

Удобный вариант: увеличить НДС

«Непроходной вариант»: поднять экспортную пошлину

Компромиссный вариант: увеличить НДС и акцизы на топливо

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Михаил Комаров,
«Рабочая станция»

Как заработать на
коворкинге в Москве
свой бизнес, с. 10

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 29 сентября 2016 Четверг No 179 (2435) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 29.09.2016)



\$1= **₽63,95**



€1= **₽71,57**



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
28.09.2016, 20.00 МСК) **\$47,04 ЗА БАРЕЛЬ**



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
28.09.2016) **975,31 ПУНКТА**



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 16.09.2016) **\$396,6 МЛРД**

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Антон Силуанов предлагает повысить налоговую нагрузку на предпринимателей

Минфин занялся бизнесом



В Минфине считают, что новые изменения обеспечат предсказуемость роста налоговой нагрузки на малый бизнес. На фото: глава министерства Антон Силуанов

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Минфин предлагает раз-
морозить повышающий ко-
эффициент, используемый

для расчета единого налога
для малого бизнеса (ЕНВД).
Если предложение будет при-
нято, налог для малых пред-
приятий к 2019 году вырастет
почти на 15%.

Минфин предлагает начиная с 2017
года возобновить ежегодное увели-
чение единого налога на вмененный
доход (ЕНВД) для малого бизнеса.
В предстоящие три года повыша-
ющий коэффициент-дефлятор, от

которого зависит величина ЕНВД,
предложено увеличить на 14,7%
(в 2017 году — на 5,17%, в 2018 году —
на 4,81% и в 2019 году — на 4,09%).

Окончание на с. 5

КОНФЛИКТ

ЮКОС отходит от дел

ИВАН ТКАЧЁВ

Россия добилась победного
исхода в гаагском арбитраже
по одному из дел ЮКОСа так
называемой второй волны.
Свои требования к России
отозвала голландская FPH,
но остаются еще два иска
на сумму более \$10 млрд.

ИСК ОТОЗВАН

Как стало известно РБК, аффили-
рованная с бывшим нефтяным ги-
гантном ЮКОС голландская компа-
ния Financial Performance Holdings
(FPH) отозвала свой иск против
Российской Федерации в Посто-
янной палате третейского суда в
Гааге, суд уже прекратил это дело.

FPH — одна из трех бывших
структур группы ЮКОСа, в 2013–
2014 годах инициировавших судеб-
ные процессы в гаагском арбитра-
же против России. Две другие — это
люксембургская Yukos Capital и ки-
прская Luxtona. Суммарный объ-
ем требований к России по этим
искам — \$15 млрд.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

СОВЕРШЕННОЕ ЧАСОВОЕ МАСТЕРСТВО,
ИЗ ЯПОНИИ.

PRESAGE



60th ANNIVERSARY SEIKO AUTOMATIC WATCH

SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2; +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru; boutique@seiko.ru
Все авторизованные точки продаж в России
на www.seiko.ru

Trimatic символизирует три изобретения Seiko, обеспечивающие высокий уровень
надежности и долговечности механических часов Seiko.

Реклама. * 60-летний юбилей автоматических часовых механизмов Seiko.

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич Тросников

Арт-директор: Дмитрий Девишвили

Выпуск: Андрей Мельников

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители проектов РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Марина Божко

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей Дзядко

Информация: Алексей Митраков

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Денис Пузырев

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Мнения: Андрей Литвинов

Потребительский рынок:

Дмитрий Крюков

Свой бизнес: Николай Гришин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2142

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



Конфликты на Ближнем Востоке и Украине и волна беженцев из зон боевых действий должна сподвигнуть Москву к реформированию законодательства, считают эксперты «Валдая»

ПАРТНЕРЫ Эксперты «Валдая» оценили влияние миграционного кризиса в ЕС на Россию

На Шенгене не выехать

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

По мнению экспертов дискуссионного клуба «Валдай», наплыв беженцев в ЕС пошел на спад, оставив глубокий раскол в европейском единстве. Москва должна извлечь из этого уроки, в частности усилить пограничный контроль.

В среду, 28 сентября, на площадке Международного дискуссионного клуба «Валдай» прошла презентация доклада «Шенген скорее жив, чем мертв?», оценивающего последствия миграционного кризиса в ЕС для Европы и России. В презентации участвовали соавторы доклада: заведующая отделом Института Европы РАН Ольга Потемкина и замглавы управления

по вопросам гражданства ФМС России Юлия Паукова.

СТАБИЛЬНО ТЯЖЕЛОЕ СОСТОЯНИЕ

Одной из наиболее ярких черт текущей ситуации с наплывом нелегальных мигрантов является, по мнению авторов доклада, кризис солидарности между странами ЕС.

Недоверие к наднациональным структурам и несогласованность действий стали одной из причин сложившейся ситуации, а углубление этого кризиса солидарности — одним из следствий.

Эксперты заявляют, что в ЕС сформировалось две основные группы стран по отношению к проблеме наплыва беженцев. Некоторые бывшие страны социали-

КОНФЛИКТ Бывшая структура нефтяной компании отозвала иск против России ЮКОС отходит от дел

→ Окончание. Начало на с. 1

Об этом сообщил РБК в среду глава Международного центра правовой защиты (МЦПЗ, по поручению Минюста координирует международную защиту от притязаний бывших акционеров ЮКОСа) Андрей Кондаков. Ранее объем требований по этим искам не назывался, и вообще эти дела «второй волны», как говорит про них Минюст, практически не освещались. Стороны этих арбитражных процессов связаны обязательствами о конфиденциальности.

О том, что FPH (правопреемница офшора Glendale, которому принадлежали векселя ЮКОСа на десятки миллиардов рублей) решила прекратить разбирательство с Россией, РБК узнал из де-

кларации Кондакова, поданной в американский суд 16 сентября. Там продолжается рассмотрение иска трех бывших акционеров ЮКОСа (Hulley Enterprises, Yukos Universal и Veteran Petroleum) к России по поводу признания решения гаагского арбитража, присудившего в 2014 году этим трем структурам, подконтрольным GML (бывшая Group Menatep Limited), компенсацию \$50 млрд. «Арбитражный процесс, ранее инициированный по Договору к Энергетической хартии через агентов олигархов компании под названием Financial Performance Holdings, остановлен. В понимании Российской Федерации дело будет прекращено», — написал Кондаков в декларации (получена РБК через базу материалов американских судов). Под

«олигархами» российская сторона подразумевает Михаила Ходорковского, Платона Лебедева, Леонида Невзлина, Михаила Брудно, Владимира Дубова и Василия Шахновского.

После отзыва иска FPH в будущем не сможет повторно обратиться в арбитраж с аналогичными требованиями, компания также обязана возместить России судебные издержки в полном объеме, говорит РБК источник, знакомый с условиями отзыва. FPH принадлежит голландскому штитингу (местная форма траста) Stichting Administratiekantoor Financial Performance Holding — одному из двух таких штитингов, куда бывшие менеджеры ЮКОСа внесли зарубежные активы компании в ходе ее банкротства в России.

ДЛИТЕЛЬНЫЙ ПРОЦЕСС

FPH хотела взыскать с России \$3,5 млрд плюс проценты, следует из конфиденциального протокола заседания совета директоров голландского штитинга Stichting Administratiekantoor Financial Performance Holding от декабря 2008 года, с которым ознакомился РБК. Еще в 2007 году юристы составили черновик письма с финансовыми требованиями к России от имени FPH в связи с векселями, принадлежавшими Glendale; арбитраж хотели начать в сентябре 2008-го, но планы затянулись. В итоге FPH, Yukos Capital и Luxtona подали иски только к 2014 году, когда было вынесено решение о компенсации в пользу GML на \$50 млрд. В марте 2015 года

стического блока и Австрия призывают к решению миграционных вопросов на уровне национальных властей. Германия и отчасти Франция намерены искать общесоюзный подход к проблеме.

Косени 2016 года хозяевами положения чувствуют себя консервативные правительства Восточной Европы, отметила на презентации Потемкина из РАН. В первую очередь это страны «Вишеградской группы» — Венгрия, Польша, Чехия и Словакия. Последняя сейчас председательствует в ЕС и добилась проведения в Братиславе ключевого саммита Евросовета, посвященного проблемам миграции и выхода Великобритании из ЕС. На нем многие лидеры ЕС согласились с предложенным «Вишеградской группой» принципом «гибкой солидарности».

ва принятия принципа «гибкой солидарности» стабилизируют положение, но лишь в промежуточном состоянии. Альтернативой может быть либо возвращение свободы перемещения внутри Шенгенской зоны при усилении охраны внешних границ ЕС либо полный откат к до-Шенгенскому состоянию 1980-х годов, отмечают эксперты «Валдая».

ПРИМЕР ТОЛЕРАНТНОСТИ

Интересы России как соседа и партнера Евросоюза так или иначе затрагиваются масштабным миграционным кризисом — как минимум речь идет о торговле и грузоперевозках. В случае восстановления внутри Шенгена пограничного контроля экономика ЕС будет недосчитываться от €5 млрд до €18 млрд ежегодно, отмечают

ние пограничного контроля негативно скажется на жизнях 1,7 млн европейцев, живущих в одной стране ЕС, а работающих в другой.

Эксперты «Валдая» прогнозируют даже наплыв переселенцев из стран ЕС в Россию, поскольку миграционный кризис приводит к ухудшению там социально-политической обстановки. Речь идет как о европейских гражданах и бывших российских эмигрантах на Западе, так и о беженцах из стран Ближнего Востока. И те и другие, подчеркивает Паукова

из ФМС, должны пройти проверку на причастность к террористической деятельности. В случае же с нелегальным проникновением ближневосточных беженцев через Европу в Россию власти могут их выдворять, поскольку европейские страны, очевидно, не относятся к категории мест, где их жизни и свободе угрожает опасность.

Конфликты на Ближнем Востоке и Украине и волна беженцев из зон боевых действий должна сподвигнуть Москву и к реформированию законодательства, считают

эксперты «Валдая». Учитывая опыт Южной Европы, где наплыв нелегалов парализовал работу миграционных служб, в России предлагается ввести понятие «временной защиты». Этот вид убежища будет в экстренном порядке выдаваться целым группам беженцев на небольшой срок до полугода — с тем, чтобы за этот период успевать решить судьбу мигрантов в индивидуальном порядке. Подобный законопроект ФМС предлагала еще в 2014 году, но пока он находится на стадии обсуждения. ■

Эксперты «Валдая» прогнозируют даже наплыв переселенцев из стран ЕС в Россию, поскольку миграционный кризис приводит к ухудшению там социально-политической обстановки

Речь идет о создании нового механизма, где решение о приеме беженцев принимается странами-членами, а не Еврокомиссией. Анализируя свой опыт и социально-экономический потенциал, правительства сами определяют вклад, который страна сможет внести в решение общеевропейской миграционной проблемы.

По сути, утверждает Потемкина, это противоречит изначально заложенному при создании ЕС принципу солидарности и открытости. Формирование же на базе миграционной службы Frontex более мощного Европейского пограничного агентства (ЕВССГ) выйти из тупика не поможет: получив больше прав и полномочий, оно не получит собственной материальной базы для достаточной независимости от национальных властей.

Безнаказанность стран-членов за неисполнение решений Брюсселя, половинчатость реформы пограничной охраны и перспекти-

эксперты «Валдая». В частности, только стоимость грузоперевозок по ЕС вырастет, по разным оценкам, на сумму от €1,7 млрд до €7,5 млрд.

Глядя на европейский «анти-пример», Россия должна провести корректировку пограничной и миграционной политики, призывают авторы доклада: анализ защищенности границ, создание необходимой инфраструктуры в приграничных районах и даже возможная отмена безвизовых режимов с некоторыми странами.

Указанный в докладе «анализ целесообразности денонсации имеющихся соглашений о безвизовых поездках граждан» в первую очередь относится к соседям России по СНГ, считает директор Центра миграционной политики Ольга Чудиновских. Подобные меры, по ее словам, создают преграды сложившимся потокам рабочей силы. Сами авторы доклада отмечают, что внутри Шенгена восстановле-

«Роснефть», купившая основные производственные активы ЮКОСа на аукционах по распродаже его имущества, заключила мировое соглашение с FRN, Yukos Capital, Luxtona и другими бывшими компаниями ЮКОСа, но представители Yukos Group тогда отмечали, что мировая с «Роснефтью» не затрагивает требования в гаагском арбитраже. На конец 2015 года у «Роснефти» на балансе уже не было обязательств по векселям, связанным с ЮКОСом, следует из ее годового отчета.

В апреле 2016 года гаагский окружной суд отменил решение арбитража о \$50 млрд, после чего Минюст России выражал надежду, что это «сможет оказать позитивное влияние на перспективы рассмотрения других исков бывших акционеров ЮКОСа, поданных на основании Договора к Энергетической хартии».

FRN отозвала свой иск в одностороннем порядке. С чем связан отзыв, неизвестно, но после

апрельского решения гаагского окружного суда перспективы арбитражных процессов против России по «делу ЮКОСа» существенно уменьшились. Окружной суд тогда признал, что у арбитража не было юрисдикции для рассмотрения спора в рамках Договора к Энергетической хартии (ДЭХ), который Россия подписала, но не ратифицировала. Иски FRN, Yukos Capital и Luxtona были поданы именно по ДЭХ.

Как рассказал РБК Андрей Кондаков, по искам Yukos Capital и Luxtona ранее уже состоялись слушания по вопросу юрисдикции, теперь ожидаются решения по этому вопросу. Решение о том, обладает ли арбитраж юрисдикцией для рассмотрения спора Yukos Capital с Россией, ожидалось в апреле, но было отложено (возможно, арбитры изучают решение гаагского окружного суда), аналогичное решение по спору Luxtona с РФ ожидается к концу 2016 года. ■



RASCHINI

ГИБЕЛЬ РЕЙСА MH17 Чем грозят России выводы Международной следственной группы

Четыре вопроса о расследовании по сбитому Boeing

АНТОН БАЕВ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ДМИТРИЙ НОСОНОВ,
АННА ЕФАНОВА

Международная следственная группа (ИТ) заявила, что «Бук», из которого сбили MH17, был доставлен на Украину из России. ИТ продолжит искать виновных.

Что и как доказало следствие?

28 сентября в ходе презентации глава центрального департамента уголовных расследований Национальной полиции Нидерландов Уилберт Паулиссен и генпрокурор Нидерландов Фред Вестербек продемонстрировали фотографии инверсионного следа запущенной ракеты. Следователям удалось привязать фотоснимок к местности и определить, откуда был нанесен удар. Чтобы точнее определить местоположение установки «Бук», комиссия опросила свидетелей, находившихся недалеко от места дислокации боевой машины.

Помимо интервью, спутниковых снимков, данных разведок США и Нидерландов, ИТ оперировала большим количеством видеозаписей и снимков очевидцев продвижения колонны. Снимки были добавлены в трехмерную модель, которая проиллюстрировала ход событий.

По словам профессора факультета права НИУ ВШЭ Александра Домрина, эти доказательства могут быть приняты судом только как косвенные. «Какие-то телефонные переговоры, какие-то факты движения какой-то техники — все это опосредованные факты», — соглашается член международного союза адвокатов Валерий Ванин.

Как отреагировали за рубежом?

Зарубежные политики неохотно комментировали результаты расследования крушения рейса MH17. Одной из первых высказалась депутат немецкого бундестага от партии «Зеленые» Марилуиза Бек. «Даже если предположить, что удар по самолету стал следствием военной ошибки, политическая ответственность лежит на Кремле и лично президенте Путине», — заявила она.

Официальная позиция США была более сдержанной. «США приветствуют промежуточный отчет Международной следственной группы по расследованию крушения рейса MH17», — сообщил официальный представитель Госдепартамента Джон Кирби. Он подчеркнул, что итоги расследования подкрепля-



После публикации результатов расследования гибели рейса MH17 российский МИД назвал следствие предвзятым

ют заявление главы ведомства Джона Керри, сделанные через несколько дней после крушения, о том, что «лайнер был сбит ЗРК «Бук» с контролируемой пророссийскими сепаратистами территории».

С поддержкой доклада ИТ выступила глава Европейской службы внешних связей (EEAS)

Федерика Могерини. «Чтобы обеспечить привлечение к ответственности виновных в гибели MH17, требуется постоянная поддержка расследования со стороны мирового сообщества», — заявила Могерини, добавив, что независимость и тщательность расследования является «критически важной».

Что говорит Москва?

После озвученных результатов расследования российский МИД выразил недовольство позицией ИТ. «Россия разочарована тем, что ситуация вокруг расследования катастрофы «Боинга» не меняется. Выводы голландской прокуратуры подтверждают то, что следствие предвзято», — заявила официальный представитель МИД РФ Мария Захарова. Она посетовала, что ИТ отстранила Москву от полноценного участия в следственном процессе, а Украину при этом сделали полноправным членом ИТ. По мнению представителя МИД России, это дало Украине «возможность подделывать доказательства».

Москва еще до начала презентации отрицала любые связи России или самопровозглашенных республик с крушением MH17.

«В данном случае важно делать выводы, учитывая последнюю информацию, которая была опубликована, а именно первичные данные радаров, которые фиксировали все летательные объекты, которые могли бы стартовать или находиться в воздухе на территории, контролируемой ополченцами», — заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков журналистам за час до пресс-конференции ИТ.

«Никакие российские зенитные ракетные комплексы, и в том числе «Бук», российско-украинскую границу никогда не пере-

секали», — отметил позже днем официальный представитель Минобороны России Игорь Конашенков. Он поставил под сомнение результаты проведенной ИТ работы, заявив, что в основе доклада лежат «два источника: интернет и спецслужбы Украины».

Более конкретные претензии к ходу расследования высказал советник главного конструктора концерна «Алмаз-Антей» Михаил Малышевский: следственная комиссия ошиблась при определении зоны повреждений и курса ракеты. Малышевский рассказал, что в 2015 году Нидерландам были направлены засекреченные данные, которые были не учтены ИТ. По данным «Алмаз-Антея», ракета могла быть выпущена из района южнее Зароженского, на подконтрольной Украине территории.

В качестве доказательства Москва также приводит показания радиолокационного комплекса «Утес-Т» в Ростовской области. Комплекс не зафиксировал в день трагедии пусков на территории самопровозглашенных республик, однако заметил работу украинских ПВО в районе крушения, рассказал 26 сентября журналистам начальник радиотехнических войск ВКС России Андрей Кобан.

Чем и кому это грозит?

В конце пресс-конференции генпрокурор Нидерландов Вестербек анонсировал продолжение расследования до 2018 года. Судебная инстанция для разбирательства будет установлена после того, как ИТ сформирует список официальных подозреваемых. Пока, по словам прокурора, в списке около 100 че-

Откуда был сбит рейс MH17, по версии Международной следственной группы



..... Траектория полета MH17 * Место взрыва * Место крушения самолета

Источники: Кабинет министров Украины, Совет национальной безопасности и обороны Украины, пресс-центр антитеррористической операции, LifeNews, 112ua

Результаты расследования

Международная следственная группа (ИТ) представила первые результаты уголовного расследования обстоятельств падения Boeing авиакомпании Malaysia Airlines. Следователи установили, что «Бук», из которого был сбит малайзийский самолет, был доставлен на Украину через российскую границу. Также ИТ определила место запуска ракеты, поразившую MH17, запустили с сельскохозяйственного поля в районе поселка Первомайское. После атаки на Boeing самоходная установка была доставлена обратно на территорию России, следует из опубликованного текста доклада.

ловека, причастных к транспортировке и обслуживанию «Бука». По словам Эрика Толлера, главы российского направления Bellingcat, группа передала JIT список военнослужащих, участвовавших в переброске «Бука» к российско-украинской границе. «JIT дает подозреваемым и тем, кто что-то знает, возможность сотрудничать с комиссией», — рассказывает Толлер. По его словам, речь идет об иммунитете от судебного преследования.

Комиссия уже начала поиск фигурантов дела. JIT опубликовала ряд телефонных переговоров между двумя мужчинами с позывными Орион и Дельфин. Ранее переговоры человека с позывным Орион публиковала «Новая газета». Издание называет Ориона военным советником комендатуры самопровозглашенной ЛНР.

«Этот доклад не размещен должным образом в правовом пространстве», — считает профессор РГГУ Марина Филимонова. По ее словам, JIT не обозначила «участников правоотношения и объект правоотношений». Филимонова утверждает, что ни один из четырех существующих в мире международных судов не даст Нидерландам пройти порог преемственности заявления.

«Слабая доказательная база не помешает международному трибуналу вынести решение», — не согласен юрист-международник Валерий Ванин.

Международное право не предусматривает возможность обвинять государство в целом, подчеркивает профессор кафедры международного права МГИМО Дмитрий Лабин. «Ответственность за военные преступления индивидуальна, вердикты будут выноситься по конкретным личностям. Нельзя обвинить Россию, потому что Россия не участница конфликта», — считает эксперт. ■

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Антон Силуанов предлагает повысить налоговую нагрузку на предпринимателей

Минфин занялся бизнесом

➔ Окончание. Начало на с. 1

На 2016 год дефлятор, который должен учитывать рост потребительских цен, был заморожен на уровне 2015 года из-за сложной экономической ситуации.

Предложение содержится в опубликованном вчера законопроекте Минфина о налоговых вычетах для предпринимателей, купивших кассовые аппараты нового образца. В пояснительных материалах к документу не объясняется, почему нужно разморозить индексацию ЕНВД, упоминается только намерение изменить механизм назначения повышающего коэффициента — сейчас он устанавливается ежегодно, а предлагается определять его на три года вперед. Это «обеспечит предсказуемость роста налоговой нагрузки» для малого бизнеса, объясняют авторы проекта. Пресс-служба Минфина сообщила РБК, что коэффициент для перерасчета ЕНВД индексируется автоматически.

ЕНВД заменяет малым предприятиям уплату почти всех налогов, но использовать его разрешено только в определенных видах деятельности (преимущественно в розничной торговле, общественном питании, при оказании бытовых услуг). По данным Федеральной налоговой службы, на 1 января 2016 года эту систему налогообложения применяли почти 2,1 млн субъектов малого бизнеса — около 1,8 млн индивидуальных предпринимателей и больше 313 тыс. ООО. По данным Минфина, актуальным на 20 сентября 2016 года, мест-

ные бюджеты получили от ЕНВД 54,6 млрд руб., в 2015 году поступления от этого налога составили 78,5 млрд руб. ЕНВД — один из главных источников пополнения муниципальных бюджетов.

До 2016 года ЕНВД ежегодно увеличивался — за счет регулярного роста повышающего коэффициента-дефлятора. Этот коэффициент — один из компонентов-множителей формулы, которая используется при расчете налога (сам налог никак не связан с реальным уровнем доходности бизнеса, этот доход ему «вменяют» власти, к примеру, исходя из общей площади торговых залов и т. п.). Согласно Налоговому кодексу, коэффициент-дефлятор ежегодно пересматривается Министерством экономического развития, на каждый последующий год он устанавливается с учетом инфляции за предшествующий год (то есть при установлении коэффициента на 2017 год должна учитываться инфляция за 2016 год). Предложенный Минфином рост коэффициента примерно соответствует прогнозам по инфляции из его же проектировок, изложенных в письме от 21 июля 2016 года. Из тех проектировок следует, что в 2016 году Минфин ожидает инфляцию на уровне 5,9%, в 2017 году — 4,8%, в 2018 году — 4,5%.

Но в 2016 году этот коэффициент, а соответственно, и сам ЕНВД не повышались: Минэкономразвития сначала своим приказом резко увеличило этот коэффициент на 2016 год — почти на 16%, но позже поддержало законопроект председателя

бюджетного комитета Госдумы Андрея Макарова, который требовал заморозить коэффициент на уровне 2015 года, чтобы не обременять дополнительно бизнес в сложной экономической ситуации. При этом министр экономики Алексей Улюкаев не исключал, что заморозка может продлиться и дольше 2016 года. Минфин тогда оценивал, что из-за заморозки дефлятора бюджеты недосчитаются 14 млрд руб.

Пресс-служба министерства сообщила РБК, что «в соответствии с действующим законодательством коэффициент-дефлятор будет проиндексирован на следующий год автоматически». В конце 2014 года президент Владимир Путин объявил четырехлетний мораторий на изменение налоговых условий для бизнеса. Но предложение Минфина «не увеличивает налоговую нагрузку на малый бизнес по сравнению с действующим законодательством», утверждает ведомство. С Минэкономразвития, которое по закону отвечает за расчет коэффициента-дефлятора, Минфин свой проект еще не согласовывал, следует из ответа РБК пресс-службе обоих ведомств.

Если предложение министерства будет принято, повышающий коэффициент-дефлятор в 2017 году возрастет с текущих 1,798 до 1,891, в 2018 году — до 1,982, в 2019 году — до 2,063, следует из проекта Минфина. Это приведет к увеличению вмененного дохода для малого бизнеса на 4–5% в год, говорит РБК эксперт сервиса для предпринимателей «Контур.Эльба»

компания «СКБ Контур» Павел Орловский. В случае с организациями (ООО) можно говорить о простом увеличении налога пропорционально дефлятору, при условии, что муниципальные коэффициенты (понижающие) и зарплаты сотрудников останутся прежними, говорит Орловский. Такое повышение эксперт считает справедливым: розничные цены на товары и услуги малого бизнеса растут, а ЕНВД от оборота не зависит; единственный способ учесть рост цен — повышение корректирующих коэффициентов, указывает Орловский.

Например, для ООО, владеющего магазином в 50 кв. м, без сотрудников, исходя из действующих показателей, предусмотренных Налоговым кодексом, в 2016 году за такой магазин нужно заплатить 291 тыс. руб. налога ЕНВД. Согласно предложениям Минфина, в 2017 году эта сумма увеличится до 306 тыс. руб., в 2018 году — до 321 тыс. руб., в 2019 году — до 334,5 тыс. руб.

Для индивидуальных предпринимателей расчет сложнее: из-за особенностей российского законодательства в ряде случаев ЕНВД для них может не вырости совсем или даже оказаться меньше нынешнего, обращает внимание Орловский (см. таблицу). Тем не менее общая нагрузка на эту категорию предпринимателей, безусловно, возрастет, но не столько за счет ЕНВД, сколько за счет страховых взносов, которые из-за увеличения МРОТ до 7,5 тыс. руб. возрастут в 2017 году почти на 21%, указывает эксперт. ■

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

Гражданский кодекс РФ: юридические практики

29/09

The St. Regis Moscow Nikolskaya*



Дмитрий Смольников
старший юрист
Бюро присяжных поверенных
«Фрейтак и Сыновья»

С момента одобрения президентским Советом по кодификации Концепции развития гражданского законодательства прошло уже семь лет. Первые поправки в ГК РФ заработали еще весной 2013 года. Конечно, для подведения итогов реформы эти даты — не срок. Однако можно сделать два промежуточных вывода. Во-первых, к сожалению, к реформе многие юристы и, в частности, судьи оказались не готовы. Недавно в одном из областных судов судья был искренне удивлен тому, что залог прекращается в случае возмездного отчуждения предмета залога добросовестному приобретателю. И даже переспросил, не новелла ли это. Банальное незнание поправок приводит к тому, что мы все еще живем по старому законодательству. А во-вторых, сама реформа не стала шоком для оборота и юристов, поскольку она во многом — результат законодательного закрепления сложившихся ранее судебных подходов. И в этом ее несомненный плюс.

Минфин предложил компромиссный вариант пополнения бюджета за счет нефтяников

Как изъять 232 миллиарда

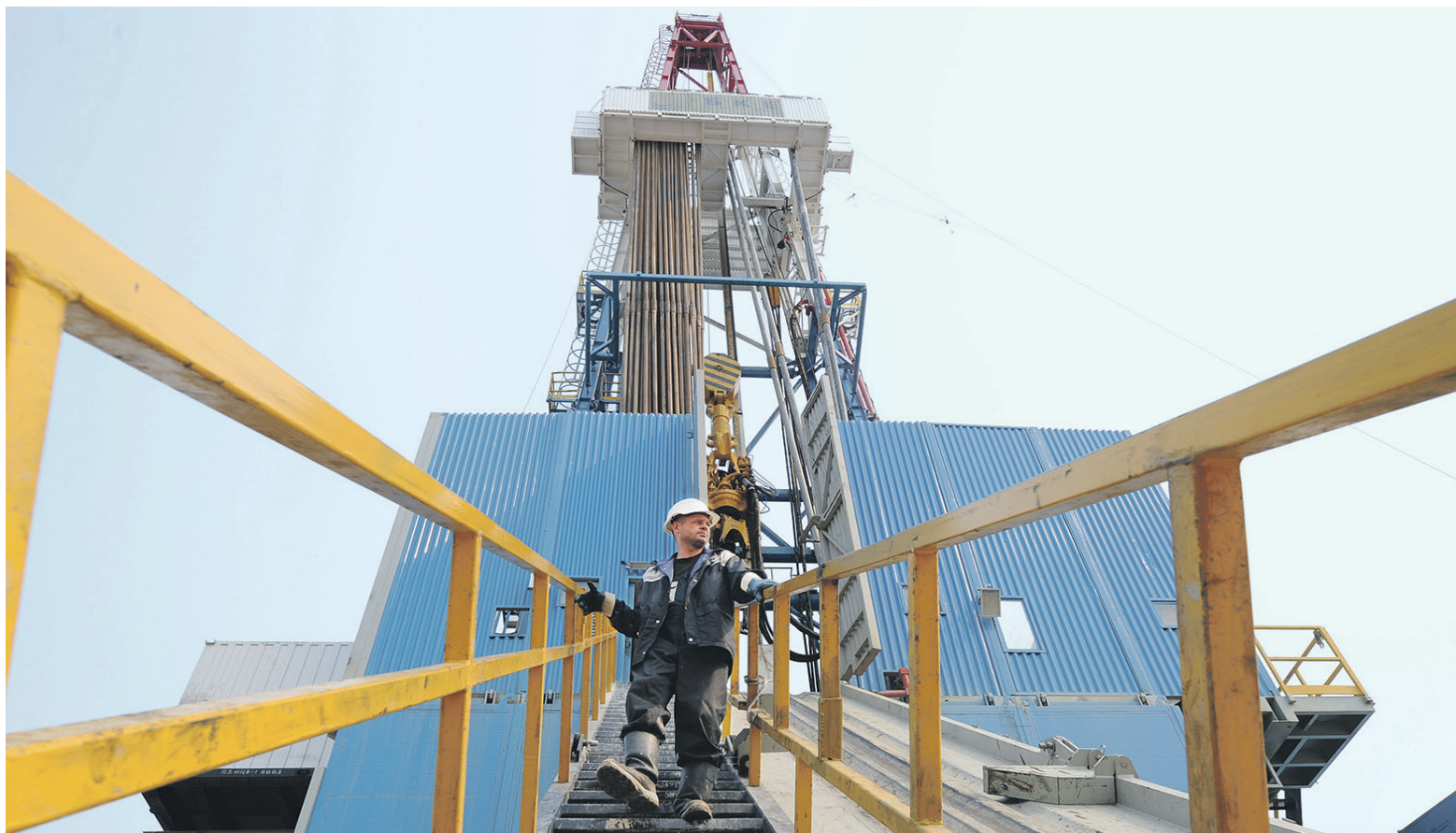


ФОТО: РИА Новости

Один из вариантов по изъятию средств у нефтяников, предложенный Минфином, — поднять только НДС — категорически не устроил нефтяные компании

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

После споров с Минэнерго Минфин предложил компромиссный вариант по изъятию 232 млрд руб. у нефтяников в 2017 году — за счет роста НДС и акцизов на топливо. При цене на нефть \$50 за баррель бензин в этом случае может подорожать на 4,1 руб. за литр.

УДОБНЫЙ ВАРИАНТ

В середине сентября вице-премьер Аркадий Дворкович, курирующий ТЭК, провел совещание по налогам в нефтяной отрасли и поручил Минэнерго, Минфину и бывшему замглавы ведомства Сергею Шаталову до среды, 21 сентября, прислать в правительство свои расчеты по изъятию денежных средств у нефтяных компаний в бюджет в 2017 году. Как стало известно РБК, Минфин направил свои предложения на следующий день, 22 сентября.

Замминистра финансов Илья Трунин подготовил сразу три варианта по повышению налоговой нагрузки на нефтяников на 232 млрд руб. (у РБК есть копия его письма). Представитель Минфина подтвердил, что такие расчеты направлены.

Один из вариантов, предложенных Труниным, — изъять все 232 млрд руб., подняв только НДС. Если по действующему налоговому маневру НДС в 2017 году предполагалось увеличить всего на 62 руб. — с нынешних 857 руб. до 919 руб. за тонну, то этот вариант предусматривает до-

полнительное повышение налога на 473 руб., до 1392 руб. за тонну. Но этот сценарий, который Минфин подготовил и раньше, категорически не устраивал нефтяные компании, указывалось в письме замминистра энергетики Кирилла Молодцова, которое он направил еще 20 сентября в правительство и Минфин (у РБК есть копия). Источники в нефтяных компаниях это подтверждали РБК.

Компромиссный вариант Минфина предусматривает, что 232 млрд руб. будут изъяты по принципу 50/50 за счет роста НДС и акциза — по 116 млрд руб.

По расчетам Минфина, самые крупные расходы в случае повышения нагрузки только за счет НДС в 2017 году понесет «Роснефть» — 94,7 млрд руб. Еще 40,5 млрд руб. пришлось бы дополнительно заплатить ЛУКОЙЛу, 29,1 млрд руб. — «Сургутнефтегазу». А с учетом «Газпром нефти», «Татнефти» и «Башнефти» финансовое ведомство планировало собрать с шести крупнейших компаний 213,3 млрд руб. дополнительных налогов. На остальные мелкие компании пришлось бы лишь 18,7 млрд руб. изъятий. К тому же такое сильное увеличение НДС приведет к снижению доходов нефтедобычи (без учета газового конденсата) на 7% — с 6,93 трлн до 6,46 трлн руб., говорится в презентации, приложенной к письму Трунина.

Минфину этот вариант удобен с точки зрения администрирова-

ния налогов, сказал РБК источник в ведомстве. Базовая ставка НДС фиксированная, и он собирается с каждой тонны добытой нефти, поэтому его размер легко подсчитать, поясняет собеседник. В отличие от него ставка экспортной пошлины меняется в зависимости от цены на нефть, а доходы от акцизов зависят от уровня поставок топлива на внутренний рынок. Однако, видя негативную реакцию

нефтяных компаний, Минфин готов идти на компромисс, добавляет он. «Итоговый вариант налогообложения нефтяной отрасли будет обсуждаться на совещаниях у курирующего вице-премьера правительства [Аркадия Дворковича] с участием всех заинтересованных сторон, где может быть достигнут компромисс по этому вопросу», — подтвердил РБК представитель Минфина. Правительство планирует 13 октября рассмотреть предложения по основным направлениям в налоговой политике на 2017–2019 годы, сообщил в среду журналистам Трунин.

КОМПРОМИСС ОТ МИНФИНА

Компромиссный вариант Минфина предусматривает, что 232 млрд руб. будут изъяты по принципу 50/50 за счет роста НДС и ак-

циза — по 116 млрд руб. Это означает, что базовая ставка НДС вырастет лишь на 237 руб., до 1156 руб., с тонны нефти и рост акцизов на бензин до 9840 руб. с каждой тонны и на дизель — до 6040 руб. с тонны. Согласно действующему налоговому маневру, акциз на бензин должен был, наоборот, снизиться с 10 130 до 7430 руб., а на дизтопливо — с 5293 до 5093 руб.

Если снизить акцизы в соответствии с изначальным планом при среднегодовой цене на нефть в \$40 за баррель и курсе доллара в 65,5 руб., литр бензина подешевел бы на 0,8 руб., при \$50 за баррель и 61,7 руб. за доллар — подорожал бы на 2 руб., говорится в презентации Минфина. Литр дизтоплива подорожал бы на 0,5 и 3,4 руб. соответственно.

В случае изъятия 116 млрд руб. в виде дополнительных акцизов литр бензина, по прогнозу Минфина, подорожает на 1,3–4,1 руб. в зависимости от цен на нефть (\$40–50 за баррель), а литр дизтоплива — на 3,4–4,3 руб.

А нефтяные компании вообще предлагали не снижать акцизы на топливо, оставив их на уровне 2016 года, чтобы переложить часть дополнительных изъятий на потребителей, увеличив розничные цены, говорилось в письме Молодцова из Минэнерго. Впрочем, по расчетам Минэнерго и нефтяников, рост цен на бензин не превысит 1,6 руб. на литр, а дизтоплива — 1,9 руб. на литр.

Но перераспределение части дополнительной нагрузки на потребителей зависит от того, как быстро производителям бензина

Планы Минфина в цифрах

232 млрд руб.
дополнительно Минфин планирует изъять у нефтяных компаний в 2017-м

3 варианта
изъятия средств в бюджет РФ рассматривает Минфин

94,7 млрд руб.
дополнительно в 2017 году составят расходы «Роснефти» в случае повышения нагрузки только за счет НДС

На 1,3–4,1 руб.,
в зависимости от цен на нефть, подорожает литр бензина в случае изъятия средств в виде дополнительных акцизов

На 756 руб. на т
может быть увеличена экспортная пошлина на нефть

Источник: Минфин, РБК

и дизеля удастся повысить цены на свою продукцию после изменения акциза, предупреждает Минфин. Если компании смогут сделать это сразу, то все бремя роста акциза (137 млрд руб.) ляжет на потребителей, а нагрузка на нефтяников составит лишь 116 млрд руб. — в сумме получится 253 млрд руб. (с учетом 21 млрд руб. в виде НДС, который компании могут вернуть, если топливо идет на экспорт). Если же рост цен на топливо отложить хотя бы на полгода, НПЗ потеряют 58 млрд руб., а потребители заплатят 68 млрд руб. при сохранении уровня нагрузки на добычу нефти (116 млрд руб.). В этом случае доходы от добычи нефти снизятся лишь на 3%, до 6,7 трлн руб.

Действительно это компромисс, соглашается источник в Минэнерго (официальный представитель ведомства отказался от комментариев). И хотя расчеты Минфина и Минэнерго строились на разных макроэкономических параметрах, но при условии обсуждения, можно скорректировать нагрузку и прийти к общему варианту, уверен он.

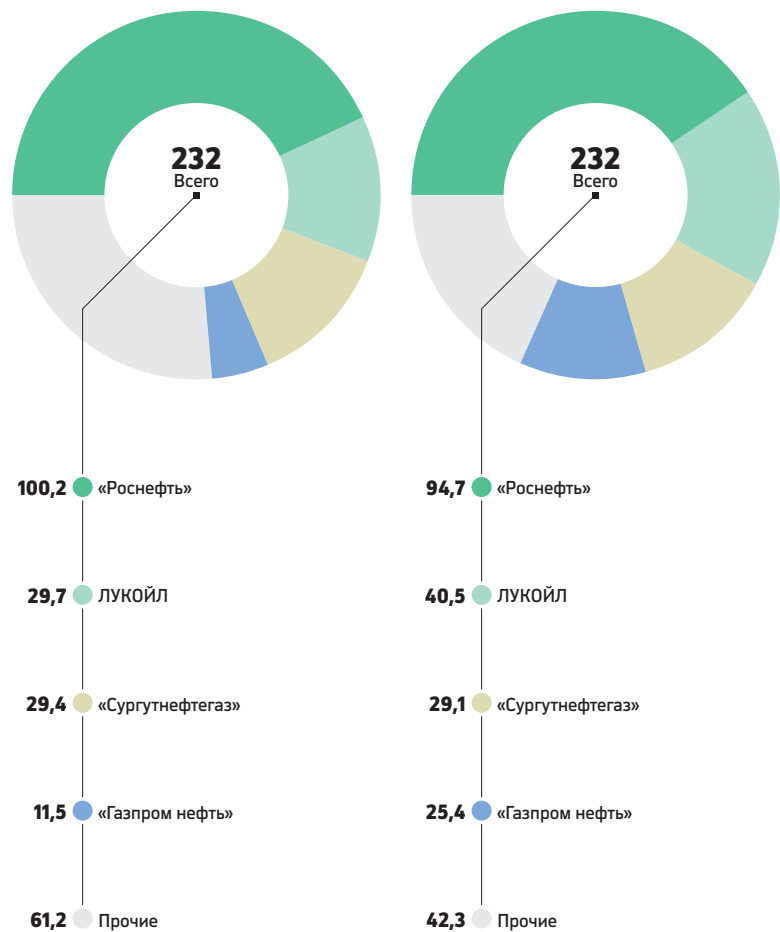
Но директор по развитию бизнеса Vygon Consulting Антон Рубцов считает рост акцизов и НДС рискованным с точки зрения нагрузки на НПЗ, которые уже сейчас работают на грани рентабельности. В условиях продолжающегося снижения спроса на бензин и дизельное топливо компании не смогут переложить рост акциза на потребителя через повышение цен на топливо и нефтеперерабатывающая отрасль понесет убытки.

Распределение дополнительной нагрузки среди компаний

млрд руб.

При повышении пошлины

При повышении НДС



Источник: Минфин

«НЕПРОХОДНОЙ» ВАРИАНТ

Третий вариант Минфина предполагает увеличение экспортной пошлины на 756 руб. на тонну по сравнению с изначальным планом (должна была составить 4021 руб. на тонну). Это даст бюджету 168 млрд руб. за счет сборов от экспорта нефти и еще 64 млрд руб. за счет роста пошлин на нефтепродукты. Однако повышение экспортной пошлины противоречит направлению налогового маневра (предусматривает постепенную отмену экспортных пошлин, например, в 2017 году они должны снизиться с 42 до 30%) и увеличит субсидии НПЗ и потребителям на 163 млрд руб., предупреждает Трунин.

В случае реализации этого плана, как и при резком увеличении НДС, наибольшая нагрузка ляжет на крупнейшего экспортера российской нефти — «Роснефть», которой придется доплатить в бюджет 100,2 млрд руб. При этом ЛУКОЙЛ заплатит лишь 29,7 млрд руб., «Сургутнефтегаз» — 29,4 млрд руб. При этом доходы от нефтедобычи снизятся на 11%, до 6,18 трлн руб.

При повышении экспортных пошлин внутренние цены на нефть могут упасть, что приведет к снижению цен на бензин на внутреннем рынке или по крайней мере сдержит их рост, замечает советник по экономике Ассоциации независимых нефтегазодобывающих организаций «Ассонефть» Маргарита Козеняшева. К тому же нагрузка на небольшие нефтяные компании окажется ниже, чем при повышении НДС и акцизов, по-

тому что они поставляют 80% своей нефти на внутренний рынок и практически не владеют мощностями по ее переработке, добавляет она.

Этот вариант лучший из всех трех, говорит и источник в «Газпром нефти». Но он «непроходной», предупреждает он и источник в «Башнефти»: Минфину сложнее подсчитать пошлину и она менее стабильна, чем НДС.

Наиболее приемлемый вариант для отрасли — сохранение акцизов на уровне 2016 года и увеличение пошлин лишь на 300 руб. на тонну, говорят собеседники РБК (такое предложение Молодцов направлял в правительство на прошлой неделе, у РБК есть копия). Это поможет сбалансировать нагрузку на добычу и переработку нефти.

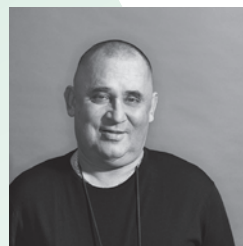
А представитель «Роснефти» считает наиболее целесообразным не менять налоговую нагрузку на нефтяную отрасль хотя бы в течение нескольких лет для обеспечения привлекательности долгосрочных инвестиций в отрасли. Если бы правительство согласилось продать «Роснефти» 50,08% «Башнефти» за \$5 млрд (около 319 млрд руб. по текущему курсу), то бюджет получил бы почти на 90 млрд руб. больше, чем хочет взыскать Минфин с нефтяников, добавляет источник, близкий к этой госкомпании. С таким предложением глава «Роснефти» Игорь Сечин обращался к правительству в конце августа, сообщало агентство Bloomberg.

В пресс-службах ЛУКОЙЛа и «Башнефти» отказались от комментариев, «Газпром нефть» не ответила на запрос. ■

ПРЕМИЯ РБК 2016

«Люди» Премии РБК

21 сентября стартовала Премия РБК 2016: на awards.rbc.ru открыты для всеобщего голосования три номинации категории «Люди». За награду лучшему предпринимателю, менеджеру и инвестору года поборются 17 человек, которые добились впечатляющих финансовых результатов и вдохновили бизнес-сообщество и экспертный совет Премии. Отдать свой голос кандидатам можно до 4 октября, а чтобы выбор было сделать проще, организаторы Премии объясняют критерии составления лонг-листа.



Номинант категории
«Предприниматель года»

Андрей Трубников
Natura Siberica*

За международную экспансию и значительное расширение ассортимента. Косметическая продукция Natura Siberica* продается на 40 рынках, она представлена, например, в магазинах Италии, Дании, Японии, Сербии. В этом году запущен новый формат — Agafia Shop**, где представлены около 500 косметических и порядка 100 продовольственных позиций. В конце 2015 года были зарегистрированы новые бренды — например, «Настоящие сибирские пельмени Агафьи» и «Настоящий сибирский травяной чай Агафьи».

Сделайте свой выбор!
awards.rbc.ru

АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК Кто запустит крупный винодельческий проект на полуострове

«Владимир» и «Дмитрий» прорастут в Крыму

АНТОН ОБРЕЗЧИКОВ

Группа «Агора», дистрибьютор знаменитой «Массандры», и структуры, близкие к экс-акционеру банка «Россия» Наталье Свитовой, будут развивать новое винодельческое хозяйство в Крыму.

Инвестиционные соглашения по строительству винзавода и закладке виноградников были подписаны с правительством Крыма в марте 2016 года, говорится в материалах инвестиционного портала республики. Контракты суммарно на 1,32 млрд руб. заключены с двумя компаниями: ООО «Инвест Алко» (соглашение на 781,43 млн руб.) — оно займется, в частности, «созданием современного предприятия по выращиванию плодово-овощной сельскохозяйственной продукции и свежих фруктов», а также ООО «Таврика-Крым» (543,2 млн руб.), которая планирует строительство «завода по розливу и консервации, переработке и розливу тихих вин и коньяков». Правительство республики, в свою очередь, представит инвесторам в аренду земельный участок сроком на 49 лет. Согласно информационной карте, проекты реализуются в районе села Плодовое Бахчисарайского района.

Заявленный объем инвестиций в проект может стать одним из крупнейших в регионе. Как отметил Павел Швец, владелец вино-



Заявленный объем инвестиций в новый винодельческий проект в Крыму может стать одним из крупнейших в регионе

дельческого хозяйства Uppa Winery в Крыму, стоимость посадки одного гектара виноградников в среднем составляет 1–1,5 млн руб. «Соответственно, площадь виноградников в таком проекте может стремить-

ся к 1000 га. Даже если мы добавим стоимость постройки винодельни и перерабатывающего комплекса, все равно очевидно, что это должен быть большой и серьезный проект», — отметил собеседник РБК.

«ВЛАДИМИР» И «ДМИТРИЙ»

Как выяснил РБК, ООО «Инвест Алко» и ООО «Таврика-Крым» имеют фактически две группы общих совладельцев (полная схе-

ма владения компаниями — новыми инвесторами см. на сайте rbc.ru) — профильные и ранее не объявлявшие о своих проектах на алкогольном рынке. Первая — это структуры дистрибьюторской группы «Агора» Николая Сафронова и Михаила Журавлева, поставщика вин знаменитого ФГУП «ПАО «Массандра» (само предприятие принадлежит Управлению делами президента РФ). Компания уже более 20 лет занимается поставками вин из Крыма (помимо «Массандры» также поставляет вина Инкерманского завода марочных вин), Грузии, Черногории, Венгрии, а также развивает сеть фирменных магазинов «Массандра». Кроме того, бизнесмены аффилированы сразу с двумя крупными предприятиями — винным домом «Фотисаль», расположенным в селе Танковое Бахчисарайского района Крыма (выпускает вина «Таврийские погреба», «Сокровища Крыма»), и винодельческим предприятием «Тавинко» в Краснодарском крае. Последнее, владеющее, по собственным данным, 480 га виноградников, занимается «возрождением традиционных российских сортов винограда». В частности, компания планирует высадку новых автохтонных (местных) сортов — «Цитронный», «Молдова», а также увеличение количества лоз винограда «Достойный», «Владимир» и «Дмитрий» (два последних сорта были выведены в 2015 году

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Налоговая практика 2016

13/10

The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Партнер

КСК групп
Безопасность
Устойчивость
Развитие

- Практика администрирования НДС: контроль чистоты данных и управление средой
- Основания для взыскания налоговой задолженности с иных лиц, признанных зависимыми по отношению к налогоплательщику
- Влияние на российское законодательство инициатив Плана BEPS*, обмен информацией для налоговых целей — соглашение об автоматическом обмене финансовой информацией
- Позиция бизнес-сообщества в связи с планами Министерства Финансов по увеличению налоговой нагрузки

*Зе Санкт Риджис Москоу Никольская; БЕПС; ИТ; 2016 год. Реклама. 18+

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

в Северо-Кавказском зональном исследовательском институте садоводства и виноградарства).

Партнерами «Агоры» по новому проекту в Крыму оказались структуры, аффилированные с Натальей Свитовой, которая до 2014 года была акционером банка «Россия». Принадлежащая на 75% Свитовой компания ООО «Трансстрой» (еще 25% находилось в собственности Михаила Ботвинкина, председателя совета директоров банка «Финсервис») в различные периоды принадлежала до 3,32% голосующих акций банка «Россия». По данным на конец 2014 года, «Трансстрой» из состава акционеров вышел, но акционером банка остается сестра Натальи Свитовой Татьяна, которой по состоянию на 12 июля 2016 года принадлежало 5,358% голосующих акций банка «Россия» (владеет через компанию ООО «Оверпас-Инвест»).

«КРЫМСКОЕ ШАТО»

Инвестировать в крымские виноградники, а также в хозяйства

в Краснодарском крае многие непрофильные инвесторы стали достаточно давно, но именно на последние два года пришелся период перевода частных проектов в федеральные масштабы. Одним из первых таких «выходов» стало появление в 2015 году на полках крупных розничных сетей вина под марками Alma Valley — крымского винодельческого хозяйства, которое участники рынка связывают с главой группы ВТБ Андреем Костиным. Именно сюда в июле прошлого года после посещения Госсовета приехала внушительная делегация чиновников и бизнесменов во главе с президентом Владимиром Путиным и премьер-министром Дмитрием Медведевым.

Небольшая частная винодельня Château Côtes de Saint-Daniel, владельцем которой называются структуры главы ЛУКОЙЛа Вагита Алекперова, в начале этого года «приросла» сразу на 36,4 га: бизнесмен выкупил земли бывшего виноградника «Массандры» под Гурзуфом на аукционе. ■

СТРОИТЕЛЬСТВО Владелец универмагов запустит девелоперский проект в Москве

Жилье от Stockmann

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Яков Панченко, владелец универмагов Stockmann и Debenhams в России, запускает свой первый девелоперский проект. Вместе с MR Group он планирует построить жилой комплекс на востоке Москвы на 200 тыс. кв. м.

О том, что MR Group построит новый жилой комплекс площадью почти 200 тыс. кв. м в районе метро «Черкизовская» (Амурская улица, вл. 3, площадь участка — 6,5 га), РБК рассказали представители трех компаний, работающих на рынке недвижимости Москвы. Проект планировки уже одобрен Градостроительно-земельной комиссией Москвы на заседании 11 февраля этого года, сообщили в пресс-службе Комитета по обеспечению реализации инвестиционных проектов в строительстве и контролю в области долевого строительства. Как пояснили РБК в ведомстве, MR Group разрешили построить 194 760 кв. м, из которых на жилье придется 120 тыс. кв. м, остальное — объекты коммерческой и социальной инфраструктуры.

В настоящий момент портфель MR Group состоит из 30 объектов общей площадью 5 млн кв. м в Москве, Московской области и Сочи («Пресня Сити», «Царская площадь», «Водный», «Фили град» и другие). По данным INFOline, с учетом апартаментов в 2015 году компания ввела в эксплуатацию более 250 тыс. кв. м.

ПАРТНЕРЫ ИЗ РЕТЕЙЛА

Планируемый под застройку участок сейчас арендует АО «Мосстроймеханизация №4» (МСМ-4) сроком до 2060 года, свидетельствуют данные Единого государственного реестра прав на недвижимость (ЕГРП). До декабря 2015 года 77,79% акций компании принадлежало Сбербанку. По состоянию на 21 июня 2016 года 92,94% акций компании консолидировало ООО «Новая проектная компания», в котором по 50% принадлежит Якову Панченко и совладельцу MR Group Роману Тимохину.

Строительство жилого комплекса станет первым известным девелоперским опытом Якова Панченко, ранее он был известен исключительно на рынке ретейла. Предпринимателю принадлежит 70% Reviva Holdings, развивающей в России по франшизе сеть универмагов британской сети Debenhams (сейчас под маркой работает два магазина в Москве). В начале декабря прошлого года стало известно также, что Reviva купила у финской Stockmann российские универмаги компании (семь магазинов в Москве и Екатеринбурге).

В MR Group отказались от комментариев. Яков Панченко и Сбербанк не ответили на запрос РБК.

СТРОЙКА ВМЕСТО МАГАЗИНОВ

Минимальный объем инвестиций в проект составит 13 млрд руб., подсчитал руководитель департамента аналитики и консалтинга компании «Бест-Новострой».

Инвестиции могут быть и меньше — в районе 10–10,5 млрд руб., считает руководитель аналитического и консалтингового центра Est-a-Tet Владимир Богданюк. «Само местоположение площадки «неидеальное» не только из-за того, что она в промзоне, но и из-за удаленности от метро, поэтому строить здесь можно только жилье комфорт-класса», — добавляет эксперт.

С другой стороны, в ближайшем окружении новых объектов почти нет, в основном старый жилой фонд, напоминает директор департамента консалтинга Knight Frank Ольга Широкова. «На некотором удалении от участка находится ЖК «Виноградный», более крупные комплексы расположены в районе метро «Преображенская площадь», среди которых можно выделить ЖК «Наследие», «Яуза Парк» и «Соколиный Форт», — перечисляет она.

В целом застройщик сможет продавать квартиры по 130–140 тыс. руб. за 1 кв. м в течение 4–4,5 лет, подсчитала руководитель компании «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калужнова. При этом на окупаемость проект выйдет еще раньше — через 3–3,5 года, резюмирует Владимир Богданюк. Для сравнения, проект Якова Панченко в ретейле выйдет на срок окупаемости не менее чем через пять лет, особенно с учетом того, что новому собственнику придется инвестировать дополнительные средства в его ребрендинг и реконструкцию, считает генеральный директор «INFOline-Аналитика» Михаил Бурмистров. ■

Как развивается российское виноделие

Виноделие является одним из приоритетных направлений развития сельского хозяйства. Согласно подготовленной Минсельхозом «Концепции развития виноградарства и виноделия в России» до 2025 года, за период 2013–2015 годов объем производства винодельческой продукции (включая коньяк) увеличился на 25,5% и составил 85,1 млн дал. Увеличился в 2015 году и уровень государственной поддержки на закладку и уход за виноградниками — из федерального бюджета выделено 1,015 млрд руб., что в 3,6 раза больше, чем в 2014 году.

В 2016 году размер государственной поддержки на закладку и уход за виноградниками составит 2,419 млрд руб. Среди основных направлений государственной политики в области развития виноградарства и виноделия также предусматривается увеличение субсидий на возмещение затрат на закладку и уход за виноградниками до 80% понесенных расходов и возмещение процентной части по займам на строительство, реконструкцию и модернизацию объектов по производству вина, произведенного из российского винограда.

Научно-практическая конференция ЗАО НТЦ «Бакор» и РБК

Современные достижения
в области технологии керамики,
огнеупоров и фильтрации.
Прогнозы, вектор развития отрасли

30 сентября,
Банкетный комплекс «Ш. Ё. Л. К.»

 РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

- Особенности эксплуатации специальных огнеупоров в агрессивных средах
- Инновационные огнеупорные материалы и разработки
- Современные тренды модернизации горно-обогатительных комплексов
- Технологические способы повышения энергоэффективности предприятий в условиях импортозамещения
- Минимизация негативных воздействий на экологию предприятиями горно-металлургического комплекса

Генеральный
партнер



+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

Как заработать на коворкинге

Офис по-быстрому

РЕГИНА САДЫКОВА

В Москве уже более 70 коворкингов. Идея офиса, который можно быстро арендовать и так же легко покинуть, в кризисные времена оказалась особенно актуальной. Впрочем, в этой мобильности клиентов — и главные риски бизнеса.

К 2020 году в мире будет уже порядка 26 тыс. коворкингов, считают аналитики Emergent Research. Это больше, чем сейчас работает кофеен Starbucks. «Пока все говорили о финтехе, дронах и виртуальной реальности, образовался целый сектор на рынке коммерческой недвижимости, который стал одним из самых быстрорастущих стартап-сегментов, — говорит Фалгуни Десай, управляющий директор Future Asia Ventures. — Правда, несмотря на растущий рынок, операторы коворкингов в Нью-Йорке, Гонконге и Сингапуре часто жалуются, что их бизнес не всегда рентабелен. Ведь выручка, в отличие от фиксированной цены аренды, может меняться от месяца к месяцу».

Такие глобальные игроки, как компания WeWork, превращают коворкинги в глобальный бизнес. Сегодня под этим брендом открыто уже 116 коворкингов в 34 городах в 12 разных странах. В Париже, Сеуле, Монреале или Шанхае — клиент везде найдет привычную обстановку с рабочим местом, принтером и кухней. Инвесторы оценивают компанию более чем в \$16 млрд.

Москва — в тренде: по расчетам kovorkingi.ru, в столице работает 76 коллективных офисов, в Санкт-Петербурге — 22, в других регионах доходит до десяти. В сегмент пришел крупный бизнес: например, ГК «Ташир» владеет 51% открытого летом на территории «Красного Октября» коворкинга Deworkasy площадью 1500 кв. м. «Нам интересно посмотреть, как устроен бизнес коворкингов, разобраться в нем. Именно для этого мы запустили проект и внимательно смотрим за его развитием. Сейчас площадка заполнена на 65%», — рассказали РБК в пресс-службе ГК «Ташир».

В начале 2016 года 140 млн руб. инвестировал в коворкинг на 1 тыс. кв. м неподалеку от метро «Алексеевская» производитель измерительной техники ПАО «Калибр». Основатели намерены играть долговую — окупаемость рассчитана на 15–17 лет — при условии, что резиденты из коворкинга перекочат в технопарк по соседству и смогут масштабировать свои проекты. На данный момент коворкинг заполнен на 70%, уверяют в компании.

60–70% заполняемости позволяет балансировать на грани рентабельности, считают эксперты РБК: чтобы отбить инвестиции, новым масштабным проектам предстоит привлечь еще арендаторов.



Сегодня все три «Рабочие станции» в Москве заполнены на 100%, рассказывает совладелец одного из первых коворкингов в Москве Михаил Комаров

В деле даже государство. Департамент науки, промышленной политики и предпринимательства Москвы уже несколько лет строит коворкинги в каждом округе столицы. А в Троицке, например, в начале 2016 года коворкинг закрыли, объяснив это тем, что формат оказался невостребованным в Новой Москве.

Спрос на услуги коворкингов есть, но и предложение стало массовым. Как заработать на коммунальках для бизнеса?

По расчетам kovorkingi.ru, в столице работает 76 коллективных офисов, в Санкт-Петербурге — 22, в других регионах доходит до десяти

ОФИС В ПАРКЕ

«Есть стереотип, что «в коворкингах тусуются хипстеры со смузи», на самом деле сюда приходят работать, а не развлекаться. В этом одно из отличий этого формата у нас и за рубежом, где люди с удовольствием играют в игры, остаются пообщаться после работы», — говорит совладелец «Рабочей станции», одного из первых коворкингов в Москве, Михаил Комаров.

Владелец веб-студии Муте Михаил Комаров с 2008 года не мог найти подходящий офис для своей команды. «Хотелось сделать что-то «под себя», а не просто въехать в стандартный офис», — вспоминает Комаров. Знакомый предприниматель Юрий Крылов идею подержал — вместе партнеры начали искать помещение для коворкин-

га, где разместилась бы команда Комарова, а свободные места можно было бы сдать в аренду.

Помогло знакомство с Екатериной Кибовской, которая в то время занималась спецпроектами в Парке Горького. Она помогла выйти на директора парка Ольгу Захарову — ей идея понравилась, и весной 2012 года администрация сдала в аренду предпринимателям павильон в Нескучном саду.

На реконструкцию, строительство летней террасы, отделку и ме-

бель понадобилось порядка 15 млн руб., хотя многое делалось своими силами. Например, интерьер спроектировало архитектурное бюро под руководством Анны Титовой, супруги Комарова. Старались делать «для себя»: помимо рабочей зоны, переговорных комнат и кухни разместили душевые и мини-кинотеатр. Стартовый капитал сформировался из личных накоплений основателей и банковского кредита на 7,5 млн руб.

Проект стал популярным практически сразу после открытия, которое состоялось в августе 2012-го. На вечеринку пришли около 250 человек — в основном друзья и знакомые. Каждый считал своим долгом «зачекиниться» в «Рабочке» и выложить в соцсети фотографию в необычном, совсем непохожем на офисный интерьере:

высокое пространство с мансардными окнами и обилием солнечного света, панорамные окна с видом на парк. В итоге свою команду посадить в коворкинг Комарову так и не удалось: все 82 рабочих места были выкуплены в первый же месяц. Предприниматель решил заняться этим бизнесом всерьез — в январе 2013-го Комаров выкупил долю партнера, став единственным владельцем «Рабочей станции».

Впрочем, успешно стартовать удавалось далеко не всем. Вторая «Рабочая станция» открылась в 2014 году на территории дизайн-завода Artplay на месте закрытого коворкинга. «Нам позвонил директор центра дизайнера Сергей Десятков, сказал, что существующий там коворкинг закрывается из-за долгов. Предложил занять их место», — рассказывает Комаров. Ошибка владельцев закрытого коворкинга была в том, что они настаивали на годовых контрактах с арендаторами, как в обычном офисе, но на это мало кто соглашался.

Эта «Станция» хоть и была больше по площади (700 кв. м против 500 кв. м в Парке Горького), но обошлась дешевле — на мебель и перепланировку ушло 10 млн руб. На время ремонтных работ резидентов предыдущего арендатора пересадили в Нескучный сад.

На раскрутку коворкинга, который находился не в парковой зоне, а на седьмом этаже обычного здания, потребовалось больше времени и сил. И все же бренд «Рабочая станция» сработал, через полгода Комарову удалось сдать все 130 рабочих мест.

ИНТЕРЬЕР ДЛЯ INSTAGRAM

Чтобы привлечь людей, Комаров пытался проводить мероприятия вроде мини-вечеринок, питч-сессий и кинопросмотров, но желаемого эффекта они не дали. «Мы столкнулись с тем, что нашему человеку все это неинтересно, людям важна не столько тусовка, сколько статус. Чтобы, когда клиент выкладывает фото из коворкинга в Instagram, ему в комментариях писали: «Вау! Где это? Я тоже так хочу!» — рассказывает Комаров. Сэкономив на ремонте, такого эффекта не достичь.

Третья «Рабочая станция» была открыта в начале 2016 года в бизнес-центре Z-plaza на Бутырской. Чтобы сделать для нее «инстаграмный» интерьер, Комарову пришлось продать часть компании. «Когда мы уже начали работу над коворкингом, на нас вышел бывший топ-менеджер «ВымпелКома» Сергей Румянцев и изъявил желание поучаствовать в проекте», — объясняет предприниматель. В итоге Румянцев выкупил долю в «Рабочей станции».

«В условиях спада спроса на офисы по фиксированным тарифам гибкая модель аренды рабочих мест становится все более актуальной. В коворкинге можно снять несколько рабочих мест, если команда разрослась, и наоборот, отказаться от них, если штат сократился. В коворкингах сейчас сидят не только стартапы и фрилансеры, но и проектные команды из крупных компаний. Например, в «Рабочей станции» работает часть сотрудников «Сбертех», — рассказывает Сергей Румянцев.

Коворкинг в цифрах

350 кв. м

— средняя площадь
коворкинга в Москве

На **25%**

в год растет рынок
коворкингов в России

5,6 кв. м

— средняя площадь
рабочего места

8–20 тыс. руб. в месяц

— во столько обойдется
аренда рабочего места
в коворкинге в Москве

1000

рулонов туалетной
бумаги в месяц нужно
для коворкинга
на 100 рабочих мест

Источник: NAI Весар,
«РБК Недвижимость»,
«Рабочая станция»

1,5 тыс. руб. Горячая еда предоставляется кафе Food.Station — еще одной компанией Комарова, которая управляет точками общепита при коворкингах.

По словам бизнесмена, первые две «Станции» полностью окупались примерно через полтора года после открытия. Издержки довольно высоки, зато формат отличается гибкой бизнес-моделью. Так, 80% выручки приносит базовый тариф «резидент» — закрепленное рабочее место (15 тыс. руб. в месяц), еще 20% приходится на аренду переговорных и рабочих мест на неделю и месяц. Дополнительный доход обеспечивает тариф «на день» — так как не все владельцы абонементов ежедневно проводят время и есть те, что приходят ближе к вечеру, гости сажают на любое свободное место. В случае если «хозяин» места придет, гостю предлагают пересесть. Такой подход позволяет обеспечить среднюю заполняемость на уровне 102%, признается Михаил Комаров.

Сегодня все три «Рабочие станции» в Москве заполнены на 100%, утверждает Комаров. Совокупная месячная выручка — порядка 10 млн руб. В начале сентября первая за МКАД «Рабочая станция» открылась в Оренбурге: владелец индустриального парка, расположенного в центре города, предложил выгодные условия сотрудничества. «Если у нас в 650-тысячном Оренбурге получится, то в других регионах точно пойдет», — считает Комаров.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПОДХОД

«Коворкинги — это перспективный бизнес, но пик спроса в Москве и Санкт-Петербурге уже пройден, — считает Александр Вусов, руководитель департамента оценки стоимости бизнеса и активов консалтинговой группы «Апхилл». — Во-первых, подобных проектов уже много в обеих столицах; во-вторых, офисы порой

обходятся дешевле. За последние два года снижение цен как на аренду, так и на продажу офисов в Москве составило примерно 40%. А при поиске вариантов офиса, в том числе в центре, всегда можно торговаться и снизить арендную ставку на 5–10%».

Поэтому сейчас коворкинги открываются в ближайшем Подмосковье и Ленинградской области, в городах-спутниках, а также региональных центрах — конкуренция там несильная, но и спрос невысокий. Например, компания RE Group в партнерстве с министерством инвестиций и инноваций Московской области развивает сеть коворкингов «Старт». Первые два открылись в подмосковном Одинцово и на территории ОЭЗ «Дубна», до конца года планируется запустить коворкинги еще в четырех городах Московской области. По словам Екатерины Чапыгиной, руководителя проекта «Старт», компания рассматривает варианты привлечения в проект сторонних частных инвесторов.

Открывая коворкинг, стоит продумать альтернативные возможности использования пространства, советует Ирина Вишневецкая, генеральный директор консалтинговой компании «Беркшир Адвайзори Групп»: «Во-первых, в регионах остро ощущается дефицит денег; во-вторых, коворкинг — это все-таки достаточно узкоспециализированный сегмент, ориентированный на молодых и энергичных специалистов, работающих «на себя», в том числе в сфере IT-технологий, консалтинга, юриспруденции и прочих услуг. В городе должна быть критическая масса таких людей, чтобы проект оказался рентабельным».

Если в 2012 году коворкинги были в новинку, сегодня этим словом называют и технопарки, и мини-офисы, и даже антикафе. «Основной проблемой рынка является размывание формата. Сейчас любой может арендовать

Экономика «Рабочей станции» в Нескучном саду

Инвестиции	15 млн руб.
Окупаемость	1,5–2 года
Операционная деятельность в месяц, тыс. руб.	
Выручка при 100% заполняемости (рабочие места + аренда кабинетов)	2000
Расходы	1350
Аренда	900
ФОТ	350
Прочее (налоги, хозяйственные расходы)	100
Прибыль	650

Источник: данные «Рабочей станции», расчеты РБК

какой-нибудь подвал, купить туда дешевой мебели, назвав это коворкингом, — говорит Александр Колодезный, советник правительства Москвы по вопросам создания коворкинг-пространств. — Резидентов много, так что предприниматели придут, но очень сильно разочаруются в формате и в самом понятии совместной работы. Именно поэтому нужно внедрять стандарты коворкинг-пространств с учетом всех СНиПов, СанПиНов и архитектурного надзора». По его словам, в Москве каждый год появляется хотя бы один крупный коворкинг (от 350 кв. м), но выживают далеко не все. Почему?

Открытый в феврале 2014 года «Коворк на крыше» был выполнен в модном скандинавском стиле, устроил громкое открытие, о котором написали модные городские издания, но от скорого закрытия это не спасло. «Арендодатель повысил арендную ставку так, что она стала неподъемной для нас, и на смену пришел более стабильный арендатор, готовый платить больше», — объясняет Евгений Савин, основатель «Коворка на крыше».

По его словам, основная сложность этого бизнеса состоит в том, что, как правило, места в коворкингах снимают на короткие сроки и не всегда стабильно. Стартапы проваливаются, фрилансеры могут уехать в отпуск или день работать в коворкинге, другой — в кафе. В такой ситуации сложно планировать доходы, в то время как расходы на аренду и содержание пространства стабильны. Бизнес-модель коворкинга «снять помещение подешевле оптом — сдать подороже в розницу» не всегда работает. Нужно создавать «место притяжения» и зарабатывать на мероприятиях и образовательных программах, проходящих на площадке.

Но и это не всегда спасает. Петербургский коворкинг «Третье место», открытый в 2012-м экс-журналисткой Эльнарой Петровой и ее партнером Светланой Романович, был именно «центром притяжения» для петербургских предпринимателей из числа «своих». Но мода быстро прошла — в 2015-м на смену коворкингу пришел мини-отель, а затем бар. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Как работает новый сервис Samsung Pay

Смартфон заплатит

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

В России запущен сервис Samsung Pay для оплаты с помощью смартфона. РБК протестировал новый сервис.

Samsung Electronics объявил о запуске в России платежного сервиса Samsung Pay с четверга, 29 сентября. До конца года он станет доступным для владельцев смартфонов серии Galaxy, выпущенных не ранее 2016 года. Пока Samsung Pay могут использовать только владельцы MasterCard.

Партнерами платежной системы стали Альфа-банк, ВТБ24, МТС, Райффайзенбанк, «Русский стандарт» и «Яндекс». Клиенты банков, привязав свои карты к этому сервису, смогут расплачиваться ими в торговых точках.

В своем пресс-релизе компания сообщает, что после запуска год назад Samsung Pay поддерживают более 440 банков-эмитентов. Ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин говорит, что оборот Samsung Pay в Южной Корее достиг около \$2 млрд транзакций.

ЧТО ТАКОЕ SAMSUNG PAY

Преимущества приложения, по словам Муртазина, в том, что транзакции могут проходить на любом терминале. Samsung Pay использует сразу две технологии оплаты — с помощью NFC (Near Field Communication, ближняя бесконтактная связь) и MST (Magnetic Secure Transmission, магнитная безопасная передача), которая позволяет бесконтактно проводить оплату на терминалах, использующих карты с магнитной полосой.

Еще одно преимущество, о котором заявляют разработчики, — безопасность: авторизация по отпечатку пальца и так называемая токенизация. Во время совершения транзакции вместо номера карты используется специальное цифровое значение — токен, формируемое случайным образом платежной системой при активации карты.

Использовать смартфон вместо банковской карты можно было и раньше благодаря технологии NFC. Эта технология используется, например, в часах AlfaPay от Альфа-банка. В часы вставляется мини-карта MasterCard с чипом PayPass. Она привязана к счету обычной дебетовой карты (продается вместе с часами), с которого списываются деньги при покупке. В отличие от Samsung Pay во всех этих случаях не используются токены.

Samsung Pay будет предустановлена на все новые смартфоны с NFC и MST-модулями, а также будет доступна на уже выпущенных телефонах после обновления операционной системы, говорит руководитель проекта Samsung Pay в Альфа-банке Наталья Карпова.



По похожей схеме будут работать Android Pay и Apple Pay — в этих платежных сервисах также формируются токены. Вскоре в России должен запуститься Apple Pay. Как ранее писал РБК, сервис станет доступен этой осенью.

«Логика такова, что в первую очередь смартфон будет пытаться установить NFC-соединение, а если не работает, то MST. Для пользователя, который не глубоко погружен в технические детали, самое важное, что расплатиться он сможет в любом терминале»

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

Для того чтобы пользоваться сервисом, необходимо зарегистрироваться и получить учетную запись Samsung. Потребуется подтвердить свой отпечаток пальца и создать PIN-код Samsung Pay — в дальнейшем это необходимо для совершения платежей.

Следующий этап — добавление банковской карты. Ее можно либо отсканировать, либо ввести данные вручную. После этого нужно дождаться от банка СМС-сообщения с одноразовым паролем и рас-

писаться в появившемся окошке. Подпись должна соответствовать той, которая стоит на банковской карте, в некоторых случаях кассир может попросить пользователя расписаться на чеке и сравнить подписи, предупреждает Карпова.

«Логика такова, что в первую очередь смартфон будет пытаться установить NFC-соединение, а если не работает, то MST. Для пользователя, который не глубоко погружен в технические детали, самое важное, что расплатиться он сможет в любом терминале»

ва. В приложение можно загрузить не более десяти карт, говорит Карпова.

Полная регистрация карты завершится через десять минут. В сведениях о карте появятся последние четыре цифры номера карты и четыре цифры номера токена. С этого момента смартфоном можно будет расплачиваться.

Если в приложение добавлены несколько карт, то автоматически будет появляться та, которая была загружена последней, рассказывает Карпова. После выбора карты нужно приложить палец или

ввести PIN-код Samsung Pay, а затем поднести смартфон к терминалу. «Логика такова, что в первую очередь смартфон будет пытаться установить NFC-соединение, а если не работает, то MST. Для пользователя, который не глубоко погружен в технические детали, самое важное, что расплатиться он сможет в любом терминале», — говорит Карпова. При оплате по технологии NFC действует стандартное ограничение: если сумма покупки более 1000 руб., потребуется ввести PIN-код карты.

Мы протестировали работу сервиса: скорость и удобство оплаты ничем не отличаются от операций с обычной пластиковой картой. Платежи проходили и при отсутствии на терминалах функции Pay Pass.

СТОИТ ЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ СЕРВИСОМ

Основатель сервиса для тестирования сайтов и мобильных приложений UsabilityLab Дмитрий Сатин считает, что удобство этого сервиса очевидно. «Если вы платите телефоном, вы фактически совершаете два движения — достаете его и прикладываете к терминалу. Поэтому такой сервис будет очень востребован», — говорит он.

Однако эксперт полагает, что его распространение может сдерживать малое количество терминалов. «Очень многое зависит от продавцов. В магазинах, где оборот небольшой, может быть просто невыгодно устанавливать терминал, принимающий банковские карты», — рассказывает Сатин. Он также считает, что сдерживающим фактором будет то, что сервис доступен всего на нескольких моделях Samsung.

Антивирусный эксперт «Лаборатории Касперского» Виктор Чебышев полагает, что этой системой будут пользоваться в основном люди, которые купили смартфон с уже установленным приложением.

Директор платежей систем, зампред правления Тинькофф Банка Анатолий Макешин говорит, что массовый переход клиентов на Samsung Pay в ближайшее время маловероятен, поскольку эта технология пока работает на очень ограниченном количестве моделей смартфонов. Он говорит, что приложением для бесконтактной оплаты покупок Тинькофф Банка пользуются владельцы не только аппаратов Samsung, но и других смартфонов на платформе Android. ▀