

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
14 июня 2017
Среда
№ 101 (2598)



Денис Волков,
социолог Левада-центра

С какой проблемой
Алексей Навальный
столкнулся 12 июня

МНЕНИЕ, с. 3 →

ФОТО: Людмила Стрижнова/PhotoXPress.ru

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 13.06.2017

1030,99 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 13.06.2017, 20.00 мск

\$48,56 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 02.06.2017

\$406,9 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
14.06.2017

\$1= ↓
₽56,91

€1= ↓
₽63,77

ИССЛЕДОВАНИЕ ВР представила пять тенденций развития рынка энергетики

Ветер во главе



Потребление возобновляемых источников энергии (без учета гидроэнергии) в 2016 году продемонстрировало крупнейший прирост за все время наблюдений (+53 млн т. н. э.). Более половины этого роста обеспечила ветровая энергетика (+16% за год)

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Доля нефти в мировом потреблении первичных энергоресурсов растет второй год подряд, но самым быстрорастущим источником энергии в 2016 году снова стали солнце и ветер. Об этом сообщает ежегодный статистический сборник по мировому рынку энергоресурсов, представленный компанией ВР.

1. Нефть снова укрепляет позиции

Доля нефти в мировом потреблении первичных энергоресурсов выросла второй год подряд (см. инфографику) и составила по

итогах 2016 года 33,3%. До этого 15 лет подряд (с 1999 по 2014 год) доля нефти на глобальном рынке снижалась. В 2016 году суточное потребление нефти в мире увеличилось на 1,6 млн барр., из которых на долю Индии и Европы пришлось по 0,3 млн барр. — «необычно сильный рост для этих регионов». В Китае потребление нефти выросло на 0,4 млн барр. в сутки, но в процентном отношении этот рост всего лишь на 3,3% по сравнению со средним ростом на 5,7% в 2005–2015 годах.

Средняя цена нефти марки «датированный Brent» в 2016 году составила \$43,73. В приведении к долларам 2016 года это самая низкая цена нефти с 2003 года, когда баррель стоил \$37,61, следует из расчетов ВР. В 2017 году цена

Brent пока усреднилась на уровне \$53 за баррель.

«Драма и интрига» нефтяного рынка с 2014 года проистекала из противостояния двух игроков — картеля ОПЕК и американской отрасли трудноизвлекаемой нефти, пишет ВР. Если добыча на Ближнем Востоке выросла на 1,7 млн барр. в сутки (больше всего — в Иране, на 700 тыс. барр.), то добыча в США снизилась на 400 тыс. барр. в сутки. Но американская сланцевая нефть «откликается на ценовые сигналы гораздо быстрее, чем традиционная нефть», и производительность сланцевых скважин растет очень быстро. Одна буровая установка, работающая сейчас в Пермском нефтегазоносном бассейне США, по эффективности превосходит три буровые конца 2014 года.

2. Добыча газа почти не растет

Глобальное производство природного газа в прошлом году выросло лишь на 21 млрд куб. м, или на 0,3%. Если исключить 2009 год, когда добыча снизилась непосредственно после мирового финансового кризиса, это будет слабейший рост сектора за 34 года. Главным образом это связано с тем, что в 2016 году сократилась добыча газа в США — впервые с начала «революции сланцевого газа» в середине 2000-х годов. Цены на газ в США (газовый хаб Henry) снизились в 2016 году на 5%, цены на азиатских и европейских газовых рынках упали на 20–30%.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

ИНТЕРВЬЮ

«Мы не можем позволить себе не вести диалог с Россией»

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Министр иностранных дел Венгрии Петер Сийярто рассказал РБК о том, как удается развивать сотрудничество с Москвой в условиях санкций и почему Будапешт хочет быть мостом между Западом и Россией.

— Несколько месяцев назад Европейская комиссия одобрила предложенную Венгрией схему финансирования строительства двух новых энергоблоков на АЭС «Пакш-2». Как удалось снять обеспокоенность проектом со стороны Еврокомиссии? — Действительно, вопросы государственного субсидирования, обеспечения конкуренции, энергетической безопасности, а также российского участия в проекте вызвали озабоченность в Еврокомиссии. Но мы знали с самого начала, что с юридической точки зрения не может быть никаких проблем с этим проектом, так как мы составили межправительственное соглашение таким образом, чтобы оно соответствовало всем европейским нормативным требованиям. В конечном счете оказалось, что мы были правы, так как Еврокомиссия дала необходимый нам зеленый свет.

Сейчас со стороны Еврокомиссии нет никаких препятствий для начала инвестирования, поэтому мы уже начали подготовку площадки для самого строительства. Подготовка площадки займет около полутора лет, в течение которых российские и венгерские компании смогут обеспечить доставку необходимых материалов и оборудования. По завершении подготовки площадки они смогут приступить уже к строительным работам.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1338
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ПАРТНЕРЫ Почему ужесточение санкций против России и Ирана сенат США
хочет объединить в один законопроект

Ось Москва — Тегеран

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ОЛЕГ МАКАРОВ, ПАВЕЛ КОШКИН

В понедельник, 12 июня, сенат США согласовал ужесточение санкций в отношении России. РБК разобрался, могут ли они быть приняты и по кому они могут ударить.

Что стало причиной новых санкций?

В понедельник, 12 июня, республиканцы и демократы в сенате согласовали ужесточение санкций в отношении России. Пока есть только объявление о договоренности. Предлагаемые ограничительные меры должны быть внесены в виде поправок к законопроекту о новых санкциях против Ирана (почему так — см. ниже). Санкции призваны наказать Россию «за нарушение территориальной целостности Украины и Крыма, наглые кибератаки и вмешательство в американские президентские выборы, а также продолжающуюся агрессию в Сирии», следует из заявления, опубликованного на сайте сената, и заявления сенатора Джона Маккейна, выступившего одним из авторов этой инициативы.

Законопроект вводит новые санкции в отношении физических лиц, а также отдельных отраслей российской экономики. Инициатива предполагает перевод российской санкационной программы из ведения президента в ведение конгресса США. В частности, законопроект должен объединить пять указов, которыми президент Барак Обама наложил санкции на Россию в ответ на «вмешательство в президентские выборы в США 2016 года и незаконные действия на Украине», а также создать основу для их ужесточения.

Кого коснутся новые санкции?

Деталей конкретных мер пока нет. Известно только, что новые отраслевые санкции коснутся ключевых секторов российской экономики, включая энергетический, горнодобывающий, судоходный, металлургический и железнодорожный. Новые финансовые санкции вводят запрет на инвестиции США и третьих сторон в российские суверенные облигации, кредитование ключевых секторов российской экономики, на участие в приватизации российских госкомпаний, а также на инвестиции в отдельные энергетические проекты, нефтегазовый сектор и трубопроводную инфраструктуру.

Новые индивидуальные санкции будут введены против «российских коррупционеров; лиц, стремящихся нарушить действующие санкционные режимы; виновных в серьезных нарушениях прав человека; поставщиков оружия режиму Башара Асада; лиц,

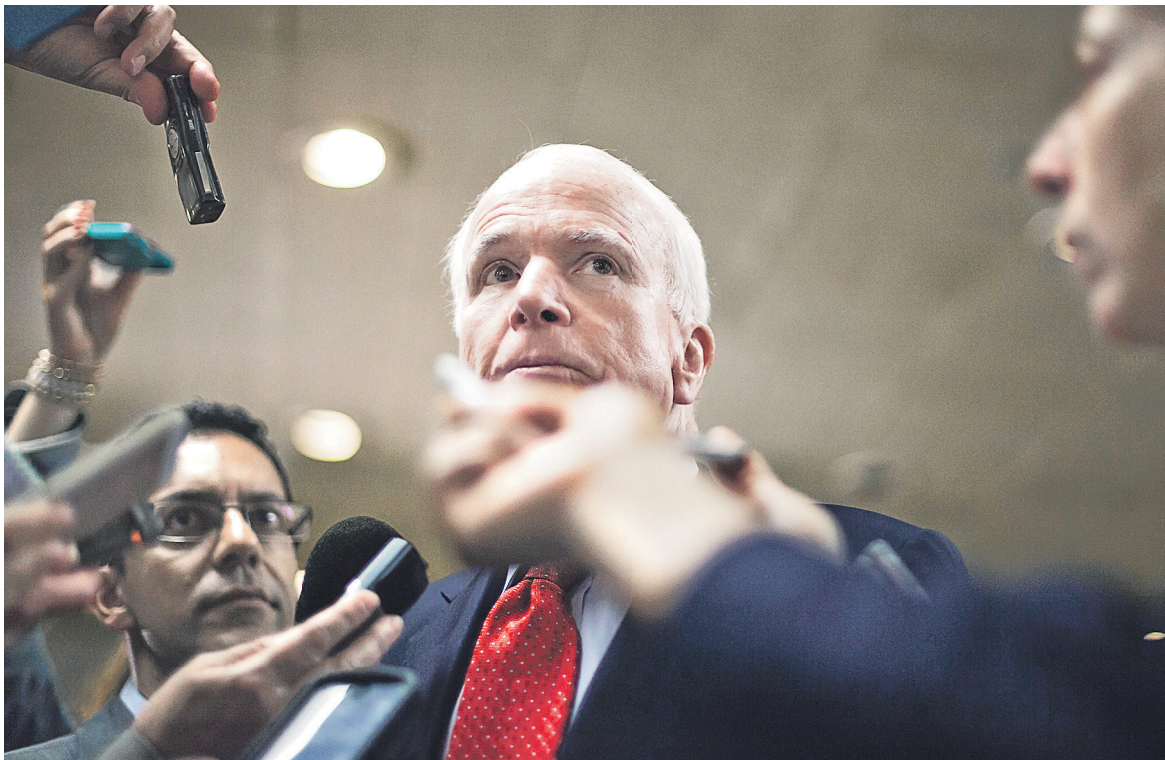


ФОТО: Jonathan Ernst/REUTERS

«Нападение Владимира Путина на нашу демократию — демонстрация его неуважения к нашей стране. Это должно не только оскорблять каждого американца, но и заставить нас действовать», — заявил один из авторов законопроекта, Джон Маккейн, выступая в сенате США в поддержку документа

причастных к вредоносным кибератакам на государственные или частные объекты инфраструктуры и демократические институты, осуществленным по поручению российских властей». Им будет запрещен въезд в США, а их активы в США подвергнуты заморозке. Ограничительные меры ударят по лицам, «причастным к коррупционным приватизационным сделкам по продаже российских госактивов», а также тем, кто заключает сделки с предприятиями российского ВПК и спецслужбами, в том числе ФСБ и главным управлением Генштаба (бывшее ГРУ).

На что еще нацелен законопроект?

Законопроект призван «оказать дополнительное давление на способность [президента России Владимира] Путина и лиц из его окружения переводить денежные средства, украденные у российского государства». В частности, он предусматривает создание Минфином США специального подразделения, которое будет заниматься отслеживанием и перекрытием относящихся к России потоков незаконных финансовых средств, если эти средства будут проходить через финансовую систему США. Подразделение будет работать вместе с сотрудниками американских посольств, особенно в странах Европы, а также помогать им взаимодействовать с властями этих стран в раскрытии и перекрытии незаконных финансовых потоков из России.

Кроме того, документ предусматривает проведение анализа экономической зависимости США от российских госпредприятий. Законопроект среди про-

чего предусматривает выделение средств Госдепу, Центру глобального взаимодействия (Global Engagement Center), а также Агентству США по международному развитию (USAID) для оказания поддержки демократическим институтам Европы для «борьбы против российской агрессии, принимающей формы коррупции, пропаганды и иных видов политического вмешательства».

Какова дальнейшая процедура?

Санкции против России должны быть официально внесены как поправки, после чего документ необходимо утвердить на общем собрании сената, затем в палате представителей, и после этого документ попадет на подпись к президенту Дональду Трампу. Как отмечает агентство Dow Jones Newswires, даже если сенат утвердит эти поправки, до конца не ясно, как поведет себя палата представителей. Нет информа-

президентское вето и узаконить антироссийские санкции. Согласно Конституции США в течение десяти дней после получения законопроекта на подпись президент имеет право наложить вето, а именно вернуть документ со своими возражениями в конгресс. Для успешного преодоления вето в каждой из палат парламента требуется поддержка не менее 67% депутатов, чтобы принять изначальный документ в обход президента. У президента имеется и возможность законодательного маневра, так называемое карманное вето. Оно происходит в том случае, если по истечении десяти дней нахождения у президента документ формально не может быть возвращен в конгресс, поскольку законодатели ушли на каникулы. В этом случае законопроект отклоняется окончательно, и законодателям приходится вновь проходить процесс внесения и утверждения.

Размытая формулировка «перерыв в работе конгресса», принятая в Конституции, позволяла пре-

Деталей конкретных мер пока нет. Известно только, что новые отраслевые санкции коснутся ключевых секторов российской экономики

ции и о намерениях администрации президента утверждать законопроект: в пресс-службе Белого дома никак не прокомментировали вопрос о том, подпишет ли Трамп этот документ.

По словам сторонников поправки, даже если Трамп откажется подписывать документ, они намерены любой ценой преодолеть

зидентам регулярно использовать «карманное вето», даже когда депутаты назначали специального поверенного для получения президентских посланий на период между сессиями. За время существования самих США президент накладывал вето 2,5 тыс. раз, из них 1 тыс. — это «карманные вето». Конгрессу удавалось успеш-

но преодолеть обычные вето лишь 111 раз из 1506 случаев (7%).

Несмотря на это, законопроект поставит президента в трудную ситуацию, отмечает программный директор «Валдайского клуба» Андрей Сушенцов, руководитель исследовательского агентства «Внешняя политика». В случае применения вето сенаторы заработают себе политические очки, и показав, что Трамп «идет на поводу у русских», и вынуждая его отказаться от собственного плана расширения иранских санкций. «Учитывая темперамент Трампа и выбранный им антагонистический стиль, он наверняка ввяжется в эту драку вне зависимости от падения своих рейтингов», — подчеркивает Сушенцов.

Почему санкции привязаны к «иранскому» законопроекту?

Ужесточение российских санкций конгрессмены планируют оформить поправкой к законопроекту о новых санкциях против Ирана из-за их ракетной программы. Документ внес на рассмотрение 23 мая председатель сенатского комитета по международным делам, республиканец Боб Коркер. За несколько недель до того сам Коркер утверждал: общепартийное

политолог в беседе с РБК. По мнению же Сушенцова, в худшем случае Трамп сам может возглавить волну противостояния Москве, но лишь тогда, когда он окажется в политическом плане полностью парализован. До тех пор борьба президента со своим истеблишментом играет скорее тактическую, но не стратегическую роль и сами международные отношения тут стоят на втором плане, уверен Сушенцов.

Зачем сенаторы хотят кодифицировать санкции?

Закрепление определенных санкционных программ на уровне законов (также могут утверждаться указами президента) обусловлено тем, что конгрессмены хотят оставить за собой контроль их соблюдения или право требовать этого от президента, объяснил РБК глава вашингтонской юрфирмы Ferragani and Associates, специализирующейся на санкциях, Эрих Феррари. «Не исключено, что посредством принятия закона конгрессмены хотят застраховаться от рисков того, что президент не станет должным образом обеспечивать соблюдение таких санкций», — говорит он. С Феррари согласен Голдстоун: «Сенат более не верит,

По словам сторонников поправки, даже если Трамп откажется подписывать документ, они намерены любой ценой преодолеть президентское вето и узаконить антироссийские санкции

предложение по легализации российских санкций как закона пока отложено в ожидании результатов расследования о предполагаемом вмешательстве Кремля в выборы 2016 года. К середине июня Коркер изменил свою позицию и одобрил внесение соответствующих поправок в законопроект по Ирану.

По мнению Сушенцова, привязка российских санкций к иранскому закону является «политическим наперстничеством», поскольку тематика документов довольно разная, но по отдельности они едва ли прошли бы голосование. Так, давление на Иран является важной и чувствительной темой для Трампа, против ужесточения санкций выступают демократы, тогда как республиканцы не хотят лишиться раз спорить с президентом по поводу России. «Вероятно, такая изоцированная комбинация пришла в голову лоббистам Саудовской Аравии, заинтересованным в давлении на Иран и в выстраивании новой «оси зла» между Москвой и Тегераном», — пояснил РБК Сушенцов.

Действия сенаторов не означают, что улучшение отношений с Россией «полностью снято с повестки» в Вашингтоне, считает политолог из Университета Джорджа Мейсона Джек Голдстоун. «Это лишь значит, что для снятия санкций от Москвы потребуют еще больше сотрудничества по минским соглашениям, по кибератакам и в других политических деликатных вопросах», — отметил

что Трамп способен здраво и твердо действовать в отношении России, поэтому и стремится сделать санкции законом, который президент не может отменить в отличие от указов».

Ранее конгресс США уже принимал законы, которые либо напрямую вводили санкции против определенных стран, либо призывали это сделать президента. Так было в случае ограничительных мер против Ирана (2010 год), Кубы (1992 год) и КНДР (2016 год), напоминает юрист. Президент не может отменить санкции, введенные конгрессом, но у него есть широкие полномочия в вопросах администрирования и контроля над их соблюдением, рассуждает Феррари. Поэтому, даже если Трамп не сможет полностью аннулировать такие санкции, он может через Минфин отсрочить или замедлить их введение, заключил эксперт.

Что об этом думают российские власти?

На вопрос, какая реакция Москвы на такие планы сената, пресс-секретарь президента Дмитрий Песков ответил: «Негативная». По его словам, Кремль следит за тем, как разворачивается ситуация в США с ужесточением санкций.

Министр иностранных дел России Сергей Лавров отказался комментировать подобные планы в США. «Что я буду на каждый чих реагировать? Я не медицинский эксперт», — сказал он. ■

МНЕНИЕ

С какой проблемой Навальный столкнулся 12 июня

Денис Волков,
социолог Левада-центра



ФОТО: Людмила Стрижнова/PhotoXpress.ru

Перетягивая на свою сторону молодежь, политик рискует столкнуться с недоверием старшего поколения, для которого его призывы звучат несерьезно, а акции кажутся слишком опасными.

Для многих простых обывателей протестные митинги в День России, организованные Алексеем Навальным и его командой, наверняка потонули в море праздничных гуляний и представлений. Но даже по официальным данным во многих российских городах они оказались более многочисленными, чем акции 26 марта. Основные акции прошли в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Новосибирске. При этом полиция работала так же жестко, как и три месяца назад. Только в Москве и Петербурге задержаны более 1300 человек.

В столице основные действия развернулись на Тверской улице, куда за день до этого Алексей Навальный призвал прийти своих сторонников, хотя до этого согласованный с властями митинг планировалось проводить на проспекте Сахарова. В итоге на старом месте остались митинговать противники московской реновации, а отчаянные сторонники политика отправились на Тверскую. На фотографиях обоих митингов бросается в глаза резкий контраст: много пожилых людей на Сахарова, много молодых — на Тверской. При этом молодые — все-таки не школьники, а студенты и постарше. Согласно опросам, наибольшее число сторонников Навального — люди до сорока лет.

Проблема старшего поколения

Чисто визуально митинг на Тверской напоминал и акцию 26 марта, и одно из первых массовых мероприятий в поддержку Навального, когда в июле 2013 года под стены Государственной думы в Москве несколько тысяч человек вышли требовать освобождения политика, осужденного по «делу о «Кировлесе». Большинство из них тогда тоже составляли молодые люди.

Навальному и его команде пока не удастся уйти от формата молодежной несогласованной протестной акции. И если способность мобилизовать протестную публику сразу во многих российских городах для Навального очевидный плюс — это выгодно отличает его от остальной демократической оппозиции, то отсутствие на митингах людей старшего возраста — явная неудача. Притом

что политик и его команда явно стараются выйти за пределы своего ядерного электората. Отсюда частые поездки в регионы, регулярное общение со СМИ — при всем скептическом к ним отношении Навального.

На фоне всех этих усилий неспособность привлечь на свою сторону взрослый электорат выглядит провалом. Люди старших возрастов не только не приходят на митинги, но в разы меньше поддерживают политика и его инициативы. Об этом говорят опросы общественного мнения, а вчерашний митинг лишь наглядно продемонстрировал существующий возрастной разрыв. И дело не в том, что старшее поколение меньше пользуется интернетом и социальными сетями. И митинги 2011–2012 годов, и марши памяти Немцова собирали намного более сбалансированную по возрасту протестную публику.

Для старших поколений — Навальный слишком резкий. Его акции слишком опасны, а многие действия, например по борьбе с коррупцией, выглядят баловством. Все, что так привлекает молодежь, у «взрослых» вызывает

те люди, которые не поддерживают силовые акции, но и не готовы идти наперекор властям, а предпочитают отмалчиваться и уходить от ответа. Поэтому чем жестче будет реакция на митинги со стороны властей, тем меньше они будут находить поддержки у населения.

Важно, что на акциях 12 июня насилию со стороны полиции подверглась прежде всего молодежь — причем наиболее образованная ее часть (согласно опросам, на предыдущих митингах главной общей чертой всех участников был высокий образовательный уровень и принадлежность к «средним городским слоям»). По замыслам российских правителей, именно эти люди должны обеспечивать «цифровизацию российской экономики» и рост ВВП. Вместо этого они отправляются в автозаки, под административный арест, а некоторые и на более серьезные сроки. Как Навальному не удастся договориться с людьми старших поколений, так и российская власть не может найти общий язык с наиболее активной и динамичной частью общества.

«Навальному и его команде пока не удастся уйти от формата молодежной несогласованной протестной акции. И если способность мобилизовать протестную публику сразу во многих российских городах для Навального очевидный плюс — это выгодно отличает его от остальной демократической оппозиции, то отсутствие на митингах людей старшего возраста — явная неудача»

непонимание и улыбку. На этом поле Навальный по-прежнему проигрывает традиционным демократическим партиям — по сравнению с ним, они выглядят более уважаемыми, спокойными, взвешенными.

Полицейское насилие

Учитывая жесткие действия полиции 12 июня, важно понять то, как они воспринимаются обществом. Однозначного одобрения силовых действий скорее нет. Так, при оценке действий силовых структур на митинге 26 марта мнения разделились на три почти равные части: 38% одобряли действия полиции (прежде всего, те, кто сам выступал против акции протеста), 30% высказывались неодобрительно. Еще 33% затруднились с ответом — и это как раз

Реакция власти на митинги 2011–2012 годов уже привела к оттоку из России значительного числа творческих и талантливых людей. Чувство солидарности, идеализма, воодушевления, характерное для активной части общества, сменилось растерянностью и унынием. Новые жесткие разгоны могут вызвать новые волны эмиграции и новые приступы общественной депрессии. Подавить, сломить, разогнать протестную публику у российского государства сил хватит. В этом нет никаких сомнений. Однако возможностей для развития страны в таких условиях остается меньше.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Вне зависимости от развития событий Киев не сможет справиться с самопровозглашенными республиками Донбасса силовыми методами, при этом он вряд ли пойдет на полное примирение с ними и никогда не откажется от этих территорий, считают авторы доклада. На фото: танки Т-72 вооруженных формирований непризнанных республик

ФОТО: Александр Ермоленко/Reuters

Эксперты назвали четыре варианта будущего Донбасса

Конфликт по сценарию

ПАВЕЛ КОШКИН

Украинская тема уходит на второй план в отношениях Запада и России, но еще долго будет сказываться на них, утверждают эксперты близкого к МГИМО агентства «Внешняя политика».

Как «большая война» в Донбассе, так и политическое урегулирование восточнукраинского кризиса маловероятны в ближайшем будущем; конфликт принимает затяжной характер, при том что уходит на второй план в отношениях России, ЕС и США, считают авторы доклада «Украинский вопрос: сценарии развития украинского кризиса», подготовленного аналитическим агентством «Внешняя политика» (есть в распоряжении РБК) и представленного 13 июня.

«Долгосрочного решения украинского вопроса пока не просматривается. Большинство внешних участников ситуации занимают выжидательную позицию. <...> Можно констатировать, что ключевой процесс ближайшего времени — формирование устойчивых рамок статус-кво, в которых кризис застынет на один-два электоральных цикла [на Украи-

не]», — полагают авторы доклада Андрей Сушенцов и Николай Силаев.

Они видят четыре сценария развития украинского кризиса: «Движение в колее», «Киев на прицепе», «Коллапс и равнодушие» и «Угроза изоляции». При этом авторы подчеркивают, что эти сценарии могут реализоваться не в «чистом» виде, а в сочетании.

1.

«Движение в колее»

Согласно первому сценарию — «Движение в колее», Украина сохранит устойчивость политического режима при дальнейшей поддержке Запада, несмотря на возможный провал реформ Петра Порошенко. В этом случае нынешнее положение сохранится на «неопределенно долгий срок», Украина избегает экономического коллапса благодаря поддержке Международного валютного фонда, однако уверенность в Киеве как в ценном партнере у Запада снижается, как и заинтересованность в решении его проблем.

Это подталкивает Киев к всевозможным попыткам поддерживать военную напряженность на линиях соприкосновения сторон, так как Украина «стремится

не допустить замораживания конфликта в Донбассе». «Украинские власти считают неприемлемой для себя ситуацию, когда существование непризнанных Донецкой и Луганской народных республик воспринимается всеми вовлеченными

Главная задача для Москвы, Вашингтона и Брюсселя — не превратить Украину в поле битвы между Россией и Западом, считают эксперты. При этом авторы доклада не считают Россию участником конфликта и называют события на Украине гражданской войной

ми сторонами как своеобразная «новая норма», неизбежное и долгосрочное явление», — пишут авторы доклада.

При этом они не исключают возможности провокации в отношении России, например отправку диверсионных групп в Крым или попытки проведения военных учений в воздушном пространстве полуострова. Такие шаги могут предприниматься, чтобы представить Крым международной проблемой, полагают эксперты.

В рамках этого сценария не будет прогресса в сфере политического урегулирования конфликта в Донбассе, постоянные обстрелы и локальные столкновения между подразделениями непризнанных республик и украинскими войсками

мент вступает в длительное противостояние с президентом, при этом усиливается роль полувоенных военизированных групп в политическом процессе. Это может привести к массовым протестам и новым попыткам государственного переворота. «В таком сценарии урегулирование в Донбассе полностью блокируется. Одновременно нарастает риск возобновления военных действий», — говорится в докладе.

Запад продолжит поддерживать Киев и «враждебные» в отношении России силы, отмечают авторы доклада. Вашингтон сохранит вовлеченность в украинские дела, но при этом предоставит союзникам — Германии и Франции — больше инициативы, так как администрация американского президента Дональда Трампа, озадаченная внутривнутриполитическими проблемами США, еще не определилась с подходом к Украине. Основную роль в урегулировании украинского кризиса, согласно этому сценарию, будет играть канцлер Германии Ангела Меркель.

Однако Берлин не обладает теми рычагами давления на Киев, какие есть у Вашингтона, считают авторы доклада. «Россия и Запад будут взаимно блокировать односторонние действия друг друга

2.

«Киев на прицепе»

Другой вариант развития украинского кризиса — внутривнутриполитическая дестабилизация страны при сохранении политической и экономической поддержки Запада. Согласно этому сценарию, парла-

в этом направлении, а кооперация между ними будет крайне затруднена», — полагают Сушенцов и Силаев.

3. «Коллапс и равнодушие»

Третий сценарий предполагает, что политическая ситуация внутри страны становится еще более шаткой и Запад при этом сокращает поддержку Украины. Доступ Киева к финансовой помощи значительно ограничивается, возникает угроза нового экономического кризиса, который приводит к еще большей политической дестабилизации.

В этой ситуации Запад критикует украинское правительство за провал реформ, рост влияния радикальных националистов и саботаж минских соглашений. США и ЕС начинают воспринимать Украину как «актив с отрицательной ценностью», при этом «идеологически антироссийский консенсус украинской элиты» начинает развиваться, пишут авторы доклада.

Сам конфликт начинает развиваться в направлении заморозки по образцу приднестровского, при котором напряженность снижается, а сотрудничество постепенно усиливается. При этом рассматриваются возможности повышения самостоятельности Донецкой и Луганской народных республик. Однако в этой ситуации возникают риски прово-

кации со стороны радикальных националистических групп, которые вряд ли захотят предавать «национальные интересы».

При данном сценарии сохранится взаимное недоверие России и Запада. В лучшем случае Россия, США и ЕС продолжают поддерживать своих союзников на Украине и в то же время сдерживать их от военных столкновений. В худшем случае — «гражданская война на Украине распространяется на новые территории страны, что приводит ее государственность на грань исчезновения», предупреждают авторы доклада.

4. «Угроза изоляции»

Четвертый вариант развития событий на Украине — сокращение западной поддержки при способности украинских политических элит сохранить контроль над ситуацией в стране. Роль праворадикальных вооруженных групп на Украине снижается, но при этом острая конкуренция внутри элит сохраняется. Однако она «не носит характер борьбы на уничтожение».

Без поддержки Запада Киев останавливает активное наступление в Донбассе и стремится сохранить «хрупкую» стабильность на востоке страны, что приводит к снижению напряженности. При этом возобновляются дискуссии

об экономической цене разрыва отношений Украины и России. Украинские политики посещают Москву, встречаются с представителями российских политических и деловых кругов, чтобы попытаться восстановить торгово-экономические связи, прогнозируют авторы доклада.

Потенциал для конфликта останется

Вне зависимости от того, как будут развиваться события, Киев не сможет справиться с самопровозглашенными республиками Донбасса силовыми методами, при этом вряд ли пойдет на полное примирение с ними и никогда не откажется от этих территорий, считают авторы доклада. Это значит, что потенциал для конфликта останется, несмотря на ослабевающий интерес и усталость от украинского кризиса со стороны внешних игроков. Главная задача для Москвы, Вашингтона и Брюсселя — не превратить Украину в поле битвы между Россией и Западом, считают эксперты.

При этом авторы доклада не считают Россию участником конфликта и называют события на Украине гражданской войной.

С таким подходом не соглашались западные эксперты. Ситуация, которая складывается в Донбассе, выглядит не как граждан-

Чем занимается «Внешняя политика»

Аналитическое агентство «Внешняя политика» — московская исследовательская организация; консультирует организации государственного

и частного секторов в сфере международных отношений. Агентство основано в 2014 году выпускниками МГИМО. Руководитель агентства —

Андрей Сушенцов, доцент кафедры прикладного анализа международных проблем МГИМО.

ская война, а как «российско-украинский конфликт», считает бывший американский посол на Украине, старший научный сотрудник Брукингского института в Вашингтоне Стивен Пайфер. Чтобы прекратить трагедию в Донбассе, Москва должна тоже внести свой вклад, а именно — соблюдать минские соглашения и оказывать влияние на сепаратистов, сказал Пайфер РБК.

Проблема правительства Украины заключается в том, что оно оказалось в ловушке минских соглашений, полагает профессор Род-Айлендского университета, в 1989–1990 годах атташе американского посольства в Москве Николай Петро. Официально украинская власть обязалась исполнять

минские соглашения, но в то же время столкнулась с противодействием вооруженной оппозиции, которая грозит свергнуть правительство, если основные положения минских соглашений будут воплощены в жизнь — сепаратисты амнистированы, а республикам Донбасса будет предоставлено больше автономии, полагает эксперт.

«Правительство стоит перед неразрешимой проблемой: оно не может в полной мере соблюдать минские соглашения, так как сталкивается с угрозами внутри страны. С другой стороны, оно не может выйти из минских соглашений, так как в этом случае рискует потерять внешнее финансирование», — объяснил Петро РБК. ■

Реклама

Извещение о продлении срока приема заявок для участия в аукционе, открытом по составу участников и форме подачи предложений о цене продажи акций акционерного общества «Научно-исследовательский учебный центр новых технологий и материалов «Атом» (АО «НИЦ «Атом»), в количестве 312 411 (Триста двенадцать тысяч четыреста одиннадцать) штук, находящихся в собственности Государственной корпорации «Ростех» (Далее – Аукцион) и переносе даты проведения аукциона

Информация об Аукционе была опубликована в газете «Ежедневная деловая газета РБК» от 16.05.2017 г. № 81 (2578).

1. Предмет аукциона — обыкновенные именные бездокументарные акции акционерного общества «Научно-исследовательский учебный центр новых технологий и материалов «Атом», в количестве 312 411 (Триста двенадцать тысяч четыреста одиннадцать) штук, находящиеся в собственности Государственной корпорации «Ростех».

Начальная цена (стартовая) цена Имущества: 760 400 000 (Семьсот шестьдесят миллионов четыреста тысяч) рублей 00 копеек. (НДС не облагается).

Величина повышения начальной цены («шаг аукциона»): 15 208 000 (Пятнадцать миллионов двести восемь тысяч) рублей.

2. Собственник акций: Государственная корпорация «Ростех», 119991, г. Москва, Гоголевский бульвар, д. 21, стр. 1. ОГРН 1077799030847 ИНН 7704274402 КПП 770401001

3. Организатор аукциона: акционерное общество «РТ-Строительные технологии» (АО «РТ - Стройтех») 119048, г. Москва, ул. Усачева, д. 24 ОГРН 1097746324400 ИНН 7704727853 КПП 770401001 Р/счет 40702810700250008944 в АО АКБ «НОВИКОМБАНК» К/счет 30101810245250000162 БИК 044525162 Тел. +7 (495) 909-08-08, (495) 909-00-00.

По решению Комиссии по проведению Аукциона (протокол от 09.06.2017 г. № 01А) продлен срок приема заявок и задатков на участие в Аукционе, изменена дата проведения аукциона и внесены следующие изменения в Аукционную документацию:

Пункт 1.3. Дата и время окончания приема заявок — 07.07.2017 г. в 16.30 (по московскому времени). Претендент, подавший заявку и иные документы, предусмотренные аукционной документацией, в электронной форме, **обязан представить оригиналы всех ранее направленных**

в электронном виде документов 11.07.2017 г. с 11.00 до 11.30 (по московскому времени) по адресу: г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 1, 2 этаж, кабинет № 212.

Дата, время и место рассмотрения заявок аукционной комиссией 11.07.2017 г. с 11.30 до 12.00 (по московскому времени) по адресу: г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 1, 2 этаж, кабинет № 212.

Дата, время и место регистрации участников аукциона 11.07.2017 г. с 12.05 до 12.30 (по московскому времени) по адресу: г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 1, 2 этаж, кабинет № 212.

Дата, время и место проведения аукциона 11.07.2017 г. в 12.30 (по московскому времени) по адресу: г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 1, 2 этаж, кабинет № 212.

Пункт 1.1.: Задаток должен быть зачислен на счет Организатора аукциона **не позднее 07.07.2017 г.** по следующим банковским реквизитам: ИНН 7704727853, КПП 770401001, р/с 40702810700250008944 в АО АКБ «НОВИКОМБАНК», к/с 30101810245250000162, БИК 044525162, Получатель: АО «РТ - Стройтех».

ИССЛЕДОВАНИЕ ВР представила пять тенденций развития рынка энергетики

Ветер во главе

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

На рынке сжиженного природного газа (СПГ) Китай остается крупнейшим источником роста импортного потребления, но примечательной особенностью 2016 года стало вхождение на рынок или экспансия новых покупателей, таких как Египет, Пакистан, Польша, Иордания, Ямайка, Колумбия, Литва.

Особенно интересная картина складывается на европейском рынке, в котором видят естественное направление для поставок СПГ. Несмотря на это, в 2016 году преимущество было явно на стороне трубопроводного газа из России, которая поставила в Европу 166,1 млрд куб. м (это 40% общеевропейского газового импорта).

«Экономические мотивы в этой борьбе конкурирующих поставок очевидны: так же как это было с ответом ОПЕК на восхождение американской сланцевой нефти, у России есть сильная мотивация, чтобы бороться за удержание своей рыночной доли перед лицом растущей конкуренции со стороны СПГ», — пишет ВР.

3. Потребление угля падает

В 2016 году доля угля в мировом потреблении первичной энергии снизилась до минимума с 2004 года (28,1%). Страной — рекордсменом по сокращению потребления угля стала Великобритания (-52,5%), у которой оно упало до уровня промышленной революции XVIII–XIX веков. В апреле 2017 года британская электроэнергетика зафиксировала первый «день без угля». При этом в целом уменьшение потребления было обеспечено прежде

ФОТО: Amit Dave/Reuters



Индия в 2016 году продемонстрировала «необычайно сильный для этого региона» рост потребления нефти. На фото: добыча нефти на месторождении корпорации ONGC в Ахмадабаде

всего за счет США (-8,8%) и Китая (-1,6%). В России потребление угля упало на 5,5% на фоне роста выработки гидроэлектроэнергии (+9,5%).

Мировая добыча угля сократилась на 6,2% (231 млн т нефтяного эквивалента) — максимальное падение за всю историю наблюдений. В Китае показатель

также уменьшился на рекордные 7,9%, или на 140 млн т.н.э., в США — рухнул на 19%, или на 85 млн т.н.э. В России добыча угля, напротив, выросла на 3,1% при среднем росте на 3,2% в последние десять лет.

шел по этому показателю Европу и Евразию.

5. Россия снижает потребление первичной энергии

Мировое потребление первичной энергии в 2016 году выросло всего на 1%, что соответствует уровню предыдущих двух лет. Большую часть прироста обеспечили две быстро развивающиеся экономики — Индия (+5,4%) и Китай (+1,3%). Средний рост спроса на энергоресурсы в 2015 и 2016 годах был самым низким за любой двухлетний период с 1997–1998 годов.

Несмотря на замедление темпов роста спроса на энергию, Китай 16-й год подряд обеспечил крупнейший в мире прирост потребления первичной энергии. Рост спроса в развитых странах Организации экономического развития и сотрудничества (ОЭСР) практически оставался на прежнем уровне, увеличившись лишь на 0,2%.

В России в прошлом году потребление первичной энергии снизилось на 1,4%, что не помешало ей остаться на четвертом месте по потреблению энергоресурсов (после Китая, США и Индии) с 5,1%.

Потребление энергии в мире

Как меняется баланс энергопотребления, %

■ Нефть ■ Газ ■ Уголь ■ АЭС ■ ГЭС
■ Возобновляемые источники энергии*

Год	Нефть	Газ	Уголь	АЭС	ГЭС	Возобновляемые источники энергии*
2000	38,2	23,2	25,4	6,2	6,4	0,5
2001	38,1	23,3	25,5	6,3	6,2	0,5
2002	37,6	23,5	25,9	6,3	6,1	0,6
2003	37,1	23,3	27,1	5,9	5,9	0,6
2004	36,8	23,0	27,7	5,9	6,0	0,7
2005	36,0	22,8	28,7	5,7	6,0	0,8
2006	35,4	22,8	29,2	5,6	6,1	0,8
2007	34,8	23,0	29,9	5,3	6,0	0,9
2008	34,2	23,3	29,9	5,3	6,3	1,0
2009	34,1	23,1	30,0	5,3	6,3	1,2
2010	33,6	23,6	29,9	5,1	6,4	1,4
2011	33,1	23,5	30,6	4,8	6,4	1,6
2012	33,1	23,8	30,2	4,4	6,6	1,9
2013	32,8	23,7	30,2	4,4	6,7	2,2
2014	32,8	23,7	29,9	4,4	6,8	2,4
2015	33,1	24,0	28,9	4,4	6,7	2,8
2016	33,3	24,1	28,1	4,5	6,9	3,2

* Получаемые из природных ресурсов, таких как солнечный свет, ветер и т.д. (за исключением ГЭС)

Топливо-энергетический баланс в 2016 году, млн т нефтяного эквивалента



4. Китай стимулирует рост возобновляемых источников

Самым быстрорастущим источником энергии в 2016 году снова стали возобновляемые источники энергии (ВИЭ). В настоящее время на ВИЭ приходится чуть меньше 3,2% мирового потребления первичной энергии. Без учета гидроэнергии потребление ВИЭ выросло на 12%, продемонстрировав крупнейший за год прирост за все время наблюдений (+53 млн т.н.э.). Более половины роста этого сектора обеспечила ветровая энергетика (+16% за год). Производство солнечной энергии выросло на 30%. И хотя на солнечную энергию приходится лишь 18% производства ВИЭ, она обеспечила почти треть общего роста возобновляемых источников энергии.

Крупнейшей страной — производителем ВИЭ, используемых в электроэнергетике, стал Китай, обогнав США. Азиатско-Тихоокеанский регион обо-

МНЕНИЕ

К чему приведет разрыв
Ирана с арабскими
королевствами

Андрей Казанцев,
директор Аналитического центра
Института международных
исследований МГИМО



ФОТО: youtube.com

Взаимные разоблачения Эр-Рияда, Тегерана и Дохи открывают полезную для международного сообщества информацию.

Террористическая атака в Иране затронула символические места для современной иранской государственности: одновременно произошли два вооруженных нападения на здание парламента и мавзолей имама Хомейни. Все было рассчитано на достижение максимального медийного эффекта. Последовали заявления со стороны «Исламского государства» (ИГ, организация запрещена в России), пообещавшего, что теракты будут продолжаться до тех пор, пока в Иране не установятся законы шариата в их суннитской трактовке. До тех пор «халифат не упустит ни одного случая пролить кровь шиитов».

Заявление хорошо показывает сектантский характер насилия, связанного с растущим противостоянием шиитов и суннитов на Ближнем Востоке. Поскольку это противостояние имеет явный геополитический аспект, связанный с противоречиями между шиитским Ираном и блоком нефтедобывающих суннитских монархий Персидского залива во главе с Саудовской Аравией, то его иногда называют «саудовско-иранской войной». Фронты этого противостояния всем хорошо известны: Йемен, Ирак, Сирия, Ливан, Бахрейн. Растет насилие между суннитами и шиитами и за пределами Ближнего Востока, прежде всего в Пакистане и Афганистане. К сожалению, в этом контексте даже террористическая ИГ (наряду с другой суннитской террористической организацией «Аль-Каида», также запрещенной в РФ) зачастую воспринимается (да и является) как оружие, применяемое в суннитско-шиитском конфликте.

Предварительные данные расследования терактов в Иране подтверждают «суннитско-экстремистский след». В Совете национальной безопасности Ирана заявили, что все террористы — иранские граждане, примкнувшие к ИГ. Корпус стражей исламской революции Ирана напрямую обвинил в организации теракта Саудовскую Аравию. Среди иранских экспертов и представителей власти считается общепринятым, что ИГ — антишиитский и антииранский проект, финансируемый Катаром, Саудовской Аравией, ОАЭ и рядом других государств Аравийского полуострова.

По сравнению с расположенным на востоке регионом Афганистана — Пакистана (с легкой руки американцев его стали называть «Афпак») и расположенным на западе арабским Ближним Востоком Иран в последние годы можно было считать относительно стабильным с точки зрения террористической угрозы. Но эта иллюзия разрушена.

Три поколения террора

Стоит вспомнить, что в Иране есть своя мощная традиция террористической деятельности. Даже для последних десятилетий (после исламской революции во главе с Хомейни, 1978–1979) можно условно выделить три поколения террористов.

Первое поколение — это левые радикалы (Организация моджахедов иранского народа, или просто моджахеды), которые боролись сначала против шаха, а затем против режима Хомейни. Среди терактов моджахедов в 1980-е годы — убийства второго лица в стране аятолы Бехешти, президента Ирана Мохаммада Раджаи, премьер-министра Мохаммеда Бахонара, министра внутренних дел Вахида Достгерди. Угроза со стороны моджахедов, которые перебазировались в соседний Ирак под крыло Саддама Хусейна, миновала лишь благодаря американскому вторжению в эту страну в 2003 году, в ходе которого организация была разгромлена.

После этого лидерство в террористической деятельности в Иране перехватили суннитские исламистские организации, борющиеся против Тегерана как лидера шиитского мира. Эти группы всегда пользовались более или менее скрытым покровительством Саудовской Аравии и других монархий Персидского залива, а также тесно связанных с ними пакистанских спецслужб. Ключевое место во втором поколении террористов занимает белуджская организация «Джундалла» («Солдаты Аллаха»), тесно связанная, с одной стороны, с «Аль-Каидой», а с другой — с торговлей афганскими наркотиками. Важную роль в мотивировке террора играли и сепаратистские настроения среди иранских мусульман-суннитов, прежде всего белуджей и арабов. С 2005 года это поколение террористов организовало в Иране более 12 крупных терактов, включая два покушения на бывшего президента Ахмадинежада. Среди этих терактов можно отметить акции в Ширазе (2008 год, 12 погибших), Пишине (2009 год, около 50 погибших, включая двух генералов Корпуса стражей исламской революции), Чехбехаре (2010 год, более 30 погибших).

В последние годы растет угроза со стороны третьего поколения террористов, связанных уже с ИГ. Как отмечалось выше, деятельность ИГ, как и до того активность «Аль-Каиды», в геополитическом плане связана с иранско-саудовским и шиитско-суннитским противостоянием. В этом плане антииранская деятельность суннитских террористических организаций хорошо финансируется и поддерживается целым рядом мощных спецслужб. Правда, оппоненты Ирана вполне справедливо отмечают его собственную поддержку террористи-

ческих шиитских организаций, направленных против суннитов и Израиля, прежде всего ливанской «Хезболлы».

Следует отметить, что в самом Иране считают, хотя и достаточно голословно (в стиле распространенных на Ближнем Востоке «теорий заговоров»), что речь идет не только о спецслужбах арабских государств и пакистанской межведомственной разведке, но и, возможно, о МОССА-Де и ЦРУ — уже в контексте иранско-израильского противостояния и иранской «ядерной проблемы». В этом контексте в Иране обращают особое внимание на визит президента США Трампа в Израиль и Саудовскую Аравию в конце мая 2017 года. При этом действия Трампа оцениваются как направленные на сколачивание коалиции арабских государств во главе с Саудовской Аравией не только против ИГ, но и против Ирана. По мнению многих иранских экспертов, Трамп дал Саудовской Аравии зеленый свет на сплочение коалиции и «дисциплинирование» отдельных, «не очень хорошо себя ведущих» как с точки зрения поддержки ИГ, так и с точки зрения примиренческой позиции относительно Ирана монархий Персидского залива.

В пользу этой версии говорит дипломатический демарш 5 июня Саудовской Аравии, Египта, ОАЭ, Бахрейна, Йемена, Ливии, Мальдивов и Маврикия против Катара. Катар официально обвинили в связях с ИГ, а также в поддержке террористической и подрывной деятельности по всему арабскому миру.

Проблема Катара

Это обвинение вполне назрело. Достаточно общепринято, что наибольшие объемы финансовой помощи ИГ поступают именно из Катара. Причем речь идет не только о Ближнем Востоке, но и об Афганистане. Там финансовая поддержка проникновению ИГ была, по целому ряду оценок, прямо связана с интересами Катара в том, чтобы не был построен газопровод ТАПИ (Туркмения — Афганистан — Пакистан — Индия), который мог бы составить конкуренцию катарскому газу на рынках Южной Азии. Последнее уже прямо касается интересов России и стран Центральной Азии, безопасность которых Россия гарантирует в рамках ОДКБ. Нестабильность в прилегающих к постсоветским странам северных частях Афганистана не в последнюю очередь связана с проникновением ИГ при поддержке международных спонсоров.

Любопытна также история с сирийским газопроводом, который активно и безуспешно (так как влияние России с ее очевидным интересом не пускать дополнительные объемы газа на европей-

ский рынок было больше) лоббировался Катаром накануне начала революции в Сирии. При этом, по целому ряду оценок, финансовая, информационная и организационная поддержка из Катара сыграла в ходе сирийской революции очень серьезную роль. Речь идет отнюдь не о «либеральных революционерах» и «борцах за свободу», а об исламистских группировках. Правда, следует отметить, что роль Саудовской Аравии в поддержке терроризма не намного меньше катарской. То, что американцы давно и хорошо про все это информированы, следует, например, из перехвата переписки бывшего госсекретаря Хиллари Клинтон.

Причастность Катара к поддержке терроризма — это только верхушка айсберга. Неофициально Катар, с точки зрения саудовской коалиции, куда более виновен в том, что он (в рамках своей бизнес-ориентированной многовекторной политики) периодически пытался заигрывать с Ираном и даже поддерживал контакты с повстанцами-хуситами в Йемене. Это, с точки зрения саудовцев, основной фронт противостояния иранско-шиитской коалиции, по сравнению с которым Сирия и Ирак вполне второстепенны. Таким образом, разрыв дипотношений с Катаром — это не только уступка американцам и перевод стрелок с саудовцев на катарцев, но еще и попытка дисциплинировать «суннитскую коалицию» против Ирана.

С точки зрения международного сообщества ценность многочисленных разоблачений последних дней заключается в том, что они позволяют за абрисами геополитических конфликтов уловить реальные контуры поддержки террористов со стороны целого ряда государств. В частности, иранские разоблачения в адрес Саудовской Аравии и саудовские разоблачения в адрес Катара демонстрируют кое-что о связях террористического подполья и геополитических интересов конкурирующих блоков на Ближнем Востоке. Разумеется, как и в случае с черной магией Воланда (а акты терроризма вполне сопоставимы с черномagicескими ритуалами, в том числе потому, что в их ходе в жертву геополитическим интересам приносятся невинные люди), одних разоблачений будет совершенно недостаточно для того, чтобы победить терроризм. Однако взаимные разоблачения полезны, так как четко показывают международному сообществу, кто замешан в террористической деятельности.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Энергия в цифрах

171,3

млн т нефтяного эквивалента составил прирост потребления энергии в 2016 году

77,3

млн т выросло потребление нефти в 2016 году по сравнению с предыдущим годом

33,3%

составила доля нефти в мировом потреблении энергии в 2016 году, показав рост второй год подряд

3,16%

— доля возобновляемых источников энергии в общем потреблении в 2016 году, в 2000-м этот показатель составлял 0,52%

Источник: ВР

Потребление нефти в России возобновило рост (+2,1%), несмотря на продолжающийся спад в экономике. Газ остался основным видом топлива, обеспечив 52% первичного потребления энергии в России. Потребление угля упало на 5,5% в основном из-за роста выработки гидроэлектроэнергии (+9,5%). На нефть и уголь пришлось 22 и 13% потребления первичных энергоносителей соответственно. Производство первичных ресурсов в стране выросло за год на 1,8%.

Добыча нефти выросла на 2,2% (выше средних за десять лет 1,4%). Аналогичная ситуация отмечалась в газодобыче (+0,5%; -0,1%) и выработке гидроэлектроэнергии (+9,5%; -0,3%). Добыча угля выросла на 3,1% (3,2% в среднем за десять лет). На долю России пришлось 12,2% мировой добычи нефти, 16,2% газа и 5,2% угля. Россия сохранила позицию крупнейшего в мире экспортера нефти и газа. В 2016 году Россия экспортировала 77% добытой нефти, 33% — газа и 55% — угля.

Прирост производства электроэнергии на АЭС был ниже средних показателей за десять лет (+0,3%; +2,8%), а из возобновляемых источников — выше (+6,9%; +4,0%). Доля ВИЭ в российском потреблении первичной энергии составляет лишь 0,02%. ■

Глава МИД Венгрии Петер Сийарто — о торговле с РФ, строительстве трубопроводов и отношениях в Евросоюзе

«Мы не можем позволить себе не вести диалог с Россией»

→ Окончание. Начало на с. 1

Я хотел бы обратить внимание на то, что подготовка первого тендера завершена и при наличии необходимых технических условий он будет объявлен.

— **Какие основные условия выдвинула Еврокомиссия для того, чтобы дать разрешение на начало строительства?**

— Они хотели удостовериться в том, что не будет ограничения конкуренции, незаконных госдотаций, а также что этот инвестиционный проект будет содействовать обеспечению энергетической безопасности континента. Нам удалось доказать, что проект позволит нам стать более независимыми в энергетике, поскольку, имея в распоряжении АЭС с такой большой мощностью, мы сможем тем самым обеспечить атомной энергетикой как минимум 50–60% потребности Венгрии в электроэнергии.

Кроме того, нам удалось доказать, что не будет никаких незаконных госдотаций (а их действительно нет) и что не будет ограничения конкуренции, так как мы согласовали 40-процентную локализацию объемов предстоящих работ. И это условие, кстати, было выдвинуто Венгрией: мы рассматриваем весь этот проект не только как основной энергетический проект, но и как наиболее значительный проект по развитию экономики за всю историю страны, потому что объем инвестиций составляет €12,5 млрд.

— **Вы упоминали, что до начала расширения «Пакш-2» венгерские компании будут участвовать в других проектах «Росатома». В каких именно проектах?**

— «Росатом» занимается сейчас строительством объектов атомной энергетики по всему миру. На сегодняшний день идут переговоры о возможности включения венгерских компаний-поставщиков в реализуемые «Росатомом» проекты, они будут принимать в них участие



ФОТО: LASZLO BALOGH/REUTERS

в качестве субподрядчиков. В каких именно проектах венгерские компании будут участвовать, мы еще не решили.

— **Во время последнего визита президента Путина в Будапешт в феврале этого года он и премьер-министр Орбан обсудили возможность присоединения Венгрии к российским трубопроводным проектам — к «Северному потоку — 2» и «Турецкому потоку». Был ли достигнут прогресс в этом направлении за последние полгода?**

— На Петербургском форуме я провел переговоры по этому вопросу с министром энергетики России Александром Новаком, с главой «Газпрома» Алексеем Миллером. До этого у нас были продолжительные переговоры по этой теме с министром иностранных дел Сергеем Лавровым. Для нас очень важна диверсификация как марш-

рутов поставок, так и источников снабжения. В настоящее время мы покупаем 85% импортного газа у России, в предыдущем году закупили около 5,6 млрд куб. м газа у России. Учитывая, что суммарное потребление газа составляет порядка 8,5 млрд куб. м, для нас очень важно получить как выгодные условия, так и обеспечить безопасность и надежность поставок, поэтому чем больше количество газопроводов, в которых мы можем принимать участие, тем лучше и безопаснее для нас.

Мы очень сожалели, когда проект «Южный поток» был свернут. У нас много претензий к двойным стандартам Европейской комиссии, поскольку аргументы, выдвинутые ею против «Южного потока», могли бы быть точно так же использованы против «Северного потока — 2». Но по какой-то причине Еврокомиссия не выра-

зила обеспокоенности в связи с реализацией «Северного потока — 2», хотя единственное отличие между этими двумя проектами — это перечень участвующих в них совместно с «Газпромом» компаний. В случае с «Южным потоком» в проекте приняли бы участие относительно маленькие энергетические компании Центральной Европы, а в «Северном потоке — 2» принимают участие крупнейшие компании Западной Европы.

— **Как вы относитесь к «Северному потоку — 2»?**

— Мы не хотим препятствовать реализации «Северного потока — 2», но, разумеется, мы бы хотели быть причастными к нему, чтобы быть уверенными, что если все же он будет построен, то мы сможем интегрировать его в свою систему энергоснабжения. Но в целом мы, безусловно, заинтересованы в возобновлении «Южного потока» или в реализации «Турецкого потока».

— Это уже происходит. Это как раз то, о чем договорились президент России Путин и премьер-министр Венгрии Орбан после введения взаимных санкций. Была достигнута договоренность о поддержке прямых инвестиций венгерских компаний в Россию. На данный момент у нас есть пять инвестиционных проектов, часть из которых полностью завершена, часть — в процессе реализации.

Например, мы построили завод по производству премиксов (добавки в комбикорма. — РБК) в Туле. На данный момент строится большой фруктовый и овощной логистический центр с морозильными камерами в Челябинске. Венгерские компании все больше и больше принимают участие в инфраструктурных проектах в России. Сейчас мы ведем переговоры с администрацией Челябинской области о том, каким образом вовлечь венгерские компании в процесс подготовки к предстоящему в 2020 году саммиту Шанхайской организации сотрудничества.

В то же время во время последнего визита президента Путина в Венгрию мы обозначили еще одну сферу сотрудничества, а именно ведение водного хозяйства (water management). Компания «Будапештский водоканал» уже создала совместное предприятие с экологическим фондом «Вода Евразии». Мы намерены принять участие в планируемом концессионном тендере на обслуживание водопроводных сетей в Свердловской области, Челябинской области и в Ханты-Мансийском автономном округе.

— **Венгрия пытается выступать мостом между Россией и Западом. Почему вы выбрали такую модель отношений?**

— Мы разработали эту стратегию исходя из нашего национального интереса, основываясь на нашем историческом опыте, который очень прост: мы — маленькая европейская страна, расположенная между Востоком и Западом, и когда бы ни происходили конфликты между Западом и Востоком и что бы ни служило их причиной, мы всегда проигрывали. Мы не хотим больше проигрывать. Мы хотим, чтобы Восток и Россия с одной стороны и США и Евросоюз с другой стороны имели более прагматическое сотрудничество. Как только мы говорим об этом, нас сразу начинают клеймить тем, что мы пропутинские, пророссийские, антиевропейские. Но на самом деле мы — провенгерские, а это значит, что мы выступаем за более прагматическое сотрудничество России с трансатлантическим сообществом.

И поэтому мы делаем всё что можем, чтобы донести до наших

От пресс-секретаря до министра

Петер Сийарто родился 30 октября 1978 года в городе Комаром на северо-западе Венгрии. В 2002 году окончил Будапештский университет экономических наук и государственного управления (ныне Университет Корвина), имеет степень в области международных отношений. Еще студен-

том был избран членом муниципального собрания города Дьёр. В 2002 году стал членом Национального собрания Венгрии. С 2006 по 2010 год работал директором по связям с общественностью партии «Фидес», ныне правящей в Венгрии. В 2009–2010 годы — начальник штаба

президента «Фидес», в 2010–2012 годы — пресс-секретарь премьер-министра Венгрии Виктора Орбана. В июне 2012 года назначен государственным секретарем по иностранным делам и внешнеэкономическим связям аппарата премьер-министра, в марте 2013 года стал

уполномоченным правительства по венгерско-российским и венгерско-китайским двусторонним отношениям. В июне 2014 года назначен заместителем министра иностранных дел и торговли Венгрии, в сентябре 2014 года возглавил министерство.

Мост на Запад, санкции и победа Трампа

— **Энергетическая сфера является основным направлением инвестиционного сотрудничества между Россией и Венгрией. Как развивается наше сотрудничество в других отраслях? Импорт некоторых продовольственных товаров из ЕС попал под запрет, что тоже сказывается на Венгрии. Возможно, прямые венгерские инвестиции в российский рынок продуктов питания и сельского хозяйства могут помочь обойти эти санкции. Как вы оцениваете возможность такого развития событий?**

западных партнеров понимание, что мы в Центральной Европе не можем позволить себе не вести диалог с Россией, ведь 85% нашего газа идет из России, почти 100% нашей нефти идет из России, у нас была ранее огромная торговля. Кто может заменить Россию? Никто! Для нас (сотрудничество с Россией. — РБК) это вопрос национальной безопасности.

Мы продвигаем сотрудничество на основе прагматизма и международного права. Безусловно, этот последний принцип никто не ставит под сомнение.

— **Сложно, наверное, быть политиком, которого называют пропутинским?**

— В Европе сейчас нет места для рациональных дебатов. Как только ты поднимаешь какой-то важный вопрос, обсуждение сразу становится эмоциональным и теряется возможность прийти к рациональному итогу.

Мы же всегда выступаем за конструктивное обсуждение. Мы пытаемся добиться конструктивного обсуждения на самом высоком уровне последствий антироссийских санкций, которые уже три года как действуют. Когда я поднимаю этот вопрос, это не значит, что хочу отменить их немедленно. Это значит, что я просто хочу обсудить их последствия.

— **Как вы оцениваете действенность санкций?**

— Если отставить эмоции и политические вопросы и сосредоточиться на последствиях санкций, то очевидно, что санкции провалились как политически, так и экономически. С экономической точки зрения они нанесли ужасный вред европейской экономике. С политической точки зрения целью было заставить полностью исполнить минские соглашения по Украине, но этого не произошло.

— **Но Венгрия последовательно голосует за продление санкций.**

— Мы всегда говорили, что мы не хотим нарушать единство ЕС, которое является главной ценностью

союза. Но мы призываем к проведению спокойного и разумного обсуждения санкционной политики.

Мои разговоры с коллегами, а также комментарии премьер-министра Италии Джентилоне после его встречи с Путиным вселяют надежду в то, что когда-нибудь все же такое конструктивное обсуждение состоится. Итальянский премьер-министр четко дал понять, что он не поддерживает автоматического продления санкций против России. То же самое говорил мой премьер-министр в феврале в Москве. По непонятной причине западные СМИ отреагировали на его слова заголовками, что премьер Венгрии не поддерживает санкции. Но он этого не говорил, он говорил, что не поддерживает автоматического продления санкций, они пропустили слово «автоматический».

«Мы четко дали понять, что мы никому

не позволим незаконно посещать нашу территорию.

Мы также дали четко понять, что самая серьезная

угроза терроризма — это последствия

миграционной политики»

— **Вы говорили, что будущее санкций зависит от отношений США и России. Но мы видим, что никакого прогресса нет. Значит ли это, что положение дел остается прежним и пока отмены санкций не стоит ожидать?**

— Мы держали пальцы скрещенными за то, чтобы Трамп выиграл, потому что успех США — это хорошие новости для всех. Если бы он не был под таким давлением, он бы добился гораздо большего успеха по всем направлениям, не только на российском. Но президент США находится под страшным давлением, есть международные круги, которые не могут принять того, что

он был избран. Будем надеяться, что Трамп выйдет из противостояния с ними более сильным. Если американо-российские отношения улучшатся, то, я уверен, и отношения России с Евросоюзом также улучшатся.

«**Мы против Соединенных Штатов Европы»**

— **Как вы оцениваете положение Евросоюза? Официальные лица ЕС начали говорить, что будущее за Европой разных скоростей, в которой каждая страна сама выберет себе степень интеграции, которая ей подходит.**

— Если вы посмотрите на нынешнюю ситуацию в ЕС, вы увидите, что перед нами стоят серьезные исторические вызовы. Поэтому у нас идут серьезные обсужде-

ния, как двигаться вперед, но есть консенсус по одному главному вопросу — ЕС должен быть сильным. Есть два подхода к достижению этой цели: федералистский — передавать все больше и больше полномочий от стран-членов Брюсселю для создания так называемых Соединенных Штатов Европы. Мы абсолютно против этого подхода. Второй подход, который мы поддерживаем, предполагает большую независимость стран. Если мы хотим иметь сильный Евросоюз, в нем должны состоять сильные государства-члены.

Различия в степени интеграции уже есть: если вы посмотрите на Шенгенское соглашение, то есть

страны, которые в нем, другие — нет. Но самое главное — единство. Нужно избегать всего, что вредит единству Европейского союза.

— **Венгрия сейчас сама находится на грани введения санкций со стороны ЕС. Вас обвиняют в нарушении прав человека — ужесточении правил приема беженцев в Венгрии, попытках ограничить иностранное финансирование неправительственных организаций.**

— Мы не изменим наши позиции, потому что позиции, которые критикует Европарламент, относятся исключительно к внутренней компетенции нашей страны. Мы не боимся дебатов и санкций. Польша ясно дала понять, что она не поддержит введение санкций, а поскольку по санкциям необходимо единогласие, которого не будет, мы можем не бояться санкций.

Надо посмотреть на суть конфликта: она — в миграционной политике. Мы четко дали понять, что мы никому не позволим незаконно посещать нашу территорию. Мы также дали четко понять, что самая серьезная угроза терроризма — это последствия миграционной политики, потому что мы в ЕС позволили по меньшей мере 1,5 млн человек оказаться на территории союза без установления их личности, без получения ответов о том, каковы их намерения. Террористические организации воспользовались этой возможностью, провели своих людей на территорию ЕС — и вы видите результат.

Но если вы говорите в Европе так, как говорю я, СМИ сразу же пишут, что министр иностранных дел Венгрии назвал мигрантов террористами, а этого, заметьте, я не говорил.

— **Президент Венгрии Янош Адер подписал новый закон об образовании, который позволяет закрыть Центрально-Европейский университет (CEU), который финансируется Фондом Сороса. Это вызвало бурную реакцию в западных стра-**

нах. Как развивается ситуация вокруг университета?

— В Венгрии никто не хочет закрывать школы и никакой угрозы свободе образования не существует. Все утверждения, опровергающие это, являются ложью. Закон о высшем образовании регулирует деятельность не только одного университета. В Венгрии функционирует 27 иностранных университетов. Между прочим, во многих странах ЕС регулирование деятельности иностранных университетов более строгое, чем в Венгрии.

Деятельность университетов тех стран, которые не являются членами ЕС, должна быть урегулирована межправительственными соглашениями. Это касается шести университетов — по одному из Китая, Таиланда и Малайзии и трех американских.

Правительство Китая, Таиланда и Малайзии отнеслись к нашим требованиям как к техническому вопросу, мы отправили им проект соглашения, они заявили о готовности поработать над ним и заключить. Из трех американских два выступили за сотрудничество и согласились на переговоры, которые мы будем вести со штатами, где находятся головные вузы университетов, — Массачусетсом и Мэрилендом.

А вот Центрально-Европейский университет из штата Нью-Йорк сделал из этого большой политический скандал. Им было важнее раздуть скандал, чем искать выходы и соблюдать применимые ко всем в равной степени законы. Центрально-Европейский университет не осуществляет образовательную деятельность в США, в Будапеште, однако наряду с венгерским он выдает и американский диплом, то есть при осуществлении образовательного процесса в одной стране студенты получают два диплома. Мы считаем, что это несправедливое конкурентное преимущество по сравнению с другими учебными заведениями. ■

Международный
Финансовый
Конгресс

ФИНАНСЫ
ДЛЯ РАЗВИТИЯ

Организатор: Банк России

6+ РЕКЛАМА

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 12—14 ИЮЛЯ 2017 г.



Банк России
Центральный банк Российской Федерации



Правительство
Санкт-Петербурга

РОСКОНГРЕСС

Телефон: +7 (812) 635 8003
Факс: +7 (812) 635 8002
Email: info@ibcongress.com
www.ibcongress.com

БЕЗОПАСНОСТЬ Компания просит выделить средства на ликвидацию экологической угрозы в Арктике

«Зарубежнефть» пугает заброшенными скважинами

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Зарубежнефть» напомнила Минэнерго о десяти заброшенных со времен СССР скважинах на шельфе Баренцева и Карского морей. Компания готова взяться за их ликвидацию, если получит целевое финансирование. Стоимость таких работ эксперты оценивают в \$200–700 млн.

Арктический шельф без хозяина

Глава «Зарубежнефти» Сергей Кудряшов обратился к заместителю министра энергетики Кириллу Молодцову с просьбой провести совещание с привлечением Росимущества, Роснедр и Минприроды, на котором определить ответственного за ремонт или ликвидацию десяти бесхозных скважин на шельфе северных морей. Об этом говорится в его письме от 19 апреля (копия есть у РБК). Скважины еще в советские времена (80-е годы прошлого столетия) с целью поиска нефти или газа бурила дочерняя структура «Зарубежнефти» — «Арктикморнефтегазразведка» (АМНГР).

Как пишет Кудряшов, сейчас эти скважины находятся на забалансовом счете АМНГР. То есть компания не является их собственником и не имеет ни оснований, ни средств сама работать с этими скважинами. Согласно письму Кудряшова, формальным собственником этих объектов является региональное управление Росимущества. Сейчас скважины законсервированы, но много лет их даже не осматривали. «Принимая во внимание ограниченный срок консервации скважин, а также отсутствие системного осмотра подводного устья скважин, существует вероятность нарушения их герметичности. Масштабы последствий такого развития событий в условиях Арктики могут быть сопоставимы с масштабами экологической катастрофы, произошедшей в 2010 году в Мексиканском



ФОТО: Владимир Астапкович/ТАСС

Последствия нарушения герметичности скважин по масштабам могут быть сопоставимы с экологической катастрофой, произошедшей в 2010 году в Мексиканском заливе, утверждает глава «Зарубежнефти» Сергей Кудряшов

заливе», — предупреждает глава «Зарубежнефти».

Он указывает, что компания с 2013 года неоднократно обращалась в Росимущество с целью передачи этих активов на баланс государства и определения

ответственного за их обследование и ликвидацию, но ответа не получила.

Представитель «Зарубежнефти» подтвердил РБК, что компания обратилась в Минэнерго за проведением совещания по про-

блеме ремонта или ликвидации бесхозных скважин на арктическом шельфе. По его словам, указанные в письме десять скважин не находятся на балансе АМНГР или самой «Зарубежнефти». Однако компания хочет предупредить органы власти о необходимости обследовать и ликвидировать их, так как Арктика является стратегическим регионом и нуждается в профилактике любых экологических проблем.

«Мы писали в Росимущество, которому формально принадлежат эти скважины, но у них нет бюджета на их содержание. Поэтому мы обратились в Минэнерго как к регулятору, чтобы они решили, что делать: обязать новых владельцев лицензий профинансировать и провести эти

Где добывает «Зарубежнефть»

«Зарубежнефть» на 100% принадлежит Росимуществу. В 2016 году компания добыла 5,2 млн т нефти, получила 60 млрд руб. выручки и 6,4 млрд руб. чистой прибыли по МСФО. «Зарубежнефть» разрабатывает нефтяные месторождения в Ненецком автономном округе, во Вьетнаме и на Кубе, владеет нефтеперерабатывающим заводом в Боснии и Герцеговине.

работы либо определить уполномоченную для этого компанию», — сказал он РБК. По словам представителя «Зарубежнефти», компания обладает соответствующими компетенциями и в случае необходимости готова сама провести ликвидационные работы на арктических скважинах при выделении целевого финансирования. Перепишет ли компания с Минэнерго он не комментирует.

Представитель Минэнерго от комментариев отказался. Источник в ведомстве сообщил РБК, что совещания по этому вопросу еще не проводили. Представитель Росимущества не ответил на запрос РБК. Источник, близкий к Росимуществу, пояснил, что сейчас скважины действительно являются бесхозными, но идет процесс их передачи на баланс государства, включающий передачу всех документов. Когда он завершится, можно будет вернуться к вопросу определения ответственного за их ликвидацию.

Ликвидация на \$700 млн

В советские времена подводные скважины в Арктике консервировали, заливая цементом, вспоминает доктор технических наук, бывший генеральный директор «Арктикморнефтегазразведки» Вячеслав Урманчеев. По его словам, правила ведения горных работ предусматривают обследование таких скважин на герметичность с помощью водолазов минимум раз в полгода, но инспекцию скважин никто не проводил более десяти лет. «Я поднимал вопрос про ликвидацию этих скважин, когда еще руководил компанией. На совещании в Роснедрах примерно лет семь

Экокатастрофа в Мексиканском заливе

Платформа Deepwater Horizon, управляемая BP, затонула в Мексиканском заливе у побережья Луизианы 22 апреля 2010 года после

пожара и взрыва. В результате пропали без вести 11 человек и произошел крупнейший в истории США разлив нефти: в воду попало

4,9 млн барр. нефти. В ноябре 2012 года BP признала себя виновной в катастрофе и согласилась выплатить штраф в \$4,5 млрд за разлив

нефти. Всего к концу 2013 года BP потратила более \$14 млрд на возмещение причиненного техногенной катастрофой урона.

назад пообещали создать компанию, которая получит деньги и полномочия для этих работ, но так ничего и не сделали», — сказал он РБК.

Представитель Минприроды, ведомства, которому подконтрольны Роснедра, сообщил РБК, что ни Минэнерго, ни «Зарубежнефть» в последние несколько месяцев по вопросу судьбы скважин в Арктике к ним не обращались. По его словам, ликвидировать эти скважины должны собственники лицензионных участков, на которых они расположены. Часть участков принадлежит «Роснефти», часть — «Газпрому», часть — по-прежнему в нераспределенном фонде, уточняет РБК собеседник в «Зарубежнефти». Представители «Роснефти» и «Газпрома» не ответили на вопрос РБК, готовы ли они оплачивать и проводить утилизацию скважин в Арктике, которые достались им по наследству.

Урманчев оценил стоимость работ по ликвидации скважин в 10% от текущей стоимости их бурения: то есть \$20–70 млн за каждую скважину в зависимости от глубины ее залегания, то есть \$200–700 млн за весь фонд. Например, «Роснефть» два года назад пробурила за \$700 млн скважину «Университетская-1» в Карском море, которая дала возможность открыть там месторождение «Победа». Он отметил, что для таких работ необходимо арендовать буровую установку и владеть современными технологиями подводных ликвидационных работ. С его оценкой стоимости такой ликвидации согласился член научного совета при Совете безопасности РФ, председатель экспертной группы по вопросам освоения минеральных ресурсов и развития транспортной системы в Арктике Михаил Григорьев. Он отмечает, что технические решения по ликвидации этих скважин есть у АМНГР, а другим компаниям, скорее всего, придется привлекать партнера извне.

По словам директора центра «Морские нефтегазовые месторождения» «Газпром ВНИИГаза» Марата Мансурова, примерно три четверти пробуренных АМНГР скважин не дали промышленных притоков нефти или газа. Поэтому экологической катастрофы по вине их разгерметизации, сопоставимой с разливом нефти с платформы в Мексиканском заливе, по его мнению, быть не может. Мансуров отмечает, что та часть скважин, которая попала на участки «Газпрома», в том числе на замороженном сейчас Штокмановском месторождении, уже утилизирована по нормам СССР. «Скважины залиты цементом, устья ликвидированы и нуждаются разве что в подводном обследовании. Для этого нужно арендовать специальное судно, что потребует до \$20 тыс. в сутки и два месяца работы на каждую скважину — до \$600 тыс.», — оценил эксперт. Он подчеркнул, что расходы могут вырасти, если потребуются уборка технического мусора в процессе обследования. ■

УПРАВЛЕНИЕ Как будет проходить реформа банковского надзора

ЦБ выстраивает вертикаль

ЮЛИЯ ТИТОВА

Как выяснил РБК, Банк России уже на этой неделе начнет переход от территориального к централизованному надзору. Это должно снизить субъективизм в надзоре, но может усложнить работу региональных банков, считают эксперты.

На этой неделе Банк России на практике начнет заявленный ранее переход от регионального к централизованному надзору, а именно вышлет кредитным организациям соответствующие уведомления с деталями условий данного перехода. Об этом РБК рассказали три банкира, посетивших встречу с зампредом ЦБ Ольгой Поляковой (курирует надзор в ЦБ) 8 июня, посвященную данному нововведению. На сайте ассоциации «Россия» сообщается, что в обсуждении новых регуляторных требований приняли участие представители 83 банков.

Цель нововведений, как рассказали два участника встречи, сделать так, чтобы все банки России контактировали напрямую с надзорным подразделением в центральном аппарате ЦБ вне зависимости от того, в каком регионе они зарегистрированы. Это должно облегчить коммуникацию банков с ЦБ, устранить недопонимание, которое раньше возникало из-за разных подходов к надзору со стороны управлений ЦБ на местах и их фактической неподконтрольности центральному аппарату ЦБ, поясняет один из собеседников РБК.

Переходный период продлится, по словам участников встречи, с 16 июня текущего года до сентября 2018 года.

От регионов к центру

В феврале 2017 года на встрече банков с представителями ЦБ в «Бору» Эльвира Набиуллина объявила, что с 1 марта регулятор планирует начать реформу по централизации банковского надзора. Тогда глава ЦБ пояснила, что в ходе реформы региональные сотрудники будут переведены во вновь создаваемый департамент так называемого текущего банковского надзора непосредственно в центральном аппарате ЦБ. Руководство ими будет осуществляться из центра, зарплата выплачиваться также центральным аппаратом Банка России. «На местах останется небольшое число людей, они также будут подчиняться центральному аппарату ЦБ», — говорила Набиуллина.

Всего, как ранее сообщал РБК, согласно реформе, надзор за банками в центральном аппарате ЦБ будет сконцентриро-

ван в трех департаментах. Кроме департамента текущего надзора, непосредственно контролирующего ситуацию в банках, это еще и департамент надзора за системно значимыми банками, уделяющий пристальное внимание соответствующим кредитным организациям, и департамент банковского надзора, который будет осуществлять общее информационное, организационное и методологическое сопровождение работы всего надзорного направления, уточняла председатель.

Надзор за банками не первый сегмент деятельности ЦБ, подвергшийся централизации. Ранее аналогичную реформу прошли подразделения ЦБ, осуществляющие проверки в банках.

В феврале 2017 года на встрече банков

с представителями ЦБ в «Бору» Эльвира Набиуллина

объявила, что с 1 марта регулятор планирует начать реформу по централизации банковского надзора.

Тогда глава ЦБ пояснила, что в ходе реформы

региональные сотрудники будут переведены

во вновь создаваемый департамент так называемого

текущего банковского надзора непосредственно

в центральном аппарате ЦБ

На встрече с банкирами ЦБ презентовал основные этапы и принципы работы департамента текущего банковского надзора. Как рассказали РБК участники встречи, в ходе перехода на централизованный надзор регулятор разделит все банки (в дополнении к ранее выделенной группе системно значимых игроков) еще на три группы. «Первая — это крупные банки и банки-санаторы, вторая — банки с иностранным участием, третья — все остальные банки», — рассказывают собеседники РБК. У каждой из трех надзорных групп будет свой руководитель.

Почему была выбрана именно такая группировка, регулятор пока рынку не объяснил. «Возможно, при регулировании банков-санаторов и банков с иностранным участием нужно учитывать особенности деятельности этого сегмента. Так, банк-санатор работает по ранее утвержденному при участии регулятора плану финансового оздоровления, у него могут быть определенные сроки присоединения санлируемого банка, смягченные требования по соблюдению нормативов. Иностранные же банки активно взаимодействуют с головными подразделениями, у них много документации на английском языке, есть также определенные требования к работе в Рос-

сии со стороны материнских структур», — рассуждает один из участников встречи.

Ожидаемый эффект

Ключевая проблема децентрализованного надзора — это конфликт интересов между надзорной функцией главка ЦБ на местах и самим его существованием, говорит руководитель отдела валидации рейтингового агентства «Эксперт РА» Станислав Волков. «Чем меньше было поднадзорных банков у территориального подразделения, тем сложнее ему было обосновать свое существование. Поэтому для того, чтобы число банков не снижалось, территориальные подразделения порой принимали не такие жесткие меры, как

дитно-рейтингового агентства (АКРА) Кирилл Лукашук.

Есть у децентрализованного надзора и еще одна существенная проблема, указывают эксперты. Это особенности взаимодействия подразделений ЦБ на местах с бизнес-элитой региона, которые имеют отношение и к местному банковскому сектору. Централизация надзора должна существенно снизить конфликт интересов у ЦБ в этой сфере, добавляет Лукашук. «Кроме того, централизованный надзор поможет оценивать ситуацию в конкретном банке через призму ситуации в банковской системе в целом и минимизировать время реакции регулятора на проблемы банка», — заключил он.

При этом для региональных банков централизация надзора во многих случаях будет означать ужесточение подхода регулятора, считает Станислав Волков.

Реакция рынка

Сами банкиры (РБК запросил комментарии по результатам встречи у банков топ-50) были не слишком общительны на предмет централизации надзора. На запрос РБК ответили лишь банк «Зенит» и Росевробанк.

В Росевробанке подтвердили свое участие во встрече с ЦБ. «Представленная на совещании программа говорит об эволюции в области банковского надзора», — сообщил Станислав Володин, директор департамента комплаенс-контроля Росевробанка. По его словам, со временем это, в частности, позволит снизить нагрузку на банки по сбору и отгрузке информации в ЦБ РФ, число запросов в банки от регулятора, и даже отменить ежедневные формы обязательной отчетности. «Например, ранее иногда нужно было за несколько дней собрать и проанализировать информацию по всем закладным по ипотечным кредитам, и результаты представить регулятору. В результате сотрудники внутреннего аудита буквально ночевали несколько дней на работе, чтобы своевременно исполнить такой запрос», — рассказал он.

При этом, по словам Володина, переход на централизованный надзор с 16 июня «не означает, что надзор изменится одноментно». Программа его эволюции предусматривает переходный период и завершение процесса становления к сентябрю 2018 года, указывает он.

В банке «Зенит» также подтвердили участие во встрече. «Основная цель Банка России — повышение эффективности надзора. Как это скажется на банках, пока говорить рано», — сообщили там РБК.

Остальные банки из топ-50 на запрос РБК не ответили. Так же поступили в Банке России. ■

Букмекерский рынок России в цифрах

677
млрд руб.в год — объем
ставок легального
и нелегального
сегментов
букмекерской отрасли1023 руб. —
средний размер ставки

В 9,7 раза

доход российских
букмекерских компаний
меньше доходов
английских компаний
(\$6,8 млрд в год)
и в 1,8 раза больше
доходов букмекерских
компаний Италии
(\$0,4 млрд)

29

букмекерских компаний
имеют лицензию
на осуществление
деятельности

47 млрд руб.

в год — совокупный доход
российских букмекерских
компаний (1,2% от общемировых
доходов отрасли)40% рынка, или 274 млрд руб. в год, —
доля нелегального сегмента (ставки
на сайтах офшорных букмекеров)2,3 млн человек (1,9% взрослого
населения страны) делали ставки в течение
последних 12 месяцев (данные на начало 2017 года)

Источник: «Рейтинг букмекеров», Romir

ПРОГНОЗ Эксперты предсказали трехкратный рост общего объема ставок

Букмекеры идут на рекорд

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

**Российская букмекерская
отрасль имеет потенциал
трехкратного роста в ближай-
шие пять лет, подсчитали экс-
перты. Ключевую роль в этом
сыграют проводимые в России
Кубок конфедераций и чемпи-
онат мира по футболу.**

Легальный российский букмекерский рынок может вырасти в три раза в ближайшие пять лет и достичь объема 1,2 трлн руб. Такой прогноз сделали эксперты аналитического сервиса «Рейтинг букмекеров», проанализировав текущее состояние отрасли (исследование есть в распоряжении РБК). Если же присовокупить оборот нелегальных игроков, то показатель увеличится до 1,4 трлн руб.

Сейчас объем этого рынка, рассчитываемый как общий размер всех ставок, заключенных между российскими игроками и букмекерскими компаниями, включая легальный и нелегальный сегменты, составляет 677 млрд руб. На легальный сектор приходится около 60%, или 403 млрд руб.

Совокупный доход букмекеров в России, в частности гарантированные комиссионные сборы, включая легальный и нелегальный сегменты, составляет 47 млрд руб. (\$0,7 млрд) в год, или 1,2% от общемирового рынка.

Потенциал в знании

Одним из драйверов роста отрасли в ближайшие годы, по мнению экспертов «Рейтинга букмекеров», станет увеличение числа людей, интересующихся спортом, в частности за счет интереса к предстоящим Кубку конфедераций (прой-

дет с 17 июня по 2 июля 2017 года) и чемпионату мира по футболу (14 июня — 15 июля 2018 года), которые пройдут в России. Объем ставок на время проведения чемпионата мира может увеличиться в среднем на 50%.

Сейчас доверие россиян к букмекерской деятельности невысоко, 34% населения относятся к ней негативно. При этом весной 2017 года участники рынка получили значительные законодательные послабления в части возможности продвижения своих услуг и с 1 апреля смогли начать полноценные рекламные кампании. Прежде, согласно закону «О рекламе», букмекеры могли использовать для продвижения только рекламные или специализированные СМИ, а также использовать ТВ и радио после 22 часов. Сейчас букмекеры могут размещать информацию о себе на ТВ и радио во время трансляции спортивных соревнований в любое время суток (но реклама не может занимать более 20% от времени эфира). Число СМИ для рекламы расширилось за счет печатных и интернет-изданий, пишущих о спорте, на официальных сайтах спортивных федераций и профессиональных лиг, а также на сайтах общедоступных спортивных телеканалов.

Этот же пакет поправок в законодательство обязал букмекеров ежеквартально отчислять 5% от своего дохода на развитие спорта тем федерациям, ставки на соревнования которые принимает оператор.

Еще одним фактором развития отрасли, по версии «Рейтинга букмекеров», станут киберспортивные чемпионаты. В 2016 году в мире объем ставок на виртуальные

игры составил \$6–8 млрд (включая реальные и виртуальные деньги). В России в 2016 году, по оценкам экспертов, этот рынок составил от 800 млн до 1,2 млрд руб.

Ставка на государство

Значительно увеличить объем легального сегмента букмекерской отрасли могла бы «более взвешенная политика со стороны государства», утверждает в исследовании. За последние годы в легальный сегмент перешли многие крупные букмекерские компании. Это произошло благодаря поправкам в закон об организации и регулировании азартной деятельности, вступившим в силу в 2014 году. Закон запрещает ставки на сайтах компаний, которые не имеют лицензии в России и не подключены к Центру учета перевода интерактивных ставок (ЦУПИС). По состоянию на май 2017 года 11 букмекерских компаний имеют право принимать интерактивные ставки в России.

Но пока 65% игроков все еще делают ставки на нелегальных сайтах букмекерских контор. Такие компании обычно работают по лицензии, выданной офшорными государствами. Перевести незаконных игроков в легальный сегмент не позволяет в том числе сложный процесс идентификации.

«Для того чтобы начать играть в интернете в легальных российских букмекерских конторах, клиентам необходимо потратить гораздо больше времени и сил, чем в нелегальных компаниях», — говорит директор по маркетингу «Рейтинга букмекеров» Павел Козловский. Совершеннолетний игрок обязан пройти двойную идентификацию

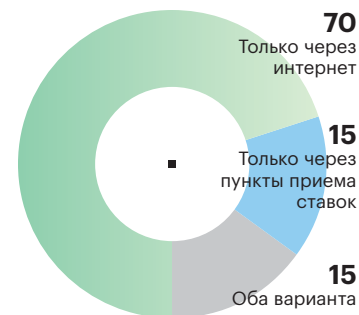
с предоставлением документа, удостоверяющего личность, еще до того, как сделает ставку, поясняет собеседник РБК. «Сделать это необходимо как на сайте букмекерской компании, так и в ЦУПИСе (или уполномоченном им агенте, например в «Евросети»)». В итоге все регистрационные процедуры могут занять не менее суток», — заключает Козловский.

Из-за неопределенности государственной политики в Рос-

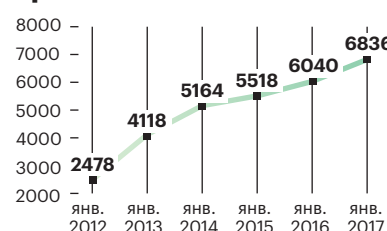
сию не приходят многие известные международные игроки, такие как William Hill, Bet365, Paddy Power, считают эксперты «Рейтинга букмекеров». Кроме того, инвестиции и требования для старта букмекерского бизнеса в России достаточно высоки. Букмекерской компанией может быть только юридическое лицо, которое имеет лицензию ФНС на прием ставок, рассказывает Козловский. Размер уставного капитала должен составлять не менее 100 млн руб., внести можно только денежные средства, говорит он.

При этом стоимость чистых активов букмекерской компании должна составлять не менее 1 млрд руб., еще на 500 млн руб. должна распространяться банковская гарантия, добавляет Дмитрий Сергеев, гендиректор компании «Wwin Россия» — первого зарубежного букмекера, пришедшего в Россию (проект запускает структура бизнесмена Александра Мамута при участии Rambler & Co). По словам Сергеева, для крупных иностранных игроков все эти условия не являются критическими. После анализа рынка и детального юридического заключения у зарубежных игроков не возникнет проблем и с пониманием особенностей местного рынка, заключает он.

Сооснователь сети одной из крупнейших букмекерских сетей «Лига ставок» Юрий Красовский прогнозирует естественный рост рынка до 20% ежегодно. По его мнению, теневой рынок составляет около 80%, «так как лишь несколько лицензированных букмекерских компаний имеют право и технические возможности принимать ставки в российском интернете». ■

**Предпочтения
игроков****Где игроки делают
ставки, %**

Источник: Romir, 2017

**Рост количества пунктов
приема ставок**

Источник: ФНС, 2017

КАДРЫ «Аэрофлот» будет выдавать командирам воздушных судов по 650 тыс. руб. при трудоустройстве

Первым делом — выплаты пилотам

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Ранее глава компании жаловался, что «пилоты гурьбой уходят в Азию и Китай, где заработная плата в полтора-два раза выше». Эксперты считают, что разовые выплаты лишь на короткий срок смогут обеспечить приток кадров перевозчику.

Правление авиакомпании «Аэрофлот» установило единовременные выплаты при трудоустройстве летного состава, следует из сообщения перевозчика. Командиру воздушного судна заплатят 650 тыс. руб., второму пилоту — 350 тыс. руб.

Доплата предусмотрена для пилотов, которые впервые трудоустраиваются в «Аэрофлот», и для тех, кто решил вернуться в авиакомпанию. Выплаты не предусмотрены при переходе внутри группы, а также если со дня увольнения прошло меньше трех лет.

Как отмечается в сообщении компании, разовые выплаты достанутся тем работникам, которые обязуются отработать в «Аэрофлоте» не менее двух лет.

«В случае досрочного расторжения трудового договора пилотам придется возместить денежные средства пропорционально неотработанному времени».

По словам президента Шереметьевского профсоюза летного состава Игоря Дельдюжова, «Аэрофлоту» необходимо создавать благоприятные условия для летного состава. «Если условия в авиакомпании останутся неудовлетворительными, то пилоты все равно найдут способ расторгнуть договор и уйти к другому работодателю», — сказал РБК Дельдюжов. По словам Дельдюжова, средний уровень зарплат пилотов в авиакомпании — около 350 тыс. руб.

Аналитик «ВТБ Капитала» Ольга Болтрукевич отмечает, что это вынужденная мера для «Аэрофлота». Учитывая, что рубль ослаб, текущие зарплаты у пилотов перевозчика не конкурентны с аналогичными на рынке, говорит она. «Естественно, выгоднее единовременно заплатить за наем сотрудников, чем повышать всем сотрудни-

кам зарплату», — указывает она, в конечном счете это окажет меньший эффект на EBITDA компании.

Генеральный директор «Аэрофлота» Виталий Савельев в кулуарах ПМЭФ-2017 рассказал, что в

Разовые выплаты достанутся тем работникам, которые обязуются отработать в «Аэрофлоте» не менее двух лет

компании есть дефицит российских КВС (командир воздушного судна), и подтвердил, что «пилоты гурьбой уходят в Азию и Китай, где заработная плата в полтора-два раза выше». Как сообщил представитель перевозчика со ссылкой на слова Савельева, авиакомпания уже пять раз увеличила зарплату, но «больше не ви-

дит возможностей для ее роста», поскольку второй пилот получает 320–350 тыс. руб. в месяц, КВС — 470 тыс. руб., а инструктор — более 500 тыс. руб.

В апреле «дочка» «Аэрофлота», авиакомпания «Россия», уже вводила единовременные выплаты сотрудникам за привлечение пилотов. Командиру воздушного судна перевозчик обещал 150 тыс. руб., второму пилоту — 100 тыс. руб., напоминает Дельдюжов. Представитель авиакомпании сообщил, что это одна из мер по привлечению квалифицированных кадров, но о положительном эффекте говорить преждевременно. Каковы итоги этой акции, представитель не смог оперативно ответить.

9 июня газета «Коммерсантъ» со ссылкой на источники в отрасли сообщила, что российские авиакомпании обеспокоены утечкой кадров в Китай и Корею. По данным издания, зарплата пилота в Китае в среднем в четыре раза выше, чем в России, — \$17–25 тыс. в месяц. Кроме того, с 2016 года в Китае упрощена выдача пилотам разрешений на работу.

Как отмечает «Коммерсантъ», за последние два с половиной года в регион уехали более 300 «наиболее подготовленных пилотов с отличными знаниями английского» — командиры воздушных судов и инструкторы. Еще порядка 400 пилотов этих категорий «в процессе оформления документов». Среди компаний утечка коснулась S7, «Уральский авиалиний», «Волги-Днепр» и «ВИМ-Авиа».

Представитель S7 сообщила РБК, что в авиакомпании обсуждаются различные варианты стимулирующих мер для летного персонала. Представитель Nordavia сказал, что сейчас в компании нет единовременных выплат при приеме на работу пилотов. Однако этот вопрос решается в индивидуальном порядке и в каждом конкретном случае, уточнил он. Например, если в компанию приходит «перспективный» летчик и у него есть какие-то бытовые сложности, компания может пойти ему навстречу и позаботиться о решении проблем.

В пресс-службе UTair и «Уральских авиалиний» пока не ответили на запросы РБК. ■

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Дискуссия: Единые Евразийские рынки — практические последствия для бизнеса.

14 июня

The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Орлова Валентина

руководитель практики интеллектуальной собственности и товарных знаков, юридическая компания «Пепеляев Групп»

Проектом Договора о товарных знаках, знаках обслуживания и наименованиях мест происхождения товаров ЕАЭС предусмотрено, что, подав одну заявку, можно получить единый охраняемый документ, который будет действовать на территории Союза. Но для его получения и заявителю, и национальным патентным ведомствам, особенно на первых порах, придется преодолевать трудности, связанные и с оплатой национальных пошлин, и со взаимодействием ведомств, и со сроками экспертизы.

В преддверии наделения Евразийского межправительственного совета правом устанавливать международный принцип исчерпания исключительного права на товарный знак для отдельных видов товаров и на определенный период времени хотелось бы выразить надежду, что такая точечная легализация параллельного импорта будет осуществляться с учетом интересов всех стран ЕАЭС.

Косов Александр

партнер, руководитель практики таможенного и внешнеторгового регулирования, юридическая компания «Пепеляев Групп»

Таможенным регулированием Союза установлен ряд территориальных ограничений на совершение таможенных операций, влияющих на логистику и влекущих дополнительные расходы для бизнеса и потребителей. Одно из них — принцип резидентства. Он введен в целях предотвращения растаможки товаров, предназначенных для российского рынка, в других странах Союза. В новом Таможенном кодексе данное ограничение усилено: теперь нельзя будет растаможить товары, например, в Казахстане, несмотря на то, что они предназначены для его рынка, если они приобретены у российского лица. Соответственно, идея создания финансового центра в России, высказанная руководством страны, по-прежнему применима для торговли товарами, например, на Украине, но не реализуема для торговли в странах ЕАЭС.

Аппак Мария

директор юридического департамента, Nike*

Никитина Радмила

руководитель коммерческой/антимонопольной практики, юридическая компания «Пепеляев Групп»

Принятие Соглашения о ЕАЭС, целью которого является создание единого рынка, стало новой страницей в антимонопольном регулировании. Соглашение вводит двухуровневую систему антимонопольного регулирования наподобие той, которая существует в ЕС. Теперь компании, которые осуществляют деятельность на территории ЕАЭС, должны соблюдать не только национальное антимонопольное законодательство, но и антимонопольные нормы Соглашения. Новое регулирование означает, что многие действующие бизнес-практики могут потребовать пересмотра в целях приведения их в соответствие с требованиями Соглашения. Например, триггерами антимонопольных рисков, могут являться условия о закреплении территорий государств ЕАЭС за определенными дистрибьюторами, применение различных цен на территориях государств, входящих ЕАЭС.

Как устроена экономика недорогого стриптиз-клуба

Бюджетное разоблачение

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Дмитрий Стыров и Андрей Уласов привезли из Израиля идею бюджетного стриптиза: входной билет, напиток и приватный танец обойдутся в 1,5 тыс. руб. Концепция фикс-прайс в условиях кризиса пришлась москвичам по вкусу.

«Бизнес наш начался, как и заведено в России, под бутылочку виски», — рассказывает Дмитрий Стыров, сидя на красном кожаном диване в стриптиз-клубе Strip&Go, который чуть больше года назад открыл вместе со старым другом Андреем Уласовым. Бизнес оказался непростым, но прибыльным: с момента открытия он принес партнерам, по расчетам РБК, около 45 млн руб. выручки и 18 млн руб. прибыли.

С работой по специальности у обоих партнеров не задолго: Стыров еще во время учебы на юриста в Московском государственном индустриальном университете занялся рекламным делом и остался в этой сфере почти на десять лет. Уласов после выпуска из Московского авиационного института открыл строительную фирму, которая к 2015 году выросла в группу компаний «АС Альянс». «Каждый объект требовал личного контроля, приходилось мотаться по городам и весям, по 400 км за день. Меня в лицо узнавали на заправках и шиномонтажах области, в один прекрасный момент мне все это надоело», — признается Уласов. Он решил продать бизнес и сменить сферу деятельности.

Зимним вечером 2014 года друзья собрались пропустить по стаканчику виски, а утро встретили с бизнес-планом по открытию сети квестов в реальности, которые как раз набирали популярность в Москве. В дело вложили около 4 млн руб., в том числе часть средств, вырученных от продажи строительного бизнеса. За год сеть Funlock разрослась до 26 точек в Москве и вышла за пределы России. Но российский рынок квестов довольно быстро стал высококонкурентным и к 2016 году дело, по словам основателей, перестало быть рентабельным. Они закрыли все точки в России, а управленческие команды в Израиле и США передали партнерам. За рубежом этот бизнес до сих пор живет и приносит около \$120 тыс. выручки в год.

А партнеры сфокусировались на поиске новой бизнес-идеи.



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

С танцовщицами компания заключает трудовой договор сроком от шести до 12 месяцев, но, по словам основателей стрип-клуба, редкая девушка задерживается дольше трех месяцев. На фото: совладельцы Strip&Go Дмитрий Стыров (слева) и Андрей Уласов

Как открыть стриптиз-клуб и не нарушить закон

Стриптиз-клуб — бизнес прибыльный, но хлопотный, говорит председатель коллегии адвокатов «Власова и партнеры» Ольга Власова. Чтобы клуб работал легально, владелец должен иметь на руках заключение СЭС, разрешение пожарной инспекции, санитарный паспорт, договор на вывоз мусора и обслуживание системы вен-

тиляции, медицинские книжки персонала, журнал проведения инструктажа безопасности, решение авторского надзора и разрешение на продажу алкоголя. Владельцы Strip&Go помимо ряда стандартных для ресторанного бизнеса проверок не раз сталкивались со своего рода «контрольной закупкой». По

словам предпринимателей, в стриптиз-клуб периодически заходят сотрудники МВД в штатском и пытаются выявить случаи оказания платных интим-услуг. Когда сделать это не удается, сотрудники органов просто покидают клуб. «Такие места негласно считаются значимыми, и полиция рассчитывает обнаружить при проверках

нарушения законодательства и выявить среди присутствующих посетителей лиц, находящихся в розыске, наркотическом опьянении, несовершеннолетних или занимающихся проституцией», — предупреждает Власова. — Проверки регулярные, и предпринимателям нужно постоянно быть начеку».

Дорого и незаконно

У Андрея Уласова была давняя мечта — открыть небольшой караоке-клуб. Момент показался идеальным для запуска, но подходящего помещения в центре найти так и не удалось. Зато на глаза Дмитрию попалось объявление о продаже популярного в середине 2000-х ночного клуба «Сахар». Дела у заведения шли неважно, и предпринимателям удалось выкупить его за 5 млн руб., выплатив при этом около 3 млн руб. долга предыдущих хозяев арендодателям и поставщикам.

Новый бизнес просуществовал недолго. «Месяца три мы поигрались в ночной клуб и поняли, что не сможем раскатать мертвое место. Нужно было менять фор-

мат», — вспоминает Стыров. Идею подсмотрели в Израиле. Во время делового визита партнеры наткнулись там на стриптиз-клуб с фиксированной ценой за отдых, где просили по 20 шекелей (чуть более 300 руб.) за вход, напиток и приватный танец в зале. «Главные стереотипы о стриптизе — дорого, незаконно, проституция. Мы решили показать, что для похода в стрип-клуб совсем необязательно иметь в кармане 30–40 тыс. руб.», — говорит Уласов. Друзья решили, что в разгар кризиса такой «бюджетный» стриптиз будет востребован.

Но сразу же начались проблемы. Например, к удивлению основателей, большинство рекламных площадок отказывалось размещать информацию о новом клубе. «Стриптиз у нас в стране плотно ассоциируется с проституцией и вообще чем-то неприличным, что очень мешает нам жить», — говорит Дмитрий. — Никто из рекламщиков не мог сослаться на какой-то пункт закона, просто говорили: «Стриптиз не размещаем — политика партии».

Что это за политика такая, не рекламировать абсолютно законный, белый бизнес? Не удалось разместить и вывеску с названием стрип-клуба: здание в Большом Сухаревском переулке, которое арендует заведение, признано объектом культурного наследия города, и Москомархитектура не дала разрешения на англоязычную надпись на фасаде. В итоге владельцам удалось договориться только с несколькими агрегаторами («Афиша», Yell, Zoon) и запустить рекламу в соцсетях.

Помещение переделывать почти не пришлось — в зал поставили пьедестал с пилоном (шестом, у которого танцуют девушки), расширили бар, организовали гримерки и докупили мебель. Эти нехитрые изменения обошлись хозяевам еще в 5,5 млн руб. Но настоящие проблемы начались, когда пришло время нанимать персонал.

«Не существует HeadHunter для девочек, куда можно прийти и сказать: девчонки, а идите к нам работать. Приходится отыскивать их по одной», — жалуется Стыров. По его словам, проще всего «хантить» опытных танцовщиц, которые в поисках лучших условий переходят из клуба в клуб. Этим занимается специальный менеджер с наработанной базой контактов. Девушки, которые никогда раньше не работали в индустрии, особенно ценятся многими гостями клубов, но и найти их труднее всего. Обычно они приходят сами по объявлениям о наборе персонала.

«Если опытной даме из другого клуба мы просто даем свод правил, договор и все, поехали работать, то новенькую нужно научить худо-бедно стоять у пилон и раздеваться», — рассказывает он. — Были у нас уникамы, которые отказывались раздеваться: «Танцевать буду, но одетая, и все тут». Чтобы справиться с такими сложными случаями, владельцы Strip&Go привлекают внештатного психолога.

Еще один тонкий момент — отношения с миграционными службами. По словам Стырова, основной поток сотрудниц приходит в стрип-индустрию из регионов России и Украины. Чтобы принять на работу иностранную гражданку, необходимо оформить для нее трудовой патент, уплатить госпошли-

Рынок «грязных танцев»

По данным сервиса 2GIS, в Москве 37 стриптиз-клубов. Для 15-миллионной столицы это немного, рынок далек от насыщения, считают основатели Strip&Go. По их словам, большая часть клубов — это люксовые заведения (Golden Girls, Burlesque, Virgins, «Распутин» и пр.) со средним чеком в де-

сятки тысяч рублей, остальные — так называемые комнатные стрип-бары, которые зачастую оказывают еще и услуги интимного характера. «Все, что дорого-богато, ориентировано на гостей с высоким достатком, которых становится все меньше», — рассуждает Дмитрий Стыров. — На фоне кризиса люди

начинают считать деньги, прижиматься. Мы рассчитываем на более широкую аудиторию». В других городах России стриптиз все еще остается экзотикой, что дает большие возможности для экспансии в регионы, считает Вадим Кисуркин, исполнительный директор Ассоциации стриптиз-клубов. «Кон-

курении практически нет, но и платежеспособность населения ниже, — предупреждает он. — Кроме того, люди в регионах иногда просто не знают, что такое стриптиз, и боятся идти в такие заведения. В связи с этим доходность клуба будет не такой высокой, как в столице».

ну и уведомить полицию. Все это ложится на плечи компании, и часто работать с гражданками СНГ становится для клуба нерентабельным. В Strip&Go сейчас танцуют по большей части девушки из России и Белоруссии.

Недорогое удовольствие

Несмотря на все трудности с продвижением, в ночь открытия 4 марта 2016 года Strip&Go был забит до отказа. Пришли около 300 гостей, при том что максимальная посадка в клубе 112 человек, а в обычные дни он редко бывает заполнен больше чем на 70%. В первое время после запуска зал пару раз пустовал, а за смену сотрудникам все равно приходилось выплачивать по 30–50 тыс. руб., но в целом дела пошли хорошо. Ставка на низкий средний чек и фиксированную цену за отдых сделала свое дело: уже через два месяца клуб вышел на операционную окупаемость, а через год основателям удалось отбить вложенные 13,5 млн руб.

Фикс-прайс в стриптиз-индустрии не лучший метод привлечь клиентов, считает Вадим Кисуркин, исполнительный директор Ассоциации стриптиз-клубов. «Стриптиз вообще не относится к разряду бюджетного отдыха. Люди, которые идут в стрип-клуб, готовы

тратить», — рассуждает он. По его словам, такая бизнес-модель бьет по качеству оказываемых услуг: если приватный танец стоит 500 руб., то девушке из них достается 250–300 руб. — работать за такие деньги готовы только танцовщицы невысокого класса. «Если владельцы за счет низкого чека рассчитывают привлечь массы и зарабатывать на масштабе, то в клуб должны ходить толпы. Но этим толпам просто неоткуда взяться, так как стриптиз — развлечение немассовое», — считает Кисуркин.

Отдых за 1,5 тыс. руб. — по большей части действительно маркетинговый ход, признают владельцы Strip&Go: уложиться в эту сумму удается далеко не всем клиентам. «Технически это, безусловно, возможно, но потом вино и красивые женщины делают свое дело, и вот уже человек кричит: «Всем шампанского!» — смеется Дмитрий. Чаще всего в клубе тратят по 3–4 тыс. руб., некоторые могут оставить до 50 тыс. руб. за ночь.

Около половины дохода клубу приносят бар и кухня, вторую половину формирует так называемое crazy-меню — услуги танцовщиц. Самая дешевая позиция — пятиминутный танец на коленях клиента в общем зале за 500 руб. Приватный танец в будуаре, зашторенной кабинке, стоит уже от 1 тыс. до 2 тыс. руб. в зависимости от степени обнажения и остается самой популярной позицией. Кроме того, можно заказать танец всех девушек сразу («Оргия» согласно меню), шоу со взбитыми сливками и даже поиграть с танцовщицами в карты на раздевание. «Существует такая вещь, как желание клиента, если оно не выходит за рамки закона и не предполагает интима, мы его выполняем. Ну, например, некоторые любят БДСМ и хотят, чтобы их отшлепали, — почему нет», — говорит Дмитрий. Самая дорогая услуга — продлить работу клуба после официального закрытия (30 тыс. руб. за час).

Большинство клиентов Strip&Go — мужчины от 25 до 55 лет, но заходят и девушки. Обычно для женщин вход в стрип-клубы стоит существенно дороже, чем для мужчин, но в Strip&Go царит равноправие: с девушек берут те же 500 руб. По словам Стырова, часто приходят пары. «Посмотрели приват вдвоем, нафантазировались и домой», — говорит он. — Так что мы еще и подрабатываем клубом укрепления семьи». Около 30% гостей становятся постоянными

клиентами клуба. Рекордсменом стал мужчина, который побывал в Strip&Go 151 раз за год и выпил больше всех пива.

Спрос на стриптиз в течение года почти не меняется, но весной и летом клиентов в клубе на 10–20% больше. «Жены на дачах, поэтому мужики и ходят к нам», — смеется Дмитрий. А вот февраль, март и май оказались самыми провальными по выручке. «Дурацкий этот День влюбленных, следом 23 февраля и 8 марта, когда люди устраивают семейные вечера, а в мае на две недели уезжают копать картошку», — объясняет Андрей Уласов.

«Чуть что — в истерику»

Самой крупной проблемой для менеджмента остаются отношения с танцовщицами: их трудно найти и легко потерять. С девушками компания заключает трудовой договор сроком от шести до 12 месяцев, но, по словам основателей, редкая де-

ном отпуске или совсем теряем сотрудницу», — сетует Дмитрий.

С девушками в клубе работает целая команда специалистов: менеджеры по набору персонала, сотрудники, которые следят за выполнением внутренних правил клуба (танцовщиц запрещено склонять к интиму, а угощать можно только вином и шампанским), хореограф и психолог, к помощи которого приходится прибегать довольно часто. «Вы представляете, что такое женский коллектив? Это же ад. Чуть что — в истерику. То за клиента дерутся, то, наоборот, клиент дурак, то любовник работать запрещает, сессия, платье не купила, погода плохая или просто встала не с той ноги», — перечисляет типичные проблемы Стыров.

Фиксированной ставки у танцовщиц нет, их доход состоит из комиссии от стоимости услуг: 60% от выплаченной клиентом суммы уходит девушке, 40% — клубу. По словам владельцев, в Strip&Go танцовщицы зарабатывают от 150 тыс. руб. в месяц. Выручка клуба колеблется от 2,8 млн до 3,2 млн руб. в месяц, чистая прибыль, по расчетам РБК, составляет 1,1–1,3 млн руб. Основные статьи расходов — арендная плата (450 тыс. руб. за 300 кв. м), зарплата линейного персонала (360–600 тыс. руб.), закупка алкоголя и еды, коммунальные услуги и налоги (150–800 тыс. руб. в зависимости от месяца).

В ближайших планах Стырова и Уласова — открыть второй стриптиз-бар под новым брендом. По их словам, клуб «Амстердам» в районе метро «Автозаводская» начнет работать уже этим летом и будет отличаться от формата Strip&Go: площадь нового места составит 1 тыс. кв. м, там будет караоке, а плата за вход и средний

С девушками в клубе работает целая команда специалистов: менеджеры по набору персонала, сотрудники, которые следят за выполнением внутренних правил клуба (танцовщиц запрещено склонять к интиму, а угощать можно только вином и шампанским), хореограф и психолог

вушка задерживается в клубе дольше трех месяцев. «Они как стайка перелетных птиц — когда захотели, тогда упорхнули», — говорит Дмитрий. — Привязать к себе мы их не можем никаким контрактом». Чаще всего девушки уходят в другой клуб в поисках более выгодных условий работы, иногда пропадают из-за проблем с учебой или новых отношений. Гости часто «прикипают» к определенной танцовщице и уходят в другие клубы вслед за любимицами. случаются и романтические истории: две танцовщицы Strip&Go вышли замуж за клиентов клуба и ждут пополнения семьи. «Для нас это, конечно, совсем не хеппи-энд: мы тратим время и деньги на обучение, а через пару месяцев получаем даму в декрет-

чек будут ощутимо выше. В новый проект предприниматели вложили около 40 млн руб.

Тем не менее бизнес-модель с фиксированной ценой по-прежнему кажется предпринимателям крайне удачной. Настолько, что они запускают франшизу Strip&Go. Паушальный взнос составит около 2 млн руб., роялти — 15% от выручки клуба. По словам Вадима Кисуркина, в регионах концепция бюджетного стриптиза действительно может стать популярной, в первую очередь из-за невысокой платежеспособности населения. «Доступный стриптиз — наиболее привлекательный на рынке формат. Пока в этой нише никого, кроме нас, нет, и этим нужно пользоваться», — резюмирует Стыров. ■

Экономика стрип-клуба в цифрах

150

тыс. руб. в месяц зарабатывают танцовщицы клуба

от 2,8 млн

до 3,2 млн руб.

в месяц составляет выручка клуба, чистая прибыль — от 1,1 млн до 1,3 млн руб.

Где открыть рублевый депозит в июне

Летом ставки усыхают

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

За прошедший месяц крупнейшие российские банки вновь снизили ставки по рублевым депозитам. На каких вкладах все еще можно заработать?

В период с 10 мая по 13 июня ставки в российских банках по сравнению с предыдущим месяцем вновь снизились. Доходность депозитов, входящих в выборку РБК (на сумму 50 тыс. руб. и с фиксированными ставками), упала в девяти банках из 15 крупнейших по объему привлеченных средств. В итоге средняя ставка по вкладам на год уменьшилась на 0,24 п.п. и составила 7,05% годовых. Доходность трехлетних депозитов также снизилась — на 0,1 п.п., до 5,69% годовых.

В то же время повысились средние ставки по вкладам на полтора и на два с половиной года. Это обусловлено тем, что в мае ВТБ Банк Москвы повысил ставки по вкладу «Максимальный доход» на все сроки. По словам руководителя службы сберегательных и комиссионных продуктов банка ВТБ Натальи Сумаковой, кредитная организация пошла на этот шаг в стремлении унифицировать доходность по депозитам для вкладчиков с небольшими и крупными суммами размещения. Процентная ставка по депозитам от 1 тыс. до 1,5 млн руб. в рамках одного срока теперь одинакова, добавляет она.

Также максимальные ставки по вкладам выросли в Бинбанке, но это объясняется изменением выборки. В прошлом месяце банк снизил порог входа по вкладу «Максимальный процент», поэтому теперь этот депозит отражается в исследовании РБК.

Снижение ставок по рублевым депозитам связано с избытком ликвидности в банковском секторе, говорят опрошенные РБК банкиры. Банки не могут разместить все привлеченные средства из-за сокращения доходов населения, стагнации в экономике и ухудшения потребительских ожиданий, поэтому они не нуждаются в дополнительной ликвидности и снижают доходность депозитов, поясняет управляющий директор Бинбанка Ринат Амеров.

Кроме того, на динамику средних ставок в июне могло повлиять снижение доходности по депозитам в самом крупном банке страны — Сбербанке, считает генеральный директор Frank Research Group Юрий Грибанов. С первого июня банк снизил ставки по вкладам в рублях на 0,1–0,5 п.п. «Сбербанк — это маркетмейкер, и для рынка изменение его ставок — это даже более важный сигнал, чем изменение ключевой ставки», — рассказывает эксперт.

Лидеры по доходности

Самую высокую ставку по депозитам на год, по данным на 13 июня, предлагает Бинбанк. Вклад на

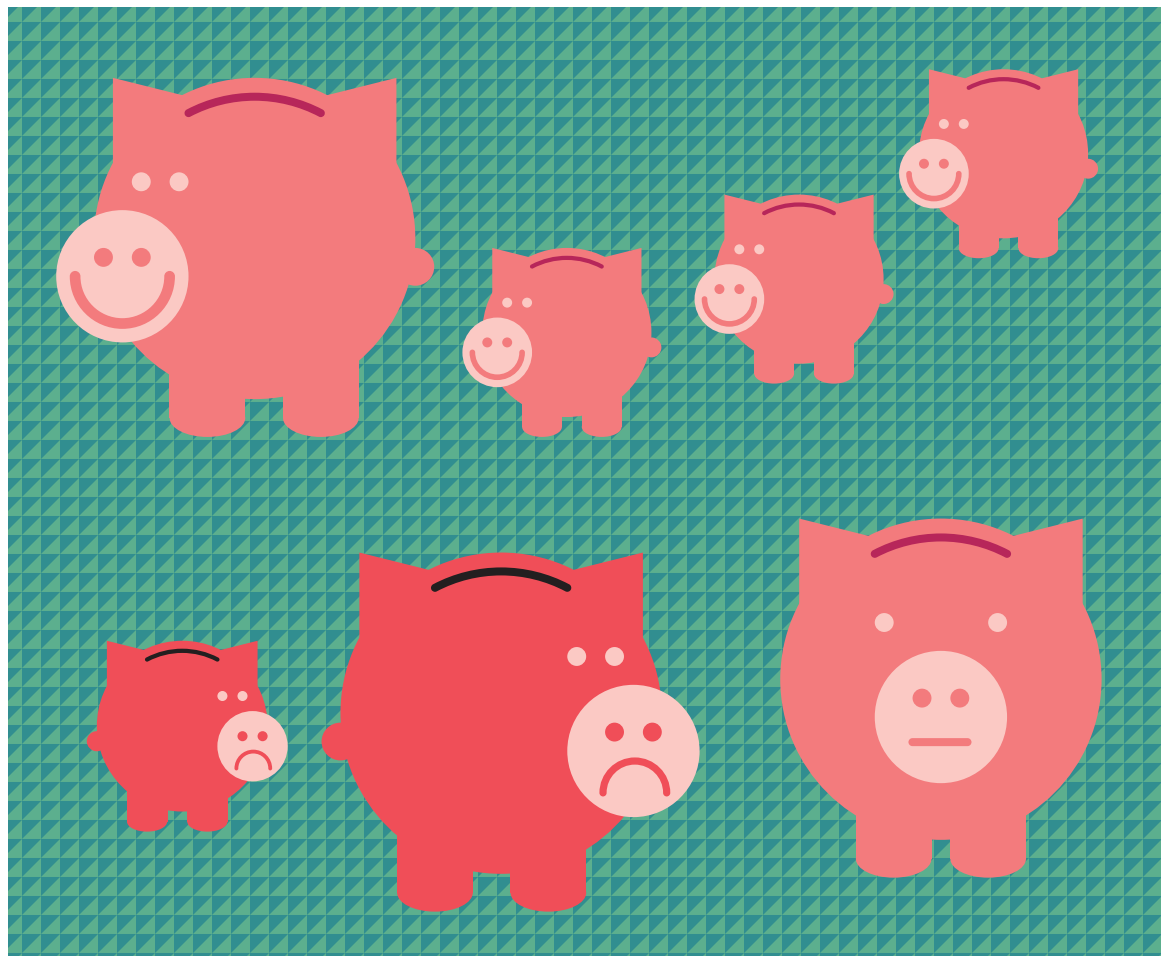


Иллюстрация: bogusheva для РБК

50 тыс. руб. за год может принести 8,2% годовых. Второе место делят сразу три банка: МКБ, Совкомбанк и МИБ. Эти кредитные организации предлагают по 8% годовых.

Наиболее выгодные условия по трехлетним депозитам предлагает Совкомбанк — здесь можно открыть вклад под 7,4% годовых.

Чуть меньше будет ставка в Росбанке, где можно разместить средства на три года под 7,1% годовых.

Как изменятся ставки летом

Опрошенные эксперты считают, что снижение ставок по депозитам

продолжится. На горизонте двух-трех месяцев оно вряд ли будет больше 0,5 п.п., полагают они.

Сокращение доходности депозитов может быть вызвано решением Банка России по ключевой ставке 16 июня. Рынок ожидает снижения ключевой ставки на 0,25 п.п., до 9% годовых. Это

может оказать давление на ставки по вкладам в российских банках, хотя влияние не будет заметно сразу же после заседания.

В течение года возможно еще одно снижение ключевой ставки, при этом ЦБ может решиться на ее уменьшение более чем на 0,25 п.п., считает Грибанов из Frank RG. «Инфляция почти достигла целевого показателя в 4%. Если в ближайшие месяцы она останется на тех же уровнях и прогнозы тоже будут оптимистичными, то регулятор вполне может снизить ключевую ставку сильнее», — говорит он. В ожидании более радикального снижения ключевой ставки крупнейшие банки могут пересмотреть свои предложения по депозитам, добавляет Амеров из Бинбанка.

Кроме того, на доходность депозитов могут повлиять и другие факторы. Амеров указывает на ожидаемое в конце лета ослабление курса рубля. В частности, 12 мая глава Минэкономразвития Максим Орешкин заявил каналу «Россия 24», что летом рубль может ослабнуть. «По мере подтверждения того, что эти ожидания начинают сбываться, часть рублевой ликвидности может направиться на валютный рынок», — говорит он. Второй важный фактор — появление новых долговых инструментов для клиентов. «Если это явление примет значительные масштабы, банки будут вынуждены отреагировать на это как минимум прекращением дальнейшего снижения ставок», — прогнозирует банкир.

Максимальные ставки по вкладам на сумму 50 тыс. руб., %

В 15 крупнейших банках по объему вкладов физических лиц, по данным Frank RG; без учета вкладов, открываемых онлайн

Банк	Срок депозита, мес.									Название вклада
	1	2	3	6	12	18	24	30	36	
Сбербанк	3,8	4,2	4,6	4,45	4,45	4,45	4,4	4,4	4,3	«Сохраняй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	—	—	—	Нет вкладов на сумму 50 тыс. руб.
Альфа-банк	—	—	6,2	6,3	6,2	5,8	5,5	4	5,3	«Победа+», «Потенциал+»
Газпромбанк	—	—	7,1	6,8	6,3	6,2	6,2	5,5	6,1	«Отпускной», «Перспективный», «Накопительный»
Россельхозбанк	7,6	7,6	7,6	7,6	7,75	7,65	7	6,85	6,5	«Классический»
ВТБ Банк Москвы	—	—	7,4	7,2	7,05	6,7	6,35	6,35	3,1	«Максимальный доход»
Райффайзенбанк	3	2	5,5	5,5	5,4	—	5,1	—	—	«Свобода действий», «Выгодный»
Промсвязьбанк	6,4	—	6,5	7	7	7,1	6,85	—	—	«Моя выгода»
«Открытие»	—	—	6,5	7,3	7,5	—	6,5	—	—	«Приветственный процент»
Бинбанк	—	—	7,7	8,2	8,2	—	6,1	—	—	«Максимальный процент», «Ежемесячный доход»
Росбанк	—	—	7,3	7,6	7,4	7,1	7,1	—	7,1	«150 лет надежности»
МКБ	—	—	7	7,5	8	—	—	—	—	«Все включено» тариф Максимальный доход
Совкомбанк	8	8	8,2	8	8	—	7,4	—	7,4	«Максимальный доход»
«Югра»	—	7,25	7,3	7,45	7,5	—	—	—	—	«Особый клиент»
МИБ	6	6	7	7,25	8	6,5	6,5	—	—	«Классический», «Накопительный»
Средняя ставка	5,80	5,84	6,85	7,01	7,05	6,44	6,25	5,42	5,69	

■ — ставка снизилась ■ — ставка повысилась

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 13 июня 2017 года

Как сделать выгодное вложение

Эксперты советуют выбирать вклады исходя из их доходности. Наиболее выгодными с этой точки зрения будут депозиты без возможности пополнения. «Ставки по таким депозитам могут быть выше на 0,7–0,8 п.п. при годовом размещении», — отмечает Амеров из Бинбанка.

А Грибанов из Frank RG рекомендует вкладчикам присмотреться к биржевым инструментам. По его словам, россиянам могут подойти ОФЗ и некоторые корпоративные облигации. У рублевых бондов того же Сбербанка доходность превышает ставку по депозитам, а риски сопоставимы, несмотря на то что инвестиции не страхуются государством (в отличие от вкладов до 1,4 млн руб.), утверждает он.

Доступ к биржевым инструментам для клиентов с небольшим чеком будет только упрощаться, убежден Грибанов. «Брокеры будут стараться предлагать инвесторам более простой способ выхода на биржу. Сейчас, например, появляются приложения с простым и понятным интерфейсом. Тенденция, на мой взгляд, сохранится», — резюмирует он. ■