

Почему ЦБ ожидает снижения ставок и смягчения требований к заемщикам

Насколько улучшились кредитные условия в начале года

Чего ждать малому бизнесу

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Адам Ньюман,
основатель WeWork

Как заработать
на фрилансерах

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 14

ФОТО: wework.com

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 3 июня 2016 Пятница No 96 (2352) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 03.06.2016)	▲ \$1= Р66,75	▲ €1= Р74,82	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 02.06.2016, 20.00 МСК) \$50,16 ЗА БАРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 02.06.2016) 885,93 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 27.05.2016) \$389,0 МЛРД
---------------------------------	----------------------	---------------------	---	---	--

БАНКИ Как Внешпромбанк построил пирамиду на деньги VIP-клиентов

Афера на 215 млрд

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Объем требований к Внешпромбанку достиг 215 млрд руб., подсчитало АСВ. В январе банк лишился лицензии, его совладельцы Лариса Маркус и Георгий Беджамов под арестом. Как была выстроена и почему рухнула эта пирамида?

Совокупный объем требований к Внешпромбанку на 2 июня составил 214,9 млрд руб., рассказала РБК пресс-служба Агентства по страхованию вкладов (АСВ) в четверг. По сравнению с началом апреля, когда АСВ называло сумму требований 81,1 млрд руб., эта сумма выросла почти втрое. Вырасти объемом требований уже не сможет: реестр кредиторов Внешпромбанка закрылся 18 мая. Какая сумма набралась у АСВ для выплат на первоначальном этапе, в агентстве не сообщили — эта информация будет представлена собранию кредиторов 17 июня. В начале апреля АСВ сообщало, что на выплаты есть 4 млрд руб. К 1 мая остатки в кассе банка и на счетах ЦБ и АСВ увеличились до 7,5 млрд руб., а в конкурсную массу поступило 6,1 млрд руб. Но не все эти средства пойдут на выплаты: они учитывают расходы АСВ на зарплаты сотрудникам банка, содержание его зданий и т.д.

По словам источника, близкого к АСВ, с апреля ситуация



Во Внешпромбанке держали свои сбережения семьи вице-премьера Дмитрия Козака (слева) и вице-спикера Госдумы Александра Жукова. Теперь вкладчики банка рассчитывают вернуть не более 15% своих денег

с выплатами «практически не изменилась». По словам одного из крупных кредиторов, конкурсный управляющий пока не набрал и 10 млрд руб. Один из VIP-вкладчиков Внешпромбанка рассказывал РБК, что рассчитывает вернуть не более 15% своих сбережений.

РБК разобрался в истории крупнейшей банковской пирамиды 2010-х.

ИЗ МОНАКО В РОССИЮ

В сентябре 2015 года недалеко от набережной Альберта Первого в Монте-Карло открылся винный бар Wine Palace. Ленточку разрезал принц Монако Альбер Второй, рядом стоял Георгий Беджамов — российский бизнесмен, президент Федерации бобслея и один из совладельцев Внешпромбанка. New York Times называла Беджамова владельцем Wine Palace.

Примерно полгода спустя, 21 января 2016 года, Банк России отозвал лицензию у Внешпромбанка, обнаружив в нем рекордную дыру в 210 млрд руб. А в марте Беджамов объявил в международный розыск: ему предъявлено обвинение по делу о выводе активов из Внешпромбанка более чем на 1 млрд руб. В апреле он был задержан полицией Монако и сейчас находится в тюрьме княжества.

Продолжение на с. 8

ВЫБОРЫ

Для партии не жалко

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

Предприниматели, пожертвовавшие в 2015 году миллионы рублей «Единой России», в 2016 году победили на партийных праймериз. Теперь они получили высокие шансы избраться в Госдуму, Совет Федерации и местные парламенты.

Победу на праймериз «Единой России» одержали 8 руководителей компаний и частных жертвователей, входящих в двадцатку крупнейших спонсоров партии. Это следует из сопоставления списка юридических и физических лиц, переведивших деньги партии в 2015 году (опубликован на сайте ЦИК), и списков победителей праймериз. Оно прошло 22 мая, руководство единороссов утверждало, что получившие наибольшее число голосов войдут в предвыборные списки на выборах парламентов всех уровней, включая Госдуму.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Товар сертифицирован. Реклама

#DontCrackUnderPressure

TAG Heuer
SWISS AVANT-GARDE SINCE 1860
TAG HEUER AQUARACER CALIBRE 16

#DontCrackUnderPressure — Не сдаваться под натиском

Москва, Сретенский бульвар, 2; тел. +7 495 625-26-21; www.evrotime.ru

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
Юлия Петровна Ярош
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Вакансия
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Вакансия
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иванникова,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
Максим Товкайло
Информация: Дмитрий Филонов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Вакансия
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1066
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

СПОНСОРЫ «ЕДИНОЙ РОССИИ»



ФОТО: Анатолий Колощенко/Коммерсантъ

← Крупнейшим жертвователем среди частных лиц стал депутат заксобрания Челябинской области, президент группы компаний «Южуралзолото» Константин Струков. Он перечислил партии 5 млн руб, из них около 600 тыс. ему вернули. 22 мая он принял участие в праймериз, которые определяют кандидатов в депутаты Госдумы. На них он занял второе место по региону

→ Из юрлиц больше всего партии пожертвовало ООО «Концерн Монарх» – 40 млн руб. Правда, из них половина поступила с нарушением закона и была возвращена. Нынешний гендиректор «Концерн Монарх» Сергей Амбарцумян рассказал РБК, что и раньше финансировал единороссов, но принимать участие в выборах не намерен и конкретных кандидатов не поддерживает



ФОТО: PhotoXpress

Крупнейшие спонсоры «Единой России» победили на праймериз

Для партии не жалко

→ Окончание. Начало на с. 1

Окончательные списки будут утверждены на партийном съезде 27 июня.

РЫБАКИ И СТРОИТЕЛИ

Всего в 2015 году 375 компаний перечислили партии 936 млн руб. Из десяти крупнейших жертвователей половина оказалась связана с победителями праймериз.

Один из крупнейших (третий по величине) перевод на счет пар-

тии совершила дальневосточная рыбная компания «Океанрыбфлот», она перечислила 24,8 млн рублей. 32,6% акций компании, согласно данным СПАРК-Интерфакс, принадлежат сенатору от Камчатки Валерию Пономареву. Он задекларировал самый высокий доход из членов Совета Федерации в 2015 году, более 1 млрд руб. В мае этого года Пономарев участвовал в праймериз «Единой России», которые определяют кандидатов в заксобрания Камчатского края. В 2016 году у

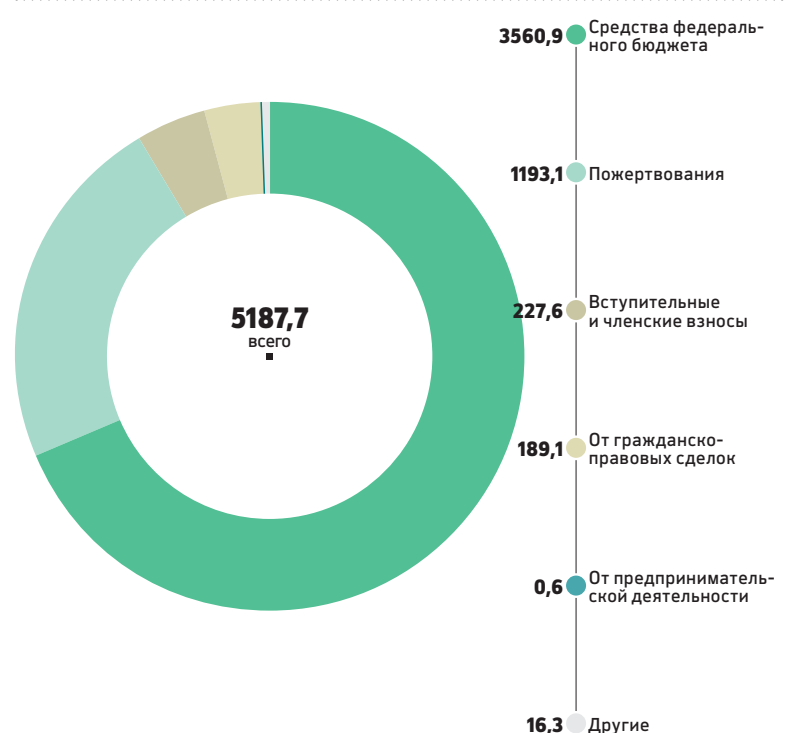
него истекают полномочия, и по закону он может быть снова делегирован в Совет Федерации только если будет избран в региональный парламент. Согласно сообщению камчатского отделения единороссов, Пономарев выиграл праймериз в одном из одномандатных округов. Часть денег структура Пономарева получила назад. Согласно финансовому отчету партии, в 2015 году единороссы заплатили «Океанрыбфлоту» 2,3 млн руб. за аренду помещения.

Еще 24,8 млн руб. единороссам перевела «Томская домостроительная компания». Ее генеральный директор, согласно сайту компании, Александр Шпелтер. Он — действующий депутат заксобрания Томской области, и 22 мая победил на праймериз для очередного выдвижения в местный парламент по одномандатному округу.

«Устькамчатрыба» перевела единороссам 17 млн руб. (восьмая по значимости сумма среди всех пожертвований). Ее совладелец и гендиректор, депутат камчатского заксобрания Андрей Копылов по итогам праймериз сможет снова избираться в местный парламент. То же самое сможет сделать и владелец «Устой-М» Юрий Ломакин (победил на праймериз для участия в региональных выборах), чья компания пожертвовала 16,8 млн руб. (девятое место в списке жертвователей).

В городской совет Перми будет избираться Николай Демкин, гендиректор и совладелец компании «ПЗСП». Компания перечислила «Единой России» 16,8 млн руб. (значится десятым в списке). Победители регио-

Структура доходов «Единой России» в 2015 году, млн руб.



Источник: ЦИК

Щедрость «Монарха»

Самым щедрым жертвователем из компаний стал ООО «Концерн Монарх», он перечислил единороссам 40 млн руб. Половина из них поступила с нарушением закона о политических партиях и была возвращена компании. Основатель, владелец 95% акций «Монарха» и гендиректор «Концерн Монарха», Сергей Амбарцумян, в 2003–2007 годах был заместителем руководителя департамента градостроительной политики Москвы. В 2013 году он был доверенным лицом Сергея Собянина на выборах. Амбарцумян сказал РБК, что помог «Единой России», потому что поддерживает деятельность этой партии. «У нас народу всегда проще критиковать, чем что-то делать. А здесь люди работают, ищут пути, берут молодых, развиваются». «Я с удовольствием и в церкви вкладываю, и в партию вкладываю», — сказал Амбарцумян, уточнив, что и раньше финансировал единороссов. Принимать участие в выборах он не намерен и конкретных кандидатов также не поддерживает. Бывший гендиректор компании Марина Гребнева также работала в департаменте строительства столицы. Сейчас Гребнева — проректор МГУ, на этом посту она курирует строительство Научно-технологической долины МГУ.



← Депутат Госдумы Николай Борцов, бывший владелец ОАО «Лебедянский» перечислил партии 3 млн руб. Так совпало, что на праймериз 22 мая он занял первое место в Липецком одномандатном округе и сможет вновь баллотироваться в нижнюю палату

→ Один из крупнейших (24,8 млн руб.) переводов в пользу партии совершила дальневосточная рыбная компания «Океанрыбфлот», 32,6% акций которой принадлежат сенатору от Камчатки Валерию Пономареву. В мае этого года Пономарев участвовал в праймериз «Единой России», которые определяют кандидатов в заксобраны Камчатского края, и выиграл в одном из одномандатных округов



нальных праймериз встречаются и среди не столь крупных жертвователей.

В ПОМОЩЬ НАЧАЛЬНИКУ

Среди десяти крупнейших частных пожертвований как минимум три были сделаны людьми, связанными с победителями внутрипартийного голосования. Всего 392 человека перевели единороссам 136 млн руб. Крупнейшим жертвователем из них стал депутат заксобраны Челябинской области, президент «Южуралзолото Групп компаний» Константин Струков (Forbes оценивает его состояние в \$900 млн), он перечислил партии 5 млн руб., из них около 600 тыс. ему вернули. 22 мая он принял участие в праймериз, которые определяют кандида-

тов в депутаты Госдумы. На них он занял второе место по региону после журналиста Елены Ямпольской. Еще 4,3 млн руб. партии перечислил Владимир Довженко из Челябинской области: человек с таким именем, фамилией и датой рождения занимает пост главного экономиста в компании Струкова. Сам Довженко на праймериз не заявлялся.

Депутат Госдумы Николай Борцов, бывший владелец ОАО «Лебедянский» (Forbes оценивал его состояние в \$500 млн) перечислил партии 3 млн руб. На праймериз 22 мая занял первое место в Липецком одномандатном округе и сможет вновь баллотироваться в нижнюю палату.

Глава центрального исполкома «Единой России» Максим Руднев заверил РБК, что финансирова-

ние партии не было условием участия в праймериз. «Среди участников праймериз, безусловно, есть бизнесмены, но мы никогда не смотрели на то, делали ли они пожертвования или нет», — подчеркнул он. Вряд ли в данном случае есть прямая зависимость между победой на праймериз и финансовой поддержкой партии, говорит политолог Евгений Минченко. Скорее, это один из способов для бизнесменов продемонстрировать готовность вложиться в успех своей политической силы, отмечает он.

ФОНДЫ БОЛЬШЕ НЕ НУЖНЫ

Всего за 2015 год единороссы получили значительно больше поступлений на партийный счет, чем в предыдущем: 5,1 млрд про-

тив 3,4 млрд руб. Основную сумму, 3,5 млрд руб., партия получила из бюджета. Резкий рост доходов связан с принятым в 2014 году законом, по которому партии стали получать из бюджета по 110 руб. за голос каждого избирателя (ранее эта сумма составляла 50 руб. за голос).

В этом году существенно изменился состав спонсоров партии. Ранее значительную часть списка жертвователей партии составляли так называемые региональные фонды поддержки «Единой России». Долгое время именно туда направляли деньги многие бизнесмены, а уже фонды, в свою очередь, переводили партии нужные суммы. Главы фондов были фактически вторыми людьми в местном отделении после секретаря, рассказывает

собеседник, близкий к руководству партии. В 2013 и 2014 годах именно эти фонды перечисляли большую часть средств для партии. В отчете за 2015 год этих юрлиц почти не осталось. Более того, из отчета следует, что единороссы возвращали деньги некоторым фондам из-за нарушения закона о политических партиях.

В 2015 году не было необходимости обращаться к фондам, объясняет Руднев. «Партия получает бюджетное финансирование, а также всегда получала поддержку предпринимательских структур, жертвователями были не только юридические, но и физические лица. Фонды — это отдельные юридические лица, которые работают в самостоятельном режиме. В 2015 году справились без поддержки фондов», — говорит он. ▣

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Москва,
Марриотт Новый Арбат

21 июня 2016 г.

Маркетинг во время шторма: лучшие стратегии 2016

Реклама. 18+
*ПАО «Сбербанк России»

Среди спикеров:



Василь
Лацанич
МТС



Светлана
Миронюк
Сбербанк*



Дмитрий
Костыгин
Юлмарт



Игорь
Кольнин
СТД «Петрович»



Давид
Машавили
Мегафон

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Какими будут последствия решения немецкого парламента

Четыре вопроса о признании геноцида армян

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Парламент Германии признал убийства армян в Османской империи в 1915–1923 годах геноцидом. Эта резолюция еще больше усложнит отношения Турции с Европой и отсрочит решение проблемы беженцев.

Нижняя палата парламента Германии (бундестаг) в четверг, 2 июня, все же приняла резолюцию, в которой массовая гибель армян в годы Первой мировой войны была названа геноцидом. Таким образом, Германия стала 29-й страной в мире, признавшей международное преступление против армян.

О чем говорится в резолюции?

Проект резолюции был подготовлен в апреле 2015 года, к 100-летней годовщине начала геноцида. Он был внесен в парламент совместно четырьмя из пяти парламентских фракций бундестага: правящей коалицией консерваторов — Христианско-демократическим союзом (ХДС), его баварской «сестринской» партией — Христианско-социальным союзом (ХСС), Социал-демократической партией (СДПГ), а также партией «Зеленых». Активным сторонником принятия резолюции стал один из лидеров «Зеленых» Джем Оздемир, турок по национальности.

Пятая фракция — депутаты из партии «Левые» — предложили альтернативную резолюцию, отличающуюся гораздо более жесткими требованиями. Например, документ требовал от правительства ФРГ признать совместную ответственность Германской империи в геноциде, внести данные о нем в учебники истории и призвать Анкару продвигать критическое осмысление своего прошлого.

В итоге финальный вариант парламентского большинства (занимает ровно 90% мест в бундестаге) оказался ненамного мягче проекта «Левых»: зафиксировано, что как ближайший союзник Османской империи Германия в те годы знала о массовых убийствах и является совиновницей в геноциде.

Берлин, признавший свою ответственность, собирается склонить Турцию и Армению к совместному преодолению прошлого и сотрудничеству. ФРГ должна также поддерживать научные и культурные проекты, относящиеся к теме геноцида: в частности, бундестаг призвал правительство ФРГ «подробно разъяснить» роль Германской империи в событиях столетней давности. В то же время



Признание бундестагом убийств армян в Османской империи геноцидом несколько раз откладывалось, в том числе и из-за миграционного кризиса в Европе, когда Турция согласилась принять нелегальных мигрантов. На фото: бундесканцлер Ангела Меркель (справа) во время визита в Турцию, апрель 2016 года

резолюция примирительно призывает различать «вину исполнителей и ответственность ныне живущих».

Почему документ был принят сейчас?

Долгое время немецкие политики старались избегать слова «геноцид», в том числе из-за влиятельной турецкой диаспоры в стране. Поданным переписи населения

Для самой Турции Германия является ведущим торговым партнером. Так, объем торговли между странами в 2015 году достиг €36,8 млрд: импорт товаров в ФРГ вырос к 2014 году на 16%, до €22,4 млрд, а экспорт — на 8,4%, до €14,4 млрд. Кроме того, отмечает немецкий МИД, общий объем вложений немцев в турецкие проекты составил с 1980 года €12 млрд, что делает Германию крупнейшим для Турции инвестором.

Первая попытка определить преступление против армян предпринималась в июне 2005 года, тогда в резолюции бундестага говорилось лишь о «гонениях и убийствах».

Резолюция о геноциде появилась на десять лет позже — 24 апреля 2015-го

2011 года, в ФРГ проживали как минимум 2,7 млн человек турецкого происхождения. На 2012 год федеральное статистическое агентство Destatis насчитывало в Германии уже примерно 3 млн этнических турок, это около 4% населения — крупнейшее этническое меньшинство (позже данные не публиковались).

Первая попытка определить преступление против армян предпринималась в июне 2005 года, тогда в резолюции бундестага говорилось лишь о «гонениях и убийствах». Резолюция о геноциде появилась на десять лет позже — 24 апреля 2015-го, тогда же президент ФРГ Йоахим Гаук выступил с речью, в которой од-

ним из первых немецких политиков употребил слово «геноцид» по отношению к гонениям на армян.

Но дальше обсуждений резолюция не прошла: через несколько месяцев в Европе начался миграционный кризис, и правительство Ангелы Меркель рассматривало Турцию как ключевого партнера в обуздании волны беженцев. К октябрю стоящие за резолюцией депутаты все же договорились о ее принятии, но было решено, что проект будет внесен в бундестаг лишь от партии «Зеленых» и с исправлениями: убийства армян назывались лишь «примером массового уничтожения, этнических чисток и даже геноцида».

В конце февраля 2016-го «Зеленые» все же внесли на рассмотрение резолюцию со словом «геноцид». Это случилось за две недели до обсуждения сделки между ЕС и Турцией: по итогам консультаций Брюссель и Анкара договорились о высылке нелегальных мигрантов на Восток, за что Турция получит €6 млрд (на размещение мигрантов) и ускорение процесса интеграции с ЕС. Соглашение об ассоциации между ЕС и Турцией было подписано в 1963 году, заявка на членство в ЕС Анкара подала

в 1987-м, переговоры о вступлении ведутся с 2005-го — периодически они приостанавливаются.

В начале мая Европарламент решил приостановить работу над введением безвизового режима с Турцией, что вызвало раздражение у турецкого президента Реджепа Эрдогана, пообещавшего «прислать в Европу еще беженцев». Эти высказывания и желание Эрдогана засудить немецкого комика за сатиру привели к очередному охлаждению турецко-европейских отношений. В итоге 31 мая Меркель поддержала стремление однопартийцев проголосовать за принятие резолюции о геноциде армян.

Кто и когда признавал геноцид армян?

На сегодняшний день геноцид армянского народа признали 29 государств (с учетом Германии), в том числе Россия, Франция, Швеция, Швейцария и Австрия.

Первой страной, признавшей преступление, в апреле 1965 года стал Уругвай: в южноамериканской стране проживает одна из старейших диаспор армян, прибывших туда сразу после геноцида. Следующее признание состоялось только

в 1975-м — этот шаг предприняло правительство Кипра. На признание мог повлиять тот факт, что годом ранее, в 1974-м, в северную часть острова вторглись турецкие войска — это привело к разделу страны и образованию Турецкого государства Северного Кипра.

В течение 20 лет после этого никто не делал подобных заявлений, лишь в 1995-м Госдума России осудила организаторов истребления армянского народа и назначила 24 апреля Днем памяти жертв геноцида армян. После этого сразу несколько стран заявили о признании геноцида: Канада — в 1996-м, Франция — в 1998-м, Греция — в 1999-м, Голландия — в 2004-м. В апреле 2015 года, когда в ряде стран проходили мероприятия, посвященные столетию трагедии, факт геноцида признали сразу семь стран.

В таких государствах, как Кипр, Греция, Словакия и Швейцария, отрицание геноцида армян считается уголовным преступлением и карается тюремным сроком от трех до пяти лет, а также крупным денежным штрафом. Правда, в октябре 2015-го криминализация отрицания геноцида армян была поставлена под вопрос: Европейский совет по правам человека (ЕСПЧ) пришел к выводу, что это отрицание допустимо как проявление свободы слова, которую гарантирует ст. 10 Европейской конвенции по правам человека.

Напрямую отрицают факт геноцида только два государства — Турция и Азербайджан. Турецкие власти крайне болезненно реагируют на любое публичное признание геноцида со стороны властей иных государств. В частности, в апреле 2015-го, когда президент России Владимир Путин направил участникам вечера «Мир без геноцида» приветственную телеграмму и упомянул о геноциде армянского народа, турецкий президент раскритиковал этот шаг. По его словам, Россия «сначала должна ответить за свои действия на Украине и в Крыму, прежде чем называть события

1915 года геноцидом». Все это произошло за полгода до резкого охлаждения отношений между Москвой и Анкарой: в ноябре 2015-го против Турции были введены экономические санкции — ограничен ввоз товаров, запрещены чартеры и т.д.

Каковы могут быть последствия у резолюции?

Как сообщают телерадиокомпания DW и агентство AP, резолюция не имеет за собой никаких юридических последствий — только символическую значимость. Упоминаний о каких-либо материальных компенсациях в резолюции не содержится, но правительству Германии, говорится в тексте, необходимо потребовать от Анкары признания «тогдашних гонений и резни» как фундамента примирения с Арменией.

После принятия бундестагом резолюции о признании геноцида армян Турция в знак протеста отозвала из Германии своего посла. Турецкий премьер-министр Бинали Йылдырым назвал решение происками «расистского армянского лобби». Посол Хюсейин Авнин Карслыоглу вылетел из Берлина в Анкару уже днем 2 июня. Вице-премьер Турции Нуман Куртулмуш назвал резолюцию немецкого парламента «исторической ошибкой».

«Турция всегда была противником признания геноцида армян, независимо от того, какая страна признавала. Думаю, бундестаг принял решение специально, чтобы обострить ситуацию и окончательно отойти от позиции сближения с Турцией с точки зрения Евросоюза», — предположил в беседе с РБК директор Центра изучения стран Ближнего Востока и Центральной Азии Семен Багдасаров.

По мнению Багдасарова и замдиректора Института Европы РАН Владислава Белова, осложнение отношений между двумя странами может усугубить ситуацию с миграционным кризисом, которая значительно зависит от подписанного

«Расистское армянское лобби»

ЧТО ГОВОРЯТ В ТУРЦИИ

Реджеп Тайип Эрдоган,
президент Турции

«В качестве первого шага мы отзываем посла из Берлина. Данное решение германского парламента на самом деле окажет серьезное влияние на отношения Германии и Турции. Мы проведем анализ. После этого предпримем все необходимые шаги».

Бинали Йылдырым,
премьер-министр Турции

«Турция не может согласиться с подобным решением. Мы уже отозвали нашего посла в Германии для консультаций. За решение немецкого парламента ответственно расистское армянское лобби».

Нуман Куртулмуш,
вице-премьер Турции

«Это решение является исторической ошибкой. <...> Оно не соотносится с дружественными отношениями между Турцией и Германией. И для Турции это решение не имеет никакой силы».

ЧТО ГОВОРЯТ В ГЕРМАНИИ

Ангела Меркель,
бундесканцлер Германии

«Много всего связывает Германию с Турцией. И даже если у нас имеется различный взгляд на отдельные вещи, уровень наших связей, нашей дружбы, нашего стратегического партнерства очень высок. <...> Так что и я, и федеральное правительство хотели бы способствовать тому, чтобы в вопросе событий 101-летней давности диалог между Арменией и Турцией продвигался. Мы сделаем все, чтобы партнеры снова могли говорить о том, как следует работать с историей, а также поддерживать немецко-турецкие отношения».

Франк-Вальтер Штайнмайер,
глава МИД Германии

«Голосование стало независимым решением бундестага ФРГ. Подобную реакцию от Турции мы ожидали. Я надеюсь, что в ближайшие дни и недели у нас получится сделать так, чтобы эта реакция не стала чрезмерной».

ЧТО ГОВОРЯТ В АРМЕНИИ И РОССИИ

Эдвард Налбандян,
глава МИД Армении

«Решение бундестага стало весомым вкладом Германии не только в международное признание и осуждение геноцида армянского народа, но и в борьбу за предотвращение геноцидов, преступлений против человечности».

Эдуард Шармазанов,
спикер парламента Армении

«Уверен, что признанием и осуждением тяжелейшего преступления, совершенного 101 год назад, возможно будет пресечь новые геноциды. Этим шагом Германия подтвердила свою приверженность демократическим ценностям и защите прав человека».

Леонид Слуцкий,
глава комитета Госдумы по делам СНГ

«Осудив геноцид армян, Берлин дал понять Анкаре: Европа больше не будет закрывать глаза на турецкие «перегибы» — как прошлые, так и нынешние».

в марте соглашения между Турцией и ЕС по беженцам. Согласно документу, все нелегально прибывшие морским путем к берегам Греции беженцы должны быть отправлены обратно в Турцию, тогда как за каждого мигранта, вернувшегося из Греции в Турцию, страны ЕС примут по одному сирийскому беженцу с турецкой территории. Багдасаров считает, что Эрдоган будет делать все возможное для увеличения потока беженцев в ЕС, в частности в Германию. В конце мая еврокомиссар по вопросам миграции Димитрис Аврамопулос сообщал, что из Турции в Европу хотят попасть 3 млн беженцев.

«Решение бундестага несвоевременное: отношения Турции и с Германией, и с Евросоюзом и так достаточно напряженные, — считает Белов. — Мартовское же соглашение объективно стабилизировало ситуацию с мигрантами и помогло ЕС подойти к созданию нового агентства по охране границ на базе Frontex (миграционной службы ЕС) и подготовиться к новой волне кризиса». Эксперт полагает, что решение немцев может стать каплей, которая переполнит чашу терпения Эрдогана и его окружения: по всей видимости, после 30 июня Турция выйдет из соглашения, контроль над гра-

ницами будет ослаблен — Анкара фактически откроет беженцам ворота в Европу.

Опасается Белов и последствий для внутренней политики ФРГ: «В Германии живут несколько миллионов турков. Наверняка будут уличные протесты, параллельно начнутся провокации ультраправых». Вероятно, дополнительную поддержку получит ультраконсервативное движение «Альтернатива для Германии» (AfD). Согласно опросу Forsa от 1 июня, AfD может претендовать минимум на 10% голосов избирателей, что позволит ей впервые пройти в бундестаг. ■



РБК ЖУРНАЛ

50 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ РОССИИ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА

16+

©ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070

Оформить подписку. Контакты отдела распространения: podpiska@rbk.ru, телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU

НЕФТЬ Почему экспортеры нефти не могут договориться друг с другом

Иран вцепился в добычу

ОЛЕГ МАКАРОВ,
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Саммит ОПЕК в Вене завершился без неожиданностей — договоренности о «потолке» добычи нефти достигнуто не было, новым генсеком картеля стал представитель Нигерии. Рынок отреагировал на итоги встречи падением котировок.

ОЖИДАЕМОЕ РЕШЕНИЕ

По итогам Конференции стран — участниц ОПЕК картель не смог согласовать ни сокращение добычи, ни даже ее заморозку. Это решение было ожидаемым. В прошлом месяце лишь один из 27 аналитиков, опрошенных Bloomberg, прогнозировал достижение консенсуса по этому вопросу. Отсутствие консенсуса позволяет ОПЕК продолжить добывать нефть без ограничений.

Участники дискуссий рассказали агентству, что перед сегодняшним заседанием Саудовская Аравия, неформальный лидер ОПЕК, обсуждала возврат к целевому ориентиру добычи, от которого группа отказалась в декабре 2015 года. Однако инициатива так и не была оформлена в официальное предложение. По мнению Bloomberg, смягчение позиции Эр-Рияда объясняется желанием Халида Аль-Фатиха, назначенного новым министром нефти Саудовской Аравии, начать свою работу с успешного саммита организации, которую некоторые аналитики уже похоронили.

По данным главного нефтяного аналитика консалтинговой фирмы Enegy Aspects Амриты Сен, группа обсуждала установление потолка суммарной добычи на уровне 32 млн барр. в сутки, что соотносится с фактической добычей в апреле.

Министр нефти Ирана, в свою очередь, дал понять, что не находит план ограничения производства привлекательным. Попытки согласовать заморозку добычи в рамках апрельского саммита ОПЕК также



После снятия санкций с Ирана ОПЕК не может согласовать ни сокращение добычи нефти, ни ее заморозку

провалились из-за позиции Ирана, отказавшегося брать на себя такие обязательства. Ранее Саудовская Аравия и ее союзники, включая ОАЭ, последовательно заявляли, что участие Ирана — неотъемлемое условие любого соглашения. После снятия со страны междуна-

По данным Амриты Сен, группа обсуждала установление потолка суммарной добычи на уровне 32 млн барр. в сутки

родных санкций Иран отказывается брать на себя обязательство по ограничению добычи прежде, чем страна не вернется к досанкционному уровню экспорта. В апреле добыча нефти в Иране достигла досанкционного уровня — 3,56 млн барр. в сутки, по данным Мирового энергетического агентства (МЭА). Экспорт нефти за отчетный месяц приблизился к досанкционному уровню, увеличившись более чем на 40%, или 600 тыс. барр., до 2 млн барр. в сутки.

ОПЫТНЫЙ УПРАВЛЕНЕЦ

Главным итогом саммита стало решение давно стоявшего перед картелем кадрового вопроса. Занимавший пост генсека ОПЕК ливиец Абдалла аль-Бадри должен был покинуть этот пост еще в

2012 году (тогда завершился максимально разрешенный для генсека организации шестилетний срок пребывания в должности). Тем не менее страны картеля не смогли договориться о новом генеральном секретаре, поэтому решение вопроса было отложено. Теперь смена генсека состоялась — во главе ОПЕК встал бывший руководитель Нигерийской национальной нефтяной корпорации (NPEC) Мухаммед Баркиндо. Новый генсек является опытным управленцем

в нефтяной сфере — достаточно сказать, что в 2006 году он уже возглавлял картель, а также был представителем Нигерии в ОПЕК более 15 лет.

Несмотря на то что Нигерия выступает за заморозку добычи, приход Баркиндо на пост генсека ОПЕК не означает, что такое решение будет принято в обозримой перспективе. Генсек ОПЕК не занимается определением политики картеля, важность этой фигуры — скорее в разрешении внутренних споров в организации. Как ранее заявлял агентству Bloomberg глава консалтинговой компании Alfa Energy Джон Холл, Баркиндо «знает, как работает ОПЕК, он знаком со многими делегатами», на посту генсека он «сможет обеспечить мягкий выход из тупика», в который организация попала из-за разногласий между государствами-членами (прежде всего Ираном и Саудовской Аравией). Источники агентства Reuters, которые еще накануне саммита прочили Баркиндо назначение на пост генсека, также

Возвращение Габона

Среди принятых в ходе саммита решений — согласие на возвращение африканской страны Габон в состав картеля после 11-летнего перерыва. Решение о вступлении Габона в ОПЕК вступит в силу с 1 июля. Габон, где доказанные резервы нефти составляют порядка 2 млрд барр., состоял в ОПЕК в 1975–1995 годах и покинул организацию из-за неспособности выплачивать членские взносы. С суточной добычей около 240 тыс. барр. Габон станет самым скромным членом картеля по производству нефти.

пояснили, что нигериец является компромиссной фигурой, устраивающей все страны ОПЕК.

КРАТКОВРЕМЕННОЕ ПАДЕНИЕ

Несмотря на то что решения о заморозке уровня добычи нефти мало кто ждал всерьез, рынки отреагировали на итоги саммита падением. Нефтяные фьючерсы марки Brent на бирже ICE Futures с максимума в \$50,30 за баррель опускались до \$48,64, нефть WTI на бирже NYMEX дешевела с \$49,47 до \$47,97 за баррель.

«Никаких действий, никаких неожиданностей не произошло, — говорит глава исследовательского подразделения нефтяного рынка Societe General SA Майкл Виттнер об итогах саммита. — Было интересно увидеть, что Саудовская Аравия готова обсуждать установление общего потолка добычи, однако Иран от своей позиции не отошел».

Вслед за падением нефтяных цен на решении ОПЕК дешевел и рубль. Как заявил агентству Bloomberg главный экономист Danske Bank Владимир Миклашевский, решение ОПЕК «ожидаемо ударило по российской валюте». Эксперт считает, что в краткосрочной перспективе

Альфа-банк предсказал взрывной рост доллара

Курс на 75

В ближайшее время доллар перестанет торговаться в привычном диапазоне 64,50–67 руб., считает старший аналитик Альфа-банка Алан Казиев Алан Казиев. Его волатильность будет «носить взрывной характер», поскольку за это время спекулянты накопили большое число позиций как в одну, так и в другую сторону, пишет в своем обзоре аналитик. «С учетом того где сейчас находится кривая волатильности на рубль плюс текущее направление carry trade, мы

ожидаем роста курса доллара», — сказал Алан Казиев РБК. Он ссылается на данные биржи, согласно которым количество инвесторов, ожидающих рост доллара, почти в пять раз превышает количество игроков, сделавших ставку на дальнейшее укрепление рубля. «На этом фоне мы предлагаем внимательно следить за отметкой 67 руб., преодоление которой стоит использовать для наращивания позиции по доллару», — говорится в обзоре Альфа-банка. По мнению Казиева, есть вероятность, что курс долла-

ра может укрепиться до 74,9 руб. Впрочем, когда это произойдет, он не указывает.

Предыдущий прогноз не сбывался

Ранее аналитик предупреждал о завершении периода укрепления рубля и возможном росте курса доллара до 80 руб. В своем прогнозе Казиев ссылался на данные технического анализа, согласно которым разворот пары доллар/рубль может начаться после достижения курса 63 руб. за доллар. «19 апреля минимальная цена на открытии в паре доллар/

рубль доходила до 62,68 руб.», — указывал он в своем обзоре, опубликованном в конце апреля. В марте Альфа-банк также прогнозировал укрепление доллара до 80 руб. и предлагал инвесторам заработать на валютных курсах. «Расчеты, сделанные на основе технического анализа, говорят, что в марте доллар будет стоить 80 руб. при цене на нефть \$36–35 за баррель», — говорилось в выпущенном тогда обзоре. Однако этого не произошло: в марте–апреле рубль укреплялся: стоимость доллара снизилась

примерно на 7,5 руб. (с 73,4 до 66 руб.). «Мы исходили из того, что нефть в марте уже существенно выросла и инвесторы могут начать выходить из спекулятивных активов. Но коррекции на нефтяном рынке не произошло: сначала нефть немного упала, а затем начала расти до новых максимумов. На этой волне рубль продолжил плавно укрепляться», — объяснял тогда Казиев. В четверг, 2 июня, доллар на 18.15 мск стоил на Московской бирже 67,36 руб. (плюс 26 коп. от уровня закрытия накануне).

**ЕЦБ сохранил
ключевую ставку**

Европейский центральный банк на очередном заседании оставил основные инструменты своей кредитно-денежной политики на уровне последних двух месяцев. Базовая процентная ставка сохранилась на нулевом уровне, ставка по депозитам — на уровне минус 0,4%, маржинальная ставка — на уровне 0,25%.

Без изменений осталась и программа «количественного смягчения» (QE) по ежемесячной скупке регулятором долговых облигаций с инвестиционным рейтингом, которая на заседании 10 марта была увеличена с €60 млрд до €80 млрд.

На заседании 10 марта ЕЦБ понизил ставки и увеличил программу количественного смягчения на фоне дефляционных рисков в еврозоне. Таким образом регулятор надеется стимулировать рост европейской экономики и разогнать инфляцию до приемлемого для развитых экономик уровня 2%.

«После введения пакета стимулирующих мер 10 марта мы полагаем, что ЕЦБ закончил с этим и не станет расширять программу смягчения политики в ближайшие месяцы», — полагает Райнхард Клузе, экономист UBS.

Ключевые фондовые индексы Европы отреагировали незначительно. 2 июня к 18.00 мск ключевой индекс Великобритании FTSE 100 увеличился на 0,08%, до 6197 пунктов, французский CAC 40 снизился на 0,05%, до 4473 пунктов, а немецкий DAX подрос на 0,2%, до 10 224 пунктов.

«рубль входит в зону повышенной турбулентности на фоне усиливающихся внешних рисков».

Вскоре после окончания встречи ОПЕК нефть отыграла потери на данных статистики Минэнерго США о сокращении сырой нефти в хранилищах. По состоянию на 19:20 мск баррель Brent стоил уже \$50,09. ▣

РЕЙТИНГ Какие страны наиболее привлекательны для получения гражданства
Хорошо быть немцем

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Эксперты высчитали, что немецкий паспорт является наиболее привлекательным с точки зрения политических, социальных и визовых благ. Россия заняла 60-е место из 161 возможного, показав при этом лучший результат в СНГ.

УДЕЛЬНАЯ ЦЕННОСТЬ

Швейцарская фирма Henley & Partners, которая занимается проблемами гражданства и консалтингом в области инвестиционной иммиграции, обнародовала свой первый доклад, посвященный качественным сторонам обладания паспортом той или иной страны. В исследовании (есть у РБК), озаглавленном «Индекс гражданства мира» (Quality of Nationality Index, QNI), эксперты провели анализ внешнеполитических, экономических и социальных факторов, исходя из которых выстроили паспорт по степени общей привлекательности.

Концепция исследования основана на том, что привлекательность того или иного гражданства определяется его внутренней ценностью (качество жизни внутри страны) и внешней ценностью (насколько данное гражданство выгодно со точки зрения путешествий, проживания в других странах, полноты использования своих прав за границей). Для оценки внутренней ценности паспорта используются размер экономики (ВВП по данным МВФ или Всемирного банка), индекс развития человеческого потенциала (по версии ООН) и внутренняя стабильность (на основе Глобального индекса миролюбия, GPI). Внешняя ценность паспорта определяется возможностью безвизового проживания и работы в других странах, безвизового путешествия, причем учитывается не просто количество доступных стран, но и их относительное качество. Например, граждане России могут без визы проживать в четырех странах — Армении, Белоруссии, Казахстане и Киргизии,

а граждане Федеративных Штатов Микронезии — в трех: Маршалловы Острова, Палау и США. По методологии Henley & Partners, ценность микронезийского паспорта выше, чем российского, поскольку США превосходят Армению, Белоруссию, Казахстан и Киргизию вместе взятые по экономической мощи; кроме того, в Штатах выше уровень человеческого развития.

ЗАПАДНЫЙ ПРИМЕР

Всего эксперты Henley & Partners проанализировали 161 гражданство в мире. Некоторые страны были исключены из списка за недостатком данных, например Ватикан, КНДР, Сомали и Южный Судан. Наоборот, паспорт «неграждан» Латвии учитывался при составлении рейтинга, поскольку этот статус может передаваться по наследству, хотя в контексте международного законодательства «речь, безусловно, идет о статусе лиц без гражданства».

В целом страны мира разделены на четыре категории. «Низкое качество» гражданства означает, что страна набрала от 0 до 20 баллов, «среднее качество» — до 35 баллов, «высокое качество» — до 50 баллов, а «крайне высокое качество» — свыше 50 баллов. Средний показатель по миру составил 38,7, а медианный — всего 30,9 балла.

Рейтинг QNI показывает положение дел по состоянию на май 2016 года, но эксперты Henley & Partners рассматривают показатели за период с 2011 по 2015 год, выстраивая определенную динамику. За последний год свои позиции в рейтинге сильнее всех укрепили Болгария и Румыния (прибавив примерно по 10 баллов каждая) и, напротив, ослабила Украина (на 2,2 балла, до 30,2).

СОБИРАТЕЛИ ЗЕМЕЛЬ

Россия с 37,4 балла разделяет 60-е место с Китаем и Катаром, что ставит ее в категорию стран с «высоким качеством» гражданства. За последний год показатель вырос на 0,6 балла. Среди стран СНГ Россия единственная входит в эту ка-

тегорию, все остальные обладают «средним качеством», вплоть до Туркмении с 23,4 балла.

Из бывших стран СССР (за исключением прибалтийских республик) наибольшей свободой передвижений обладают граждане России, Украины, Белоруссии, Молдавии и Казахстана, наименьшей — жители закавказских и среднеазиатских республик. И если путешествие внутри всего региона за редкими исключениями свободно, то правила переселения и работы сильно различаются. Максимально либеральный режим составители рейтинга зафиксировали в Грузии, полный же запрет — в Туркмении. Остальные страны СНГ имеют квоты на рабочую силу и требуют получить разрешение на работу.

Договор о создании ЕАЭС, вступивший в силу в январе 2015 года, упростил наем работников из стран — членов союза, но при этом Россия ужесточила миграционные требования в целом. Отчасти из-за этого, считают составители

рейтинга, заметно ослабили позиции Украины, Таджикистана и Узбекистана.

С другой стороны, соглашения об ассоциации Евросоюза с Грузией, Украиной и Молдавией внесли свой позитивный вклад в положение этих стран в рейтинге. Так, количество баллов у Молдавии выросло за год больше всего среди стран региона: на 4,1, до 32,7 балла (77-е место в мире), а у Грузии — на 0,9, до 27,8 балла (103-е место). По той же причине падение Украины в списке оказалось не таким сильным, несмотря на экономические трудности и военный конфликт.

В целом же, отмечают авторы индекса QNI, именно россияне обладают наибольшей свободой передвижения из всех стран бывшего СССР (за исключением трех балтийских государств). Те страны региона, которые не участвуют в евразийской интеграции по примеру Москвы, напротив, ослабили свои позиции. ▣

Какие гражданства признали самыми ценными

		Баллы в 2015 году	Изменение по сравнению с 2014 годом	Изменение по сравнению с 2011 годом
1	Германия	83,1	0,0	+0,1
2	Дания	83,0	+0,2	+1,7
3	Финляндия	82,0	-0,2	+0,5
4	Норвегия	81,7	+0,5	+0,2
5	Швеция	81,6	-0,1	+0,2
5	Исландия	81,6	+0,5	+1,1
6	Ирландия	81,0	-0,2	+0,3
6	Австрия	81,0	+0,3	+0,1
7	Франция	80,9	+0,1	-0,6
8	Швейцария	80,7	-0,3	0,0
...				
11	Великобритания	80,1	-0,1	-0,8
...				
13	Италия	79,8	-0,2	-0,4
13	Испания	79,8	0,0	+0,2
...				
28	США	63,5	-0,9	-0,3
...				
60	Россия	37,4	+0,6	+3,3

Источник: Henley & Partners

ПМЭФ'16
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

16–18 ИЮНЯ
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

FORUMSPB.COM

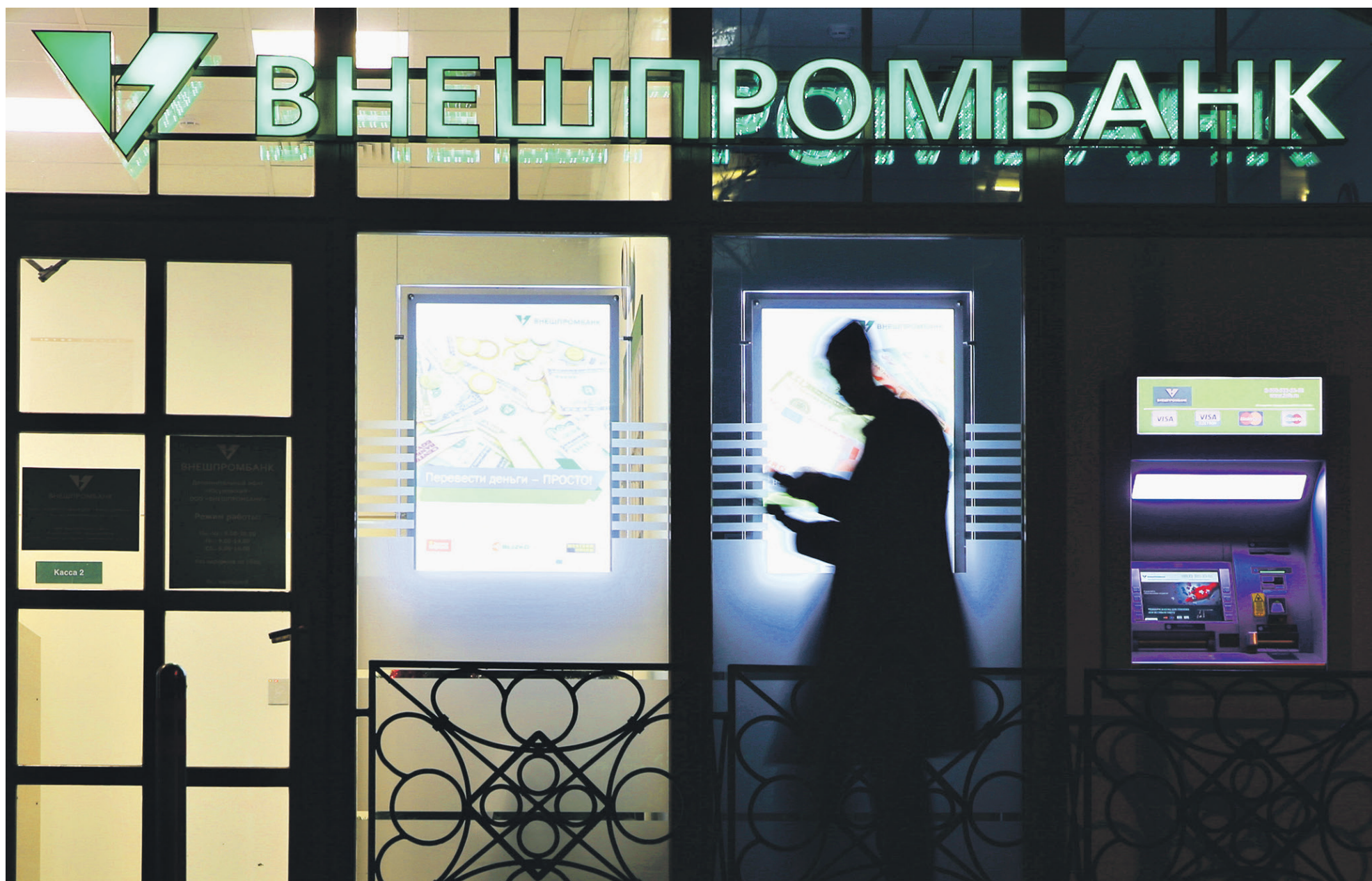
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕРГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕРГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕРГЕНЕРАЛЬНЫЙ
СПОНСОРГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕРСТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ПАРТНЕРОФИЦИАЛЬНЫЙ
АВТОМОБИЛЬ
ФОРУМАТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЙ
ПАРТНЕРИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ
ПАРТНЕР

ПАО «Сбербанк России»; Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; Банк ВТБ (ПАО)

РОСКОНГРЕСС

Организатор Петербургского международного экономического форума

Реклама 6+



Многие VIP-вкладчики Внешпромбанка оказались его заемщиками, причем сумма их долга банку превышала сумму депозита

Как Внешпромбанк построил пирамиду на деньги VIP-клиентов

Афера на 215 млрд

➔ Продолжение. Начало на с. 1

Как рассказал РБК источник в Генпрокуратуре, ведомство направило запрос на экстрадицию Беджамова в середине мая. Запрос Генпрокуратуры подтвердил РБК и адвокат Беджамова Сергей Бельчич. По словам источника РБК, документ Генпрокуратуры содержит гарантии, что бизнесмена будут преследовать только за те преступления, которые указаны в обращении.

«Прокуратура обещает, что в СИЗО Беджамов будет содержаться в условиях, которые соответствуют мировым стандартам», — говорит источник в этом ведомстве. Запрос будет рассмотрен апелляционным судом Монако, но окончательное решение по закону княжества остается за принцем Альбером Вторым.

По этому же уголовному делу в декабре прошлого года в Москве была арестована сестра Беджамова, президент и совладелец Внешпромбанка Лариса Маркус. 17 мая суд продлил арест Маркуса

еще на три месяца, сказал РБК ее адвокат.

Внешпромбанк, отметивший в июле прошлого года 20-летний юбилей, оказался классической пирамидой. Ее даже можно сравнить с аферой Бернарда Мейдоффа — если не по масштабу (пирамида Мейдоффа оказалась должна своим клиентам \$50 млрд), то по характеру деятельности — липовая отчетность, расчеты со старыми клиентами деньгами новых.

От многих других пирамид ее отличает то, что она строилась на деньгах крупных компаний, чиновников, депутатов и бизнесменов, которые доверяли банку свои деньги. Они начали открывать в банке счета еще в конце 1990-х. Частные вкладчики держали в этом банке крупные суммы: к моменту отзыва лицензии их набралось больше 20 млрд руб., а это почти четверть от общего объема вкладов.

Как выросла пирамида Внешпромбанка, почему ЦБ так долго ее не замечал и как она рухнула буквально в один день?

ЗНАМЕНИТЫЕ КЛИЕНТЫ

«Маркус всем говорила, что привлекать VIP-клиентов ей помогают хорошие связи, которые она начала заводить еще в Министерстве морского флота СССР, также многие клиенты шли

Многие фирмы «подтягивались» в банк за крупными компаниями, которые там обслуживались и держали депозиты. Например, Сварочно-монтажный трест открыл счет вслед за «Транснефтью» еще десять лет назад

по знакомству с еще одним участником банка — Александром Зурабовым», — говорит один из бизнес-партнеров Маркуса.

Маркус напрямую принадлежала 7,5% банка. Зурабову (известному финансисту, экс-главе «Аэрофлота» и банка «Менатеп», брату российского посла на Украине Михаила Зурабова) — 8,2%. Именно они оказывали влияние на деятельность Внешпромбанка, говорилось в его отчетности

по МСФО. Беджамов был акционером компании «Промстройпроект», которой в банке принадлежала доля всего в 3,3%. «Он не был совладельцем банка и не мог влиять на принимаемые банком решения», — настаивает адвокат Беджамова.

Один из VIP-вкладчиков Внешпромбанка рассказывает, что стал клиентом банка, когда лично познакомился с Маркусом. «Нас познакомил человек, близкий к семье Александра Жукова (вице-спикера Госдумы. — РБК)», — рассказывает он. О дружбе Маркуса с Жуковым и членами его семьи, в частности с женой Екатериной, РБК рассказали источник, близкий к ЦБ, два кредитора Внешпромбанка и знакомый

с Маркусом банкир. Сын Жукова Петр ранее работал вице-президентом банка, рассказал VIP-вкладчик. Сам Жуков-младший сказал РБК, что во Внешпромбанке не работал, а лишь стажировался, когда еще был студентом — до 2003 года. Александр Жуков только признал наличие депозита во Внешпромбанке. «В моей декларации за 2015 год указано, что у меня во Внешпромбанке на 1 января 2016 года числится 316 тыс. руб., а у супруги — 2,5 млн руб.», — сказал он, отказавшись от дальнейших комментариев. В 2011 году, согласно декларации Жукова, он держал на счетах банка 2,7 млн руб.

Маркус поддерживала дружеские отношения со многими VIP-клиентами. Как рассказывали РБК знакомые Маркуса, глава «Транснефти» (компания заявляла, что у нее на счетах во Внешпромбанке зависло 9 млрд руб.) Николай Токарев присутствовал на похоронах ее сына, который погиб в начале 2000-х. Пресс-служба «Транснефти» от комментариев отказалась.

Каждый год банк устраивал праздник на свой день рождения. «Праздновали с размахом, Маркус приглашала клиентов, высокопоставленных чиновников, на вечеринке можно было встретить вице-преьера Аркадия Дворковича», — рассказывает друг Маркус и один из кредиторов банка. Пресс-секретарь Дворковича Алия Самигуллина не стала комментировать эту информацию.

Многие фирмы «подтягивались» в банк за крупными компаниями, которые там обслуживались и держали депозиты. Например, Сварочно-монтажный трест открыл счет вслед за «Транснефтью» еще десять лет назад. «Мы думали, что раз «Транснефть» размещает во Внешпромбанке средства, то нам не стоит волноваться», — рассказывает гендиректор компании Валентина Беляева. У треста в банке зависло 3,5 млрд руб., это накопленные за многолет оборотные средства, позволявшие компании начинать строительство без привлечения кредитов.

Один из клиентов рассказывает РБК, что рассуждал так: если даже половина активов окажутся фиктивными, то при балансе в 270 млрд руб. и объеме вкладов в 70 млрд руб. денег на выплаты кредиторам первой очереди точно хватит.

КТО ДЕРЖАЛ ДЕНЬГИ ВО ВНЕШПРОМБАНКЕ?

На 1 января 2016 года на счетах частных лиц во Внешпромбанке было 67,4 млрд руб. Вклады на 45 млрд руб. подпали под страховку, сумма 22,4 млрд руб. оказалась незастрахованной.

Кроме частных вкладчиков и компаний свои деньги потеряли некоторые банки, кредитовавшие Внешпромбанк на межбанковском

Банк начал резко расти в 2009 году — за год его активы удвоились и достигли 44 млрд руб., по данным «Интерфакс-ЦЭА». А с 2010 года выросли еще в шесть раз. В итоге почти за пять лет банк перебрался со 136-го места по активам на 37-е

рынке. Самый крупный из них, по данным бухгалтерской книги Внешпромбанка на 8 декабря, — банк «Глобэкс», разместивший в обанкротившемся банке 3 млрд руб. Успел он вытащить свои деньги или нет, неизвестно: пресс-служба «Глобэкса» не ответила на запрос РБК. Среди банков-кредиторов оказался также швейцарский Safra Sarasin — по данным на 8 декабря, его кредит Внешпромбанку составлял 600 млн руб.

РЕКОМЕНДАЦИИ ПАТРИАРХА

Как Лариса Маркус смогла убедить высокопоставленных чиновников и глав крупных компаний отдать ей деньги? Один из кредиторов Внешпромбанка, работавший с ним с момента основания банка, предполагает, что значительную роль в карьере Маркус сыграла Русская православная церковь. В середине 1990-х церковь очень нуждалась в деньгах, надо было

восстанавливать храмы, многие бизнесмены помогали церкви в этом и потом получали протекцию покойного патриарха Алексия, а с ней легко можно было завести контакты в высших кругах, рассказывает собеседник РБК.

РПЦ и приближенные к ней структуры много лет использовали счета Внешпромбанка для сбора пожертвований. В частности, в 2008 году на счета в этом банке церковь собирала деньги для по-

страдавших во время военных действий в Южной Осетии. Еще раньше, в 2005 году, Московская патриархия предлагала всем желающим помочь пострадавшим в результате цунами в Юго-Восточной Азии, перечислив средства на свои счета во Внешпромбанке. А в 2006 году фонд «Православная христианская благотворительность» организовал сбор пожертвований ливанским беженцам, опять же через счет во Внешпромбанке.

Благотворительностью занималась и сама Маркус. Журнал Московской патриархии сообщал, что Маркус и Беджамов откликнулись на призыв РПЦ совершить пожертвования в пользу пострадавших в Южной Осетии. На февральском заседании Мосгорсуда, который признал законным арест Маркус, ее адвокаты представили положительную характеристику митрополита Санкт-Петербургского и Ладожского Варсонофия.

По словам знакомого Маркус, ее иногда в шутку называли кассой патриарха. «Речь идет именно о покойном патриархе Алексии, так как при Кирилле церковь стала сокращать свое присутствие во «Внешпроме», — отмечает он. Как ранее писал РБК, на момент отзыва лицензии у Внешпромбанка церковь держала в нем 1,5 млрд руб.

Во сколько обходятся отозванные лицензии банков

Крупнейшие выплаты АСВ вкладчикам по страховым случаям с 2013 года, млрд руб.

«Интеркоммерц»	64,3
Внешпромбанк	45,0
«Российский кредит»	40,7
«Транспортный»	37,6
Мастер-банк	31,2
Инвестбанк	30,6
Русстройбанк	21,6
«Пушкино»	20,0
М Банк	19,1
Первый республиканский банк	18,9
Судостроительный банк	16,9

Источники: АСВ

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

www.biztorg.ru

ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, Search — поиск., Реклама, 16+

→ Источник РБК в Русской православной церкви сказал, что церковь действительно начала открывать счета в банке 20 лет назад, но банк церкви порекомендовали «люди из правительства».

Пресс-служба РПЦ отказалась отвечать на вопросы РБК о связи церкви с банком и лично с Маркусом.

ОКОЛОЦЕРКОВНЫЕ ВЛАДЕЛЬЦЫ

В околоцерковных организациях Маркус пересекался с главой «Транснефти» Токаревым. В 2014 году пожертвования на Донбасс через Внешпромбанк собирало Императорское православное палестинское общество (ИППО) при поддержке Фонда святых равноапостольных Константина и Елены. Палестинское общество и этот фонд формально не связаны с церковью. В попечительский совет ИППО входят Николай Токарев, а также бывшая владелица «Трансаэро» Ольга Плешакова. Зять последней Сергей Рязанцев работал вице-президентом Внешпромбанка.

Как сказал РБК Всеволод Чаплин, Фонд равноапостольных святых Елены и Константина не имел отношения к РПЦ. «С руководителем фонда Анастасией Оситис мы неоднократно общались — она принимает участие в деятельности Союза православных женщин. Системной связи между нами не было — мы общались на разных мероприятиях, взаимодействовали в рамках Союза православных женщин. Насколько мне известно, это не организация, которая была системно создана церковью», — говорит Чаплин.

Компания «Руссдо», контрольный пакет которой принадлежит Оситис, ее дочери Ирине Федуловой и мужу дочери Владимиру, ранее входила в число участников Внешпромбанка. Также долей в банке в начале 2000-х владела сама Федулова. Учредителем в компании Оситис АСВТ — «Софрино», компания по производству церковной утвари, учрежденная патриархией. Оситис отказалась обсуждать тему ее отношений с банком и лично с Маркусом.

КАК РОСЛА ПИРАМИДА

До кризиса 2008 года у Внешпромбанка был реальный бизнес, считает VIP-вкладчик банка. «Банк зарабатывал на кредитах, которые он выдавал бизнесу, в том числе и связанным сторонам, но после кризиса не смог перестроиться, а с клиентами надо было рассчитываться», — рассказывает вкладчик. Тогда, по его словам, в банке начала строиться пирамида: деньгами новых кредиторов гасили обязательства перед старыми. Об этом РБК рассказал еще один кредитор банка.

Действительно, из отчетности видно, что банк начал резко расти в 2009 году — за год его активы удвоились и достигли 44 млрд руб., по данным «Интерфакс-ЦЭА». А с 2010 года выросли еще в шесть раз. В итоге почти за пять лет банк перебрался со 136-го места по активам на 37-е. Банк рос как на дрожжах

и в корпоративном, и в розничном бизнесе: за три года до отзыва лицензии объем кредитов, выданных бизнесу, вырос в 2,5 раза, розничный портфель — в 2 раза.

Банк привлекал средства по всем направлениям: депозиты компаний и частных лиц, кредиты на межбанке и выпуск долговых ценных бумаг, объем которых в декабре 2015 года составил 35,7 млрд руб., кредиты ЦБ и субординированные кредиты иностранных компаний.

Знакомый Маркус и кредитор Внешпромбанка рассказывает, что Маркус была личным другом многих своих клиентов, но не только это привлекало VIP-вкладчиков: банк не очень строго проверял источник происхождения средств, ставки по депозитам были выше рынка, всем крупным вкладчикам был обеспечен индивидуальный подход, а услуги были не только банковскими. «Кому-то Маркус помогала найти врача за границей, кому-то — давала свой самолет», — добавляет он.

Знакомый Беджамова рассказывает, что некоторые клиенты использовали банк для вывода денег за границу. «Клиенты использовали так называемую схему back-to-back — клиент открывает депозит в банке, потом аффилированная с банком компания выдает кредит, например, компании его жены», — рассказывает РБК топ-менеджер одного из банков.

КАК РУХНУЛА ПИРАМИДА

6 ноября 2015 года Банк России завершил плановую проверку Внешпромбанка, по итогам которой потребовал начислить резервы на 6,2 млрд руб.

Банк должен был начислить резервы на сумму только выявленных ЦБ проблемных активов. Как пояснил РБК первый зампред ЦБ Алексей Симановский, во время инспекционной проверки ЦБ проверяет активы банков выборочно: сплошная проверка требовала бы увеличения ресурсов инспекции в несколько раз. Если результаты проверки с учетом экстраполяции на активы, не вошедшие в периметр проверки, показывают угрозу финансовой устойчивости банка, то ЦБ рассматривает вопрос о мерах предупреждения его банкротства, говорит он.

После начисления резервов банк на 1 декабря нарушил все нормативы по капиталу. Тогда Маркус обратилась за помощью к своим знакомым. Как рассказали РБК знакомые Маркус и клиенты банка, она просила денег у совладельца группы БИН Михаила Шишханова, собиралась продать дом. «Было ощущение, что собирала деньги по копейке, чтобы спасти банк», — говорит знакомый Маркус.

Шишханов предложил дать Внешпромбанку 5–10 млрд руб. под залог кредитного портфеля, но когда сотрудники БИН пришли проверять портфель, то были в шоке: оказалось, что в качестве залога они могли взять кредиты только на 600 млн руб., говорит источник РБК, близкий к группе БИН. Сделка не со-

стоялась. Пресс-служба группы БИН не комментирует эту информацию.

Часть денег Маркус нашла у другого своего знакомого — владельца O1 Group Бориса Минца, с которым они были знакомы около десяти лет. O1 положила в банк субординированный депозит на 3 млрд руб. под 12% годовых. Этим средств оказалось достаточно, чтобы восстановить нормативы.

Баланс банка выглядел неплохо, большую часть активов составляли кредиты торговым компаниям и VIP-клиентам банка, внушительная сумма лежала в Citibank. «Никто представить не мог, что там дыра больше 200 млрд руб.», — рассказывает знакомый Минца. Кроме того, к этому времени O1 Group уже владела облигациями банка на 7 млрд руб. Эти бумаги группа купила в апреле 2015 года, прельстившись доходностью в 17%. «Ценные бумаги были с опцией через год, поэтому группа была заинтересована если не в спасении банка, то хотя бы в продлении его жизни до апреля 2016 года», — говорит знакомый Минца.

Уже после появления во Внешпромбанке временной администрации O1 Group пыталась договориться о санации с участием кредиторов. «ЦБ сказал, что спасение банка обойдется в 300 млрд руб., а это слишком дорого», — говорит знакомый Минца. — Схема санации с участием кредиторов предполагала, что ЦБ дает на санацию 150–170 млрд руб. под 1%. Оставшуюся сумму соберут кредиторы банка».

По словам Симановского, возможность санации Внешпромбанка с применением добровольного bail-in обсуждалась, но объем проблем в банке «исключил интерес кредиторов к ее реализации». Иными словами кредиторы не смогли договориться и собрать требуемую сумму.

КУДА СМОТРЕЛ ЦБ?






Клиенты Внешпромбанка, с которыми встречался РБК, задаются одним и тем же вопросом: как ЦБ на протяжении нескольких лет не замечал растущей на его глазах пирамиды?

«Неужели ЦБ не видел, как фирмы-однодневки выводили десятки миллионов долларов?» — спрашивала председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко у представителей ЦБ на заседании межрегионального банковского совета при Совфеде 29 февраля. «Надо быть с повязкой на глазах», — возмущалась она.

В ответ Симановский сказал, что ЦБ проводит служебное расследование в отношении ситуации с Внешпромбанком. «Пока нет лиц, понесших за это ответственность в Банке России», — говорил он.

Как рассказывает Симановский РБК, во Внешпромбанке были проверки в 2011 и 2014 годах, и они показывали, что банк кредитует не ведущие реальной деятельности предприятия. Обычно таким образом обставляется вывод средств из банка. Тогда Банк России не мог потре-

Кто потерял деньги во Внешпромбанке

Имя вкладчика	Сумма
 Владимир Груздев , бывший губернатор Тульской области, и члены его семьи	\$16,5 млн
 Владислав Резник , депутат Госдумы	Десятки тысяч долларов
 Екатерина Жукова , супруга вице-спикера Госдумы Александра Жукова	2,5 млн руб.
 Александр Жуков , вице-спикер Госдумы	316 тыс. руб.
 Наталья Бурыкина , депутат Госдумы	Сумма неизвестна
 Андрей Болотов* , зять главы «Транснефти» Николая Токарева	Сумма неизвестна
 Сергей Иванов-младший* , старший вице-президент Сбербанка	Сумма неизвестна
 Наталья Квачева , супруга вице-премьера Дмитрия Козака	Сумма неизвестна
 Юрий Николаев , телеведущий	Сумма неизвестна, потерял все свои сбережения
 Светлана Сорокина , телеведущая	Сумма неизвестна
 Ирина Шойгу , супруга министра обороны Сергея Шойгу	Сумма неизвестна

* Данные Forbes

Источник: данные РБК, полученные от источников, близких к вкладчикам, и от самих вкладчиков

Какие компании потеряли деньги во Внешпромбанке

Название компании	Сумма
 Новороссийский морской торговый порт	\$256 млн
 «Транснефть»	9 млрд руб.
 Олимпийский комитет РФ	8,5 млрд руб.
 ГлавУпДК при МИД России	6,2 млрд руб.*
 «Сварочно-монтажный трест»	3,5 млрд руб.
 Страховая компания «МАКС»	2,5 млрд руб.**
 Русская Православная Церковь	1,5 млрд руб.
 АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ СИСТЕМА	АФК «Система» 900 млн руб.

* Сумма компании в банке на 8 декабря 2015 года, компания не ответила на запрос РБК

** Сумма компании на 8 декабря 2015 года, компания ее не подтверждает

Источник: данные компаний, данные РБК (по бухгалтерской книге банка)

бовать создания резервов под такие кредиты, а банк настаивал, что деятельность этих заемщиков является реальной, объясняет Симановский. В 2013 году появился нормативный акт, дающий право ЦБ требовать создания резервов по таким кредитам, если они выданы после 2013 года. А в 2015 году регулятор получил право требовать создания резервов по всем техническим кредитам, независимо от того, когда они были выданы. Соответственно, ЦБ и заставил Внешпромбанк создать эти резервы.

Кроме того, менеджмент банка, по словам Симановского, убеждал надзор, что вызывавшие сомнения у ЦБ кредиты обеспечены гарантиями третьих компаний на 50 млрд руб., потом в отчетности банк отразил сумму якобы полученных гарантий и поручительств в размере 152 млрд руб. Руководство банка показывало депозиты как «сейфовые», то есть как договора с особым режимом доступа к ним. Это затруднило проверку, но она в итоге показала наличие у банка документов с сомнительным правовым статусом на сумму 25 млрд руб., говорит Симановский. «Эти документы определенно не являлись «гарантийными депозитами» и не могли рассматриваться как обеспечение», — отмечает он.

Еще одна схема Внешпромбанка связана с липовыми средствами в Citі. Банк показывал на балансе более 50 млрд руб. на счете в американском Citibank. В реальности там оказалось 250 млн руб. По словам Симановского, этот трюк отличался явно криминальным характером и особым авантюризмом: фальсификация отчетности была очевидной.

Внешпромбанк предоставил «свифтовку» от банка с указанием той суммы, что и в его балансе. По словам Симановского, когда доверие к банку и его руководству было подорвано, регулятор потребовал немедленно перевести средства в российские банки, которые он указал, банк не вы-

полнил требование. Временная администрация установила подлинную картину — реальную сумму на корсчетах в иностранных банках и фальсификацию «свифтовки». Источник, близкий к ЦБ, говорит, что в банке работали скрытые серверы по изготовлению подложных документов от имени международных банков.

Многие VIP-вкладчики Внешпромбанка оказались его заемщиками, причем сумма их долга банку превышала сумму депозита. В частности, Беляева из Сварочно-монтажного треста обнаружила, что на ней висел кредит в два раза больше суммы ее депозита.

КУДА ДЕЛИСЬ ДЕНЬГИ

Forbes писал о яхтах Беджамова, его доле в элитном пятизвездочном отеле Badrutt's Palace Hotel в Швейцарии, элитной недвижимости в Европе, США и т. д. Как следует из иска, который один из кредиторов Внешпромбанка — панамская компания Panabroker — подала в суд Нью-Йорка, Маркус принадлежит восемь компаний в Нью-Йорке, владеющих недвижимостью в разных районах Нью-Йорка. В этом документе (есть у РБК) говорится, что компании создавались с 2008 по 2015 год, недвижимость, которой владели эти компании, располагалась на West End Avenue, Broad Street, Riverside Boulevard и других улицах. Panabroker требует от Внешпромбанка \$1,57 млн плюс проценты и утверждает, что недвижимость в Нью-Йорке была куплена на деньги, выведенные из Внешпромбанка.

«Трудно поверить в то, что все 200 млрд руб. ушли на яхты, недвижимость и красивую жизнь, возможно, деньги утекали куда-то еще, это и предстоит выяснить следствию и регулятору», — говорит источник в ЦБ. ■

При участии Светланы Рейтер, Александры Галактионовой, Юлии Поляковой и Ильи Рождественского

Богданов в курсе

с Олегом Богдановым

Смотрите каждый день
на телеканале РБК

Расписание программ
на сайте tv.rbc.ru

РБК ТЕЛЕКАНАЛ



Что входило в портфель банка

По данным бухгалтерской книги Внешпромбанка на 8 декабря, большую часть его активов составляли кредиты компаниям — 173 млрд руб., из которых 107,3 млрд руб. — кредиты, выданные аффилированным компаниям без обеспечения. На 25 млрд руб. банк выдал кредиты аффилированным компаниям, но с залогом депозитов. Среди своих заемщиков банка были такие компании, как «Трансаэро», АО «Росгеология», а также много строителей — ООО «Имперо-Гранд», ОАО «Главмосстрой», ООО «Стройновация» (принадлежит группе «Сумма»). Пользование кредитом во Внешпромбанке подтвердила только «Росгеология», остальные компании не ответили на запрос РБК. «Объемы сотрудничества были невелики, и в настоящее время все долговые обязательства погашены», — ответил советник

гендиректора АО «Росгеология» Антон Сергеев. По данным на 8 декабря, Внешпромбанк показывал очень низкую просрочку по корпоративным кредитам — всего 956 млн руб. (0,6% от корпоративного портфеля). Большая часть корпоративного портфеля банка — это кредиты, выданные компаниям, не ведущим реальной деятельности, но есть и те, по которым идут платежи, говорит Симановский. Объем розничных кредитов, согласно балансу Внешпромбанка, составлял 16,5 млрд руб., большинство этих кредитов — это займы, оформленные на VIP-клиентов. По оценке Симановского, реальных активов в банке — примерно на 30–40 млрд руб., в основном это корпоративные кредиты. Впрочем, один из кредиторов банка оценивает реальные активы всего в 8–9 млрд руб.

Как снизились ставки по кредитам в первом квартале 2016 года

12,9%

составила в марте 2016 года средняя ставка по ипотечным кредитам. С февраля она выросла на 0,8 п.п. и вернулась к уровню декабря 2015 года



1,7% —

такой была доля просроченных ипотечных кредитов на конец марта 2016 года. ЦБ оценивает качество обслуживания гражданами ипотеки как высокое

До 20%
ГОДОВЫХ
(с 20,7%)

снизилась средняя ставка по рублевым кредитам населению на срок от одного до трех лет. Ставки по краткосрочным рублевым кредитам снизились с 24,2 до 23,9%



1,16 трлн руб. —

таким был объем ипотечных кредитов, выданных российскими банками в 2015 году. Это на 34% меньше, чем в 2014-м



До 16,1%
ГОДОВЫХ
(на 3 п.п.)
снизились

ставки по рублевым кредитам для малого и среднего бизнеса на все сроки до одного года

До 19,9%
ГОДОВЫХ

(на 0,9 п.п.) снизилась средняя ставка по самым дорогим автокредитам (на срок от 3 до 6 месяцев). При этом ставка по автокредитам на срок от 6 до 12 месяцев выросла с 11,2 до 12,5%

Источник: ЦБ, Сбербанк

БАНКИ ЦБ ожидает снижения ставок по кредитам из-за усиления конкуренции на банковском рынке

Борьба за заемщика

ЮЛИЯ ТИТОВА

Почти половина банков, опрошенных Банком России, снизили кредитные ставки во втором-третьем кварталах и смягчат требования к заемщикам. К этому их подтолкнет растущая конкуренция.

УЖЕ СНИЖАЮТ

Банк России опросил 56 банков, на которые приходится 85% совокупного кредитного портфеля. Почти половина опрошенных банков во втором-третьем кварталах намере-

ны снизить ставки по всем видам кредитов, смягчить требования к заемщикам и заломам по кредитам. При этом больше половины опрошенных (55%) ожидают повышения спроса на новые кредиты.

ЦБ в своем исследовании отмечает, что кредитные условия улучшились уже в первом квартале. В частности, банки снижали ставки, рассчитывая на снижение инфляции. В марте по краткосрочным рублевым кредитам населению средняя ставка снизилась по сравнению с декабрем на 0,3 п.п., до 23,9% годовых, а по среднесрочным — на 0,7 п.п., до 20%. Для крупных компаний

условия также улучшились: средняя ставка уменьшилась на 0,5 п.п по сравнению с декабрем и достигла 12,7%. В долгосрочном периоде ставка выросла на 0,9 п.п., до 13,4%. Для сегмента малого и среднего бизнеса краткосрочная ставка снизилась на 0,3 п.п., с 16,4 до 16,1%. Однако, снижая ставки, банки не меняли требования к обеспечению по кредитам.

Во втором-третьем квартале банки ожидают, что в розничном сегменте, включая ипотеку, продолжится снижение ставок и значения предельной стоимости кредита, а также смягчатся отдельные требования к обеспечению по кредиту. К

этому банки подтолкнет конкуренция, отмечает ЦБ. Около семи банков планируют присоединиться к программе субсидирования ипотечных кредитов, что улучшит условия кредитования в этом сегменте, говорится в материалах опроса ЦБ. Впрочем, руководитель направления рисков банка «Глобэкс» Евгений Ретюнский не прогнозирует заметное понижение ставок в этом сегменте.

ЧЕГО ЖДАТЬ МАЛОМУ БИЗНЕСУ

Для корпоративных заемщиков снизится ставка по кредитам, при

этом банки рассчитывают привлечь более надежных заемщиков. На улучшение условий по корпоративным кредитам повлияет стабилизация в отдельных отраслях экономики, прежде всего ориентированных на экспорт: нефтегазовой, металлургической и химической промышленности, отмечает руководитель группы банковских рейтингов АКРА Кирилл Лукашук. По прогнозам Евгения Ретюнского, средняя ставка по краткосрочным кредитам для крупных компаний снизится до 11,5–12%, то есть на 0,7–1,2 п.п. У заемщиков — компаний малого бизнеса ставка будет

АВТОПРОМ Как новый президент АвтоВАЗа борется с издержками

Меньше рабочих, больше выходных

РОМАН АСАНКИН

Новый президент АвтоВАЗа Никола Мор начал борьбу с издержками. Завод снова оптимизирует штат и сокращает рабочую неделю до трех дней. Кадровая политика была одной из причин увольнения предшественника Мора, Бу Андерссона.

СОКРАЩЕНИЕ ШТАТА

На АвтоВАЗе готовится приказ, предусматривающий единовременную выплату пяти окладов при увольнении по соглашению сторон, сообщил в четверг «Интерфакс». По данным агентства, документ будет

подписан в ближайшее время. Сейчас на АвтоВАЗе проводится опрос работников для составления списков желающих уволиться по соглашению сторон, заявил РБК председатель профсоюзной организации «Рабочая ассоциация» Самарской области Петр Золотарев.

Позднее, в четверг АвтоВАЗ подтвердил, что открывает «окно возможностей» с 1 по 15 июня 2016 года и при увольнении по соглашению сторон готов дополнительно выплатить им до пяти средних окладов.

По данным двух источников РБК на АвтоВАЗе, до конца года предприятие по соглашению сторон может покинуть 5–8 тыс. человек. Такая задача стоит перед руководи-

телями подразделений, утверждают собеседники РБК. По итогам первого квартала средняя численность работников предприятия составила 43,8 тыс. человек, следует из отчетности АвтоВАЗа.

Представитель АвтоВАЗа информации о масштабной оптимизации опроверг. Он также уточнил, что «в настоящее время никаких планов сокращений [в принудительном порядке] не существует». «Компания работает по графику сокращенной рабочей недели и предпринимает максимум усилий для сохранения коллектива и социальной стабильности», — добавил представитель РБК. Глава официального профсоюза АвтоВАЗа Сергей Зайцев не ответил на звонок РБК.

ЧЕТЫРЕ ВЫХОДНЫХ

Кроме того, с понедельника основная площадка АвтоВАЗа в Тольятти переходит с четырехдневного на трехдневный режим работы, рассказали РБК три поставщика завода и менеджер предприятия. Об этом же в четверг написал местный портал «Детали-Авто». Исключение будет сделано только для конвейера В-0, выпускающего Lada X-Ray и Largus и модели Renault-Nissan.

На четырехдневный режим АвтоВАЗ перешел с 15 февраля. С понедельника полными рабочими днями останутся только вторник, среда и четверг. Понедельник и пятница будут оплачиваться из расче-

та 2/3 от среднего заработка. Представитель АвтоВАЗа на вопрос РБК о новом графике не ответил.

АвтоВАЗ оптимизирует штат и рабочую неделю на фоне убытков и падения продаж автомобилей. По итогам первого квартала чистый убыток компании по МСФО составил 8,6 млрд руб., увеличившись за год в 48 раз. Продажи автомобилей Lada в январе–апреле снизились на 11%, до 81,2 тыс. штук. По итогам 2015 года АвтоВАЗ получил рекордный убыток 74 млрд руб.

КАК УВОЛЬНЯЛИ РАНЬШЕ

АвтоВАЗ оптимизирует штат с 2014 года, когда предприятие возглавил Бу Андерссон. С тех пор

17–19%, у средних компаний с оборотом от 1 млрд до 6 млрд руб. ставка снизится до 13–14,5%. По итогам первого квартала средняя ставка по кредитам МСБ составила 16,1%.

ЦБ в своем исследовании со ссылкой на опрошенные банки отмечает, что в сегменте кредитования малых и средних предприятий смягчение условий будет таким же, как в сегменте крупных заемщиков. Главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников говорит, что улучшить условия кредитования банкам позволит переход от дефицита ликвидности к профициту. При этом ставка не будет ключевым фактором, влияющим на принятие решений банков в этой сфере, потому что стоимость привлечения средств уже снизилась по отношению к ключевой ставке, говорит аналитик.

Банки рассчитывают на повышение спроса на кредиты, особенно в сегменте потребительских займов, сказано в исследовании ЦБ.

Как говорит зампред правления ОТП Банка Александр Васильев (принимал участие в опросе ЦБ), банк действительно планирует снижать ставки в сегменте POS-кредитования, но не очень сильно. «При снижении ставок мы в первую очередь будем смотреть, какой товар приобретает клиент. Обычно платежная дисциплина выше у клиентов, приобретающих мебель и меха», — отмечает банкир. В целом ОТП Банк прогнозирует увеличение одобрения кредитных заявок и поток более качественных заемщиков.

Не все банки настроены оптимистично. Например зампред правления банка «Возрождение» Андрей Шалимов говорит, что, несмотря на уже произошедшее снижение ставок по ипотеке и по потребительским кредитам, существенно изменения ставок не будет. «У некоторых заемщиков происходит улучшение финансового состояния, но точно», — отмечает он.

Банк России отмечает в исследовании, что банки адаптировались к сложным экономическим условиям, и утверждает, что в банковском секторе есть предпосылки для постепенного восстановления кредитной активности без ущерба качеству кредитных портфелей. ■

численность предприятия сократилась примерно на 25 тыс. человек. В ноябре 2015 года кадровую политику на АвтоВАЗе раскритиковал глава «Ростеха» Сергей Чemezov. По его словам, руководителям компании надо было действовать «более аккуратно, деликатнее». В четверг представитель «Ростеха» не отвечал на звонки.

Кадровая политика АвтоВАЗа стала одним из поводов для увольнения Андерссона. Он покинул компанию 3 апреля. На его место пришел Никола Мор, возглавлявший до этого румынскую Dacia (входит в альянс Renault-Nissan). В начале марта 2016 года заместителем председателя комиссии по машиностроению РСПП Владимир Сметана предсказал, что сокращения на АвтоВАЗе продолжатся и после смены президента компании. Тем не менее в конце апреля Мор говорил, что пока не планирует новых сокращений. ■

СДЕЛКА Компания, связанная с Борисом Минцем, приобрела одну из крупнейших типографий в центре Москвы

Скупили весь тираж

НАСТЯ БЕРЕЗИНА,
АННА ДЕРЯБИНА

Фирма, связанная с владельцами девелопера Vesper, купила один из крупнейших полиграфических комплексов в России. Лот ушел с аукциона за 2 млрд руб.

КТО КУПИЛ ТИПОГРАФИЮ

АО «Первая образцовая типография» — один из крупнейших в России полиграфических комплексов. Торги по его продаже прошли 18 мая в Гостином Дворе. Победителем аукциона стало ООО «Юнитекс», свидетельствуют данные организатора торгов — Российского аукционного дома (РАД). Эта фирма приобрела у Росимущества здания и земельные участки типографии в Москве, Санкт-Петербурге, Кирове, Ульяновске и Чехове, а также весь полиграфический бизнес за 2,03 млрд руб., на 20 млн руб. больше начальной цены.

На покупку комплекса претендовали десять компаний. К участию в торгах были допущены пять из них — те, что оплатили задаток. На аукцион явились всего два участника — «Юнитекс» и БЦ «Замоскворецкое» (по базе данных «СПАРК-Интерфакс», на 100% принадлежит кипрской Stanhigh Limited), рассказала РБК пресс-секретарь РАД Алина Куберская.

КТО СТОИТ ЗА ПОКУПАТЕЛЕМ

Основной вид деятельности «Юнитекс», по данным СПАРК, — консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления. Выручка компании не указана, а ее чистая прибыль за 2014 год составила около 5,8 млн руб. (более свежих данных в базе нет). Фирма принадлежит офшорам Demanio Capital Ltd (50%) и Sodbury Holdings Limited (49%). Еще 1% — у фирмы «Принткапитал», подконтрольной совладельцу инвестиционно-строительной компании «Крона-Маркет» Леониду Баренбойму. Sodbury владеют на паритетных началах Борис Азаренко и Денис Китаев, свидетельствуют выписки из реестра компании. Так же зовут основных акционеров девелопера Vesper, который специализируется на строительстве элитной жилой недвижимости в Москве.

Представитель Vesper подтвердил РБК участие компании в аукционе и покупку 49% акций Первой образцовой типографии. Контрольный пакет купили партнеры Vesper, которые будут развивать книжное производство, а сам девелопер рассматривает «возможные проекты девелопмента помещений типографии» на Валовой улице в Москве, говорит он. Детали проектов компания раскрывает после получения разрешительной документации.

Кто стоит за офшором Demanio, в выписках из реестра компании не

уточняется. Представитель Vesper эту информацию также не раскрывает. Источник РБК в одной из крупных консалтинговых компаний, работающих на рынке недвижимости, утверждает, что старший партнер Vesper в покупке активов типографии председатель совета директоров O1 Group Борис Минц. Другой собеседник, знакомый с условиями сделки, тоже говорит, что типография была куплена в интересах компании Минца. Член совета директоров O1 Group Дмитрий Минц эту информацию опроверг. По его словам, O1 не имеет «никакого отношения» к сделке по приватизации Первой образцовой типографии. Пресс-служба O1 Group от комментариев отказалась.

Но если верить данным «СПАРК-Интерфакс», гендиректором ООО «Юнитекс» является Вячеслав Назаров, который одновременно возглавляет ООО «Даблю». Эта фирма с 11 мая 2016 года на 100% принадлежит кипрской «O1 Group Лимитед» (среди ее действующих директоров указан Борис Минц). Предыдущим собственником «Даблю», как следует из ЕГРЮЛ, была указана кипрская «Веспер Риэл Эстейт (Кипр) Лимитед». При попытке связаться с Назаровым через еще одну компанию, которую он возглавляет, корреспондент РБК по номеру, указанному в «СПАРК-Интерфакс», дозвонился на ресепшен O1 Group.

Инвестиционная группа O1 Group Бориса Минца, который занимает 62-е место в российском рейтинге Forbes с оценкой состояния в \$1,2 млрд, — один из крупнейших в Москве собственников офисной недвижимости. В ее портфель входит компания O1 Properties (ее крупнейший после O1 акционер — группа ИСТ Александра Нечиса), которой принадлежит 14 бизнес-центров общей арендуемой площадью 517,5 тыс. кв. м (по оценке Forbes, общий доход от аренды в 2015 году — \$395 млн), в том числе БЦ Lighthouse, расположенный по адресу улица Валовая, 26. Здание по соседству на Валовой, 28, занимает офис «Первой образцовой типографии». В Lighthouse также расположен центральный офис Vesper.

Сама Vesper до недавнего времени также контролировалась O1 Group: 70% девелопера компания Минца приобрела в мае 2014 года. Летом 2015-го основатели Vesper выкупили эту долю обратно. Представитель O1 ранее говорил РБК, что участие в капитале Vesper «было временным»: O1 поддержала девелопера, когда тому были нужны дополнительные средства для развития.

ЧТО ДЕЛАТЬ С ТИПОГРАФИЕЙ

Vesper давно интересовалась помещением типографии на Валовой и вела переговоры о покупке, говорит собеседник РБК, близкий к компании: вероятнее всего, этот объект был куплен, чтобы получить

Главные объекты Vesper

Инвестиционная компания Vesper работает в премиальном сегменте клубной жилой недвижимости. Среди ключевых объектов — дом «Булгаков» в районе Патриарших прудов, апартаменты St. Nickolas на Никольской улице, клубный дом Chekhov рядом с садом «Эрмитаж», клубный дом Nabokov в районе Остоженки, дом «Современник» на Чистых прудах и др. В 2015–2016 годах Vesper планирует инвестировать 6,5 млрд руб. в новые объекты в столице.

Первая образцовая типография

Предприятие отсчитывает историю с 1876 года, когда литографию на Валовой открыл купец Петр Шарапов. В 1919 году оно было национализировано и получило свое нынешнее название. В 2011–2012 годах у типографии появилась филиальная сеть в Петербурге, Кирове, Ульяновске и подмосковном Чехове. В июле 2013 года ОАО, на 100% принадлежавшее государству, вошло в прогнозный план приватизации федерального имущества на 2014–2016 годы.

землю в центре Москвы под строительство элитного жилья. На территории типографии находятся три объекта культурного наследия, построенных в период 1880–1917 годов, говорит представитель Vesper. Но «у компании уже есть успешный опыт реновации», отмечает он.

По данным ЕГРП, площадь участка, где находятся здания типографии на Валовой, составляет почти 1,8 га. На нем расположены девять объектов общей площадью 38,2 тыс. кв. м. По оценке исполнительного директора департамента рынков капитала Colliers International Станислава Бибика, рыночная стоимость участка вместе с объектами составляет 2,5–3 млрд руб. Аукционная и рыночная стоимость актива различается, поскольку на балансе типографии находится кредит в размере €17 млн (по текущему курсу это 1,3 млрд руб.), объяснил РБК источник в РАД.

Место хорошо подходит для комплекса смешанного формата: торговые помещения на первых этажах с выходящими на Пятницкую улицу витринами, небольшой объем офисных площадей и значительная доля жилых помещений — апартаментов, считает директор департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank Алан Балоев. По его оценке, себестоимость нового строительства на участке составит \$2,5–3 тыс. за кв. м. Прогнозировать доходность проекта на данном этапе затруднительно, но она может составить «обычные для таких проектов 20–25%», то есть проект может окупиться за 4–5 лет, говорит Балоев.

«Профильный» бизнес типографии имеет «невысокую рентабельность», ему трудно «конкурировать с девелоперскими проектами», так что немалая доля выручки Первой образцовой типографии, вероятно, приходится на доход от сдачи помещений в аренду, рассуждает Павел Арсеньев, генеральный директор полиграфического комплекса «Парето Принт».

ЛИДЕР РЫНКА ПОЛИГРАФИИ

Первая образцовая типография называет себя лидером российской полиграфической отрасли. В 2015 году она выпустила 118,1 млн экземпляров книг в твердом и мягком переплете. Согласно данным Российской книжной палаты, это составило около четверти объема всего книжного производства в стране. Выручка предприятия в прошлом году была 2,9 млрд руб., сообщил РБК представитель Первой образцовой типографии. Это на 4,5% больше, чем годом ранее, свидетельствуют данные «СПАРК-Интерфакс». Данных по прибыли за 2015 год компания не раскрывает, в 2014-м этот показатель составил 10,2 млрд руб.

Московская типография лишь управляет филиалами предприятия в регионах, а часть помещений сдает в аренду, рассказал РБК Арсеньев. В целом предприятие занимает порядка 25% российского книгопечатного рынка — больше только у издательства «Высшая школа» с долей в 30%, оценивает он.

Новый акционер Первой образцовой типографии не планирует отказываться от существующей стратегии развития полиграфического комплекса и продолжит работу над новыми проектами, рассказал РБК генеральный директор предприятия Яков Соскин. По словам его советника Галины Устиновой, руководство типографии «имело краткую беседу» с представителем покупателя, и они подтвердили, что продолжат «штатную работу». «Работа ведется в прежнем режиме на производственных площадках и в офисе компании на Валовой, 28», — сообщила Устинова.

Связаться с представителями ООО «Юнитекс» не удалось, представители компании «Крона-Маркет» на момент публикации материала не ответили на запрос РБК. ■

При участии Дмитрия Филонова, Елены Мязиной

Как Адам Ньюман сделал состояние на коворкингах

\$1,5 млрд на фрилансерах



По словам Адама Ньюмана, он придумал WeWork, после того как познакомился с каббалистами. Он заметил, насколько важны для них социальные связи, и захотел перенести этот принцип в бизнес

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Создатель компании WeWork Адам Ньюман вырос в Израиле в сельскохозяйственной коммуне — кибуце. Привычка к жизни и работе в коллективе помогла Ньюману к 37 годам заработать \$1,5 млрд, изменив рынок офисной недвижимости.

В 2008 году американская экономика переживала разгар кризиса: ипотечный коллапс, банкротство крупных банков, падение стоимости компаний, рост безработицы. 29-летний иммигрант из Израиля Адам Ньюман, который к тому моменту успел сменить несколько бизнесов, усмотрел в этом перспективу для своей идеи: арендовать офис, разбить его на небольшие зоны и сдавать оказавшимся на улице специалистам по завышенной цене. Речь шла не просто о субаренде — Ньюман хотел создать сообщество, которое объединяло бы специалистов са-

мых разных отраслей и позволяло бы им работать в одном месте, обмениваясь опытом.

Вопреки скепсису арендодателей и инвесторов Ньюман за восемь лет вывел свою сеть коворкингов WeWork в десятку самых высокооцениваемых и быстрорастущих стартапов мира и заработал на ней \$1,5 млрд.

МОДЕЛЬ КИБУЦА

Будущий миллиардер родился в Израиле, в городе Беэр-Шева. Рос он без отца. Ранние годы Ньюман провел в американском Индианаполисе, где его мать работала врачом, а затем семья вернулась в Израиль и поселилась в кибуце (сельскохозяйственном поселении) Нирим, расположенном в 2 км от сектора Газа. Детство Адама было непростым, отношения с местными детьми у него, единственного приезжего, не складывались. Кроме того, мальчик страдал дислексией, и учиться ему было неинтересно. Вместо

школы, которую прогуливал, он предпочитал заниматься виндсерфингом. Достигнув призывного возраста, молодой человек поступил на флот, где, как потом рассказывал, приобрел лидерские качества. Всего в армии он прослужил пять лет.

«Позвольте мне снять один этаж. Я разделю его на 15 офисов и буду сдавать по \$1 тыс. в месяц за каждый. Мы заработаем \$15 тыс., вы можете взять \$7,5 тыс. себе, \$2,5 тыс. мы заплатим секретарю, а мне останется прибыль»

Пока Ньюман служил в армии, его сестра Ади завоевала титул Miss Teen Israel и уехала в Нью-Йорк продолжать карьеру модели. В 2001 году Ньюман последовал за ней и поступил в колледж Бернарда Баруха, где изучал предпринимательство. Одновременно он управлял доходами сестры.

Первое, что удивило его в Нью-Йорке, была поездка в лифте с соседями по дому в полной тишине. «Почему никто не говорит друг с другом? Мы же живем в одном здании. Как ты могла ни с кем не познакомиться?» — обратился он к сестре. Кибуц, в ко-

тором Ньюман провел детство и юность, — это сельскохозяйственная коммуна. Жизнь кибуца построена по принципу коллективного владения имуществом и средствами производства, равенства в работе, социальных услугах и потреблении. Все жители кибуца друг друга знают, дети жи-

вут в одном помещении, отдельно от родителей. Ньюман предложил сестре соревнование: кто заведет в доме больше друзей за месяц. Соревнование он проиграл («Она была супермоделью», — объяснял Ньюман), но к концу месяца у них было по приятелю на каждом этаже, и «энергия дома изменилась», рассказывал Ньюман.

Соревнование с сестрой натолкнуло его на мысль о бизнесе в виде аренды недвижимости, организованной по принципу коммунального проживания. Он разработал бизнес-план и отправил его на конкурс в колледже, но его заявка не прошла во второй тур. «У меня даже не было возможности рассказать о концепции, а декан сказал, что 23-летний юноша, не имеющий опыта в недвижимости, никогда не сможет заработать достаточно денег на создание подобного бизнеса», — вспоминал он.

Ньюман на время оставил идею с недвижимостью и занялся торговлей одежды. Но его

WeWork в цифрах

В \$1,5 млрд

оценивает личное состояние основателя и гендиректора WeWork Адама Ньюмана журнал Forbes

В \$16 млрд

составляет, по оценкам, стоимость WeWork

Примерно 500 тыс. кв. км

достигла общая площадь офисных пространств компании по всему миру

\$2,92 млрд

(или около \$4,2 млрд) составляет капитализация одного из основных конкурентов WeWork — компании Regus PLC — на 2 июня. Общая площадь ее офисных пространств равняется примерно 3,7 млн кв. м

\$45

равна минимальная стоимость услуг WeWork

Примерно \$1,4 млрд

WeWork привлекла от инвесторов с момента своего основания в 2008 году

376 офисов

на всех континентах компания планирует открыть к 2018 году

Источник: данные компании, WSJ, Bloomberg

первый бизнес — производство женских туфель со складными каблуками (эта идея пришла ему в голову на дефиле сестры) — провалился. После этого Ньюман переключился на детскую одежду: сначала торговал комбинезонами с вшитыми в них наколенниками под собственным брендом Krawlers, а в 2006 году вместе с дизайнером одежды Сюзан Лазар открыл онлайн-магазин детской одежды Egg Baby, который работает до сих пор.

В тот момент он встретил свою будущую жену Ребекку Пэлтроу — кузину актрисы Гвинет Пэлтроу, — которая впоследствии стала его женой и матерью его четверых детей. Будущая жена убедила Ньюмана оставить детскую одежду и вернуться к недвижимости.

Идея зарабатывать на сдаче в аренду разделенных офисных пространств посетила Ньюмана в январе 2008 года, когда ему пришлось сдавать рабочее место в своем офисе, чтобы сократить

расходы. Спустя несколько недель Джошуа Гаттман, хозяин квартиры, которую снимал Ньюман, рассказал ему, что купил бывший склад площадью 5 тыс. кв. футов (465 кв. м) и планирует сдавать его под офисы по цене \$1 за 1 кв. фут (0,3 кв. м). Но у Ньюмана был более интересный вариант. «Позвольте мне снять один этаж. Я разделю его на 15 офисов и буду сдавать [по фиксированной цене] по \$1 тыс. в месяц за каждый. Мы заработаем \$15 тыс., вы можете взять \$7,5 тыс. себе, \$2,5 тыс. мы заплатим секретарю, а мне останется оставшаяся прибыль». Гаттману идея понравилась, и он предложил Адаму снять со скидкой и остальные этажи по аналогичной модели.

Заручившись согласием владельца здания, Адам поделился идеей со своим другом Мигелем Маккелви, который работал архитектором и разрабатывал проекты планировки для магазинов сети American Apparel. Уже к следующему утру тот придумал название компании (GreenDesk), логотип и дизайн сайта, а также разработал примерный план будущего пространства.

Предполагалось, что пространство будет оформлено в экологическом стиле, а клиенты смогут не только свободно работать, но и иметь бесплатный кофе. Ньюман развивал проект, параллельно занимаясь Egg Baby, а Маккелви уволился с работы. Молодые люди готовили офис к открытию своими силами, но незадолго до запуска, весной 2008 года, усугубился кризис, и Гаттман усомнился в успехе компании. «Ребята, я не злюсь на вас, но дело вряд ли получится, — говорил он тогда. — При падении экономики люди не будут арендовать офисы». «Это не просто аренда. Это лучше. Люди захотят быть рядом друг с другом, некоторые попадут под сокращение, они займутся новыми бизнесами, некоторые компании захотят уменьшить свои размеры в целях экономии», — возразил Ньюман. Он оказался прав.

Объявления на сайте Craigslist и сарафанное радио привели в GreenDesk многочисленных арендаторов — от фрилансеров и небольших магазинов до платформ блогеров Gothamist. «Чем быстрее падала экономика, тем больше мы получали заказов», — отмечал Ньюман. Вскоре GreenDesk открыла семь офисов в Бруклине и Квинсе, но модель работы коворкинга не устраивала ее основателей: в нем не было открытых общих пространств и комнат для программирования, которые, по их мнению, нравились бы клиентам. Они считали, что нужно вкладывать больше денег в проектирование рабочих пространств и сервисы для клиентов.

Их партнер так не считал, и в результате через год после основания GreenDesk друзья продали ее Гаттману за \$3 млн. Из них \$300 тыс. они получили одновременно и сразу же вложили их в оборудование нового офиса в Сохо — семиэтажного здания площадью 915 кв. м, а остальные — периодическими траншами, на которые жили следующие два года. К ремонту нового поме-

щения Адам решил подключить своих израильских друзей. Он предложил им пожить у него две недели и оплатил билеты на самолет. «Они думали, что едут веселиться, а в итоге работали круглые сутки», — вспоминал Ньюман. Новый коворкинг, который назвали WeWork, открыл двери для клиентов в феврале 2009 года. Всего через год после запуска WeWork получила первую прибыль.

КАК РАБОТАЕТ WEWORK

Офис в Сохо открылся в момент, когда бизнес приходил в себя после кризиса. WeWork предложила разделить рабочее пространство стартаперам, фрилансерам и небольшим компаниям, желающим сэкономить на аренде. В интервью изданию Real Deal он рассказывал, что концепция WeWork пришла ему в голову в процессе общения с каббалистами, с которыми его познакомил Ребекка. Он наблюдал, какую роль в их сообществе играют социальные связи, и захотел перенести этот принцип в бизнес.

«Мы оба были увлечены недвижимостью. Во время кризиса там были эти пустующие здания, и эти люди были фрилансерами или основывали компании. Я знал, там был способ согласовать их действия»

Главная идея Ньюмана обусловила как дизайн интерьеров, так и услуги, которые предоставляет WeWork клиентам. Дизайн каждого офиса WeWork уникален. Ньюман и Маккелви хотели уйти от концепции кабинетов, считая, что она препятствует работе и общению. Клиент, в зависимости от потребностей, может арендовать рабочее место в опен-спейсе (будь то стол, диван или подоконник), отдельный звукоизолированный офис со всей необходимой оргтехникой или переговорную комнату. Стоимость зависит от типа арендуемого пространства, наличия оргтехники и времени аренды. В нее входят услуги бэк-офиса по проведению бухгалтерских операций, помощь в оформлении медицинской страховки и другие услуги.

В каждом из коворкингов WeWork есть отдельные пространства для работы команд, переговорные комнаты, зоны отдыха, игровые комнаты, бесплатный кофе, чай и даже пиво. Компания разрешает приходить в коворкинг с животными. Офисы работают круглосуточно. WeWork регулярно устраивает для своих клиентов вечеринки и встречи со своими деловыми партнерами, а также организует различные развлекательные и образовательные мероприятия: занятия по йоге, лекции о новых технологиях, кинопоказы, турниры по пинг-понгу и так далее. Каждый клиент WeWork получает доступ к сети WeConnect, в которой может общаться с другими участниками сети, обмениваться данными, искать заказчиков или, наоборот, исполнителей.

По данным Forbes, к ноябрю 2014 года у WeWork было 14 тыс. клиентов, сейчас компания обслуживает свыше 50 тыс. человек.

Фрилансеры, молодые предприниматели и небольшие компании делят рабочее пространство с успешными компаниями вроде Reddit, Fitocracy, Yelp, Airbnb, New York Tech Meetup, Consumer, изданием Business Insider, а также с крупными корпорациями, в том числе PepsiCo (сотрудничала с WeWork в 2012 году), фармгигантом Merck и платежной системой American Express. WeWork по контракту сдает площади в зданиях таких крупных собственников недвижимости, как Нил Бендер, портфель которого оценивается в \$1 млрд.

НЕПРЕРЫВНЫЙ РОСТ

В 2011 году, когда у WeWork был всего один офис в Сохо, один из ранних инвесторов компании, девелопер Джек Шрайбер, предложил открыть второй офис в здании возле Эмпайр-стейт-билдинг, которое принадлежало троим братьям, выходцам из Ирана. Аренда была невысокой, но на ремонт понадобилось бы около \$1 млн — таких денег у Ньюмана

и Маккелви не было. Но Шрайбер заверил, что здание можно получить, если уговорить одного из братьев, который живет в Нью-Йорке. «Мы сидели в офисе WeWork в Сохо, и он был очень возбужден», — рассказывал Ньюман. Они с Маккелви проговорили с иранцем несколько часов и выпили полбутылки виски. Под конец вечера иранец ушел с подписанным контрактом. Через месяц первый этаж нового коворкинга был готов.

В 2012 году Ньюман открыл еще три офиса в Нью-Йорке. «Мы оба были увлечены недвижимостью», — говорит Ньюман. — Во время кризиса там были эти пустующие здания, и эти люди были фрилансерами или основывали компании. Я знал, там был способ согласовать их действия».

К тому моменту на компанию обратил внимание венчурный фонд Benchmark, который ранее инвестировал в eBay, Twitter и Uber. До WeWork фонд не работал с недвижимостью, поэтому управляющий партнер Benchmark Брюс Данливи прилетел в Нью-Йорк, чтобы понять, чем эта компания отличается от всех остальных. «Это напомнило мне eBay образца 1997 года. В обеих компаниях происходило что-то, в чем нельзя разобраться с первого раза», — говорил он в интервью Bloomberg.

Как рассказывал Ньюман в недавнем интервью журналу Vanity Fair, Benchmark обратил на него внимание после того, как обнаружил, что три из десяти компаний в Нью-Йорке, в которые фонд инвестировал в тот период, базировались в помещениях WeWork. В 2012 году Benchmark принял решение инвестировать в компанию, и она была оцене-

на в \$100 млн. Во время следующего инвестиционного раунда в 2013 году, когда в компанию вкладывал инвестбанк Jefferies, оценка выросла до \$450 млн. В декабре 2014 года компания привлекла уже \$355 млрд и получила оценку в \$5 млрд, а спустя всего полгода — \$10 млрд. На тот момент, по данным Fortune, инвесторы, включая Benchmark Capital, Harvard Management Co., Fidelity Investments, T. Rowe Price, JP Morgan Chase, Wellington Management и Goldman Sachs, вложили в нее в общей сложности свыше \$900 млн.

Какой пакет акций WeWork оставили себе основатели, не раскрывается. Но в июне 2015 года издание The Real Deal со ссылкой на исследовательскую компанию PitchBook сообщило, что Ньюман и Маккелви продали инвесторам не менее 37% акций WeWork.

В марте 2016 года компания привлекла \$780 млн от китайских инвесторов и была оценена в \$16 млрд. По данным Wall Street Journal, впрочем, инвестиционный раунд, возглавляемый китайскими инвестфондами, составил только \$430 млн. Инвесторами стали китайские Legend Holdings и Hony Capital.

Сейчас у WeWork 99 офисов в США, Англии, Мексике, Канаде, Франции, Нидерландах, Германии, Израиле, Гонконге, Китае, Южной Корее. Скоро компания планирует выйти в Индию и Австралию. Как пояснял Ньюман, офисы открываются «в городах с высоким IQ». По данным журнала Australian Financial Review на 25 мая, общая площадь офисов WeWork составляет почти 500 тыс. кв. м.

К 2018 году компания планирует открыть 376 офисов на всех континентах. В том же году WeWork ожидает выручку \$2,9 млрд и операционную прибыль \$942 млн, тогда как по итогам 2014 года WeWork ожидала получить «всего» \$75 млн выручки и \$4,2 млн операционной прибыли.

В 2015 году Ньюман занял 16-е место в рейтинге Forbes богатейших американских предпринимателей не старше 40 лет. В 2016 году он впервые попал в рейтинг богатейших людей мира, заняв 1198-ю строчку с состоянием \$1,5 млрд, и в список самых богатых уроженцев Израиля, заняв 11-е место.

Как отмечает Forbes, клиенты WeWork спокойно относятся к высокому ценам на услуги компании. Месяц работы за собственным столом обойдется примерно в \$350, в отдельном офисе — в \$650 за человека. Но когда WeWork запускала один из коворкингов в лондонском Саут-энде, высокая стоимость аренды не помешала обеспечить заполненность на 80% еще до открытия — стартаперы могли ежемесячно экономить сотни долларов на интернете, кофе, охране, секретаре, принтерах и прочих сопутствующих расходах.

Некоторые эксперты опасаются, что WeWork может не выжить при падении цен на недвижимость. Сам Ньюман уверен, что спрос на коворкинги с падением рынка только растет, в чем он убедился, запустив Green Desk на волне кризиса. ■

Почему ошибаются управляющие фондами

Убыточные эмоции

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ,
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Сильный шок, чрезмерное доверие и эффект толпы. Что мешает управляющим фондами и инвесторам зарабатывать, даже когда фондовый рынок растет?

По итогам прошлого года у инвесторов могло сложиться впечатление, что вложение в ПИФы — одна из наиболее выигрышных стратегий. По данным Investfunds, за 2015 год положительную доходность показали 268 открытых фондов с СЧА больше 10 млн руб., а отрицательную — только четыре.

При этом индекс ММВБ вырос на 26,1%. Обогнать его смог 121 открытый фонд из 272, или 44% всех ПИФов с активами выше 10 млн руб. Среди ПИФов акций доля фондов, обыгравших индекс ММВБ, выше — 61 фонд из 101, или 60%.

Почему управляющие и инвесторы проигрывают даже на растущем рынке? К потере доходности могут приводить не только неправильно выбранные ценные бумаги или стратегии, но и психологические ловушки, в которые попадают финансисты, да и их клиенты тоже. Вот самые распространенные из них.

ЭМОЦИОНАЛЬНЫЕ ПОТРЯСЕНИЯ

Сильные эмоциональные потрясения влияют на доходность инвестиций. Это доказали Тао Шу, Йохан Сулеман и Эрик Енг в своем исследовании, опубликованном в 2015 году. Они убедились, что фонды показывают меньшую доходность, если их управляющие недавно испытали шок. По мнению

Фонды показывают меньшую доходность, если их управляющие недавно испытали шок. Особенно сильно подобные события влияют на управляющих младше 45 лет

ученых, особенно сильно подобные события влияют на управляющих младше 45 лет. Если такой инвестор теряет кого-то из близких, доходность его фонда снижается в среднем на 3 п.п. за год. Никакой мистики: управляющие начинают болезненно воспринимать любые потери и стараются максимально избегать рисков, поясняют исследователи. В частности, они гораздо чаще вкладывают средства в акции надежных компаний с высокой капитализацией, и это не лучшим образом сказывается на доходности их фондов.

СОВЕТЫ АНАЛИТИКОВ

Как только у человека появляется возможность переложить ответственность за принятие решения



ФОТО: Depositphotos

на экспертов, он с радостью делает это. К такому выводу пришла в 2009 году группа из четырех ученых под руководством Яна Энгельмана из американского университета Эмори. В ходе своего исследования они выяснили: большинство людей, получив совет специалиста в спорной ситуации, принимают решение в соответствии с ним. В эксперименте участвовали студенты-старшекурсники и выпускники вузов, всего 23 человека. В упрощенном виде все выглядело так: испытуемым предложили поучаствовать в примитивной онлайн-лотерее. Их задача была в том, чтобы бросить монетку и сделать «ставку» на одну из ее сторон. В половине случаев

участникам эксперимента предлагали прислушаться к совету некоего эксперта. И хотя очевидно, что в лотерее все происходит по воле случая и никакой объективной рекомендации тут быть не может, они «ставили» именно на ту сторону, которую считал выигрышной эксперт.

ДОРОЖЕ — ЛУЧШЕ

Дорогие в обслуживании фонды почему-то кажутся инвесторам более привлекательными, однако по факту это не всегда так. Как установили финансисты Майкл Купер, Майкл Халлинг и Венхао Янг, высокая стоимость обслуживания фонда (плата за управление и другие издержки) далеко не означает, что он получает высокий

доход. В своем исследовании, выпущенном в декабре 2015 года на базе стокгольмского исследовательского центра «Шведский дом финансов», они проанализировали доходность взаимных фондов в США за 49 лет. Выяснилось, что частные инвесторы, которые вкладывались в дешевые фонды, могли заработать в полтора раза больше, чем те, кто выбирал до-

рогие. Эти выводы подтверждает и статистика The New York Times: в долгосрочной перспективе (5 лет) дешевые фонды показывают такую же доходность, как дорогие, а зачастую даже более высокую. Больше денег идет в инвестиции. Так, из 59 фондов, которые отслеживает NYT, за последние пять лет доходность выше средней (то есть больше 10,2%) показали фонды,

где обслуживание обходится дешево (в среднем в 0,57% от вложений инвестора). А доходность ниже 10,2% продемонстрировали фонды, где обслуживание стоило дороже (в среднем 1,23% внесенных средств).

ЭФФЕКТ ТОЛПЫ

Стремление получить повышенный доход нередко приводит к тому, что долгосрочные инвесторы меняют стратегию и начинают действовать как спекулянты, выяснил Грег Фишер, финансовый аналитик и преподаватель Нью-Йоркского университета, который в 2009 основал исследовательский центр на базе своей инвестиционной компании Gergstein Fisher. В рамках исследования 2013 года он установил, что инвесторы часто совершают ошибку, вкладываясь в фонды с высокой доходностью: они делают это, когда интерес других инвесторов к нему максимален. Однако, по подсчетам Фишера, пик реальной доходности фонда к этому моменту оказывается уже пройден. Он приводит пример: в 2002 году американские инвесторы, привлеченные доходностью интернет-компаний, вложили в соответствующие фонды акций на \$18 млрд — или почти 40% своих средств. Вскоре после этого индекс S&P 500 упал ниже 800 пунктов. Испугавшись, они начали забирать из фондов деньги — и индекс начал расти. ▣

Как связаны доходность фонда и стоимость обслуживания % от всех вложений

	Доходность	Стоимость обслуживания
Фонды* с самой высокой доходностью		
Loomis Sayles Growth Y	14,2	0,67
T, Rowe Price Blue Chip Growth	13,5	0,71
Mairs & Power Growth Inv	12,8	0,65
Vanguard PRIMECAP Adm	12,6	0,34
T, Rowe Price Growth Stock	12,5	0,67
Payden Equity Income	12,2	0,8
FidelityGrowth Company	12,2	0,87
Commerce Value	12,1	0,7
Vanguard Dividend Growth Inv	12	0,33
Commerce Growth	12	1,04
Фонды с самой низкой доходностью		
GuideMarkEmerging Markets Service	7,2	1,4
Delaware Select Growth C	7,1	2
Sequoia	7	1
Federated Clover Value A	6,8	1,19
Oppenheimer Equity Income B	5,8	1,76
Putnam Voyager C	5,3	0,87
Deutsche Large Cap Value A	4,9	0,98
Longleaf Partners	4,7	0,93
Muhlenkamp	3,8	1,21
CGM Focus	2,3	1,13

*Для исследования NYT отобрала 59 фондов с капиталом не менее \$50 млн
Источник: The New York Times