

Пользователи теперь приносят Mail.Ru Group больше, чем рекламодатели **с. 10**

Единственным растущим сегментом бизнеса Mail.Ru Group остались социальные сети **с. 10**

Интернет-реклама у Mail.Ru Group стала расти впятеро быстрее, чем раньше **с. 11**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Бинод Чоудхари

На чем разбогател
единственный
миллиардер Непала

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ,
с. 14

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 21 августа 2015 Пятница No 150 (2167) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 21.08.2015)

▼ \$1= €1=
₽65,72 €72,71

▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
20.08.2015, 19.00 МСК) \$47,00 ЗА БАРРЕЛЬ

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
20.08.2015) 795,51 ПУНКТА

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 14.08.2015) \$362,9 МЛРД

КАДРЫ Кто сменил Владимира Якунина на посту президента РЖД

Человек из обоймы

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
ЯНА МИЛЮКОВА, ПЕТР МИРОНЕНКО

Дмитрий Медведев назначил президентом РЖД замминистра транспорта Олега Белозерова, курировавшего автодороги. РБК разбирался в том, чем известен новый глава РЖД и чего от него ждут в правительстве и на рынке.

КАНДИДАТ С ДОРОГИ

О назначении новым главой РЖД первого замминистра транспорта Олега Белозерова объявил на встрече с Белозеровым премьер Дмитрий Медведев. Глава правительства сказал, что прежний глава РЖД Владимир Якунин написал заявление об отставке и передаст Белозерову полномочия уже в пятницу, 21 августа. Якунин в понедельник, 17 августа, стал одним из трех претендентов на пост сенатора от Калининградской области. Он имеет право претендовать на кресло в Совете Федерации, так как обладает дипломатическим статусом.

Новому президенту РЖД Олегу Белозерову 45 лет. В 1992 году он окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов. Работал в «Ленэнерго», в 2000 году занял пост коммерческого директора компании. В компании он отвечал за закупки, рассказывает Андрей Лихачев, который тогда был генеральным директором регионального энергетического монополиста. «Мне он запомнился тем, что не пытался что-то выкрутить, украсть на закупках», — вспоминает Лихачев. По его словам, Белозеров ушел из «Ленэнерго» по собственному желанию в поисках новых карьерных возможностей. «Очень амбициозный, с большим кругозором», — характеризует его Лихачев.

После «Ленэнерго» Белозеров работал в аппарате полпреда президента в Северо-Западном федеральном округе, откуда в 2001 году перешел в Ленинградское оптико-механическое объединение (был заместителем директора по управлению имуществом). В 2002—2004 годах Белозеров работал гендиректором ОАО «Российская топливная компания» (Ростопром) — государственной промышленно-сбытовой топливной компании, созданной на базе бывшего министерства топливной промышленности РСФСР.

В систему Минтранса Белозеров попал в 2004 году, когда стал заместителем руководителя, а к концу года руководителем Федерального дорожного агентства. В тот момент правительство начинало масштабную реформу дорожной отрасли, итогом которой ста-



ФОТО: Дмитрий Душин/Коммерсантъ

Чтобы справиться с руководством РЖД, Олегу Белозерову придется набрать аппаратный вес не меньше, чем у Владимира Якунина

ло появление первых платных дорог. В 2005 году был принят закон «О концессионных соглашениях», который позволял передавать федеральные автодороги в концессию частным компаниям. В 2008 году Минтранс провел первые конкурсы на право получения дорожных концессий, а в 2009 году для создания сети платных автодорог была создана госкомпания «Автодор». В том

**Белозеров
курировал
в Минтрансе до-
рожную отрасль,
в том числе
строительство
Керченского
моста**

же году Олег Белозеров пошел на повышение — он был назначен замминистра транспорта, и до нынешнего момента курировал в Минтрансе дорожную отрасль, в том числе такие громкие проекты, как строительство Керченского моста. В мае этого года Белозеров был назначен первым замминистра.

Окончание на с. 8

ДЕВАЛЬВАЦИЯ

Тенге на свободе

ИВАН ТКАЧЕВ, ОЛЬГА ВОЛКОВА

Масштабная девальвация в Казахстане поможет его экономике сократить разрыв в конкурентоспособности с Россией, образовавшийся из-за падения рубля. Но возрастают и риски протестных настроений против лидера нации.

Казахстан, крупнейшая экономика Центральной Азии и второй после России крупнейший производитель нефти на постсоветском пространстве, в четверг решительно вступил в глобальную гонку девальваций, ослабив свою валюту сразу на четверть. Правительство и Нацбанк, столкнувшись с последствиями падения цен на нефть и металлы (на них приходится около 80% экспорта страны), отменили валютный коридор, перешли на свободный плавающий курс и режим таргетирования инфляции. Прежний режим — управляемого плавающего курса — просуществовал с февраля 2011 года. После объявления официального курса доллара США к тенге на бирже KASE подскочил до 255,26 тенге (примерно с 188 за доллар днем ранее), то есть казахстанская валюта подешевела на 26%.

Как заявил премьер-министр Казахстана Карим Масимов, курс тенге «устаканится» в течение 5–7 дней. В ходе вечерней валютной сессии на KASE тенге скорректировался до 252,26 за доллар. Власти страны тянули до последнего, но возобновившееся летом падение цен на нефть, обесценение российского рубля почти вдвое за последний год и грядущее повышение ставки ФРС США (первое с 2006 года) не оставили Казахстану иного выбора. «Решение девальвировать тенге было ожидаемым», — сказал РБК бывший министр финансов и экс-глава Нацбанка Казахстана, а сейчас директор центра экономического анализа «Ракурс» Ораз Жандосов.

Окончание на с. 2



4 630017 020096

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русяева

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1957
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Насколько устойчива экономика Казахстана

Тенге на свободе

Социально-экономические показатели Казахстана

В \$ **211,7** млрд оценивается номинальный ВВП Казахстана на конец 2015 года

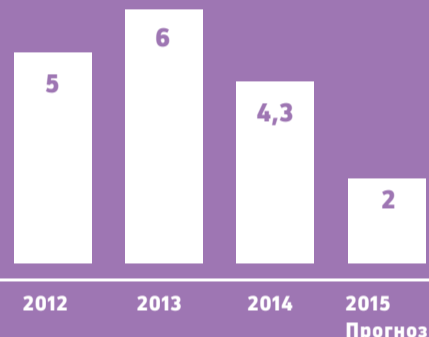
126 714 тенге, или \$501,7 по вчерашнему курсу, составляет среднемесячная заработная плата в Казахстане в июле 2015 года

2%, по прогнозу МВФ, составит рост ВВП Казахстана в 2015 году

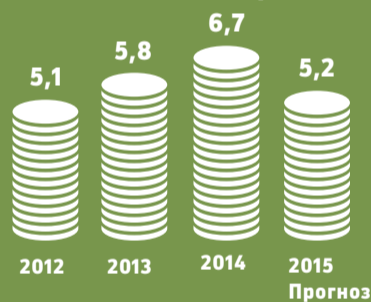
5,2%, по прогнозу МВФ, составит инфляция в Казахстане в 2015 году

В \$ **60** млрд оценивается объем казахстанского экспорта в 2015 году, что на \$25,4 млрд меньше, чем в 2014-м. \$32,7 млрд из этих \$60 млрд приходится на экспорт нефти и газового конденсата

Как менялся ВВП Казахстана, %



Инфляция в Казахстане, %



4,9% таков уровень безработицы в Казахстане по состоянию на июль 2015 года



17,5 млн человек проживают в Казахстане по состоянию на 1 июля 2015 года, 9,97 млн из них (56,8%) — городское население



-3,2% ВВП в 2015 году составит общее сальдо бюджета

➔ Окончание. Начало на с. 1

По его словам, власти несколько затянули с вводом свободного курса — он произошел только спустя три месяца после президентских выборов, на которых в пятый раз победил Нурсултан Назарбаев.

Катализатором валютной реформы послужила неожиданная девальвация китайского юаня примерно на 4% на прошлой неделе. Она вызвала цепную реакцию в виде понижения курсов валют развивающихся стран — от Кореи до Вьетнама. В Китай идет до 20% экспорта Казахстана, и девальвация юаня снижала выгоду казахстанских экспортеров. Еще больше терял Казахстан в торговле с Россией, чья валюта за последний год обесценилась к доллару почти наполовину.

ПОСПЕТЬ ЗА РОССИЕЙ

В апреле газета «Коммерсантъ» написала, что между партнерами по Таможенному союзу разворачивается торговая война: подешевевшие из-за девальвации рубля российские товары (конфеты, масло, мясо) изы-

мались из торговых сетей под предлогом несоответствия регламентам. По данным издания, Национальная палата предпринимателей Казахстана еще в конце января провела анализ последствий девальвации рубля для местной экономики и заключила, что только в агропромышленном комплексе под ударом оказались производство мяса птицы, куриных яиц, муки и макарон, соков и других товаров. Торговый оборот между Россией и Казахстаном резко упал: экспорт из Казахстана в Россию в первой половине 2015 года сократился на 27%, а импорт из России упал на 18% относительно того же периода 2014 года (данные казахстанского Комитета по статистике).

До этого Казахстан девальвировал тенге в феврале 2014 года, напоминает Александр Кнобель, заведующий лабораторией международной торговли Института экономической политики им. Гайдара. «После этого упали возможности российских экспортеров, поскольку стало дорого завозить продукцию и выросла конкурентоспособность казахских производителей», — рассказывает он. Затем произошла девальвация

рубля, и уже, наоборот, российские производители, в особенности в пищевой промышленности и сельском хозяйстве, получили конкурентное преимущество. Сейчас произошло изменение относительно конкурентоспособности в обратном направлении, поясняет Кнобель.

Жандосов из центра «Ракурс» полагает, что девальвация в краткосрочной перспективе простимулирует экономику Казахстана. «Казахские товары станут более конкурентоспособны. Ранее из-за девальвации рубля российская продукция была более привлекательной», — говорит эксперт. С ним согласен Тимоти Эш из Nomura Holdings: «В целом это позитивное для Казахстана, грамотное решение; им нужно компенсировать тот факт, что все валюты вокруг стали намного дешевле за последние месяцы и могут еще подешеветь в предстоящие месяцы». При этом Эш уверен, что спекулятивных атак на тенге не будет, поскольку у страны есть в распоряжении почти \$100 млрд золотовалютных резервов (учитывая активы Национального фонда Республики Казахстан) — 46% прошлогоднего ВВП.

Катализатором валютной реформы послужила неожиданная девальвация китайского юаня примерно на 4% на прошлой неделе

1,68

млн барр. в день

нефти и газового конденсата добывает Казахстан в 2015 году

\$168,9

млрд,

или

79,8%

ВВП,

достигнет внешний долг

Казахстана к концу 2015 года.

Это на \$11,8 млрд больше, чем в конце 2014 года



Источник: МВФ, Комитет по статистике Министерства национальной экономики Казахстана

ПО ПРОСЬБЕ ТРУДЯЩИХСЯ

Решение отпустить тенге было принято по просьбе бизнеса и экспортеров, подтвердил в четверг Назарбаев. «Решение, которое принято правительством и Национальным банком, делается по просьбе экспортеров, национальной палаты предпринимателей «Атамекен», малого и среднего бизнеса нашей страны. Благодаря восстановлению конкурентоспособности страны мы сможем сохранить рабочие места на предприятиях», — сказал Назарбаев (цитата по Nur.kz).

Казахстанские производители пострадали из-за низких цен на нефть еще и потому, что ЦБ Казахстана в отличие от Банка России поддерживал свою валюту относительно стабильной с февраля 2014 года — после предыдущей разовой девальвации на 18%. «Поэтому издержки на оплату труда для сырьевых компаний оставались высокими в долларовом выражении», — пояснил аналитик по Казахстану Economist Intelligence Unit Алекс Найс порталу EurasiaNet 18 августа. Некоторые компании, например китайско-казахстанская буровая Great Wall, до девальвации начали сокращать персонал. Теперь рабочие места удастся сохранить, но работники фактически станут беднее. Это риск для Назарбаева и его правительства, учитывая уроки событий в городе Жанаозен в 2011 году, когда местные нефтяники непрерывно бастовали, требуя надбавок к зарплате. Акции протеста переросли в беспорядки, которые были кроваво подавлены властями.

О том, что любые протестные действия будут пресекаться, Назарбаев заявил в четверг: «Здесь могут быть люди, которые могут шантажировать банки, кричать-орать на перекрестках — таких людей будем пресекать» (цитата по Новости-Казахстан). Назарбаев был переизбран президентом на внеочередных выборах в апреле 2015 года с результатом почти в 98% голосов. Тогда опрошенные РБК эксперты объясняли необходимость досрочных выборов сложной экономической ситуацией и желанием президента переизбраться до наступления широкомасштабного кризиса.

В отличие от девальвации февраля 2014-го часть населения могла подготовиться к новой, так как разговоры о ней шли долгое время, фактически с осени прошлого года. Тем не менее сегодня многие возмущены тем, что в последнее время власти обещали не допустить резкой девальвации, говорит РБК директор казахстанской Группы оценки рисков Досым Сатпаев. Сам Назарбаев обещал в апреле: «Ничего не будет после выборов такого <...> Если что-нибудь такое намечается, я сам скажу. И скажу, как надо от этого защититься, беречься».

Недоверие к власти усилилось, протестные настроения тоже, однако в условиях отсутствия сильной оппозиции протестные настроения ушли в социальные сети, и к уличным протестам экономические трудности вряд ли приведут, считает Сатпаев. Объективных предпосылок для протестных выступлений нет, подтвержда-

ет исполнительный директор центра «Север — Юг» Юлия Якушева: правительство уже приняло меры для сохранения выплат незащищенным слоям населения, обещаны индексация социальных выплат и сокращение расходов на торжественные и имиджевые траты, не будут увеличиваться зарплаты чиновников и выплаты топ-менеджерам национальных компаний — все эти меры могут снизить возможный накал.

ПЛАНЫ ЛИДЕРА НАЦИИ

В предвыборной программе лидер нации (официальный статус Назарбаева с 2010 года) обещал провести пять институциональных реформ, в том числе ускорить формирование среднего класса, провести новую индустриализацию и диверсифицировать экономику. В ноябре прошлого года Назарбаев представил программу новой экономической политики «Нурлы жол» («Светлый путь»), которая должна была помочь стране минимизировать эффект от падения доходов от продажи нефти и создать около 200 тыс. рабочих мест. На «Нурлы жол» Казахстан планировал потратить около 500 млрд тенге (на тот момент около \$2,8 млрд) из республиканского Национального фонда, а общую стоимость программы оценивал в \$15 млрд, планируя привлечь инвестиции со стороны Азиатского банка развития, Европейского банка реконструкции и развития, Всемирного банка и Исламского банка.

Программа, рассчитанная на 2015–2019 годы, включает в себя как расходы на кредитование малого и среднего бизнеса и поддержку банковского сектора путем выкупа «плохих» кредитов, так и финансирование инфраструктурных, в основном транспортных и энергетических, проектов. В рамках «Нурлы жол» Казахстан собирается построить и отремонтировать более 7 тыс. км дорог, построить новый терминал и реконструировать ВПП аэропорта в Астане, завершить строительство транспортного коридора «Западная Европа — Западный Китай», который помимо дополнительной связи России и Казахстана поможет связать казахстанские логистические объекты — «сухой порт» «Хоргос — Восточные ворота» и морской порт Актау.

Впрочем, по словам Жандосова из центра «Ракурс», хотя в последнее время правительство Казахстана проводило реформы, направленные на снижение бюрократизации, а также точечные экономические преобразования, их нельзя назвать структурными. Эксперт полагает, что государственные программы «Новой индустриализации» и «Нурлы жол» оказали положительное влияние на хозяйство страны, но не смогли его кардинально улучшить.

Аналитики Всемирного банка отмечают, что программы поддержки экономики будут иметь положительное воздействие на рынок труда, однако вряд ли сумеют противодействовать снижению темпов роста экономики страны, поскольку увеличение государственных расходов

В условиях отсутствия сильной оппозиции протестные настроения ушли в социальные сети, и к уличным протестам экономические трудности вряд ли приведут

нивелируется ограничивающей кредитно-денежной политикой. В среднесрочной перспективе, отмечают эксперты ВБ, на ситуацию в Казахстане будут продолжать оказывать негативное воздействие экономический кризис в России, замедление роста китайской экономики и снижение углеводородных доходов. Устойчивая поддержка экономики страны была бы оказана за счет перехода к более нейтральной денежной политике и более гибкому режиму обменного курса.

Переизбравшись в апреле 2015 года, Назарбаев объявил о начале структурных реформ. План Назарбаева под названием «100 конкретных шагов» нацелен на реформирование государственного аппарата, индустриализацию и достижение экономического роста, развитие интеграции с международными финансовыми рынками, повышение прозрачности госструктур и реформирование социальной сферы. Программа, в частности, крайне впечатлила главу Сбербанка Германа Грефа: на Астанинском экономическом форуме в мае он заявил, что испытал «культурный шок» во время прочтения документа, и сравнил реформаторские амбиции Казахстана с Сингапуром.

Однако, по мнению Жандосова, «100 шагов» пока остаются теоретическим документом. Конкретные законопроекты в рамках этой программы будут вноситься в парламент только в сентябре.

«Якорем», который поможет стране придерживаться запланированных структурных реформ, может стать присоединение к ВТО (Назарбаев подписал соглашение о присоединении к ВТО в конце июля, до 31 октября Казахстан должен его ратифицировать), отмечало в июле рейтинговое агентство Moody's. Членство в ВТО поможет Казахстану улучшить деловой и инвестиционный климат и привлечь больше иностранных инвестиций, полагают эксперты агентства. Также оно поможет в создании более прочной, ориентированной на рынок экономики и будет способствовать усилиям правительства Казахстана по снижению зависимости от нефтегазового экспорта. ▣

При участии Полины Химшиашвили, Александра Ратникова и Алены Сухаревской

Казахстан и Россия в экономических рейтингах

Казахстан и Россия одинаково сильно зависят от цен на сырьевые товары. Но в ряде мировых рейтингов качества экономики Казахстан Россию опережает. В ежегодном **Индексе экономических свобод** от американского исследовательского института Heritage Foundation Казахстан расположен на 69-м месте (Россия — только на 143-м).

В рейтинге конкурентоспособности за 2014–2015 годы от Всемирного экономического форума Казахстан находится на 50-м месте, Россия занимает 53-е. Зато в рейтинге простоты ведения бизнеса **Doing Business**, который готовит Всемирный банк, Россия занимает 62-е место (из 189), а Казахстан — 77-е.

Новая версия убийства Галины Старовойтовой

«Она постоянно писала де

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

В Петербурге начинается суд над экс-депутатом Госдумы от ЛДПР Михаилом Глуценко, признанным в убийстве своей коллеги Галины Старовойтовой. Заказчик не установлен. Соратники погибшей говорят о ее борьбе с ЛДПР и политических мотивах дела.

В пятницу в Октябрьском суде Санкт-Петербурга начинается новый процесс по делу об убийстве депутата Госдумы Галины Старовойтовой. Судят ее бывшего коллегу по нижней палате Михаила Глуценко, депутата второго созыва (в 1995–1999 годах) от партии ЛДПР.

ВЕРСИЯ ГЛУЦЕНКО

Старовойтова была убита вечером 20 ноября 1998 года. Киллеры подкараулили депутата в подъезде ее дома на канале Грибоедова и открыли огонь, когда она стала подниматься по лестнице. Старовойтова погибла на месте, а ее помощник Руслан Линьков получил ранения.

В 2005 году городской суд вынес приговор исполнителям преступления: предполагаемому организатору Юрию Колчину и киллеру Виталию Акишину, приговорив их к 20 и 23 годам соответственно.

Отбыв половину срока, Колчин заявил, что заказ на убийство исходил от Глуценко, который летом 1998 года приехал к нему на дачу, позвал с собой в баню и там попросил организовать убийство, рассказывает РБК адвокат Глуценко Александр Афанасьев.

Согласно обвинительному заключению, Глуценко обвиняется в организации убийства «в целях прекращения ее государственной деятельности». В качестве заказчика пока фигурирует неустановленное лицо.

Глуценко называет заказчиком авторитетного питерского предпринимателя Владимира Барсукова (Кумарина), которого следствие считает лидером тамбовской преступной группировки. «Коммерсантъ» сообщал, что в нее входил и Глуценко под именем Миша Хохол.

«Всем понятно, что Глуценко Старовойтова не волновала, он был передаточным звеном, — отмечает Афанасьев. — В мае 1998 года в помещении гребного спортивного клуба «Знамя» на Крестовом острове у него состоялась встреча с Кумариным. И Кумарин дал указание ликвидировать Старовойтову — никакого вознаграждения он не предлагал, никакой помощи оружием и прочими вещами тоже».

По словам защитника, мотивы убийства Барсуков не называл. «Глуценко может только предполагать, что ликвидация Старовойтовой была нужна [Кумарину], для того чтобы взять под контроль Законодательное собрание города. К этому времени он подмял под себя органы исполнительной власти», — говорит Афанасьев.

Адвокат отмечает, что свидетелей этого разговора следствие не нашло, а клиент об этой встрече другим не рассказывал, отказаться же не мог, боясь мести.

Дело об убийстве Галины Старовойтовой в лицах



Галина Старовойтова (на фото в центре) была народным депутатом СССР, советником президента России по международным вопросам, в 1995 году стала депутатом Госдумы. Она была убита в подъезде дома в центре Санкт-Петербурга в ноябре 1998 года, заказчик убийства до сих пор не установлен

МОТИВ ПРИЗНАНИЯ

Глуценко также предъявлено обвинение в убийстве в 2004 году трех человек на Кипре, в том числе Вячеслава Шевченко, бывшего партнера по бизнесу и коллеги по фракции ЛДПР. За вымогательство у партнера денег Глуценко уже отбывает восьмилетний срок.

В дело об убийстве на Кипре следствие добавило еще три эпизода, три убийства, в том числе племянника бывшего мэра Петербурга Александра Собчака. Обвинения пока не предъявлены.

Вину в этих шести убийствах (всех, кроме Старовойтовой) Глуценко категорически отрицает, отмечает адвокат.

По мнению источника, знакомого с ходом расследования, Глуценко признал вину в убийстве депутата и заключил сделку со следствием, так как надеется избежать ответственности за шесть других убийств. Сделка же со следствием сейчас не позволит суду назначить Глуценко максимальное наказание (пожизненное заключение) за убийство Старовойтовой. Судебный процесс будет идти в особом режиме, без исследования доказательств и допросов свидетелей.

Свои показания Глуценко подтвердил на полиграфе. В заключении психофизиологической экспертизы (есть в распоряжении РБК) Глуценко утверждает, что получил задание убить Старовойтову от Барсукова и ему ничего не известно о других заказчиках. Но он отрицал свою причастность к убийству трех человек на Кипре.

Афанасьев отметил, что на заседании суда будет просить применить к Глуценко сроки давности и прекратить дело об убийстве Старовойтовой.

ЦЕНА ДЕПУТАТСТВА

Как сообщили РБК два источника, знакомые с ходом расследования, в материалах дела содержится «предсмертная записка», предположительно написанная Шевченко: четыре машинописных листа, которые были отправлены известными людьми начальнику ГУВД по Петербургу. Ее обнародовал в интернете Линьков, указав, что получил ее от анонимов.

Автор записки утверждает, что депутатом Госдумы Глуценко стал, заплатив руководству ЛДПР \$300 тыс., якобы на его счету — десятки убийств, совершенных в Петербурге, а заказ на убийство Старовойтовой исходил непосредственно от руководства фракции ЛДПР.

«Убийство Старовойтовой было своеобразной платой за вхождение Миши в список депутатов будущей Госдумы от ЛДПР», — утверждает автор записки. Осенью 1999 года Глуценко попал в предвыборный список ЛДПР, первым по уральской группе. Но ЦИК отказался регистрировать список. Власти сочли, что в нем слишком много криминальных авторитетов. В новый список, составленный под названием Блок Жириновского, петербургский политик уже не попал.

В 2010 году следствие назначило проведение почерковедческой экспертизы письма. Эксперты пришли к выводу, что на листах имеются электрофотографические копии подписей Шевченко. На процессе по делу о вымогательстве суд признал это письмо недопустимым доказательством.

ВЕРСИЯ СОРАТНИКОВ

Сестра убитой Ольга Старовойтова, помощник Руслан Линьков и их адвокат Борис Грузд сомневаются, что у Бар-

Согласно обвинительному заключению, Глуценко обвиняется в организации убийства «в целях прекращения ее государственной деятельности», в качестве заказчика пока фигурирует неустановленное лицо

сукова (Кумарина) мог быть самостоятельный мотив для убийства депутата. «Он мог быть таким же связующим звеном между заказчиком и исполнителями, как и Глуценко», — отмечает Грузд.

«Галина Васильевна была одним из самых ярких разоблачителей коррупции того времени, — вспоминает Ольга Старовойтова, которая работала ее общественным помощником в Петербурге. — Она постоянно писала депутатские запросы, например о хищении книг из Академии наук, о мошенничестве при распределении жилья военным. Ее ненавидела чуть ли не половина Думы». По ее мнению, настоящих заказчиков сестры следует искать среди тех, против кого она боролась.

Как утверждает Линьков, главными оппонентами депутата были губернатор Владимир Яковлев, член ЛДПР и вице-спикер Госдумы Геннадий Селезнев. По словам Линькова, Старовойтова имела большое влияние в Законодательном собрании Петербурга и могла блокировать проекты губернатора, в которых подозревала коррупционные составляющие. Она выступала против получения кредита в \$200 млн от британских банков под гарантии городского правительства на строительство вокзального комплекса для РАО «Высокоскоростная магистраль». Старовойтова убедила депутатов голосовать против предложений Яковлева, рассказывает Линьков. Часть денег все-таки поступила, а затем счетные палаты города и России выявили нецелевое расходование кредита.

ВОПРОСЫ С БИЗНЕСОМ

Другой серьезной проблемой в городе была комиссия Госдумы по проверке итогов приватизации в Петербурге,

путатские запросы»



Михаил Глущенко, по данным СМИ, входивший в Тамбовскую ОПГ, в 1995 году был избран в Госдуму по спискам от ЛДПР, входил в комитет по обороне и вопросам геополитики. В 2003 году покинул страну, а затем был обвинен в убийстве трех человек и других преступлениях. Был задержан в 2009 году после возвращения в Россию

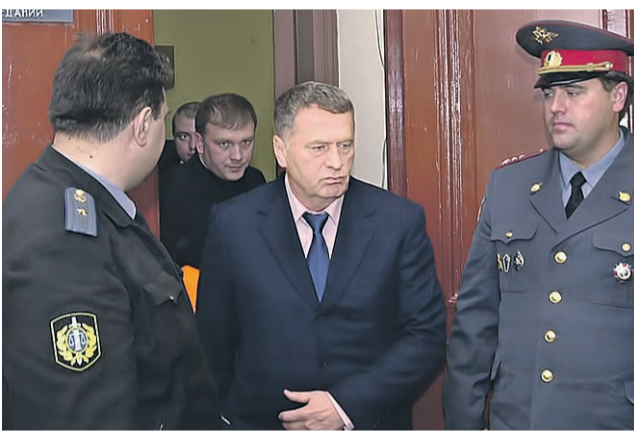


Руслан Линьков (на фото справа), в прошлом помощник Старовойтовой, во время убийства депутата находился вместе с ней и был ранен. Впоследствии написал книгу «Записки недобитка»



Сергей Шевченко, депутат Госдумы второго созыва, предположительно автор «предсмертной записки», где утверждается, что к убийству Старовойтовой причастно руководство ЛДПР. Убит в 2004 году, обвинение в его убийстве предъявлено Глущенко

Владимир Барсуков (Кумарин), по версии следствия, был лидером Тамбовской ОПГ и сейчас отбывает 15-летний срок лишения свободы за серию рейдерских захватов и вымогательство. СМИ его называли «Ночным губернатором Санкт-Петербурга»



Лидер ЛДПР Владимир Жириновский (на фото в центре) выступил в качестве свидетеля защиты в суде над предполагаемыми исполнителями убийства. По его версии, Старовойтова стала жертвой конфликта из-за бизнеса

рассказывает Линьков. Ее руководителем был назначен депутат заксобрания Юрий Шутов (позднее он был осужден к пожизненному сроку за серию заказных убийств и умер в тюрьме), а секретарем — Михаил Иванов, помощник депутата Глущенко. Туда входили и другие депутаты от ЛДПР со своими помощниками, рассказывает Линьков.

По его словам, комиссия собирала документы о компаниях, составах советов директоров, пакетах акций и вымогала деньги у предпринимателей. «Речь шла о сотнях предприятий», — рассказывает Линьков. Он отмечает, что летом 1997 года к Старовойтовой обратился вице-мэр города Михаил Маневич, который возглавлял комитет по управлению городским имуществом, — он утверждал, что «комиссия Шутова» без законных оснований требует представить документы компаний. «За сутки до встречи со Старовойтовой Маневич был убит», — констатирует Линьков.

Кроме того, Старовойтова готовила запросы в Генпрокуратуру о деятельности ЛДПР. «По ее мнению, было несколько итальянских фирм, через которые члены ЛДПР поставляли оружие и поддерживали режим Саддама Хусейна, а взамен, как подозревала Галина Васильевна, они получали квоты на продажу иракской нефти», — рассказывает Линьков. По мнению помощника Старовойтовой, следствию необходимо тщательнее исследовать версию о возможной причастности к этому преступлению ЛДПР и городских властей.

«ПАРТИЯ ЧИСТА»

Ольга Старовойтова также указывает на разногласия сестры с Жириновским. Галина собиралась бал-

лотироваться на пост губернатора Ленинградской области в 1999 году, когда лидер ЛДПР выразил такие намерения, чтобы составить конкуренцию Жириновскому. «Галина Васильевна сказала, что нельзя допускать людей Жириновского во власть. Маловероятно, что она победила бы на выборах, но «картину» бы точно испортила, отобрав часть голосов у лидеров», — полагает сестра депутата.

19 ноября 2004 года Жириновский приехал в городской суд по ходатайству адвоката Колчина. В суде (аудиозапись заседания есть в распоряжении РБК) лидер ЛДПР несколько раз подчеркивал, что его партия не имеет никакого отношения к убийству Старовойтовой. Главной причиной убийства, по его словам, стали «коммерческие разборки» на почве работы комиссии по пересмотру итогов приватизации. «Чиста партия», — настаивал Жириновский.

Также он утверждал, что Старовойтова лоббировала интересы Запада. «Я всегда открыто говорил, что у всех демократов прозападной ориентации есть только три дороги — тюрьма, могила и эмиграция», — подвел итог Жириновский.

ВЕРСИЯ БАРСУКОВА

Следователи не предъявили официальных обвинений Владимиру Барсукову, который уже восемь лет находится в спецблоке СИЗО «Матросская Тишина», приговоренный к 15 годам за рейдерские захваты собственности в Петербурге и вымогательство.

Барсуков пока не дает показания по делу, но он ответил на переданные через адвоката вопросы РБК.

Как утверждает Линьков, главными оппонентами депутата были губернатор Владимир Яковлев, члены ЛДПР и вице-спикер Госдумы Геннадий Селезнев.

Он заявил, что непричастен к убийству Старовойтовой, а Глущенко его оговаривает.

«Следователь мне говорил, что уверен, что я действовал в чьих-то интересах. Я просил назвать мне, в чьих я интересах действовал? Он не стал, — рассказывает Барсуков. — Я сестру Старовойтовой хочу убедить [что не заказывал убийство], а суд не убедить. У меня таких судов уже много».

«Я хочу сказать всем, что у меня со Старовойтовой не было не только никаких проблем, но более того, у нее приемная была в офисе моего друга», — сказал Барсуков, не уточнив, о ком идет речь. «Убийца Старовойтовой нужно искать среди политических ангажированных фигур», — уверен Барсуков.

По мнению Барсукова, лидер ЛДПР просто так не приходит в суд. «Попробуйте Жириновского в любой суд вытащить. Не получится. А к Колчину в суд приезжал. Зачем? Он приходит к близким друзьям, кто его попросил в серьезных ситуациях», — рассказывает Барсуков, отмечая, что сам с лидером ЛДПР не знаком.

Авторитетный партсписок

Осенью 1999 года ЦИК отказал в регистрации списка кандидатов ЛДПР на выборах Госдумы: комиссия посчитала, что 35 человек из списка представили недостоверную информацию о доходах. В первой двадцатке были бизнесмен Сергей Михай-

лов (Михась), которого СМИ связывали с Солнцевской ОПГ, Анатолий Быков (Бык), в отношении которого в то время уже было возбуждено уголовное дело об организации убийства, и Дмитрий Якубовский (Генерал Дима), который отбыл срок за кражу

книг в Национальной российской библиотеке. В итоге ЛДПР пришлось в срочном порядке регистрировать Блок Жириновского, в котором авторитетных предпринимателей уже не было. В Госдуму третьего созыва от партии прошли всего 17 человек.

САНКЦИИ Поездка Валентины Матвиенко в США оказалась под угрозой

Виза для спикера

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

На 31 августа назначено выступление Валентины Матвиенко на заседании Межпарламентского союза в США, но визы у спикера Совета Федерации до сих пор нет. Возможность получить визу невысока, считают и в Москве, и на Западе. Белый дом между тем сообщил, что встреча Владимира Путина и Барака Обамы, о которой говорил в среду российский министр иностранных дел, не планируется.

Председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко получила приглашение выступить на сессии Межпарламентского союза (МПС) в июне. Сессия базирующегося в Женеве союза пройдет в Нью-Йорке, для визита в который Матвиенко и другим сенаторам нужно получить американскую визу. Однако третье лицо в российском государстве находится под американскими санкциями. Матвиенко попала в первый санкционный список, который Вашингтон принял в марте 2014 года в отношении семи человек, причастных к нарушению территориальной целостности Украины.

ВОПРОС НЕ РЕШЕН

6 августа газета «Коммерсантъ» со ссылкой на сенаторов писала, что решение по визам принято не было, а будут ли они выданы, зависит от того, признают ли США проходящее заседание мероприятием ООН. Если у мероприятия статус ооновского, США должны выдавать визы.

С тех пор ситуация не прояснилась, рассказали РБК два собеседника в Совете Федерации. «Не исключено, что они [власти США] дотянут до последнего, это такая игра на нервах, — допустил в разговоре с РБК сенатор Андрей Климов. — У меня ощущение, что они пока не собираются людей из списка пускать на территорию США».

Пресс-секретарь посольства США в Москве Уилл Стивенс не стал отвечать на вопрос о выдаче визы Матвиенко. Информации о том, выдали ли США визы Матвиенко и ее коллегам, нет и у представителя Межпарламентского союза Джемини Пандья, о чем она рассказала РБК.

НЕТ ОСНОВАНИЙ

Собеседник РБК в американском дипломатическом корпусе заметил, что вопрос выдачи визы Матвиенко будет зависеть от цели ее визита в Нью-Йорк: если она намеревается принять участие во встречах по линии ООН, то право на въезд в США ей может быть предоставлено; а если она собирается в США по другой линии, то в визе ей будет отказано.

Поскольку организатором форума выступает Межпарламентский союз, то приглашения поступили от лица этой организации, а не от ООН, рассказала РБК официальный представитель МПС Джемини Пандья. Соглашения с властями США, позволяющего выдавать визы тем, кто внесен в санкционные списки, но является официальным гостем международных организаций, у МПС в отличие от ООН нет, добавила представитель союза.

Если у мероприятия статус ооновского, США должны выдавать визы



У спикеров верхней палаты Валентины Матвиенко и нижней палаты Сергея Нарышкина появились нештучные проблемы с въездом за границу

ВЫБОРЫ Губернаторы возвращают иностранцам деньги, пожертвованные на избирательные кампании

Назад в офшоры

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
ЖАННА УЛЬЯНОВА

Кандидаты в губернаторы утверждают, что вернули деньги, пожертвованные им компаниями, связанными с иностранными юрлицами. Однако, как выяснил РБК, возвращены не все средства.

Губернаторы отреагировали на доклад ассоциации «Голос», в котором утверждалось, будто бы часть предвыборных кампаний кандидатов в губернаторы финансируется фирмами, связанными с иностранными юрлицами. По их словам, все сомнительные средства уже давно возвращены жертвователям.

Закон запрещает финансировать избирательные кампании иностранными лицами, фирмами, государственными органами, а также российскими юридическими лицами с иностранным участием, если доля участия иностранцев превышает 30%. Но несмотря на установленный в законе запрет, кандидаты и партии все-таки получают финансовую

поддержку из-за рубежа, констатировали в «Голосе». Чтобы обойти закон, достаточно сделать «прокладку» между российской компанией, пожертвовавшей средства в избирательный фонд, и ее иностранными собственниками в виде еще одного «российского» юридического лица. «Голос» обнаружил три подобных примера на губернаторских выборах 2015 года: в Омской, Смоленской и Ростовской областях.

ВЕРНУЛИ ВСЁ

В избирательном фонде и.о. губернатора Омской области, кандидата от «Единой России» Виктора Назарова «Голос» нашел больше всего денег иностранных агентов: 3 млн руб. пожертвовало ООО «Краснодар Водоканал». Компания на 100% контролируется ООО «РВК-Инвест», учредителями которой, в свою очередь, значатся компании, зарегистрированные на Кипре и Виргинских островах.

Этот взнос был возвращен отправителю, заявили сегодня представители избирательного штаба губернатора.

ВЕРНУЛИ, НО НЕ ВСЁ

У кандидата в губернаторы Смоленской области Алексея Островского «Голос» нашел 1 млн руб. средств, имеющих иностранное происхождение. 500 тыс. фонд Островского получил от ООО «Регент», более 99% которого принадлежало зарегистрированной в Объединенных Арабских Эмиратах компании. Эти средства были пожертвованы в фонд 14 июля, а уже 16 июля, после проверки, возвращены обратно, сообщил РБК уполномоченный представитель Островского Сергей Леонов. Информация о том, что эти средства уже возвращены жертвователю, содержится в документах, опубликованных 19 августа областным избиркомом, и эксперты «Голоса» должны были знать об этом, отметил представитель штаба.

Еще 500 тыс. руб. Островскому пожертвовало ООО «Санаторий-профилаторий «Кристалл», 24,88% уставного капитала которого составляют средства фирмы, принадлежащей швейцарской компании, говорится в докладе «Голоса». «Кристалл» с тех пор значится в документах избирательной комиссии в качестве жертвователя на кампанию

Кандидат нарушает требование закона о пожертвованиях только тогда, когда начинает тратить неправомочно поступившие средства

Островского, данных о возврате средств нет. Сведения об этой компании были проверены Контрольно-ревизионной службой смоленского избиркома, и нарушений в ее деятельности обнаружено не было, рассказал РБК Леонов.

НЕ УСПЕЛИ ПОТРАТИТЬ

Из трех губернаторов на обвинения «Голоса» не отреагировал только ростовский глава Василий Голубев. На звонок РБК он также не ответил. Голубев получил от компаний, аффилированных с иностранными юрлицами, 2,5 млн руб., посчитали в «Голосе». 1 млн — от ООО «Торговый дом РИФ», у которого, по данным ЕГРЮЛ, два учредителя — один на Кипре и один на Британских Виргинских островах. Иностранное происхождение еще 1,5 млн руб. «Голос» проследил через четырех учредителей: ООО «Завод Техниколь-Сибирь», принадлежащее ООО «Миара», учредителем которой является ООО «ТН-Ивнест», принадлежащее компании «Инвест-кровля», учредителем которой значится кипрская компания.

Зампредседателя избиркома Ростовской области Михаил Розин по-

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

СЕВАН АВАЛЯН,
юрист службы заботы о клиентах Modulbank

В отличие от компаний ИП ограничен в выборе сфер предпринимательской деятельности.

Сенатор Климов также указывает на то, что мероприятие идет по линии МПС, хотя и на площадке ООН. Сам МПС не является непосредственной структурой ООН, а США вообще отсутствуют в составе участников МПС, говорит Климов. Решение американских властей, убежден сенатор, будет зависеть от установки Государственного департамента: «Это все от лукавого. Здесь либо есть международная парламентская жизнь, либо ее нет. Когда была холодная война, подобных историй не было».

США НЕ ПЛАНИРУЮТ ВСТРЕЧУ ПУТИНА И ОБАМЫ

Визит Валентины Матвиенко должен пройти за месяц до приезда в Нью-Йорк президента России Владимира Путина. В среду министр иностранных дел России Сергей Лавров сообщил, что Путин планирует выступить на юбилейной, 70-й сессии Генеральной ассамблеи ООН, и не исключил возможности проведения встречи Путина с президентом США Бараком Обамой. Но в четверг пресс-служба Совета национальной безопасности США при Белом доме сообщила ТАСС, что планов личной встречи президентов России и США в обозримом будущем нет, подготовка к такой встрече не ведется. У американской стороны в данном случае есть основания не давать визу находящимся под санкциями членам Совета Федерации, говорит председатель правления Центра политических технологий Борис Макаренко. Если будет все же получен отказ на въезд, это не скажется на планах президента участвовать в мероприятиях Генассамблеи, убежден он. ▣

яснил РБК, что кандидат нарушает требование закона о пожертвованиях только тогда, когда начинает тратить неправомочно поступившие средства. «Мы вовремя обнаружили средства, которые нашел «Голос», и уведомили кандидата. Он вернул эти деньги», — рассказал РБК Розин. В опубликованных избиркомом сведениях о поступлении и расходовании средств с 29 июля по 10 августа информации о возврате денег нет.

«Есть определенный лаг между подготовкой доклада и его публикацией, если губернаторы попали как раз в этот срок и вернули все средства, то это хорошо», — говорит автор доклада Станислав Андрейчук.

В «Единой России» уже заявили о необходимости проверки данных «Голоса» Центральной избирательной комиссией. «Избирком должен разобраться с опубликованными сведениями, но те, кто это озвучил, в свою очередь, должны понимать, что взяли на себя большую ответственность, потому что может выясниться, что это клевета», — заявил Интерфаксу первый замглавы фракции единороссов Франц Клинецевич. Сам ЦИК на запрос РБК не ответил. ▣

Выбрать форму для начала своего бизнеса

Начинающий бизнесмен может стать ИП или учредить компанию. У каждого способа ведения деятельности есть свои преимущества и недостатки, и правильный выбор зависит от того, чем вы собираетесь заниматься.

ЗАПРЕТНЫЕ ТЕМЫ ДЛЯ ИП

Формат ИП популярен у предпринимателей, которые занимаются розничной торговлей, оказанием бытовых услуг, работают в сфере питания или индустрии красоты. В последнее время, чтобы выглядеть в глазах заказчика надежными подрядчиками, ИП оформляют даже фрилансеры — журналисты, дизайнеры, программисты. Но в отличие от компаний ИП ограничен в выборе сфер предпринимательской деятельности. Он, например, не может открыть банк, страховую компанию или ломбард, торговать алкоголем, производить лекарственные средства и заниматься любой деятельностью, связанной с оборотом наркотиков и психотропных веществ. ИП не может заниматься охранной деятельностью, а вот частный сыск ему разрешен.

РЕГИСТРАЦИЯ ИП ПРОЩЕ И ДЕШЕВЛЕ

Чтобы открыть ИП, нужно заполнить регистрационную форму и написать заявление на оформление упрощенной системы налогообложения (предприниматель может сам выбрать сумму налога — 6% от полученных доходов или 15% с разницы «доходы минус расходы»), заплатить госпошлину в размере 800 руб. и сдать документы в налоговую службу по месту регистрации или проживания (заявление можно подать онлайн на сайте ФНС). По закону оформление ИП занимает до пяти рабочих дней.

Регистрация ООО сложнее и дороже. В налоговую службу необходимо предоставить принятый учредителями устав. Распределять части пополам — заранее проигрышный вариант. Если не хотите потерять бизнес из-за споров с партнером (а от них никто не застрахован), введите третьего участника или станьте единоличным учредителем. Следующий шаг — сбор всех необходимых документов: заявление, решение или протокол о создании организации, квитанция об оплате пошлины (4 тыс. руб.), гарантийное письмо от собственника помещения, на адрес которого регистрируется организация (если вы не планируете заниматься промышленным производством, то фирму можно зарегистрировать в собственной квартире). Обязательное условие оформления ООО — внесение уставного капитала (минимальный размер — 10 тыс. руб.). Компания обяза-

на будет также открыть счет в банке, тогда как ИП может вести бизнес через счет физлица.

ПОДГОТОВКА И СДАЧА ОТЧЕТНОСТИ

В отличие от ООО у ИП меньше формальностей, особенно если он работает один, без наемных сотрудников. Предприниматель не должен вести бухгалтерский учет и, следовательно, сдавать балансы в налоговую инспекцию (такая обязанность есть у ООО). Налоговую декларацию нужно предоставлять один раз в год — с 1 января по 30 марта (ООО — ежеквартально). ИП, правда, придется вести книгу учета доходов и расходов, которую налоговая служба может потребовать в течение трех лет после окончания налогового периода. Но если у ИП заключены трудовые договоры с наемными сотрудниками, то предпринимательская жизнь значительно усложняется: возникает необходимость платить НДФЛ за сотрудников, взносы с Пенсионный фонд и Фонд социального страхования, а значит, готовить соответствующую отчетность и сдавать ее каждый квартал.

В ПОИСКАХ ИНВЕСТОРА

Вести свое дело в качестве ИП удобно. Заработанными деньгами распоряжается сам предприниматель. Не нужно начислять себе зарплату или выплачивать дивиденды, как это делает ООО. Ваша деятельность не привязана к месту регистрации — зарегистрировав ИП в Москве, можно работать хоть на Камчатке. В количестве открытых точек тоже никто не ограничивает. Неудобства начнутся тогда, когда решите масштабировать бизнес. В отличие от учредителей ООО, которые могут нанять в представительства управляющих менеджеров, ИП — сам себе директор и обязан руководить «дочками» лично. Менять формат регистрации имеет смысл, если уровень дохода перевалил за отметку в 2–3 млн руб. в год и вы собираетесь искать инвесторов. Компании легче привлечь внешние источники финансирования и найти партнеров. Если инвестор захочет профинансировать ваш стартап и войти в состав учредителей, в любом случае придется зарегистрировать ООО, так как формат ИП не предполагает разделение долей в уставном капитале.

ПРОВЕРКИ И ШТРАФЫ

Утверждение о том, что ИП проверяют реже, чем ООО, — миф. Количество проверок зависит от сферы, в которой работает предприниматель. Чаще других проверяют деятельность медицинских и образо-

вательных компаний. Несмотря на подписанный президентом закон о трехлетнем моратории на проверки малого бизнеса с января 2016 по декабрь 2018 года, внеплановые ревизии никто не отменял. За одинаковые нарушения ИП платит меньше — допустим, что для ИП штраф будет 5 тыс. руб., в таком случае ООО оштрафуют на большую сумму — порядка 50 тыс. руб. Точные размеры штрафов определены в статьях КоАП. Несмотря на ряд бесспорных преимуществ, у ИП все-таки есть недостаток: в случае невыплат кредиторы заберут все — машину, дачу, даже телевизор. Перед банком предприниматель отвечает почти всем своим личным имуществом, кроме квартиры, хотя его адрес — открытая информация. Учредитель ООО отвечает по обязательствам фирмы только в части своей доли в ее уставном капитале (напомним, его минимальный размер составляет всего 10 тыс. руб.), а также имуществом общества. Административную, материальную или уголовную ответственность в ООО несет, как правило, генеральный директор. Привлечь к ответственности одного или нескольких учредителей можно только в том случае, если их вину докажут в суде. В случае невыплат по кредитам банк подаст в суд, чтобы принудительно обанкротить компанию и вернуть деньги. Если претензии к ООО будут у налоговой службы, она вправе заблокировать счет ООО, а это фактически остановит работу фирмы.

ЛИКВИДАЦИЯ БИЗНЕСА

Если дело не пошло, закрыть ИП проще простого. В налоговую инспекцию, где были зарегистрированы, готовите пакет документов: заявление о прекращении деятельности, паспорт и квитанцию об оплате госпошлины (160 руб.). Выписка из ЕГРИП «о прекращении физическим лицом занятия предпринимательской деятельностью» поставит точку в вашем деле. В отличие от ИП ООО можно продать или реорганизовать. Закрытие — это совсем крайний случай. Процедура ликвидации будет долгой, нудной, и просто внушительным списком документов не обойтись. Сама ликвидация запустится сразу после того, как объявление об этом опубликовали специальные СМИ. Учредители обязаны рассчитаться с кредиторами, выплатить выходное пособие сотрудникам, сдать промежуточный и ликвидационный баланс. Но официально ООО прекратит свое существование после получения свидетельства об исключении из ЕГРЮЛ.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

БИЗНЕС | КАДРЫ

Кто сменил Владимира Якунина на посту президента РЖД

Человек из обоймы

→ Окончание. Начало на с. 1

«ПРЯМОЙ КОНТАКТ» С ПЕРВЫМИ ЛИЦАМИ

Белозеров давно находится в обойме и был кандидатом на крупные должности, говорит чиновник правительства. Правительственный чиновник рассказывает, что Белозеров был одним из претендентов на должность министра транспорта при формировании нынешнего кабинета, и сам чиновник был расстроен тем, что его не утвердили. Тем не менее, собеседник РБК отмечает, что тогда Белозеров воспринял свое неназначение спокойно — «не стал обижаться», а продолжил «спокойно работать в команде» и в итоге «выиграл куда больше». По словам собеседника РБК, у Белозерова есть «прямой контакт» с первыми лицами, и он в хороших отношениях со многими в правительстве. Другой человек, давно знакомый с Белозеровым, считает, что он справится с новой работой — «у него масштаб личности соответствует задаче».

Двое членов совета директоров РЖД (в начале июня этого года Белозеров вошел в совет директоров госкомпании) характеризуют Белозерова как человека «выдержанного и спокойного». Он «человек с достоинством и харизмой, решает вопросы «быстро и без суеты», — говорит один из собеседников.

ДРУГ РОТЕНБЕРГОВ

Правительственный чиновник и старый знакомый Белозерова отмечают, что новый президент РЖД находится в хороших отношениях с Аркадием и Борисом Ротенбергами. В то же время чиновник утверждает, что Белозеров не был замечен в лоббировании их интересов.

Косвенная связь с бизнесом братьев Ротенберг у Белозерова действительно прослеживается. В 2009 году журнал Forbes писал, что предприниматели являются совладельцами компании «Ростпром», которую Белозеров возглавлял в 2002-2004 годах. По данным издания, братьям с 2007 года принадлежало 25,01% компании — 6,19% в 2004 году купил принадлежащий Ротенбергам СМП-банк, а еще 18,82% в том же 2007 году принадлежали другой их компании — ЗАО «Русская холдинговая компания». Уже через два года оба пакета числились на балансе СМП Банка, писало издание. РБК вчера не удалось проверить информацию Forbes — в системе «Интерфакс-СПАРК» ранней отчетности «Ростпрома» нет, а сайт компании, который работал еще днем 20 августа, к вечеру перестал открываться.

Ротенберги участвуют в дорожных концессиях, которые курировал Белозеров. В 2010 году Аркадий Ротенберг стал совладельцем консорциума СЗКК, который строит первые 40 км платной дороги Москва—Санкт-Петербург. Его же «Мостотрест» позже получил в концессию еще два участка будущей платной трассы общей длиной 126 км. Еще один знакомый нового главы РЖД, участвовавший в подготовке дорожных конкурсов, выигранных братьями, подтверждает, что у них с Белозеро-



Премьер Дмитрий Медведев рассчитывает на расцвет пассажирских перевозок при новом главе РЖД

У Белозерова есть «прямой контакт» с первыми лицами, и он в хороших отношениях со многими в правительстве

вым «по старой памяти хорошие отношения», но уверен, что это никак не сказывались на выборе победителей. Решения о передаче тому или иному частному собственнику таких крупных объектов принимаются не на уровне главы Росавтодора или замминистра, отмечает собеседник РБК.

НОВЫЕ ЗАДАЧИ

Дмитрий Медведев на встрече с Белозеровым 20 августа назвал основные, по его мнению, проблемы в работе РЖД. «Пассажирские перевозки. Здесь нареканий очень много», — сказал премьер. По его словам, «люди недовольны, когда маршруты отменяются». При этом Медведев признал, что, «с другой стороны, железная дорога должна за это деньги получать, а не просто в убытке находиться, и иметь ресурсы для развития». Премьер пояснил, что Белозерову предстоит при участии

правительства и региональных властей решить, как соединить эти два подхода. Также Медведев попросил нового главу РЖД уделить особое внимание бюджету и инвестициям компании. Он обратил внимание Белозерова «на сложные параметры нынешнего состояния экономики». В 2014 году чистый убыток РЖД по МСФО составил около 100 млрд руб., компания чаще других естественных монополий повышает тарифы и при этом докапитализируется за счет госсредств.

Один из членов совета директоров РЖД называет основной задачей Белозерова реализацию инвестпрограммы, и задача эта сложная: после начала кризиса программа была сильно порезана. «Он занимался дорожным строительством. И здесь — в компании — похожие процессы. Скорее всего в РЖД он теперь обратит внимание на инфраструктурные вопросы. Он будет действовать в этой логике, — полагает

собеседник РБК. — Хватит ли ему, как Якунину, аппаратного веса для того, чтобы лоббировать интересы компании на самом верху? Когда он занимался дорожным строительством, это ему удавалось», — говорит собеседник РБК.

Другой член совета директоров РЖД называет смену менеджмента «историческим шансом на преобразование компании. «Но здесь вопрос — какой мандат получил Белозеров от властей — на сохранение текущего статуса кво, на изменения в компании, или мандат на лоббирование интересов других бизнес-структур. Не исключено, что третье», — говорит собеседник РБК. Но это не исключает положительных изменений для компании.

Топ-менеджеры двух крупных железнодорожных перевозчиков и одного поставщика РЖД говорят, что Белозеров никак не взаимодействовал с железнодорожными операторами, и в отрасли он абсолютный новичок. ▣

Год как посол

Калининградская областная избирательная комиссия получила ответ на запрос о наличии у президента РЖД Владимира Якунина, который претендует на должность сенатора, дипломатического ранга. Как рассказал врио главы региона Николай Цуканов, Якунин получил статус посла в апреле 2014 года. «Насколько я знаю, сегодня в избирком поступил

ответ на запрос о наличии у Владимира Якунина дипломатического статуса. Это выписка из указа президента от апреля 2014 года о назначении Якунина чрезвычайным и полномочным послом Российской Федерации. Все необходимые документы для выдвижения Якунина есть, они подтверждены. Уверен, никаких вопросов по этой

ситуации больше быть не должно», — заявил Цуканов. Информацию о наличии у Якунина статуса дипломата подтвердили и в администрации Калининградской области. «Он был присвоен Якунину еще в 2014 году», — рассказал «Коммерсанту» представитель ведомства. По закону кандидатом в сенаторы может стать

только гражданин, «обладающий безупречной репутацией и постоянно проживающий на территории соответствующего субъекта Российской Федерации в течение пяти лет». Исключения сделаны для тех, кто является членом парламента, работал в правоохранительных органах, на дипслужбе в ранге посла или чиновником в регионе.



Бинбанк выплатит страховку всем вкладчикам Пробизнесбанка с. 12

Продавец электроники и бытовой техники «Техносила» сменит владельца с. 12

В каких случаях не работают туристические страховки с. 16

ФОТО: Depositphotos

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ФАРИД ХУСАИНОВ,
заместитель председателя Некоммерческого партнерства операторов железнодорожного подвижного состава

По каким рельсам поедут РЖД и какие стратегии развития отрасли могут быть?

Как по рельсам: какие вызовы будут стоять перед новым главой РЖД

Как показывает опыт, приватизация железных дорог резко повышает количество инвестиций в развитие железнодорожной инфраструктуры. Решится ли на такой ход новый глава РЖД, чтобы вывести отрасль из кризиса?

ПОТЕРЯННЫЙ РАЙ

С начала 2000-х годов сфера железнодорожных перевозок в России подвергалась структурным реформам. В 2000-е часть функций Министерства путей сообщения (МПС) была передана в Минтранс, а хозяйственные функции отошли в только тогда созданные РЖД. Дальше предполагался переход большей части парка грузовых вагонов в частную собственность, а за ним — стремительное развитие конкуренции в сфере грузовых перевозок. По замыслу реформаторов, развитие частной собственности на грузовые локомотивы привело бы к появлению частных перевозчиков и конкурирующих между собой железнодорожных компаний. А избыток вагонного парка — к снижению цен для грузоотправителей.

Первый президент компании РЖД Геннадий Фадеев выступал скорее «охранителем» отрасли от каких-либо реформаторских поползновений. Там, где механизм конкуренции был «запущен», он продолжал работать, но остальные направления реформирования, от частной локомотивной тяги и независимых перевозчиков до обсуждения идей полного вертикального разделения, были «похоронены».

Именно поэтому приход Якунина в 2005 году на должность президента ОАО «РЖД» у части железнодорожников и многих отраслевых экспертов вызвал оптимизм. Многим казалось, что «человек со стороны» сможет преодолеть косность внутренней струк-

туры и придать реформам динамизм. Тем более что сам Якунин говорил о том, что эволюция операторов в реальных перевозчиков, конкурирующих с РЖД, — процесс неизбежный.

Но постепенно новый президент компании сменил точку зрения, и в его речах появились намеки о необходимости возврата к «потерянному раю» системы МПС. Сначала это было выражено не в явной форме, но постепенно со всех трибун в РЖД стали звучать тезисы о необходимости возвращения методов, «хорошо себя зарекомендовавших в советское время». Появились предложения о том, что хорошо бы ограничить конкуренцию операторов, оставив три-четыре самых крупных, или вернуться к нормам устава 1963 года с месячным планированием грузов и т.д.

Пик популярности подобных идей пришелся на 2011–2012 годы. Именно тогда риторика Якунина с «условно-реформаторской» сменилась на «советско-государственную» (причины такой трансформации Якунина до сих пор активно обсуждаются). Именно тогда зазвучали идеи о том, что комфорт грузоотправителей и клиентоориентированность — вещи второстепенные по сравнению с качеством планирования. А множество операторов только мешают организации перевозочного процесса и снижают скорость.

В это время на сети РЖД стали активно применять различные меры «жесткого» регулирования вагонопотоков. Например, «логконтроль», который не описан в транспортном законодательстве, но позволяет РЖД приостанавливать погрузку вагонов в том или ином направлении.

Парадокс заключался в том, что в период «анархии» множества операторов — в 2003–2009 годах — скорость доставки груза была 270–290 км в сутки, что было существенно выше, чем

во времена плановой экономики, когда вагонопотоками управляло Министерство путей сообщения (см. график).

В период усиления контроля в 2011 и 2012 годах со стороны РЖД за вагонопотоками скорость доставки начала падать. Правда, от идей жесткого планирования РЖД начали отказываться в условиях спада погрузки, но осадок остался. (В 2014 году скорость снова возросла, но из-за изменения методики учета скоростей цифры стали несопоставимы.)

Одновременно с этим начал увеличиваться показатель «доля отправок, прибывших с просрочкой сроков доставки» (особенно в 2011 и 2012 годах — 27,5 и 22,5% соответственно против 9,5% в 2009 году). Все это привело к оттоку части грузов с железнодорожного на автомобильный транспорт.

снизить эксплуатационные расходы РЖД. Но такая стратегия не отвечает на принципиальные вызовы: что делать с катастрофическим дефицитом инфраструктуры? Если у государства нет денег на ее развитие, а форма собственности не позволяет привлекать частный капитал, то инфраструктура обречена на то, чтобы стать ограничителем экономического роста.

Вторая стратегия заключается в дальнейшем реформировании отрасли. Тогда сначала необходимо либерализовать рынок локомотивной тяги. Это, с одной стороны, ликвидирует дефицит локомотивов, а с другой — обострит дефицит инфраструктуры. И тогда уже все, от кого это зависит, допустят вариант, при котором в России появится частная инфраструктура. Технически это может выглядеть как

«Если подвести итог «эпохи Якунина», то все реформы оказались заморожены. А те, что были проведены, не имели прямого отношения к программе либерализации сегмента железнодорожных перевозок»

В итоге РЖД, поняв, что перегнули палку в вопросах «повышения качества планирования», создали у себя Департамент клиентоориентированности, который должен был исправлять допущенные ошибки.

Если подвести итог «эпохи Якунина», то все реформы оказались заморожены. А те, что были проведены (изменения внутри холдинга, разделение на дирекции), не имели прямого отношения к программе либерализации сегмента железнодорожных перевозок.

КТО БУДЕТ СТРОИТЬ ИНФРАСТРУКТУРУ

Большинство экспертов сошлись во мнении, что пока Якунин возглавляет компанию, обсуждать какие-то реформы, например развитие частной локомотивной тяги, бессмысленно. Пожалуй, единственным движением в этом направлении было поручение вице-премьера А.В. Дворковича о разработке в срок до октября 2015 года новой версии «Целевой модели рынка до 2020 года». Но и к этому вплоть до 17 августа 2015 года было довольно скептическое отношение. После того как было объявлено о том, что Якунин намерен уйти из РЖД в Совет Федерации, вновь активизировались обсуждения того, по каким рельсам поедут РЖД и какие стратегии развития отрасли могут быть?

ВАРИАНТОВ, СОБСТВЕННО, ДВА

Первый: сохранить все, как есть, чуть улучшив качество управления. Возможно, это позволит немного

разделение РЖД на несколько вертикально-интегрированных компаний, которые на переходном этапе будут «дочками» РЖД, а затем будут приватизированы.

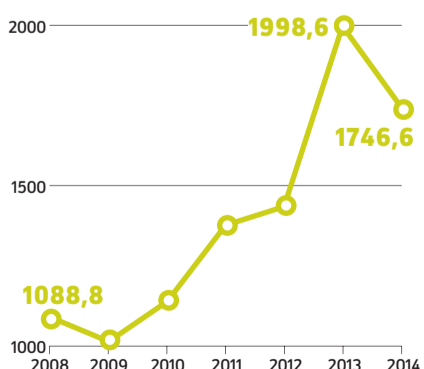
Возникает вопрос: а будет ли частный капитал строить новые железные дороги? В 1870 году протяженность железных дорог США составляла 85 тыс. км — ровно столько, сколько сегодня в России.

В условиях полностью частного строительства без государственных инвестиций к 1880 году (за десять лет) сеть удвоилась и достигла 186 тыс. км, а к 1890 году еще раз удвоилась, достигнув 320 тыс. км. Причем США в конце XIX века были куда более бедной страной, чем Россия сегодня. Опыт тех стран, которые не побоялись приватизации своих железных дорог в виде вертикально-интегрированных компаний в 1990–2000-е годы, говорит о том, что после этого обычно увеличиваются инвестиции в развитие железнодорожной инфраструктуры.

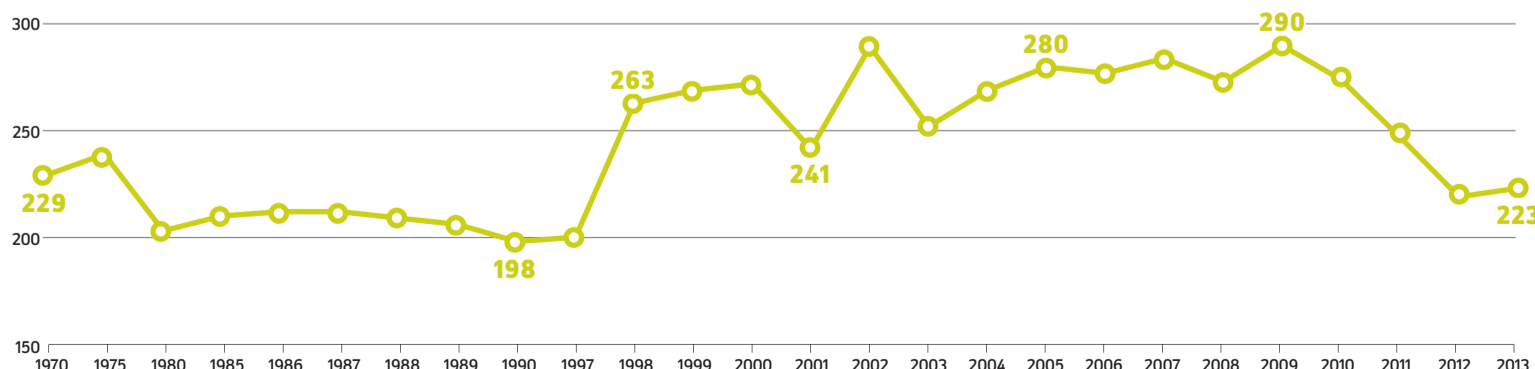
По какому пути пойдет преемник В. Якунина? Для второго пути нужен реформатор масштаба А.Б. Чубайса или П. Телье (человек, проводивший приватизацию Канадских национальных железных дорог в 1995 году). Но в нынешних условиях и в нынешней России это маловероятно. Остается вариант с поддержанием статус-кво как единственный реалистичный.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Операционные расходы РЖД, млрд руб.



Средняя скорость доставки одного отправления железнодорожным транспортом в 1970–2013 годах, км/сутки



Источники: Хусаинов Ф.И. Реформа железнодорожной отрасли: проблемы незавершенной либерализации. Аналитический доклад для Экспертного института НИУ ВШЭ. М., 2014; отчетность РЖД по МСФО

За счет чего растет Mail.Ru Group

Подарки лучше баннеров

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Бизнес Mail.Ru Group отныне функционирует в новой реальности. С этого года доходы группы растут только за счет принадлежащих ей социальных сетей «ВКонтакте», «Одноклассники» и «Мой мир».

РАСТУТ ТОЛЬКО СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ

Только два из пяти операционных сегментов Mail.Ru Group продемонстрировали рост выручки в январе—июне, следует из опубликованной отчетности группы по МСФО за первое полугодие. Первый сегмент — социальные сети «Одноклассники» и «Мой мир», второй — социальная сеть «ВКонтакте», стопроцентным собственником которой Mail.Ru Group стала в прошлом году.

«Одноклассники» и «Мой мир», как указывает сама группа, зарабатывают на платежах пользователей за различные виртуальные подарки, комиссиях, которые сетям перечисляют разработчики приложений, и, наконец, на рекламе — и контекстной (коммерческие ссылки в результатах поиска и на профильных ресурсах), и медийной (баннеры, всплывающие окна и другие подобные форматы). «ВКонтакте», уточняет Mail.Ru Group, зарабатывает только на комиссиях разработчиков приложений и рекламе.

В первом полугодии выручка «Одноклассников» и «Моего мира» выросла на 17%, до 6,9 млрд руб., EBITDA — на 20%, до 5 млрд руб. Рентабельность двух социальных сетей по этому показателю составила почти 73%. «ВКонтакте» продемонстрировала еще больший рост выручки — сразу на 34%, до 2,7 млрд руб. А EBITDA самой популярной в стране соцсети и вовсе увеличилась на 85%, почти до 1,3 млрд руб. Правда, по рентабельности бизнеса — 47% — «ВКонтакте» по-прежнему отстает от «Одноклассников» и «Моего мира». Зато это уже больше, чем у всех остальных операционных сегментов.

Доходы от почты, портала (прежде всего главной страницы Mail.ru) и мессенджера ICQ в первом полугодии упали на 9%, до 2 млрд руб. EBITDA этого подразделения снизилась на 36%, до 670 млн руб. Рентабельность бизнеса упала до 34%. Почта, портал и ICQ монетизируются исключительно за счет рекламы, указывает Mail.Ru Group.

На 8%, до 3 млрд руб., снизились доходы группы от поиска, электронной коммерции и других сервисов. EBITDA подразделения упал на 34%, до 789 млн руб., рентабельность этого подразделения не превышает теперь 29%. В этом сегменте помимо рекламы выручка формируется из поступлений, собственных доходов от электронной торговли и, к примеру, отчислений, которые сервис HeadHunter.ru получает от работодателей за размещение вакансий.

Наконец, есть еще сегмент онлайн-игр. Его доходы, напоминает Mail.Ru Group, состоят из внутриигровых платежей геймеров, а также лицензионных отчислений, которые перечисляют зарубежные издатели



С ситуацией, когда доходы растут только у социальных сетей, Mail.Ru Group сталкивается впервые

игр. Выручка этого подразделения уменьшилась на 3%, до 4,2 млрд руб., EBITDA — на 15%, до 1,4 млрд руб. Рентабельность снизилась до 33%. Группа объясняет падение выручки в этом сегменте низкими сборами от новых игр и высокой базой прошлого года.

С ситуацией, когда доходы растут только у социальных сетей, Mail.Ru Group сталкивается впервые. Например, по итогам всего 2014 года отрицательную динамику по выручке продемонстрировал только сегмент поиска, электронной коммерции и других сервисов.

За весь прошлый год доход снизился менее чем на 1%, до 4,6 млрд руб. Сама группа ранее указывала, что наибольшие проблемы с монетизацией испытывает сервис HeadHunter.ru, который группа безуспешно пыталась продать.

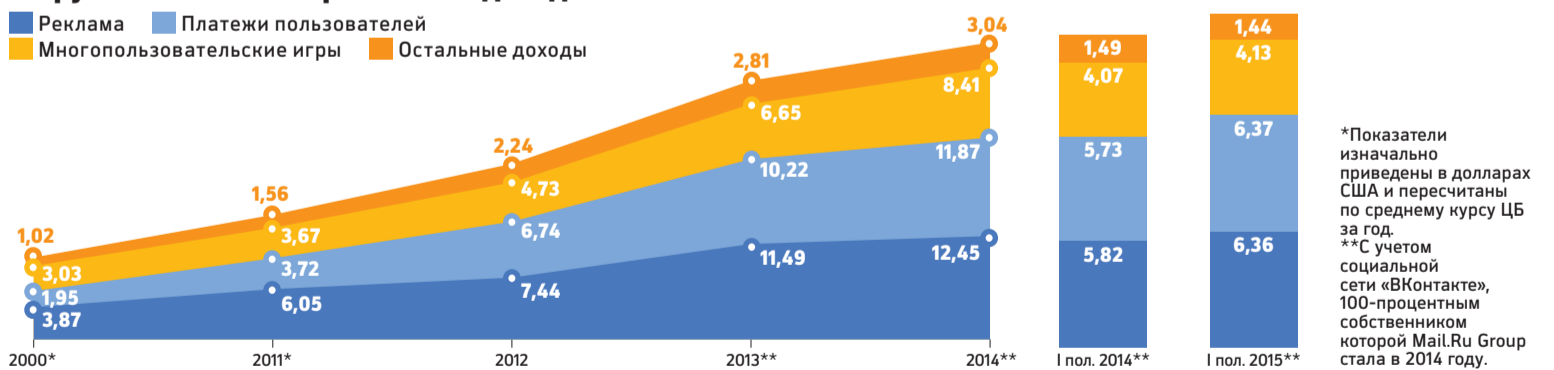
ПОЛЬЗОВАТЕЛИ ПРИНОСЯТ БОЛЬШЕ, ЧЕМ РЕКЛАМА

О доминирующей роли социальных сетей свидетельствуют и данные по типам доходов. Наибольший вклад в выручку по итогам первого полугодия обеспечили именно пользовательские платежи (те самые виртуальные подарки в «Одноклассниках» и «Моем мире»). Такая выручка за первые шесть месяцев выросла по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 11%, до 6,366 млрд руб. Рекламные доходы оказались чуть меньше — 6,363 млрд руб. Прирост составил 9%. До сих пор именно реклама обеспечивала большую часть всей выручки.

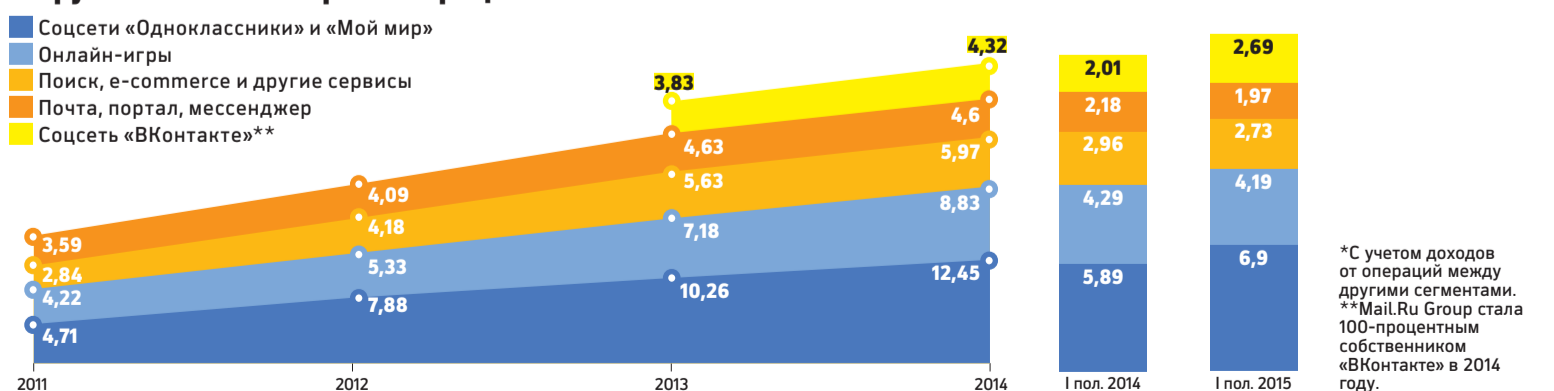
В пресс-службе Mail.Ru Group рост доходов исключительно за счет социальных сетей объясняют двумя причинами. Во-первых, негативное влияние на конъюнктуру рынка в первом полугодии оказала общая экономическая и геополитическая ситуация. Во-вторых, констатируют в Mail.Ru Group, «сегодня очевиден тренд роста мобильной аудитории и замедление роста десктопной» (стационарных компьютеров и ноутбуков). В результате аудитория социальных сетей предпочитает пользоваться мобильными версиями сайтов и приложений, что, в свою очередь, сказывается и на росте мобильной рекламы и пользовательских платежей именно в сегменте социальных сетей.

Тем не менее Mail.Ru Group, как уверяют в ее пресс-службе, не намерена отказываться от развития собственного поиска, электронной коммерции и ICQ. ▣

Выручка Mail.Ru Group по типам доходов



Выручка Mail.Ru Group по операционным сегментам



Источники: управленческая отчетность Mail.Ru Group, отчетность Mail.Ru Group по МСФО

Роскомнадзор нашел очередную незаконную статью «Википедия» под угрозой

ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ

«Википедия» не планирует удалять статью о способах приготовления наркосодержащего вещества по требованию Роскомнадзора. Представители ресурса пояснили, что статья соответствует внутренним правилам «Википедии».

В четверг Роскомнадзор потребовал удалить из «Википедии» статью, сославшись на решение Чернышевского районного суда Астраханской области от 25 июня 2015 года. Регулятор не уточнил, о какой именно статье интернет-энциклопедии идет речь.

Как рассказал РБК исполнительный директор некоммерческого партнерства «Викимедиа РУ» (занимается поддержкой «Википедии» в России) Станислав Козловский, «решение об удалении статьи принимают участники «Википедии». По его словам, в ходе обсуждения большинство проголосовало против этой меры. При этом он подчеркнул, что после того, как какая-либо из статей энциклопедии привлекает внимание надзорных органов, она «дописывается и уточняется». Информация, которая содержится в статье в настоящий момент, взята из научных источников и представляет собой достаточно «академический текст».

Козловский уточнил, что претензии суда вызвала статья «Чарас». Речь в ней идет о наркотическом веществе, которое считается «самым сильным психотропным продуктом из конопли». В статье рассказывается об изготовлении, а также употреблении чараса.

В разговоре с РБК Козловский напомнил, что в Единый реестр запрещенных сайтов попадали и другие статьи «Википедии», которые также не были удалены. В их числе были статьи о кокаине, героине, амfetамине, курении каннабиса, самоубийстве и другие.

Говоря о возможности полной блокировки «Википедии», Козловский обратил внимание, что до сих пор Роскомнадзор «не позволял себе публичных угроз». «Видимо, они приняли решение заблокировать «Википедию», — сказал он. Исполнительный директор НП «Викимедиа РУ» не смог предположить, почему это решение принимается именно в настоящее время. Козловский отметил, что в случае блокировки «Википедия» будет объяснять читателям, как обойти запрет. Он напомнил, что статьи ресурса блокируются и властями других стран, в частности Китая, Ирана и Саудовской Аравии.

20 августа Роскомнадзор опубликовал пост о возможной блокировке «Википедии» на своей официальной странице в Facebook. В сообщении говорилось о том, что регулятор получил решение Чернышевского районного суда «о запрете распространения на территории России информации о способах приготовления наркосодержащего вещества, размещенной на странице русскоязычной версии интернет-ресурса «Википедия». В Роскомнадзоре отметили, что в том случае, если ресурс откажется

удалять статью, ее придется заблокировать.

«При этом, поскольку по решению администраторов «Википедии» интернет-ресурс функционирует на основе протокола HTTPS, не допускающего ограничений доступа к отдельным страницам, заблокированным окажется весь ресурс. Убеждены, что владельцы и администраторы интернет-ресурса займут конструктивную и единственно верную позицию по отношению к решению суда, и противоправный контент будет удален», — пояснили в Роскомнадзоре.

Закон «О защите детей от вредной информации», действующий с 1 сентября 2012 года, предполагает, что сайты или отдельные страницы ресурсов могут попасть в черный список за материалы, содержащие детскую порнографию, информацию об изготовлении наркотиков и способах совершения суицида. Поправки, внесенные в закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», обязывают владельца сайта блокировать или удалять противоправный контент в течение суток, в противном случае доступ к нему должен быть ограничен провайдером. ■



По правилам «Википедии», только ее участники могут принимать решение об удалении статей

Реклама начинает оживать

В апреле—июне темпы роста рекламной выручки Mail.Ru Group были почти в пять раз больше, чем в январе—марте. Тогда, в первом квартале, рекламные доходы группы увеличились по сравнению с аналогичным периодом 2014 года всего на 3,4%, почти до 3 млрд руб. Во втором квартале рост достиг 15%, до 3,4 млрд руб. По итогам всего полугодия вышло 9,3% и 6,4 млрд руб.

С 2014 года Mail.Ru Group не раскрывает отдельно доходы от контекстной рекламы (коммерческие ссылки в результатах поиска и на профильных ресурсах) и медийной (баннеры, всплывающие окна и другие подобные форматы). В сообщении группы лишь приводятся слова ее гендиректора Дмитрия Гришина о том, что во втором квартале «выручка от рекламы начала стабилизироваться». По его словам, начала расти таргетированная реклама, в особенности мобильная (то есть на смартфонах и планшетах) и в социальной сети «ВКонтакте». Как правило, таргетированная, то есть адресованная конкретной целевой группе, реклама относится к сегменту контекстной рекламы. «Темп роста [рекламных доходов] начал ускоряться», — подчеркивает гендиректор Mail.Ru Group. И хотя пока нельзя сказать, что этот тренд сохранится, в начавшемся третьем квартале «реклама держит уверенный темп», говорится в сообщении группы.

.MOSCOW
.COMPANY

.TAXI
.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

**И ЕЩЕ 250 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

РЕТЕЙЛ Розничная сеть продается вместе с МДМ Банком

«Техносила» в нагрузку

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Совладельцы МДМ Банка продают группе БИН семьи Гучериевых — Шишханова не только банк, но и долю в сети электроники.

СМЕНА АКЦИОНЕРОВ

Вместе с МДМ Банком его владельцы продадут группе БИН и одну из старейших российских сетей электроники и бытовой техники. О том, что 70% «Техносилы» продается вместе с МДМ Банком, РБК рассказал миноритарий ретейлера Виктор Гордейчук. До сих пор считалось, что этот пакет принадлежит инвестиционной компании First Russian Recovery (FRR), которую связывали с владельцами МДМ Банка. То, что «Техносила» в результате продажи МДМ Банка сменит основного владельца, РБК подтвердил и источник, близкий к его нынешним акционерам.

Гендиректор FRR Дмитрий Кузнецов, представители МДМ Банка и Бинбанка отказались от комментариев. Не комментирует ее и гендиректор самой «Техносилы» Илья Тимченко. Сделка по продаже Сергеем Поповым контрольного пакета акций (58,33%) МДМ Банка акционерам Бинбанка Михаилу Шишханову (59,4% акций) и Михаилу Гучериеву (39,36% акций) юридически должна быть закрыта через два месяца, в течение ближайших двух-трех лет планируется завершение операционной интеграции с Бинбанком. На прошлой неделе Шишханов заявлял Интерфаксу, что в будущем вместе с партнером планирует довести долю владения в МДМ Банке до 99%.

КОНФЛИКТ АКЦИОНЕРОВ

Накануне смены основного владельца в «Техносиле» разгорелся акционерный конфликт. Его суть РБК рас-



«Техносила» неразрывно связана с МДМ еще с прошлого кризиса

сказал Гордейчук, но представители FRR, МДМ Банка и потенциальных покупателей ретейлера его версию не подтверждают и не комментируют. В сентябре 2014 года «Техносила» объединилась с сетью «Техношок» Гордейчука, который должен был получить 30% в объединенной компании. Теперь бизнесмен утверждает, что сейчас он владеет только 10%.

Распределение долей в объединенной компании должно было отражать вклад бизнесов обоих ретейлеров в совокупную выручку, объяснял ранее бывший гендиректор FRR Юрий Адамович. Выручка «Техносилы» и «Техношока» в 2013 году составила около 27 млрд руб., из них 20 млрд руб. пришлось на продажу «Техносилы». Вся «Техносила» в 2014 году оценивалась в \$230–250 млн. После слияния сеть должна была состо-

ять из 122 магазинов под брендом «Техносилы», с торговой площадью более 230 000 кв. м. Сейчас, по словам Гордейчука, действует 89 магазинов. Выручка сети в 2014 году составила 27,5 млрд руб., рассказывал ее гендиректор Илья Тимченко.

Гордейчук утверждает, что после внесения активов «Техношока» он должен был стать совладельцем кипрской офшорной компании Tecnosila Holding, владеющей 100% долей в юрисдикции «Техносилы» — ООО «Сервистрейд» и ООО «Бизнеспро». По данным кипрского реестра компаний, с 2013 года Tecnosila Holding владеют две компании, зарегистрированные на Британских Виргинских островах: Sarmont Investment Limited и Zartetta Invest Inc. В реестре не содержится информации об изменениях в составе акционеров.

Сделка по продаже Сергеем Поповым контрольного пакета акций МДМ Банка юридически должна быть закрыта через два месяца

По словам Гордейчука, он выполнил все условия сделки, кроме передачи торговой марки «Техношок». «Мы тремя пакетами передали активы «Техношока»: товары, арендные договоры и торговое оборудование, последний был передан в ноябре 2014 года. Осталась только торговая марка, но я притормозил этот процесс, потому что к тому времени должен был получить 20% объединенной компании, но этого не случилось», — рассказывает он. Генеральный директор FRR Дмитрий Кузнецов сообщил лишь, что партнеры Гордейчука выполнили все условия сделки и его обвинения не обоснованы. «Этот конфликт совершенно обычная история для России, многие условия были проговорены устно, но не зафиксированы в документах», — говорит один из собеседников РБК.

Наконец, Гордейчук утверждает, что одним из главных условий сделки с «Техносилой» было рефинансирование задолженности «Технограда» (операционная компания сети «Техношок») перед Сбербанком (сумма кредита — 800 млн руб., срок погашения — второй квартал 2016 года). Гордейчук, по его словам, дал личное поручительство по этому кредиту, а также заложил комплекс на Лиговском проспекте, 52, (16 тыс. кв. м) и еще два объекта торговой недвижимости в Санкт-Петербурге площадью «в несколько тысяч квадратных метров». Бизнесмен утверждает, что теперь его партнеры просят включить в сделку и эти активы. Кроме того, по его данным, МДМ Банк договаривается со Сбербанком о переуступке задолженности. Гордейчук говорит, что обратился с заявкой на досрочное погашение кредита в Сбербанк, но пока не получил ответ от банка. На момент публикации материала Сбербанк не ответил на вопросы РБК. ■

При участии Юлии Поляковой

БАНКИ Михаил Шишханов заберет депозиты и часть активов банка Сергея Леонтьева

Из Пробизнесбанка выводят вкладчиков

АННА КАЛЕДИНА

Вкладчиков и часть активов Пробизнесбанка получит Бинбанк. В итоге компенсацию выплатят всем вкладчикам, в том числе и тем, чьи депозиты превышают страховое покрытие в 1,4 млн руб.

О том, что конкурс Агентства по страхованию вкладов (АСВ) выиграл Бинбанк, РБК сообщил источник, близкий ЦБ. Информацию также подтвердили источник, близкий к Пробизнесбанку, и источник, узнавший об этом от временной администрации. Позднее об этом официально сообщил ЦБ.

Пробизнесбанк лишился лицензии 12 августа. На обязательства перед физическими лицами кредитной организации ЦБ и АСВ объявили конкурс, который выиграл Бинбанк, предложив, как отмечается в сообщении Центробанка, лучшие условия. Он возьмет на себя обязательства перед вкладчика-

ми — физическими лицами Пробизнесбанка на сумму 25 млрд руб. Взамен Бинбанк получит часть имущества Пробизнесбанка: права требования по кредитным договорам, аккредитивы, ценные бумаги, объекты недвижимости и денежные средства. Стоимость имущества эквивалентна сумме обязательств перед вкладчиками, которых на момент отзыва лицензии насчитывалось 330 тыс.

В ситуации с Пробизнесбанком впервые используется схема, когда сначала у банка отзывается лицензия, а потом реализуются обязательства и часть активов. По информации РБК, к конкурсу проявляли интерес Бинбанк, «Российский капитал» и Совкомбанк.

Как отмечается в сообщении АСВ, «передача имущества и обязательств Бинбанку позволит сохранить вклады физических лиц — клиентов Пробизнесбанка в полном объеме, включая вклады, превышающие страховую сумму — 1,4 млн руб.».

Обязательства Пробизнесбанка перед физическими лицами составляют 27 млрд руб. ЦБ рассчитывает, что в банке есть активы, за счет которых они могут быть погашены

Все обязательства будут переданы Бинбанку до 26 августа, отмечается в сообщении АСВ. А с 26 августа вкладчики Пробизнесбанка вновь смогут управлять своими средствами. Правда, с этого момента они будут уже клиентами Бинбанка.

«Вкладчики Пробизнесбанка автоматически становятся вкладчиками Бинбанка, который гарантирует исполнение всех обязательств перед физическими лицами в полном объеме. Все условия по вкладам, включая ставки и сроки, сохраняются», — комментирует основной акционер Бинбанка Михаил Шишханов.

Сохранятся и условия договора. Поэтому, например, если вкладчик захочет снять деньги сразу, а в договоре прописано, что при досрочном расторжении он лишается процентов, то доход клиент потеряет. В этом — отличие от традиционных выплат системы страхования вкладов, когда клиент получает компенсацию с учетом капитализации, если она не превышает 1,4 млн руб.

Что касается юридических лиц, которые держали в Пробизнесбанке 22 млрд руб., среди которых много малых и средних предпринимателей, то их компенсация будет зависеть от реализации части активов, которая не была передана Бинбанку. При этом вкладчики — физические лица являются кредиторами первой очереди, поэтому, скорее всего, под компенсацию им будет передано наиболее ликвидное имущество и активы.

Зампред ЦБ Михаил Сухов ранее говорил, что ЦБ рассчитывает на то, что в банке есть живые активы. Это часть кредитного портфеля, недвижимость примерно на 3 млрд руб., средства в ФОР (Фонд обязательного резервирования) примерно на 0,5 млрд руб. Зампред ЦБ не уточнил, сколько хороших кредитов в портфеле Пробизнесбанка.

По словам Сухова, дыра в капитале — 67 млрд руб. Он также высказывал надежду, что оставшихся 62,8 млрд руб. хватит на компенсацию не только вкладчикам, но и другим кредиторам.

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,
генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»

Все решает биржа: почему цена на нефть вырастет к 2016 году

На нефтяные цены влияет не только баланс между добычей и потреблением, но и торги на бирже. И, возможно, именно здесь скрыт секрет, почему цены на нефть скоро пойдут вверх.

ОЧЕРЕДЬ ИЗ ЭКСПОРТЕРОВ

На нефтяном рынке образовался сильный «медвежий» тренд. Аналитики продолжают прогнозировать дальнейшее снижение цен на нефть из-за переизбытка предложения углеводородов и сокращения спроса на сырье. Вероятность падения цен увеличивают еще и снижение темпов роста китайской экономики, и возврат на рынок иранской нефти. Страны ОПЕК увеличили добычу нефти до максимума за последние три года. Саудовская Аравия, потеряв рынок США, наращивает нефтедобычу до рекордных 10,6–11 млн барр. в день и занимается ценовым демпингом, стремясь сохранить хотя бы азиатский рынок. На его долю до «сланцевой революции» приходилось 68% саудовского экспорта. Не отстают и компании США, наращившие, если верить Statistical Review of World Energy-2015, добычу и сланцевой, и обычной нефти до пикового уровня 11,5 млн барр. в сутки. Замыкает тройку лидеров нефтедобычи Россия с рекордными для наших компаний дневными цифрами 10,5–10,8 млн барр. Где-то на очереди Иран, Ирак и Ливия. Все эти факты заставляют аналитиков считать, что избыточное предложение нефти будет еще очень долго давить на цены.

Но чтобы оценить вероятность самого негативного сценария, нужно сначала понять механизм ценообразования на рынке нефти. Механизм этот содержит в своей основе биржевые фьючерсы. И временами биржевая торговля очень сильно отличается от классического определения цены товара на основе баланса фактической добычи и реального потребления.

ПОТРЕБЛЕНИЕ НЕФТИ В МИРЕ РАСТЕТ

То, что мы привычно считаем ценами на нефть, на самом деле является ценами фьючерсных контрактов на нефть с поставками в определенные даты. В биржевых торгах фьючерсами участвуют не только производители и потребители нефти, но и финансовые инвесторы, инвестиционные банки, хедж-фонды и огромное количество спекулянтов, склонных принимать те или иные решения исключительно по заголовкам новостей.

Чтобы купить или продать определенное количество нефти, достаточно внести относительно небольшой объем гарантийного обеспечения. В 2012–2013 годах биржевые спекулянты и финансовые инвесторы, вдохновленные политикой количественного смягчения ФРС США и

беспрецедентным денежным предложением, смогли удержать цены на нефть выше отметки \$100, несмотря на бурный рост добычи и растущее предложение нефти, что позволило привлечь инвестиции в нефтегазовую отрасль и вызвало «сланцевую революцию». Но стоило ФРС в октябре 2014 года завершить программу монетарного стимулирования (QE) — и сразу же началось резкое снижение цен на нефть.

Сейчас же все большее количество участников рынка сходятся во мнении, что цены должны и дальше идти вниз из-за глобального избытка предложения нефти, поэтому увеличивается объем открытых коротких позиций. Как следствие, падение оказывается сильнее, а заголовки новостей становятся все страшнее.

Между тем, согласно исследованию банка Barclays, в 2015 году потребление нефти в мире в среднем выросло на 1,6 млн барр. в день по сравнению с 2014 годом. Китай за период с января по июль 2015 года нарастил импорт нефти на 10,4% в сопоставлении с предыдущим периодом. А в самих США, где на дорогах только легковых автомобилей 255 млн штук, спрос на нефть в первом полугодии 2015 года, по данным EIA, вырос на 3%. Это значит, что пока нет оснований утверждать, что в 2015 году мировой спрос на нефть и нефтепродукты снижается, — напротив, есть факты, указывающие на устойчивый рост потребительского спроса.

При этом, по данным ICE Futures Europe, количество фьючерсных контрактов на продажу, открытых самими производителями нефти, достигло рекордных значений за последние пять лет. Им противостоят фьючерсные «лонги» (контракты на покупку), открытые финансовыми инвесторами. И, возможно, именно здесь скрыт «биржевой секрет» нынешнего сланцевого чуда.

ДОБЫЧА НА ПРЕДЕЛЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Себестоимость барреля сланцевой нефти на разных месторождениях колеблется от \$20 до \$80, но американские эксперты в первой половине 2015 года оценивали среднее значение безубыточности сланцевой добычи на уровне \$58 за баррель. Почему сейчас объемы нефтедобычи в США не падают даже при обвале цен на WTI до \$40,5?

Дело в том, что нефтяники еще в прошлом году захеджировали риски снижения цен, открыв позиции на продажу по относительно высоким прошлогодним уровням или заключив долгосрочные договоры на поставку нефти по фиксированным еще в 2014 году ценам. Поэтому сейчас нефтяные компании с лихвой компенсируют потери от продаж нефти по текущим низким ценам финансовой прибылью по нефтяным деривативным сделкам, заключенным еще осенью

2014 года, когда стоимость нефти была гораздо выше. Именно поэтому количество «шортов» со стороны производителей нефти достигло по состоянию на 31 июля 2015 года максимальных значений за последние пять лет.

Но сейчас пролонгировать подобный хедж с теми же параметрами невозможно, поскольку даже контракты с поставкой в июне 2017 года на нефть WTI стоят на уровне \$52. Это означает, что в ближайшем будущем у нефтяников уже не получится компенсировать убытки от снижения цен с помощью производных инструментов. Как только произойдет экспирация фьючерсов и опционов и все хеджирующие контракты будут исполнены, придется реально закрывать проекты и массово сокращать персонал и добычу нефти соответственно. Поэтому сейчас большинство экспертов сходятся во мнении, что добыча нефти в Соединенных Штатах пострадает, если цены до начала 2016 года останутся на текущих уровнях.

Спад производства нефти в США можно ожидать в ближайшие месяцы, а вслед за этим может произойти рост цен на углеводородное сырье, потому что большинство мировых производителей нефти в странах, как входящих, так и не входящих в ОПЕК, работают на пределе своих возможностей. Во всем мире — от Норвегии и Канады до Нигерии и Вьетнама — наблюдаются проблемы с финансированием новых проектов в связи с низкими ценами на нефть, что уже в недалеком будущем может стать причиной значительного снижения объемов добычи.

Саудовская Аравия уже серьезно страдает из-за своего нефтяного демпинга, производственные мощности близки к своему пределу, а дефицит бюджета страны составляет 20% от ВВП. Что касается Ирана, то международные санкции крайне негативно сказались на состоянии иранского нефтегазового сектора. Дефицит инвестиций и отсутствие доступа к современным технологиям добычи и разведки месторождений усилили отставание от конкурентов в этой сфере. И без новых инвестиций, необходимый объем которых оценивается в \$50 млрд, Ирану будет сложно существенно увеличить добычу нефти.

Таким образом, финансовые инвесторы, держащие длинные позиции в нефтяных фьючерсах, уже в следующем году, вполне возможно, окажутся в небольшом выигрыше. EIA сейчас прогнозирует среднюю цену Brent в 2016 году на уровне \$59.

ВСЕ В РУКАХ ФРС

Единственное, что способно замедлить восстановление нефтяных цен, — это скорое начало цикла повышения процентных ставок ФРС США. Укрепление доллара к основным валютам станет негативным фактором для нефтедобычи, поскольку «утяжеление» доллара, как правило, компенсируется соответственным снижением долларовых биржевых цен на сырьевых рынках.

Но проведенная недавно Народным банком Китая девальвация юаня к доллару и сдерживающая рост потребительской инфляции в США дешевая нефть могут склонить ФРС к решению отказаться от повышения ставки этой осенью, что позитивно отразится на ценах на сырьевые товары.

Все вышеперечисленное в ближайшем будущем начнет оказывать поддержку котировкам нефти. Для России это означает паузу в девальвации рубля и некоторую стабилизацию финансовых рынков.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как менялись владельцы «Техносилы»

Московская «Техносила» и петербургский «Техношок» договорились об объединении весной 2014 года, а в сентябре объявили о завершении сделки, до конца года все магазины сети «Техношок» сменили вывески на «Техносилу».

«Техносила» братьев Вячеслава и Виктора Зайцевых открыла свой первый магазин в 1993 году. Через два года Олег Тиньков открыл первый «Техношок» на Васильевском острове. Компании напрямую никогда не конкурировали друг с другом: «Техношок» сосредоточился на развитии в северо-западных регионах России, а «Техносила» открывала магазины в Центральной и Южной России. В кризис 2008 года у «Техносилы» возникли сложности с долгами и она сменила владельца. Руководить ретейлером его крупнейший кредитор — МДМ Банк — позвал предпринимателя Михаила Кокорича, который потом называл себя бенефициаром операционных компаний. Кокорич тогда сообщал, что на поддержку «Техносилы» будет направлено более \$300 млн, при этом сам он инвестировал более \$50 млн. В 2012 году МДМ Банк начал подыскивать покупателя для сети. В тот же год им стала группа инвесторов, интересы которых представляет FRR, говорил ранее РБК бывший генеральный директор компании Юрий Адамович.

Однако основной актив — ценные бумаги, которых было в портфеле на 44 млрд руб., вызывают сомнения. Сначала их высказало рейтинговое агентство Fitch, которое заинтересовалось, почему находящиеся на учете в кипрских депозитариях бумаги не используются в качестве обеспечения для рефинансирования, в том числе в ЦБ. Сам регулятор также отметил, что бумаги были слабым местом в активах банка.

Как говорил Сухов, финансовые активы, имеющие признаки фиктивности, и образовали дыру в капитале Пробизнесбанка. К их числу относятся: ценные бумаги в иностранных депозитариях; финансовые требования на иностранный «псевдобанк»; необеспеченные аккредитивы, не имеющие очевидного экономического смысла; очевидно фиктивные срочные сделки; а также иные операции, характер которых не позволяет определить действительную стоимость активов. ■

На чем разбогател единственный миллиардер Непала

\$1,4 млрд на лапше

ОЛЕГ МАКАРОВ

Бинод Чоудхари, единственный миллиардер Непала, попал в список Forbes в 2013 году. На то, чтобы создать в одной из беднейших стран мира империю в 80 компаний, работающих в 11 секторах, у него ушло 40 лет.

Непал, одна из беднейших и неразвитых стран мира, не самое привлекательное место для ведения бизнеса. Более двух миллионов из 30 млн непальцев работают за границей, главным образом в Индии и на Ближнем Востоке, переводя часть денег на родину. Эти поступления составляют примерно 30% ВВП страны. Основной отраслью экономики Непала остается сельское хозяйство, в котором заняты три четверти трудоспособного населения.

Несмотря на это, Бинод Чоудхари, первый непальский миллиардер, верит в будущее своей страны. «Непал в состоянии сделать гигантский скачок в своем развитии за короткий период времени, — утверждает Чоудхари. — Мои достижения — пример для молодежи, свидетельство, что здесь можно развивать бизнес».

ПОТОМСТВЕННЫЙ ТОРГОВЕЦ

Бинод Чоудхари родился в 1955 году в Катманду в семье предпринимателей из Индии. Он был старшим из трех сыновей Лункарана Даса и Ганги Деви Чоудхари. Дед Бинода, Бхуррамалла, переехал в столицу Непала в 1930-х из «индийской Шотландии» — Шекхавати. Непал с населением около 30 млн человек исторически тесно связан с Индией, и представители политического истеблишмента последней до сих пор рассматривают северного соседа как неотъемлемую часть «индийского мира» и зону индийских геополитических интересов.

После разрушительного землетрясения 1933 года, подорвавшего коммерческую и социальную инфраструктуру Непала, правившая в стране династия Рана стала поощрять развитие коммерции и международных торговых связей.

Бхуррамалл сделал ставку на торговлю индийским текстилем и со



Бинод Чоудхари вопреки многим факторам большую часть своей бизнес-империи смог построить за рубежом

временем стал поставлять ткани даже для королевского двора. После смерти Бхуррамалла бизнес возглавил 23-летний Лункаран Дас. Отцу Бинода удалось вывести семейное предприятие на качественно новый уровень, активно осваивая международный рынок. В США и Европу

он экспортировал джут (текстильное волокно), а из Японии и Кореи — импортировал ткани. В 1968 году под руководством Лункарана в Непале появилась первая сеть универсальных магазинов Arun Emporium. На тот момент семье уже принадлежали собственная трикотажная фабрика, текстильное производство и завод по выпуску стальной посуды.

Росту продаж Arun Emporium помогли обеспеченные индийцы, которые приезжали в Катманду, чтобы поиграть в казино, и закупались в универсаме Лункарана. «Тогда иностранные товары были редкостью в закрытой индийской экономике, — вспоминал в одном из интервью Бинод. — Сейчас, конечно, все иначе».

Пик развития торговой компании семьи Чоудхари Arun Imprex пришелся на 1970-е годы. У фирмы были эксклюзивные права на дистрибуцию продукции таких компаний, как Moulinex и Max Factor. Она также импортировала широкую линейку продуктов, в том числе текстиль, строительные материалы, скобяные товары, продовольствие и специи. Тогда же Лункаран добавил к солидному портфолио семейной империи

строительный бизнес — основанная им фирма United Builders стала в итоге одной из крупнейших девелоперских компаний страны.

Чтобы наладить контакты со своими потенциальными контрагентами, в начале 1970-х годов Лункаран отправил Бинода в Японию. Сын должен был договориться о прямых поставках в Непал электроники и других потребительских товаров. «Япония стала для меня школой бизнеса», — рассказывал потом Бинод. Чтобы «лучше вести переговоры и самостоятельно заказывать себе вегетарианскую еду», он даже выучил японский.

ЛАПШИЧНЫЙ КОРОЛЬ

В 1973 году у Лункарана обострились проблемы с сердцем, и 18-летний Бинод, начавший обучаться бухгалтерскому делу в Индии, вынужден был бросить учебу, чтобы возглавить семейное дело. «Я быстро понял, что управлять компаниями совсем не так просто, как я предполагал, — вспоминает Бинод. — Мне приходилось вести дела с людьми поколения моего отца, и главное, что приходилось делать, —

После землетрясения

В конце апреля Непал сотрясло мощное землетрясение магнитудой 7,9, за которым последовали афтершоки и новые подземные толчки. Единственный непальский миллиардер не остался в стороне от трагедии, которая унесла больше 9 тыс. жизней (еще более 22 тыс. человек пострадали). По оценкам непальских властей, из-за ударов стихии были разрушены более 600 школ, около 300 тыс. домов были полностью или частично разрушены. По счастливой случайности не погиб ни один из 6 тыс.

сотрудников CG Group, стихия не повредила ни одного завода корпорации. Сразу после трагедии Бинод пообещал помочь нуждающимся. Подконтрольный его группе благотворительный фонд Chaudhary Foundation выделил на эти цели \$2,5 млн. «Нам повезло, — обратился Чоудхари к сотрудникам компании, собравшимся после землетрясения у поврежденного здания штаб-квартиры корпорации. — Сейчас мы должны помочь жителям в деревнях восстановить их дома,

им нужна наша помощь». Всего за десять дней после землетрясения CG Group раздала пострадавшим 500 тыс. упаковок лапши, тысячи пакетов с соками, а также 7 т иного продовольствия и воду. Компания также развернула центр для оказания медицинской помощи раненым в Катманду. В планах CG Group — восстановление более 100 начальных школ и строительство 1 тыс. небольших бюджетных домов в гористых районах страны, пострадавших от землетрясения.

Бизнес Бинода Чоудхари

48 компаний,
работающих в 11 секторах,
объединяет Cinnovation

90%
составляет доля Wai Wai
на рынке лапши быстрого
приготовления Непала,
на глобальном рынке — 2%

2 млрд
упаковок Wai Wai выпускает
CG Group ежегодно

\$300 млн
выручки в год приносит компании
продажа лапши Wai Wai

Более **\$1** млрд
в год составляют совокупные
инвестиции CG Group

6 тыс. человек
насчитывает штат сотрудников
CG Group

Источник: данные компании

это выстраивать доверие. Я считаю, что мне это удалось». За прошедшие с тех пор 42 года Бинод превратил группу с 400 наемными ра-

Лапша пользовалась бешеным спросом, ведь продукт не надо было разогревать на плите. Wai Wai быстро завоевала популярность не только в Непале, но и в Индии, а в итоге стала узнаваемым брендом на 30 азиатских рынках

ботниками в одну из крупнейших корпораций страны. Сегодня конгломерат Cinnovation/Chaudhary Group (CG Group) объединяет более 80 компаний в 19 странах мира, их совокупные инвестиции превышают \$1 млрд в год, а штат сотрудников насчитывает 6 тыс. человек.

Несмотря на солидное портфолио компаний, которые уже принадлежали его семье, Бинод, приступив к руководству бизнесом, решил продолжить диверсификацию. В начале своей карьеры он запустил мукомольное производство, производство

масла и упаковки. Впоследствии это дало бизнес-империи Бинода новый мощный толчок.

В начале 1980-х между Катманду и Бангкоком было открыто прямое авиасообщение, и вскоре почти каждый, кто возвращался в Непал рейсом Nepal Airlines или Thai Airways, привозил с собой тайскую лапшу быстрого приготовления — в Непале продукт стал настоящим хитом. «У нас оставались излишки муки, и мы решили, а почему бы нам не попробовать зайти в этот сегмент», — рассказывал Бинод. Вскоре лапша Wai Wai производства CG Group появилась во всех продуктовых магазинах страны. Она пользовалась бешеным спросом, ведь продукт не надо было разогревать на плите. Wai Wai быстро завоевала популярность не только в Непале, но и в Индии, а в итоге стала узнаваемым брендом на 30 азиатских рынках. Сейчас доля Wai Wai на рынке лапши быстрого приготовления Непала составляет около 90%, а на глобальном рынке — 2%. Ежегодно CG Group выпускает 2 млрд упаковок Wai Wai, что приносит компании \$300 млн выручки. В 2005 году CG Group открыла производство Wai Wai в Индии. Еще один сверхпопулярный потребительский бренд CG Group — пиво Nepal Ice beer.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ЭКСПАНСИЯ

Бинод стал миллиардером вопреки многим факторам — например, по непальскому законодательству жителям страны запрещено инвестировать за рубеж, а также вести бизнес за границей. Большую же часть своей бизнес-империи Бинод построил за рубежом, свидетельствуют данные Forbes.

В начале 1990-х в Непале обострился политический кризис, который к 1996 году перерос в вооруженный конфликт между маоистами и королевской властью. Но к этому времени Бинод уже зарегистрировал в Сингапуре холдинг Cinnovation для управления зарубежными активами.

Чтобы развивать иностранные активы, два сына Бинода — Рахул и Варун — покинули Непал. Старший из сыновей миллиардера, Нирвана, остался следить за бизнесом на родине. Сейчас Cinnovation объединяет 48 компаний, работающих в 11 секторах, — от биотехнологий до телекоммуникаций и финансовых услуг. Крупнейший актив Cinnovation — доля в непальском Nabil Bank.

«В большой стране у вертикально интегрированной компании есть безграничные возможности для роста. В маленькой стране, как Непал, ты достигаешь предела так быстро, что не успеваешь даже заметить это», — объясняет Бинод логику зарубежной экспансии своего бизнеса.

«Он использовал лазейки, — объясняет Прадик Прадхан, редактор непальской экономической газеты. — Он стал миллиардером в стране с закрытой экономикой — это впечатляет». «Выход на международный рынок и экспансия — эффективный ответ на сложную обстановку внутри страны», — отмечает Тарун Кханна, профессор бизнес-школы Гарварда, глава направления «Южная Азия».



РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

В каких случаях не работают туристические страховки

Исключения в полисе

АРНОЛЬД ХАЧАТУРОВ,
АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

В страховых полисах для путешественников содержится от 50 до 120 оснований для отказа клиенту в выплате. РБК на реальных примерах разобрался, как нужно действовать, чтобы заставить страховщиков платить.

Страховки для туристов, без которых невозможно получить визу во многие страны мира, на практике часто не защищают выезжающих за рубеж. Все дело в многочисленных оговорках и исключениях. Обычно они разбросаны по разным разделам на двух десятках страниц договора о страховании. По оценке президента Ассоциации защиты страхователей, гендиректора юридической компании «ГлавСтрах-Контроль» Николая Тюрникова, в зависимости от страховой фирмы число таких ограничений может варьироваться от 50 до 120.

ЗАПРЕТЫ ДЛЯ ТУРИСТА

Один из самых частых поводов для отказа в выплате компенсации — алкогольное опьянение. Исключения, связанные с травмами, полученными в этом состоянии, есть у большинства компаний, напоминает независимый юрист Артем Долгобаев. «Такие исключения ставят под сомнение смысл страхования. Ведь любой человек, который едет на отдых, может выпить бокал вина, и тогда у страховой компании тут же появляются основания отказать в выплате», — считает он.

Оговорки, связанные с активным отдыхом, — еще одна популярная причина в отказе выплат. Под активным отдыхом разные компании могут понимать совсем уж экзотические вещи. Так, в «Росгосстрахе» активным отдыхом считаются велосипедные прогулки и катание на лошадях. В теории, чтобы обезопасить себя от риска невыплаты, нужно включать в страховку дополнительные услуги. Но и это не гарантирует полной защиты. В некоторых компаниях исключения есть и из расширенной страховки. Например, в «АльфаСтраховании» даже полис с дополнительными услугами не страхует травмы, вызванные солнечной активностью.

Цены на базовую турстраховку не слишком различаются и зависят главным образом от страны отдыха. Например, базовая страховка для 25-летнего мужчины, отправляющегося в Египет на неделю, в ВСК будет стоить 461 руб., в «АльфаСтраховании» — 510 руб., а в «Ингосстрахе» — 511 руб.

Зато доплата за специальные виды страхования зависит от конкретного страховщика, объясняет Долгобаев. Так, в «Ингосстрахе» страхование рисков солнечных ожогов увеличит цену базовой страховки почти в 10 раз. Полис, который будет покрывать этот риск для 25-летнего мужчины, будет стоить уже 5258 руб.

Туристы редко обращаются в суд в случае отказа в выплате, рассказывает юрист Общества по защите прав потребителей Денис Ульянов. И зря. На практике более 98% разбирательств по страховым случаям выигрывают граждане, так как компании часто действуют не-

Сколько стоит страховка для недельного отдыха в Египте

Для того чтобы оценить полисы страховых компаний, мы выбрали самое популярное туристическое направление (Египет) и решили отправить туда менеджера

Николая, 25 лет. Николай в течение 7 дней отпуска намерен не только отдыхать на территории отеля, но также кататься на велосипеде, заниматься дайвингом

и попробовать себя в серфинге. Мы выяснили, за какие риски, связанные с этими видами отдыха, он сможет заплатить дополнительно. Для сравнения были выбраны

три страховых компании с самыми высокими объемами взносов по страховкам для выезжающих за рубеж за 2014 год в рейтинге «Эксперт РА»

🚲 Катание на велосипеде 🏄 Серфинг 🤿 Дайвинг ☀️ Солнечные ожоги, солнечные удары, приступы аллергии из-за воздействия солнца

Страховая компания	Базовый полис, руб.		Виды активности, связанные с рисками, и другие угрозы, страхование от которых не входит в базовый полис, но может приобретаться как дополнительная услуга	Полис с дополнительными услугами, руб.		Виды активности, связанные с рисками, и другие угрозы, страхование которых не производится
САО «ВСК»	461	++	🚲 🏄	922,0	—	☀️
«АльфаСтрахование»	510,4	+++	🚲 🏄 🤿	2296,9	—	☀️
«Ингосстрах»	511,49	++++	☀️	5257,8	—	🏄
			🚲	1023,0	—	

Источники: страховые калькуляторы на сайтах компаний, данные колл-центров компаний

добросовестно, рассказывает Тюрников. Мы собрали три вдохновляющих примера о том, как люди получали возмещение в страховых компаниях. Во всех случаях без привлечения юристов не обошлось.

СЛУЧАЙ В ЕГИПТЕ

В 2010 году москвич Илья Дегтярев, работающий в сфере ЖКХ, отдыхал в Египте. Однажды он поскользнулся и ударился лицом о бортик бассейна. В больнице выяснилось, что у мужчины перелом нижней челюсти и необходима срочная операция. Компания «Ингосстрах», у которой Илья купил базовую страховку для путешественников, подтвердила, что это страховой случай и все расходы будут оплачены. Правда, перед этим Дегтяреву пришлось сдать анализы, подтверждающие, что он был трезв в момент происшествия.

Но на следующий день после операции страховщик отказался оплачивать счет в \$10 тыс. Чтобы оплатить лечение ему пришлось связаться с родственниками.

Вернувшись в Москву, Илья обратился в суд. Разбирательство заняло чуть больше года. В суде представитель «Ингосстраха» мотивировал отказ тем, что Дегтярев не предоставил оригиналы документов, подтверждающих его расходы. Судью это объяснение не убедило. Поскольку мужчина действовал в соответствии с процедурой, описанной в правилах страхования компании, суд обяжал «Ингосстрах» выплатить компенсацию. Еще 30 тыс. руб. Илья получил в качестве компенсации за моральный вред.

Как пояснила «РБК Quote» представитель «Ингосстраха» Татьяна Емельянова, частой причиной отказов в страховых выплатах туристам становится недостоверные, по мнению компании, данные о травме. Например, турист получает травму во время катания на байке, а страховой сообщает, что упал во время прогулки. «Установить истинную картину удается только после заключения эксперта», — объясняет она.

ИНСУЛЬТ В АВСТРИИ

В 2012 году 44-летний финансист Дмитрий Соловьев поехал кататься на горных лыжах в Австрию. «Мне была необходима страховая компания, которая страхует и при занятиях спортом», — рассказывает он. Дмитрий остановился на предложении компании «Цюрих» (с января 2015 года переименована в «Зетта Страхование»). Но возникшие проблемы не имели ничего общего с экстремальным спортом: во время утренней зарядки у Дмитрия случилось кровоизлияние в мозг.

Его госпитализировали в клинику, где состояние удалось стабилизировать, после чего врачи посоветовали ему ехать домой и продолжить лечение. У медиков было лишь одно жесткое требование: лететь можно было только на специализированном самолете с медицинской аппаратурой и под наблюдением врачей. Страховщик отказался оплачивать такой перелет.

«Австрийские врачи были категорически против, перелет на обычном самолете был для меня чреват фатальными последствиями. Ничего не оставалось, кроме как оперировать меня на месте», — вспоминает Соловьев.

В клинике он провел около месяца, заплатив залог в €2 тыс. Основной счет — около €40 тыс. — Соловьеву прислали на домашний адрес уже после его возвращения домой. Туристическая страховка покрывала €100 тыс., но в компании отказались считать случай страховым, объяснив это тем, что медицинские расходы были вызваны врожденным заболеванием — неправильным сосудистым образованием в мозге.

Дмитрий получил компенсацию в 400 тыс. руб. и деньги на покрытие всех страховых расходов, связанных с лечением. «Зетта Страхование» не ответила на просьбу «РБК Quote» прокомментировать ситуацию.

Если страховщик изначально признал случай страховым и лишь потом отказался от компенсаций, шансы на выигрыш в суде очень высоки, ком-

Туристы редко обращаются в суд в случае отказа в выплате, и зря. На практике более 98% разбирательств по страховым случаям выигрывают граждане

ментирует юрист «Финпотребсоюза» Алексей Драч. «Поэтому важно добиться от страховщиков признания, что произошедшая с вами травма покрывается страховкой», — советует он.

ТРАВМА В ГЕРМАНИИ

В 2015 году 26-летняя Дарья (фамилию она назвать отказалась) решила отметить день рождения на горнолыжном курорте на юге Германии. Катаясь на лыжах, она упала и получила травматический разрыв печени. Ее доставили в клинику на вертолете. В течение трех дней Дарья находилась в реанимации, еще 10 — в обычной палате. В сумме на транспортировку и лечение пришлось потратить около €6 тыс.

Страховое общество ЖАСО, у которого Дарья купила базовую страховку, отказалось возмещать расходы. Покрытие затрат по лечению, связанному с занятием спортом, базовой страховкой не предусмотрено, объяснили ей в компании.

Вернувшись домой, Дарья пошла к юристам. Они нашли важную оговорку, которая позволила получить компенсацию в досудебном порядке. По правилам страхования ЖАСО ограничения по страховым случаям при занятиях спортом не распространяются на состояния, представляющие угрозу для жизни застрахованного лица. В итоге девушке удалось получить компенсацию, не доводя дело до суда.

Базовое страховое покрытие для выезжающих за рубеж рассчитано на оказание экстренной помощи. То есть застрахованному оказывают первую помощь или иную медицинскую помощь, которая позволит продолжить отдых или вернуться домой. При этом стоимость транспортировки страховкой покрывается, если требуется экстренная перевозка, объясняет заместитель генерального директора ЖАСО Дмитрий Гнильорыбов.

Комментировать, почему Дарья была все-таки выплачена компенсация, в компании не стали, сославшись на российское законодательство. ▣