

К 2020 году рынок вырастет почти в три раза, до 78,6 млрд руб.

Спрос на облачные сервисы связан прежде всего с увеличением госзаказа

Драйвером роста станет закон, запрещающий хранение персональных данных за рубежом

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Андрей Яковлев,
директор Института анализа
предприятий и рынков ВШЭ

О кризисе 1998
года и неудавшемся
«договоре элит»

МНЕНИЕ, с. 9

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

8 ноября 2016 Вторник No 206 (2462) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 08.11.2016)



\$1=

₽63,91



€1=

₽70,69



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
07.11.2016, 20.00 МСК) \$45,65 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
07.11.2016) 963,97 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 28.10.2016) \$391,0 МЛРД

СДЕЛКА Госбанк инвестирует в крупнейшего телекоммуникационного оператора Турции Turkcell

ВТБ заговорит по-турецки

АНАСТАСИЯ САМОЙЛОВА

Контролируемый государством ВТБ согласился приобрести долю в зарубежном телеком-операторе Turkcell. «Альфа-Групп», которая уже владеет 13,2% этой турецкой компании, ранее объявила о намерении увеличить долю вдвое. Если это удастся, пакет «Альфы» станет контрольным.

Контролируемый государством ВТБ инвестирует в крупнейшего телекоммуникационного оператора Турции Turkcell. 13,2% компании уже принадлежит «Альфа-Групп», которая до сих пор находится в состоянии корпоративного конфликта с другим крупным акционером Turkcell Мехметом Карамехметом. Появление ВТБ, считают аналитики, должно помочь разрешить конфликт и позволить российским инвесторам получить контроль над оператором.

Группа ВТБ договорилась с «Альфа-Групп» Михаила Фридмана и его партнерами о совместных инвестициях в турецкие активы. Речь идет о приобретении доли в Turkcell, следует из сообщения на официальном сайте ВТБ. Сумму возможных инвестиций стороны не называют.

Turkcell является крупнейшим мобильным оператором Турции, контролирующим почти половину рынка сотовой связи в стране. В ВТБ интерес к сделке объясняют стремлением диверсифицировать инвестиционный и кредитный портфели «за счет одного из несомненных лидеров в области телекоммуникаций на быстрорастущем и высокодоходном турецком рынке». Она может способствовать увеличению валютных доходов компании Turkcell и в перспективе оказать дополнительное положительное влияние на ее инвестиционную привлекательность, отмечается в сообщении ВТБ. Однако подробности банк не раскрывает. «По просьбе клиента мы не раскрываем детали сделки ввиду переговоров с ту-



Вхождение ВТБ в капитал Turkcell может помочь урегулировать акционерный конфликт между «Альфа-Групп», которая владеет 13,2% компании, и другим крупным акционером — Мехметом Карамехметом (На фото: Андрей Костин, президент — председатель правления ВТБ)

рецкой стороной», — заявил РБК представитель пресс-службы ВТБ. Для ВТБ инвестиции в Turkcell станут не первым опытом вло-

жения в телекомы: компания входит в консорциум инвесторов, которому принадлежит 55% российского ООО «Т2 РТК Хол-

динг», работающего под брендом Tele2.

Окончание на с. 11

ПРИВАТИЗАЦИЯ

«Роснефтегаз» на пути к освобождению

ЯНА МИЛЮКОВА, ИВАН ТКАЧЕВ

«Роснефтегаз» может быть освобожден от уплаты налога на прибыль от продажи 19,5% акций «Роснефти». Это произойдет, если будут приняты соответствующие поправки в Налоговый кодекс, с которыми ознакомился РБК.

Государственный «Роснефтегаз», который должен до 5 декабря 2016 года реализовать почти пятую часть «Роснефти», может быть освобожден от уплаты налога по результатам этой сделки. В таком случае «Роснефтегаз» может сэкономить на уплате налога более 100 млрд руб., показывают расчеты РБК, сделанные при помощи экспертов.

7 ноября Минфин вынес на заседание правительственной комиссии по законопроекту о внесении изменений в Налоговый кодекс, который Госдума приняла в первом чтении в начале этого месяца. РБК ознакомился с копией поправок. Как следует из документа, Минфин предлагает внести изменения в статью 251 Налогового кодекса («Доходы, не учитываемые при определении налоговой базы») и включить в нее доходы, «полученные акционерным обществом, 100% акций которого принадлежит РФ, от реализации акций иных организаций, при условии перечисления таких доходов в полном объеме в федеральный бюджет». Под действие такой поправки потенциально попадает «Роснефтегаз», 100% которого принадлежит Росимуществу и который готовится продать 19,5% акций компании «Роснефть».

Окончание на с. 3



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр: Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг: вакансия
Главный редактор журнала РБК: Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladкая

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика: вакансия
Общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»: Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 2678
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2016

Правительство назвало минимальную цену для продажи пакета акций «Роснефти»

Приватизация для служебного пользования

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Минимальная цена для приватизации 19,5% «Роснефти» составит 710,85 млрд руб. — на 5% меньше ее рыночной оценки 11 октября. Сделка должна быть завершена 5 декабря, но потенциальные покупатели не раскрываются.

НОВЫЙ МИНИМУМ

Минимальная цена приватизации 19,5% «Роснефти», принадлежащих «Роснефтегазу», составит 710,85 млрд руб., следует из сообщения пресс-службы Минэкономразвития.

Эта сумма рассчитана на основе котировок компании 11 октября, когда после сообщения о покупке контрольного пакета «Башнефти» «был реализован синергетический эффект» и акции «Роснефти» существенно поднялись в цене, заявил министр экономического развития Алексей Улюкаев (его слова приводятся в сообщении). Накануне, 10 октября, премьер Дмитрий Медведев подписал распоряжение о продаже «Роснефти» 50,08% «Башнефти» за 329,69 млрд руб., а через два дня эта сделка была завершена. «После заявления президента Российской Федерации [Владимира Путина] о синергетическом эффекте приобретения и публикации распоряжения правительства Российской Федерации акции «НК «Роснефть» выросли на 7,5% с увеличением капитализации компании на 260 млрд руб.», — сообщила пресс-служба «Роснефти».

«В цифрах это выглядит следующим образом: 748,26 млрд руб., умноженные на коэффициент 0,95, включающий в себя в соответствии с обычной рыночной практикой минимальный дисконт (5%)», — пояснил Улюкаев. То есть минимальная цена продажи пакета «Роснефти» предполагает дисконт 5%. «Поправочный коэффициент» (дисконт) предложил инвестконсультант, привлеченный «Роснефтегазом», — итальянский банк Intesa, следует из директивы представителям в совете директоров этого холдинга, которую подписал первый вице-премьер Игорь Шувалов и в понедельник опубликовала пресс-служба правительства.

Портфельный управляющий GL Asset Management Сергей Вахрамеев назвал такой дисконт оправданным. По его мнению, размер скидки мог бы быть даже больше с учетом текущей рыночной ситуации. В понедельник 19,5% «Роснефти» на Московской бирже стоили даже меньше минимальной цены, объявленной Улюкаевым и зафиксированной в директиве, — 704,75 млрд руб.



3 ноября премьер-министр Дмитрий Медведев подписал распоряжение о приватизации «Роснефти», первый пункт которого засекречен: там стоит отметка «Для служебного пользования».

Продажа пакета «Роснефти» должна быть завершена не позднее 5 декабря, а до 31 декабря деньги должны быть перечислены в бюджет «в виде дивидендов» от «Роснефтегаза», подчеркнул Улюкаев. Основная причина приватизации компании — покрытие бюджетного дефицита.

В понедельник утром стало известно, что 3 ноября премьер-министр Дмитрий Медведев подписал распоряжение о приватизации «Роснефти». Вся информация в первом пункте этого документа засекречена — там стоит отметка «Для служебного пользования». Второй пункт отменяет распоряжение правительства от 27 ноября 2014 года, который предполагал приватизацию 2 066 727 473 (19,5%) акций «Роснефти» по цене не ниже рыночной, определенной на основании отчета независимого оценщика, и не ниже цены IPO компании, состоявшегося в 2006 году. Тогда одна акция «Роснефти» была оценена в 203 руб., а расписка на одну акцию (GDR) — в \$7,55. Исходя из новой минимальной цены, теперь одна акция обойдется покупателю минимум в 1,7 раза дороже — 343,95 руб., а GDR — в 1,4 раза дешевле (\$5,4).

«Министерство экономического развития России внесло, а правительство РФ 3 ноября 2016 года приняло распоряжение, которое устанавливает подходы к определению цены приватизационной сделки по пакету 19,5% акций «Роснефти», принадлежащему «Ро-

снефтегазу», — сказал Улюкаев. «Документ, во-первых, отменяет прежние распоряжения правительства, которое устанавливало подход к минимальной цене сделки как к цене первоначального размещения в рублях или в иностранной валюте. Во-вторых, предусматривает новые требования по определению минимальной цены», — добавил он.

САМОВЫКУП ПОД ВОПРОСОМ

На совещании с членами правительства 12 октября президент Владимир Путин заявил, что 19,5% акций «Роснефти» может купить сама компания в качестве временной меры. «Действительно, было подтверждено, что деньги эти на счетах компании [«Роснефть»] есть и дополнительных средств с рынка, а внутреннего российского финансового рынка, на завершение всех операций, в том числе и по продаже, а если нужно, временного приобретения и выкупа акций самой «Роснефти», компании не потребуется», — сказал тогда он.

Но «самовыкуп акций самой «Роснефтью» новым распоряжением правительства не предусмотрен», подчеркнул в понедельник Улюкаев. Это распоряжение говорит о цене и сроках совершения сделки, указал он. В конце октября Шувалов подчеркивал, что приобретение акций самой «Роснефтью» рассматривается только как временная мера в случае невозможности получить денежные сред-

ства в бюджет до конца 2016 года. Затем «Роснефть» продаст эти акции сторонним инвесторам, добавлял он.

На прошлой неделе газета «Ведомости» сообщила со ссылкой на свои источники, что сейчас формируется пул компаний, лояльных Кремлю и готовых участвовать в приватизации, в частности «Сургутнефтегаз», китайская Sinorec и казахстанская «Казмунайгаз». По данным газеты, предложение поучаствовать в приватизации получил и глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов на встрече с Путиным 31 октября. Но пресс-служба «Казмунайгаза» это опровергла, а вице-президент ЛУКОЙЛа Леонид Федун отказался это комментировать РБК. Пресс-службы Sinorec и «Сургутнефтегаза» не ответили на запросы «Ведомостей».

К 5 декабря 19,5% «Роснефти» могут быть проданы консорциуму иностранных или российских инвесторов только в том случае, если переговоры с ними уже сейчас вышли на финальную стадию, замечает Вахрамеев из GL Asset Management. Но если претенденты все еще не выдвинули конкретных предложений с устраивающей государство ценой и размером пакета акций, то наиболее вероятным покупателем актива станет сама «Роснефть» с возможностью дальнейшей продажи ею собственных акций инвесторам, добавляет он.

При участии Анны Могилевской и Людмилы Подобедовой

Госкомпанию предложили освободить от налога на прибыль при продаже 19,5% акций «Роснефти» «Роснефтегаз» на пути к освобождению

➔ Окончание. Начало на с. 1

Пресс-служба Минфина и пресс-служба «Роснефтегаза» в понедельник вечером не ответили на запрос РБК.

«Стандартно такие сделки облагаются налогом на прибыль по принципу «доходы минус расходы». В этой части подобная прибыль имеет название «прирост капитала» (capital gain), именно она облагается налогом», — говорит Евгений Тимофеев, партнер и руководитель налоговой практики по России и СНГ юридической фирмы Goltsblat BLP. Такие сделки облагаются налогом на прибыль как общие сделки с ценными бумагами, подтверждает руководитель практики налоговых споров «МЭФ-Аудит» Александр Овеснов.

Речь идет о поправках ко второму чтению правительственного законопроекта, который был внесен в Госдуму 20 октября, а 2 ноября принят в первом чтении. Поправки к нему должны поступить в Госдуму до 18:00 мск 8 ноября, следует из базы законопроектов нижней палаты парламента.

Два члена правкомиссии по законопроектной деятельности подтвердили РБК, что поправки были рассмотрены на заседании комиссии 7 ноября. Они не были включены в первоначальную повестку, говорят оба источника, из-за чего вызвали споры на комиссии. «49 страниц с поправками никто не успел изучить», — рассказывает один из собеседников РБК.

В итоге на комиссии решили, что замечания к поправкам будут представлены уже в Думу, говорит источник РБК, а сами поправки внесут туда в срок, то есть к вечеру вторника.

Отвечая на вопросы журналистов в понедельник, председатель комитета Думы по бюджету и налогам Андрей Макаров не стал прогнозировать сроков, в течение которых может завершиться подготовка налогового законопроекта ко второму чтению.

Один из собеседников РБК в комиссии замечает, что эта поправка, освобождающая 100-процентные госкомпании от уплаты налога на прибыль при продаже акций дру-

гой компании, не обсуждалась на комиссии отдельно. Это же подтверждает другой источник, присутствовавший на заседании. Оба они не исключают, что под поправку может попасть «Роснефтегаз».

Если акции находятся на балансе компании, то при определении суммы налогообложения расходы должны учитываться исходя из исторической оценки — стоимости при внесении пакета на баланс, говорит Тимофеев из Goltsblat. В 2005 году 100% акций «Роснефти» были переданы «Роснефтегазу» в собственности по балансовой стоимости 734,2 млрд руб., следует из отчета «Роснефтегаза» за 2005 год. Сейчас, согласно планам правительства, «Роснефтегаз» должен продать 2,067 млрд акций «Роснефти» за 711 млрд руб. Исходя из исторической стоимости этот пакет оценивался в районе 150 млрд руб. Это значит, что налогооблагаемая база по налогу на прибыль превысит 500 млрд руб., а сам налог составит более 100 млрд.

В 2006 году «Роснефтегаз» заплатил в бюджет налог на при-

быль при продаже 12% акций «Роснефти» на ее IPO. Налог составил 33,1 млрд руб., на тот момент ставка налога на прибыль составляла 24%, следует из отчетности «Роснефтегаза» за тот год.

В этом году ожидается, что от продажи 19,5% акций «Роснефти» бюджет получит почти 711 млрд руб., следует из заявления министра экономического развития Алексея Улюкаева, распространенного 7 ноября пресс-службой Минэкономразвития. «Не позднее 5 декабря 2016 года сделка должна быть закрыта, не позднее 31 декабря 2016 года деньги должны быть перечислены в бюджет Российской Федерации в виде дивидендов от «Роснефтегаза», — сказал Улюкаев.

Ранее 7 ноября стало известно, что правительство 3 ноября приняло распоряжение, которое устанавливает подходы к цене сделки по продаже пакета в 19,5% «Роснефти». Документ отменяет прежнее распоряжение, которое устанавливало, что цена акции «Роснефти» не может быть ниже рыночной, определенной

на основании отчета об оценке рыночной стоимости акций, подготовленного независимым оценщиком, и не ниже цены IPO компании в 2006 году. В соответствии с новым распоряжением минимальная цена определяется на основе котировок, которые были определены 11 октября 2016 года, уточнил Улюкаев. При определении цены будет применяться коэффициент 0,95.

«В цифрах это выглядит следующим образом: 748,26 млрд руб., умноженные на коэффициент 0,95, включающий в себя в соответствии с обычной рыночной практикой минимальный дисконт (5%). В распоряжении указывается точное число акций, которое соответствует 19,5% от общего объема акционерного капитала компании», — сказал министр. Ранее Улюкаев в интервью Reuters сказал, что 19,5% акций может выкупить сама «Роснефть», но Минэкономразвития рассматривает такую возможную сделку как «транзитную операцию».

При участии Тимофея Дзядко, Светланы Бочаровой

**Сегодня оплата
пройдет —
это точно!**

До
19:30
Для внешних
платежей



**Длинный день
для платежей
партнерам**

До
23:30
Для внутренних
платежей

**Расчетно-кассовое
обслуживание**

8 495 755-58-58
Для Москвы и области

8 800 100-77-33
Для регионов России, бесплатно

alfabank.ru

А **Альфа-Банк**
Для Вашего бизнеса

АО «АЛЬФА-БАНК» Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций №1326 от 16.01.2015
На правах рекламы.

БЛИЗКИЕ ЛЮДИ



ФОТО: Петр Ковалев/ТАСС

Глава Volga Group Геннадий Тимченко, согласно исследованию «Минченко Консалтинг», покинул близкий круг президента. Евгений Минченко объясняет это РБК снижением активности бизнесмена по стратегическим направлениям. Директор по коммуникациям Volga Group Антон Куревин сказал РБК, что Тимченко продолжает оставаться «активным участником бизнес-процессов». Бизнесмен по-прежнему обладает серьезным финансовым ресурсом, согласны авторы доклада



ФОТО: Александр Коряков/Коммерсантъ

Общее влияние «Политбюро 2.0» к концу 2016 года ослабло за счет выпадения из него представителя «старой гвардии» президента — экс-главы кремлевской администрации Сергея Иванова. В «Минченко Консалтинге» указывают, что в то же время у Иванова, как спецпредставителя президента, остается неформальное кураторство министерств транспорта и природных ресурсов

Эксперты исключили Тимченко и Иванова из «ближайшего круга» Путина

«Политбюро» разыгрывает партию

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Сергей Иванов и Геннадий Тимченко покинули «ближний круг» Владимира Путина, говорится в докладе «Минченко Консалтинг». Эксперты говорят об обострении внутриэлитной конкуренции из-за проблем в экономике.

НОВОЕ «ПОЛИТБЮРО»

Экс-глава администрации президента Сергей Иванов и глава Volga Group Геннадий Тимченко покинули «ближний круг» президента Владимира Путина — «политбюро 2.0». К такому выводу пришел коммуникационный холдинг «Минченко Консалтинг» в новом докладе «Политбюро 2.0»: демонтаж или перезагрузка? (имеется в распоряжении РБК). В своей работе политологи ежегодно описывают неформальную группу самых влиятельных чиновников и бизнесменов страны.

Выпадение Иванова из «политбюро» объясняется тем, что он покинул пост главы администрации президента. Уход же из «ближнего круга» президента фигуры Тимченко глава «Минченко Консалтинг» Евгений Минченко объясняет снижением активности бизнесмена по стратегическим направлениям.

«Ранее подобный же путь проделал Роман Абрамович, который, несомненно, был членом «политбюро» на заре его формирования (в 2004 году)», — говорит Минченко РБК.

Новым кандидатом в «политбюро» стал перешедший с поста главы «Росатома» на должность первого замглавы администрации президента Сергей Кириенко — ему «Минченко Консалтинг» отводит технический сектор структуры «ближнего круга» («секретариат ЦК»). Новый глава АП Антон Вайно усилил свои позиции как кандидат в «политбюро».

«Член «политбюро» — это лидер большой элитной группы. У Кириенко и Вайно есть потенциал дорасти до этой роли. Но пока он не реализован», — комментирует Минченко.

БЛИЖЕ К ПРЕЗИДЕНТУ

Из оставшихся восьми членов «политбюро» влияние растет у главы «Ростеха» Чemezова, главы банка «Россия» Юрия Ковальчука, главы «Роснефти» Сечина и мэра Москвы Сергея Собянина, считают авторы доклада.

Усиление Чemezова объясняется консолидацией военно-промышленного комплекса (ВПК) и ослаблением конкурента главы «Ростеха» в этом секторе, вице-преьера по оборонному комплексу Дми-

трия Рогозина. Близкая к последнему партия «Родина» провалилась на федеральных выборах, он также не смог получить контроль над «Роскосмосом». На этом фоне группа Чemezова влияла на перестановки в АП и регионах и продолжает экспансию в другие сектора экономики. Минченко видит риски в силе Чemezова: чрезмерное усиление главы «Ростеха» может стать поводом для «выравнивания ресурсов» представителя «старой гвардии».

Группа братьев Ковальчук «может сыграть роль интеллектуальной и кадровой базы для «теневого премьера» — экс-министра финансов Алексея Кудрина, считают эксперты. В то же время у Юрия Ковальчука сохраняются хорошие отношения с нынешним премьером Дмитрием Медведевым, его группа влияла и на назначение первого замглавы АП Сергея Кириенко.

Глава «Роснефти» Сечин нарастил свое влияние в отрасли после поглощения «Башнефти» и сохраняет репутацию «серого кардинала с высоким неформальным влиянием», отмечают авторы доклада. Однако он потерял ряд важных партнеров в силовых структурах (ликвидация Госнарконтроля, увольнение в ФСБ и СКР). Кроме того, глава «Транснефти» отстоял свою автономию от «Роснефти», а информационные атаки увеличивают риски для Сечина.

Мэр Москвы Собянин продолжает рассматриваться как один из кандидатов в премьер-министры, полагают эксперты. Его фигура комфортна для многих элитных групп, связанных с финансовыми потоками столицы, он контролирует второй по величине бюджет в стране, после федерального. Мэр также сохраняет влияние на родную Тюменскую область.

С другой стороны, Собянина ослабляют непрочные позиции ряда его креатур в регионах — губернатора Пермского края Виктора Басаргина и главы Свердловской области Евгения Куйвашева. Против мэра столицы играют также дефицит бюджета и приближение мэрских выборов.

СТАБИЛЬНЫЕ ПОЗИЦИИ

Стабильные позиции в путинском «политбюро» держат премьер Дмитрий Медведев, бизнесмен Аркадий Ротенберг, спикер Думы Володин и глава Минобороны Сергей Шойгу.

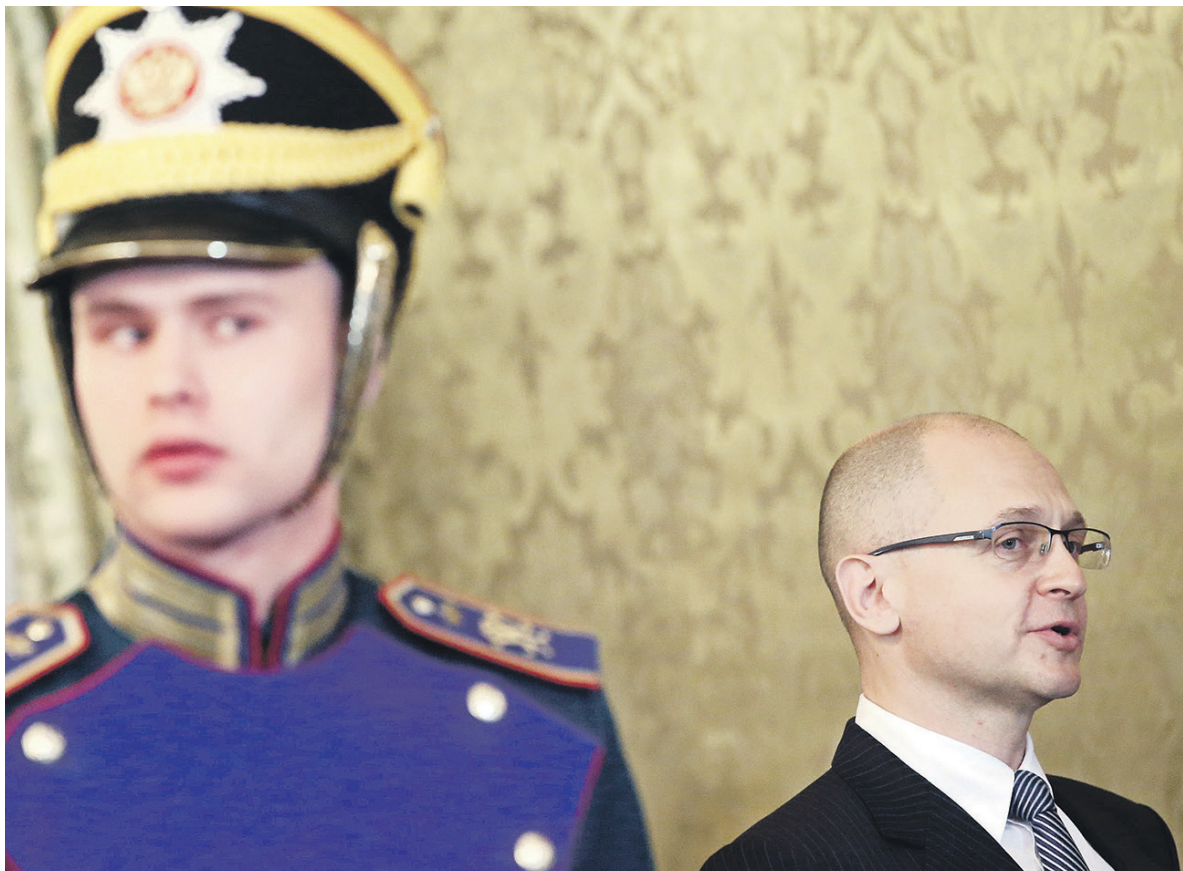
На стороне Медведева «орел победителя парламентских выборов» вместе с президентом Путиным, говорится в докладе. Однако в его правительство вошли представители чужих групп влияния (вице-премьер Виталий Мутко, министр образования Ольга Васильева). Отмечается также рост финансового

влияния близких к Медведеву бизнес-групп, однако часть его союзников находятся под давлением силовиков.

«Информационные атаки на премьера и его окружение и открыто ведущийся кастинг «преемников» также ослабляют имиджевые позиции премьера. Дополнительным риском становится истечение срока обязательств, данных ему В. Путиным в 2011 году», — указывают в «Минченко Консалтинг».

В «Минченко Консалтинг» полагают, что первый вице-премьер Игорь Шувалов и глава «Роснефти» Сечин могут считаться кандидатами на пост премьер-министра после очередных президентских выборов. В докладе указывается, что Шувалов, Сечин, а также нынешний премьер Медведев и помощник президента Владислав Сурков в этом году были целями для сильных информационных атак.

Министр обороны Шойгу сохраняет относительно высокую популярность. В докладе говорится, что неизбежно усиливающийся на фоне военных конфликтов лидер оборонного ведомства был уравновешен Виктором Золотовым, главой новой силовой структуры — Росгвардии. Кроме того, отмечаются репутационные для Шойгу риски в связи с критикой Западом действий российской армии в Сирии.



Новый первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко, по мнению экспертов, входит в «коалицию новой модернизации» бизнесмена Юрия Ковальчука. Авторы доклада называют чиновника младшим партнером членов «Политбюро 2.0», у которого есть потенциал для перехода в близкий круг Владимира Путина. Кроме того, у Кириенко остается неформальный контроль над «Росатомом», считают в «Минченко Консалтинг».



В докладе говорится, что Владимир Путин пытается обновить состав элиты и тестирует выходцев из различных слоев, один из них — новый глава администрации президента Антон Вайно. Вместе с министром промышленности Денисом Мантуровым, главой Минэнерго Александром Новаком и начальником аппарата Думы Татьяной Вороновой главу кремлевской администрации относят к кругу молодых технократов.

Другой член «политбюро» — Аркадий Ротенберг сохраняет значимость как «ключевой оператор инфраструктурных проектов» и «король госзаказа», особенно в условиях ослабления Тимченко. Он может стать противовесом усиливающимся братьям Ковальчук. Ключевыми рисками для миллиардера могут быть претензии к эффективности аффилированных с ним руководителей госкорпораций и регионов (РЖД и Санкт-Петербург).

Перешедший с поста первого замруководителя ОП в кресло спикера Думы Володин, по мнению «Минченко Консалтинг», остался в составе путинского «политбюро». На его стороне высокое влияние на состав Госдумы и руководящих органов ЕР, а также сохранение региональной клиентелы. В докладе прогнозируется, что Володину могут доверить роль «оператора перенастройки партийной системы и профессионализации депутатского корпуса». Допускается также сценарий усиления Госдумы — как противовеса правительству и депутатам — как «демпферов», смягчителей протестных настроений. Однако на новом посту формальный административный вес группы Володина снизился, риском для него становится и снижение неформального влияния.

ОБОСТРЕНИЕ ВНУТРИЭЛИТНОЙ КОНКУРЕНЦИИ

Авторы доклада считают, что выборы в Госдуму прошли бесконфликтно и продемонстрировали достаточный уровень консолидации вокруг президента и правящей партии. Несмотря на «турбулентность» в экономике, сохраняется инерция «крымского консенсуса».

Но при этом в российской номенклатуре началась перегруппировка сил. В отставку или кадровый

резерв ушли ряд представителей «старой гвардии», заметные кадровые изменения прошли в Кремле, губернаторском корпусе и правительстве. В рамках внутриэлитной борьбы активизировалась антикоррупционная повестка, серьезные изменения претерпела расстановка в силовых органах (создание Росгвардии, упразднение ФСКН). На перегруппировку сил указывает и значительная ротация состава Думы.

На обострение внутриэлитной борьбы влияет несколько факторов, считают в «Минченко Консалтинг». Это сокращение ресурсов, обновление идеологии и отработка новых технологий аккумуляции ресурсов. Эксперты напоминают, что «политбюро» как неформальный коллективный институт управления сформировался в годы экономического роста.

В докладе говорится, что «политбюро» выполнило свою функцию инструмента демонтажа тандема Путина и премьера Медведева и теперь достигло предела эффективности. Поэтому в Кремле перед новыми президентскими выборами ищут менее затратный, но в то же время более эффективный механизм управления.

При этом Минченко говорит РБК, что вероятность досрочных выборов президента в России снижается: «Косвенно об этом может свидетельствовать неспешный процесс реформирования и кадрового наполнения ОП».

ВОЗВРАТ К КОМИНТЕРНУ

Авторы доклада полагают, что в элитах тестируются разные варианты идеологического обеспечения и поиска кадров для следующего президентского срока. Отталкиваясь от последних кремлевских перестановок, в «Минченко Консалтинг» указывают: в эли-

тах считают «эталонным» первый президентский срок «с успешными либеральными экономическими реформами и с нормализацией отношений с Западом».

Быстро меняющаяся внешняя обстановка и попытки найти почву для компромисса с Западом могут повлиять на внутриэлитный расклад в России. В «Минченко Консалтинг» отмечают острый дефицит в «политбюро» фигур, обладающих серьезным внешним ресурсом. Эффективно вести внешнюю коммуникацию с Запа-

дом, по мнению экспертов, могут Алексей Кудрин и экс-глава ОП Александр Волошин. У Вайно есть связи с Японией, а у министра энергетики Александра Новака — с Турцией и арабским миром.

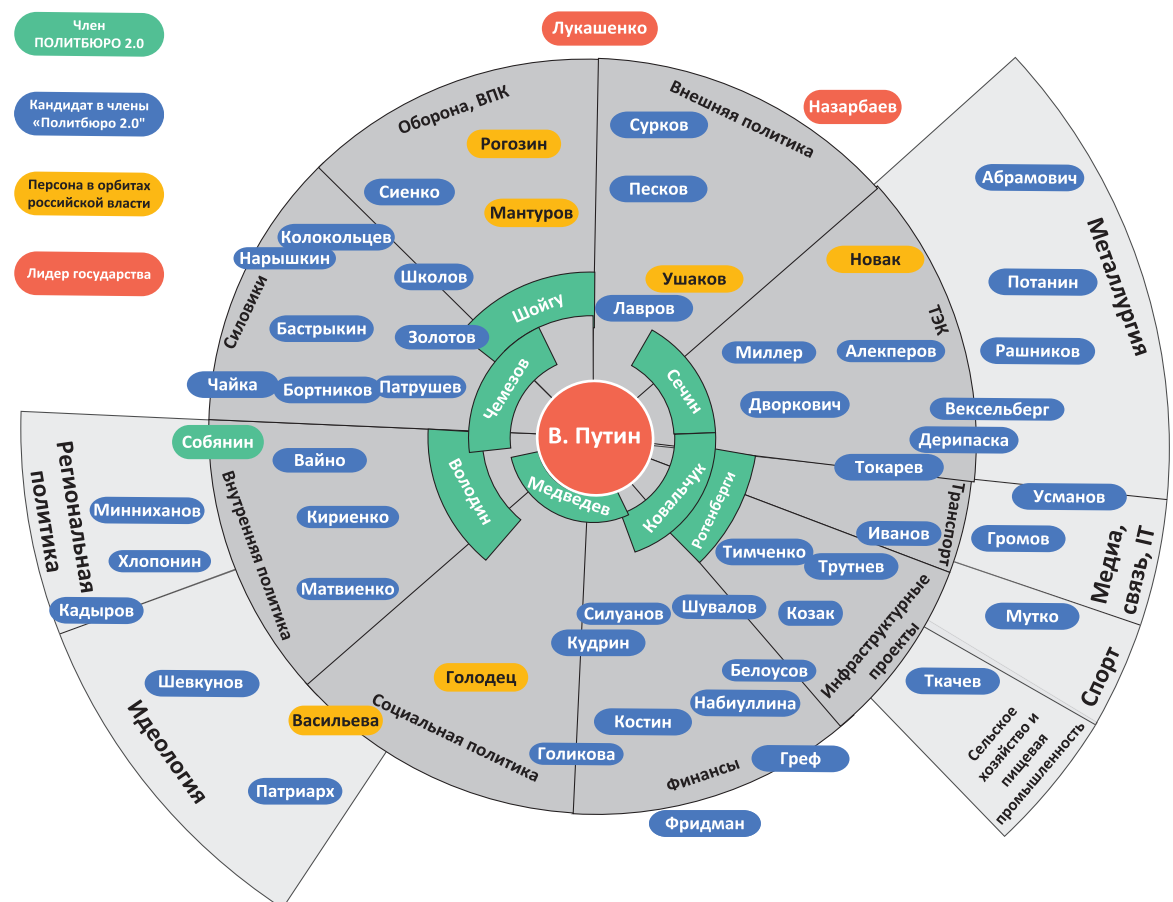
«Если прорыва в отношениях с внешним миром не произойдет, то высока вероятность скатывания к мобилизационному сценарию и формированию милитаризованного «Госплана 2.0», а внешнеполитическая активность будет сведена к ситуативной поддержке оппонентов США

(«Коминтерн 2.0»), — прогнозируют эксперты.

Эксперты отмечают, что «правый поворот» во внутренней политике осложняется низкой популярностью либеральных идей в обществе, провалом на выборах как системных, так и несистемных правых проектов.

В докладе говорится, что противовесом растущей «радикально-охранительской риторике» может быть формирование альтернативного полюса со стороны бывших центристских сил. ▀

Орбиты власти «Политбюро 2.0» — 2016



Источник: Minchenko Consulting

БЛИЖНИЙ ВОСТОК | Продолжается операция по освобождению города от исламистов

Мосул превращают в котел

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Началась четвертая неделя операции по освобождению Мосула от исламистов. Пока отряды спецназа зачищают кварталы города, армия готовит полное окружение Мосула. В Сирии союзные США силы начали наступление на столицу ИГИЛ.

ВЗЯТЫЕ В КОТЕЛ

В понедельник, 7 ноября, в Ираке началась четвертая неделя военной операции по освобождению Мосула от боевиков «Исламского государства» (ИГИЛ, запрещенная в России террористическая группировка). Мосул является крупнейшим городом под контролем ИГИЛ и фактической столицей части Ирака, контролируемой исламистами.

Главным событием понедельника стал захват курдскими войсками города Башика к северо-востоку от Мосула. Относительно крупный город со 137 тыс. жителей (по состоянию на 2014 год) до захвата боевиками ИГИЛ в июне 2014 года был важным сельскохозяйственным центром Северного Ирака. Основную часть населения составляли курды-езиды и ассирийцы.

В ходе операции по освобождению Мосула курдские войска, продвигаясь к мегаполису, окружили Башику, оставив его в тылу. После двух недель осады, на рассвете 7 ноября пешмерга (войска Иракского Курдистана) начала операцию по освобождению Башики, полностью зачистив город от исламистов к двум часам дня (время в Ираке совпадает с московским).

Как сообщает курдское информагентство Rudaw со ссылкой на командование пешмерги, в разгар боев в Башике оставалось от 40 до 50 боевиков ИГИЛ, еще минимум 11 террористов-смертников подорвали себя у позиций курдской армии. Силы же курдов, отмечает агентство Reuters, составили около 2 тыс. человек.

НАПЕРЕЗ

Если на северо-восточном фронте пешмерга занята выравниванием фронта и зачисткой от ИГИЛ осажденных городов, к востоку и югу от Мосула развивают наступление отряды иракской армии.

К югу от городской черты Мосула иракцы продвигаются вверх по течению Тигра. Еще в ночь на понедельник, заявил глава иракской полиции генерал Раед Шахер Джавдат, антитеррористическая коалиция полностью заняла город Хаммам-эль-Алиль, где неделю назад исламисты казнили 42 гражданских заложника.

К вечеру понедельника иракский спецназ и армейские соединения продолжили движение от Хаммам-эль-Алиля в сторону Мосула и находятся уже в 12 км к югу



Атака на позиции запрещенной в России группировки ИГИЛ на подступах к Мосулу

от международного аэропорта. Параллельно еще одна группировка иракских войск обходит Мосул с западной стороны, подходя к городу Тель-Афар: приготовления армии попали на камеры видеоагентства Ruptly (входит в состав российской телекомпании RT).

Наступление иракской армии в пустыне к западу от Мосула призвано отрезать находящихся в городе боевиков от прямого сухопутного сообщения с сирийской половиной «Исламского государства» — такую цель Багдад декларировал еще в самом начале кампании.

На самом успешном, восточном направлении, где силы иракского спецназа захватили на прошлой

неделе несколько районов Мосула, в понедельник заметного продвижения войск не последовало. Как передает корреспондент Би-би-си Квентин Соммервилл, за одно только утро понедельника через освобожденные кварталы из города вышли более 2 тыс. беженцев.

ДВОЙНОЙ УДАР

Помимо необходимости выровнять фронт, дождавшись окружения Мосула с других сторон, причиной паузы в восточном наступлении стало и то, что ударные отряды иракского антитеррористического спецназа (CTS) углубились в плотную городскую застройку

мегаполиса, где боевики ИГИЛ применяют против них весь спектр приемов партизанской войны.

К примеру, это минометный обстрел, использование начиненных взрывчаткой автомобилей, подрывы придорожных бомб, а также работа многочисленных снайперов. «Мы ведем сейчас труднейшие уличные бои из тех, что способна предпринять любая армия мира», — заявил в воскресенье пресс-секретарь CTS Сабах ан-Нумани.

О том, нарушили ли городские бои план операции по освобождению Мосула, иракские и курдские военные и чиновники предпочитают не упоминать. Как отмечала в конце прошлой недели Би-би-си,

операция идет «по графику, но не по плану»: имея в виду перетасовку курдских, иракских и союзных им сил, а также объединение нескольких направлений наступления в три обширных фронта: к северо-востоку, востоку и югу от Мосула.

Ожесточенное сопротивление боевиков в кварталах Мосула может свидетельствовать о том, что исламисты начали отходить от своей тактики организованного отступления для сохранения личного состава. Ранее директор центра «Россия-Восток-Запад» Владимир Сотников пояснил РБК, что подобная тактика была для ИГИЛ привычна: одно из последних ее применений пришлось на операцию турецкой армии «Щит Евфрата». Если боевики все же начнут отступать в ходе уличных боев в Мосуле, это сыграет на руку иракской армии, отметил Сотников.

Кроме того, в воскресенье вооруженная сирийская оппозиция начала наступление на Ракку — столицу сирийской части ИГИЛ. Операция осуществляется с территории под контролем сирийских курдов (в 40 км к северу от Ракки) при поддержке авиации стран американской коалиции.

Как сообщает Reuters со ссылкой на правозащитников Сирийского центра мониторинга прав человека, к вечеру понедельника (то есть за полтора дня до операции, названной «Гнев Евфрата») сирийско-курдские отряды отбили у ИГИЛ несколько деревень, хотя о «реальном прогрессе» речи не идет. Источник агентства в Вашингтоне рассказал об «отсутствии сил, способных захватить Ракку в обозримом будущем». Лишь только взятие города в кольцо займет не менее двух месяцев, добавил собеседник Reuters. ■

Как развиваются события в окрестностях Мосула

Малонаселенные районы

Территории под контролем:

ИГИЛ (запрещенная в России организация)

иракской армии

отрядов курдов

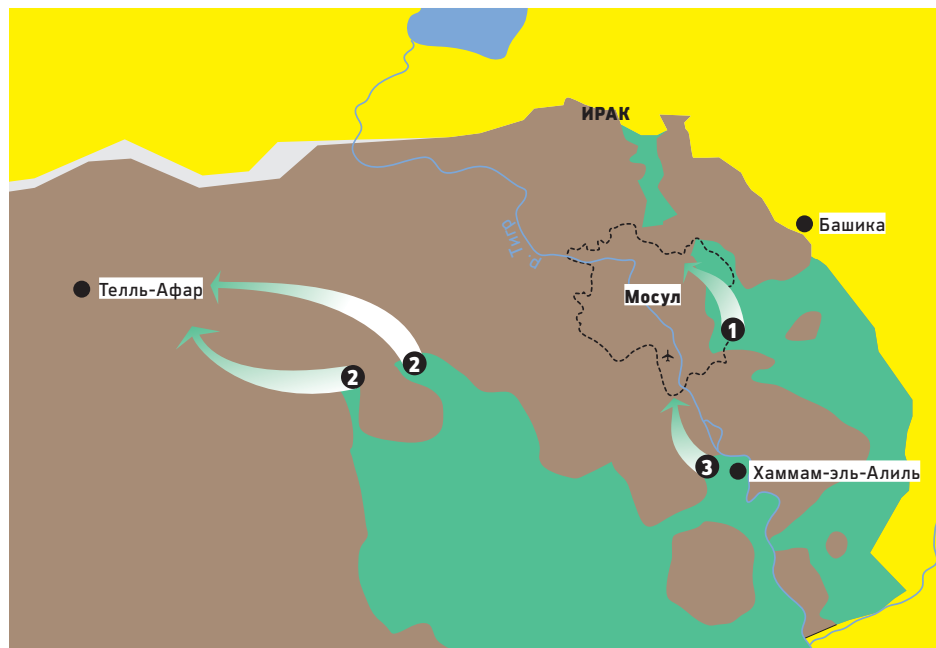
городская черта Мосула

Аэропорт Мосула

1 Наступление иракского спецназа в восточных кварталах Мосула. Бои в пределах городской черты идут с 31 октября

2 Продвижение иракской армии в сторону Тель-Афара

3 Наступление иракцев от освобожденного Хаммам-эль-Алиля к южным районам Мосула



Источник: mideast.liveuamap.com, ISW, РБК

ОТСТАВКА Почему Михаил Саакашвили покинул пост губернатора

Уход с продолжением

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,
ВЕРА ХОЛМОГорова

Губернатор Одесской области Михаил Саакашвили объявил о своей отставке. Он объяснил ее стремлением бороться с коррупцией на Украине. Саакашвили переводит политическую карьеру на общенациональный уровень, уверены эксперты.

В понедельник, 7 ноября, глава областной администрации Одесской области Михаил Саакашвили ушел в отставку. Украинский политик заявил об этом на дневном брифинге, к вечеру его прошение об отставке удовлетворил украинский президент Петр Порошенко.

В ходе своего публичного выступления, которое транслировалось украинскими телеканалами и было выложено на странице политика в Facebook, Саакашвили подчеркнул, что причиной его отставки стала невозможность побороть тотальную коррупцию среди чиновников.

«У меня не опустятся руки. Я не устану. Пусть они не надеются, пусть не рассчитывают избавиться от меня... — заявил политик. — Сколько надо для полной победы и для того, чтобы избавить Украину от этой мрази, от этой коррупционной грязи, которая капитализирует на крови наших солдат, на жертвах Майдана, которая предала идею украинской революции и у которых единственная мотивация — набивать себе карманы, усиливать свой клан и окончательно ограбить Украину».

Представитель Саакашвили отказалась комментировать РБК его дальнейшие планы. Сам Са-

акашвили был недоступен для комментариев. После ухода Саакашвили временно исполнять обязанности главы Одесской области будет его заместитель — 27-летняя Соломия Бобровская.

Одновременно с Саакашвили о своей отставке объявил один из его соратников — начальник полиции Одесской области генерал Георгий Лорткипанидзе. По его словам, причиной для этого стала сложная обстановка в полиции и необходимость ее кадрового обновления.

Саакашвили был губернатором Одесской области с мая 2015 года. Он получил гражданство Украины за день до своего вступления в должность — 29 мая. Присвоение бывшему президенту Грузии гражданства Украины стоило ему грузинского паспорта. Грузия запрещает иметь двойное гражданство.

КОНФЛИКТНЫЙ ГУБЕРНАТОР

На посту губернатора Саакашвили конфликтовал с мэром Одессы Геннадием Трухановым. В основу политической платформы главы области была положена борьба с коррупцией — Саакашвили часто обвинял мэра в потворстве или причастности к незаконным схемам обогащения. Наиболее ярко противостояние губернатора и мэра проявлялось по вопросу приватизации Одесского припортового завода. Саакашвили утверждал, что передача предприятия в частную собственность срывается из-за коррупционеров в Одессе и Киеве.

В украинских СМИ Труханова называют человеком, приближенным к крупному бизнесмену Игорю Коломойскому, против которого также выступал Са-

акашвили. В декабре 2015 года губернатор Одесской области поспорил с бывшим на тот момент премьер-министром Украины Арсением Яценюком, обвинив его правительство в затягивании реформ и коррупции.

Действия губернатора вызвали критику и у части депутатов Верховной рады, в том числе соратников Порошенко. Заместитель главы фракции «Блок Петра Порошенко», народный депутат Алексей Гончаренко заявил РБК, что Саакашвили использовал губернаторский пост в Одесской области в качестве трамплина для дальнейшей политической карьеры. «Для него губернаторский пост стал токсичным — приходится отвечать за отсутствие каких-либо достижений, несмотря на поток громких заявлений», — объяснил депутат уход Саакашвили с поста главы области.

Гончаренко подчеркнул, что Саакашвили «является прирожденным политиком» и в будущем может выступить против Порошенко, который по представлению правительства и назначил бывшего грузинского президента главой Одесской области.

Бывший лидер одесского «Антимайдана» Антон Давиденко заявил РБК, что отставка Саакашвили могла быть вызвана работой, которую координировал кремлевский чиновник Инал Ардзинба, главный советник управления президента России по делам СНГ, которое возглавляет Владислав Сурков. Ранее Саакашвили и глава СБУ Василий Грицак неоднократно обвиняли Ардзинбу в том, что он координирует пророссийские силы в Одессе с целью создания «Бессарабской республики».

БУДУЩЕЕ В НАЦИОНАЛЬНОМ МАСШТАБЕ

С Гончаренко солидарны и украинские политологи. Они предположили, что Саакашвили сосредоточится на развитии собственной политической партии перед возможными досрочными выборами в Раду. «Теперь Саакашвили будет строить планы на парламентские выборы на Украине, создание своей фракции. Цель — стать премьер-министром», — рассказал РБК президент Украинской академии политических наук Николай Михальченко.

В июле соратники бывшего грузинского президента объявили о создании новой политической партии «Хвиля». Саакашвили выступил одним из инициаторов ее образования, хотя формального отношения к ней пока не имеет.

Михальченко предположил, что на парламентских выборах партия бывшего губернатора Одесской области может получить до 10–15%. «Любое протестное движение будет иметь успех. Сейчас на Украине оно сдерживается войной в Донбассе. Чем быстрее успокоится ситуация в Донбассе, тем быстрее пройдут протестные акции на Украине», — уверен эксперт.

По словам украинского политолога Алексея Курпаса, для Саакашвили политическая карьера на Украине — единственно возможный вариант. Эксперт уверен, что за полтора года губернаторства Саакашвили нечем похвастать, «кроме пиар-акций и громких заявлений в Киеве», и, объявив об отставке, он фактически расписался в собственной неэффективности. «Он боролся с ореховой мафией, с винной мафией, но ничего, кроме

передела рынка, там не произошло», — добавил политолог.

В самой Грузии Саакашвили является фигурантом целого ряда уголовных дел. Бывшему главе государства вменяют в вину, среди прочего, растрату государственных средств и превышение полномочий. В феврале 2015 года Грузия потребовала от Украины экстрадиции, но Киев отказал.

Политическим амбициям в Грузии был нанесен урон в октябре этого года. Тогда партия бывшего президента «Единое национальное движение» получила лишь 27% голосов. Для сравнения, победитель — правящая партия «Грузинская мечта» — сумела заручиться поддержкой почти 49% избирателей.

ПРЕЕМНИКИ СААКАШВИЛИ

Среди вероятных кандидатов на замену Саакашвили собеседник РБК в Верховной раде назвал одного из близких друзей Порошенко — первого замглавы фракции «Блок Петра Порошенко» Игоря Кононенко, которого иногда называют «серым кардиналом» Порошенко в парламенте. Другая возможная кандидатура — первый замглавы администрации президента Виталий Ковальчук. В 2014 году он возглавлял избирательный штаб Порошенко. Собеседник РБК предположил, что таким образом украинский президент продолжает курс на усиление вертикали власти. «Конфликты с Саакашвили уже возникли, а политические амбиции экс-главы Грузии Порошенко не устраивали», — сказал источник РБК. ■

При участии Марии Истоминой, Антона Кавашкина, Владимира Дергачева



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



ПРОГНОЗ Эксперты ЦСР предсказали рост экономики за счет несырьевого экспорта

Алексей Кудрин удвоил ВВП к 2035 году

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Эксперты ЦСР, совет которого возглавляет Алексей Кудрин, ожидают увеличения российского ВВП в два раза к 2035 году благодаря росту несырьевого экспорта, производительности труда и инвестиций. Но рост возможен только при реализации реформ, подчеркивают экономисты.

Экономика России к 2035 году вырастет в два раза по сравнению с текущим годом, считают эксперты Центра стратегических разработок (ЦСР), председателем совета которого является экс-министр финансов Алексей Кудрин. В своей аналитической записке (есть у РБК), подготовленной совместно с Минэкономразвития, ведущий научный сотрудник РАНХиГС Павел Трунин и руководитель Экономической экспертной группы Евсей Гурвич пишут, что в среднесрочной перспективе годовой рост ВВП будет составлять 2–2,5%, однако к 2025–2030 годам он ускорится до 4–4,4%. Удвоение ВВП через 19 лет «не настолько амбициозная цель», если смотреть именно на годовые темпы, сказал Трунин РБК.

Реализация прогноза возможна, если в России проведут структурные реформы, указывает Трунин. Прогноз ЦСР — целевой, в базовом варианте скорее можно согласиться с прогнозом «базовый плюс» от Минэкономразвития, в котором ожидается 20 лет стагнации. ЦСР полагает, что реформы затронут не



Эксперты ЦСР утверждают, что драйвером роста экономики будет производство высокотехнологичных товаров и услуг. На фото: экс-министр финансов Алексей Кудрин

только экономику, но также институты, международные и межрегиональные отношения и т.д., отмечает Трунин. Стратегия ЦСР должна быть готова к весне 2017 года, примерно в это время должны состояться и реформы, говорит эксперт.

Прогноз предполагает «выход российской экономики на траекторию устойчивого роста темпами не ниже среднемировых при одновременном обеспечении ма-

кроэкономической сбалансированности», указывается в записке. Драйвером роста должно стать производство высокотехнологичных товаров и услуг. В частности, авторы исходят из того, что экспорт несырьевых товаров с 2017 года будет расти на 6% в год и превысит \$450 млрд к 2035 году, или 60% в структуре экспорта (в 2016 году его доля составляет 34%). В свою очередь, рост обрабатывающих отрас-

лей (на 3,5% в год) подстегнет рост промышленности, который достигнет 3% в год в 2020–2035 годах.

При составлении прогноза учитывались демографические, энергетические и другие ограничения, которые существуют уже сейчас и сохранятся в дальнейшем, отмечается в записке. Население быстро расти не будет, поэтому рост возможен именно за счет роста производительности труда, говорит

Трунин, добавляя, что для этого необходимы инвестиции в человеческий капитал.

По расчетам экономистов, промышленное производство увеличится на 28% в 2025 году и на 70% спустя еще десять лет, обрабатывающие производства же вырастут на 35 и 94% соответственно (по сравнению с 2016 годом). При этом рост добычи полезных ископаемых и производства электроэнергии, газа и воды составит не более 1% в год.

Эксперты предсказали и рост сектора услуг. Все это, по их ожиданию, будет сопровождаться замедлением инфляции: она достигнет таргета Центробанка в 4%, после чего продолжит снижаться до 3,9 и 3,8% в 2018 и 2019 году соответственно. К середине 2020-х годов уровень инфляции снизится до 3,2%, в 2030 году — до 2,7%, а в 2035-м — до 2,4%, подсчитали они.

Замедление роста цен будет происходить на фоне восстановления потребительского спроса, ждут в ЦСР. Этому поможет годовой рост зарплат на 3–4% (к 2035 году они вырастут в 1,9 раза). Благодаря этому к 2035 году вдвое вырастет и оборот розничной торговли, отмечается в записке.

Для роста экономики следует обеспечить и привлечение инвестиций — как внутренних, так и внешних, говорит Трунин. По прогнозу ЦСР они вырастут в 2,7 раза к 2035 году, но для этого надо снизить риски для инвесторов, в частности, с помощью реформ институтов. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АНДРЕЙ ЯКОВЛЕВ,
директор Института анализа предприятий и рынков ВШЭ

Кризис 1998 года и неудавшийся «договор элит»

Угроза полного хаоса заставила элитные группы договариваться, но при этом они считали, что получают меньше, чем могли бы, и при первой возможности равновесие было нарушено.

Кризис августа 1998 года был не только экономическим, но также политическим и идеологическим. С экономикой все понятно: девальвация, дефолт, падение уровня жизни. Это все на себе почувствовали. Но был и явный кризис той идеологии, которая предлагала построение в России либеральной демократии и рыночной экономики по примеру Европы и США.

Лозунги перехода к демократии и рынку оказались очень удобны для младшего поколения советских элит, которое эффективно использовало их, чтобы сместить засидевшихся «старших товарищей» и получить власть и контроль над экономическими активами. Но среди представителей российских «новых элит» (и в этом наше отличие от Восточной Европы) мало кто верил в демократические ценности и принципы рыночной конкуренции. Демократия и рынок скорее воспринимались как снятие ограничений для элит. Следствием этого стали «дикий капитализм» и массовая политическая коррупция 1990-х годов, во многом предопределившие то негативное отношение к частному бизнесу и безразличие к выборам, которые преобладают сегодня в массовом сознании.

Но все это скорее относилось к долгосрочным последствиям. В политике же кризис 1998 года привел к смене правительства, когда Ельцину пришлось предложить на пост премьера Евгения Примакова, а пост первого вице-премьера, отвечавшего за экономику, получил Юрий Маслюков, последний председатель Госплана СССР, бывший член политбюро ЦК КПСС и видный деятель КПРФ. В сочетании с отсутствием денег в бюджете, спадом производства и паникой на финансовых рынках приход «левого» правительства породил ощущение возможного скатывания в хаос — если экономика продолжит падение, а правительство начнет на практике реализовывать популистские лозунги КПРФ.

СТРАХ ВТОРОЙ ВОЛНЫ

Все эти факторы привели к тому, что элитным группам пришлось договариваться о новых правилах игры. Существующая сейчас конфигурация в виде олигархов, силовиков и

федеральной бюрократии к тому моменту времени уже была. Но олигархи были, безусловно, доминирующей группой. Это во многом стало фактором кризиса. Когда конкретные люди тянули на себя одеяло, решали за счет государственного бюджета свои финансовые проблемы и одновременно могли мешать тем, кто пытался хоть как-то нормализовать ситуацию. Можно вспомнить недолгую активность правительства «младореформаторов» в 1997 году и неудачу «ВЧК имени Чубайса» — специальной комиссии, которая занималась борьбой с налоговыми неплатежами.

Кризис 1998 года показал высшей бизнес-элите, которая уже получила заметные активы, что если будет вторая волна, то накроет не только средний класс и средний бизнес, но и их самих. Это стало импульсом для олигархов к тому, чтобы начать слушать других игроков и пытаться о чем-то договариваться. Начался диалог между ключевыми элитными группами. Возникло понимание, что слишком слабое государство, сложившееся в 1990-е годы, создает слишком много рисков. Надо какой-то порядок устанавливать. При этом ни одна из групп в тот момент не была доминирующей и не могла предложить какую-то свою безусловную повестку.

Одновременно произошли важные внешне события. Безусловно, для массового избирателя это вторая чеченская кампания; ее ход способствовал росту личной популярности Владимира Путина. Но для элиты не менее важным было заявление только что ставшего премьером Путина о выработке долгосрочной стратегии развития. Собственно под это осенью 1999 года был создан Центр стратегических разработок — с задачей разработки стратегии развития России до 2010 года. Костяк команды ЦСР составили либеральные технократы: Греф, Дмитриев, Улюкаев, Набиуллина. Кудрин там тоже присутствовал. Их важное отличие от команды Гайдара было в том, что у них уже был серьезный опыт работы в бюрократическом аппарате — в должностях замминистров или вице-губернаторов. И они понимали, что идеи идеями, а нужно их как-то с реальностью связывать.

Но в этом процессе были и другие акторы. Был совет по внешней и оборонной политике, на базе которого шел активный диалог между «государственниками». Был клуб «2015», созданный людьми из успешных средних компаний,

многие из которых представляли IT-сектор и по меркам 1990-х годов были просто «белые и пушистые». Но они поняли, что если так будет продолжаться, то система рухнет и их завалит обломками, поэтому весной 1999 года они реализовали аналитический проект «Сценарии для России».

ДОВЕРИЕ

На мой взгляд, достаточно успешная история начала 2000-х годов во многом получилась такой благодаря учету мнений других игроков. Власть попыталась выстроить формальные площадки для коммуникации с бизнесом. Важной была реформа РСПП, изначально своего рода «профсоюза красных директоров», скорее оппозиционного к власти. Осенью 2000 года туда пригласили всех олигархов и на регулярной основе стали раз в полгода проводить встречи Путина с бюро правления РСПП.

«Кризис 1998 года показал высшей бизнес-элите, которая уже получила заметные активы, что если будет вторая волна, то накроет не только средний класс и средний бизнес, но и их самих»

Чем был важен этот механизм? С одной стороны, власть имела возможность получить прямую реакцию по поводу того, что бизнес волновало, и бизнес довольно откровенно говорил об этом. Одновременно предприниматели тоже из первых рук могли понять, о чем думает и что собирается делать власть. Тем самым снижался уровень неопределенности с обеих сторон. Это позволило запустить и в короткие сроки реализовать ряд серьезных реформ — от налоговой (которую New York Times в 2002 году описала как «налоговую революцию») до разграничения полномочий между центром и регионами.

Безусловно, существенным фактором тут было наличие сильной команды в правительстве, которая понимала, что она хочет сделать. Не менее важным было доверие, возникшее за счет того, что многие люди вне правительства были причастны к выработке решений.

На чем все это сломалось? К сожалению, на том, что ситуация диалога воспринималась ключевыми группами интересов как временная и вынужденная. Сработал феномен «силового мышления» со ставкой на стратегию «победитель получает все».

РЕНТА И ДОГОВОР ЭЛИТ

Мы тут не уникальны, и лучше всего эту логику можно объяснить в терминах концепции, которую в 2009 году предложили Дуглас Норт, Джон Уоллес и Барри Вайнгафт в своей книге «Насилие и социальные порядки». Их идея в том, что насилие — это очень существенный фактор экономического развития. И хотя весь мир в последние десятилетия ориентировался на демократические и рыночные институты, характерные для развитых стран и обеспечивающие для их граждан широкий доступ к политической и экономической активности, подавляющее большинство стран живут в других условиях.

В этих странах у экономических агентов есть возможность выбора: можно что-то создавать (за счет производства или торговли) либо можно через инструменты насилия забрать то, что есть у других. Второй сценарий разрушителен для об-

щества, но выгоден для групп, обладающих потенциалом насилия, потому что они на этом все равно выигрывают, хотя все остальные теряют гораздо больше. В этой логике государство возникает именно как инструмент ограничения насилия. Но вопреки известным тезисам Макса Вебера в большинстве стран государство не обладает монополией на насилие: с группами, имеющими потенциал насилия, государство может лишь договориться о «ненападении», включив их в правящую коалицию и обеспечив им компенсации или ренты. Эти ренты возникают за счет ограничений в доступе к экономической и политической активности, и на них базируются «порядки ограниченного доступа». Однако источники ренты не вечны, и если они иссякают, то у элитных групп исчезают стимулы к неприменению насилия и страна скатывается в хаос (как произошло у нас в начале 1990-х годов).

Выход из этого хаоса становится возможным, когда ключевые группы в элите оказываются способны договориться о новом порядке распределения ренты. Именно это произошло у нас в начале 2000-х годов. Главным источником ренты при этом был сам экономический рост, начавшийся благодаря деваль-

Кризис августа 1998 года был не только экономическим, но также политическим и идеологическим

вации рубля и исчезновению рынка ГКО, который как насос выкачивал деньги из реального сектора экономики. От экономического роста по факту выигрывали все: и олигархи, начавшие получать прибыль от своих предприятий, и государство, начавшее собирать налоги, и средний бизнес с населением. Но рост экономики и доходы от него нельзя контролировать кому-то одному. Для его поддержания нужно договариваться с другими игроками и тратить на это свое время и силы. А зачем это делать, если рядом есть другой потенциальный и легко контролируемый источник ренты — доходы от экспорта нефти?

СПОТКНУЛИСЬ О РЕНТУ

Наши доминирующие игроки считали, что они получают меньше, чем могли бы. Им не нравились издержки, связанные с тем, что надо договариваться с другими. И когда начался рост цен на нефть, они переключились на борьбу за контроль над источниками сырьевой ренты. Камнем преткновения стал вопрос о налогообложении доходов от добычи полезных ископаемых. Это был 2002 год. Я хорошо помню записку о трансфертном ценообразовании в нефтяных компаниях, которую подготовил Сергей Игнатьев, тогда еще замминистра финансов. В этой записке было показано, как все нефтяные компании (включая и ЮКОС, и «Сибнефть»), заключая контракты на экспорт нефти со своими собственными аффилированными структурами, выводили в офшоры до половины всех своих доходов.

Государство посчитало такую практику нарушением неформального контракта с бизнесом, достигнутого в 2000 году, и предъявило свои права на эти доходы. В ответ бизнес (в лице компании ЮКОС) попытался заблокировать соответствующие законопроекты в Госдуме. Результат этого конфликта известен: переговорная модель сломалась, уже вставшее к этому моменту на ноги государство применило силу, и крупный бизнес проиграл в этом силовом противостоянии. Проиграл в том числе потому, что при всем традиционном недоверии к власти после 1990-х годов общество доверяло олигархам еще меньше, чем государству. И это наглядно показали результаты выборов 2003–2004 годов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ФИНАНСЫ «Газпром» выделит на докапитализацию банка 85 млрд руб.

Газпромбанк наращивает капитал

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

«Газпром» сократит расходы на свои строительные объекты в связи с докапитализацией Газпромбанка на 85 млрд руб. Финансовая поддержка может потребоваться банку из-за снижающихся показателей достаточности капитала, считают эксперты.

«Газпром» выделит на докапитализацию Газпромбанка 85 млрд руб. Это 13% капитала банка, который, по данным РСБУ на 1 октября 2016 года, составляет 624 млрд руб. «Наши запланированные долгосрочные финансовые инвестиции в 2016 году увеличились в основном из-за инвестиций на докапитализацию Газпромбанка», — говорится в проспекте нового выпуска еврооблигаций газового концерна.

При этом, направляя средства в капитал банка, «Газпром» скорректировал собственную инвестиционную программу на 2016 год. В частности, газовая монополия сократила расходы на строительство «Силы Сибири» с 92,1 млрд до 76,2 млрд руб. Также компания сократила расходы на поддержание добычи своих самых старых месторождений с падающей добычей — Медвежье, Уренгойское, Ямбургское — до 15,6 млрд с 30,2 млрд руб., расходы на систему подземного хранения газа сокращены до 30 млрд с 83 млрд руб.

В Газпромбанке не раскрывают причины и сроки запланированной докапитализации. Эксперты полагают, что это может быть связано с необходимостью поддержания банком нормативов ЦБ по достаточности капитала. На 1 октября 2016 года показатель достаточности базового капитала (Н1.1) Газпромбанка по РСБУ составил 7,7% (при нормативе 4,5%), снизившись с начала года на 1,07 п.п. Показатель достаточности основного капитала (Н1.2) с начала года упал до 7,85 с 8,97% (норматив 6%).

По словам старшего директора по финансовым институтам Fitch Ratings Александра Данилова, докапитализация банка может быть связана с увеличением надбавок к нормативам достаточности капитала: пополнение капитала на 85 млрд руб. даст Газпромбанку около 1,65 п.п. к достаточности капитала. Эксперт указывает, что сейчас по основному капиталу (Н1.2) по РСБУ у Газпромбанка запас всего 0,3 п.п., что создает риск нарушения буферов капитала. «Это хоть и не так серьезно, как пробитие самого норматива, который остается на уровне 6%, все же будет накладываться ограничение на выплату бонусов и дивидендов», — напоминает Данилов. Возможно, что дополнительный капитал может потребоваться для покрытия рисков по украинским кредитам и по долгам «Мечела», говорит эксперт.



Необходимость увеличения капитала Газпромбанка может быть связана с планами «Роснефтегаза» по размещению на депозитах банка до 1,8 трлн руб., полагает эксперт

В сентябре 2016 года риски ухудшения качества активов Газпромбанка отмечали в рейтинговом агентстве S&P. По мнению аналитика S&P Сергея Вороненко, капитал Газпромбанка остается слабым. Он считает, что с учетом доли плохих кредитов (2,5%) уровень прибыли, которую показывает банк в 2016 году, не в состоянии поддерживать достаточность капитала. В агентстве оценивают долю реструктуризированных банком ссуд до 8–10% от объема кредитного портфеля.

Направляя средства в капитал банка, «Газпром» скорректировал собственную инвестиционную программу на 2016 год. В частности, газовая монополия сократила расходы на строительство «Силы Сибири» с 92,1 млрд до 76,2 млрд руб.

Как указывает аналитик RAEX Владимир Тетерин, традиционно банк поддерживает невысокий запас прочности под возможное обесценение ссудной задолженности. На большинство отчетных дат 2014–2016 годов нормативы достаточности капитала выдерживали в моменте полное обесценение порядка 2–3% кредитного портфеля, отмечает он.

Международное рейтинговое агентство Moody's также указывало на снижение качества активов Газпромбанка из-за кредитов, выданных металлургическим компаниям («Мечел») и инвестиций в украинские активы. Как отмечает аналитик агентства Ольга Ульянова, повышенный кредитный риск для банка несут реструктурированные ссуды. По прогнозам Moody's, уровень проблемных кредитов в Газпромбанке будет оставаться высоким (до 20% от портфеля) до конца 2016 года и, возможно, в первом

полугодии 2017 года. В агентстве не исключают, что в случае необходимости Газпромбанку может быть оказана новая поддержка со стороны государства. В то же время, полагает Ульянова, в ближайшие год-полтора Газпромбанк будет в состоянии поддерживать свои текущие уровни капитала без обращения к внешним источникам пополнения капитала.

Необходимость увеличения капитала может быть связана с планами «Роснефтегаза» по размещению на депозитах банка до 1,8 трлн руб., считает Владимир Тетерин. По его словам, чтобы иметь возможность доходно разместить такую значительную сумму, Газпромбанку необходимо пополнить капитал. «Сейчас невысокий запас по нормативам достаточности капитала не позволяет банку активно кредитовать», — говорит аналитик.

В конце октября агентство Bloomberg со ссылкой на источники и документы сообщило, что правительство разрешило «Роснефтегазу» разместить на депозитах в Газпромбанке до 1,8 трлн руб. Эту информацию подтвердил РБК источник в Минэкономразвития. Он подчеркнул, что речь идет о предельной сумме депозитов, сделка между «Роснефтегазом» и банком была одобрена на годовом собрании акционеров холдинга. «Роснефтегаз» размещает деньги на депозитах «для эффективного управления денежными средствами», «осуществляя обычную хозяйственную деятельность», подчеркнул он.

До конца 2016 года государство планирует продать 19,5% акций нефтяной компании, получив не менее 700 млрд руб.

(\$11 млрд). Продажа «Роснефти» будет осуществляться через компанию «Роснефтегаз», сообщил ранее РБК.

«Связь между докапитализацией и ожидаемым депозитом «Роснефтегаза» не очевидна», — считает старший аналитик агентства Moody's Ольга Ульянова. Она не исключает, что в случае с «Роснефтегазом» речь может идти о краткосрочном размещении средств, которые не будут трансформированы в рискованные активы. В этом случае докапитализация банку не требуется. «Конечно, если компания разместит деньги, скажем, на срок более года, то банк может увеличить кредитный портфель. В этом случае дополнительный капитал ему пригодится», — комментирует аналитик.

По оценке Данилова, увеличение капитала Газпромбанка на 85 млрд руб. позволит кредитной организации нарастить кредитный портфель на 1,3 трлн руб. при условии, что ей не потребуется создавать дополнительные резервы. На 1 октября 2016 года банк выдал 3,4 трлн руб. кредитов.

Последний раз Газпромбанк увеличивал свой капитал в середине 2015 года, получив от государства помощь в виде ОФЗ на 125,75 млрд руб. ■

СДЕЛКА Госбанк инвестирует в крупнейшего телекоммуникационного оператора Турции Turkcell ВТБ заговорит по-турецки

➔ Окончание. Начало на с. 1

Одновременно с объявлением ВТБ идут переговоры о возможном увеличении доли в Turkcell российской «Альфа-Групп». Ей уже принадлежат 13,2% турецкого оператора, и 19 сентября она сделала очередную оферту другому крупному акционеру Turkcell — Cukurova Group, которая принадлежит одному из богатейших людей Турции Мехмету Карамехмету и у которой 13,8% акций оператора. Cukurova может либо выкупить долю «Альфы» за \$2,7 млрд, либо продать свою за \$2,8 млрд. Срок принятия решения по оферте истекает 18 ноября: если Cukurova не сделает свое предложение к этому сроку, это будет трактоваться как согласие продать пакет. В этом случае «Альфа-Групп», хотя и объединит всего 27% Turkcell, из-за особенностей структуры собственности станет контролирующим акционером турецкой компании.

Нынешние отношения между российскими и турецкими акционерами Turkcell простыми назвать сложно, конфликт между ними

продолжался почти десять лет. И, возможно, решение ВТБ инвестировать в турецкий актив является сигналом завершения всех споров в пользу «Альфа-Групп», сказал РБК аналитик Raiffeisenbank Сергей Либин. Он предположил, что участие ВТБ в сделке — это результат компромисса с турецкими властями, которые не хотели бы, чтобы в Turkcell в качестве финан-

его квартала принесла Turkcell 90% выручки. Совокупная выручка группы за девять месяцев 2016 года составила 10,2 млрд турецких лир (\$3,2 млрд), увеличившись на 8,6% год к году.

В сентябре этого года Михаил Фридман говорил журналистам, что инвестподразделение «Альфа-Групп» Letter One (L1), которое в том числе владеет пакетом

Turkcell является крупнейшим мобильным оператором Турции, контролирующим почти половину рынка сотовой связи в стране. В ВТБ интерес к сделке объясняют стремлением диверсифицировать инвестиционный и кредитный портфели

сового инвестора выступала только «Альфа-Групп».

Интерес российских инвесторов к турецкой группе неудивителен. По итогам первого полугодия 2016 года подконтрольная ей Turkcell Turkey обслуживала 34,2 млн абонентов, или 46% турецкого рынка, и по итогам треть-

в Turkcell, заинтересовано в увеличении доли в турецком операторе. Тем более что L1 усматривает возможность синергии между Turkcell и другим своим телеком-активом — холдингом VimpelCom Ltd, цитировал российского бизнесмена «Интерфакс».

Упражнения с акциями

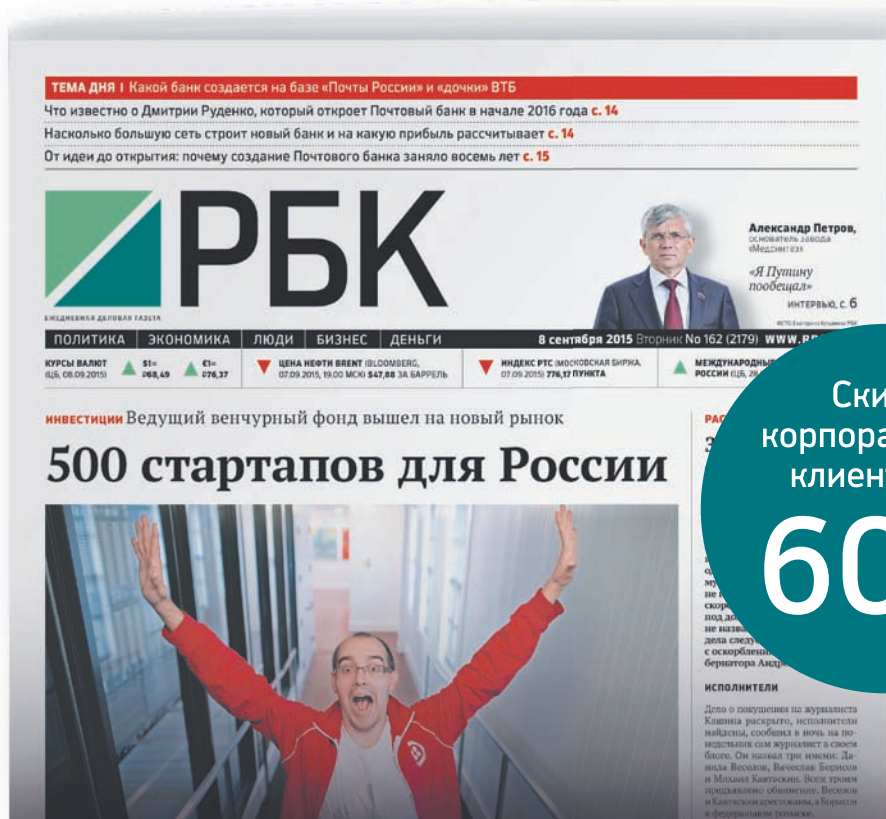
Это не первый случай, когда «Альфа-Групп» привлекает партнеров в телеком-активы, с совладельцами которых не может найти общий язык. В 2009 году она продала 62% акций Alfa Telecom Turkey, через которую владеет долей в Turkcell, казахской Nadash International Holdings и Henri Services Ltd Александра Мамута. Сумма сделки составила \$90,2 млн. Расстаться с пакетом «Альфа-Групп» пришлось по решению Нью-Йоркского суда, который обязал ее снизить долю в Turkcell до 5%. В 2010 году

«Альфа» выкупила акции Turkcell обратно. В 2011 году группа Михаила Фридмана привлекла частного российского инвестора в VimpelCom Ltd, продав 6% привилегированных акций холдинга заместителю главы «Роснано» Олегу Киселеву. Это было необходимо для снижения голосящей доли в холдинге и разрыва акционерного соглашения с Telenor, что позволило изменить принцип формирования совета директоров VimpelCom. Впоследствии этот пакет также был выкуплен «Альфой».

«Альфа-Групп» вошла в капитал телекоммуникационной компании в 2005 году, выкупив у Cukurova Group 49% акций холдинговой компании Cukurova Telecom Holdings Ltd (СТН). Одновременно «Альфа» выдала группе Cukurova кредит на \$1,7 млрд под залог оставшегося 51% акций СТН.

В ноябре 2006 года Cukurova Group погасила лишь \$357 млн кредита. После этого они долгое время судились. В итоге лондонский арбитраж обязал турецкую группу принять предложение «Альфа-Групп» о продаже ее акций Turkcell или о покупке доли российского инвестора. ■

Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%***

Контакты отдела распространения:
podpiska@rbc.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА

Рынок облачных сервисов в цифрах

27,6
млрд
руб.— объем российского
рынка облачных
сервисов в 2015 году\$204
млрдсоставит мировой рынок
облачных услуг
в 2016 году

На 41,6%

выросли доходы «Ростелекома»
от дополнительных и облачных услуг
по итогам первого полугодия 2016 года
по сравнению с аналогичным периодом 2015 года

В 3 раза

вырастет рынок
облачных услуг
в России
к 2020 году
по сравнению
с 2015 годом
(до 78,6 млрд руб.)2,5
млрд руб.составил объем
российского рынка
облачной телефонии
по итогам
2015 года

13,3%

выручки российского
рынка
облачной
инфраструктуры
приходится
на иностранные
IT-компании**ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ** К 2020 году российский рынок облачных услуг вырастет почти в три раза, до 78,6 млрд руб., прогнозируют эксперты

Государство заплатит облакам

АННА БАЛАШОВА

В ближайшие годы российский рынок облачных услуг вырастет в три раза, до 78,6 млрд руб., прогнозируют в iKS-Consulting. Основные драйверы роста — госзаказ и ограничения на использование в гоструктурах зарубежного софта.

Российский рынок облачных услуг по итогам 2015 года, по оценке российской группы iKS-Consulting, вырос почти на 40% по сравнению с 2014 годом; его объем составил 27,6 млрд руб. Согласно отчету аналитиков (есть в распоряжении РБК), основную часть выручки принесли услуги SaaS (software as a service, то есть предоставление доступа к программному обеспечению через интернет на условиях аренды) — объем этого сегмента достиг 22,2 млрд руб. На услуги IaaS (infrastructure as a service, то есть возможность использовать облачную инфраструктуру, серверы, хранилища данных, сети, операционные системы для запуска своих программных решений) пришлось 4,4 млрд руб. Еще 1 млрд руб. составил сектор PaaS (platform as a service, то есть набор инструментов и сервисов, облегчающих разработку и развертывание облачных приложений).

К 2020 году, по прогнозу iKS-Consulting, весь рынок облачных услуг вырастет почти в три раза, до 78,6 млрд руб. При этом сегмент SaaS достигнет 55,2 млрд руб., IaaS — 19,4 млрд руб., а PaaS — 4 млрд руб.

ГОСУДАРСТВО В ОБЛАКАХ

Рост спроса на облачные сервисы опрошенные РБК участники рынка связывают прежде всего с увеличением объема государственного заказа на эти услуги. В частности, основным драйвером на ближайшие годы станет закон «О персональных данных», запрещающий хранение персональной информации россиян за рубежом. «Именно это заставляет многих потребителей «переезжать» в российские ЦОДы и на отечественные облачные программы, если зарубежные иностранные сервисы продолжают хоститься за рубежом», — считает ведущий консультант iKS-Consulting Станислав Мирин.

Еще одним стимулом для рынка, хотя с рядом оговорок, станет законодательство в области импортозамещения. Усилия государства в области перехода на отечественные программные решения окажут «двойное влияние» на сегмент, поясняет Мирин. «Для IaaS переход на облачные услуги позволяет компаниям работать физически на импортном оборудовании, которое они используют опосредованно, через облачных провайдеров, и избегать таким образом ограничений, связанных с импортозамещением, с одной стороны, или западных санкций на использование высокотехнологичного оборудования, с другой стороны», — объяснил консультант.

Он также напомнил, что в сегменте SaaS ограничения на использование зарубежного софта

затрагивают в первую очередь государственные организации, которые осуществляют закупки через тендеры. «При этом четкого ограничения на оказание услуг, к которым можно отнести облачный софт, нет. Таким образом, подписка на зарубежные облачные продукты SaaS даже для государственных организаций вполне возможна», — считает Станислав Мирин.

Представитель «Ростелекома» Ирина Жаброва уточняет, что когда речь идет о покупке услуги, а не софта, то заказчик, в том числе госорган, вправе провести такую сделку. «Например, можно организовать виртуальный центр обработки данных на базе программного обеспечения Microsoft, но хостинг будет идти через российскую компанию, например «Ростелеком», — рассказала она. Директор департамента развития облачных сервисов и продуктов компании «Сервионика» Вячеслав Самарин соглашается с увеличением роли госзаказчиков, но считает, что рост рынка IaaS не стоит связывать только с импортозамещением. «Облака уже зарекомендовали себя как эффективный инструмент трансформации IT-инфраструктуры, позволяющий упростить управление ресурсами, снизить стоимость владения и гибко адаптировать IT-составляющую бизнеса к изменениям рынка. Поэтому интерес к ним будет возрастать, и у российских IT-компаний появится больше стимулов развивать собственные решения в этой области», — говорит он.

ЗАОБЛАЧНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

В iKS-Consulting не приводят основных игроков в SaaS, объясняя, что рынок слишком фрагментирован и что сравнивать компании из разных направлений некорректно. Аналитики лишь отмечают, что 54% объема сегмента SaaS приходилось на бухгалтерский учет и системы отчетности, еще 16,4% обеспечили операторы облачной телефонии и call-центры. Заметным сегментом (12,5%) были офисные программы, графические редакторы и т.п. В основном речь идет о предоставлении доступа к облачным продуктам Microsoft, рассказал РБК представитель iKS-Consulting.

Крупнейшими игроками рынка IaaS по итогам 2015 года были «Ай-Теко» (13,9% с учетом дочерней «Сервионика»), КРОК (13,1%), Dataline (11,3%), Softline (9,1%), и «ИТ-Град» (7,8%).

Согласно оценке информационно-аналитического агентства Telecom Daily, объем российского рынка облачной телефонии по итогам 2015 года достиг 2,5 млрд руб., в 2016 году этот рынок может вырасти на 16%, до 2,9 млрд руб. Гендиректор Telecom Daily Кусков Денис отметил, что, с одной стороны, спрос на традиционную телефонию снижается, поэтому операторы запускают облачные услуги. При этом для небольших компаний виртуальные АТС — это простой и дешевый способ организовать работу вне офиса сотрудников call-цен-

тра, консультантов и сотрудников служб продаж. Например, они могут работать из дома, за счет чего компания экономит на аренде офисных площадей. С другой стороны, на этот рынок выходят новые игроки, примером чего может служить запуск интернет-компанией «Яндекс» сервиса «Яндекс.Телефония».

Представитель «МегаФона» Юлия Дорохина отмечает, что виртуальная АТС приносит экономиию до 1 млн руб. в год для компании из 15 человек. «Экономия складывается из покупки и установки оборудования, регистрации городского телефонного номера, работы сотрудника и других факторов», — поясняет она. Благодаря облачным продуктам можно оперативно организовать и наладить работу офиса в любом месте, говорит представитель «МегаФона».

ЭКОНОМИЯ НА СЕРВИСЕ

«Мы видим, что все больше компаний привлекает облачная модель потребления IT как услуги. Прежде всего это связано с текущей экономической ситуацией: компании ищут инструменты, которые помогут им развиваться, отстраиваться от конкурентов, создавать новые подходы к ведению бизнеса, бизнес-модели, при этом решения должны быть практичны и экономичны», — говорит представитель Microsoft Кристина Давыдова. — Облака сегодня позволяют реализовать интеллектуальные решения нового поколения, такие как систе-

мы машинного обучения, предсказательная аналитика, связанная с обработкой больших объемов данных, автоматические переводчики и персональные ассистенты, высокопроизводительные вычисления для таких областей, как генетика или машиностроительное конструирование, а также системы для сбора и обработки потоков данных, поступающих от сетей датчиков интернета вещей». Она отметила, что использование современных «облачных» технологий позволяет не просто экономить. Если компании нужен временный персонал, нанимаемый на определенный период, то именно «облачные» технологии позволяют быстро расширять и увеличивать мощность сервисов, когда штат вновь становится прежним, пояснила Давыдова.

Рост спроса на облачные сервисы опрошенные РБК участники рынка связывают прежде всего с увеличением объема государственного заказа на эти услуги

Как отмечает аналитик iKS-Consulting Светлана Патрикеева, для пользователя облачных сервисов капитальные затраты (CAPEX) переходят в эксплуатационные (ОРЕХ). Кроме того, можно сократить затраты на обновление ПО и обслуживание инфраструктуры. По оценке Патрикеевой, стоимость проектов по использованию виртуальных мощностей для крупных заказчиков может достигать нескольких миллионов рублей в месяц, в то время как для компаний сегмента среднего и малого бизнеса — от 150 тыс. до 400 тыс. руб. в месяц, для совсем небольших — от 20 тыс. до 40 тыс. руб. в месяц.

В «Ростелекоме», который владеет сервисом Softline, уже зафиксировали востребованность облачных сервисов по росту доходов от сегмента в выручке компании. В первом полугодии 2016 года выручка от дополнительных и облачных услуг оператора увеличилась на 41,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. «Облачное решение позволяет достичь экономии на стоимости владения IT-инфраструктурой от 30 до 70%, значительно сократить первоначальные капитальные затраты, быстро развернуть и ввести систему в эксплуатацию. Все эти показатели в сегодняшней ситуации сокращающихся IT-бюджетов актуальны как никогда», — говорит Ирина Жаброва. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВАДИМ РАДАЕВ,
первый проректор ВШЭ

Почему закон о торговле не помог бизнесу

Предлагаемое упрощение отношений розничных сетей с поставщиками может запустить механизм ухудшающегося отбора, ибо дешевое не значит лучшее.

Предполагается, что новые поправки в закон о торговле, вступающие в силу с 2017 года, должны сделать отношения ретейлеров и поставщиков более справедливыми. Чтобы спрогнозировать их реальный эффект, нужно прежде всего оценить фактическое действие самого закона, принятого в конце 2009 года. Именно к этому совсем недавно призвало Минэкономразвития. И, к счастью, у нас есть возможности для такой оценки.

ОЖИДАНИЯ И РЕАЛЬНОСТЬ

В конце 2010 года, когда все участники рынка продовольственных товаров уже перешли на новые формы договора, Высшей школой экономики было проведено большое независимое исследование. Были опрошены более 500 ретейлеров и их поставщиков (производителей, дистрибьюторов) в продовольственном и для сравнения непродовольственном секторах в пяти крупных российских городах. Всем задавались одни и те же многочисленные вопросы о последствиях введения данного закона. Вопросы касались оценки текущей ситуации с заключением договоров поставки, сравнения с периодом до введения закона, спрашивали также напрямую о влиянии закона и о том, кто выиграл от его принятия.

К некоторому нашему удивлению, три четверти опрошенных заявили, что условия заключения договоров поставки после принятия закона существенным образом не изменились. Наши оппоненты сказали тогда, что прошло слишком мало времени и закон еще не заработал. В конце 2013 года мы провели новое исследование по аналогичной схеме,

опросив уже более 800 ретейлеров и их поставщиков. Отбрасывая многочисленные детали, скажем, что результат получился сходный. Большинство менеджеров (около 70%) вновь заявили, что договорные отношения существенно не изменились и закон на них не повлиял. Ожидаемого смягчения договорных условий для поставщиков не произошло (кроме некоторого уменьшения отсрочек по оплате поставленного товара). А по мнению 20–30% поставщиков (в зависимости от размера контрагентов), договорные условия для них к 2013 году даже ужесточились. Характерно, что не оказалось значимых различий в оценках между представителями розничных сетей и поставщиков, хотя, казалось бы, первые должны были жаловаться, а вторые — говорить об улучшениях. Дополнительным под-

Нужно когда-то начинать учиться на собственном опыте. И история с принятием закона о торговле, похоже, чему-то важному участников рынка все же научила

ки участников рынка. Пришлось изменять форму договоров, начались дополнительные проверки со стороны территориальных управлений ФАС, которые ежегодно возбуждали в среднем по 150–200 дел против хозяйствующих субъектов, выдавая многочисленные предписания и налагая штрафы. Добавим, что 90% таких дел возбуждалось антимонопольными органами по своей инициативе, а не по обращениям поставщиков.

Печальный опыт помогает ответить на поставленный сегодня вопрос: как повлияют новые поправки к закону на положение поставщиков? Нам кажется наивным ожидать, что на этот раз их положение серьезным образом улучшится. Участники рынка вновь изменят форму договоров, в очередной раз договорятся и приспособятся, найдут компен-

Представители госрегулятора не сразу, но все-таки признали, что закон не сработал. Но из этого были сделаны своеобразные выводы — о том, что его нужно ужесточить

тверждением стало отсутствие заметных различий в оценках между продовольственным сектором, затронутым действием закона, и непродовольственными секторами, на которые основные ограничительные меры не распространялись.

ПОСТАВЩИКИ НЕ ВЫИГРАЮТ

Итак, закон о торговле не оправдал возложенных на него надежд. В публичных и кулуарных обсуждениях участники рынка с обеих сторон подтвердили: существенных сдвигов в договорных отношениях не произошло. Все (как водится) гибко приспособились к новым ограничениям. Впрочем, это не означает, что совсем ничего не изменилось. Вновь возросли административные издерж-

сационные инструменты, как уже показывает практика, например, с прописыванием более высоких штрафов (пока еще не запрещенных). Найдутся и другие способы.

Некоторые эксперты считают благом перевод дополнительных доходов розничной сети во фронт-маржу и сведение конкуренции к установлению уровня наценки без дополнительных маркетинговых и бонусных платежей. Им кажется, что ситуация станет прозрачнее и от этого выиграют все, включая конечного потребителя. Мы считаем это некоторым заблуждением. Дело в том, что производимое с помощью поправок упрощение договорных инструментов и сведение их к минимизации цены товара, как подсказывает современная экономическая теория и печальный

практический опыт, запускают механизм так называемого ухудшающегося отбора, ибо дешевое не значит лучшее. В результате возникают дополнительные риски снижения числа поставщиков, сокращения товарного ассортимента и повышения стимулов к экономии на качестве товара, что нарушает интересы конечного потребителя.

НУЖНО ЛИ УЖЕСТОЧИТЬ ЗАКОН?

Представители госрегулятора не сразу, но все-таки признали, что закон не сработал. Но из этого были сделаны своеобразные выводы — о том, что его нужно ужесточить. И с марта 2012 года началась история с лоббированием поправок, которая завершилась летом 2016 года. Причем вновь не обошлось без неожиданностей — приняли не те поправки, которые обсуждались ранее.

По сути, закон о торговле был принят, потому что конфликтующие стороны не смогли договориться (хотя неоднократные попытки предпринимались). Спор был перенесен в политическую плоскость, и в результате мы получили административное вмешательство в гражданско-правовые отношения. Причем парадоксальным образом государство принялось выправлять баланс рыночной власти в пользу поставщиков в наиболее конкурентной отрасли российской экономики с низким уровнем консолидации, где все розничные сети вместе взятые даже сегодня занимают лишь половину рынка.

Мы полагаем, что нужно когда-то начинать учиться на собственном опыте. И история с принятием закона о торговле, похоже, чему-то важному участников рынка все же научила. Не случайно в 2012 году был принят Кодекс добросовестных практик, и розничные сети с поставщиками начали опробовать механизмы саморегулирования. Оказалось, что договариваться можно и ряд важных договоренностей соблюдается. Конечно, развитие саморегулирования — процесс длительный и сложный. В этом смысле куда проще и эффективнее принять очередную порцию административных поправок. Но в данном случае на высококонкурентном рынке именно укрепление механизмов саморегулирования является наилучшим выходом для разрешения накопившихся проблем.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Департамент культуры города Москвы | МОС ГОР ПАРК | #STREETARTКАТОК | #СТРИТАРТКАТОК | Парк Горького

КАТОК

ОТКРЫТИЕ — 17 НОЯБРЯ
БИЛЕТЫ НА PARK-GORKOGO.COM

ОГРН № 1027739258249, Государственное автономное учреждение культуры города Москвы «Центральный парк культуры и отдыха имени М. Горького», 119049, Москва, ул. Крымский вал, 9

РЕКЛАМА | 0+

Почему Дональд Трамп выиграет независимо от результатов выборов в США

Продавец себя

ВИКТОРИЯ КОСТОЕВА

Ставка на свое имя, рискованные и иногда безрассудные заявления и действия, продвижение слова Trump любыми способами, даже на грани фола. Трамп-политик — это продолжение Трампа-бизнесмена, который уже выиграл.

История бизнесмена Дональда Трампа — это рискованные решения, скандалы и далеко не всегда оправданные амбиции. Политика Трампа — логичное продолжение его бизнес-карьеры. Ведь один из основных активов кандидата-бизнесмена — это бренд имени самого себя.

В конце 1960-х Дональд Трамп часто стоял на берегу Ист Ривер и смотрел через реку на небоскребы Манхэттена — 25-летнего наследника отцовского девелоперского бизнеса не очень-то привлекали окраины Нью-Йорка, он мечтал строить в самом центре, хоть и вырос на противоположном берегу Манхэттена. Бунтарь по натуре, Дональд с детства нарушал общепринятые нормы. Будучи школьником, как-то раз дал в глаз учителю музыки, посчитав, что тот демонстрирует непрофессиональный педагогический подход. Чтобы обуздать взрывной темперамент 13-летнего сына, родители отдали его в Военную академию Нью-Йорка.

Дональд — четвертый из пяти детей уроженца Германии Фреда и шотландки Мэри Энн, он единственный среди двух братьев и двух сестер, кто решил связать свою жизнь с недвижимостью, хотя детство всех пятерых в буквальном смысле проходило на стройплощадках.

Фред Трамп сделал бизнес на возведении многоэтажек для среднего класса деловых районов Бруклина, Куинса и Стейтен-Айленда. Его компания называлась Elisabeth Trump & Sons, позже Дональд переименовал ее в сегодняшнюю Trump Organization. Фред, строительный магнат нью-йоркских окраин, сколотил капитал в \$40 млн, из которых, как утверждает Дональд, в качестве подъемных ему достался \$1 млн. Но главным козырем будущего миллиардера стали отцовские связи в мире нью-йоркского ретейла.

Отец был тесно связан с Бруклинской демократической организацией, из которой вышли мэры Нью-Йорка Абрахам Беаме, губернатор города Хью Кэри и другие важные чиновники. Именно Фред Трамп познакомил сына с известным адвокатом Роем Гофмэном, это знакомство стало знаковым: тогдашний бизнес-истеблишмент вряд ли обратил бы внимание на никому не известного молодого блондина, если бы тот не появлялся в обществе влиятельного Гофмэна.



Трамп-политик использовал те же приемы, что и Трамп-бизнесмен. Кампания эксцентричного миллиардера сопровождалась непрекращающимися скандалами — от обвинений в сексуальных домогательствах до шантажа своих же однопартийцев.

СТАВКА НА БЛЕСК

Примечательно, что уже тогда на светских мероприятиях Дональд появлялся в обществе манекенщиц, носил костюмы темно-бордового цвета и мокасины вместо деловой обуви, эпатажуя бизнес-круги. Впрочем, и тогда вызывающие внешние проявления будущего

Иногда Трамп перебарщивал с амбициями. Например, он не смог получить контракт на строительство центра Peen Central: Трамп предложил возвести объект за \$200 млн, но не брать гонорар, если центр получит его имя. Город отказался. Ключевым игроком рынка нью-йоркской недвижимости Трамп стал, когда ему не было и 30 лет

кандидата в президенты США не отменяли его деловой хватки. Поручительства адвоката перед банками и подписи отца на векселях позволили Дональду получить кредитные средства, весной 1975 года привлечь первого крупного делового партнера, компанию Hyatt, и получить первый заказ — на реконструкцию отеля Commodore, что в центре Манхэттена, а заодно и всего прилегающего района. Вместе с контрактом Трампу удалось почти невозможное: добиться от вла-

стей Нью-Йорка налоговых льгот на 40 лет. Эту привилегию в нью-йоркских СМИ называли «возмутительной полубовальной сделкой» и «политической милостью».

Трамп-старший не одобрял планов сына, посчитав все это безумной затеей. По его мнению, Дональд неоправданно рисковал, отказываясь от развития

вые \$100 млн. Проект, однако, известен скандальным эпизодом: председатель Нью-Йоркской конвенции Престон Тиш обвинял Трампа в занижении налоговых поступлений, утверждая, что город получает от Grand Hotel Hyatt столько же, сколько от мотеля на Восьмой авеню (около \$200 тыс. в год).

РОСКОШЬ В КРИЗИС

При поддержке Hyatt и городских властей «блестящий» Трамп заключил ряд сделок с инвестиционными компаниями и банками, предоставившими ему большие кредиты под будущие проекты в недвижимости. Например, только от Chase Manhattan Bank он получил \$30 млн, а также смог сформировать строительный синдикат для кредита в \$150 млн. Трамп, как и был уверен его отец, действительно сильно рисковал. В начале 1980-х экономика Нью-Йорка пребывала в кризисе, цены на недвижимость падали.

Зато именно эпоха низких цен позволила Трампу в 1980 году недорого купить дом Тиффани на Пятой авеню, а также получить права на его перестройку. По проекту бюро Der Scutt началось строительство Trump Tower, 68-этажного, в те времена самого высокого здания Нью-Йорка (завершилось в 1983 году). Это был не просто очередной небоскреб: он был построен из

самых современных строительных материалов, отделан отражающей медью и редкими сортами мрамора, внутри разместили водопад высотой 24 м. Все эти новации внедрялись на фоне многочисленных скандалов: на стройплощадке работали польские нелегалы, а сам проект, по мнению общественности, не вписывался в архитектурный контекст прилегающей территории. Тем не менее торговые площади сдали в аренду известным мировым брендам, быстро нашлись арендаторы на офисные и жилые помещения. В небоскребе поселилась и семья Трампа, в трехэтажной квартире с окнами на Всемирный торговый центр.

Еще один громкий проект — строительство жилого дома Trump Plaza, что на Третьей авеню и 61-й улице — тоже не испытывал недостатка в арендаторах. Как говорит сам Трамп, он использовал классическую формулу венчурного капиталиста — рычаги влияния, место и, собственно, удачу.

Иногда Трамп перебарщивал с амбициями. Например, он не смог получить контракт на строительство центра Peen Central: Трамп предложил возвести объект за \$200 млн, но не брать гонорар, если центр получит его имя. Город отказался. Ключевым игроком рынка нью-йоркской недвижимости Трамп стал, когда ему не было и 30 лет.

Дональд Трамп в цифрах

70 лет

исполнилось Трампу 14 июня 2016 года

\$3,7 млрд

— в такую сумму оценивает состояние Трампа журнал Forbes в 2016 году, это 156-е место среди самых богатых людей мира

\$55 млн

— собственные инвестиции Дональда Трампа в праймериз

\$95 млн

— столько заплатил за особняк Трампа в Палм-Бич российский девелопер Дмитрий Рыболовлев

16 книг

написал Трамп

\$14 млн

заплатил бизнесмен Арас Агаларов корпорации Трампа, чтобы провести в 2013 году конкурс «Мисс Вселенная» в России

КРАХ ДЕВЕЛОПЕРА

Заработанные деньги Дональд вложил в свое новое увлечение — открыл два казино в Атлантик-Сити.

Чтобы привлечь в Атлантик-Сити не только любителей азартных игр, Трамп запустил регулярные матчи по боксу с участием легендарных боксеров. Дело было не только в бизнесе: Трамп обожает бокс. По его словам, «здесь нет места для мошенничества, полагаешься только на свои умственные и физические возможности».

В числе других активов уже ставшего миллиардером Трампа было поместье в Палм-Бич со 118 комнатами, роскошная яхта, элитные гольф-клубы и авиакомпания, носящая его «фирменное» имя, впро-

чем, как и абсолютно все его проекты. Ситуация изменилась в 1989 году, когда бизнес-империя оказалась на грани коллапса.

Сначала в вертолетной катастрофе погибли три высококлассных топ-менеджера, развивавших Атлантик-Сити, затем в результате снижения цен на недвижимость из-за общего экономического спада корпорация Трампа задолжала \$9,2 млрд. В довершение Дональд начал бракоразводный процесс с Иланой, обошедший ему в \$14 млн.

«Я упал с самой большой высотой», — говорит сам Трамп. В конце 1980-х рынок недвижимости рухнул. Трамп продал акции крупнейших активов — Trump Plaza, Grand Hotel Hyatt, а также яхту. Остатки состояния удерживали на плаву казино в Атлантик-Сити. По словам самого Трампа, он работал с 5 утра до 10 вечера, искал партнеров и банки, готовые помочь в обмен на участие в его бизнесе.

В итоге Трампу удалось выбраться из долгов, так и не объявив о личном банкротстве (только о банкротстве отдельных активов) — в 1995 году он полностью выплатил долг. В 1998 году Forbes оценил его состояние в \$450 млн.

Вот только многие проекты, носящие имя Трампа, самому предпринимателю с тех пор уже не принадлежат. Например, по данным Bloomberg, значительную часть помещений небоскреба Trump Tower на Пятой авеню на Манхэттене он распродал. Более того, судя по расследованию The New York Times, он сдает свое имя-бренд в аренду другим девелоперам, рекламирует объекты и дает им свое имя, хотя не имеет к ним никакого отношения.

Имя Трампа ассоциируется с роскошным образом жизни, так что бизнес готов за него платить. Сейчас под брендом Trump продаются финансовые услуги, мужская одежда, ювелирные украшения, мебель и товары для дома, питьевая вода и мясная продукция. В общей сложности на имя Трампа зарегистрировано более 200 торговых марок в США.

Чтобы эта бизнес-модель работала, человеку-бренду нужно все время привлекать к себе внимание.

ЖИЗНЬ КАК РЕАЛИТИ-ШОУ

С начала 2000-х Дональд Трамп начал участвовать в ток-шоу. Опыт в индустрии уже был: миллионер продюсировал бродвейские шоу, в 1996 году купил конкурс «Мисс Вселенная», участвовал в съемках сериалов и фильмов.

Участие Трампа в реалити-шоу «Кандидат», куда его пригласил создатель шоу Марк Бернетт, и знаменитый мем «You are fired» («Вы уво-

лены!»), по большому счету, и стали основой для праймериз Трампа в качестве президента США.

Хит канала NBC, реалити-шоу шло в прайм-тайм и имело ошеломляющий успех. Оно лидировало в рейтингах, каждую неделю его смотрели 29 млн телезрителей. «Уволенные» участники называли Трампа самоуверенным, жестким, наглым, блестящим и тем самым способствовали росту популярности. «Никто так не олицетворяет собой суть капитализма, как Трамп, он ловит от этого кайф, но может смеяться и сам над собой», — говорила одна из участниц шоу Эми Генри. «Мистер Трамп любит играть на публику, он это всячески использует и сам получает огромное удовольствие», — говорит профессор Университета Квиннипиак Рич Хэнли.

Запуск в 2007 году собственного ток-шоу «Ученик знаменитости» с 14 звездами (участвовал, например, Алек Болдуин) позволил Трампу добиться еще большей узнаваемости, что тоже пригодилось в будущих праймериз. Впервые о своем возможном участии в выборах президента Трамп говорил еще в 2004 году, а потом в 2012-м.

Участие в телешоу и новостях, митингах, активность в социальных сетях приблизили образ Трампа к простому американскому телезрителю.

Участие Трампа в реалити-шоу «Кандидат», куда его пригласил создатель шоу Марк Бернетт, и знаменитый мем «You are fired» («Вы уволены!»), по большому счету, и стали основой для праймериз Трампа в качестве президента США. Хит канала NBC, реалити-шоу шло в прайм-тайм и имело ошеломляющий успех

ПЛОХОЙ ПУБЛИЧНОСТИ НЕ БЫВАЕТ

Трамп-политик использовал те же приемы, что и Трамп-бизнесмен. Яркая, провокационная кампания эксцентричного миллиардера сопровождалась непрекращающимися скандалами — от обвинения в сексуальных домогательствах до шантажа своих же однопартийцев.

«Трамп — прежде всего успешный бизнесмен. Крупный сегмент нетрадиционного для себя «рынка» он сумел захватить приемами из старого бизнес-арсенала», — утверждает политолог, президент Нью-Йоркского консалтингового бюро Николай Пахомов.

Чтобы оживить кампанию, Трамп часто и самостоятельно пишет посты в Facebook и Twitter. «Часто пишет то, что в голову придет.

Это, конечно, новинка. На его страницу подписаны более 13 млн пользователей. Известно, что каждую строчку в Twitter Клинтон пишут не меньше 12 сотрудников штаба», — говорит Пахомов. За день до выборов Трампа даже отстранили от ведения аккаунта собственные соратники, узнала NYT. По данным издания, записи миллиардера зачастую «контрпродуктивны» — Трамп комментировал не только предвыборную гонку, но и различные другие события, затрагивающие США, а также критиковал действующего президента Барака Обаму.

Трамп использует и другие новые каналы коммуникации: платформу Facebook Live (видеотрансляции с мобильных устройств в режиме реального времени), местные газеты, кабельное телевидение и разговорное радио. «Берет телефон даже в туалете и не отказывается в комментариях любому СМИ», — говорит президент коммуникационного холдинга Minchenko Consulting Евгений Минченко.

«Как бизнесмен, а позже и политик Трамп придерживается принципа полного отсутствия страха перед негативом», — объясняет американский политолог Николай Пахомов. — И тем самым разрушает общепринятый принцип бизнеса — ориентацию на социально-ответственное поведение. Даже если

этот принцип противоречит интересам компании, он все равно должен быть соблюден. Но Трамп от этого полностью отошел, как он это всегда делал в своем бизнесе».

Например, жесткие заявления Дональда Трампа о намерениях бороться с мигрантами и возвести 15-метровую стену на границе с Мексикой шокировали даже его соратников. Президент Мексики назвал Трампа «фашистом» за то, что тот пообещал заставить Мексику платить около \$12 млрд за возведение стены.

«Трамп идет на конфликты и сам их провоцирует», — отмечает Евгений Минченко. Иммигранты, феминизм, политкорректность, социальное равенство — открыто заявляя об этих явлениях как о проблемах, Трамп не боится негативных реакций.

Так говорил Трамп

«Если меня выберут президентом, я откажусь от зарплаты, ясно?»

«Мой девиз: нанимай лучших — и не доверяй им ни в чем»

«Она ошутима, прочна, красива. С моей точки зрения, она даже артистична. Я просто обожаю недвижимость»

«Наша страна катится к чертям»

«Есть много способов сделать карьеру, но самый верный из них — родиться в нужной семье»

Источники: News.com, Politico.com, Cbsnews, Forbes, Wisdom code international

Плохой публичности для Трампа не бывает. Перепалка кандидата с отцом погибшего в Ираке солдата-мусульманина, Хизром Ханом, что случилась в августе в Филадельфии — характерный пример такого подхода. Тогда Трамп заявил, что его собственные жертвы для США сопоставимы с теми, что принес своей стране сын Хана. Коллеги-республиканцы попытались одернуть своего кандидата, но Трамп пригрозил, что тогда не поддержит кандидатуры от партии на выборах в конгресс.

Минченко подчеркивает, что Трамп — одиночка, он отказался от поддержки местных авторитетов и торга за эту поддержку, рассчитывая только на силу своего личного бренда. Американские СМИ писали о том, что у Трампа харизмы столько, что ею можно торговать. «В случае победы он станет самым безрассудным президентом Америки за всю ее историю», — пишут американские СМИ.

В случае поражения кандидат-бизнесмен все равно окажется в плюсе. Перед началом предвыборной кампании Трамп опубликовал декларацию, где оценил свое состояние в \$8,74 млрд (более чем в два раза выше оценки Forbes), причём в \$3,3 млрд Трамп оценил стоимость бренда — своего имени. Сам Дональд называет Trump «самым крутым» брендом Америки. Независимо от результатов выборов узнаваемость этого бренда выросла во всем мире. ■

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РБК СТИЛЬ style.rbc.ru
Жизнь в удовольствии

Бизнес Development (495) 955-92-91
развитие бизнеса

Спорим, выиграешь?
Помощь в участии в тендерах и аукционах

www.услугивашемубизнесу.рф

Продаем новые Торговые центры в г. Волжском

- Полностью или частями от 30 до 5000 кв.м.
- Стоимость - от 25 000 руб./кв.м. Окупаемость - 6-7 лет.
- Центр города, красная линия.
- Профессионально обслуживаем проданные помещения.

Продаем земельные участки в г. Волжском под жилье и коммерческое строительство

www.realestate34.ru Тел.: 8 909 393 41 15

Что повлияет на курс американской валюты к пятнице

Доллар укрепят выборы

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Главным событием наступившей недели, по мнению опрошенных РБК экспертов, станут выборы президента США. Чего ждать от американской валюты к выходным?

По мнению восьми из десяти опрошенных экспертов, ключевое влияние на курс доллара в ближайшие дни будут оказывать результаты президентских выборов в США. Они состоятся во вторник, 8 ноября, и, по данным последних опросов, шансы основных кандидатов — демократа Хиллари Клинтон и республиканца Дональда Трампа — почти сравнялись. «По мере приближения выборов неопределенность на рынках возрастает, — комментирует аналитик ГК «Forex Club» Ирина Рогова. — И это явно не способствует росту спроса на рискованные активы, к которым относится и рубль».

В случае победы Трампа доллар будет слабеть к основным валютам и укрепляться к валютам развивающихся стран. Победа Клинтон, напротив, может укрепить доллар, отмечает эксперт

По мнению финансового советника «Алор Брокер» Сергея Королева, в случае победы Трампа доллар будет слабеть к основным валютам и укрепляться к валютам развивающихся стран. Победа Клинтон, напротив, может укрепить доллар.

Следующими по степени влияния эксперты назвали факторы, связанные с переговорами представителей ОПЕК и данными по запасам нефти в США. «Волатильность на сырьевых площадках в ближайшие дни останется высокой, — рассказывает аналитик ЮниКредит Банка Анна Богдюкевич. — Она связана с ростом добычи в странах ОПЕК, «освобожденных» от необходимости сокращать производство, и увеличением запасов сырья в США».

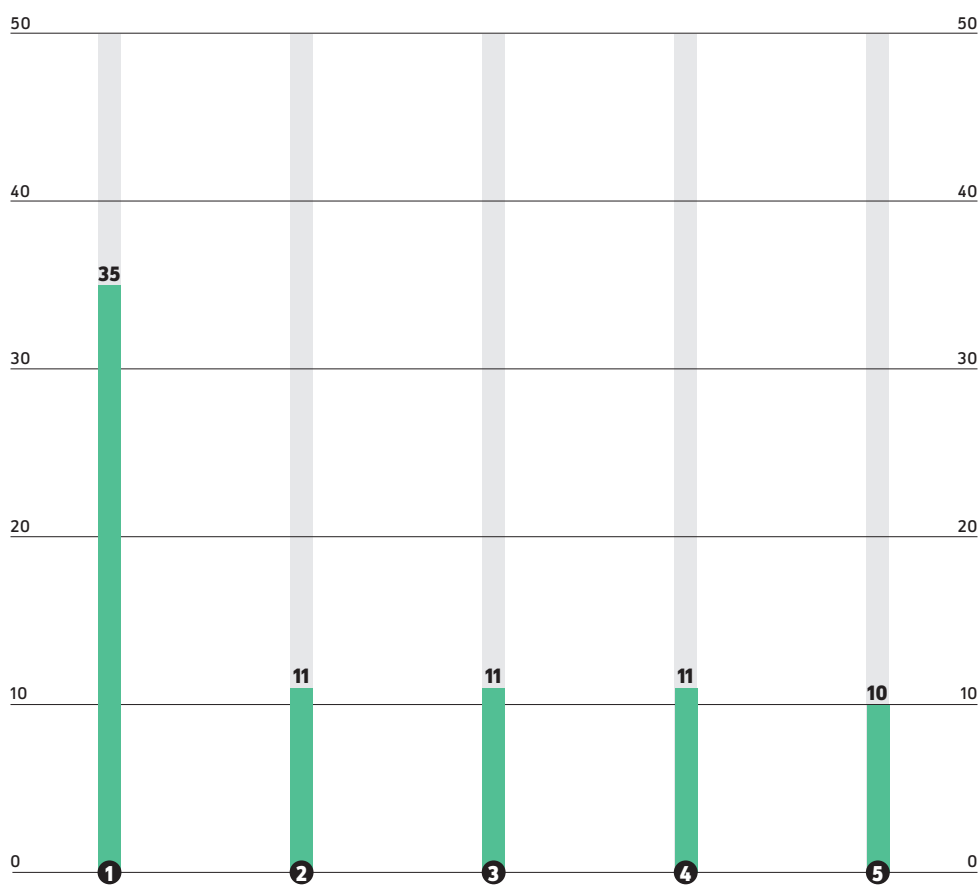
Участники опроса предполагают, что к закрытию в пятницу, 11 ноября, доллар укрепится и будет стоить 64,1 руб. На прошлой неделе финансисты предсказывали 63 руб. за доллар и ошиблись: 3 ноября в 19:00 мск он стоил 63,8 руб. ■

Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 11 ноября, — 64,1 руб. (против 63,5 руб. на 19:00 мск в четверг, 3 ноября).

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок.



Список экспертов



Роман Фролов
начальник отдела операций на валютных рынках Росевробанка



Ирина Рогова
аналитик ГК Forex Club



Георгий Ващенко
начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс»



Анна Богдюкевич
аналитик ЮниКредит банка



Владимир Евстифеев
начальник Аналитического управления банка «Зенит»



Сергей Королев
финансовый советник «Алор Брокер»



Ярослав Лисоволик
главный экономист Евразийского банка развития



Богдан Зварич
аналитик ГК «Финам»



Дмитрий Александров
генеральный директор по инвестициям компании «Универ Капитал»



Олег Шибанов
профессор финансов Российской экономической школы

1 Выборы в США

Во вторник, 8 ноября, в США состоятся выборы президента. Эксперты называют их главным политическим событием текущего года. Как отмечает начальник отдела операций на валютных рынках Росевробанка Роман Фролов, неопределенность результатов — риски для инвесторов. «Выборы могут вызвать излишнюю волатильность на финансовых рынках», — говорит он. Исход выборов также может отразиться на позициях рубля. «Если в США все же победит Трамп, краткосрочно рубль может даже укрепиться на фоне возможной «перезагрузки» отношений с Россией», — рассуждает Ирина Рогова, аналитик ГК Forex Club. По ее мнению, победа Клинтон, напротив, укрепит доллар.

2 Переговоры представителей ОПЕК

30 ноября ОПЕК проведет новый саммит картеля в Вене. С приближением этой даты возрастает нервность, связанная с тем, смогут ли его члены прийти к согласию о сокращении добычи нефти. «Отсутствие договоренности по этому вопросу может вернуть стоимость нефти в диапазон \$45–48 за баррель», — считает Роман Фролов. Квоты на добычу нефти до сих пор не определены. Заявления по этому поводу, по мнению аналитика ГК «Финам» Богдана Зварича, повлияют на оценку инвесторами вероятности заключения этого соглашения.

3 Комментарии представителей ФРС

На прошлой неделе состоялось двухдневное заседание ФРС США, однако оно не препод-

несло сюрпризов. Ставка была оставлена на прежнем уровне 0,25–0,5% годовых. При этом все больше чиновников Федерального резерва говорят о том, что с повышением ставки тянуть не стоит. Их комментарии могут дать какую-то ясность насчет того, когда это случится, отмечает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. Любое ужесточение политики Федерального резерва, соответственно, вызовет рост доллара ко всем без исключения валютам.

4 Данные по запасам нефти в США

Для российского рынка традиционно будут важны данные по запасам и добыче нефти в США, которые будут опубликованы в среду. «На прошлой неделе они неожиданно сильно выросли», — рассказывает Богдан Зварич. По данным Американского института нефти (API), запасы нефти выросли на 9,3 млн барр., а по информации Минэнерго США (EIA) — на 14,4 млн барр. Дальнейший рост запасов может способствовать снижению нефтяных цен и ослаблению рубля.

5 Статистика из Китая

На неделе выйдут важные экономические данные из Китая: сальдо торгового баланса (вторник) и индекс потребительских цен (среда). По словам финансового советника «Алор Брокер» Сергея Королева, первый показатель может дать представление о развитии Китая и внутреннем спросе. Второй показатель отражает изменение цен товаров и услуг. Сильные данные китайской статистики могут способствовать укреплению рубля.