности, включая горнодобычу и финансы.

С начала 1990-х и особенно с 1994 года началось замещение африканеров в госаппарате представителями «черного» населения (к этой категории в ЮАР относят африканцев, цветных и индийцев). Одновременно африканеры стали активно замещать англосаксонский капитал в биржевой торговле и банковской сфере, усиливать свои позиции в бизнесе по мере вывода зарубежных инвестиций с местного рынка.

Что касается новой элиты, то ее можно разделить на две группы. Одна — это активные участники борьбы против апартеида в ее различных формах, другая — «технократы», выдвинувшиеся в основном уже после начала демократических преобразований.

«В интересах большинства»

После падения апартеида власти ЮАР пытались проводить курс на строительство социального государства, но уменьшить огромный разрыв между бедными и богатыми, который по-прежнему совпадает с границами расовых групп, так и не удалось. При переизбытке неквалифицированной рабочей силы в стране наблюдается острая нехватка квалифицированных кадров.

В 2012 году правительством был принят Национальный план развития, в котором упор делается на «новую индустриализацию». В середине 2000-х темпы роста превышали 5%, но потом снизились вследствие мирового экономического кризиса, а в последние годы упали до минимума из-за падения цен на сырье. Снижился спрос на товары из ЮАР со стороны Китая. Сильнейшая за последние сто лет засуха нанесла огромный ущерб сельскому сектору.

В конце мая ЦБ ЮАР понизил прогноз роста экономики страны на 2017 год с 1,2 до 1%. Экономический спад сопровождается увеличением бюджетного дефицита и государственного долга, который составляет 50,7% ВВП. При этом среднегодовой прирост экономики ЮАР в 1994–2016 годы составлял 2,89%.

В феврале этого года президент Зума в обращении к нации пообещал «кардинальные изменения в структуре, системах, институтах и формах собственности» в интересах большинства южноафриканцев. АНК одобрил новую версию плана реформ до 2030 года, предполагающую отказ от «рыночной ортодоксии», сокращение межэтнического неравенства (то есть полупринудительное увеличение доли собственности чернокожего населения Африки), сокращение безработицы в 2030 году до 6%.

Первым на повестке дня оказался расовый дисбаланс в горнодобывающей промышленности, поскольку сейчас почти все предприятия этой важнейшей для экономики страны отрасли владеют местные белые и иностранцы. В новом уставе добычи полезных ископаемых (Mining Charter) содержится требование к добывающим компаниям довести долю собственности чернокожих граждан до 30%.

Проблема в том, что такие преобразования идут вразрез с Конституцией страны. Отчасти, впрочем, популистское заострение расового вопроса объясняется приближением выборов 2019 года.

Сложная ситуация, возникшая в ЮАР в последние годы, затемняет реальные успехи, достигнутые страной. За годы правления АНК:

- значительно повысился уровень жизни африканцев, цветных и индийцев (во многом благодаря тому, что 15 млн жителей получили социальные субсидии);
- число «официальных» домов и квартир выросло с 5,7 млн в 1994 году до 13,4 млн в 2016-м;
- электричество проведено в более чем 15 млн домов и квартир вместо 5 млн в 1994 году;
- число черных, имеющих официальную работу, более чем удвоилось с 1994 года: с 4,9 млн до 11,6 млн.

Однако в условиях нестабильности мировой экономики и отсутствия единства в руководстве АНК нельзя исключать серьезных политических и социальных потрясений в стране. Очевидно, что в ближайшей перспективе власти сосредоточатся на решении внутренних проблем, что может негативно отразиться на положении страны на мировой арене. Тем не менее статус относительно развитой и крупной экономики ЮАР, скорее всего, сохранит.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Сколько можно заработать на специализированном коворкинге

Программа доступного офиса

МАРИЯ ЛИБЕРМАН

Два предпринимателя привезли из Петербурга в Москву идею коворкинга-технохаба для программистов. Выручка их сети за 2016 год составила 30 млн руб.

«Все началось с питерского бара для гиков «Ключ», — вспоминает гендиректор сети коворкингов Павел Федоров. «Ключ» — это первый в России тематический бар и ночной клуб для компьютерщиков, открытый IT-предпринимателями Татьяной Швецовою и Аидой Фазыловой весной 2014 года. Днем здесь можно было работать, вечером — слушать лекции по веб-дизайну и системному администрированию, а ночью — отплясывать на техно-вечеринках.

Однажды в «Ключе» оказались Иван Наумов и Владимир Масляков, знакомые еще со школьной скамьи — в 1990-х они вместе учились в специализированной математической школе им. Колмогорова, а затем окончили МГУ: Наумов — мехмат, Масляков — факультет вычислительной математики и кибернетики. В 2011 году друзья, которым тогда было по 27, основали инвестиционную компанию Exante и приняли участие в создании одноименного инвестфонда, который успел вложиться в биткоин, когда цена на него была минимальной. «Ключ», в котором они побывали во время поездки в Петербург, им настолько понравился, что они выкупили в нем контрольную долю (объем инвестиций они не раскрывают). «Такого IT-бара, который притягивал бы всех, кто интересуется программированием, алгоритмами, технологиями, до «Ключа» не было», — поясняет Масляков.

После покупки доли в «Ключе» друзья всерьез задумались о новом для себя виде бизнеса. У них возникла идея расширить бар и превратить его в коворкинг для разработчиков — с переговорными, лекторием и арт-пространством, сохранив при этом ночную жизнь и вечеринки.

Но в Петербурге дело не пошло. «Возникли технические сложности: не удалось найти подходящую площадку», — объясняет Масляков. В итоге бар для гиков партнеры решили закрыть, а концепцию IT-коворкинга повезли в столицу.

Логово разработчика

Сперва бизнес-интересы не были главными: предприниматели не скрывают, что за счет открытия нового места в Москве в первую очередь хотели решить вопрос с офисом своей компании. «Мы посидели в других коворкингах и нигде не нашли дружелюбной



Всего на данный момент «Ключ» открыл шесть коворкинговых площадок в центре Москвы общей площадью почти 7000 кв. м

атмосферы. В результате решили создать рабочее место, где часть площади арендовали бы сами, а остальное сдавали. Чтобы можно было и спокойно расширяться, и посадить рядом друзей-единомышленников», — рассказывает Масляков.

В планах команды «Ключа» в течение ближайших двух-трех лет развернуть дело на площади 80 тыс. кв. м и разнообразить бизнес-модели: помимо стандартной сдачи помещений в аренду брать в управление готовые офисные помещения, деля прибыль с собственником

пустующие заводские площадки можно было снять задешево. Подходящее помещение — недалеко от центра, с высокими потолками, большими окнами и окруженное необходимой для жизни инфраструктурой — нашлось на Трехгорной мануфактуре. Аренда обошлась партнерам в 15 тыс. руб. за 1 кв. м. в год, но здание было заброшенным и требовало ремон-

та. Однако партнерам очень нравилась возможность свободной планировки — как раз то, что они искали. «Мы вдохновлялись аналогичными проектами в Кремневой долине. Я, к примеру, лично знаком с основателем Hacker Dojo — гигантского рабочего про-

ском офисе Goldman Sachs, и поверить в коворкинг-проект ему помог пример родной компании: в 2014 году Goldman Sachs инвестировала в самую крупную сейчас сеть коворкингов в мире WeWork (общая капитализация — около \$20 млрд.). Втроем партнеры вложили в ремонт «Ключа» на Трехгорной мануфактуре 35 млн руб. собственных сбережений.

На поиск площадки и ремонт ушло девять месяцев. «Ошибок, конечно, мы не избежали, — признается Иван Наумов. — На ремонт ушло слишком много денег и сил. Расположение зон можно было сделать гораздо удачнее с точки зрения функциональности: в дальнейшем нам пришлось их перестраивать».

Друзья решили позвать управлять проектом своего старого друга Павла Федорова. Тоже выпускник МГУ, молекулярный биолог, он в то время искал, куда уйти из австрийской фармацевтической компании EBWE, которой из-за кризиса стало сложно работать в России и СНГ. «Я подумал, почему бы и нет: проекту как раз требовался человек с опытом в продажах и маркетинге», — вспоминает Федоров.

О своем решении Федоров не пожалел. Оказалось, что формат узкоспециализированного рабочего пространства для небольших компаний настолько востребован, что офисы в первом «Ключе» были укомплектованы на 100% за две недели до официального открытия в апреле 2016 года. «Всё за счет сарафанного радио, — говорит Федоров. — Мы просто рассказали о своей идее всем знакомым, а они — своим знакомым. На вечеринку-открытие к нам пришли около 500 человек. Были все, начиная от венчурных инвесторов и профильных чиновников и заканчивая музыкантами и художниками. После этого о «Ключе» узнала IT-тусовка Москвы».

Москва коворкинговая

В Москве, по расчетам портала kovorkingi.ru, работает 103 коллективных офиса, хотя три года назад их насчитывалось всего 15. Бурный рост рынка объясняется тем, что для начинающих и небольших компаний офис в коворкинге выгоднее аренды помещения, где нужно решать административные проблемы, закупать мебель и расходные материалы, подключаться

к интернету, организовывать ремонт и уборку.

Кроме того, на поиск нужного помещения может уйти немало времени. И нет гарантий, что эти поиски увенчаются успехом. «Мы работали на разных площадках, но найти такую, которая стала бы для нас домом, никак не могли, — рассказывает Денис Курек из компании Future Biotech, которая разрабатывает контент для научно-популярных и отраслевых мероприятий в области биотехнологий и биомедицины. — Когда узнали об открытии «Ключа» на Трехгорной мануфактуре, решили попробовать поработать здесь. Нас, в частности, привлекло, что тут есть собственный лекторий. И вот мы уже здесь полтора года».

Готовность резидента быстро арендовать место в коворкинге, а затем быстро его покинуть — одна из основных проблем в этом бизнесе. При этом основатели «Ключа» считают, что рынок еще далек от насыщения. Однако, по мнению Федорова, выжить могут только сети с четко продуманной концепцией и ориентированные на узкую аудиторию. «Большинство коворкинг-центров предлагают в аренду рабочие места всем подряд и не ориентируются на достаточно устойчивые профессиональные сообщества, — говорит предприниматель. — Они не учитывают, что в одном пространстве сложно работать представителям разных специализаций, к примеру продавцам, которые постоянно сидят на телефоне, и IT-разработчикам, предпочитающим работать в тишине». Конкурентное преимущество «Ключа» было в том, что он уже в первые месяцы стал известным и даже модным местом в сообществе программистов.

Смена концепции

Поначалу на Трехгорной мануфактуре все шло, как и планировали создатели: днем — работа, вечером — лекции и кино, а ночью — музыка и танцы. «Но постепенно мы поняли, что не можем обеспечить полноценную работу ночного клуба. Третий этаж, не первая линия — все это играло против нас, — говорит Федоров. — К тому же был нужен

Сеть коворкингов «Ключ» в цифрах

35 млн руб.
— начальные инвестиции

15 тыс. руб.
за 1 кв. м в год — средняя стоимость аренды помещений для «Ключа»

15 тыс. руб. в месяц
— фиксированное рабочее место (13 тыс. руб. при аренде более трех месяцев)

12 тыс. руб. в месяц
— нефиксированное рабочее место (10 тыс. руб. при аренде более трех месяцев)

30 млн руб.
— выручка в 2016 году

150 млн руб.
— ожидаемая выручка по итогам 2017 года

отдельный бюджет, чтобы раскачивать этот клуб и каждое утро проводить в нем уборку. Мы осознали, что это отдельный бизнес, на который уходит масса денег и усилий». Теперь вечеринки, по словам Федорова, проводятся редко.

Преимущественно за счет аренды первый «Ключ» вышел на окупаемость уже через два месяца работы. За это время партнеры пришли к выводу, что делать ставку нужно не на рабочие места в зоне коворкинга, а именно на отдельные помещения для небольших команд. «В этом наше

принципиальное отличие от других аналогичных проектов. Плюс офисного формата еще и в том, что он не предполагает сезонных колебаний выручки», — говорит Федоров.

За полтора года офисы разного размера, от 10 до 400 кв. м, стали основным продуктом «Ключа»: на них приходится 85% продаж. Всего на сегодняшний момент партнеры открыли шесть площадок в центре Москвы общей площадью почти 7 тыс. кв. м. Маржинальность по каждому объекту составляет от 10 до 40%. Для того чтобы ускорить процесс, предприниматели решили отказаться от кардинального ремонта и перделки помещений, а искать уже готовые площадки, требующие минимума вложений. «Если бы мы остановились на одном проекте, то, скорее всего, сейчас бы балансировали на грани рентабельности, — считает Масляков. — Единственный выход — увеличить число площадок. Поэтому летом 2016 года мы приняли решение выходить за рамки помещения на Трехгорной мануфактуре. На нашей стороне был спрос и выстроенный канал продаж».

Своей главной удачей партнеры считают то, что, несмотря на активный рост, у них получается сохранять первоначальную идею узкоспециализированного пространства для профессионалов-коллег. У каждого нового «Ключа» есть своя специализация: на Трехгорной мануфактуре сидят разработчики, на «Красном Октябре» — специалисты в области финансовых технологий и блокчейна, в коворкинге «Шелк», открывшемся в Большом Саввинском переулке весной этого года, занимаются виртуальной реальностью, 3D-дизайном и архитектурными проектами. Площадка на Патриарших прудах объединяет компании, работающие в сфере маркетинга и коммуникаций.

Сила сообщества

Если верить Федорову, сейчас заполненность площадок «Ключа» рекордная — 95% (без учета недавно открывшихся). «Наши первые площадки заполнены на 100%, другие на 90%», — го-

ворит предприниматель. Несмотря на то что арендная ставка мини-офисов «Ключа» не самая низкая — она доходит до 65 тыс. руб. за 1 кв. м в год, такая популярность, по мнению партнеров, объясняется достаточно просто: «Ключ», в отличие от других, предлагает резидентам удобный и понятный сервис. «Когда ты начинаешь работать где-то, то тебе совсем не хочется заниматься ни уборкой, ни настройкой интернета, ни другими хозяйственными вопросами. Это дополнительные траты и дополнительное время», — объясняет Иван Наумов.

Сейчас в офисах «Ключа», как правило, размещаются команды от четырех до 20 человек, но в планах компании расширить предложение, чтобы в офисах могли работать в среднем до 50 человек. Это нужно, в частности, для того, чтобы разместить корпоративных клиентов. Этот тренд сейчас захватывает рынок коворкинг-услуг. «Так, например, уже поступают Альфа-банк, Сбербанк и многие крупные игроки интернет-индустрии», — говорит Федоров.

В планах команды «Ключа» в течение ближайших двух-трех лет развернуть дело на площади 80 тыс. кв. м и разнообразить бизнес-модели: помимо стандартной сдачи помещений в аренду брать в управление готовые офисные помещения, деля прибыль с собственником. «Сейчас вся наша прибыль уходит на развитие новых площадок. Мы себя не ограничиваем. Хотим открыть несколько десятков коворкингов и привлекаем инвестиции на их открытие, чтобы окончательно захватить эту нишу, — говорит Федоров. — Проблема многих коворкингов в том, что они не знают, на кого они ориентируется и кто к ним в итоге придет. А мы знаем».

В 2016 году выручка сети «Ключ» составила 30 млн руб., а к концу этого года, по прогнозам предпринимателей, должна увеличиться в пять раз — до 150 млн руб. Сейчас у компании три основных владельца — Наумов, Масляков и Губер (у партнеров равные доли, точные цифры которых они не раскрывают) и трое инвесторов (среди них Федоров), получивших долю в «Ключе» на условиях опциона.

В гостях у Березовского

Пока главной статьей расходов для проекта остаются арендные платежи. По словам Федорова, «Ключ» ищет помещения, где арендная ставка не превышает 16 тыс. руб. за 1 кв. м в год, и предприниматели стремятся эту цифру сокращать. «Мы объясняем арендодателям, что сами зарабатываем на аренде и в наших интересах удерживать клиента как можно дольше, — поясняет Федоров. — Кроме того, когда кто-то из резидентов коворкинга собирается переезжать в отдельный офис, мы в первую очередь рекомендуем ему услуги нашего арендодателя».

Однако договориться не всегда просто. «Наш формат, который давно уже стал привычным на Западе, в России сталкивается с суровой девелоперской действительностью, — вздыхает Масляков. — Нужно много усилий, чтобы выстроить систему продаж, управления и привлечения аудитории. А многие считают, что надо просто деньги вложить и оно само будет работать».

Следующий этап развития, по замыслу команды «Ключа», — партнерские программы, которые были бы интересны привлеченному ими сообществу программистов. Первым опытом станет запуск сервиса, который подбирает персонал для разработчиков. «Мы будем продавать нашим партнерам доступ к нашей аудитории и получать комиссию за то, что они заработали, — объясняет Федоров. — Есть набор услуг, который всем нашим резидентам нужен и полезен. Вот мы и подумали: а почему бы нам не зарабатывать еще и на этом?»

Одна из будущих площадок «Ключа» в скором времени, возможно, разместится в бывшем доме приемов «Логоваза» — экс-резиденции Бориса Березовского у станции метро «Павелецкая». Площадка требует кардинального ремонта, поэтому пока предприниматели медлят с ее освоением. Однако сама идея приводит их в воодушевление. «Эта смена парадигмы и мышления — вместо резиденции Березовского — коворкинг для технологических предпринимателей — позволяет нам почувствовать себя причастными к эволюции бизнеса в России», — заключает Федоров. ■

Взгляд со стороны

«В среднем коворкинги окупаются в течение двух лет»

Михаил Комаров,
генеральный директор сети коворкингов «Рабочая станция»

«В последние несколько лет большие корпоративные компании начали переводить в коворкинги часть своих подразделений. Для них это выгодно и не требует значительных затрат. По нашим оценкам, в ближайшем будущем треть рынка бизнес-цен-

тров класса С (офисные помещения, имеющие презентабельный вид и отличающиеся невысоким уровнем предоставляемых услуг. — РБК) перейдет именно в подобный формат.

Организаторы коворкингов не страдают от высокой конкуренции — большинство игроков сумели занять свою нишу, работают в определенном ценовом диапазоне и в некоторых случаях на определенную аудиторию. Все эти факторы способствуют общему развитию рынка, что,

безусловно, делает их привлекательным проектом для инвестиций. По нашему опыту, в среднем подобные площадки полностью окупаются в течение двух лет».

«Маленьким командам даже психологически тяжело без общения»

Юрий Балашов,
партнер проекта kovorkingi.ru

«Рынок сейчас активно растет: становится больше и самих коворкингов, и желающих их открыть, увели-

чивается число запросов от владельцев недвижимости, готовых дать площадку, и от заинтересованных предпринимателей. Спрос на коворкинги также растет. Рынок аренды недвижимости — сейчас вообще рынок покупателя: есть из чего выбрать. Однако открытие коворкинга всегда сопряжено с рисками. Даже хорошая локация — в центре Москвы, вблизи от метро — не гарантирует успеха. Участники рынка ориентируются на такие проекты, как «Ключ», «Рабочая стан-

ция», «Мир», Union Place, у которых почти полная заполняемость и которые активно расширяются. Но на рынке столько же, если не больше, проектов, которые провалились. Еще часть находится на грани рентабельности. Основная проблема в том, что не все умеют привлекать клиентов. Делают красивый дизайн, ставят столы, открываются и ждут, что люди сами придут. Но так не происходит. Нужна регулярная работа по привлечению резидентов: реклама, мероприятия.

Нужно помнить, что маленьким командам даже психологически тяжело сидеть в офисе, где нет социализации, общения. Большой плюс для коворкинга — возможность завязать там деловые знакомства. Чем разнообразнее те услуги и сервисы, которые предлагает коворкинг, тем выше шансы на окупаемость. Вот сейчас, к примеру, набирает популярность тренд на совмещение коворкинга и мини-гостиницы или хостела».

Сезонные предложения оказались скромнее прошлогодних

Банкиры не заметили лета

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

В летние месяцы банки традиционно устраивают акции для своих клиентов, предлагая им депозиты с повышенными ставками. Насколько выгодны эти предложения на самом деле и стоит ли ими пользоваться?

Каждое лето российские банки предлагают клиентам-физлицам специальные условия по своим продуктам — чаще всего речь идет о депозитах в рублях или валюте. При этом, как отмечают опрошенные РБК эксперты, последние несколько лет сезонные предложения становятся все менее выгодными по сравнению с регулярными услугами банков. В частности, сокращается разница между ставками по летним и обычным вкладам в рублях.

«В июне 2015 года и 2016 года в среднем по топ-30 банкам разница составляла 2,05 п.п. и 1,78 п.п. соответственно, а в июне 2017 года средняя разница — 1,08 п.п.», — приводит пример директор департамента мониторинга банковских продуктов агентства MARCS Наталья Абрамова. В результате реальная выгода по сезонным предложениям составляет обычно 0,3–1,4 п.п. в зависимости от суммы вложения, отмечает она.

РБК изучил предложения банков из топ-50 по версии Frank Research Group в поиске специальных продуктов на это лето. Почти по всем найденным летним вкладам предлагается повышенная ставка, в редких случаях — некие бонусы вроде розыгрыша тура за рубеж или смартфонов. Подобные депозиты с бонусами доступны, например, в банке «Ак Барс» или Запсибкомбанке. Наталья Абрамова из MARCS объясняет низкую популярность таких акций среди банков стремлением вкладчиков получить высокую доходность. «Вкладчики ориентируются прежде всего на надежность банка и на размер процентной ставки, поэтому подобные предложения их не привлекают», — поясняет она.

Какие ставки доступны летом

Из 50 крупнейших российских банков у 15 игроков есть сезонные вклады в рублях с повышенной ставкой. Самую высокую фиксированную ставку предлагает Бинбанк — в нем вклад «Летний» можно открыть под 8,5% годовых. На втором месте по доходности депозит «Сезонный» в Почта Банке — ставка по этому вкладу составляет 8,25% годовых. Это несколько больше, чем доходность регулярных депозитов в рублях в топ-15 банков по объему привлеченных средств: в июне максимальная ставка по вкладу на год составляла 8% годовых, на три года — 7,4% годовых.



Иллюстрация: bogusfreak для РБК

Большинство банков с сезонными акциями — 10 из 15 игроков — предлагают вклады с плавающими ставками, которые время от времени пересматриваются в большую или меньшую сторону в зависимости от банка или депозита. Эффективная ставка (отражающая реальную доходность) в таких случаях обычно оказывается ниже заявленной максимальной, поэтому вкладчику нужно сначала посчитать эффективную ставку, а уже потом сравнивать ее с доходностью депозитов в других банках, подчеркивает Абрамова из MARCS.

В некоторых банках есть летние депозиты и в валюте: такую возможность предоставляют 5 из

15 банков с летними предложениями. Например, в разных валютах можно открыть вклад «Белые ночи» в банке «Санкт-Петербург». Ставка по депозиту в евро составляет 0,01% годовых, а в долларах (на сумму от \$500 до 50 тыс.) — от 0,6 до 1,2% годовых. Также в долларах и евро можно оформить вклад «Свои люди» в банке «Траст». Если открыть этот депозит на сумму \$500–20 тыс., то в зависимости от срока размещения средств его доходность составит 0,65–1,65% годовых, а в евро (на сумму €500–20 тыс.) — 0,5–0,95% годовых.

До конца лета вкладчики также могут оформить валютный де-

позит «Летний хит» в Транскапиталбанке на год. Для него предусмотрена плавающая ставка, которая постепенно повышается от 0,4 до 2,1% годовых в долларах и от 0,05 до 1,5% годовых (в евро). В банке «Глобэкс» вклад «Максимальный» в долларах можно открыть под 0,5–2% годовых, а в евро — под 0,2% годовых. Этот депозит доступен также в рублях, однако после 30 июня условия по вкладу изменятся. Еще одну возможность для размещения валюты дает Локо-банк: вклад «Ставка на лето» в долларах принесет от 0,1 до 1,1%, если сумма размещения не превышает \$35 тыс. Ставка по этому вкладу в евро — на сум-

му от €300 до 10 тыс. — составляет от 0,01 до 0,5% годовых.

Для сравнения: в топ-15 банках по объему привлеченных средств максимальная ставка по депозиту в долларах на год в июне составляла 1,51% годовых, по вкладу в евро на этот же срок — 0,7% годовых.

Как выбрать летний вклад

При выборе сезонного предложения эксперты советуют внимательно изучать его условия. Например, пролонгация летнего вклада часто бывает не выгодной, отмечает Наталья Абрамова из MARCS. Сезонные вклады, как правило, краткосрочны, поэтому важно не упустить момент и переложить средства на другой вклад, советует она. А перед открытием вклада нужно узнать минимальную и максимальную сумму депозита — у сезонных предложений нередко встречаются ограничения по объему размещения средств.

Также у летних спецпредложений часто нет возможности снимать или вносить деньги, что снижает привлекательность вклада, добавляет гендиректор компании «Персональный советник» Наталья Смирнова. Еще один важный момент, который нужно проверить, перед тем как открывать вклад, — наличие дополнительных продуктов, которые навязываются банками вместе с сезонными акциями. «Вкладчик должен оценить, действительно ли ему нужен дополнительный продукт», — рассказывает Смирнова. Кроме того, всегда стоит сопоставлять спецпредложения банка не только с другими сезонными депозитами, но и с обычными. ■

Сезонные предложения банков из топ-50 по депозитам в рублях*

Банк	Название вклада	Ставка, % годовых**	Срок размещения, дни	Минимальная сумма вклада, тыс. руб.	Дата окончания предложения
ВТБ Банк Москвы	«Быстрый доход»	8	121	30	31 июля 2017 года
Газпромбанк	«Газпромбанк — Отпускной»	7,1	91	15	31 августа 2017 года
Бинбанк	«Летний»	8,5	150	50	не определена
МИБ	«Весенние традиции»	7–9	360	30	30 июня 2017 года
Банк «Санкт-Петербург»	«Белые ночи»	6–6,5	181, 367, 548	10	1 июля 2017 года
«Траст»	«Свои люди»	8,5–8,85	91, 181, 367, 546	30	30 июня 2017 года
«Зенит»	«Краски лета»	8,25–8,75	200	30	31 августа 2017 года
Запсибкомбанк	«Друзья»	5,25–7,85	730	1	31 августа 2017 года
Транскапиталбанк	«Летний хит»	7,25–8,95	368	20	31 августа 2017 года
«Глобэкс»	«Максимальный»	8,2–9	91, 181, 367, 735	100	нет данных
Инвестиционный торговый банк	«Доходный»	7,5–9,2	96, 191, 286, 380	50	31 августа 2017 года
«Россия»	«Алые паруса»	4–6,8	31, 91, 181, 271, 367	3	31 августа 2017 года
ОТП Банк	«Солнечный»	8	225	30	31 августа 2017 года
Локо-банк	«Ставка на лето»	7,25–9,5	100, 400	10	31 августа 2017 года
Почта Банк	«Сезонный»	8,25	367	50	30 июня 2017 года

* По данным Frank RG.

** Указана ставка для минимальной суммы вклада. Для вкладов с плавающей ставкой указаны минимальная и максимальная ставки.

Источник: сайты и пресс-службы банков